Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 12
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 14
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 16
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....17
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....20
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....23
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....26
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....29
[700002] Datos informativos del estado de resultados 30
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....31
[800001] Anexo - Desglose de créditos 32
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 34
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 35
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 36
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....38
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 43
[800500] Notas - Lista de notas 44
[800600] Notas - Lista de políticas contables 69
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....87

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

DATOS RELEVANTES DEL TRIMESTRE

El ticket promedio creció 3.7%, mientras que las visitas totales disminuyeron 6.8%.

Las ventas netas consolidadas alcanzaron $600 millones, una disminución de 4.0%.

El margen bruto se ubicó en 62.9%, una mejora de 1.5 puntos porcentuales.

La UAFIDA consolidada totalizó $78 millones, un aumento de 176.8%.

Al cierre del trimestre, Grupo Nutrisa contaba con 630 puntos de venta.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Grupo Nutrisa es un grupo mexicano líder en la creación de experiencias de indulgencia cotidiana a través de cafeterías, helado de yogurt, dulces y botanas. Con un enfoque en el bienestar, la tradición, la innovación y la frescura, transformamos antojos en experiencias que se comparten y disfrutan día a día. Operamos más de 650 puntos de venta en todo México a través de un portafolio de marcas icónicas y queridas por los mexicanos: Nutrisa, Cielito Querido Café, Chilim Balam y Moyo. Nuestro equipo está conformado por más de 3,000 colaboradores apasionados por brindar productos de la más alta calidad y un servicio excepcional. Nuestra misión es ser la plataforma de indulgencia cotidiana más querida de Latinoamérica y ofrecemos una atractiva oportunidad de inversión en un sector en constante crecimiento e innovación en formatos y productos que satisfacen las necesidades y antojos de nuestros consumidores. Para más información visita: www.gruponutrisa.com.mx

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Misión: Ser la plataforma de indulgencia cotidiana más querida de Latinoamérica y ofrecemos una atractiva oportunidad de inversión en un sector en constante crecimiento e innovación en formatos y productos que satisfacen las necesidades y antojos de nuestros consumidores.

Visión: Trascender como el ecosistema de indulgencia cotidiana más amado de México. Nos dedicamos a transformar cada antojo en una experiencia memorable, a través de la construcción y el crecimiento de marcas vibrantes y profundamente relevantes que se integran al día a día de nuestros clientes, enriqueciendo sus vidas con sabor, bienestar y los pequeños placeres auténticos de la vida.

Los pilares estratégicos del Grupo son:

Expansión a Través del Modelo de Franquicias.

Optimización de la Expansión de la Red de Tiendas Propias.

Desarrollo de Formatos Multimarca.

Desarrollo de Nuevos Formatos y Canales de Expansión.

Incremento en Visitas a Tiendas.

Crecimiento Estratégico en Otros Canales de Distribución.

Servicios Transicionales.

Estrategia de Optimización de Costos y Gastos para la Rentabilidad Sostenible.

Fortalecimiento del Equipo de Operaciones para la Eficiencia y Agilidad.

Un Mundo de Indulgencia para Cada Momento.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

A continuación, se mencionan los principales, aunque no únicos, factores que podrían afectar significativamente el desempeño y la rentabilidad de la Compañía, así como aquellos capaces de influir en el precio de los valores de la misma. Los riesgos y la incertidumbre que la Compañía desconoce o considera de poca importancia podrían llegar a generar variaciones inesperadas en la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía, así como en el precio de sus valores.

La forma en que cada uno de dichos factores de riesgo pudiera modificar la situación financiera, los resultados de operación o las operaciones de la Compañía dependerá, en todo caso, del tipo de evento, sus características, la situación en que se encuentre la industria en general o las condiciones de la Compañía en particular, por lo que Grupo Herdez no puede determinar anticipadamente las repercusiones, positivas o negativas.

Principales riesgos:

- Los acuerdos entre la Emisora y HERDEZ, incluyendo aquellos referentes a la reorganización del negocio, se negociaron en el contexto de una relación de afiliación
- Dependencia de personal clave
- Deterioro en las relaciones con nuestros empleados podría impactar nuestro negocio y reputación
- Dependencia de las economías de México y de los Estados Unidos
- Aumentos en los costos de materias primas y otros costos operativos, así como problemas en la cadena de suministro
- Tipo de cambio
- Operaciones con instrumentos financieros derivados
- Un alto nivel de endeudamiento podría afectar material y adversamente al negocio y a la capacidad para aprovechar oportunidades de negocio
- Restricciones para el pago de dividendos
- Operaciones con partes relacionadas
- Incrementos en aranceles o limitaciones en cupos de importación de productos y equipos
- Dependencia de locales comerciales arrendados

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

NOTA SOBRE LA SEGMENTACIÓN OPERATIVA

Con el objetivo de facilitar la comprensión del desempeño del negocio y para efectos de presentación y análisis financiero, la Compañía agrupa sus resultados en dos segmentos principales:

1. Tiendas Propias: incluye las tiendas operadas directamente por Grupo Nutrisa bajo cualquiera de sus marcas comerciales y shop-in-shop.
2. Otros Canales: incluye franquicias, clubes de precio y autoservicios.

DECLARACIONES AL FUTURO

La información aquí contenida (“Información”) ha sido elaborada por Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V., sus asociadas, subsidiarias y/o afiliadas (“Grupo Nutrisa”) y puede contener declaraciones sobre el futuro desempeño que refleja las expectativas y proyecciones de Grupo Nutrisa, las cuales pueden diferir materialmente debido a diferentes factores, riesgos e incertidumbres. Por lo anterior, Grupo Nutrisa® o cualquiera de sus funcionarios, empleados o agentes no tienen responsabilidad u obligación alguna por la veracidad o variación de dicha Información. De igual forma, sin perjuicio de los términos generales anteriormente mencionados, no se otorga garantía alguna por cualquier variación futura que dicha Información pudiera sufrir, ya sea oral o escrita. Esta información ha sido distribuida sólo con fines informativos. La publicación de esta Información no deberá ser considerada como un compromiso por parte de Grupo Nutrisa para llevar a cabo cualquier transacción.

MENSAJE DEL DIRECTOR GENERAL DE GRUPO NUTRISA

“El tercer trimestre confirmó que la transformación de Grupo Nutrisa avanza con mayor consistencia. A un año de nuestra separación, hemos concentrado nuestros esfuerzos en construir una estructura operativa y comercial acorde con las necesidades de la Compañía. Este periodo nos ha permitido revisar con mayor detalle la rentabilidad de nuestras tiendas y productos, identificar oportunidades de mejora y definir prioridades para cada una de nuestras marcas.

Entre los ajustes realizados destacan el cierre selectivo de tiendas, la optimización de inventarios y un mayor control del gasto, cuyos efectos favorables ya son visibles en el desempeño de la Compañía.

Nuestra siguiente etapa estará enfocada en consolidar estos cambios e impulsar el crecimiento. Avanzaremos hacia una gestión más integrada por marca, con responsabilidades claras y una oferta diferenciada según las características de cada ubicación. Buscamos construir una operación más eficiente, sin perder de vista la experiencia que ofrecemos a nuestros clientes.

Agradecemos a nuestros colaboradores, clientes y accionistas su confianza durante este primer año como empresa independiente."

Héctor Hernández-Pons Riba

PUNTOS DE VENTA TOTALES

Al 30 de septiembre de 2026, Grupo Nutrisa contaba con 630 puntos de venta, distribuidos entre Tiendas Propias, Shop-in-Shop y Franquicias. Durante el tercer trimestre del 2026, la Compañía continuó ejecutando su estrategia de optimización del portafolio mediante el cierre de 9 tiendas, para un total de 33 tiendas en los primeros nueve meses del año ya netos de aperturas, priorizando la contribución de cada ubicación a la rentabilidad total.

RESULTADOS OPERATIVOS

El ticket promedio aumentó 3.7% en el trimestre y 5.7% en el acumulado, apoyado por una mayor disciplina promocional. Este desempeño mitigó parcialmente la disminución de 6.8% en las visitas durante el trimestre y de 9.0% en los nueve meses, en un entorno de consumo cauteloso.

La disminución de visitas se ha moderado de manera consecutiva a lo largo del año, pasando de -11.1% en el primer trimestre y -9.1% en el segundo a -6.8% en el tercero reflejando ya los resultados de una gestión independiente y más ágil.

VENTAS NETAS

Durante el trimestre, las ventas netas consolidadas totalizaron $600 millones, una disminución de 4.0%. Este resultado refleja principalmente un menor nivel de visitas y una red de tiendas reducida tras el proceso de optimización del portafolio, efectos que fueron parcialmente compensados por el incremento del ticket promedio. Es importante destacar que, la mejora en niveles de inventarios en comparación con 2025, no representa un riesgo de abasto, sino una mejor gestión del capital de trabajo.

En Tiendas Propias, las ventas netas alcanzaron $548 millones, una disminución de 4.3%, derivada de una menor afluencia en un entorno de consumo cauteloso y del cierre de 10 tiendas durante el trimestre.

Las ventas netas de Otros Canales totalizaron $52 millones, en línea con el mismo periodo del año anterior, apoyadas por la incorporación de nuevos productos en autoservicios y clubes de precio.

En el acumulado, las ventas netas consolidadas se ubicaron en $1,785 millones, una disminución de 3.6%. Este resultado refleja la reconfiguración en la red de tiendas, un menor tráfico en los puntos de venta y las afectaciones temporales en el abasto registradas durante el primer trimestre.

En Tiendas Propias, las ventas netas acumuladas totalizaron $1,624 millones, una disminución de 4.0%, reflejo de una menor afluencia y del cierre de 35 tiendas en lo que va del año, parcialmente compensada por un mayor ticket promedio.

Por su parte, Otros Canales registró ventas netas acumuladas por $161 millones, un incremento de 0.9%, impulsado por nuevas catalogaciones y la ampliación de acuerdos comerciales en autoservicios y clubes de precio.

UTILIDAD BRUTA

En el tercer trimestre, el margen bruto consolidado se situó en 62.9%, un incremento de 1.5 puntos porcentuales, como resultado de mejores condiciones de compra, una menor intensidad promocional y una mayor contribución de Otros Canales.

En Tiendas Propias, el margen bruto se ubicó en 64.6%, una mejora de 0.6 puntos porcentuales, apoyado por ajustes de precios y surtido.

En Otros Canales, el margen bruto fue de 45.1%, una expansión de 11.8 puntos porcentuales, impulsada por [una mejor mezcla de clientes y productos en clubes de precio y autoservicios]. Como resultado, la utilidad bruta del segmento creció 35.0%.

En el acumulado, el margen bruto consolidado se ubicó en 63.0%, una mejora de 1.3 puntos, reflejo de una gestión más eficiente del abastecimiento y de una mayor disciplina en compras, descuentos y promociones.

El margen bruto acumulado de Tiendas Propias se ubicó en 65.2%, una mejora de 0.8 puntos porcentuales, consistente con la estrategia promocional más selectiva implementada a lo largo del año.

Por su parte, el margen bruto acumulado de Otros Canales alcanzó 41.2%, una expansión de 6.8 puntos porcentuales. Este resultado refleja una mayor participación de productos y acuerdos comerciales con mejores márgenes.

GASTOS GENERALES

Durante el trimestre, los gastos generales consolidados totalizaron $431 millones, una disminución de 6.2%, como resultado de un decremento en la red de tiendas y de un control más estricto del gasto corporativo.

En Tiendas Propias, los gastos generales fueron de $423 millones, una disminución de 6.4%. Esta reducción contribuyó a mitigar el efecto de la menor actividad comercial sobre el resultado operativo del segmento.

En Otros Canales, los gastos generales ascendieron a $8 millones, un aumento del 6.8%, asociado con una mayor asignación de gastos corporativos, en línea con el crecimiento del segmento.

En el acumulado, los gastos generales consolidados fueron $1,289 millones, una disminución de 2.6%. Este resultado incluye aproximadamente $50 millones de gastos no recurrentes, relacionados principalmente con la depreciación acelerada por cierres de tiendas y la optimización de inventarios. Excluyendo estos efectos, los gastos se habrían reducido alrededor de 6.3%.

En Tiendas Propias, los gastos generales acumulados se ubicaron en $1,252 millones, una disminución de 3.8%, debido a la operación de una red de tiendas más compacta y un mayor control del gasto.

En el segmento de Otros Canales, los gastos generales acumulados ascendieron a $37 millones, un incremento de 68.9%, principalmente por la asignación de gastos corporativos compartidos, incluidos costos no recurrentes, así como por el mayor peso del segmento en la operación.

UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN

En el trimestre, la pérdida de operación consolidada disminuyó a $15 millones desde $77 millones. Durante el trimestre se registraron ingresos netos de 25 millones que, en su mayoría, se deben a partidas no recurrentes. Por un lado, se recibieron 23 millones de Grupo Herdez por gastos no procedentes realizados previos a la separación y, por el otro, depuración de inventarios y recuperación de seguros por siniestros, entre los más relevantes.

En Tiendas Propias, la pérdida de operación disminuyó a $30 millones desde $86 millones, apoyada por un menor nivel de gastos, la mejora en márgenes y el ingreso no recurrente antes mencionado.

Por su parte, Otros Canales registró una utilidad de operación de $15 millones, un crecimiento de 57.5%, impulsado por la expansión del margen bruto.

En el acumulado, la pérdida de operación consolidada fue de $117 millones, frente a $176 millones en el mismo periodo de 2025, una mejora de $59 millones. Durante el año, se avanzó en concentrar la operación en tiendas con mayor potencial de rentabilidad y la eficiencia en gastos corporativos y operativos. Estas acciones contribuyeron a mejorar el resultado, aún en un entorno de menores ventas.

En Tiendas Propias, la pérdida de operación acumulada se redujo a $146 millones desde $208 millones. Los ajustes comerciales y operativos realizados durante el año apoyaron la mejora del margen bruto y la reducción del gasto, frente a una base comparativa afectada por mayores costos de insumos y gastos fijos en 2025.

En Otros Canales, la utilidad de operación acumulada se ubicó en $29 millones, una disminución de 11.6%. Los acuerdos comerciales y la ampliación de la oferta en autoservicios y clubes de precio apoyaron el crecimiento de la utilidad bruta, que compensó parcialmente los mayores gastos asignados al segmento.

UAFIDA CONSOLIDADA

Durante el trimestre, la UAFIDA consolidada alcanzó $78 millones, frente a $28 millones en el mismo periodo de 2025. El margen UAFIDA se ubicó en 13.1%, una expansión de 8.6 puntos porcentuales. La mejora estuvo apoyada por una menor carga de gastos operativos y una mayor rentabilidad por venta, en línea con los ajustes realizados en la operación.

En Tiendas Propias, la UAFIDA fue de $63 millones, frente a $19 millones en 2025. La optimización del portafolio permitió reducir el gasto asociado con la operación de las tiendas y concentrar recursos en las ubicaciones con mayor potencial de rentabilidad, contribuyendo a mejorar el desempeño del segmento.

Por su parte, el segmento de Otros Canales alcanzó una UAFIDA de $15 millones, un crecimiento de 57.5%.

En el acumulado, la UAFIDA consolidada alcanzó $191 millones, un crecimiento de 23.3%. El margen EBITDA fue de 10.7%, una expansión de 2.3 puntos porcentuales. Durante el año, la gestión se concentró en: i) promociones que favorecen el valor por transacción; ii) una revisión más detallada de la rentabilidad de productos y ubicaciones; y iii) ajustes de precios y surtido según las características de cada tienda.

La UAFIDA acumulada de Tiendas Propias totalizó $162 millones, un incremento de 32.6%. Por su parte, la UAFIDA acumulada de Otros Canales se situó en $29 millones, una disminución de 11.6%.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

INVERSIÓN EN ACTIVOS

Durante el año, la inversión neta en activos totalizó $53 millones, una parte destinada a la apertura de puntos de venta y la otra parte a la renovación de imagen y equipamiento en tiendas seleccionadas. Los resultados de estas renovaciones permitirán definir formatos de tienda diferenciados según el perfil de consumo de cada ubicación.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al cierre del 30 de septiembre de 2026, el efectivo disponible fue de $68 millones, frente a los $113 millones del inicio del año.

Durante el año, Grupo Nutrisa continuó avanzando en la eficiencia del capital de trabajo. Los inventarios disminuyeron en $69 millones, equivalente a una reducción de 24%, por la optimización de gestión de proveeduría en volúmenes de compras y periodicidad de estas. De igual forma, el saldo de proveedores se redujo en $37 millones, o 15%, en línea con la evolución de la operación.

En conjunto, estos movimientos contribuyeron a una mejora de $49 millones en el capital de trabajo frente al cierre de 2025.

Por otra parte, la disminución en los activos se explica principalmente por los cierres de tiendas realizados durante el año.

Al cierre del periodo, la Compañía mantuvo una posición sin deuda bancaria.

Control interno [bloque de texto]

La Compañía cuenta con un sistema de control interno basado en un análisis de procesos y operaciones críticas, que establece supervisiones y autorizaciones cruzadas en los puntos más importantes. Este sistema está diseñado bajo una metodología alineada a las mejores prácticas, específicamente el marco de "Control Interno - Marco Integrado" (COSO). La Contraloría Financiera es el área responsable de este sistema, encargándose de establecer y difundir las políticas, asegurando el cumplimiento de los lineamientos generales y las NIIF aplicables. La ejecución de este sistema garantiza la emisión de información completa y correcta, el cumplimiento de regulaciones internas y externas, y la protección de los activos, contribuyendo al logro de los objetivos estratégicos.

El Comité de Auditoría, conoce y evalúa el sistema de control interno a través de presentaciones del área de Auditoría Interna. Asimismo, el Auditor Externo aplica procedimientos específicos a los controles internos en áreas determinadas para evaluar su identificación, diseño, implementación y eficacia operativa, concluyendo sobre el objetivo de la auditoría.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Las medidas de rendimiento e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos son principalmente:

- Ventas netas consolidadas

- Utilidad de operación

- Flujo de efectivo

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	NUTRISA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-01-01 2026-09-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2026-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	GRUPO NUTRISA, S.A.B. DE C.V.
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

No aplica

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	68,277,000	113,296,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	69,939,000	43,076,000
Impuestos por recuperar	119,422,000	102,855,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	219,912,000	288,857,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	477,550,000	548,084,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	477,550,000	548,084,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	401,192,000	401,192,000
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	19,001,000	17,999,000
Propiedades, planta y equipo	492,340,000	527,669,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	511,642,000	569,451,000
Crédito mercantil	81,125,000	81,125,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	518,521,000	518,521,000
Activos por impuestos diferidos	874,806,000	862,654,000
Otros activos no financieros no circulantes	47,916,000	48,176,000
Total de activos no circulantes	2,946,543,000	3,026,787,000
Total de activos	3,424,093,000	3,574,871,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	234,626,000	281,406,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	293,193,000	283,554,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	363,171,000	285,147,000
Total provisiones circulantes	363,171,000	285,147,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	890,990,000	850,107,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	890,990,000	850,107,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	2,034,000	2,437,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	251,500,000	293,133,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	14,904,000	14,073,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	14,904,000	14,073,000
Pasivo por impuestos diferidos	158,633,000	181,712,000
Total de pasivos a Largo plazo	427,071,000	491,355,000
Total pasivos	1,318,061,000	1,341,462,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	3,161,556,000	3,161,556,000
Prima en emisión de acciones	191,978,000	191,978,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	(1,241,830,000)	(1,114,852,000)
Otros resultados integrales acumulados	(5,672,000)	(5,273,000)
Total de la participación controladora	2,106,032,000	2,233,409,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	2,106,032,000	2,233,409,000
Total de capital contable y pasivos	3,424,093,000	3,574,871,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	1,784,539,000	1,850,977,000	599,532,000	624,319,000
Costo de ventas	659,933,000	707,758,000	222,346,000	240,890,000
Utilidad bruta	1,124,606,000	1,143,219,000	377,186,000	383,429,000
Gastos de venta	1,143,343,000	1,188,424,000	377,891,000	414,065,000
Gastos de administración	145,587,000	134,463,000	53,305,000	45,442,000
Otros ingresos	54,885,000	6,844,000	39,568,000	1,461,000
Otros gastos	7,982,000	2,710,000	246,000	1,889,000
Utilidad (pérdida) de operación	(117,421,000)	(175,534,000)	(14,688,000)	(76,506,000)
Ingresos financieros	8,638,000	17,876,000	2,731,000	6,337,000
Gastos financieros	45,952,000	64,272,000	16,173,000	14,475,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	(1,968,000)	(5,591,000)	861,000	(578,000)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(156,703,000)	(227,521,000)	(27,269,000)	(85,222,000)
Impuestos a la utilidad	(29,725,000)	(92,345,000)	1,188,000	(34,628,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(126,978,000)	(135,176,000)	(28,457,000)	(50,594,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	(30,842,000)	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(126,978,000)	(166,018,000)	(28,457,000)	(50,594,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(126,978,000)	(166,018,000)	(28,457,000)	(50,594,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]		0		0
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(0.39)	(0.42)	(0.09)	(0.16)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	(0.1)	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(0.39)	(0.52)	(0.09)	(0.16)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(0.39)	(0.42)	(0.09)	(0.16)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	(0.1)	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(0.39)	(0.52)	(0.09)	(0.16)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	(126,978,000)	(166,018,000)	(28,457,000)	(50,594,000)
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(399,000)	0	(17,000)	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(399,000)	0	(17,000)	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	(3,973,000)	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	(3,973,000)	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(399,000)	(3,973,000)	(17,000)	0
Total otro resultado integral	(399,000)	(3,973,000)	(17,000)	0
Resultado integral total	(127,377,000)	(169,991,000)	(28,474,000)	(50,594,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(127,377,000)	(169,991,000)	(28,474,000)	(50,594,000)

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(126,978,000)	(166,018,000)
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	30,842,000
+ Impuestos a la utilidad	(29,725,000)	(92,345,000)
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	38,147,000	0
+ Gastos de depreciación y amortización	308,473,000	330,516,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	3,005,000	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	16,042,000	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	1,968,000	5,673,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	68,945,000	(70,356,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(12,900,000)	(187,089,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(40,400,000)	(15,279,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(37,419,000)	(64,168,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	75,559,000	248,759,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	(3,101,000)	(2,137,000)
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	388,594,000	184,416,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	261,616,000	18,398,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	(61,275,000)
+ Intereses recibidos	0	(11,090,000)
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	5,508,000	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	256,108,000	68,583,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	3,000,000	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	15,000,000	0
- Compras de propiedades, planta y equipo	48,657,000	91,573,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	0	0
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	2,200,000,000
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	3,652,000	11,090,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(4,140,000)	(278,859,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(37,145,000)	1,840,658,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	2,200,000,000
+ Importes procedentes de préstamos	25,000,000	76,000,000
- Reembolsos de préstamos	25,000,000	305,813,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	262,894,000	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	1,088,000	17,612,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	600,000,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(263,982,000)	(1,847,425,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(45,019,000)	61,816,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(45,019,000)	61,816,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	113,296,000	183,404,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	68,277,000	245,220,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	3,161,556,000	191,978,000	0	(1,114,852,000)	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(126,978,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(126,978,000)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(126,978,000)	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	3,161,556,000	191,978,000	0	(1,241,830,000)	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(5,273,000)	(5,273,000)	2,233,409,000	0	2,233,409,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(126,978,000)	0	(126,978,000)
Otro resultado integral	0	0	0	(399,000)	(399,000)	(399,000)	0	(399,000)
Resultado integral total	0	0	0	(399,000)	(399,000)	(127,377,000)	0	(127,377,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(399,000)	(399,000)	(127,377,000)	0	(127,377,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(5,672,000)	(5,672,000)	2,106,032,000	0	2,106,032,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	4,953,534,000	0	0	(1,736,674,000)	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(166,018,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	(166,018,000)	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	408,022,000	191,978,000	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	2,200,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	893,210,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	(1,791,978,000)	191,978,000	0	727,192,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	3,161,556,000	191,978,000	0	(1,009,482,000)	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	4,471,000	4,471,000	3,221,331,000	0	3,221,331,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(166,018,000)	0	(166,018,000)
Otro resultado integral	0	0	0	(3,973,000)	(3,973,000)	(3,973,000)	0	(3,973,000)
Resultado integral total	0	0	0	(3,973,000)	(3,973,000)	(169,991,000)	0	(169,991,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	600,000,000	0	600,000,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	2,200,000,000	0	2,200,000,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(3,623,000)	(3,623,000)	889,587,000	0	889,587,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(7,596,000)	(7,596,000)	(880,404,000)	0	(880,404,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(3,125,000)	(3,125,000)	2,340,927,000	0	2,340,927,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	3,095,483,000	3,095,483,000
Capital social por actualización	66,073,000	66,073,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	3	1
Numero de empleados	2,593	2,843
Numero de obreros	138	0
Numero de acciones en circulación	321,616,166	321,616,166
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	308,473,000	330,516,000	93,188,000	104,871,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-10-01 - 2026-09-30	Año Anterior 2024-10-01 - 2025-09-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	2,361,257,000	2,428,674,000
Utilidad (pérdida) de operación	(206,985,000)	(290,489,000)
Utilidad (pérdida) neta	(238,072,000)	(284,499,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(238,072,000)	(284,499,000)
Depreciación y amortización operativa	414,752,000	447,659,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																

Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
VARIOS						195,240,000						24,485,000				
TOTAL					0	195,240,000	0	0	0	0	0	24,485,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	195,240,000	0	0	0	0	0	24,485,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					0	195,240,000	0	0	0	0	0	24,485,000	0	0	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	250,000	4,456,000	0	0	4,456,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	250,000	4,456,000	0	0	4,456,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	1,372,000	24,485,000	0	0	24,485,000
Pasivo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total pasivo monetario	1,372,000	24,485,000	0	0	24,485,000
Monetario activo (pasivo) neto	(1,122,000)	(20,029,000)	0	0	(20,029,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Tiendas propias				
Tiendas propias	1,623,681,000	0	0	1,623,681,000
Otros Canales				
Otros Canales	147,616,000	13,242,000	0	160,858,000
TOTAL	1,771,297,000	13,242,000	0	1,784,539,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

No aplica

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

No aplica

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

No aplica

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

No aplica

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

No aplica

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	68,277,000	113,296,000
Total efectivo	68,277,000	113,296,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	68,277,000	113,296,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	39,678,000	27,662,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	21,325,000	1,759,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	8,936,000	13,446,000
Total anticipos circulantes	8,936,000	13,446,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	119,422,000	102,855,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	0	209,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	69,939,000	43,076,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	27,044,000	28,246,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	27,044,000	28,246,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	185,459,000	250,930,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros inventarios circulantes	7,409,000	9,681,000
Total inventarios circulantes	219,912,000	288,857,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	401,192,000	401,192,000
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	19,001,000	13,109,000
Inversiones en asociadas	0	4,890,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	19,001,000	17,999,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	46,711,000	56,692,000
Edificios	195,398,000	233,977,000
Total terrenos y edificios	242,109,000	290,669,000
Maquinaria	100,240,000	98,002,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	361,000	404,000
Total vehículos	361,000	404,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	28,001,000	28,902,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Construcciones en proceso	112,264,000	95,416,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	9,365,000	14,276,000
Total de propiedades, planta y equipo	492,340,000	527,669,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	518,521,000	518,521,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	0	0
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	518,521,000	518,521,000
Crédito mercantil	81,125,000	81,125,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	599,646,000	599,646,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	219,725,000	257,144,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	13,682,000	23,154,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	1,219,000	1,108,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	1,219,000	1,108,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	234,626,000	281,406,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	2,034,000	2,437,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	2,034,000	2,437,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	2,034,000	2,437,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	363,171,000	285,147,000
Total de otras provisiones	363,171,000	285,147,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(1,034,000)	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(4,638,000)	(4,638,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	(635,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(5,672,000)	(5,273,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	3,424,093,000	3,574,871,000
Pasivos	1,318,061,000	1,341,462,000
Activos (pasivos) netos	2,106,032,000	2,233,409,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	477,550,000	548,084,000
Pasivos circulantes	890,990,000	850,107,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(413,440,000)	(302,023,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	1,784,539,000	1,850,977,000	599,532,000	624,319,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	1,784,539,000	1,850,977,000	599,532,000	624,319,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	3,652,000	11,090,000	1,319,000	3,860,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	4,986,000	6,786,000	1,412,000	2,477,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	8,638,000	17,876,000	2,731,000	6,337,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	41,799,000	61,275,000	14,570,000	13,224,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	4,153,000	2,997,000	1,603,000	1,251,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	45,952,000	64,272,000	16,173,000	14,475,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	5,508,000	0	1,039,000	0
Impuesto diferido	(35,233,000)	(92,345,000)	149,000	(34,628,000)
Total de Impuestos a la utilidad	(29,725,000)	(92,345,000)	1,188,000	(34,628,000)

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados intermedios condensados adjuntos han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC 34), Información financiera intermedia cumpliendo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y con las Interpretaciones a las Normas Internacionales de Información Financiera (INIIF) respectivas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital y reservas

a) Acciones comunes

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, el capital social del Grupo suscrito y pagado ascendió a un importe de $3,095,483 en ambos años, más un incremento en ambos periodos de $66,073 por actualización de B-10, para expresarlo en pesos históricos modificados.

El capital social de la Compañía es variable, con un mínimo fijo de $3,095,483 que está representado por un total de 321,616,166 acciones Serie “A, Clase “I” nominativas, sin expresión de valor nominal; con derechos plenos de voto, representativas del 100% del capital social suscrito y pagado.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la Ley del ISR (LISR) disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre el saldo de la cuenta del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

A continuación, se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

El 12 de septiembre de 2025, la Asamblea de Accionistas acordó la reclasificación de la totalidad de las acciones representativas del capital social a la Serie “A” Clase “I” como acciones nominativas y ordinarias y se aprobó un Split inverso mediante la emisión y entrega de nuevas acciones de la parte fija del capital social por $3,095,483 que está representado por un total de 321,616,166 acciones Serie “A”, Clase “I” nominativas, sin expresión de valor nominal; con derechos plenos de voto, representativas del 100% del capital social suscrito y pagado de la Emisora.

El 19 de junio de 2025 mediante carta poder el accionista mayoritario instruyo irrevocablemente, su decisión de aumentar el capital social en su parte variable de la sociedad y, pagar la prima de suscripción de acciones derivada del aumento de capital social, dando un monto total de $ 600,000, lo cual fue aprobado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 4 de julio de 2025.

El 11 de abril de 2025 la Asamblea de Accionistas acordó disminuir el capital social, en su parte variable, en $2,200,000.

b) Restricciones al capital contable

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2025 la reserva legal asciende a $11,045 respectivamente, cifra que no ha alcanzado el monto requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, originarán un pago de ISR a cargo del Grupo, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados.

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Operaciones discontinuadas

Con fecha 2 de abril de 2025 Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. efectuó la venta de la totalidad de las acciones de su subsidiaria Alimentos Benefits, S.A. de C.V. a la compañía Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. por un monto de $2,200,000. Al 30 de junio de 2026, Alimentos Benefits está clasificada como una operación discontinuada. A continuación, se muestran los resultados del periodo de Alimentos Benefits:

	Al 30 de Septiembre de 2025*
Ventas netas	$ 676,208
Costo de ventas	306,437
Utilidad bruta	369,771
Gastos generales	422,911
Otros gastos (ingresos), neto	(4,252)
Utilidad (Pérdida) de operación	(48,888)
Resultado integral de financiamiento, neto	(1,286)
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos a la utilidad	(47,602)
Impuesto a la utilidad	(16,760)
Utilidad (Pérdida) neta	$ (30,842)

* Representa tres meses de actividad antes de la venta del 2 de abril de 2025.

Los activos y pasivos de Alimentos Benefits, se muestran a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2025
Activos circulantes	$ 966,248
Activos no circulantes	1,410,142
Total de activo	$ 2,376,390
Pasivos circulantes	952,049
Pasivos no circulantes	138,930
Total pasivo	$ 1,090,979

Los flujos de efectivo netos generados por la venta de Alimentos Benefits, S.A. de C.V. fueron por $895.

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Las políticas contables han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados de información financiera en este reporte y han sido aplicadas consistentemente por las entidades de la Emisora.

a) Bases de consolidación
b) Moneda extranjera
c) Instrumentos financieros

d) Inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo
e) Activos intangibles y crédito mercantil
f) Arrendamientos
g) Inventarios
h) Deterioro
i) Beneficios a los empleados
j) Capital accionario
k) Provisiones
l) Contingencias y compromisos
m) Ingresos por contratos con clientes
n) Ingresos y costos financieros
o) Impuestos a la utilidad
p) Utilidad o Pérdida por acción
q) Información financiera por segmentos
r) Resultado integral
s) Arrendamientos

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Las políticas contables han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados de información financiera en este reporte y han sido aplicadas consistentemente por las entidades de la Emisora.

a) Bases de consolidación
b) Moneda extranjera
c) Instrumentos financieros
d) Inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo
e) Activos intangibles y crédito mercantil
f) Arrendamientos
g) Inventarios
h) Deterioro
i) Beneficios a los empleados
j) Capital accionario
k) Provisiones
l) Contingencias y compromisos
m) Ingresos por contratos con clientes
n) Ingresos y costos financieros
o) Impuestos a la utilidad
p) Utilidad o Pérdida por acción
q) Información financiera por segmentos
r) Resultado integral
s) Arrendamientos

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Entidad que informa

Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. (en adelante el Grupo) es un Grupo constituido legalmente en México, cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores. La dirección registrada del Grupo es Calzada San Bartolo Naucalpan No. 360, Col. Argentina Poniente, Ciudad de México, C.P. 11230. Estos estados financieros consolidados incluyen a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto, “el Grupo” e individualmente como “entidades del Grupo”). A partir del 9 de septiembre de 2025 la Compañía es subsidiaria de Hechos con Amor, S. A. de C. V., quien está expuesta y tiene derecho a rendimientos variables.

El Grupo está principalmente involucrado en la compra-venta, producción, importación y distribución en la República Mexicana de productos alimenticios congelados, de cuidado personal y suplementos, todos de origen natural, así como ingresos por derechos de franquicias.

Las entidades de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V., producen y comercializan productos bajo la marca Nutrisa®, Moyo®, Cielito Querido Café® y Chilim Balam® con los siguientes formatos: tiendas, heladerías, cafeterías y kioscos propios, así como producto bajo la marca licenciada Helados Nestle®, este último hasta marzo 2025.

El Grupo al 30 de septiembre de 2026, cuenta con 540 puntos de venta propios y 90 franquicias y al 31 de diciembre de 2025, cuenta con 565 puntos de venta propios y 98 franquicias, repartidos en sus principales marcas. Al 30 de septiembre 2026 se aperturaron 7 y se cerraron 40, durante el ejercicio 2025 se aperturaron 10 y se cerraron 18.

Eventos relevantes

a) Con fecha 2 de abril de 2025 Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. efectuó la venta de la totalidad de las acciones de su Subsidiaria Alimentos Benefits, S.A. de C.V. a las compañías Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Comercial de Finanzas Netesa, S. A. de C. V. por un monto de $2,200,000.

b) Con fecha 11 de abril de 2025 Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V. efectuó una reducción de capital por un monto de $2,200,000.

c) Con fecha 25 de junio de 2025 la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Grupo Nutrisa acordó aumentar el capital social, en su parte variable y prima en suscripción de acciones por la cantidad total de $600,000.

d) Con fecha 18 de septiembre de 2025, la Compañía completó su oferta pública inicial en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y comenzó a operar bajo la clave de pizarra de “NUTRISA”.

Administración de riesgos financieros

El Grupo está expuesto a los siguientes riesgos.

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado

En esta nota se presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

Marco de administración de riesgos

El Consejo de Administración es responsable por establecer y supervisar la estructura de gestión de riesgo del Grupo. El Consejo de Administración ha creado el Comité de Gestión de Riesgos, el cual es responsable por el desarrollo y el monitoreo de las políticas de gestión de riesgo del Grupo. Este comité informa regularmente al Consejo de Administración acerca de sus actividades.

Las políticas de gestión de riesgo del Grupo son establecidas con el objeto de identificar y analizar los riesgos enfrentados por el Grupo, fijar límites y controles de riesgo adecuados, y para monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Se revisan regularmente las políticas y los sistemas de gestión de riesgo a fin de que reflejen los cambios en las condiciones de mercado y en las actividades del Grupo. El Grupo, a través de sus normas y procedimientos de gestión, pretende desarrollar un ambiente de control disciplinado y constructivo en el que todos los empleados entiendan sus roles y obligaciones.

El Comité de Auditoría del Grupo supervisa la manera en que la Administración monitorea el cumplimiento de las políticas y los procedimientos de gestión de riesgo del Grupo y revisa si el marco de gestión de riesgo es apropiado respecto de los riesgos enfrentados por el Grupo. Este comité es asistido por Auditoría Interna en su rol de supervisión. Auditoría Interna realiza revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de gestión de riesgo, cuyos resultados son reportados al Comité de Auditoría.

(i) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define por la pérdida en la que podría incurrir el Grupo en caso de que una contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales. En el caso del Grupo, las posiciones que están expuestas al riesgo de crédito son: las cuentas por cobrar con los clientes.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial y al estimar la pérdida de crédito esperada, la Compañía considera información razonable y sustentable que sea relevante y que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado. Esto incluye información cualitativa como cuantitativa y análisis, basado en la experiencia histórica y una evaluación crediticia informada de la Compañía.

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para la Compañía, si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y deudores diversos.

La exposición de la Compañía al riesgo crediticio podría verse afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. Los importes en libros de los activos financieros y activos del contrato representan la máxima exposición al riesgo de crédito.

Cuentas por cobrar

La exposición del Grupo al riesgo de crédito es poco significativa ya que no existe un porcentaje sustancial que sea atribuible a ventas con un solo cliente, por el contrario, comercializan sus productos y servicios con un gran número de clientes.

El comité de administración de riesgo ha establecido una política de crédito bajo la cual se analiza a cada cliente franquiciatario estableciendo límites de compra, que representan el monto abierto máximo la cual es evaluada periódicamente por el Grupo. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito del Grupo solo pueden llevar a cabo operaciones con el Grupo mediante pago anticipado.

El Grupo crea una provisión para pérdidas por deterioro que representa su mejor estimación de las pérdidas incurridas respecto a cuentas por cobrar. Los principales factores de esta provisión son un componente de pérdidas específicas que corresponde a exposiciones importantes en lo individual.

(ii) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque del Grupo para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación del Grupo.

El Grupo utiliza el método de costeo basado en actividades para la asignación de los costos a sus productos y servicios, lo cual le ayuda a monitorear los requerimientos de flujos de efectivo y a optimizar el rendimiento en efectivo de sus inversiones.

Normalmente, la Compañía se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un período de 60 días, que incluye el pago de sus obligaciones financieras;

lo anterior excluye el posible impacto de circunstancias extremas que no son razonablemente predecibles, como son los desastres naturales.

(iii) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo, en las tasas de cambio o tasas de interés, afecten los ingresos del Grupo. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

Riesgo de moneda

El Grupo está expuesto a riesgo cambiario por las compras denominadas en una moneda distinta a su moneda funcional, que es el peso mexicano. La moneda extranjera en que dichas transacciones están denominadas principalmente es el dólar de EUA (USD).

Efectivo y equivalentes de efectivo

La Compañía mantenía efectivo y equivalentes de efectivo por $68,277 al 30 de septiembre de 2026 ($113,296 al 31 de diciembre de 2025). El efectivo y equivalentes de efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras que están calificadas entre el rango AA y AAA.

El efectivo y equivalentes están representados principalmente por saldos de moneda de curso legal y moneda extranjera en caja, depósitos bancarios e inversiones en instrumentos financieros de alta liquidez que no están sujetos a un riesgo significativo de cambios en su valor, con vencimientos no mayores a 90 días. El efectivo y los equivalentes de efectivo son reconocidos inicial y posteriormente a su valor razonable.

El efectivo y equivalentes de efectivo mantenidos en monedas extranjeras se convierten utilizando el tipo de cambio de la fecha de cierre de los estados financieros. Los efectos de estas conversiones son reconocidos en el estado de resultado integral conforme son devengados.

Partes relacionadas

Las cuentas por cobrar y pagar presentan las siguientes condiciones:

Los plazos de pago y cobro otorgados a partes relacionadas como clientes y a su vez como proveedores van de 30 a 90 días, por lo tanto, no se ajusta el importe de la contraprestación por los efectos de un componente de financiamiento significativo, dichos saldos son por concepto de arrendamiento, intereses, regalías, servicios sobre venta, servicios administrativos, compra venta de producto terminado y materiales. Estos saldos no presentan garantías.

a) A continuación, se presenta un análisis de los saldos con partes relacionadas al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025:

	2026	2025
Cuentas por cobrar:		
Herdez, S.A de C.V. *	$ 12,992	$ -
Panorama Foods & Snack Holdings, S.A.P.I. de C.V **	6,481	262
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V. **	1,401	1,394
Alimentos Benefits, S.A de C.V.	135	-
Blemer, S.A. de C.V. *		83
Otros	316	20
Total	$ 21,325	$ 1,759

* Parte relacionada
** Negocio conjunto

Las cuentas por cobrar corresponden a operaciones de cuenta corriente sin vencimiento específico y no generan intereses.

	2026	2025
Cuentas por pagar:		
Herpons Continental, S.A. de C.V. *	$ 5,771	$ 7,665
Intercafé S.A. de C.V. *	3,714	780
Grupo Herdez, S.A.B. de C.V.*	3,099	5,263
Panquerido, S.A. de C.V.	655	460
Aires de Campo, S.A. de C.V. *	360	360
Herflot, S.A. de C.V. *	83	-
Herdez, S.A. de C.V. *		7,644
Alimentos Benefits, S.A de C.V.		594
McCormick de México, S.A. de C.V. *		388
Total	$ 13,682	$ 23,154

* Parte relacionada

El resto de las cuentas por pagar corresponden a operaciones de cuenta corriente sin vencimiento específico y no generan intereses.

Transacciones con partes relacionadas

Por los periodos que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se celebraron las siguientes operaciones con partes relacionadas, las cuales fueron efectuadas a valor de mercado:

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Controladora Inmediata:			
Gastos por arrendamiento	$ (124)	$ (367)	$ (414)
Negocio conjunto:			
Intereses	$ 95	$ 299	-
Compra/Venta de PT y materiales	(21,649)	(63,333)	(38,401)
	$ (21,554)	$ (63,034)	$ (38,401)
Otras partes relacionadas:			
Compra/Venta de PT y Materiales	$ 5,144	$ 7,634	$ (41,929)
Servicio de fletes	329	942	701
Cobro de Regalías	217	614	635
Intereses Cobrados	22	87	121
Intereses pagados	-	-	(17,453)
Gastos de arrendamiento	(83)	(3,764)	(4,356)
Servicios especializados recibidos	(4,091)	(15,934)	(6,845)
Otros ingresos (gastos)	(4,022)	(17,672)	(25,977)
	$ (2,484)	$ (28,093)	$ (95,103)

Inventarios

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 los inventarios se integran como sigue:

	2026	2025
Producto terminado, neto[(1)]	$ 185,459	$ 250,930
Materia prima y material de empaque, neto	27,044	28,246
Otros inventarios	7,409	9,681
Total	$ 219,912	$ 288,857

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, la Compañía tiene 94 y 124 días de rotación de inventario. respectivamente.

(1) Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, la Compañía tiene registrado un monto de $3,053 y $ 3,071 por reserva de inventarios obsoletos. Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, la Compañía no reconoció pérdida alguna por deterioro derivado de una disminución en el valor de los inventarios.

Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2026	2025
Clientes	$ 39,678	$ 27,662
Deudores	-	209
Total de las cuentas por cobrar	$ 39,678	$ 27,871

Las cuentas por cobrar comerciales no devengan intereses y generalmente cuentan con un plazo de pago de 30 a 60 días.

Inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, los inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo se integran como sigue.

	Saldo al 31 de diciembre de 2025	Adiciones	Bajas	Traspasos	Saldo al 30 de septiembre de 2026
Maquinaria y equipo	$ 295,320	$ 2,910	$ (115)	$ 13,493	$ 311,608
Mejoras a edificio y locales arrendados	377,219	7,408	(18,487)	-	366,140
Edificio	77,656	192	(9,904)	-	67,944
Equipo de transporte	20,800	-	-	-	20,800
Equipo de cómputo	74,285	2,694	(148)	-	76,831
Mobiliario y equipo	69,012	801	(5)	2,261	72,069
Monto original de la inversión	914,292	14,005	(28,659)	15,754	915,392
Depreciación y Amortización acumulada	(538,732)	(51,934)	8,638	-	(582,028)
Monto original de la inversión menos depreciación y amortización	375,560	(37,929)	(20,021)	15,754	333,364
Construcciones en proceso	95,417	32,602	-	(15,754)	112,264
Terrenos	56,692	-	(9,981)	-	46,711
Activo fijo, neto	$ 527,669	$ (5,327)	$ (30,002)	$ -	$ 492,340

	Saldo al 31 de diciembre de 2024	Adiciones	Bajas	Traspasos	Operación discontinuada	Saldo al 31 de diciembre de 2025
Maquinaria y equipo	$ 1,269,131	$ 31,761	$ (19,391)	$ 29,226	$ (1,015,407)	$ 295,320
Mejoras a edificio y locales arrendados	392,810	9,493	(4,198)	46,229	(67,115)	377,219
Edificio	120,852	9,904	-	7,475	(60,575)	77,656
Equipo de transporte	128,346	-	(1,842)	-	(105,704)	20,800
Equipo de cómputo	118,074	104	(322)	1,272	(44,843)	74,285
Mobiliario y equipo	106,536	757	(1,819)	3,833	(40,295)	69,012
Monto original de la inversión	2,135,749	52,019	(27,572)	88,035	(1,333,939)	914,292
Depreciación acumulada	(1,100,319)	(91,419)	20,703	(7,946)	845,724	(333,257)
Amortización acumulada	(205,475)	-	-	-	-	(205,475)
Monto original de la inversión menos depreciación y amortización	829,955	(39,400)	(6,869)	80,089	(488,215)	375,560
Construcciones en proceso	128,568	70,646	(1,546)	(88,262)	(13,989)	95,417
Terrenos	64,977	9,981	-	-	(18,266)	56,692
Activo fijo, neto	$ 1,023,500	$ 41,227	$ (8,415)	$ (8,173)	$ (520,470)	$ 527,669

Construcciones en proceso

Durante los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026, el Grupo realizó proyectos de inversión por $32,602.

Al 30 de septiembre de 2026 y 2025, no existen costos financieros capitalizados.

Activos intangibles y crédito mercantil

Los activos intangibles al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, se integran como se muestra a continuación:

	Marcas, patentes y otros	Crédito mercantil	Total activos intangibles
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 518,521	$ 81,125	$ 599,646
Saldo al 30 de septiembre de 2026	**$ 518,521**	**$ 81,125**	**$ 599,646**

Inversión en acciones

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, la inversión en acciones de compañías asociadas, valuadas utilizando el método de participación, se integra como se muestra a continuación:

Subsidiarias	País donde se constituyó	Participación		Inversión		Participación con cargo a resultados	
		2026	2025	2026	2025	2026	2025
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V.	México	**49.99%**	49.99%	**$ 10,517**	$ 11,211	**$ (693)**	$ (2,108)
Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V.	México	**50%**	50%	**2,859**	1,898	**961**	(1,200)
Panquerido, S.A. de C.V.	México	**52.94%**	52.94%	**5,625**	4,890	**(2,236)**	(2,283)
Total				**$ 19,001**	$ 17,999	**$ (1,968)**	$ (5,591)

Arrendamiento

Arrendamientos como arrendatario

Arrendamientos como arrendatario

El Grupo renta principalmente inmuebles y equipo de transporte. A continuación, se presenta información sobre los arrendamientos en los que el Grupo es arrendatario.

a) Activos por derecho de uso

	Cifras a Sep 2025	Cifras a Dic 2025	**Cifras a Sep 2026**
Activo por Derecho de Uso	458,312	544,773	511,292
Derecho de arrendamiento	30,436	24,678	350
Pagos por arrendamiento	(258,450)	(346,293)	(262,894)
Depreciación	221,958	297,499	226,800
Intereses	43,662	58,896	40,711
Fluctuación cambiaria	(871)	(1,027)	(446)
Impuesto en resultados	(735)	(1,378)	(445)
Otros gastos (ingresos)	(3,895)	(4,526)	(2,686)
Pasivo a corto plazo	(242,723)	(283,554)	(293,193)
Pasivo a Largo plazo	(245,360)	(293,133)	(251,500)

Beneficios a los empleados

a) Los importes reconocidos en el estado consolidado de situación financiera al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

	Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
Obligaciones por beneficios definidos	**$ (14,904)**	$ (14,072)
Variaciones en supuestos y ajustes	-	(1)
Pasivo neto proyectado	**$ (14,904)**	$ (14,073)

Los importes reconocidos en el estado de resultados son los siguientes:

	Al 30 de septiembre de 2026	Al 30 de septiembre de 2025
Costo del servicio actuarial	**$ 1,252**	$ 1,199
Costo financiero	**759**	726
Al 30 de septiembre	**$ 2,011**	$ 1,925

b) Obligaciones por beneficios definidos

i. Actuariales

Las principales variables utilizadas en los cálculos actuariales fueron las siguientes:

Tasa de descuento

Para determinar la tasa de descuento el actuario utilizó una metodología en la que se construye una curva de bonos gubernamentales cupón cero en donde cada flujo de pago es descontado con la tasa

cupón cero, los cuales mediante la metodología “Bootstrapping” son convertidos a bonos cupón cero (tasas “spot”) en periodo de 6 meses hasta 30 años. Cada flujo de pago es descontado con la tasa cupón cero “spot” aplicable de acuerdo con el tiempo en que el pago se esté realizando, entonces la tasa de descuento representa la tasa única cuyo valor presente de flujos es igual al obtenido con las tasas cupón cero, en este sentido la tasa de descuento recomendada para determinar las obligaciones al cierre de los ejercicios 2026 y 2025 es del 10.25%.

Tasa de inflación de largo plazo

El Banco de México estableció una meta de inflación a largo plazo de 3.50%, la cual se consideró para la valuación de las obligaciones laborales.

Tasa de incremento del salario

Con base a la experiencia, se ha observado que los incrementos salariales se presentan en función de la inflación anual, por lo que se conservó una tasa nominal del 4.75%, en el ejercicio 2026 y 2025.

Retorno esperado de los activos del plan

La tasa de rendimiento esperado de los activos del plan es consistente con la tasa de descuento reportada por el actuario y fue determinada con los lineamientos establecidos en la versión más reciente de la NIC 19 beneficios a los empleados.

Los principales supuestos actuariales utilizados a continuación:

	2026	2025
Tasa de descuento	**10.25%**	10.25%
Tasa de incremento del salario	**4.75%**	4.75%
Tasa de incremento del salario mínimo	**3.50%**	3.50%
Tasa de inflación de largo plazo	**3.50%**	3.50%

Impuestos a la utilidad

Importes reconocidos en resultados

Las provisiones para impuestos a la utilidad por el periodo de seis meses terminados al 30 de septiembre de 2026 y 2025:

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	**2026**	2025
ISR causado	**$ 1,039**	**$ 5,508**	-
ISR diferido	**149**	**(35,233)**	(92,345)
Total impuestos a la utilidad	**$ 1,188**	**$ (29,725)**	$ (92,345)

Ingresos de las actividades ordinarias

Los ingresos percibidos por los años que terminaron el 30 de junio de 2026 y 2025 , provienen en su mayoría de la venta de productos, así como de ingresos por derechos de franquicias.

Estacionalidad de las operaciones

La mayoría de los productos que el Grupo comercializa tienen una cierta estacionalidad, principalmente debido a incrementos en la demanda durante las temporadas de calor para la venta de helados y dulcería durante el verano y sus ventas de café durante el verano e invierno; sin embargo, la diversificación del portafolio de marcas y productos ha mitigado los efectos de la estacionalidad en nuestros resultados.

Segregación de ingresos

Los ingresos percibidos por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025 provienen en su totalidad de la venta de productos.

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Venta neta de productos	$ 598,299	$ 1,777,735	$ 1,849,386
Ingresos por derechos de franquicias	413	1,143	1,560
Ingresos con partes relacionadas	820	5,661	31
Total de ingresos	$ 599,532	$ 1,784,539	$ 1,850,977

A continuación, se segregan los ingresos de las principales categorías, así como una conciliación por los años que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025:

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Helados*	$ 399,785	$ 1,149,277	$ 1,107,136
Empacado	92,076	304,547	393,876
Envasado	107,671	330,715	349,965
Total	$ 599,532	$ 1,784,539	$ 1,850,977

* Al 30 de septiembre de 2026 y 2025 se consideraron ingresos por venta de exportación en helados (principalmente marca Moyo) que ascienden a $13,242 y $13,431 respectivamente y por el periodo de tres meses comprendidos del 01 de Julio al 30 de Septiembre, se consideraron ingresos por venta de exportación en helados (principalmente marca Moyo) que ascienden a $4,191 y $4,692 respectivamente.

Costo de ventas

El costo de ventas por los períodos que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se integran como se muestra a continuación:

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Costo de ventas directo	$ 218,954	$ 644,206	$ 698,333
Mantenimiento y reparación	1,701	10,606	5,267
Energía eléctrica	646	1,950	1,026
Gastos relacionados con planes de beneficios definidos post empleo	36	109	88
Depreciación y amortización	1,009	3,062	3,044
Total costo de ventas	$ 222,346	$ 659,933	$ 707,758

Gastos generales

Los gastos generales por los períodos que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se integran como se muestra a continuación:

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Sueldos y prestaciones	$ 254,103	$ 726,656	$ 772,618
Distribución y asociados	45,809	129,933	117,482
Conservación y energéticos	39,105	126,930	105,315
Depreciación y amortización	92,179	305,411	327,472
	$ 431,196	$ 1,288,930	$ 1,322,887

Otros ingresos (gastos), neto

Los otros ingresos por los períodos que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se integran como se muestra a continuación:

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Otros ingresos:			
Efectos IFRS 16 por terminación anticipada y firmas de nuevos contratos (retrospectivas)	$ 875	$ 2,686	$ 3,895
Utilidad venta de activo fijo	-	-	2,166
Actualización de saldos a favor de impuestos	-	1,570	783
Recuperación de siniestros	3,140	3,140	-
Otros	35,553	47,489	-
Total otros ingresos	$ 39,568	$ 54,885	$ 6,844
Otros gastos:			
Pérdida venta de activo fijo	$ -	$ 5,022	$ -
Pérdida complemento de participación	246	246	-
Otros	-	2,714	2,710
Total otros gastos	246	7,982	2,710
	$ 39,322	$ 46,903	$ 4,134

Ingresos y costos financieros

Los ingresos y costos financieros por los períodos que terminaron el 30 de septiembre de 2026 y 2025, se integran como se muestra a continuación:

	1ro de Julio al 30 de Septiembre de 2026	2026	2025
Ingreso por Intereses	$ 1,319	$ 3,652	$ 11,090
Utilidad cambiaria	1,412	4,986	6,786
Ingresos financieros	$ 2,731	$ 8,638	$ 17,876
Gasto por Intereses:			
Intereses NIIF 16	$ 14,090	$ 40,711	$ 43,662
Intereses pagados bancarios	480	1,088	160
Intereses pagados partes relacionadas	-	-	17,453
Pérdida cambiaria	1,603	4,153	2,997
Costos financieros	$ 16,173	$ 45,952	$ 64,272
Resultado de financiamiento, neto	$ 13,442	$ 37,314	$ 46,396

Información por segmentos

El Grupo tiene dos segmentos sobre los que se debe informar, descritos a continuación, que corresponden a las divisiones estratégicas del Grupo. Las divisiones estratégicas ofrecen distintos productos y son administradas por separado porque requieren distinta tecnología y estrategias de mercadeo. Para cada una de las divisiones estratégicas, el Director del Grupo (quien es el encargado de tomar las decisiones operativas) revisa los informes de administración internos al menos

trimestralmente. El resumen que se muestra a continuación describe las operaciones de cada uno de los segmentos sobre los que se debe informar de Grupo.

	Del 01 de Julio al 30 de Septiembre de 2026		
	Propias[1]	Otros canales[2]	Total
Ventas netas	$ 547,609	$ 51,923	$ 599,532
Costo de ventas	193,821	28,525	222,346
Utilidad bruta	353,788	23,398	377,186
Gastos generales	422,970	8,226	431,196
Pérdida antes de otros ingresos (gastos)	(69,182)	15,172	(54,010)
Otros ingresos (gastos), neto	39,322	-	39,322
Pérdida de operación	$ (29,860)	$ 15,172	$ (14,688)
Depreciación y amortización	93,188	-	93,188
Activos totales	3,424,093	-	3,424,093
Pasivos totales	$ 1,318,061	$ -	$ 1,318,061

	Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2026		
	Propias[1]	Otros canales[2]	Total
Ventas netas	$ 1,623,681	$ 160,858	$ 1,784,539
Costo de ventas	565,282	94,651	659,933
Utilidad bruta	1,058,399	66,207	1,124,606
Gastos generales	1,251,581	37,349	1,288,930
Pérdida antes de otros ingresos (gastos)	(193,182)	28,858	(164,324)
Otros ingresos (gastos), neto	46,903	-	46,903
Pérdida de operación	$ (146,279)	$ 28,858	$ (117,421)
Depreciación y amortización	308,473	-	308,473
Activos totales	3,424,093	-	3,424,093
Pasivos totales	$ 1,318,061	$ -	$ 1,318,061

	Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025		
	Propias[1]	Otros canales[2]	Total
Ventas netas	$ 1,691,567	$ 159,410	$ 1,850,977
Costo de ventas	603,103	104,655	707,758
Utilidad bruta	1,088,464	54,755	1,143,219
Gastos generales	1,300,777	22,110	1,322,887
Pérdida antes de otros ingresos (gastos)	(212,313)	32,645	(179,668)
Otros ingresos (gastos), neto	4,134	-	4,134
Pérdida de operación	$ (208,179)	$ 32,645	$ (175,534)
Depreciación y amortización	330,516	-	330,516
Activos totales	3,640,449	-	3,640,449
Pasivos totales	$ 1,299,522	$ -	$ 1,299,522

(1) Tiendas propias: Este segmento incluye tanto nuestras tiendas de operación propia tradicional como el formato shop-in-shop
(2) Otros canales: Este segmento abarca las franquicias y la venta a autoservicios y clubes de precio.

Pérdida por acción

El cálculo de la pérdida básica y diluida por acción al 30 de septiembre de 2026 se basó en la pérdida de $(126,978) ($(166,018) en 2025) y un número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación de 321,616,166 acciones en 2026 y 2025.

Contingencias

Una de nuestras subsidiarias, está involucrada en litigios, controversias y liquidaciones fiscales importantes. En caso de que la resolución final de alguno de dichos asuntos no resulte favorable para nuestros intereses, éstos podrían tener un importante efecto adverso en nuestras actividades, resultados de operación, situación financiera y proyectos. Nos encontramos tramitando diversos juicios de nulidad, recursos de revocación, recursos de revisión, recursos de reclamación y juicios de amparo a través de la subsidiaria relevante, diversos procedimientos legales para controvertir las resoluciones emitidas por las autoridades fiscales. En particular, existen negativas de devolución de diversos meses de los ejercicios fiscales 2017 a 2021, créditos fiscales del Impuesto al Valor Agregado (IVA) respecto de ejercicios 2014 a 2018, y créditos fiscales en materia del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) por diversos meses de los ejercicios fiscales de 2016, 2018 y 2019.

Respecto a las negativas de devolución de diversos meses de los ejercicios fiscales 2017 a 2021, nos encontramos tramitando recursos de revocación y juicios de nulidad a través de la subsidiaria relevante, con diversos medios de defensa en curso pendientes de resolución definitiva, en las que el Servicio de Administración Tributaria ha interpretado que no aplica una tasa de 0% a la venta de helados y paletas de yogurt. El monto total acumulado de los saldos a favor sería de aproximadamente Ps.401 millones de pesos a la fecha de su determinación y, por tanto, conocida.

Los créditos fiscales de IVA respecto de ejercicios 2014 a 2018, que fueron determinados a nuestra subsidiaria, también se encuentran pendientes de resolución definitiva en distintas instancias procesales. Los créditos fiscales respecto de 2014, 2015 y 2016 representarían una cantidad total aproximada de Ps.980 millones de pesos a la fecha de su determinación y, por tanto, conocida en lo referente al posible monto de la contingencia. Los créditos fiscales de 2017 y 2018 representarían una cantidad aproximada de Ps.437 millones de pesos y Ps.188 millones de pesos respectivamente, a la fecha de su determinación y, por tanto, conocida

A esta fecha no tenemos conocimiento de que se haya emitido algún precedente en definitivo por parte de los órganos integrantes del Poder Judicial de la Federación, en el que se defina la aplicabilidad o no de la tasa del 0% en la venta de helados y paletas de yogurt al tratarse de alimentos congelados, punto central de la controversia.

Por lo que se refiere a los créditos fiscales en materia de IEPS que fueron determinados a nuestra subsidiaria por haberse compensando saldos a favor de IVA en contra de IEPS en diversos meses de los ejercicios fiscales de 2016, 2018 y 2019, los cuales ascienden a la cantidad de Ps.107 millones, a la fecha de su determinación y, por tanto, conocida, actualmente se encuentran impugnados a través de diversos medios de defensa que aún se encuentran pendientes de resolución. Se espera que estos créditos fiscales sigan la suerte de lo que se resuelva en definitiva respecto a la aplicación de la tasa del 0% de IVA a la venta de helados y paletas de yogurt.

No es posible asegurar, respecto a ningún proceso antes mencionado, el resultado de una o varias resoluciones definitivas y, si éstas fueran desfavorables para nosotros, no podemos predecir con exactitud el impacto, así como la materialidad del mismo, a nuestras operaciones, negocio y situación financiera.

Al tratarse de una interpretación en la aplicación de la Ley por parte de la autoridad con respecto a la aplicación de la tasa del 0% en la enajenación de helados y paletas de yogurt, la compañía interpuso en tiempo y forma los medios de defensa señalados.

La compañía continúa con el proceso de defensa en contra de las resoluciones mencionadas, para demostrar que las liquidaciones son improcedentes y, por lo tanto, ha cumplido en tiempo y forma con sus obligaciones fiscales en materia de IVA y IEPS.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

En abril de 2025, llevamos a cabo la desinversión en nuestra subsidiaria Alimentos Benefits, S.A. de C.V., así como su consecuente venta a Grupo Herdez.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Bases de preparación

Estos estados financieros consolidados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (“IASB por sus siglas en inglés”).

El Grupo ha elaborado los estados financieros bajo la premisa de que continuará operando como negocio en marcha.

Los estados financieros consolidados proporcionan información comparativa respecto del periodo anterior

El 28 de octubre de 2026, el Consejo de Administración aprobó los estados financieros consolidados y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de Grupo Nutrisa, S.A.B. de C.V., los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión.

El anexo 813000 incluye detalles de las políticas contables del Grupo, incluidos los cambios ocurridos durante el ejercicio.

a) Bases de medición

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, con excepción de las siguientes partidas materiales incluidas en el estado consolidado de situación financiera:

- Las partidas de propiedades, planta y equipo, registradas a su costo asumido a la fecha de transición a NIIF. El cual corresponde a los valores contables reconocidos de conformidad con las NIF mexicanas que incluyen los efectos de inflación acumulada al 31 de diciembre de 2007, determinados con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (“INPC”) emitido por el Banco de México.

- El pasivo por beneficios definidos se reconoce como el valor razonable de los activos del plan, menos el valor presente de la obligación de beneficios definidos.

b) Unidad generadora de efectivo (UGE)

La Compañía para efectos de las pruebas de deterioro ha identificado como unidad generadora de efectivo (UGE) de indulgencia que se compone de los segmentos de tiendas propias y otros canales, debido al alto grado de juicio significativo y estimación que utilizó la Compañía para i) la identificación de las hipótesis y supuestos utilizados para agrupar los activos de larga duración de los negocios de ambos segmentos del grupo, los cuales generan entradas de flujos de efectivo independientes de las derivadas de otros activos, ii) la identificación de la forma en que se controlan las operaciones (por ejemplo, por líneas de producto, negocios o localizaciones), o conforme a las decisiones para continuar o disponer de los activos y operaciones del Grupo.

La identificación de la UGE de indulgencia representa un requisito significativo, para la evaluación de deterioro de los activos de larga duración que están asignados a dicha UGE, entre los que se encuentra un crédito mercantil con un saldo al 31 de diciembre de 2025 de $81,125 pesos mexicanos.

c) Aspectos relevantes a reportar

Como se menciona en la sección 813000, la Compañía cuenta con diversos procesos legales para controvertir las resoluciones emitidas por las autoridades fiscales, a través de las cuales se negaron solicitudes de devolución relacionadas con saldos a favor en materia de impuesto al valor agregado ("IVA"). A la fecha no existe sentencia firme que defina la situación, obligaciones omitidas, ni contingencias relacionadas. Al 30 de junio de 2026, el monto acumulado es de $401,192 correspondientes a diversos meses de los ejercicios 2016 a 2021.

d) Moneda funcional y de presentación

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional y de reporte de la Compañía. Toda la información es presentada en pesos.

En el caso de las entidades extranjeras, presentan sus estados financieros en moneda local, la cual es su moneda funcional, y éstos son convertidos a pesos mexicanos para que la Compañía pueda reconocer sus resultados en dichas entidades.

e) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las NIIF requiere que la Administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas prospectivamente.

La información sobre juicios críticos en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados y las estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el próximo año financiero, se describen a continuación:

i) Determinación de valores razonables

El Grupo aplica los lineamientos de la NIIF 13, Medición del valor razonable ("NIIF 13") para determinar el valor razonable de activos y pasivos financieros reconocidos o revelados a valor razonable. La NIIF 13 no requiere valores razonables en adición a aquellos ya requeridos o permitidos por otras NIIF, y no pretende establecer normas de valuación o afectar las prácticas de valuación fuera del reporte financiero.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo, o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la determinación. La medición del valor razonable se basa en el supuesto de que la operación para vender el activo o transferir el pasivo tiene lugar, ya sea:

- En el mercado principal del activo o del pasivo ó
- En ausencia de un mercado principal, el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.

El concepto de precio de venta se basa en el supuesto de que hay un mercado y participantes en éste para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, la NIIF 13 establece una jerarquía de valor razonable que jerarquiza los datos de entrada en las técnicas de valuación usadas para determinar el valor razonable.

La jerarquía de mayor prioridad es la de los precios cotizados sin ajustar en mercados activos para activos o pasivos idénticos (mediciones a nivel 1) y la menor prioridad es la de los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de nivel 3). Los tres niveles de jerarquización son los que se mencionan a continuación.

- Los datos de nivel 1 - son precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos.

- Los datos de nivel 2 - técnicas de valuación para las cuales la variable de menor nivel utilizada, que es significativa para el cálculo del valor razonable, es directa o indirectamente observable.

- Los datos de nivel 3 - técnicas de valuación para las que la variable de menor nivel utilizada, que es significativa para el cálculo, no es observable.

El valor razonable de activos para su disposición junto con los datos de entrada no observables, son estimados por despachos independientes especializados contratados para cada activo

ii) Vidas útiles y valor razonable de inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo.

El Grupo determina las vidas útiles de sus activos con base en su mejor estimación de los períodos durante los cuales espera obtener beneficios económicos derivados de dichos activos.

iii) Deterioro de inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo

En el caso de inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo, la prueba de deterioro se realiza cada año en las mismas fechas. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo.

Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la “unidad generadora de efectivo”).

Para efectos de las pruebas de deterioro, la maquinaria, mobiliario y equipo se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo y refleja el nivel más bajo al cual la maquinaria, mobiliario y equipo se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier maquinaria, mobiliario y equipo que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

iv) Deterioro de crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida

En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas, la prueba de deterioro se realiza cada año en las mismas fechas. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupo de activos (la “unidad generadora de efectivo”).

Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo. No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil.

v) Determinación de beneficios a empleados

Los beneficios directos se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo.

Las obligaciones netas del Grupo se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer. La tasa de descuento se calcula con base en bonos gubernamentales cupón cero que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

vi) Reconocimiento de activos por impuestos diferidos

El Grupo reconoce activos por impuestos diferidos de acuerdo con la disponibilidad de futuras utilidades imponibles contra las que pueden utilizarse la compensación de pérdidas obtenidas en períodos anteriores.

vii) Deterioro de cuentas por cobrar

El Grupo utiliza dos variables para segmentar la cartera de acuerdo con el modelo de negocio y que engloban de manera homogénea las cuentas, estas variables son el tipo de canal y el plazo de cobranza. La política de Grupo Nutrisa contempla todas aquellas cuentas dentro del periodo de 1-30 días como no vencidas. Los datos utilizados para determinar el porcentaje de pérdida esperada son el estado de morosidad y la experiencia real de pérdida de crédito en los últimos dos años incorporando factores macroeconómicos de los últimos cinco años. Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, los factores mencionados fueron aplicados a las cuentas por cobrar.

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025	0-30 días	31-60 días	61-90 días	Más de 90 días
Factor ponderado de incumplimiento	3.23%	4.35%	4.06%	20.60%
Factor ponderado de incumplimiento incluyendo factores macroeconómicos	3.14%	4.26%	3.97%	20.51%

viii) Arrendamientos

Los períodos para cuantificar el número de pagos futuros de los arrendamientos se definen de acuerdo con la vigencia del contrato o la vida útil remanente del contrato la menor entre los dos, si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer opciones de extensión, las opciones que considero el Grupo para la extensión son las siguientes:

- En el caso de equipo de transporte no se realizan simulaciones por renovaciones de contratos vencidos.

- Las simulaciones de renovación para contratos en proceso de firma, fueron por el mismo número de períodos al contrato más reciente vigente, analizando la certeza de permanencia en la ubicación arrendada.

La tasa de descuento se define cuando se pacta un nuevo contrato y existan renovaciones por termino de contrato.

Los pagos futuros deben considerarse en el cálculo a la fecha de inicio del arrendamiento.

Políticas contables materiales significativas

Las políticas contables establecidas más adelante han sido aplicadas consistentemente a todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados, y han sido aplicadas consistentemente por las entidades del Grupo:

a) Bases de consolidación

(i) Combinaciones de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando se transfiere el control al Grupo.

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si están relacionados con la emisión de títulos de deuda o de patrimonio, incurridos por el Grupo en relación con una combinación de negocios.

La contraprestación transferida no incluye los montos relacionados con la liquidación de relaciones preexistentes. Dichos montos son reconocidos en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es evaluada a valor razonable a la adquisición. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente son reconocidas en el estado de resultados.

(ii) Subsidiarias y negocios conjuntos

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a rendimientos variables procedente de su implicación en la participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta.

Los estados financieros de las subsidiarias son incluidos en los estados financieros consolidados desde la fecha en que comienza el control hasta la fecha de término de éste cesa.

En la tabla que se muestra a continuación se detallan las subsidiarias significativas y negocios conjuntos del Grupo, así como el porcentaje de participación que se tiene en cada una de ellas:

	País donde se constituyó	Septiembre 2026	Diciembre 2025
***Comercializadoras*:**			
Promociones Inmobiliarias Naturistas, S. A. de C.V. – Subsidiaria	México	**100%**	100%
Servicios:			
Nutrisa, S.A. de C.V. (Nutrisa) – Subsidiaria	México	**100%**	100%
Helado de Yogurt, S.A. de C.V. - Subsidiaria [2]	México	**100%**	100%
Olyen Coffee, S.A. de C.V. - Subsidiaria [1]	México	**100%**	100%
Ubongo, S.A.P.I. de C.V. – Subsidiaria	México	**100%**	100%
Nutriservicios la Colmena, S.A. de C.V. - Subsidiaria [2]	México	**100%**	100%
RC Operadora de Cafeterías S.A. de C.V. – Subsidiaria	México	**100%**	100%
Cielito Querido Legado, S.A. de C.V. – Negocio conjunto [3]	México	**49.99%**	49.99%
Panquerido, S.A. de C.V. - Asociada	México	**52.94%**	52.94%
Panorama Food & Snacks Holdings, S.A.P.I. de C.V. – Negocio conjunto	México	**50%**	50%
Panorama F&S Manufactura, S.A. de C.V. - Subsidiaria	México	**99.99%**	99.99%
Mexican Candies Holding Company, LLC - Subsidiaria	EUA	**100%**	100%
Mexican American Spicy Candies, LLC – Subsidiaria	EUA	**100%**	100%
Spicy Candies, LLC - Subsidiaria	EUA	**100%**	100%

(1) Compañía constituida el 9 de agosto de 2016.
(2) Compañías constituidas durante 2018.
(3) El 28 de febrero de 2025 en Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas se transfirieron acciones, quedando con una tenencia accionaria del 45%.

(iii) Pérdida de control

Cuando el Grupo pierde control sobre una subsidiaria, da de baja en cuentas los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora relacionada y otros componentes de capital. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados. Si el Grupo retiene alguna participación en la ex subsidiaria, ésta será valorizada a su valor razonable a la fecha en la que se pierda el control.

(iv) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y transacciones intercompañía y cualquier ingreso o gasto no realizado que surja de transacciones intercompañía grupales, son eliminados. Las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión es reconocida por el método de participación son eliminadas de la inversión en proporción de la participación del Grupo en la inversión. Las pérdidas no

realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

(v) Operaciones discontinuas

Una operación discontinuada es un componente del negocio del que ha sido dispuesto cuyas operaciones y flujos de efectivo pueden distinguirse claramente del resto del grupo y que:

- Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto.
- Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla.

La clasificación de una operación discontinuada ocurre al momento de la disposición o cuando la operación cumple los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinuada, se representa el estado comparativo del resultado del período y otros resultados integrales deben presentarse como si la operación hubiese estado discontinuada desde el comienzo del año comparativo.

b) Moneda extranjera

Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional respectiva de las entidades del Grupo en las fechas de las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha del estado consolidado de situación financiera son convertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Los activos y pasivos no monetarios que son valorizados al valor razonable en una moneda extranjera son reconvertidos a la moneda funcional al tipo de cambio a la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se midan en términos de costo histórico se convertirán utilizando la tasa de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias en conversión de moneda extranjera generalmente se reconocen en resultados.

Las diferencias en moneda extranjera surgidas de la conversión de las siguientes partidas se reconocen en otros resultados integrales:

- Coberturas de flujo de efectivo calificadas siempre que la cobertura sea eficaz.
- Conversión de negocios en el extranjero a moneda de reporte.

(i) Capital social

Acciones comunes

Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de cualquier efecto fiscal.

c) Inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo

(i) Reconocimiento y medición

Los elementos de inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo son medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El Grupo optó por aplicar la exención opcional que la NIIF 1 establece, de utilizar su valor en libros conforme a NIF como costo asumido al 1o. de enero de 2011, fecha de la transición a NIIF, con excepción de los terrenos, edificios y maquinaria mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, los cuales se presentan en el estado de situación financiera consolidados a sus montos revaluados, calculando el valor razonable a la fecha de revaluación.

El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye lo siguiente:

- El costo de los materiales y la mano de obra directa.
- Cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para trabajar para su uso previsto.
- Cuando el Grupo tiene una obligación de retirar el activo o rehabilitar el lugar, una estimación de los costos de desmantelar y remover las partidas y de restaurar el lugar donde estén ubicados.
- Los costos por préstamos capitalizados.

Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, no se cuenta con activos calificables en donde se hayan presentado costos de financiamiento capitalizable.

Cuando partes significativas de una partida de inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo.

Cualquier ganancia o pérdida de la venta de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo (calculada como la diferencia entre la utilidad obtenida de la disposición y el valor en libros del elemento), se reconoce en resultados.

(ii) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores se capitalizan sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros relacionados con el costo fluyan al Grupo.

Las reparaciones y mantenimiento continuos se registran como gastos en resultados cuando se incurren.

(iii) Depreciación

Los elementos de inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo se deprecian desde la fecha en la que están instalados y listos para su uso o en el caso de los activos construidos internamente, desde la fecha en la que el activo esté completado y en condiciones de ser utilizado.

La depreciación se calcula para castigar el costo de los elementos de maquinaria, mobiliario y equipo menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. Los activos arrendados se deprecian al menor, entre el plazo del arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que exista certeza razonable de que el Grupo obtendrá la propiedad al término del plazo del arrendamiento. El terreno no se deprecia.

Las vidas útiles estimadas para los inmuebles, maquinaria, mobiliario y equipo para los períodos actuales y comparativos de las partidas significativas de maquinaria, mobiliario y equipo son los que se mencionan a continuación:

Las mejoras a locales arrendados se amortizan durante el período útil de la mejora o el término del contrato, el que sea menor.

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

	Años
Edificio	**20 - 33**
Mobiliario y equipo	**12**
Maquinaria y equipo	**10 - 14**
Equipo de transporte	**4 - 10**
Equipo de cómputo	**4**

Los métodos de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan a cada fecha del estado financiero consolidado de situación financiera y se ajustan si es necesario.

d) Activos intangibles y crédito mercantil

(i) Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge durante la adquisición de subsidiarias se mide al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro.

(ii) Mediciones posteriores

El crédito mercantil se valúa al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. En relación con las inversiones contabilizadas por el método de participación, el valor en libros de la plusvalía es incluido en

el valor en libros de la inversión, y cualquier pérdida por deterioro se distribuye al valor en libros de la inversión contabilizada por el método de participación como un todo.

(iii) Activos intangibles con vida definida

Los activos intangibles que son adquiridos por el Grupo, que consisten en contratos de licenciamiento de marca, derechos de arrendamiento, relaciones con clientes y derechos de software que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo, menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los activos intangibles mencionados no se refieren a activos intangibles desarrollados internamente, éstos se derivan de las adquisiciones efectuadas.

(iv) Activos intangibles con vida indefinida

Los activos intangibles con vida indefinida corresponden a patentes y marcas, en los cuales no hay factores legales, regulatorios, contractuales, económicos, etc., que limiten su vida útil, y se considera que generarán flujos de efectivo futuros, los cuales no están condicionados a un período de tiempo limitado, por lo tanto, se sujetan a pruebas de deterioro a cada fecha de reporte conforme a las NIIF.

(v) Desembolsos posteriores

Los desembolsos posteriores son capitalizados sólo cuando aumentan los beneficios económicos futuros incorporados en el activo específico relacionado con dichos desembolsos. Todos los otros desembolsos, incluyendo los desembolsos para generar internamente plusvalías y marcas, son reconocidos en resultados cuando se incurren.

(vi) Amortización

La amortización se calcula para castigar el costo de los activos intangibles menos sus valores residuales estimados usando el método lineal durante sus vidas útiles estimadas, y por lo general se reconoce en resultados. El crédito mercantil no se amortiza.

La vida útil estimada por el activo intangible de vida definida es como sigue:

	Años
Software	3

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales se revisarán a cada fecha del estado consolidado de situación financiera y se ajustarán si es necesario.

f) Arrendamientos

La Compañía evalúa al inicio del contrato si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación.

La Compañía como arrendataria

La Compañía aplica un enfoque único de reconocimiento y medición para todos los arrendamientos, excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor.

La Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento para realizar pagos por arrendamiento y activos por derecho de uso que representan el derecho a utilizar los activos subyacentes.

i) Activos por derecho de uso

Se reconocen los activos por derecho de uso en la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan para cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento.

El costo de los activos por derecho de uso incluye el monto de las obligaciones de arrendamiento reconocidas, los costos directos iniciales incurridos y los pagos de arrendamiento realizados en o antes de la fecha de inicio menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido.

Los activos por derecho de uso se deprecian de forma lineal durante el plazo más corto del arrendamiento y la vida útil estimada de los activos, de la siguiente manera:

- Planta y maquinaria de 3 a 15 años
- Automóviles y otro equipo de 3 a 5 años

ii) Pasivos por arrendamiento

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce los pasivos por arrendamiento medidos al valor presente de los pagos por arrendamiento que se realizarán durante el plazo del arrendamiento.

Los pagos por arrendamiento incluyen pagos fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo de arrendamiento por cobrar, pagos variables por arrendamiento que dependen de un índice o una tasa, y los importes que se espera pagar como garantías de valor residual. Los pagos de arrendamiento también incluyen el precio de ejercicio de una opción de compra razonablemente segura para ser ejercida por la Compañía y los pagos de multas por rescindir el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que la Compañía ejerce la opción de rescindir.

Los pagos variables que no dependen de un índice o tasa se reconocen como gastos (salvo que se hayan incurrido para producir inventarios) en el periodo en el cual ocurre el evento o condición que genera el pago.

Al calcular el valor presente de los pagos de arrendamiento, la Compañía utiliza su tasa de interés incremental en la fecha de inicio del arrendamiento, porque la tasa de interés implícita en el arrendamiento no es fácilmente determinable. Después de la fecha de comienzo del arrendamiento, el

monto de los pasivos por arrendamiento se incrementa para reflejar la acumulación de intereses devengados y se reduce en proporción a los pagos por arrendamiento realizados.

Adicionalmente, el valor en libros de los pasivos por arrendamiento se vuelve a medir cuando se presenta una modificación, un cambio en el plazo del arrendamiento, un cambio en los pagos por arrendamiento (por ejemplo, cambios a pagos futuros que resulten de cambios en un índice o tasa utilizados para calcular dichos pagos), o una modificación a la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente.

iii) Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos en los que el activo es de bajo valor

La Compañía aplica la exención de reconocimiento de arrendamiento a corto plazo a sus arrendamientos a corto plazo (es decir, aquellos arrendamientos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos desde la fecha de inicio y no contienen una opción de compra).

Los pagos por arrendamiento de arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen como un gasto conforme se devengan sobre la base de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

La compañía como arrendadora

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios relativos independientes.

Cuando la Compañía actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento si cada arrendamiento es un arrendamiento financiero o uno operativo.

Para clasificar cada arrendamiento, la Compañía realiza una evaluación general de si el arrendamiento transfiere o no sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, el arrendamiento es un arrendamiento financiero; si no es así, es un arrendamiento operativo. Como parte de esta evaluación, la Compañía considera ciertos indicadores como por ejemplo si el arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Cuando la Compañía es un arrendador intermedio, contabiliza separadamente su participación en el arrendamiento principal y el subarrendamiento. Evalúa la clasificación de arrendamiento de un subarrendamiento por referencia al activo por derecho de uso que surge del arrendamiento principal, y no por referencia al activo subyacente. Si el arrendamiento principal es un arrendamiento a corto plazo al que la Compañía aplica la exención descrita anteriormente, clasifica el subarrendamiento como un arrendamiento operativo.

Si un acuerdo contiene componentes de arrendamiento y que no son de arrendamiento, la Compañía aplica la Norma NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato.

La Compañía aplica los requerimientos de baja en cuentas y deterioro del valor de la Norma NIIF 9 a la inversión neta en el arrendamiento. La Compañía además revisa regularmente los valores residuales estimados no garantizados utilizados en el cálculo de la inversión bruta en el arrendamiento.

Generalmente, las políticas contables aplicables la Compañía como arrendador en el período comparativo no diferían de la Norma NIIF 16, excepto en lo que se refiere a la clasificación del subarrendamiento realizado durante el período actual sobre el que se informa, que resultó en una clasificación de arrendamiento financiero.

Pagos por arrendamiento

Los pagos realizados bajo contratos diferentes a los que se encuentran dentro del alcance de la NIIF 16 Arrendamiento se reconocen en resultados por el método de línea recta durante la vigencia del contrato de arrendamiento

Los períodos para cuantificar el número de pagos futuros de los arrendamientos se definen de acuerdo con la vigencia del contrato o la vida útil remanente del contrato la menor entre los dos, si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer opciones de extensión, las opciones que considero el Grupo para la extensión son las siguientes:

- En el caso de equipo de transporte no se realizan simulaciones por renovaciones de contratos vencidos.
- Las simulaciones de renovación para contratos en proceso de firma, fueron por el mismo número de períodos al contrato más reciente vigente, analizando la certeza de permanencia en la ubicación arrendada.

La tasa de descuento se define cuando se pacta un nuevo contrato y existan renovaciones por término de contrato.

Los pagos futuros deben considerarse en el cálculo a la fecha de inicio del arrendamiento.

g) Inventarios

Los inventarios se valúan al costo o al valor neto realizable, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa en el método de costo estándar para el producto industrial (helados), y por el método de costo de adquisición para el producto comercial, e incluye los desembolsos en la adquisición de inventarios, costos de producción o conversión y otros costos incurridos en su traslado a su ubicación y condiciones actuales.

En el caso de los inventarios producidos y los productos en proceso, los costos incluyen una parte de los costos generales de producción con base a la capacidad operativa normal.

El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

h) Deterioro

(i) Activos financieros no derivados

Los activos financieros no clasificados al valor razonable con cambios en resultados son evaluados en cada fecha del estado de situación financiera para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro.

Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva de deterioro como consecuencia de uno o más eventos de pérdida ocurridos después del reconocimiento inicial del activo, y ese o esos eventos de pérdida han tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados incluye:

- Mora o incumplimiento por parte de un deudor.
- Reestructuración de un monto adeudado al Grupo en términos que el Grupo no consideraría en otras circunstancias.
- Indicios de deudor o emisor se declarará en banca rota.
- Cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores.
- Desaparición de un mercado activo para un instrumento.
- Datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo de un grupo de activos financieros.

(ii) Activos financieros medidos a costo amortizado

El Grupo considera la evidencia de deterioro de los activos financieros medidos a costo amortizado (préstamos y partidas por cobrar y de los activos financieros mantenidos hasta el vencimiento) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las partidas por cobrar e instrumentos de inversión mantenidos hasta el vencimiento individualmente significativos son evaluados por deterioro específico. Los que no se encuentran específicamente deteriorados son evaluados por deterioro colectivo que ha sido incurrido, pero no identificado aún. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, el Grupo usa información histórica de la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, y hace un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución puede ser relacionada objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se reversa en resultados.

(iii) Activos no financieros

En cada fecha de los estados financieros consolidados, el Grupo revisa el valor en libros de los activos no financieros, excluyendo inventarios e impuestos diferidos, para determinar si existe algún indicio de deterioro. Si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo. El crédito mercantil y los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas se someten a pruebas de deterioro cada año.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no pueden ser probados individualmente son agrupados en el grupo más pequeño de activos que generan entradas de flujos de efectivo provenientes del uso continuo, los que son independientes de los flujos de entrada de efectivo de otros activos o unidades generadoras de efectivo. El crédito mercantil adquirido durante la combinación de negocios es asignado en las unidades generadoras de efectivo (UGE) que se espera se vean beneficiadas de las sinergias de la combinación.

El importe recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es el mayor valor entre su valor en uso y su valor razonable, menos los costos de venta. El valor en uso se basa en los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos que puede tener en el activo o la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el importe en libros de un activo o unidad generada de efectivo excede su importe recuperable.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía asignado en las unidades (grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con el crédito mercantil no se reversa. Para otros activos, una pérdida por deterioro se reversa sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

i) Beneficios a los empleados

(i) Beneficios a corto plazo

Los beneficios a los empleados a corto plazo son reconocidos como gasto cuando se presta el servicio relacionado. Se reconocen las obligaciones por el monto que se espera pagar si el Grupo posee una obligación legal o implícita actual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

(ii) Planes de beneficios definidos

La obligación neta de la Compañía relacionada con planes de beneficios definidos se calcula separadamente para cada plan estimando el importe del beneficio futuro que los empleados han ganado en el período actual y en períodos anteriores, descontando ese importe y deduciendo el valor razonable de los activos del plan.

Se deducen el costo por servicios no reconocidos con anterioridad y el valor razonable de cualquier activo de un plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha del balance de bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios.

El cálculo es realizado anualmente por un actuario calificado usando el método de la unidad de crédito proyectada. Cuando el cálculo genera un beneficio para la Compañía, el activo reconocido se limita al total neto de cualquier costo por servicio anterior no reconocido y al valor presente de cualquier devolución futura proveniente del plan o de reducciones en futuras contribuciones al plan. A fin de calcular el valor presente de los beneficios económicos, se debe considerar cualquier requerimiento de financiamiento mínimo que sea aplicable al plan de la Compañía.

El costo laboral resultante del aumento de la obligación por los beneficios y gastos por los empleados en el año se reconocen en gastos de operación. El costo financiero, asociado con el incremento del pasivo por el paso de tiempo, así como el rendimiento esperado en el período de los activos del plan, se reconocen dentro del resultado de financiamiento. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si es realizable en la duración del plan, o a la liquidación de las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción del beneficio mejorado que tiene relación con servicios pasados realizados por empleados es reconocida en resultados usando el método lineal en el período promedio hasta que los beneficios sean entregados. En la medida en que los beneficios sean otorgados de forma inmediata, el gasto es reconocido inmediatamente en resultados.

El Grupo reconoce todas las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los planes de beneficios definidos en otro resultado integral y todos los gastos relacionados con los planes de beneficios definidos en los gastos por beneficios a los empleados en resultados.

Cuando tengan lugar reducciones o liquidaciones en un plan de beneficios definidos, el Grupo procederá a reconocer las ganancias o pérdidas derivadas de los mismos. Estas ganancias o pérdidas comprenderán cualquier cambio que pudiera resultar en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos contraídos por la entidad; cualquier variación en el valor razonable de los activos del plan; cualesquiera ganancias y pérdidas actuariales y costos de servicio pasado que no hubieran sido previamente reconocidas.

(iii) Beneficios por terminación

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales se reconocen dentro de los resultados del período en que se incurren.

j) Provisiones

Una provisión se reconoce si: es resultado de un suceso pasado, el Grupo posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación.

Las provisiones a largo plazo se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. La reversión del descuento se reconoce como costo financiero.

Reestructuras

El Grupo reconoce provisiones por reestructuras cuando los planes de la reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la Administración, y ha sido informado a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros consolidados.

k) Contingencias y compromisos

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como un pasivo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados y es probable que los efectos se materialicen y se pueden cuantificar razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. No se reconocen ingresos, utilidades o activos contingentes.

l) Ingresos por contratos con clientes

Los ingresos son medidos en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. El Grupo reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre los bienes o servicios al cliente.

Los ingresos provenientes de la venta de bienes se valúan con base en la contraprestación especificada en los contratos con clientes. Estos ingresos son reconocidos cuando el comprador obtiene el control de los bienes, lo cual ocurre en un punto en el tiempo, generalmente, cuando el producto es recibido en el almacén del cliente.

El Grupo ajusta el precio de venta, derivado de las estimaciones de reducciones temporales de precios y contribuciones a la marca, así como por devoluciones (el ingreso por venta de bienes se presenta neto de estos conceptos). Estas estimaciones se basan en los acuerdos comerciales celebrados con los clientes y con base en la experiencia histórica o desempeño previsto del cliente. Los descuentos son asignados a cada obligación de desempeño con la que se relacionan.

Los ingresos por servicios se reconocen a través del tiempo, conforme se prestan.

Los ingresos por derecho de uso de franquicias se reconocen a través del tiempo, conforme se devengan en base a la vigencia del contrato.

Las tablas a continuación proveen información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir en contratos con clientes, incluyendo los términos significativos de pago y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos:

Tipo de producto	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Reconocimiento de ingresos bajo la NIIF 15
Productos alimenticios y de belleza de origen natural, helados, congelados, dulces, bebidas, botanas y panadería a público en general	El cliente obtiene control de los productos alimenticios y de belleza de origen natural, así como helados, congelados, dulces, bebidas, botanas y panadería cuando los productos le son entregados en los establecimientos al cliente. Las facturas se generan al momento que los productos salen del establecimiento. Las facturas son generalmente pagaderas al contado.	Los ingresos relacionados con la venta de productos se reconocen inmediatamente al momento de la compra-venta en el punto de venta.
Productos alimenticios y de belleza de origen natural a autoservicios y franquicias	El cliente obtiene el control de los productos alimenticios y de belleza de origen natural cuando los productos se entregan. Las facturas se generan al momento que los productos salen del almacén. Las facturas son generalmente pagaderas dentro de 30 días. No se ofrecen descuentos. Algunos contratos permiten al cliente la devolución de artículos. No se ofrece el reembolso de efectivo.	Los ingresos relacionados con la venta de productos se reconocen cuando se han entregado y han sido aceptados por el cliente en sus instalaciones. La cantidad de ingresos reconocidos se ajusta por los descuentos otorgados, para los productos alimenticios y de belleza de origen natural.
Contratos de servicios y franquicias	Servicios de mantenimientos a equipos frigoríficos: Las facturas por servicios se emiten mensualmente y son pagaderos usualmente en un plazo de 30 días. Derechos por uso de franquicias: Las facturas por uso de franquicia se emiten al momento de la operación y son pagaderos usualmente de contado.	Los ingresos por servicios se reconocen a través del tiempo, conforme se prestan. Los ingresos por derecho de uso de Franquicias se reconocen a través del tiempo, conforme se devengan en base a la vigencia del contrato.

m) Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses sobre fondos invertidos, así como ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los costos financieros están compuestos por gastos por intereses sobre préstamos o financiamientos y partidas cambiarias.

Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo que califica se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera por activos y pasivos financieros son presentadas compensando los montos correspondientes como ingresos o costos financieros dependiendo de si los movimientos en moneda extranjera están en una posición de ganancia o pérdida neta.

n) Impuestos a la utilidad

El gasto por impuesto está compuesto por impuestos corrientes e impuestos diferidos. Se reconocen en resultados, excepto en la medida en que se relacione con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en patrimonio u otros resultados integrales.

(i) Impuesto corriente

El impuesto corriente incluye el impuesto esperado por pagar o por cobrar sobre la renta gravable del ejercicio, usando tasas impositivas aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado de situación financiera, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores. El impuesto corriente por cobrar también incluye cualquier pasivo por impuesto originado de la declaración de dividendos.

Los activos y pasivos por impuestos corrientes se compensan sólo si se cumplen ciertos criterios.

(ii) Impuesto diferido

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios.

Los impuestos diferidos no son reconocidos para:

- Las diferencias temporales reconocidas por el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- Las diferencias temporales relacionadas con inversiones en subsidiarias, asociadas y en negocios conjuntos en la medida que el Grupo pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y probablemente no serán reversadas en el futuro cercano; y Las diferencias temporales tributables que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Un activo por impuestos diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las ganancias gravables futuras estén disponibles contra las que pueden ser utilizadas.

Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados; esta reducción será objeto de reversión en la medida que sea probable que haya disponible suficiente utilidad fiscal.

Al final de cada período sobre el que se informa, una entidad evaluará nuevamente los activos por impuestos diferidos no reconocidos y registrará un activo de esta naturaleza, anteriormente no reconocido, siempre que sea probable que las futuras utilidades fiscales permitan la recuperación del activo por impuestos diferidos.

El impuesto diferido debe medirse empleando las tasas fiscales que se espera se apliquen a las diferencias temporales en el período en el que se reversen usando tasas fiscales aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha del estado de situación financiera.

La medición de los pasivos por impuestos diferidos reflejará las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que el Grupo espera, al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el importe en libros de sus activos y pasivos.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es más probable que no que la posición será sustentada en sus méritos técnicos y asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición y tienen total conocimiento de la información relevante. Estas posiciones se valúan con base en un modelo acumulado de probabilidad.

Cada posición se considera individualmente, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de más probable que no representa una afirmación de parte de la Administración que el Grupo tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal no se considera más-probable-que-no de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición.

o) Utilidad o Pérdida por acción

La Emisora presenta información sobre la Utilidad o Pérdida por Acción (PPA) básica y la utilidad o pérdida por acción diluida correspondiente a sus acciones ordinarias.

La UPA o PPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. Debido a que no existen efectos dilutivos, la utilidad básica por acción y la diluida es la misma.

p) Información financiera por segmentos

Los resultados del segmento que son informados al Director de Grupo Nutrisa (máxima autoridad en la toma de decisiones de operación) incluyen las partidas directamente atribuibles a un segmento, así como también aquellos que pueden ser asignados sobre una base razonable. Las partidas no asignadas se componen principalmente de los activos corporativos (básicamente las oficinas centrales de la Sociedad), los gastos de la oficina central, activos y pasivos por impuestos.

q) Resultado integral

La utilidad integral se compone de la utilidad neta y los resultados por ganancias actuariales sobre obligaciones por beneficios a los empleados, los cuales se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y/o distribuciones de capital.

Nuevas normas emitidas

A continuación, se exponen las normas e interpretaciones nuevas y modificadas que se han publicado, que entraron en vigor a partir del 1 de enero de 2025 y las que aún no han entrado en vigor, hasta la fecha de emisión de los estados financieros del Grupo.

- Falta de intercambiabilidad – Modificaciones a la NIC 21

En agosto de 2023, el IASB emitió modificaciones a la NIC 21 Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera para especificar cómo una entidad debe evaluar si una moneda es convertible y cómo debe determinar un tipo de cambio al contado cuando no hay convertibilidad. Las modificaciones también requieren la revelación de información que permita a los usuarios de sus estados financieros comprender cómo el hecho de que la moneda no sea convertible a la otra moneda afecta, o se espera que afecte, el desempeño financiero, la posición financiera y los flujos de efectivo de la entidad.

Las modificaciones fueron efectivas para los períodos de información anual que comenzaron a partir del 1 de enero de 2025. Al aplicar las modificaciones, una entidad no puede reexpresar la información comparativa.

Las modificaciones no tuvieron un impacto material en los estados financieros consolidados del Grupo.

Normas emitidas, que todavía no entran en vigencia

- Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF – Volumen 11

En julio de 2024, el IASB publicó nueve modificaciones de alcance limitado como parte de su mantenimiento periódico de las normas de contabilidad NIIF. Las modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones o cambios para mejorar la congruencia de la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, la NIIF 7, Instrumentos financieros: Información a revelar y su Guía de implementación relacionada, la NIIF 9, Instrumentos Financieros, la NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y la NIC 7, Estados de Flujos de Efectivo.

Las modificaciones entrarán en vigor para los periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su adopción anticipada, siempre que se revele este hecho.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros del Grupo.

- Presentación y revelación en estados financieros – NIIF 18

En abril de 2024, el IASB emitió la NIIF 18, que reemplaza a la NIC 1 Presentación de estados financieros. La NIIF 18 introduce nuevos requisitos de presentación dentro del estado de resultados, incluidos totales y subtotales específicos. Además, las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos dentro del estado de resultados en una de cinco categorías: operativa, de inversión, financiera, impuestos a las ganancias y operaciones discontinuadas, de las cuales las tres primeras son nuevas.

La norma también requiere que las entidades revelen las medidas de desempeño recién definidas por la administración, los subtotales de ingresos y gastos e incluye nuevos requisitos para agregar y desagregar información financiera con base en las “funciones” identificadas que surgen de los estados financieros primarios y las notas.

Además, se emitieron enmiendas de alcance limitado de la NIC 7 Estado de flujos de efectivo, que incluyen cambiar el punto de partida para determinar los flujos de efectivo de las operaciones utilizando el método indirecto de “utilidad o pérdida neta” a “utilidad o pérdida de operación” y eliminar la opcionalidad en torno a la clasificación de los flujos de efectivo de dividendos e intereses. Adicionalmente, se realizaron nuevas modificaciones a otras normas.

La NIIF 18 y las modificaciones a las demás normas son efectivas para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027; sin embargo, se permite la aplicación anticipada siempre y cuando se revele este hecho. La NIIF 18 debe aplicarse de forma retrospectiva. Los impactos iniciales por evaluar en los estados financieros consolidados de Grupo son los siguientes:

- Los ingresos por arrendamiento, las variaciones en el valor razonable de las propiedades de inversión y la participación en los resultados de la asociada y el negocio conjunto se clasificarán en la categoría de inversión dentro del estado de resultados.
- Las diferencias cambiarias se clasificarán en la categoría de los ingresos y gastos relacionados de la partida o categoría de actividad que dé lugar a dichas diferencias.
- Se agregarán nuevas revelaciones: (a) medidas de desempeño definidas por la administración; b) gastos desglosados en función de su naturaleza si se presentan por función en la categoría de operación del estado de resultados; y c) una conciliación para cada partida del estado de resultados entre los importes reexpresados presentados conforme a la NIIF 18 y los importes presentados anteriormente conforme a la NIC 1.
- Los intereses recibidos y pagados se clasificarán en las actividades de inversión y las actividades de financiamiento, respectivamente, en el estado de flujos de efectivo.

Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar – NIIF 19

En mayo de 2024, el IASB emitió la NIIF 19, la cual permite a las entidades elegibles optar por aplicar los requisitos reducidos de información a revelar sin dejar de aplicar los requisitos de reconocimiento,

medición y presentación de otras normas de contabilidad NIIF. Para ser elegible, al cierre del periodo de reporte, la entidad: (i) debe ser una subsidiaria según la definición de la NIIF 10, (ii) no puede tener responsabilidad pública y (iii) debe tener una entidad controladora (de último nivel de consolidación o intermedia) que elabore estados financieros consolidados, que estén disponibles para uso público y cumplan con las normas de contabilidad NIIF.

La NIIF 19 es efectiva para los periodos que comiencen a partir del 1 de enero de 2027, permitiéndose su aplicación anticipada. Debido a que los instrumentos de patrimonio del Grupo cotizan en bolsa, el Grupo no puede optar por aplicar la NIIF 19.

- Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros – Modificaciones de la NIIF 9 y la NIIF 7

En mayo de 2024, el IASB publicó las Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7, Modificaciones en la clasificación y medición de instrumentos financieros (las Modificaciones). Estas modificaciones incluyen:

- La aclaración de que los pasivos financieros deben darse de baja en la “fecha de liquidación” y la inclusión de una opción de política contable (si se cumplen condiciones específicas) para dar de baja los pasivos financieros liquidados a través de un sistema de pago electrónico antes de la fecha de liquidación.
- Lineamientos adicionales sobre cómo evaluar los flujos de efectivo contractuales de los activos financieros con características ambientales, sociales y de gobierno corporativo (“ESG” por sus siglas en inglés) y similares.
- Aclaraciones sobre lo que incluye el término “características sin recurso” y cuáles son las características de los instrumentos vinculados contractualmente.
- La inclusión de revelaciones sobre instrumentos financieros con características contingentes y requisitos de revelación adicionales para instrumentos de patrimonio clasificados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI).

Las Modificaciones entrarán en vigor a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada sólo en lo que respecta a la clasificación de activos financieros y revelaciones relacionadas. El Grupo no espera que las modificaciones tengan un efecto material en sus estados financieros.

El Grupo no espera que las modificaciones tengan un efecto material en sus estados financieros.

- Mejoras anuales a las normas de contabilidad NIIF – Volumen 11

En julio de 2024, el IASB publicó nueve modificaciones de alcance limitado como parte de su mantenimiento periódico de las normas de contabilidad NIIF. Las modificaciones incluyen aclaraciones, simplificaciones, correcciones o cambios para mejorar la congruencia de la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, la NIIF 7, Instrumentos financieros: Información a revelar y su Guía de implementación relacionada, la NIIF 9, Instrumentos Financieros, la NIIF 10, Estados Financieros Consolidados y la NIC 7, Estados de Flujos de Efectivo.

Las modificaciones entrarán en vigor para los periodos de reporte que comiencen a partir del 1 de enero de 2026. Se permite su adopción anticipada, siempre que se revele este hecho.

No se espera que las modificaciones tengan un impacto material en los estados financieros del Grupo.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0

Dividendos pagados, otras acciones por acción: 0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final