Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 26
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 28
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 30
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....31
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....34
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....37
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....40
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....43
[700002] Datos informativos del estado de resultados 44
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....45
[800001] Anexo - Desglose de créditos 46
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 49
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 50
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 51
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....57
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 62
[800500] Notas - Lista de notas 63
[800600] Notas - Lista de políticas contables 97
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....115

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

En el 4T25 el volumen incrementó 2% a-vs-a, respectivamente, totalizando 9.2 millones de unidades equivalentes. Esto se debió principalmente a planes de producción cautelosos de los clientes en un entorno de presiones geopolíticas. Los ingresos del 4T25 crecieron 1% a-vs-a, alcanzando US$1,223 millones, impulsados por mayor volumen y mayores precios del aluminio. Nemak registró una pérdida de operación de US$56 millones en el 4T25, derivada principalmente de deterioro de activos y gastos de reorganización por un total de US$85 millones. Esta cifra se compara con una pérdida de operación de US$39 millones en el 4T24. El Flujo del 4T25 disminuyó 25% a-vs-a, situándose en US$117 millones, debido principalmente a gastos extraordinarios de lanzamiento y efectos cambiarios en Norteamérica, así como a una alta base comparable en el 4T24 derivada de negociaciones comerciales. Esto se reflejó en un Flujo por unidad equivalente de US$12.8 en el trimestre, 26% abajo a-vs-a. En el 4T25, la Compañía reportó una pérdida neta de US$100 millones, comparado con una de US$51 millones en el 4T24 ya que la pérdida cambiaria contrarrestó los menores gastos financieros y un menor impuesto sobre la renta. Las inversiones de capital en el 4T25 ascendieron a US$99 millones, 9% por debajo de los US$109 millones del 4T24. La Compañía mantiene su compromiso de asignación de capital, priorizando inversiones que respalden sus objetivos estratégicos y la eficiencia operativa.

En su mensaje a los accionistas, Armando Tamez, Director General de Nemak, destacó lo siguiente:

En 2025, Nemak registró un Flujo de US$591 millones, en línea con la Guía de Resultados, impulsado por una ejecución disciplinada y un enfoque continuo en la eficiencia operativa. En un entorno en el que la industria automotriz mostró resiliencia, respaldada por condiciones económicas estables, pese a un entorno de comercio global volátil, nuestra estructura de negocio nos permitió navegar las complejidades del comercio exterior, mientras ejecutamos nuestras prioridades estratégicas y financieras.

Un hecho destacable del año fue el anuncio del acuerdo definitivo para adquirir el negocio automotriz de Georg Fischer Casting Solutions, que se cerró exitosamente en febrero de 2026. Esta adquisición fortalece el perfil de negocio de Nemak mediante un portafolio de productos más amplio, mayores capacidades de I+D y una presencia global más diversificada. Estamos enfocados en ejecutar una integración exitosa, capturar sinergias y ampliar nuestra oferta comercial a medida que avanzamos en esta transacción estratégica, reforzando nuestra posición como socio estratégico de nuestros clientes.

Durante el año, aseguramos US$440 millones anuales en contratos ganados a lo largo de nuestras operaciones globales, reflejando la extensión del ciclo de vida de los programas de tren motriz de combustión interna ("ICE powertrain", por sus siglas en inglés), mientras continuamos capturando oportunidades en el segmento de movilidad eléctrica. La mayoría de estos contratos se ejecutarán con activos existentes, respaldando nuestro objetivo de reducir significativamente inversiones de capital.

De cara al futuro, mantenemos el enfoque en ejecutar nuestra estrategia con disciplina y agilidad para construir valor sostenible de largo plazo para todos nuestros grupos de interés.

Por otra parte, durante el 4T25 se presentaron los siguientes hechos destacados:

- El 12 de febrero de 2026, la Compañía concluyó exitosamente la adquisición del negocio automotriz de GF Casting Solutions, una transacción con un valor empresa de US$336 millones. Las operaciones adquiridas se consolidarán a partir de febrero de 2026.
- El 16 de enero de 2026, Nemak anunció que su Consejo de Administración aprobó un plan de sucesión del Director General. Armando Tamez se retirará el 31 de marzo de 2026, y Hervé Boyer ha sido nombrado Director General, efectivo a partir del 1 de abril de 2026.
- En Ac.2025, Nemak ganó contratos con un valor aproximado de US$440 millones anuales, de los cuales 85% corresponden al segmento de ICE powertrain y el 15% restante al segmento de componentes para movilidad eléctrica, estructura y chasis ("VE/CE").

- Durante 2025, la Compañía obtuvo una calificación de “A-” por parte de CDP (Carbon Disclosure Project, por sus siglas en inglés) por segundo año consecutivo. Esta calificación posiciona a Nemak en la categoría Leadership, el nivel más alto del sistema de evaluación de CDP.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Nemak es una compañía global independiente proveedora de soluciones de aligeramiento para la industria automotriz. La Compañía considera que su portafolio de productos, que consiste en cabezas de motor, monoblocks, carcasas de transmisión, componentes para vehículos eléctricos, estructura, chasis y otros, facilita a sus clientes, los OEMs, reducir el peso y mejorar el rendimiento y eficiencia de los vehículos que producen. La reducción de peso es un factor fundamental que permite a los OEMs cumplir con estrictos reglamentos medioambientales sobre emisiones de CO_2 y eficiencia de consumo de combustible. Nemak suministra sus componentes principalmente como proveedor directo, o de primer nivel, a los OEMs. La Compañía tiene presencia global a través de 40 plantas en 14 países distribuidos entre Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia, lo que le permite suministrar de manera eficiente sus productos a la mayoría de los fabricantes automotrices a nivel global.

Durante el año concluido el 31 de diciembre de 2024, Nemak generó ingresos, EBITDA y resultado neto por US$4,907 millones, US$633 millones y US$25 millones, respectivamente.

La Compañía se enfoca en la producción de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz, principalmente la producción de partes del tren motriz y componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis. Las partes del tren motriz consisten en cabezas de motor, monoblocks y otros, así como piezas de la transmisión, como la caja de cambios, la caja del convertidor y otros. Las cabezas de motor y el monoblock forman la estructura principal del motor. La caja de cambios conforma la parte exterior para varias partes del sistema de transmisión. Los componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis son elementos que conforman la estructura y el chasis del vehículo, incluyendo pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puertas, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros, entre otros, así como piezas que protegen a las baterías y los motores y transmisiones de los autos eléctricos. Recientemente, Nemak ha venido incursionando en los negocios de componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos. Durante el año 2024, la Compañía obtuvo ingresos por el equivalente al 10% del total de sus ingresos consolidados en este negocio. A la fecha de este reporte, ha obtenido contratos de producción de los mismos productos para diferentes OEMs que representan más de US$1,800 millones en ingresos anuales.

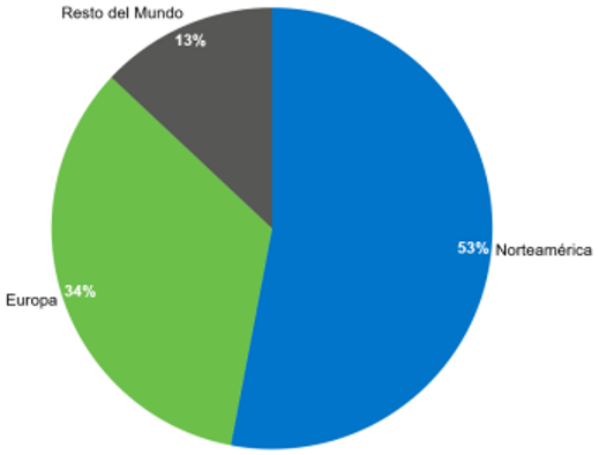
La Compañía utiliza diversas tecnologías de fundición para la producción de sus productos, incluyendo la inyección o vaciado de aluminio fundido a un molde. Asimismo, tiene una amplia experiencia en procesos de maquinado. Lo anterior genera una ventaja competitiva en el mercado, ya que le permite ofrecer a sus clientes la tecnología más adecuada para el diseño y producción de sus componentes. La colaboración de Nemak con sus clientes en las primeras etapas del diseño e ingeniería para el desarrollo de productos genera una importante relación con ellos, que se traduce en una ventaja competitiva para asegurar nuevos negocios.

Además, algunos de los productos que fabrica son sometidos a procesos de fundición y de ensamble, como ciertas carcasas de baterías para vehículos híbridos y totalmente eléctricos. En estos casos, se sueldan ciertos componentes a las carcasas de las baterías utilizando diferentes tecnologías, como el remachado y la soldadura por fricción, entre otras. También se fabrican carcasas de baterías totalmente ensambladas, esto es, carcasas sin piezas fundidas. Este proceso consiste en pegar, soldar y unir mecánicamente decenas de componentes individuales, todos ellos fabricados con diferentes materiales y procesos de fabricación distintos de la fundición, como el estampado y la extrusión.

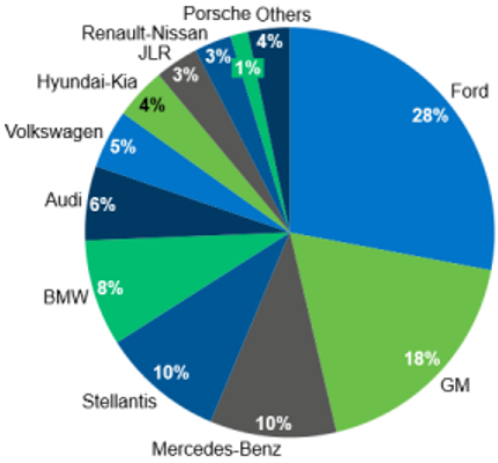
La Compañía tiene un portafolio de más de 60 clientes, incluyendo algunos de los principales grupos automotrices y sus subsidiarias a nivel mundial, como lo son Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-KIA, Jaguar Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis, y Volkswagen. Se estima que, durante 2024, Nemak proveyó más de 200 componentes distintos para motores, transmisiones y componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, mismos que se utilizan en aproximadamente 520 plataformas de vehículos que se encuentran en producción o en etapa de desarrollo de un aproximado de 1550 plataformas de vehículos a nivel mundial. Nemak es proveedor único en la mayoría de los componentes que produce y ha sido designado como proveedor de los mismos por la totalidad del ciclo de vida del diseño del motor, el cual históricamente comprende entre seis y ocho años. Este ciclo de vida se compara con el de cuatro años para componentes de interiores y dos años para componentes del exterior del vehículo.

Los siguientes diagramas muestran los ingresos de la Compañía por región y la distribución de volumen equivalente por cliente del 2024:

Ingresos por región 2024



Distribución de ingresos por cliente final



Nemak tiene presencia global. En 2024, el 53% de sus ventas provino de Norteamérica, el 34% de Europa y el resto de otras partes del mundo. Nemak cuenta con aproximadamente 23,000 colaboradores a nivel mundial, con una presencia en regiones de alto crecimiento, incluyendo instalaciones en Norteamérica, Europa y Asia. Las instalaciones de Nemak están estratégicamente ubicadas en lugares cercanos a las plantas de motores de los OEMs líderes en la industria automotriz.

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nemak, para lo cual cuenta con 10 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, así como con un centro de ingeniería en Frankfurt, Alemania, enfocado en el diseño de componentes para vehículos eléctricos (carcasas para baterías y motores eléctricos) y de estructura y chasis (lo que permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Adicionalmente al diseño de estos productos, el equipo de I+D trabaja en innovaciones sustentables en tecnologías de unión (soldadura, adhesivos, uniones mecánicas, entre otros) anticipando las necesidades de la industria automotriz. Como resultado de nuestras importantes inversiones en I+D, contamos con una amplia cartera de patentes, solicitudes de patente, registros de marcas, anuncios comerciales y diseños industriales. Nemak ha registrado el nombre “Nemak” y su logotipo único, así como todas las marcas comerciales utilizadas para producir nuestros productos en todas las regiones donde operamos. Estas marcas, anuncios comerciales, diseños industriales y demás derechos de propiedad intelectual relacionados, se encuentran registrados ante las autoridades competentes de cada país donde se utilizan, según corresponda.

La demanda de los consumidores por nuevos vehículos impulsa la producción de los mismos por los OEMs y, a su vez, genera la demanda por las piezas producidas por Nemak. En 2024, el 96% de las ventas de la Compañía se realizaron a los siguientes grupos automotrices globales, que son Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-Kia, Jaguar-Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis, y Volkswagen.

La Compañía considera que su amplia gama de productos, su presencia global, sus modernas instalaciones, su base de clientes conformada por OEMs líderes, sus capacidades avanzadas de Investigación y Desarrollo, y su equipo directivo, con experiencia y liderazgo en la industria, la ubican de una manera favorable para obtener un crecimiento continuo y generar oportunidades de expansión con márgenes sostenibles.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La Compañía requiere desarrollar y fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados tanto por ella como por sus clientes. Por lo general, el desarrollo de nuevos programas implica inversiones importantes en diseño, desarrollo de herramientas, así como adquisición de maquinaria y equipos necesarios para la fabricación de los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas instalaciones para aumentar la capacidad de producción para los nuevos programas.

En los últimos años, la Compañía ha sido seleccionada como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y asignar recursos para el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, existe el riesgo de que el lanzamiento de los nuevos productos se retrase, que no se disponga el flujo de efectivo necesario para realizar estas inversiones, que los volúmenes lanzados sean menores de lo proyectado, o que los costos de lanzamiento sean más altos de lo anticipado. El desempeño futuro de Nemak depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el cliente. Cualquier inversión en activos fijos que se realice relacionada con los programas de los OEMs que luego sea cancelada, retrasada o basada en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no se obtiene un reembolso adecuado del cliente.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

El público inversionista debe analizar detenidamente los factores de riesgo descritos a continuación antes de tomar la decisión de invertir en los valores de la Emisora. Asimismo, la Compañía podría enfrentar factores de riesgo adicionales a los mencionados en esta sección del Reporte Anual, incluyendo riesgos desconocidos o no considerados actualmente como relevantes, cuya materialización podría impactar las operaciones y actividades de la Compañía.

La materialización de los riesgos mencionados a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía. La lista de factores de riesgo presentada en esta sección pretende destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero no debe interpretarse como exhaustiva, ya que podrían existir otros, incluyendo aquellos que afectan o podrían afectar a la industria en la que participa la Compañía, así como a las regiones geográficas donde la Compañía lleva a cabo sus operaciones, o ser factores cuya importancia actual es pequeña pero que podría crecer. Todos los factores de riesgo mencionados podrían influir en el negocio de la Compañía, así como en el valor de la inversión en sus valores, su situación financiera, resultados operativos y su capacidad para cumplir con las obligaciones establecidas en sus contratos de crédito.

La información contenida en este Reporte Anual, que difiere de la información histórica incluida en el mismo, refleja la perspectiva operativa y financiera de la Compañía respecto a eventos futuros, y puede contener datos inciertos sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y otros hechos. Expresiones como "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y similares identifican dichas perspectivas. Al evaluarlas, los inversionistas potenciales deben tener en cuenta los factores descritos en esta sección, así como otras advertencias contenidas a lo largo de este reporte. Los factores de riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones actuales del futuro.

Riesgos Relacionados con el Negocio de la Compañía

La Compañía es una empresa global y está expuesta a riesgos en los mercados en los que fabrica o vende sus productos.

La Compañía es una empresa global con operaciones en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia, por lo que está expuesta a los riesgos inherentes a sus operaciones en estos mercados. Entre los principales factores que pueden afectar su capacidad para operar, expandir su negocio y mantener su desempeño financiero se encuentran las restricciones a la transferencia de divisas, fluctuaciones cambiarias, altos niveles de inflación, incrementos en impuestos, impuestos y regalías gubernamentales sobre contratos existentes, eventos políticos y sociales, incluyendo conflictos bélicos, conflictos laborales, cambios en leyes, pandemias, epidemias, inestabilidad en los precios e intereses, cambios en las condiciones laborales locales y asuntos de integración operativa. En particular, el aumento de barreras comerciales, la imposición y/o aumento de tasas arancelarias y la incertidumbre en torno a políticas comerciales proteccionistas representan riesgos significativos para la Compañía, ya que pueden afectar la competitividad de sus productos, incrementar costos de producción y reducir la demanda en mercados clave. Además, la industria automotriz es altamente sensible a las condiciones económicas

globales, por lo que una desaceleración económica podría impactar negativamente la demanda de vehículos y, en consecuencia, la condición financiera y resultados de operación de la Compañía.

Asimismo, la Compañía está expuesta a riesgos relacionados con la inestabilidad social y otros eventos políticos, económicos y sociales de los países en los que realiza operaciones, incluyendo guerras, lo que podría tener efectos adversos en su negocio, condición financiera y resultados de operación, así como en la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos.

Una disminución de los niveles de producción de los principales clientes de Nemak podría afectar negativamente su condición financiera, reducir los niveles de sus ventas y afectar su rentabilidad.

La demanda de productos de la Compañía está directamente relacionada con la producción de vehículos automotrices de sus principales clientes. La producción y venta de vehículos puede verse afectada por las condiciones económicas generales y de la industria, así como por asuntos laborales, aranceles, precios del combustible, requerimientos regulatorios, iniciativas gubernamentales, acuerdos comerciales, disponibilidad de materias primas y componentes de los vehículos a ser suministrados por otros proveedores de nuestros clientes, disponibilidad y costo del crédito, confianza del consumidor, pandemias, epidemias, disponibilidad de incentivos gubernamentales y otros factores. La industria automotriz global se distingue por una fuerte competencia entre los clientes de la Compañía. Nemak estima que las condiciones de desafío que la industria automotriz enfrenta actualmente continuarán en el futuro previsible.

Una disminución en los niveles de producción de los principales clientes de Nemak, especialmente en relación con varios modelos de vehículos para los que la Compañía es un proveedor importante, podría reducir sus ventas y afectar su rentabilidad y su situación financiera.

La dependencia de la Compañía en un número limitado de clientes y el riesgo de que ellos, o sus proveedores, tengan un desempeño desfavorable, son factores que podrían afectar su situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo.

Nemak está expuesto a riesgos relacionados con la concentración de su portafolio de clientes. Los principales clientes globales (Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-Kia, Jaguar-Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis y Volkswagen Group) representaron el 96% del volumen equivalente vendido en 2024, mientras que en 2023 y 2022 representaron el 91% y 93% del volumen equivalente vendido, respectivamente. Una pérdida de volumen de pedidos o una pérdida de participación de mercado de cualquiera de esos grandes clientes, podría afectar adversa y significativamente los resultados del negocio de Nemak y dificultarle el cumplimiento de sus compromisos financieros. Los proveedores de la Compañía también podrían verse afectados por las condiciones de la industria. Una baja producción automotriz a nivel global, la desaceleración en la adopción de vehículos eléctricos, el aumento en tasas arancelarias y/o imposición de nuevos aranceles, la inestabilidad en los mercados de crédito, el incremento en las tasas de interés y la volatilidad de las materias primas, energía y costo de productos básicos, podrían generar una incertidumbre financiera en la base de proveedores y un aumento en el riesgo por dificultades de suministro.

Cualquier cambio en la situación financiera de los clientes de la Compañía podría afectar adversamente la disponibilidad y costo de financiamiento de esta, lo cual podría a su vez afectar adversamente la rentabilidad de su negocio.

El posible deterioro de la condición económica de los clientes de la Compañía, incluyendo la situación financiera u operativa de los principales OEMs, podría limitarle significativamente el acceso a financiamiento, el que tradicionalmente se utiliza para invertir en capital de trabajo o en activo fijo. Una disminución de las ventas y producción automotriz de los clientes de la Compañía podría afectarle negativamente, al reducirle el acceso a crédito, lo que impactaría adversamente en su negocio, resultados de operación y condición financiera.

Existen riesgos de producción de la Compañía debido a cambios imprevisibles en los planes de producción de sus clientes.

Todos los clientes de Nemak siguen planes de producción que podrían variar sustancialmente en el tiempo. Esto requiere que las operaciones de la Compañía sean flexibles y crea una vulnerabilidad a cambios inesperados en la demanda, ya sea por tener que realizar pedidos adicionales de materias primas, adquirir maquinaria y equipo necesario para la fabricación de nuevos componentes, así como preparar y asignar líneas de producción con anticipación para satisfacer los productos demandados por los clientes. Asimismo, los clientes podrían anunciar con poca anticipación cortes en sus planes de requerimientos para uno o varios modelos, dejando potencialmente a la Compañía con un exceso de capacidad de producción, activos fijos sin amortizar o con un inventario de componentes para dichos modelos, especialmente en el caso de componentes especiales hechos a la medida para un cliente o producto final. La imprevisibilidad de la demanda de sus clientes podría afectar adversamente al negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

Nemak podría no ser capaz de responder con la rapidez necesaria a cambios en reglamentos, tecnología y riesgos tecnológicos, así como en el desarrollo de propiedad intelectual para fabricar nuevos productos comercialmente viables.

Los cambios en los requerimientos legislativos, regulatorios o de la industria, así como en las tecnologías de la competencia, podrían hacer que algunos de los productos de la Compañía se vuelvan obsoletos o menos competitivos. La capacidad de la Compañía para anticiparse

a cambios en los estándares tecnológicos y regulatorios, así como desarrollar e introducir nuevos y mejores productos en forma exitosa y en los tiempos oportunos, es un factor importante para mantener su competitividad y aumentar sus ventas.

Algunos de los productos de la Compañía se pueden volver obsoletos y es posible que no sea capaz de lograr los avances tecnológicos necesarios para que continúe siendo competitiva y mantenga o incremente sus ventas en el futuro. Nemak está sujeta a riesgos asociados generalmente con la introducción de nuevos productos y aplicaciones, incluyendo la falta de aceptación en el mercado, los retrasos en el desarrollo o la manufacturación de productos, así como sus fallas o mal funcionamiento, entre otros. El ritmo del desarrollo e introducción de mejores productos depende de la capacidad de la Compañía para implementar exitosamente las últimas innovaciones tecnológicas en diseño, ingeniería y manufactura, lo que requiere cuantiosas inversiones de capital. Cualquier reducción a futuro de las inversiones de capital podría afectar la capacidad de la Compañía para desarrollar e implementar nuevas innovaciones tecnológicas, lo cual a su vez podría conllevar una disminución significativa de la demanda de sus productos.

Para competir de forma efectiva en la industria de componentes automotrices, la Compañía debe contar con la capacidad de lanzar nuevos productos que satisfagan las necesidades y preferencias cambiantes de los consumidores de manera oportuna y con eficiencia de costos. La capacidad de responder a presiones competitivas y reaccionar de forma rápida a los grandes cambios de los mercados, como pueden ser los aumentos en los precios del combustible o la demanda por combustibles alternativos, también representa un riesgo para el desempeño financiero futuro de Nemak.

El negocio tradicional de Nemak, que representa la mayoría de las ventas totales y abarca principalmente a las cabezas de motor y monoblocks, está directamente ligado a los motores de combustión interna. La industria automotriz está en proceso gradual de transición de la tecnología de combustión interna a los trenes motrices propulsados por baterías eléctricas y celdas de hidrógeno que no generan emisiones. Diversas marcas líderes en el mercado también se han comprometido a emprender una transición completa, fijándose como objetivo reorientar la totalidad de sus operaciones a la manufacturación de vehículos eléctricos alimentados por baterías a más tardar en el 2030. La mayoría de los fabricantes de equipos originales han anunciado sus planes de eliminar progresivamente su producción de vehículos equipados con motores de combustión interna en todo el mundo para el 2035. Si bien la transición hacia la electromovilidad es una tendencia que parece irreversible, es preciso reconocer que su ritmo ha experimentado una ligera desaceleración. Por ende, en caso de que la penetración de los vehículos de propulsión eléctrica en el mercado se acelere, Nemak podría sufrir una reducción en sus ingresos por la venta de dichas piezas. No hay garantía de que Nemak logre compensar tal efecto con los ingresos generados por la venta de otros productos, como, por ejemplo, componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, por lo que podría darse una afectación importante en sus resultados de operación.

La rentabilidad del negocio de la Compañía podría verse afectada por imprevistos que resulten en retrasos, menores volúmenes de ventas o costos mayores a los previstos al lanzar nuevos programas y plataformas.

La Compañía requiere desarrollar y fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados tanto por ella como por sus clientes. Por lo general, el desarrollo de nuevos programas implica inversiones importantes en diseño, desarrollo de herramientas, así como adquisición de maquinaria y equipos necesarios para la fabricación de los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas instalaciones para aumentar la capacidad de producción para los nuevos programas.

En los últimos años, la Compañía ha sido seleccionada como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y asignar recursos para el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, existe el riesgo de que el lanzamiento de los nuevos productos se retrase, que no se disponga el flujo de efectivo necesario para realizar estas inversiones, que los volúmenes lanzados sean menores de lo proyectado, o que los costos de lanzamiento sean más altos de lo anticipado. El desempeño futuro de Nemak depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el cliente. Cualquier inversión en activos fijos que se realice relacionada con los programas de los OEMs que luego sea cancelada, retrasada o basada en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no se obtiene un reembolso adecuado del cliente.

Los altos costos de materias primas podrían afectar negativamente la rentabilidad del negocio de la Compañía.

Los costos de las materias primas, de la mano de obra, de la energía y de otros productos básicos para la Compañía han sido volátiles a nivel global en los últimos años. En el pasado, la Compañía ha implementado estrategias para mitigar el impacto negativo de dichos costos, pero no siempre con éxito, lo que podría suceder de nuevo en el futuro. Las negociaciones comerciales con clientes y con proveedores tampoco han sido completamente exitosas para compensar costos altos, circunstancia que podría repetirse en el futuro. Los costos mencionados son volátiles y se anticipa que continúen de esta forma en el corto y mediano plazo, por lo que podrían tener un impacto adverso en la rentabilidad y situación financiera de la Compañía.

La Compañía es dependiente de materias primas clave, especialmente el suministro de aluminio y energía, cuya falta podría afectar adversamente sus resultados de operación.

La Compañía es dependiente de un suministro confiable de materias primas como el aluminio, así como de energía y otros componentes. La falta o el retraso en la entrega de estos insumos podría afectar su operación normal. La aleación de aluminio, en particular, representa una parte importante de los costos totales de venta de Nemak. En algunos países o regiones, como EE.UU., Brasil, Europa o Asia, una parte significativa del suministro de aleación de aluminio proviene de un número limitado de proveedores, lo que provoca que la Compañía sea vulnerable a retrasos o interrupciones del abastecimiento de aluminio. Además, la proximidad de los proveedores de aluminio a la operación es un factor importante para reducir costos de transporte y mantener la eficiencia en los costos del suministro, lo que limita el encontrar sustitutos que sean económicamente viables. Asimismo, la Compañía no es inmune a las consecuencias que las fluctuaciones de los precios de sus materias primas y fuentes de energía, como el gas natural y la energía eléctrica, puedan tener en los costos, como ha sucedido en los últimos años. Las fallas en la continuidad de entrega de una parte o de la totalidad de las materias primas, materiales, energía y otros componentes en términos comercialmente razonables, podrían afectar adversamente al negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Si el uso de aluminio en monoblocks o componentes de estructura y chasis no continúa siendo el de mayor penetración en el mercado, el crecimiento proyectado por Nemak para el futuro podría verse afectado.

En el futuro, podrían surgir alternativas al aluminio para la fabricación de monoblocks, tales como el uso de otros metales, o elementos o combinaciones de estos. La introducción de tales alternativas al aluminio podría afectar adversamente el crecimiento futuro de la Compañía. Además, parte del crecimiento esperado por Nemak se basa en la expectativa de que el aluminio reemplazará al acero en la fabricación de componentes de estructura y chasis. Si esta sustitución no se materializa como lo prevé la Compañía, o si surge una alternativa distinta al aluminio, el crecimiento futuro de Nemak podría verse afectado.

Nemak podría verse expuesta a demandas de responsabilidad por sus productos, al retiro de productos del mercado o la publicidad negativa relacionada con la venta de productos defectuosos, situación que podría afectar negativamente a su negocio.

La fabricación, procesamiento, distribución y venta de productos conlleva el riesgo inherente de la responsabilidad sobre los mismos, su potencial retiro del mercado y la publicidad negativa o adversa sobre ellos. Aunque existen procedimientos y controles de calidad de los productos de la Compañía, no se puede asegurar que sus productos siempre estarán completamente libres de defectos. Adicionalmente, algunos de los productos de la Compañía incluyen componentes manufacturados por terceros, que también podrían tener defectos. No se puede asegurar que la Compañía estará siempre libre de demandas de responsabilidad por sus productos o los de sus proveedores, o que no estará obligada a realizar un retiro de productos en el futuro.

En caso de que una demanda de responsabilidad fuere exitosa, podría darse el caso de que la Compañía no tuviere una cobertura de seguros suficientemente amplia como para cubrir dicha responsabilidad en su totalidad. También, podría darse el caso de que la Compañía no pudiere obtener seguros sobre responsabilidades de producto, o que fuese imposible hacerlo a un costo razonable. Con respecto a los componentes fabricados por terceros, las indemnizaciones contractuales acordadas con ellos podrían ser limitadas e insuficientes para cubrir demandas en contra de la Compañía. Además, el pago de dichas indemnizaciones podría estar sujeto a la obtención de una resolución favorable por parte de una autoridad, lo cual podría tomar un periodo de tiempo extenso, e inclusive generar más costos para la Compañía. En caso de no contar con un seguro o con un contrato de indemnización adecuados, las demandas de responsabilidad relativas a productos defectuosos podrían tener efectos adversos importantes en el desempeño de ventas y en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía. Adicionalmente, aun cuando una demanda de responsabilidad no fuese exitosa total o parcialmente, se podría generar una publicidad negativa de los productos de la Compañía, lo que podría afectar su reputación, negocio y resultados de operación.

Las coberturas de seguros de la Compañía podrían ser insuficientes para enfrentar futuras responsabilidades, incluyendo litigios por demandas, debido a los límites establecidos en las coberturas contratadas, o bien, podría darse el caso de que las compañías aseguradoras negaren la cobertura por dichas responsabilidades. En ambos casos, podría haber efectos negativos en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Las coberturas de seguros externas de la Compañía podrían ser insuficientes para cubrir los daños que se presentaren, por ejemplo, si el valor de dichos daños es superior a los montos cubiertos por las pólizas de seguros, o bien, si se tratase de daños no cubiertos. Esta situación podría generar gastos importantes no previstos, lo que afectaría negativamente al negocio, los resultados y la situación financiera de la Compañía. Adicionalmente, las compañías aseguradoras podrían buscar rescindir o negar cobertura para responsabilidades futuras, incluyendo demandas, investigaciones y otras acciones legales en contra de Nemak. En caso de presentarse responsabilidades futuras y no contar con suficiente cobertura, o si las aseguradoras terminan o niegan cobertura, la Compañía podría tener efectos adversos en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría verse afectada negativamente si no obtiene contratos de compra en firme por parte de sus clientes, o si estos terminan programas o cancelan órdenes de compra.

La Compañía está expuesta a riesgos significativos derivados de la dependencia de contratos de compra con clientes, quienes tienen la facultad de modificar o cancelar unilateralmente programas y órdenes de compra. Esta flexibilidad, común en la industria automotriz, implica

que los volúmenes de producción no están garantizados y pueden fluctuar considerablemente. Por lo general, las órdenes de compra de los clientes de la Compañía hacen referencia a la producción de una parte o del volumen completo contratado para un programa específico, en lugar de una cantidad fija de piezas. En caso de que un cliente decida cancelar un programa de suministro o se niegue a aceptar la entrega de productos terminados, la Compañía podría no recuperar la inversión realizada en dicho programa y podría sufrir pérdidas significativas y tener un efecto adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría fallar en la entrega puntual de sus productos, lo que podría generarle costos y gastos adicionales.

En general, la Compañía se encuentra obligada contractualmente a absorber costos y gastos relacionados con cualquier retraso en la entrega de sus productos a sus clientes. Esto incluye costos relacionados con la investigación y resolución de los problemas que causaron el retraso. También, está obligada a la producción urgente de productos o componentes para reponer los faltantes. Además, por lo regular, la Compañía tiene que absorber otros costos y gastos asociados con el retraso en la entrega de sus productos, como son el tiempo extra y los costos de transporte expeditado.

Si un cliente de la Compañía sufre una interrupción en su producción por causas atribuibles a Nemak, es probable que exija una compensación por las pérdidas, gastos incurridos, e incluso por utilidades no percibidas, como resultado de dicha interrupción, los cuales podrían ser significativos. Cualquier interrupción en la cadena de suministro de un cliente de la Compañía, por mínima que sea, podría resultar en el cierre de una línea de ensamblaje. Si la interrupción se debe a la falla de algo bajo control de la Compañía, la expone a reclamos por compensaciones, que pueden ser importantes. Por el contrario, si un cliente detiene la demanda de productos de la Compañía debido a interrupciones en sus propias líneas de producción causados por problemas con otro proveedor, es poco probable que la Compañía reciba compensaciones completas o parciales.

Los precios facturados por la Compañía a sus clientes suelen ser preestablecidos, lo que conlleva el riesgo de que los costos excedan a los estimados para su cálculo, aun en los casos en los que sea posible transferir los aumentos de los precios de las materias primas, dependiendo de la capacidad de Nemak para aplicar tales ajustes en el momento oportuno.

La Compañía vende sus productos a precios acordados varios años antes de su producción, incluyendo ajustes por fluctuaciones en el precio del aluminio. En muchos casos, estos precios deben ser reducidos durante la vigencia del contrato, reconociendo con anticipación ahorros esperados en eficiencia. Sin embargo, si estos ahorros no se materializan, la rentabilidad general de la Compañía podría verse afectada adversamente.

Los costos en los que incurre la Compañía para cumplir con sus contratos pueden diferir significativamente de las estimaciones iniciales utilizadas para calcular los precios de venta, por ejemplo, debido a aumentos en tasas de interés, costos laborales, materias primas distintas al aluminio, precios de energía, o costos inesperados relacionados con el diseño de equipos o dificultades de producción. Bajo ciertas circunstancias, la Compañía podría aumentar los precios establecidos en los contratos con los clientes. Sin embargo, también es posible que no pueda hacerlo. Estos aumentos no transferidos podrían afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía.

Todos los contratos estipulan que la Compañía puede trasladar al cliente las fluctuaciones en el precio de mercado de las aleaciones de aluminio, mitigando así el riesgo de dichas fluctuaciones. Sin embargo, puede haber un desfase en la aplicación de dichos traslados a los clientes debido a que cada uno utiliza su propia fórmula para estimar el precio del aluminio, expresando precios de mercado con base en un período promedio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base de cada cliente para determinar el precio puede diferir de la base con la que Nemak compra el aluminio. Por lo tanto, cualquier aumento repentino en el precio del aluminio podría resultar en afectaciones al negocio, situación financiera y resultados de operaciones de la Compañía.

Adicionalmente, el mercado global del aluminio se encuentra actualmente bajo presión debido a las crecientes restricciones a la compra de aluminio de origen ruso, impuestas en respuesta a la situación geopolítica. Estas restricciones han generado incertidumbre en la oferta y demanda del metal, lo que podría exacerbar la volatilidad de los precios. La dependencia de la Compañía en el aluminio como materia prima principal la expone a los riesgos derivados de estas fluctuaciones de precios y restricciones comerciales, lo que podría impactar negativamente sus costos de producción y, por ende, su rentabilidad.

La Compañía compite para obtener y retener contratos de suministro para modelos de vehículos, tanto nuevos como rediseñados, y se ve afectada por el éxito de dichos modelos.

La Compañía compite para obtener negocios con sus principales clientes, tanto en la etapa inicial de desarrollo de nuevos modelos, como en el rediseño de los existentes. El desarrollo de nuevos modelos generalmente inicia de dos a cinco años antes de su anuncio al mercado. La Compañía no puede asegurar que siempre logrará contratos para suministrar los nuevos modelos, o de partes adicionales para modelos ya existentes cuando sean rediseñados por el cliente.

La Compañía trabaja con los OEMs en el desarrollo de programas para modelos en etapas de planeación, que no se producirán sino hasta dentro de varios años. La Compañía no puede asegurar que estos nuevos productos cumplirán las expectativas del consumidor, o que dichos modelos serán exitosos cuando se introduzcan en el mercado. El negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las

perspectivas de éxito de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa por el rediseño de modelos existentes, o si dichos nuevos modelos no se introducen con éxito.

Nemak podría experimentar un aumento de la presión competitiva por parte de los OEMs y de otros proveedores.

Con el objeto de reducir sus costos, en los últimos años, los OEMs han empezado a disminuir el número de proveedores a los que compran partes automotrices y han utilizado más partes comunes y sistemas de plataformas automotrices, además de realizar asociaciones estratégicas. Este proceso de consolidación de proveedores, partes y sistemas, así como la que se ha dado entre los OEMs, ha ocasionado una reducción en el número de oportunidades de nuevos programas y plataformas, así como un incremento en los volúmenes asociados con muchos nuevos programas y plataformas. Sin embargo, al hacer que los volúmenes sean más atractivos, los OEMs han puesto presión adicional en sus proveedores para reducir sus precios y obtener descuentos, incrementando también la competencia entre los distintos proveedores. Considerando lo anterior, la Compañía podría decidir reducir sus precios o dar descuentos como respuesta a la presión de los OEMs o de otros competidores. Si así lo hiciere, podría ser difícil o imposible compensar los efectos de dicha reducción a través de ahorros de costos, por lo que sus márgenes y resultados de operación podrían verse afectados de manera adversa.

Adicionalmente, los OEMs tienen una alternativa viable a la utilización de proveedores independientes para la fabricación de sus componentes (proceso conocido como "tercerización" o "outsourcing"), que consiste en producirlos internamente. Otra alternativa sería que los OEMs eligieren escindir sus operaciones internas y tercerizar la producción con el proveedor que haya emergido de dicha escisión. Así, los OEMs podrían dejar de contratar con Nemak la producción de las cabezas de motor, monoblocks y componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos que requieran. Adicionalmente, los sindicatos que representan a los trabajadores de un OEM podrían oponerse a la tercerización, por lo que el OEM tendría que negociar un acuerdo con ellos antes de otorgar contratos a proveedores como Nemak. El uso de la tercerización de componentes podría dejar de ser una herramienta efectiva para que los OEMs reduzcan sus costos, lo que podría provocar que la Compañía no disfrute de los volúmenes tercerizados por sus clientes.

Los clientes principales de la Compañía podrían sufrir paros laborales en sus instalaciones, lo que impactaría significativamente la demanda por los productos de Nemak y la rentabilidad de su negocio.

La mayoría de los clientes y de sus proveedores de componentes cuentan con fuerza laboral sindicalizada. De presentarse huelgas o paros laborales totales o parciales, tanto en los OEMs como en sus proveedores, podría ocasionarse una disminución de las actividades de los OEMs, tanto en las instalaciones de ensamblaje de vehículos como en las de fabricación de motores, donde se utilizan los productos de la Compañía. Dichos problemas laborales en las instalaciones de los clientes de Nemak, de otros proveedores, o en operaciones logísticas críticas como puertos afectados por huelgas de estibadores, podrían reducir la demanda por los productos de la Compañía. Adicionalmente, las empresas responsables del transporte de los productos de los clientes pueden sufrir el impacto de huelgas de sus trabajadores, iniciadas por los sindicatos a los que pertenecen sus empleados. Cualquier retraso en la entrega de los productos de los clientes podría generar tardanza en la demanda de los productos y podría tener un efecto significativamente adverso en los resultados de operación de la Compañía.

Cualquier deterioro en las relaciones de la Compañía con sus colaboradores, o un aumento de los costos laborales, podría tener un impacto negativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas.

A nivel mundial, la Compañía cuenta con aproximadamente 23,000 colaboradores. Cualquier aumento significativo en los costos laborales, o el deterioro de las relaciones con ellos, o la disminución o paro de labores en cualquiera de las ubicaciones de Nemak, ya sea debido a actividades sindicales, rotación de trabajadores, cambios en la legislación aplicable en los países en los que la Compañía tiene operaciones, cambios en la forma en la que se interpreta su contenido, o bien cambios en los tratados, pactos e instrumentos regionales e internacionales, podría tener un efecto adverso y significativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Eventos como huelgas, disminuciones de labores u otros paros laborales podrían, en algunos casos, limitar total o parcialmente la capacidad de la Compañía para suministrar productos al cliente, lo que resultaría en una reducción de las ventas. Aproximadamente, el 80% de la fuerza de trabajo de la Compañía está sindicalizada. Generalmente, se negocian contratos colectivos de trabajo con los sindicatos en forma anual, aunque esto varía en cada región. Los aumentos salariales se aplican también anualmente. La Compañía no puede predecir el resultado de las negociaciones salariales con sus colaboradores y, en caso de surgir alguna diferencia significativa o algún conflicto durante las negociaciones, su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas podrían verse afectadas negativamente.

Nemak podría verse afectada negativamente por fallas inesperadas en los equipos que podrían generar interrupciones en la producción o cierres parciales o totales.

La interrupción de las actividades de producción de la Compañía podría incrementar sus costos y reducir sus ventas y ganancias. Las plantas de Nemak también están expuestas a riesgos de pérdidas catastróficas debido a eventos no previstos, como desastres naturales, incendios o explosiones. Los procesos de manufactura de la Compañía dependen de piezas de equipo crítico, que pueden sufrir fallas no anticipadas que se traduzcan en inactividad. Debido a tales fallas, se podrían experimentar cierres parciales o totales de las instalaciones o períodos de producción reducida. Las interrupciones inesperadas en la producción pueden afectar en forma adversa la productividad y

situación financiera de la Compañía. Además, cualquier interrupción en la producción puede requerir de inversiones significativas en activos fijos para remediar la situación, lo que reduciría la cantidad de efectivo disponible para la operación. Es posible que los seguros que cubren ciertos riesgos no alcancen a cubrir las pérdidas ocasionadas por los mismos. Adicionalmente, cualquier interrupción a largo plazo del negocio de la Compañía podría dañar su reputación y resultar en una pérdida de clientes, lo que afectaría en forma negativa su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría sufrir interrupciones y fallas en los sistemas de información tecnológica, así como ataques cibernéticos.

Nemak se apoya en sofisticados sistemas e infraestructura de información tecnológica para administrar el negocio, incluyendo procesos de control tecnológico. Estos sistemas son susceptibles de interrupciones debido a incendios, inundaciones, pérdidas de energía, errores humanos y fallas en las telecomunicaciones, entre otros eventos. Cualquier falla de los sistemas de información tecnológica puede ocasionar efectos adversos en las ventas y rentabilidad de la Compañía. No se puede asegurar que las medidas de continuidad de los planes de negocio serán efectivas en su totalidad en el caso de interrupciones o fallas de los sistemas de información tecnológica.

Además, las tecnologías, sistemas y redes de la Compañía y de sus socios comerciales pueden ser objeto de ataques cibernéticos o de invasiones malintencionadas, que podrían resultar en la difusión no autorizada, el mal uso o la pérdida de información confidencial u otras disrupciones del negocio. La Compañía depende de manera importante de su infraestructura de tecnologías de información y de la de sus proveedores de servicio, y no es inmune a ataques contra dichas infraestructuras. Aunque a la fecha de este reporte no se ha sufrido de ninguna pérdida de información importante por un asunto relacionado con un ciberataque, no se puede garantizar que la Compañía no sea vulnerable a dichos ataques en el futuro, lo que podría afectar adversamente sus operaciones y condición financiera. Las amenazas cibernéticas continúan evolucionando y la Compañía podría tener que incurrir en gastos adicionales para mejorar sus medidas de protección o remediar cualquier vulnerabilidad en la seguridad de su información en el futuro.

La tendencia a reducir el tamaño de los motores puede impactar los volúmenes de venta e ingresos de la Compañía.

El desplazamiento promedio de los motores de los vehículos de pasajeros afecta de manera directa al mercado de cabezas de motor y monoblocks. En años recientes, los consumidores han manifestado una preferencia por motores de menor desplazamiento, lo que resulta en una reducción del tamaño del motor. Esta tendencia puede originar un cambio en las aplicaciones, al pasar los motores de ocho cilindros a seis cilindros, y los de seis cilindros, a cuatro, lo que podría impactar el volumen de ventas de cabezas debido a que un motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas, mientras que un motor de cuatro cilindros requiere sólo una. Adicionalmente, los motores de menor desplazamiento tienen monoblocks más pequeños, lo cual podría impactar los resultados de las ventas de monoblocks. Si esta tendencia continúa, podría ocasionar efectos negativos en el negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La Compañía podría sufrir pérdidas ocasionadas por instrumentos financieros derivados.

La Compañía ha utilizado, utiliza y podría continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y exposición a tipo de cambio, reducir costos de financiamiento, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y contratar coberturas para sus riesgos de materias primas y de mercados financieros. De seguirse utilizando, una reducción significativa en los precios de dichas materias primas podría ocasionar pérdidas por la valuación a mercado (*mark-to-market*) de los mismos, así como una contingencia potencial en relación con esos instrumentos.

Adicionalmente, la Compañía corre el riesgo de que la calidad crediticia de las contrapartes en dichos instrumentos financieros derivados pueda deteriorarse significativamente; esto podría impedir que las contrapartes cumplieren con sus obligaciones ante la Compañía, lo cual la expondría a riesgos de mercado y podría tener un efecto significativamente adverso. También es posible que cualquier operación con instrumentos financieros derivados que celebre la Compañía, requiera el registro de pérdidas, la constitución de garantías sobre bienes o se encuentre sujeta a llamadas de margen en el supuesto de que el valor de referencia o la línea de crédito establecida por las partes se rebase. El efectivo necesario para cubrir cualquier garantía o llamada de margen en dichos instrumentos financieros derivados podría ser significativo y podría afectar los niveles de recursos disponibles para financiar sus operaciones o cubrir otros requerimientos de capital. Además, contratar nuevos instrumentos financieros derivados implica costos, y la Compañía no puede asegurar que cualquier nuevo instrumento financiero derivado que contrate sea a un precio razonable.

La Compañía tiene la intención de continuar utilizando instrumentos financieros derivados en el futuro. Como consecuencia, la Compañía podría sufrir pérdidas y verse obligada a realizar pagos en efectivo, o a entregar efectivo como garantía en el futuro, en relación con dichos instrumentos financieros derivados.

A la fecha de este reporte, dada la volatilidad en los precios de gas, los instrumentos financieros derivados de la Compañía consisten en derivados de cobertura del precio del gas natural para México y EE.UU.

La liquidez y resultados financieros de la Compañía podrían verse afectados negativamente en caso de que requiera sustituir ciertos contratos financieros y esto no se pueda realizar en los tiempos necesarios.

Nemak cuenta con varios contratos con diversas instituciones financieras mediante los cuales, de tiempo en tiempo, cede los derechos de cobro de cuentas por cobrar de algunas de sus subsidiarias respecto de las ventas de ciertos clientes en los EE.UU., México y algunos países en Europa. No existe una obligación a cargo de las respectivas instituciones financieras de aceptar la cesión de los derechos de cobro, por lo que podría rechazar a su discreción cesiones futuras. Actualmente, Nemak depende de esos contratos para financiar una parte de su capital de trabajo y obtener liquidez. La Compañía no puede asegurar que será capaz de renovar estos programas de financiamiento en forma oportuna o en su totalidad o reemplazarlos por otros, bajo las mismas condiciones económicas actuales. De no lograrlo, podría sufrir un efecto significativamente adverso en la liquidez y resultados de su operación.

Los desastres naturales, pandemias, las actividades terroristas u otros eventos geopolíticos y sus consecuencias podrían afectar el negocio y los resultados de operación de la Compañía.

Los desastres naturales, tales como pandemias, epidemias, terremotos, inundaciones, bajas temperaturas o tornados, han afectado al negocio y a los negocios de los proveedores y clientes de la Compañía en el pasado y podrían hacerlo en el futuro. Si dichos eventos ocurren, la Compañía podría sufrir interrupciones o paros de producción, así como daños en sus instalaciones productivas, lo cual puede afectar adversa y significativamente sus resultados de operación.

Los ataques terroristas y la continua amenaza terrorista y del crimen organizado en México, EE.UU., Argentina, Europa del Este, y cualesquier otros países o regiones, la invasión de Rusia a Ucrania, el conflicto israelí-palestino, así como una posible acción militar y un aumento de las medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían generar importantes trastornos al comercio mundial, incluyendo restricciones al transporte fronterizo y el intercambio comercial. Adicionalmente, los eventos relacionados con la política podrían generar largos períodos de incertidumbre que podrían afectar el negocio de Nemak. La inestabilidad política y económica en otras regiones del mundo también podría tener efectos adversos en las operaciones de la Compañía.

La pérdida de personal clave podría afectar a la Compañía de forma adversa.

El éxito de la Compañía depende en gran medida del talento, experiencia y esfuerzo del equipo directivo y demás personal clave. Si bien Nemak considera que cuenta con un equipo directivo experimentado y completo, así como con colaboradores altamente calificados, la pérdida de los servicios de uno o más miembros del equipo directivo, o de varios trabajadores con habilidades críticas podría tener efectos negativos en su negocio, situación financiera y resultados de operación. Asimismo, si Nemak fuere incapaz de atraer y retener a colaboradores altamente calificados, talentosos y comprometidos, su capacidad para implementar sus objetivos de negocios podría verse afectada.

La Emisora es una sociedad controladora y depende de los resultados de operación de sus subsidiarias.

La Emisora es una sociedad controladora sin operaciones independientes relevantes o activos significativos distintos de las acciones representativas del capital social de sus sociedades operativas. En virtud de lo anterior, la Emisora depende de las operaciones de sus subsidiarias. La capacidad de la Emisora de pagar dividendos y cumplir con los pagos de su deuda y demás obligaciones, depende de la generación de flujo de efectivo de sus subsidiarias y de la capacidad de estas para ponerlo a su disposición en la forma de pagos de intereses, de deuda o de dividendos, entre otras maneras. Cada una de las subsidiarias es una persona moral distinta y, bajo ciertas circunstancias, tiene restricciones legales, fiscales y contractuales que podrían limitar su capacidad para poner efectivo a disposición de la Emisora. Aun cuando actualmente ninguna de las subsidiarias de la Emisora tiene limitaciones contractuales relevantes para pagar principal, intereses y dividendos a la Emisora, cualquier acuerdo financiero o de otra naturaleza que en el futuro llegase a imponerle tales limitaciones podría afectar la capacidad de esta para pagar sus propios gastos y deudas.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad de la Emisora de satisfacer las demandas de sus acreedores depende de los pagos que reciba de sus subsidiarias y de su capacidad para participar en la distribución de sus ingresos. En algunos casos, el derecho de la Emisora y, por lo tanto, el derecho de sus acreedores, a participar en la distribución de ingresos de las subsidiarias, podría estar efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de ciertos acreedores de las subsidiarias conforme a los contratos financieros y la legislación aplicable.

Nemak podría realizar adquisiciones importantes que, de no integrarse correctamente, podrían afectar los resultados de operación.

La Compañía ha realizado, y podría realizar en el futuro, adquisiciones importantes para continuar su crecimiento. Las adquisiciones de negocios conllevan diversos riesgos, entre los que se encuentran: (i) no alcanzar los resultados esperados, (ii) no tener la capacidad de retener o contratar personal clave del negocio adquirido, (iii) no lograr las sinergias o economías de escala previstas, (iv) no lograr una integración exitosa de los negocios adquiridos, (v) enfrentar el surgimiento de obligaciones y responsabilidades inesperadas o no anticipadas, (vi) sufrir una afectación por restricciones o condiciones impuestas por las autoridades en materia de competencia económica, y (vii) sufrir afectaciones por cambios relevantes en la legislación aplicable a los negocios adquiridos.

Si los negocios adquiridos no se integran o administran de forma exitosa, no se obtendrán los ahorros de costos, los aumentos de ingresos o los niveles de integración esperados, lo que podría resultar en una reducción de la rentabilidad esperada o incluso en pérdidas operativas.

El nivel de deuda de Nemak podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como su capacidad para cumplir con sus obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2024, Nemak tenía una deuda total consolidada de US$1,763 millones. Este nivel de deuda podría tener consecuencias importantes para los inversionistas en valores de la Compañía, incluyendo: (i) limitar la capacidad de la Compañía para generar flujo de efectivo suficiente para cumplir con las obligaciones derivadas de su endeudamiento, particularmente en caso de incumplimiento bajo alguno de los contratos que documentan dicha deuda, (ii) limitar el flujo de efectivo para financiar el capital de trabajo, realizar inversiones en activos fijos y satisfacer otros requisitos corporativos, (iii) incrementar la vulnerabilidad de Nemak frente a condiciones económicas e industriales adversas, como aumentos en las tasas de interés, fluctuaciones en el tipo de cambio y volatilidad del mercado, (iv) limitar la capacidad de la Compañía para obtener financiamiento adicional para refinanciar su deuda o para financiar el capital de trabajo, inversiones en activos fijos y otras necesidades corporativas generales, o para llevar a cabo adquisiciones futuras bajo términos favorables, o en lo absoluto, y (v) limitar la flexibilidad de Nemak para planificar o reaccionar ante cambios en el negocio, el mercado y la industria.

En la medida en que la Compañía incurra en deuda adicional, estos riesgos podrían aumentar. Adicionalmente, en el futuro, las necesidades de efectivo podrían ser mayores a las esperadas actualmente. El flujo de efectivo de las operaciones podría ser insuficiente para pagar todo el saldo insoluto de la deuda cuando esta se vuelva exigible. También, Nemak podría tener dificultades para obtener financiamiento, vender activos, u obtener fondos de otras formas, en términos aceptables o en absoluto, para refinanciar su deuda.

La Compañía podría ser incapaz de obtener financiamiento si ocurriere un deterioro en los mercados de crédito o de capital, o su calificación crediticia fuere reducida. Lo anterior podría dificultarle o impedirle financiar sus necesidades futuras de capital o conseguir el refinanciamiento de su deuda insoluta cuando se vuelva exigible.

Un deterioro de las condiciones de los mercados de capital y de crédito podría afectar la capacidad de la Compañía de acceder a ellos. Adicionalmente, los costos de financiamiento podrían aumentar si hubiere cambios adversos en la perspectiva o calificación crediticia de la Compañía, la cual se basa en varios factores, incluyendo el nivel y volatilidad de sus ganancias, la calidad de la administración y la liquidez y capacidad de Nemak de acceder a una amplia gama de fuentes de financiamiento. Si eso ocurriere, la Compañía podría ser incapaz de encontrar financiamiento adicional disponible para sus necesidades, sea que fuese en términos aceptables o no. Adicionalmente, la Compañía podría ser incapaz de refinanciar su deuda existente cuando se vuelva exigible. Si Nemak fuere incapaz de financiar sus necesidades de capital o de refinanciar su deuda existente, esto podría tener un efecto significativo adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Nemak tiene riesgos relacionados con las fluctuaciones de las tasas de interés que podrían afectar de manera adversa sus resultados de operación y la capacidad de servir su deuda y cumplir con otras obligaciones.

Nemak está expuesta a fluctuaciones en las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2024, US$648 millones o el 38% de los créditos de la Compañía, devengaban intereses a tasa variable. La fluctuación de dicha tasa de interés podría afectar negativamente el costo de la deuda de la Compañía con tasa variable. Como respuesta a los altos índices de inflación, las tasas de interés de referencia han aumentado considerablemente. Si las tasas de interés continúan aumentando, las obligaciones relacionadas con el servicio de la deuda a tasa variable aumentarían también, aunque el monto contratado siguiere siendo el mismo, y los ingresos netos y el efectivo disponible para el servicio de la deuda disminuirían. En consecuencia, la situación financiera, los resultados de la operación y la liquidez de la Compañía podrían verse afectadas adversa y significativamente. Adicionalmente, en su intento por mitigar el riesgo de la tasa de interés mediante el financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, tales como swaps de tasa variable por tasa fija, la Compañía podría perder la oportunidad de obtener un ahorro en el supuesto de que las tasas disminuyeren.

La Compañía está sujeta a leyes en materia de anticorrupción, antisoborno, lavado de dinero, antimonopolios, sanciones y protección de datos personales en México y en otros países en donde opera. Un incumplimiento podría ocasionar un impacto importante y negativo en su reputación y en los resultados de sus operaciones y condición financiera.

Nemak está sujeta a leyes en materia de anticorrupción, antisoborno, lavado de dinero, antimonopolios, sanciones, protección de datos personales, así como a otras leyes y reglamentos internacionales. Nemak debe cumplir con las leyes y reglamentos que le son aplicables en los países en los que opera. Adicionalmente, la Compañía está sujeta al cumplimiento de las diversas sanciones económicas que restringen su capacidad para hacer negocios con ciertos países, entidades e individuos. Diversos países, incluidos los EE.UU. y la Unión Europea, han impuesto un conjunto de sanciones a gran escala y sin precedentes contra Rusia en respuesta a la invasión contra Ucrania, a las cuales está sujeta la Compañía. Nemak no puede asegurar que sus políticas y procedimientos internos serán suficientes para prevenir o detectar prácticas inapropiadas, fraudes o violaciones de la ley por parte de afiliadas, subsidiarias, colaboradores, directores, ejecutivos, socios, agentes o proveedores de servicios, o que cualesquiera de dichas personas no emprenderán acciones en contravención de tales políticas y procedimientos. Cualquier violación por parte de Nemak de estas leyes podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, reputación, resultados de operación y condición financiera.

El cumplimiento con las leyes y reglamentos ambientales y laborales podría ocasionar gastos o generar responsabilidades adicionales.

Las operaciones pasadas y presentes de la Compañía, así como sus propiedades, están sujetas a leyes, reglamentos y normas oficiales federales, estatales y municipales cada vez más exhaustivas y rigurosas en materia de protección del medio ambiente y de los recursos naturales.

Estas leyes y reglamentos obligan a la Compañía a obtener licencias, permisos y otras aprobaciones regulatorias, así como a cumplir con sus disposiciones. Las autoridades gubernamentales pueden negar el otorgamiento de dichas licencias, permisos y aprobaciones, además de que las leyes y reglamentos pueden cambiar o ser interpretados de tal forma que supongan un incremento de los costos de la Compañía para cumplirlos, o bien tengan un efecto adverso significativo en sus operaciones y plantas de producción.

La Compañía ha incurrido, y seguirá incurriendo, en gastos e inversiones en activos fijos para cumplir con leyes y reglamentos específicos en materia de medio ambiente. La Compañía cuenta con programas puntuales en sus diferentes unidades de negocio, diseñados para cumplir con los requerimientos de carácter ambiental que le sean aplicables. Sin embargo, la Compañía no puede predecir con certeza los montos de las inversiones o los costos operativos, impuestos ecológicos u otras erogaciones en las que deba incurrir para cumplir con los requerimientos ambientales o de otra índole aplicables, o para implementar acciones de remediación ambiental.

Asimismo, la regulación ambiental ha cambiado rápidamente en los últimos años por lo que la Compañía podría estar sujeta a normativas ambientales aún más estrictas en el futuro. Por ejemplo, los efectos del cambio climático y el impacto a la calidad del aire podrían dar lugar a nuevos requisitos legales y regulatorios que busquen reducir o mitigar los efectos de las emisiones de sus plantas, que la Compañía podría ser incapaz de cumplir. Además, las empresas y activos adquiridos por Nemak podrían acarrear pasivos ambientales, o estar sujetos a riesgos no identificados en las labores de investigación llevadas a cabo en el marco del proceso de auditoría de compra que podrían repercutir negativamente en el negocio, la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.

Nemak no puede asegurar que las modificaciones de las leyes y reglamentos vigentes (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales), o la adopción de leyes y reglamentos más estrictos (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales) en las jurisdicciones donde la Compañía opera, no conlleven la necesidad de efectuar gastos no contemplados actualmente en su programa de inversiones, o que no ocasionen un impacto significativamente adverso en su negocio, su situación financiera y sus resultados operativos.

El cálculo del EBITDA de la Compañía puede no ser comparable con el de otras empresas que lo llamen de la misma forma.

Nemak calcula el EBITDA sumando a la utilidad de operación las depreciaciones y amortizaciones, así como otras partidas virtuales, como el deterioro de propiedad, planta, equipo y otros activos; resultado financiero neto (el cual incluye ingresos y gastos por intereses, ganancias y pérdidas cambiarias y ganancias y pérdidas por instrumentos financieros derivados), así como resultados de participación en subsidiarias. Su cálculo puede no ser comparable con el de otras empresas, aunque el resultado tenga el mismo nombre. El EBITDA calculado por Nemak puede no ser una indicación precisa de su desempeño financiero.

La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.

De manera permanente, la Compañía está expuesta a litigios que se originan en el curso ordinario de sus negocios, o bien de alguna otra forma. Dichos litigios podrían incluir acciones de clase que involucren a clientes, proveedores, accionistas, empleados, autoridades fiscales u otros terceros que podrían haber sufrido un daño físico, o reclamos relacionados con asuntos comerciales, de trabajo, empleo, competencia, valores bursátiles, fiscales o del medio ambiente.

Además, el proceso de defensa de litigios o demandas, aun cuando se obtenga una sentencia favorable, puede ser costoso y dicho costo acercarse al monto de las indemnizaciones que se demandan. Los litigios podrían también exponer a la Compañía a publicidad negativa, lo que podría afectar adversamente a sus marcas y reputación, así como a la preferencia de sus clientes por sus productos. También, la Compañía puede enfrentar demandas o gastos por asuntos que, aunque cubiertos por compañías aseguradoras, fueren rechazados por estas, o ser riesgos que podrían no estar completamente asegurados, o asuntos que simplemente no fueren asegurables. Las tendencias en materia de litigios, sus gastos y sus resultados no pueden pronosticarse con certeza y tales tendencias, gastos y resultados podrían tener un efecto relevante adverso en los negocios, la reputación, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

Factores de Riesgo Relacionados con México y las Regulaciones Mexicanas

El negocio de la Compañía podría verse afectado adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia administrativa.

La Compañía opera conforme a las leyes y reglamentos de distintas dependencias federales, estatales y locales en México y está obligada a obtener y mantener distintos permisos, licencias y aprobaciones gubernamentales para sus actividades. La falta de obtención o mantenimiento de dichos permisos, licencias o autorizaciones podría afectar adversamente su negocio u obligar a la Compañía a incurrir

en costos significativos. Las dependencias gubernamentales correspondientes podrían llevar a cabo acciones de ejecución en contra de la Compañía por cualquier incumplimiento con las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas relacionadas mexicanas. Los cambios en las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas, y los efectos de dichos cambios sobre el negocio de la Compañía, son impredecibles.

La Compañía podría verse afectada adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia ambiental y laboral.

Nemak está sujeta a leyes y reglamentos del medio ambiente, salud y seguridad que afectan la continuidad de sus operaciones e incrementan los costos de capital y gastos de operación relacionados con el cumplimiento de dichos requerimientos le imponen responsabilidades relacionadas con la contaminación en y de las instalaciones a donde se envían desechos para tratamiento o eliminación, y otras propiedades con las que la Compañía está relacionada para estos propósitos. La responsabilidad puede incluir, por ejemplo, el pago de impuestos por emisiones de contaminantes, la investigación y rehabilitación del medio ambiente, la reparación de daños personales y a la propiedad causados por contaminación, la de daños a los recursos naturales, así como multas de agencias regulatorias. Algunas de dichas responsabilidades podrían imputársele a la Compañía aún sin que ella fuese culpable. Además, en el caso responsabilidades solidarias, la Compañía podría ser responsabilizada en su totalidad aún y cuando otras partes también sean culpables le imponen impuestos o contribuciones adicionales a sus operaciones podrían afectar la expansión de sus operaciones debido a fracasos o retrasos en la obtención de futuros permisos de operación y construcción, y podrían resultar en la suspensión de sus operaciones, así como en el cierre de aquellas plantas que no estén en cumplimiento.

En México, las leyes federales más importantes en materia de medio ambiente del sistema federal son la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, la Ley de Aguas Nacionales, la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental, la Ley General de Cambio Climático, cada una con sus respectivos reglamentos (conjuntamente, la "Ley Mexicana del Medio Ambiente"). La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (“SEMARNAT”) vigila el cumplimiento de la Ley Mexicana del Medio Ambiente a través de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA). Como parte de sus facultades normativas, la PROFEPA tiene la posibilidad de iniciar procesos administrativos y penales contra las empresas para verificar si existen incumplimientos a las leyes ambientales, y ordenar el cierre de las instalaciones que no cumplan con las mismas. Bajo la Ley Mexicana del Medio Ambiente, el Gobierno mexicano ha implementado un agresivo programa de protección, promulgando regulaciones relativas al impacto y riesgo ambiental en agua, tierra y aire, así como en materia de contaminación acústica y de gestión de materiales y residuos peligrosos. Adicionalmente, el Gobierno mexicano ha promulgado regulaciones respecto a la importación y exportación de materiales y residuos peligrosos. De no cumplir con la Ley Mexicana del Medio Ambiente, así como con otras regulaciones estatales, locales, e incluso internacionales, Nemak podría estar sujeta a la aplicación de procesos administrativos por las dependencias gubernamentales, o al cierre de aquellas de sus instalaciones que no cumplan con la ley, lo que podría afectar de forma negativa y significativamente sus negocios, condición financiera y resultados de operación y al medio ambiente.

Las leyes, regulaciones y normas oficiales establecen, entre otros requerimientos, la obligación de obtener y mantener licencias ambientales, de salud y seguridad para la construcción y operación de las instalaciones. Por ejemplo, deben obtenerse y mantenerse autorizaciones de impacto ambiental, estudios de riesgo, programas autorizados para la prevención de accidentes, licencias para emisiones de gases y partículas, licencias de uso de suelo, construcción y edificación locales, autorizaciones para generar y manejar residuos, títulos de concesión para la extracción y descarga de agua, entre otros.

La Compañía podría ser legal o contractualmente responsable o presumírsele responsable de remediar la contaminación en diversos sitios, o por lesiones personales o daños a la propiedad relacionados con dicha contaminación. Los sitios contaminados podrían ser identificados en el futuro, incluyendo sitios que podrían ser descubiertos mientras la Compañía se expande a nuevas instalaciones o adquiere otras.

La Compañía ha incurrido, y anticipa seguir incurriendo, en costos operativos e inversiones en activos fijos necesarios para cumplir con sus obligaciones y responsabilidades en virtud de las leyes y regulaciones ambientales. Durante muchos años, varias de sus instalaciones han sido usadas para fines industriales. En este sentido, la Compañía ha incurrido y podría seguir incurriendo, en costos operativos relacionados con investigaciones, estudios o evaluaciones ambientales. También, la Compañía podría tener conocimiento de nueva información en el futuro con respecto a asuntos existentes o podrían surgir nuevos asuntos que pudieran afectarla de forma significativa y adversa.

Las políticas y reglamentos del gobierno federal mexicano y los acontecimientos de orden económico, político y social en México podrían tener un efecto adverso en los negocios, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

La Compañía es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida de conformidad con las leyes mexicanas y tiene una parte importante de sus activos y operaciones en México, incluyendo muchas de sus instalaciones productivas. En consecuencia, la Compañía está sujeta a riesgos políticos, económicos, legales y regulatorios específicos de México. Además, su negocio, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por el estado general de la economía mexicana, la devaluación del peso en comparación con el dólar estadounidense, restricciones para convertir pesos a monedas extranjeras, incluyendo el dólar estadounidense, inestabilidad de precios, inflación, cambios en los precios del petróleo crudo, regulaciones, impuestos, inestabilidad social, actos de terrorismo, brotes

de enfermedades o pandemias, y otros eventos políticos, sociales y económicos en México o que le impacten desde el exterior, sobre los cuales la Compañía no tiene control.

El Gobierno Federal mexicano ejerce una influencia significativa sobre la economía y la industria automotriz del país. En consecuencia, las acciones del Gobierno Federal mexicano, incluidas sus políticas fiscales y monetarias, y la regulación sobre la industria automotriz mexicana, podrían tener un impacto en las entidades mexicanas de esta industria, incluyendo la Compañía.

Tras las elecciones presidenciales, de diputados federales y de senadores celebradas el 2 de junio de 2024, la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo, miembro del partido Movimiento de Regeneración Nacional (Morena), fue elegida Presidenta de México y asumió el cargo el 1 de octubre de 2024 por un período de seis años, en sustitución del Lic. Andrés Manuel López Obrador, del mismo partido. En el Congreso de la Unión, Morena, mediante alianzas parlamentarias, obtuvo la mayoría calificada en la Cámara de Diputados y la mayoría absoluta en la Cámara de Senadores, lo que podría facilitar cambios en el marco legal, regulatorio y económico del país, e incrementar la incertidumbre política y afectar en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La continuidad de las políticas de la administración previa, combinada con nuevas iniciativas del gobierno actual, como reformas al sistema judicial que podrían generar incertidumbre en el entorno jurídico y la aplicación de las leyes, podría influir en la estabilidad económica y en la confianza de los inversionistas, así como en los litigios que la Sociedad deba afrontar, impactando potencialmente el entorno de negocios en México, lo que podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, resultados de operación y condición financiera.

La renegociación de los tratados comerciales o los cambios en la política exterior entre México, Canadá y Estados Unidos podrían tener un efecto adverso en el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

En los últimos años, las condiciones económicas en México se han relacionado cada vez más con las condiciones económicas en los Estados Unidos como resultado del TLCAN y el aumento de la actividad económica entre los dos países. El 1 de octubre de 2018, Estados Unidos, Canadá y México acordaron formalmente renegociar los términos y condiciones del TLCAN, bajo el T-MEC, que reemplazó al TLCAN el pasado 1 de julio de 2020. A diferencia del TLCAN, el T-MEC incluye una cláusula de extinción que obliga a analizarlo y modificarlo, en su caso, después de seis años y, tras 16 años, podrá ser renegociado.

La elección de Donald Trump como presidente de los Estados Unidos en 2024, podría generar incertidumbre económica y política, tanto a nivel global como en los mercados en los que opera la Compañía. Durante su campaña, Trump expresó intenciones de renegociar acuerdos comerciales para favorecer intereses estadounidenses, lo que podría derivar en modificaciones al T-MEC en la revisión de 2026 o antes. Las políticas proteccionistas de su administración, como la imposición y/o aumentos en aranceles a productos importados, incluidos los productos provenientes de México y materias primas clave como el aluminio, podrían alterar las cadenas de suministro, reducir la inversión extranjera, generar tensiones comerciales, provocar medidas retaliatorias de otros países y aumentar la volatilidad en los mercados financieros.

Desde el 1 de febrero de 2025, la nueva administración de los Estados Unidos ha anunciado nuevos aranceles a todos los países, aunque muchos de ellos han sido aplazados o retirados desde entonces. La nueva administración ha apuntado especialmente a China con medidas comerciales más estrictas, aumentando de forma constante los aranceles sobre los productos chinos que entran a Estados Unidos. Los aranceles se dispararon en abril y alcanzaron una tasa efectiva superior al 145% y de hasta un 170% si se combinan con los aranceles impuestos anteriormente en virtud de la Sección 301 de la Ley de Comercio de 1974 (*Trade Act of 1974*). Los derechos *antidumping* o compensatorios, en su caso, se añadirían a esta cifra. Desde el 10 de abril de 2025, China ha tomado represalias con aranceles del 125% sobre los productos estadounidenses.

En 2025, la administración de los Estados Unidos también ha anunciado un arancel del 25% sobre las importaciones procedentes de México y Canadá, pero luego eximió de su aplicación a los productos que cumplan las normas de contenido regional establecidas en el T-MEC. La administración de los Estados Unidos también anunció aranceles recíprocos específicos para algunos países y un arancel básico del 10% para otros.

La Compañía no puede asegurar que los acontecimientos que se produzcan en otros países emergentes, en Estados Unidos o en otros territorios no afecten negativamente su negocio, situación financiera o resultados de sus operaciones. Las incertidumbres en torno a las políticas de la actual administración estadounidense, en particular con respecto a asuntos de importancia para México y su economía, como el comercio exterior (incluyendo los resultados de la implementación del T-MEC) y la inmigración, podrían tener un efecto adverso en la economía mexicana, y podrían afectar negativamente al negocio y los resultados de operación de Nemak.

Además, la inmigración ilegal desde México hacia los Estados Unidos y el tráfico ilegal de estupefacientes ha causado fricciones entre ambos países y podría mermar la actividad económica entre ellos. Bajo la actual administración estadounidense, se han implementado políticas migratorias y medidas contra el narcotráfico, incluyendo controles fronterizos más estrictos y sanciones económicas relacionadas. Las políticas de Estados Unidos con respecto a la inmigración bajo la actual administración siguen siendo inciertas y no se puede asegurar si en el futuro se aplicarán todas o solo algunas de las políticas, acciones o medidas propuestas por el gobierno de Estados Unidos, ni cuáles serán los efectos de dichas políticas en la economía mexicana en su conjunto, o en el negocio de la Compañía específicamente.

Cualquiera de estos acontecimientos, incluidos los desafíos geopolíticos como tensiones comerciales entre Estados Unidos con diversos países, incluyendo México, Canadá, China y la Unión Europea, podría generar afectaciones importantes en la economía mundial, cadenas de suministro, los mercados financieros y la dinámica comercial, lo que podría repercutir en los mercados en los que operamos y afectar material y adversamente al negocio, resultados de operación, situación financiera o perspectivas de Nemak.

México podría continuar sufriendo un periodo de violencia y actividad criminal que, a su vez podría afectar al negocio, resultados de operación y situación financiera de la Compañía.

Recientemente, México ha experimentado períodos de alta violencia y criminalidad debido a las actividades de la delincuencia organizada (en especial el relacionado con las drogas y el robo de gasolina). Sus actividades, el posible agravamiento de estas y la correspondiente violencia, podrían tener un efecto adverso en la economía nacional o en las operaciones de la Compañía a futuro. La situación social y política en México podría afectar negativamente a la economía mexicana, lo que podría tener un efecto importante adverso en los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

México podría sufrir altos niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar adversa y significativamente el negocio, resultado de operaciones y condición financiera de la Compañía.

Recientemente, la economía mexicana ha experimentado altos niveles de inflación y la inflación puede crecer aún más. Históricamente, la inflación en México ha generado altas tasas de interés, la depreciación del Peso y, en algunos casos, la imposición de controles importantes del Gobierno sobre el intercambio de divisas y precios lo que, a veces, ha afectado los ingresos de operación y márgenes de la Compañía. Según cálculos de INEGI, la tasa de inflación anual en los últimos años, medida por los cambios en el índice nacional de precios al consumidor, fue de 7.82% en 2022, 4.7% en 2023 y 4.2% en 2024. Los aumentos en la tasa de inflación en México podrían afectar adversamente el poder de compra de los consumidores e impactar negativamente en la demanda de los productos de la Compañía, incrementar sus costos y afectar en forma adversa a su negocio, condición financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Algunos sucesos en otros países podrían afectar de forma adversa y significativa a la economía mexicana, así como al negocio, condición financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

La economía mexicana sufre afectaciones, en diferentes grados, por las condiciones económicas y de mercado de otros países. Asimismo, aún y cuando las condiciones de otros países pueden diferir en forma importante de las condiciones económicas en México, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en ellos puede tener efectos adversos en el mercado de valores de las emisoras mexicanas.

La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por compañías mexicanas o sus subsidiarias pueden verse afectados, en diferentes grados, por las condiciones de la economía y los mercados de valores de los EE.UU. Las condiciones económicas de México están muy correlacionadas con las de los EE.UU. como resultado de la actividad económica entre ambos países. Por lo tanto, las condiciones económicas adversas de la economía de los EE.UU. podrían afectar significativamente y en forma adversa a la economía mexicana. La Compañía no puede asegurar que eventos en otros mercados emergentes, en los EE.UU. o en otras partes, tales como la invasión de Rusia a Ucrania o el conflicto israelí-palestino, no afectarán importante y adversamente a sus negocios, condición financiera, resultados de operación y perspectivas.

Actualmente, el tipo de cambio del Peso frente al Dólar se determina con base en su libre fluctuación en el mercado, de conformidad con las políticas establecidas por la Comisión de Cambios, integrada por funcionarios del Banco de México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En el pasado, el Gobierno mexicano ha impuesto restricciones y controles sobre la capacidad de las empresas mexicanas de transferir dinero fuera del país. No hay garantía de que dicho organismo mantendrá su política cambiaria actual o de que no adoptará una política monetaria distinta, como ha hecho en el pasado, lo que a su vez podría afectar al tipo de cambio o la capacidad de la Compañía de cambiar Pesos por otras monedas extranjeras, incluyendo el Dólar o el Euro, o afectar la capacidad de transferir fondos fuera de México. Cualquier cambio en la política monetaria, en el régimen cambiario o en el tipo de cambio en sí mismo, como resultado de condiciones de mercado que se encuentren fuera del control de la Compañía, podría tener un efecto significativo en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Una parte significativa de las ventas de la Compañía está denominada en o está ligada al valor del Dólar, moneda funcional y de reporteo de la Compañía desde el 1 de enero de 2023. Adicionalmente, debido a que una parte del costo de los productos vendidos se liquida en Pesos, como los costos laborales y otros gastos operativos, la depreciación del Dólar en relación con el Peso puede tener un efecto sobre los márgenes operativos. Una depreciación del Dólar contra el Peso resultaría en una disminución en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Peso resultaría en un incremento en el margen de operación.

Adicionalmente, una depreciación del Dólar contra el Euro resultaría en un incremento en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Euro resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en Dólares. Esto se debe a que el monto acumulado de las ventas consolidadas denominadas en o ligadas al Euro excede al monto acumulado del costo de venta y otros gastos operativos denominados en o ligados al Euro de la Compañía.

La responsabilidad derivada de las demandas colectivas podría afectar adversamente a las operaciones de la Compañía.

En México existen leyes que permiten expresamente las demandas colectivas. A raíz de estas leyes, los clientes de la Compañía y otros participantes de mercado pueden presentar demandas colectivas en contra de ella, incrementando de esta manera la exposición de esta a responsabilidades. Debido a los pocos precedentes judiciales sobre la interpretación y aplicación de estas leyes, no se pueden predecir los efectos que una demanda iniciada bajo dichas leyes podría llegar a tener, incluyendo la medida de cualquier responsabilidad que pudiera resultar.

Factores de Riesgo Relacionados con los Valores de la Emisora

El precio de mercado de los valores de la Emisora podría fluctuar sustancialmente y ubicarse por encima o por debajo del precio pagado por los inversionistas con anterioridad. Eso depende de diversos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Emisora y no necesariamente guardan relación con su desempeño operativo. Como resultado de dichas fluctuaciones, los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión. Entre dichos factores, se incluyen:

1. Los cambios en la valuación de mercado de compañías que comercializan productos similares,
2. Las condiciones económicas, regulatorias, políticas y de mercado en México, EE.UU. y otros países,
3. Los cambios en la legislación y regulación aplicable, la forma de interpretar dicha legislación y regulación, y el ejercicio de los derechos al amparo de las mismas,
4. Las restricciones y condiciones relacionadas con adquisiciones y otras expansiones de la Compañía,
5. Los eventos que afectan el volumen de operaciones y precios en la BMV,
6. Las condiciones o tendencias de la industria, incluyendo nuevos diseños y materiales usados para los vehículos,
7. La introducción de nuevos productos por la Compañía o por sus competidores,
8. Los resultados operativos trimestrales y anuales históricos y esperados,
9. Los cambios en las estimaciones financieras o recomendaciones de analistas de valores y las variaciones entre los resultados reales y los previstos y las expectativas de los inversionistas,
10. Los anuncios respecto de transacciones relevantes, compromisos de capital u otros asuntos por parte de la Emisora u otros sucesos que afectan al negocio,
11. Los cambios en la tecnología que afecten al negocio,
12. Los anuncios, resultados o acciones realizadas por competidores,
13. Las percepciones de inversionistas sobre la Compañía o los productos que suministra,
14. Los cambios en los estimados financieros o económicos por parte de analistas de valores,
15. Las devaluaciones de divisas y la imposición de controles sobre el cambio de divisas o controles sobre la capacidad de la Compañía para transferir fondos,
16. Las contrataciones o salidas de personal administrativo clave,
17. Los cambios en las perspectiva o calificación crediticia de la Compañía,
18. Las ventas futuras de acciones, y
19. Las acciones estratégicas realizadas por la Compañía o sus competidores, tal como adquisiciones o reestructuras.

Muchos de estos factores se encuentran fuera del control de la Emisora. Los factores generales de mercado y de la industria podrían afectar de manera significativa y adversa al precio de mercado de las acciones, sin importar el desempeño operativo real. Los mercados de valores sufren generalmente una volatilidad importante que, a menudo, no está relacionada con el desempeño específico de las compañías. Este tipo de fluctuaciones generales podrían afectar adversamente la cotización de las acciones. En el pasado, ha sucedido que los accionistas han interpuesto demandas colectivas contra compañías tras periodos de volatilidad en el precio de mercado de sus valores. Cualquier litigio similar contra la Emisora podría resultar en costos sustanciales, distraer la atención y recursos de la administración y dañar al negocio o los resultados de operación.

La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de las acciones fluctuaren significativamente.

La BMV es una de las bolsas más grandes en Latinoamérica en términos de la capitalización de mercado acumulada de las compañías inscritas en la misma, pero su liquidez y volatilidad la hacen ser pequeña en comparación con otros mercados de valores extranjeros. Aunque el público participa en el intercambio de valores en la BMV, los grandes inversionistas institucionales realizan una parte significativa de la actividad en ella. El volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías de mercados emergentes, tal como las compañías mexicanas, tiende a ser menor que el volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías en países más desarrollados. Las anteriores características de mercado podrían limitar la capacidad de un tenedor de las acciones de la Emisora de vender sus acciones y podrían asimismo afectar el precio de mercado de las mismas.

Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.

La cotización de las acciones de la Emisora en el mercado de valores depende en parte de la investigación y de los reportes que los analistas de valores o de la industria publican sobre la Compañía o su negocio. Si uno o más de los analistas que cubren a la Compañía revisan a la baja sus estimaciones del valor de las acciones de ella o publican investigaciones imprecisas o desfavorables sobre el negocio, el precio de las acciones podría disminuir. Si uno o más de dichos analistas deja de cubrir a la Compañía o no publica reportes sobre la misma con regularidad, la demanda por las acciones podría disminuir, lo cual podría causar que el precio de las mismas y el volumen de operaciones disminuyan.

Si se emiten acciones adicionales representativas del capital de la Emisora, los accionistas podrían sufrir una dilución y los precios de cotización de las acciones podrían disminuir.

Ya sea como una medida de reorganización corporativa, o en relación con la estrategia de negocio de expansión a través de adquisiciones, la Emisora podría financiar necesidades y gastos corporativos o transacciones futuras mediante la emisión de acciones adicionales. Cualquier emisión de acciones representativas del capital social de la Emisora resultaría en la dilución de la participación accionaria de los accionistas actuales y podría resultar en la dilución del valor en libros aplicable a dichas acciones. Adicionalmente, las emisiones futuras de valores representativos del capital social de la Emisora, o la venta de acciones por parte de los accionistas o del personal administrativo de la Compañía, o el anuncio de que la Emisora o ellos pretenden realizar tal emisión o venta, podrían resultar en una reducción adicional en el precio de las acciones.

La Ley del Mercado de Valores y los estatutos sociales de la Emisora hacen que, salvo por ciertas excepciones, la adquisición de la Emisora por un tercero sea difícil, lo cual podría afectar la capacidad de los tenedores de acciones de beneficiarse de un cambio de control o de la integración del equipo directivo y del Consejo de Administración, y podría implicar que dichos tenedores tuvieren que pagar una pena convencional a favor de la Emisora.

Las disposiciones de la legislación mexicana y los estatutos de la Emisora hacen que sea difícil y costoso realizar una oferta de compra u otro intento de adquisición de la Emisora por un tercero, que resultase en un cambio de control de la misma. Los tenedores de acciones podrían desear participar en una de tales transacciones, pero podrían no tener la oportunidad de hacerlo.

Los estatutos de la Emisora contienen disposiciones que, entre otras cosas, hacen necesaria la aprobación del Consejo de Administración de la Emisora antes de que cualquier persona, grupo de personas o consorcio adquieran, de manera directa o indirecta, (i) 6% o más del capital social, o acuerden votar en bloque acciones que representen dicho porcentaje, o (ii) 30% o más del capital social y, en el caso previsto en este inciso. Si dicha aprobación es obtenida, los estatutos sociales obligan a que la persona adquirente realice una oferta pública de adquisición sobre el 100% del capital social a un precio igual al que sea más alto entre (x) el último valor en libros por acción de las acciones reportado a la CNBV o a la BMV, o (y) el precio más alto del promedio ponderado por volumen de las transacciones efectuadas durante los 30 días de cotización de las acciones representativas del capital social de la Emisora previos a la oferta pública de adquisición, durante un periodo que no podrá exceder de seis meses.

La contravención de las disposiciones previstas en los estatutos sociales de la Emisora respecto a la transmisión de acciones originaría la obligación de pagar una pena convencional a favor de la Emisora por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las acciones o valores equivalentes objeto de la operación restringida, en el entendido que las Acciones materia de dichas transmisiones o convenios no otorgarán derecho para votar en ninguna asamblea de accionistas, ni algún otro derecho corporativo.

Estas disposiciones podrían afectar sustancialmente la capacidad de un tercero, de adquirir el control de la Emisora, y ser perjudiciales para los accionistas que deseen beneficiarse de cualquier prima o cualquier otro beneficio por cambio de control, pagada por la venta de la Emisora en relación con una oferta de compra.

Los tenedores no mexicanos de acciones de la Emisora podrían no tener derechos de suscripción preferente y, como consecuencia, podrían sufrir una dilución.

Si la Emisora emite nuevas acciones pagaderas en efectivo como resultado de un aumento de capital, podría otorgar a los accionistas el derecho preferente a suscribir y pagar un número suficiente de acciones para mantener su porcentaje de participación existente en la Emisora. El derecho a suscribir y pagar acciones de nueva emisión en estas circunstancias se conoce como derecho de suscripción preferente. La Emisora podría verse imposibilitada de permitir legalmente que los tenedores de las acciones en los EE.UU. o en otros mercados extranjeros, ejerzan cualesquiera derechos de preferencia en cualquier aumento de capital futuro, salvo que presente una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* u otra agencia gubernamental extranjera respecto a que la oferta y emisión de acciones futura califica para obtener una exención de los requisitos de registro de la Ley de Valores de 1933 de los EE.UU. Se podrían aplicar restricciones similares para los tenedores de las acciones en otras jurisdicciones fuera de México. No se puede asegurar que se presentará una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission*, o cualquier otra autoridad regulatoria, para permitir a los tenedores de las acciones en los EE.UU., o cualquier otra jurisdicción, participar en cualquier oferta de derechos de preferencia que la Emisora decidiera llevar a cabo en el futuro.

Al momento de cualquier aumento de capital futuro, se evaluarán los costos y responsabilidades potenciales relacionadas con la presentación de una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* y cualesquiera otros factores que la Emisora considere importantes para determinar si se presentará dicha declaración de registro o no.

El pago de dividendos de la Emisora a los tenedores de sus acciones, así como el monto de los mismos, se encuentran sujetos a la aprobación de la mayoría de los accionistas de la Emisora. Cierta parte del endeudamiento de la Emisora podría limitar su capacidad de decretar y pagar dividendos.

El pago de dividendos de la Emisora y el monto de los mismos, están sujetos a su aprobación por los accionistas con base en una recomendación por parte del Consejo de Administración.

En el pasado, tanto la Emisora como sus subsidiarias han pagado dividendos. En 2024, 2023 y 2022, la Emisora no decretó ni pagó dividendos. La Emisora no puede garantizar que pagará dividendos en el futuro, o que sus accionistas aprobarán la propuesta de pago de dividendos que presente el Consejo de Administración, ni puede predecir los términos de dicha propuesta. Adicionalmente, la Emisora sólo podrá pagar dividendos, (i) si el pago es aprobado por el accionista que ejerce control sobre la Emisora, (ii) de existir ganancias acumuladas reflejadas en los estados financieros aprobados por los accionistas, (iii) después de que las pérdidas de ejercicios anteriores hubieren sido satisfechas, y (iv) después de que la Emisora hubiere destinado al menos el 5% de las utilidades netas respecto de dicho ejercicio social a la reserva legal, lo cual deberá realizar cada año hasta que la reserva legal represente al menos 20% del capital social de la Emisora.

Adicionalmente, los contratos de financiamiento celebrados por la Compañía incluyen limitaciones a ciertos pagos que la Emisora podría hacer, incluyendo dividendos. Cualquier acuerdo financiero o de otro tipo que pudiere celebrarse en el futuro podría imponer otras restricciones similares a la capacidad de la Emisora de hacer dichos pagos. Para una descripción de los factores que pueden afectar la disponibilidad de dividendos en efectivo a los accionistas, véanse las secciones “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Compañía” y “Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital”.

La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo y su política de dividendos está sujeta a cambios y podría ser descontinuada.

Los recursos disponibles para el pago de dividendos en efectivo, en caso de haberlos, podrían verse afectados por diversos factores, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital de la Compañía, así como restricciones legales y contractuales actuales o futuras, como los términos y condiciones previstos en los instrumentos de deuda asumida o que pueda ser asumida en un futuro por la Emisora y por sus subsidiarias, así como la capacidad de la Emisora para obtener recursos de sus subsidiarias, entre otras variables.

Asimismo, los montos disponibles en efectivo para el pago de dividendos podrían variar significativamente de los estimados. La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos. Los resultados actuales de la Emisora podrían diferir significativamente de las estimaciones que haga el Consejo de Administración respecto a recomendaciones para decretar dividendos o para ajustar la política de dividendos.

De igual manera, la Emisora no puede asegurar que el Consejo de Administración vaya a recomendar el decreto y pago de dividendos a los accionistas o que, si lo recomienda, los accionistas aprueben dicho decreto y pago de dividendos. La política de dividendos de la Emisora está sujeta a cambios en todo momento y podría ser también descontinuada.

Los accionistas minoritarios podrían tener menor capacidad de hacer valer sus derechos en contra de la Emisora, los consejeros o los accionistas en México, en comparación a la capacidad que tendrían en otras jurisdicciones.

Las protecciones otorgadas a los accionistas minoritarios por las leyes mexicanas son diferentes de las que les otorgan las leyes en los EE.UU. Por ejemplo, aunque las leyes mexicanas contemplan los deberes fiduciarios de los consejeros (es decir, el deber de diligencia y el deber de lealtad), dichas leyes no están lo suficientemente desarrolladas como las de otros países en dicha materia. Así, el iniciar una acción legal contra consejeros por incumplimiento de sus deberes podría ser más complejo en México, además de que, al faltar precedentes en la materia, cosa que sí existe en otras jurisdicciones extranjeras, se vuelve más difícil predecir el resultado de tales acciones legales. Además de lo anterior, las acciones legales en contra de los consejeros no pueden ejercerse como una acción directa, sino únicamente como una acción derivada de accionistas (es decir, para beneficio de la Emisora y no de quien haya iniciado la acción).

Aunque la legislación aplicable ha sido modificada para permitirlo y se han regulado las acciones colectivas, se tiene una experiencia muy limitada respecto a ellas y sobre los procedimientos que se deben seguir en México. En consecuencia, podría ser mucho más difícil para los accionistas minoritarios hacer valer sus derechos en contra de la Compañía, de los consejeros, o de los accionistas, que lo que sería para accionistas minoritarios de una compañía de los EE.UU. o en otras jurisdicciones.

De conformidad con lo establecido por la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora restringen la posibilidad de los accionistas extranjeros de invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora prevén que se considere como mexicanos a los accionistas extranjeros por lo que respecta a sus intereses en la Emisora, así como que acepten no invocar la protección de sus Gobiernos, ni solicitar la intervención diplomática en contra del Gobierno Mexicano por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, dichos accionistas podrían perder, en favor del Gobierno mexicano, las acciones de las que sean titulares. Sin embargo, los estatutos de la Emisora no consideran que los accionistas extranjeros renuncien a cualesquiera otros derechos que puedan tener, incluyendo cualquier derecho bajo las leyes de valores de los EE.UU. respecto de su inversión en la Emisora.

México tiene normas sobre revelación de información corporativa y contable diferentes a las de los EE.UU. y otros países.

Un objetivo principal de las leyes de valores de México, los EE.UU. y otros países es la promoción de la revelación plena y justa de toda la información corporativa significativa, incluyendo la información contable. Sin embargo, la información públicamente disponible de los emisores de valores en México podría ser diferente o menor que la disponible regularmente sobre las compañías que cotizan en países con mercados de capitales altamente desarrollados, como los de los EE.UU.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Análisis comparativo del período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2025 (4T25) en relación con el mismo período de 2024 (4T24).

(Cifras en millones de dólares estadounidenses al 31 de diciembre de 2025, excepto cuando se indique lo contrario)

NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 4 Año: 2025

Ventas Netas

Los ingresos del 4T25 crecieron 1% a-vs-a, alcanzando US$1,223 millones, impulsados por mayor volumen y mayores precios del aluminio.

Costo de Venta

El costo de venta fue de US$1,123 en el 4T25, 3.2% por encima de los US$1,088 reportados en el 4T24. El movimiento se explica por mayores precios del aluminio, incluyendo una reclasificación de Gastos Generales.

Gastos Generales

Los gastos generales sumaron US$93 en el 3T25, 8.1% por encima de los US$86 registrados en el 4T24, debido principalmente a gastos extraordinarios y fluctuación cambiaria.

Flujo (Utilidad de Operación, más Depreciaciones y Amortizaciones, más otras partidas virtuales, como el Deterioro de Activos)

El Flujo fue de US$117 millones, una contracción de 24.6% a-vs-a, derivada principalmente de gastos extraordinarios de lanzamiento asociados con mayor volumen en ciertas plataformas, la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense, así como por una alta base comparable relacionada con negociaciones comerciales en el mismo trimestre del año anterior. En términos unitarios, el Flujo por unidad equivalente se ubicó en US$12.8, reflejando los factores antes mencionados.

Resultado de Operación

El resultado de operación fue una pérdida de US$56 millones, comparada con una pérdida de US$39 millones en el 4T24, resultado principalmente de un menor Flujo y de deterioros en activos no operativos y gastos de reorganización por US$85 millones.

Resultado Integral de Financiamiento

Como se ha mencionado en reportes anteriores, el Resultado Integral de Financiamiento ("RIF") puede tener efectos importantes en los Estados Financieros ("EEFF") de una empresa durante períodos de alta inflación o de fuertes devaluaciones monetarias. Los EEFF deben presentar todos los efectos financieros derivados de la operación y el financiamiento de un negocio bajo condiciones inflacionarias.

Para fines de presentación, todos los efectos están enumerados bajo la partida de RIF (costo) e incluyen lo siguiente: los gastos financieros derivados de préstamos obtenidos; los productos financieros sobre las reservas de efectivo e inversiones temporales; la apreciación o depreciación de valores; la ganancia o pérdida obtenida por la venta de inversiones financieras; los efectos por cambios en la paridad relacionados con los pasivos o los activos monetarios denominados en moneda extranjera; y, las ganancias o pérdidas derivadas de la tenencia de pasivos o activos monetarios expuestos a la inflación.

NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 4 Año: 2025

Resultado Integral de Financiamiento ("RIF")

En el 4T25, Nemak registró un RIF negativo de US$28 lo que compara con el resultado positivo de US$3 en el 4T24. Esta variación se explica por mayor pérdida cambiaria, así como por menor gasto financiero, derivado de menores tasas de interés y reducción en deuda neta.

Impuestos a la Utilidad

En el 4T25, se registró un impuesto al resultado por US$18, derivado de fluctuación cambiaria, principalmente por la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense. Esto compara con un impuesto a cargo de US$16 del 4T24.

Resultado Neto

Nemak reportó una pérdida neta de US$100 millones, a consecuencia de un menor resultado operativo durante el trimestre, así como por pérdida cambiaria, que contrarrestó menores gastos financieros.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 4 Año: 2025

Ventas Netas

Los ingresos del 4T25 crecieron 1% a-vs-a, alcanzando US$1,223 millones, impulsados por mayor volumen y mayores precios del aluminio.

Costo de Venta

El costo de venta fue de US$1,123 en el 4T25, 3.2% por encima de los US$1,088 reportados en el 4T24. El movimiento se explica por mayores precios del aluminio, incluyendo una reclasificación de Gastos Generales.

Gastos Generales

Los gastos generales sumaron US$93 en el 3T25, 8.1% por encima de los US$86 registrados en el 4T24, debido principalmente a gastos extraordinarios y fluctuación cambiaria.

Flujo (Utilidad de Operación, más Depreciaciones y Amortizaciones, más otras partidas virtuales, como el Deterioro de Activos)

El Flujo fue de US$117 millones, una contracción de 24.6% a-vs-a, derivada principalmente de gastos extraordinarios de lanzamiento asociados con mayor volumen en ciertas plataformas, la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense, así como por una alta base comparable relacionada con negociaciones comerciales en el mismo trimestre del año anterior. En términos unitarios, el Flujo por unidad equivalente se ubicó en US$12.8, reflejando los factores antes mencionados.

Resultado de Operación

El resultado de operación fue una pérdida de US$56 millones, comparada con una pérdida de US$39 millones en el 4T24, resultado principalmente de un menor Flujo y de deterioros en activos no operativos y gastos de reorganización por US$85 millones.

Resultado Integral de Financiamiento

Como se ha mencionado en reportes anteriores, el Resultado Integral de Financiamiento ("RIF") puede tener efectos importantes en los Estados Financieros ("EEFF") de una empresa durante períodos de alta inflación o de fuertes devaluaciones monetarias. Los EEFF deben presentar todos los efectos financieros derivados de la operación y el financiamiento de un negocio bajo condiciones inflacionarias.

Para fines de presentación, todos los efectos están enumerados bajo la partida de RIF (costo) e incluyen lo siguiente: los gastos financieros derivados de préstamos obtenidos; los productos financieros sobre las reservas de efectivo e inversiones temporales; la apreciación o depreciación de valores; la ganancia o pérdida obtenida por la venta de inversiones financieras; los efectos por cambios en la paridad relacionados con los pasivos o los activos monetarios denominados en moneda extranjera; y, las ganancias o pérdidas derivadas de la tenencia de pasivos o activos monetarios expuestos a la inflación.

NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 4 Año: 2025

Resultado Integral de Financiamiento ("RIF")

En el 4T25, Nemak registró un RIF negativo de US$28 lo que compara con el resultado positivo de US$3 en el 4T24. Esta variación se explica por mayor pérdida cambiaria, así como por menor gasto financiero, derivado de menores tasas de interés y reducción en deuda neta.

Impuestos a la Utilidad

En el 4T25, se registró un impuesto al resultado por US$18, derivado de fluctuación cambiaria, principalmente por la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense. Esto compara con un impuesto a cargo de US$16 del 4T24.

Resultado Neto

Nemak reportó una pérdida neta de US$100 millones, a consecuencia de un menor resultado operativo durante el trimestre, así como por pérdida cambiaria, que contrarrestó menores gastos financieros.

Control interno [bloque de texto]

Sistema de Control Interno

La Compañía cuenta con un sistema de control interno para lograr la eficiencia y eficacia de sus operaciones, la confiabilidad de su información financiera y el cumplimiento de la legislación, regulación, reglas estatutarias y normatividad que le son aplicables. Además, el sistema posibilita asegurar que su funcionamiento permanezca en el tiempo y que evalúe las actividades de administración general y de auditoría interna de manera continua e independiente.
El Consejo de Administración es el órgano responsable de establecerlo y mantenerlo.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

La Compañía utiliza las siguientes métricas para evaluar su desempeño en comparación con la industria automotriz:

Industria Automotriz

	Millones de Unidades Cuarto Trimestre			Millones de Unidades Cuarto Trimestre		
	2025	2024	% Var	2025	2024	% Var
Venta de Vehículos Estados Unidos (SAAR)[1][2]	15.7	16.5	(4.9)	16.4	16.0	1.9
Producción de Vehículos en Norteamérica[2]	3.6	3.6	(1.7)	15.2	15.5	(1.4)
Producción de Clientes de Nemak en Norteamérica[2]	2.4	2.4	2.0	10.1	10.3	(2.1)
Venta de Vehículos Europa (SAAR)[1][2]	17.4	16.2	7.4	16.4	16.2	1.7
Producción de Vehículos en Europa[2]	3.8	3.9	(1.8)	15.4	15.7	(1.7)
Producción de Clientes de Nemak en Europa[2]	3.5	3.5	(2.1)	14.0	14.3	(1.7)

(1) SAAR = Ventas anualizadas desestacionalizadas (por sus siglas en inglés)
(2) Fuente: Estimados de analistas de industria y Nemak

Asimismo, la Compañía desglosa sus resultados financieros por región:

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Nemak Resultados por Región

Millones de Dólares

	Por el cuarto trimestre de:			Por los por los doce meses de:		
Volumen (millones de unidades equivalentes)	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	4.9	4.7	4.6	20.4	20.1	1.7
Europa	2.8	2.8	(1.2)	11.9	13.4	(10.8)
Resto del Mundo	1.5	1.5	(0.7)	6.1	6.0	0.6
Total	**9.2**	**9.0**	**1.9**	**38.4**	**39.5**	**(2.7)**
Ingresos Totales*	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	653	661	(1.1)	2,632	2,581	2.0
Europa	410	391	4.9	1,636	1,693	(3.4)
Resto del Mundo	160	157	1.7	664	632	5.0
Total	**1,223**	**1,209**	**1.2**	**4,931**	**4,907**	**0.5**
Flujo de Operación [1]	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	43	121	(64.6)	267	328	(18.5)
Europa	55	19	NA[2]	233	224	3.9
Resto del Mundo	20	16	23.6	91	80	13.6
Total	**117**	**156**	**(24.6)**	**591**	**633**	**(6.5)**
Margen de Flujo de Operación [1] en %	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	7%	18%	(64.2)	10%	13%	(20.1)
Europa	13%	5%	NA[2]	14%	13%	7.5
Resto del Mundo	12%	10%	21.5	14%	13%	8.2
Total	**10%**	**13%**	**(25.4)**	**12%**	**13%**	**(7.0)**
Flujo de Operación [1] USD/Unidad equivalente	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	8.7	25.6	(66.2)	13.1	16.3	(19.9)
Europa	19.6	6.7	NA[2]	19.5	16.8	16.4
Resto del Mundo	13.3	10.7	24.4	15.1	13.4	12.9
Total	**12.8**	**17.2**	**(25.6)**	**15.4**	**16.0**	**(3.8)**

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA[2] = No aplicable

* De clientes externos

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	NEMAK
Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 al 2025-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2025-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	NEMAK, S.A.B. DE C.V.
Descripción de la moneda de presentación :	USD
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de DOLARES
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	4
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Nemak informa al público inversionista que hay un cierto número de analistas, tanto nacionales como extranjeros, que la cubren. Las opiniones, recomendaciones y estimados de todos ellos son de su exclusividad y en ningún momento

representan la opinión de NEMAK, ni la coincidencia de ésta con sus respectivas opiniones, recomendaciones y estimados. No se debe inferir que, por presentar la lista a continuación, NEMAK avala o coincide con los puntos de vista expresados por dichos analistas.

Institución	Analista
Bank of America	Caroline Rudge
Barclays	Stefan Styk
BBVA	Pablo Abraham
BX+	Alejandra Vargas
Citi	Andrés Cardona
Debtwire	Pablo Domínguez
GBM	Alejandro Azar
JP Morgan	Jonathan Koutras
Kapital	Guillermo Quechol
Monex	Brian Rodríguez
Punto Casa de Bolsa	Pablo Quiroz
Scotiabank	Alfonso Salazar

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	517,321,000	342,077,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	584,893,000	538,509,000
Impuestos por recuperar	69,163,000	71,424,000
Otros activos financieros	421,000	665,000
Inventarios	818,772,000	820,830,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,990,570,000	1,773,505,000
Activos mantenidos para la venta	26,535,000	0
Total de activos circulantes	2,017,105,000	1,773,505,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	7,824,000	7,213,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	26,672,000	23,903,000
Propiedades, planta y equipo	2,795,339,000	2,814,212,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	92,324,000	89,861,000
Crédito mercantil	302,316,000	279,191,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	186,505,000	191,963,000
Activos por impuestos diferidos	112,266,000	57,800,000
Otros activos no financieros no circulantes	9,694,000	3,306,000
Total de activos no circulantes	3,532,940,000	3,467,449,000
Total de activos	5,550,045,000	5,240,954,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,739,348,000	1,523,024,000
Impuestos por pagar a corto plazo	33,864,000	19,314,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	69,868,000	84,035,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	30,860,000	28,930,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	0	0
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,873,940,000	1,655,303,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	1,873,940,000	1,655,303,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,739,329,000	1,679,837,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	77,004,000	76,149,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	4,496,000	6,645,000
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	98,997,000	91,051,000
Otras provisiones a largo plazo	10,512,000	8,213,000
Total provisiones a largo plazo	109,509,000	99,264,000
Pasivo por impuestos diferidos	76,449,000	67,922,000
Total de pasivos a Largo plazo	2,006,787,000	1,929,817,000
Total pasivos	3,880,727,000	3,585,120,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	413,123,000	420,535,000
Prima en emisión de acciones	641,092,000	641,092,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	812,966,000	960,542,000
Otros resultados integrales acumulados	(197,863,000)	(366,335,000)
Total de la participación controladora	1,669,318,000	1,655,834,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	1,669,318,000	1,655,834,000
Total de capital contable y pasivos	5,550,045,000	5,240,954,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	4,931,438,000	4,906,656,000	1,223,399,000	1,208,975,000
Costo de ventas	4,416,880,000	4,326,307,000	1,122,777,000	1,088,024,000
Utilidad bruta	514,558,000	580,349,000	100,622,000	120,951,000
Gastos de venta	73,182,000	81,309,000	21,812,000	24,595,000
Gastos de administración	259,413,000	270,468,000	70,776,000	61,024,000
Otros ingresos	12,548,000	18,421,000	4,296,000	9,873,000
Otros gastos	97,488,000	101,719,000	68,405,000	84,664,000
Utilidad (pérdida) de operación	97,023,000	145,274,000	(56,075,000)	(39,459,000)
Ingresos financieros	21,359,000	64,359,000	14,368,000	52,285,000
Gastos financieros	232,280,000	157,147,000	41,981,000	48,889,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	2,296,000	2,865,000	1,025,000	1,044,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(111,602,000)	55,351,000	(82,663,000)	(35,019,000)
Impuestos a la utilidad	4,333,000	30,301,000	17,581,000	15,626,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(115,935,000)	25,050,000	(100,244,000)	(50,645,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(115,935,000)	25,050,000	(100,244,000)	(50,645,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(115,935,000)	25,050,000	(100,244,000)	(50,645,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(0.0401)	0.0085	(0.0347)	(0.0172)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(0.0401)	0.0085	(0.0347)	(0.0172)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(0.0401)	0.0085	(0.0347)	(0.0172)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(0.0401)	0.0085	(0.0347)	(0.0172)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	(115,935,000)	25,050,000	(100,244,000)	(50,645,000)
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(3,723,000)	(2,399,000)	(3,146,000)	(2,288,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(3,723,000)	(2,399,000)	(3,146,000)	(2,288,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	168,907,000	(104,451,000)	(2,958,000)	(106,128,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	168,907,000	(104,451,000)	(2,958,000)	(106,128,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	147,000	1,259,000	(16,000)	(179,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	147,000	1,259,000	(16,000)	(179,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	169,054,000	(103,192,000)	(2,974,000)	(106,307,000)
Total otro resultado integral	165,331,000	(105,591,000)	(6,120,000)	(108,595,000)
Resultado integral total	49,396,000	(80,541,000)	(106,364,000)	(159,240,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	49,396,000	(80,541,000)	(106,364,000)	(159,240,000)

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(115,935,000)	25,050,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	4,333,000	30,301,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	396,119,000	383,582,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	88,552,000	103,790,000
+ Provisiones	2,605,000	(1,284,000)
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	102,909,000	(37,392,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(1,295,000)	(1,386,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(2,296,000)	(2,865,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	24,453,000	(5,808,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	27,543,000	5,716,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	16,128,000	2,166,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	61,443,000	(99,427,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(10,380,000)	39,438,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	5,135,000	11,316,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	95,576,000	94,030,000
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	810,825,000	522,177,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	694,890,000	547,227,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	35,618,000	81,206,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	659,272,000	466,021,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1,295,000	1,386,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	262,176,000	345,127,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	43,313,000	17,177,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	14,180,000	24,659,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(7,395,000)	21,756,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(297,409,000)	(314,503,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	12,281,000	11,904,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	1,231,592,000	881,437,000
- Reembolsos de préstamos	1,228,454,000	811,556,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	35,783,000	28,415,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos	43,267,000	39,423,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	402,000
- Intereses pagados	99,494,000	112,039,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(187,687,000)	(122,302,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	174,176,000	29,216,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1,068,000	(9,745,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	175,244,000	19,471,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	342,077,000	322,606,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	517,321,000	342,077,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	420,535,000	641,092,000	0	960,542,000	29,709,000	(387,353,000)	0	(3,622,000)	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(115,935,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	168,907,000	0	147,000	0
Resultado integral total	0	0	0	(115,935,000)	0	168,907,000	0	147,000	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	283,000	0	0	(31,641,000)	103,000	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(7,695,000)	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	(7,412,000)	0	0	(147,576,000)	103,000	168,907,000	0	147,000	0
Capital contable al final del periodo	413,123,000	641,092,000	0	812,966,000	29,812,000	(218,446,000)	0	(3,475,000)	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(5,069,000)	(366,335,000)	1,655,834,000	0	1,655,834,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(115,935,000)	0	(115,935,000)
Otro resultado integral	0	0	0	(3,723,000)	165,331,000	165,331,000	0	165,331,000
Resultado integral total	0	0	0	(3,723,000)	165,331,000	49,396,000	0	49,396,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	3,038,000	3,141,000	(28,217,000)	0	(28,217,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(7,695,000)	0	(7,695,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(685,000)	168,472,000	13,484,000	0	13,484,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(5,754,000)	(197,863,000)	1,669,318,000	0	1,669,318,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	431,734,000	641,092,000	0	962,516,000	25,389,000	(282,902,000)	0	(4,881,000)	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	25,050,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(104,451,000)	0	1,259,000	0
Resultado integral total	0	0	0	25,050,000	0	(104,451,000)	0	1,259,000	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	402,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(349,000)	0	0	(26,622,000)	4,320,000	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(10,850,000)	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	(11,199,000)	0	0	(1,974,000)	4,320,000	(104,451,000)	0	1,259,000	0
Capital contable al final del periodo	420,535,000	641,092,000	0	960,542,000	29,709,000	(387,353,000)	0	(3,622,000)	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(2,319,000)	(264,713,000)	1,770,629,000	0	1,770,629,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	25,050,000	0	25,050,000
Otro resultado integral	0	0	0	(2,399,000)	(105,591,000)	(105,591,000)	0	(105,591,000)
Resultado integral total	0	0	0	(2,399,000)	(105,591,000)	(80,541,000)	0	(80,541,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	402,000	0	402,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(351,000)	3,969,000	(23,002,000)	0	(23,002,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(10,850,000)	0	(10,850,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(2,750,000)	(101,622,000)	(114,795,000)	0	(114,795,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(5,069,000)	(366,335,000)	1,655,834,000	0	1,655,834,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	413,123,000	420,535,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	28,922,000	28,067,000
Numero de funcionarios	85	86
Numero de empleados	3,234	3,366
Numero de obreros	19,850	19,209
Numero de acciones en circulación	2,892,882,324	2,940,876,852
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	4,814,000	4,439,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	396,119,000	383,582,000	105,074,000	107,766,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	4,931,438,000	4,906,656,000
Utilidad (pérdida) de operación	97,023,000	145,274,000
Utilidad (pérdida) neta	(115,935,000)	25,050,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(115,935,000)	25,050,000
Depreciación y amortización operativa	396,119,000	383,582,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
Bancomext LP	NO	2023-04-11	2033-04-11	L 3M + 2.5% =6.68%							5,200,000	0	8,400,000	12,400,000	17,600,000	151,041,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	5,200,000	0	8,400,000	12,400,000	17,600,000	151,041,000
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
The Bank of Nova Scotia	SÍ	2024-12-17	2030-01-18	SOFR 1M +2.10%= 6.40%							0	0	0	0	0	100,000,000
BBVA Mexico	NO	2024-12-17	2030-01-18	SOFR 1M +2.10%= 6.40%							0	0	0	0	0	100,000,000
CD24 - Scotiabank	NO	2024-08-16	2029-08-16	SOFR 1M +2.10%= 6.43%							0	0	0	0	62,500,000	0
CD24 - BBVA	SÍ	2024-08-16	2029-08-16	SOFR 1M +2.10%= 6.43%							0	0	0	0	62,500,000	0
CD24 - BOFA	SÍ	2024-08-16	2029-08-16	SOFR 1M +2.10%= 6.43%							0	0	0	0	62,500,000	0
CD24 - Sumitomo	SÍ	2024-08-16	2029-08-16	SOFR 1M +2.10%= 6.43%							0	0	0	0	62,500,000	0
Scotiabank Turquía	SÍ	2024-12-28	2028-12-28	Fija 0.50%							3,523,000	0	5,284,000	8,807,000	0	0
Plan Competitividad 2011	SÍ	2012-08-13	2026-07-31	Fija 0.00%							95,000	0	0	0	0	0
Instituto Vasco de Finanzas	SÍ	2012-08-13	2028-01-02	Fija 1.50%							429,000	0	438,000	438,000	0	0
Nemak USA Debt KTY	SÍ	2017-04-21	2029-12-21	Fija 1.42%							0	0	0	0	5,170,000	0
BOFA Nanjing	SÍ	2020-11-17	2026-07-28	Fija 4.16%							37,610,000	0	0	0	0	0
Citibank Nanjing	SÍ	2020-11-14	2026-01-28	Fija 4.15%							6,077,000	0	0	0	0	0
BOFA Chongqing	SÍ	2020-08-19	2026-01-28	Fija 4.10%							3,825,000	0	0	0	0	0
Yapikredit-TKY	SÍ	2025-10-25	2026-03-15	Fija 7.10%							5,830,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	57,389,000	0	5,722,000	9,245,000	255,170,000	200,000,000
Otros bancarios																

TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	62,589,000	0	14,122,000	21,645,000	272,770,000	351,041,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
Bono USD 2031	SÍ	2021-06-28	2031-06-28	Fija 3.625%							0	0	0	0	0	500,000,000
Bono EUR	SÍ	2021-07-20	2028-07-20	Fija 2.25%							0	0	0	587,125,000	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	587,125,000	0	500,000,000
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	587,125,000	0	500,000,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
Varios		2025-12-31	2025-12-31									0				-7,374,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7,374,000
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7,374,000
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Proveedores varios		2025-12-31	2025-12-31			1,117,590,000										
TOTAL					0	1,117,590,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	1,117,590,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																

TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																	
TOTAL					0	1,117,590,000	0	0	0	0	62,589,000	0	14,122,000	608,770,000	272,770,000	843,667,000	

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	574,425,000	10,320,522,000	480,898,000	8,640,150,000	18,960,672,000
Activo monetario no circulante	2,000	36,000	4,390,000	78,880,000	78,916,000
Total activo monetario	574,427,000	10,320,558,000	485,288,000	8,719,030,000	19,039,588,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	618,471,000	11,111,883,000	1,207,404,000	21,693,060,000	32,804,943,000
Pasivo monetario no circulante	829,703,000	14,907,025,000	996,219,000	17,898,761,000	32,805,786,000
Total pasivo monetario	1,448,174,000	26,018,908,000	2,203,623,000	39,591,821,000	65,610,729,000
Monetario activo (pasivo) neto	(873,747,000)	(15,698,350,000)	(1,718,335,000)	(30,872,791,000)	(46,571,141,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
NEMAK				
PIEZAS EQUIVALENTES	579,397,000	1,418,525,000	2,933,516,000	4,931,438,000
TOTAL	579,397,000	1,418,525,000	2,933,516,000	4,931,438,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Nemak, S.A.B. de C.V. (en este documento: "Nemak", la "Compañía" o la "Emisora")

Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.

En Nemak, existen políticas, prácticas y criterios de control internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IFRS 9 Instrumentos Financieros, emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

a) Descripción general de los objetivos buscados con los instrumentos financieros derivados

Debido a que Nemak tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio y coberturas de tasas de interés. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés. Adicionalmente, por su consumo de energéticos, la Emisora ha celebrado operaciones de coberturas de precios de gas natural.

b) Instrumentos considerados

Los instrumentos considerados se pueden clasificar en tres tipos:

1. De tipo de cambio
2. De tasas de interés
3. De gas natural

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado *over-the-counter* con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente dados ciertos criterios, como tasa límite, nivel de disparador, diferencial en precios y precios de ejercicio, entre otros.

c) Estrategias de cobertura o negociación

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido contratadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado "*ISDA Master Agreement*", el cual es generado por la "*International Swaps & Derivatives Association*" ("ISDA"), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como "*Schedule*", "*Credit Support Annex*" ("CSA") y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte "*Confirmations*".

e) Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

En términos generales, las operaciones contratadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

f) Principales términos y condiciones de los contratos

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (*Confirmations*), el documento llamado *"Schedule"* y el "*ISDA Master Agreement"*. Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

g) Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

Un número importante de las operaciones que se contratan establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación.

Las operaciones de instrumentos financieros derivados celebradas por Nemak, son convenidas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de Nemak, y de su Comité de Auditoria y Prácticas Societarias, y de acuerdo a la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de Nemak. Ninguna de las operaciones concertadas excede dichos lineamientos o parámetros previamente establecidos por dichos órganos de administración.

i) Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están

sujetos a los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas, como son Tesorería, Jurídico, Energía, Contraloría y Auditoría.

j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

k) Integración de un comité de riesgos, reglas que lo rigen

Nemak mantiene un Comité de Administración de Riesgo a nivel individual y consolidado, al cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor nocional y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US$5 millones, y reporta directamente al Director General Ejecutivo de Nemak. Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados que proponemos celebrar, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de realizar análisis de sensibilidad y de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

---

ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora, representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. En términos generales, las operaciones que se contratan siguen la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura se utiliza el método de evaluación prospectiva, en el cual se mide el cambio del valor razonable del instrumento financiero derivado comparado contra el cambio en el valor razonable de la posición primaria. Dicho método resulta en que los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura cuentan con un nivel de cobertura total de la posición cubierta, siendo la cobertura efectiva.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, Nemak utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados

Como parte de la administración de riesgos y manejo de posibles contingencias, las operaciones de instrumentos financieros derivados son llevadas a cabo con contrapartes que ofrecen una línea de crédito suficiente para reducir la probabilidad de una llamada de margen.

Durante el cuarto trimestre de 2025, no se presentó alguna situación o eventualidad que implique que el uso de algún instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, que modificara significativamente el esquema de este o que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, y que requiera que la Emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vea afectada su liquidez.

b) Llamadas de margen

Al 31 de diciembre de 2025, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el

comportamiento de los instrumentos financieros derivados. En algunos casos, dichas determinaciones originan llamadas de margen y, en consecuencia, incrementos o decrementos en el saldo de los colaterales. Durante el cuarto trimestre de 2025 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

c) Instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y aquellos cuya posición haya sido cerrada

Durante el cuarto trimestre de 2025 hubo vencimientos de instrumentos financieros derivados.

Durante el cuarto trimestre de 2025 no hubo instrumentos financieros derivados cuya posición fue cerrada.

d) Incumplimiento a contratos

Al 31 de diciembre de 2025, Nemak no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

---

v. Información cuantitativa

En caso de existir instrumentos financieros derivados vigentes, se anexan tablas en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto nocional, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias al 31 de diciembre de 2025 y al 30 de septiembre de 2025.

Análisis de Sensibilidad

En caso de existir instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable, se presentarían varios análisis de sensibilidad bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se mostraría el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Los escenarios de sensibilidad son tres: a) probable – escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).
Al 31 de diciembre de 2025 no existen instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable.

Nemak, S.A.B. de C.V. (“Nemak”)
Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IFD)

IFD sobre Tipos de Cambio

Al 31 de diciembre de 2025, la compañía no tenía operaciones de IFD vigentes sobre tipo de cambio

IFD sobre Tasas de interés

Al 31 de diciembre de 2025, la compañía no tenía operaciones de IFD vigentes sobre tasas de interés.

IFD sobre Gas Natural

Al 31 de diciembre de 2025, la compañía no tenía operaciones de IFD vigentes sobre gas natural.

El consumo de gas natural representó aproximadamente ~ US$ 54 millones durante los últimos 12 meses. Por esta razón, la compañía ha entrado en operaciones de IFD sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: HSC (Houston Ship Channel) y Henry Hub.

Tabla 1A. IFD sobre Gas Natural

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Dic.25	Sep.25	Unidades	Dic.25	Sep.25
Gas Natural	Cobertura	Cobertura		1	Dólar / Millones de BTU	4.05	3.12

(continuación…)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Dic.25	Sep.25	2026	2027	2028	
Gas Natural		0.03	0	0	0	0

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	142,548,000	158,482,000
Total efectivo	142,548,000	158,482,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	374,773,000	183,595,000
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	374,773,000	183,595,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	517,321,000	342,077,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	400,056,000	376,354,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	13,742,000	9,979,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	39,258,000	29,548,000
Total anticipos circulantes	39,258,000	29,548,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	95,350,000	87,521,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	95,350,000	87,521,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	36,487,000	35,107,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	584,893,000	538,509,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	114,820,000	104,476,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	114,820,000	104,476,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	284,977,000	289,643,000
Productos terminados circulantes	107,983,000	120,473,000
Piezas de repuesto circulantes	310,992,000	306,238,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	818,772,000	820,830,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	26,535,000	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	26,535,000	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	26,672,000	23,903,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	26,672,000	23,903,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	99,232,000	95,870,000
Edificios	435,390,000	384,509,000
Total terrenos y edificios	534,622,000	480,379,000
Maquinaria	1,836,269,000	1,722,928,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	2,005,000	1,932,000
Total vehículos	2,005,000	1,932,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	45,967,000	38,812,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Construcciones en proceso	292,763,000	458,547,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	83,713,000	111,614,000
Total de propiedades, planta y equipo	2,795,339,000	2,814,212,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	164,699,000	166,502,000
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	1,961,000	1,785,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	19,845,000	23,676,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	186,505,000	191,963,000
Crédito mercantil	302,316,000	279,191,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	488,821,000	471,154,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	1,117,590,000	1,001,421,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	4,060,000	8,252,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	14,829,000	12,289,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	14,829,000	12,289,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	14,829,000	12,289,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	8,483,000	7,878,000
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	602,869,000	501,062,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,739,348,000	1,523,024,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	62,589,000	72,841,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	7,279,000	11,194,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	69,868,000	84,035,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	659,578,000	672,275,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	1,087,125,000	1,017,725,000
Otros créditos con costo a largo plazo	(7,374,000)	(10,163,000)
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	1,739,329,000	1,679,837,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	10,512,000	8,213,000
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	10,512,000	8,213,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(197,863,000)	(366,335,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(197,863,000)	(366,335,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	5,550,045,000	5,240,954,000
Pasivos	3,880,727,000	3,585,120,000
Activos (pasivos) netos	1,669,318,000	1,655,834,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	2,017,105,000	1,773,505,000
Pasivos circulantes	1,873,940,000	1,655,303,000
Activos (pasivos) circulantes netos	143,165,000	118,202,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	4,931,438,000	4,906,656,000	1,223,399,000	1,208,975,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	4,931,438,000	4,906,656,000	1,223,399,000	1,208,975,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	4,867,000	5,430,000	448,000	918,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	30,569,000	0	43,085,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	16,492,000	28,360,000	13,920,000	8,282,000
Total de ingresos financieros	21,359,000	64,359,000	14,368,000	52,285,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	117,546,000	151,621,000	30,239,000	48,086,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	108,962,000	0	6,498,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	5,772,000	5,526,000	5,244,000	803,000
Total de gastos financieros	232,280,000	157,147,000	41,981,000	48,889,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	52,754,000	23,261,000	14,312,000	(3,764,000)
Impuesto diferido	(48,421,000)	7,040,000	3,269,000	19,390,000
Total de Impuestos a la utilidad	4,333,000	30,301,000	17,581,000	15,626,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información con base en la NIC 34 (813000)

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

a. Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro (Nota 12). Para las pruebas deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo (“UGE”) de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes

- Estimación de márgenes bruto y operativo, futuros, de acuerdo con el desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital (“WACC”, por sus siglas en inglés) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo.

b. Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento (Nota 25). Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias

fiscales que generará Nemak en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la Administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

c. Pasivos contingentes

La Administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

d. Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros descontados asociados con un activo o UGE, se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos se reduce a su valor recuperable.

e. Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

f. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

g. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

INVERSIONES EN ASOCIADAS

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NUMERO DE ACCIONES	% DE TENENCIA	COSTO DE ADQUISICION	VALOR ACTUAL
STARCAM	FABRICACIÓN DE CABEZAS DE MOTOR	0	49%	4,765	24,779
LONCIN	OPERACIONES DE MAQUINADOS	0	35%	2,283	1,893

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Adicionalmente a los servicios de auditoría externa, los auditores han proporcionado a la Compañía, de tiempo en tiempo, diversos servicios profesionales tales como asesoría en materia contable y financiera en relación con la adopción de IFRS. Los honorarios pagados a los auditores en relación con los servicios antes mencionados han sido en términos de mercado y no exceden el 10% del total de sus ingresos.

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

La emisión de los estados financieros consolidados y sus correspondientes notas se autorizó el 31 de enero de 2025 por Armando Tamez Martínez, Director General, y Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Nemak que se acompañan han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Información Financiera, las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información

Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2024, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Compañía tenía la siguiente contingencia:

La Agencia Tributaria de Canadá (“CRA”, por sus siglas en inglés) reclamó a Nemak México, S.A. un crédito fiscal por un importe total aproximado, incluyendo intereses, de $77,800 por concepto de devoluciones del Impuesto sobre Bienes y Servicios (“GST”, por sus siglas en inglés) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (“HST”, por sus siglas en inglés). El CRA alega que Nemak entregó bienes en Canadá que estaban sujetos a impuestos. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemak les entregó los bienes fuera del país. Al 31 de diciembre de 2024, la contingencia relacionada con la CRA ya no está vigente, habiendo sido resuelta favorablemente para Nemak.

Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía tiene la siguiente contingencia:

La Autoridad Fiscal Federal de Brasil emitió un oficio señalando que Nemak Alumínio do Brasil Ltda. realizó la deducción incorrecta de costos (compras ficticias de aluminio) para el cálculo del impuesto sobre la renta y reclamación indebida de créditos de impuesto al valor agregado por $60,000. A solicitud de la Autoridad Fiscal, la Compañía aportó toda la documentación de respaldo para acreditar que las transacciones son legítimas y conforme a derecho. El procedimiento aún se encuentra en fase administrativa y la Compañía ya presentó su contestación. Nemak, junto con sus asesores legales, estiman que el caso se resolverá favorablemente, motivo por el cual no se ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo con el tipo de mercado en el que operan, en línea con la gestión de negocios y de la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos en la política de administración de riesgos. La utilización de riesgos de crédito es monitoreada regularmente. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, no se excedieron los límites de crédito.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2024, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

Moneda local a pesos mexicanos					
		Tipo de cambio de cierre al 31 de Diciembre de		Tipo de cambio promedio al 31 de Diciembre de	
País	Moneda local	2025	2024	2025	2024
México	Peso mexicano	17.9667	20.2683	18.0993	20.2438
Canadá	Dólar canadiense	0.7295	0.6954	0.7256	0.7082
Estados Unidos	Dólar americano	1.0000	1.0000	1.0000	1.0000
Brasil	Real brasileño	0.1823	0.1619	0.1854	0.1655
Argentina	Peso argentino	0.0007	0.0010	0.0007	0.0010
República Checa	Euro	1.1743	1.0354	1.1692	1.0481
Alemania	Euro	1.1743	1.0354	1.1692	1.0481
Austria	Euro	1.1743	1.0354	1.1692	1.0481
Hungría	Euro	1.1743	1.0354	1.1692	1.0481
Polonia	Euro	1.1743	1.0354	1.1692	1.0481
Eslovaquia	Euro	1.1743	1.0354	1.1692	1.0481
España	Euro	1.1743	1.0354	1.1692	1.0481
China	RenMinBi Yuan chino	0.1431	0.1370	0.1427	0.1382
India	Rupia hindú	0.0111	0.0117	0.0112	0.0118
Rusia	Rublo ruso	0.0126	0.0088	0.0128	0.0092

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2024 y hasta el 31 de enero de 2025 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes significativos que afecten a los mismos.

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo, sin estar limitado a, riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y

tasas de interés. Tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo; la Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

La política de administración de riesgos de la Compañía indica que las posiciones de cobertura siempre deben ser menores a la exposición proyectada para permitir un margen de incertidumbre aceptable. Quedando expresamente prohibidas las transacciones al descubierto. La política de la Compañía indica que entre más lejana esté la exposición, menor sea la cobertura, tomando como base la siguiente tabla:

	Cobertura máxima (como porcentaje con respecto a la exposición proyectada) Año actual
Commodities	100
Costos de energía	75
Tipo de cambio para transacciones operativas	80
Tipo de cambio para transacciones financieras	100
Tasas de interés	100

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

INTEGRACION DEL CAPITAL SOCIAL

SERIES	VALOR NOMINAL ($)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCION FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	NA	0	2,872,601,981			2,872,601,981	2,872,601,981	
TOTAL			2,872,601,981.00	0.00	0.00	2,872,601,981.00	2,872,601,981.00	0

TOTAL DE ACCIONES	2,872,601,981

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía vigila continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con disponibilidad inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito disponible tanto comprometidas como no comprometidas sin utilizar.

La Compañía vigila de forma constante y, en consecuencia, toma decisiones considerando el cumplimiento con sus obligaciones de hacer y no hacer establecidas en sus contratos de crédito. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de sus obligaciones de hacer y no hacer, el cumplimiento con sus razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia, cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados, incluyendo intereses futuros no devengados para la deuda y bonos vinculados a la sostenibilidad.

	Menos de un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2024			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	$ 1,009,673	$ -	$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	92,352	734,543	74,273
Pasivo por arrendamiento	28,931	73,013	3,136
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,129	128,696	1,027,254
Intereses por pagar	10,684	-	-
Al 31 de diciembre de 2023			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	$ 1,125,662	$ -	$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	325,101	360,945	223,603
Pasivo por arrendamiento	27,665	56,001	30,149
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,129	141,766	1,081,014
Intereses por pagar	10,545	-	-
Al 31 de diciembre de 2022			

Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	$ 1,161,958	$ -	$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	125,662	123,751	187,021
Pasivo por arrendamiento	15,598	42,249	42,918
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	31,041	153,036	1,081,321
Intereses por pagar	7,089	-	-

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo sin utilizar por más de $688,126, $423,856 y $532,000, respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, Nemak cuenta con líneas de crédito comprometidas disponibles de mediano plazo por $402,660, $422,800 y $525,000, respectivamente.

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgos de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda

aquella que es diferente a la moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras que surgen por las variaciones en los tipos de cambio.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el dólar estadounidense, peso mexicano y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados. Nemak estima que el 53% de sus ventas son denominadas en dólares, 34% en euros y el restante 13% en diversas monedas debido a que el precio de sus productos se basa en dichas monedas.

El principal riesgo de la Compañía asociado a sus instrumentos financieros proviene por su deuda en moneda extranjera, principalmente en euros, mantenida por las entidades con moneda funcional dólar. Adicionalmente, la Compañía mantiene activos y pasivos denominados en moneda extranjera con relación a la moneda funcional de las entidades subsidiarias en pesos mexicanos y euros. La posición monetaria en euros y pesos ha sido convertida a miles de dólares al tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2024:

	EUR	**MXN**
	$	$
Activos financieros	487	122,058
Pasivos financieros	102,466	115,044
	$	$
Posición financiera en moneda extranjera	(101,979)	7,014

El tipo de cambio utilizado para convertir la posición financiera en moneda extranjera en euros y pesos mexicanos a dólares es el descrito en la Nota 3 c.

Con base en las posiciones monetarias en moneda extranjera que mantiene la Compañía, una variación hipotética de 10% en el tipo de cambio MXN/USD y EUR/USD, manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en un efecto de $24,602 en el estado consolidado de resultados y de $9,496 en el capital contable.

Instrumentos financieros para cubrir inversiones netas en operaciones extranjeras

La Compañía designa ciert os instrumentos de deuda no circulante como instrumentos de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dichas operaciones y la moneda funcional de la tenedora o sub-tenedora que mantiene dichas inversiones.

La Compañía designó y documentó formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nocional designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nocional de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la inefectividad en el estado de resultados.

La Compañía mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2024

Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nocional (millones de Euros)		Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)
		Bonos vinculados a la				EUR
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	sostenibilidad	EUR	329	Nemak Dillingen GmbH	194
					Nemak Linz GmbH	42
					Nemak Gyor Kft.	135
					Nemak Slovakia, S.r.o.	97
					Nemak Wernigerode GmbH	71
					Nemak Czech Republic, S.r.o.	55
					Nemak Poland Sp.z.o.o.	35
					Nemak Spain, S.L.	33
					Nemak Pilsting GmbH	14
					Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.	78
						EUR
			EUR	329		753

Al 31 de diciembre de 2023

Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nocional (millones de Euros)		Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)
		Bonos vinculados a la				EUR
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	sostenibilidad	EUR	275	Nemak Dillingen GmbH	179
					Nemak Linz GmbH	38
					Nemak Gyor Kft.	138
					Nemak Slovakia, S.r.o.	85
					Nemak Wernigerode GmbH	75
					Nemak Czech Republic, S.r.o.	57
					Nemak Poland Sp.z.o.o.	45
					Nemak Spain, S.L.	29
					Nemak Pilsting GmbH	14
					Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.	75
						EUR
			EUR	275		735

Al 31 de diciembre de 2022

Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nocional (millones de Euros)		Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)
		Bonos vinculados a la				EUR
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	sostenibilidad	EUR	297	Nemak Dillingen GmbH	160
					Nemak Linz GmbH	34
					Nemak Gyor Kft.	138
					Nemak Slovakia, S.r.o.	75
					Nemak Wernigerode GmbH	73
					Nemak Czech Republic, S.r.o.	58
					Nemak Poland Sp.z.o.o.	50
					Nemak Spain, S.L.	27
					Nemak Pilsting GmbH	14
					Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.	54
						EUR
			EUR	297		683

La razón de cobertura promedio de la Compañía ascendió a un 31.97%, 32.44% y 34.94% por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 representó una ganancia (pérdida) neta de $17,803, $13,509 y $(11,575), respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

(ii) Riesgo de precios de commodities

a. Aluminio

Nemak, utiliza chatarra y lingotes de aluminio como principales materias primas. A fin de mitigar el riesgo de la volatilidad de los precios del aluminio, la Compañía tiene acuerdos con sus clientes que transfieren las variaciones del precio del aluminio al precio de venta de los productos a través de una fórmula prestablecida.

Sin embargo, existe un riesgo residual debido a que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio. Estas fórmulas normalmente reflejan los precios de mercado durante un período medio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de la aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría tener un impacto positivo o negativo en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

b. Gas natural

Nemak utiliza gas natural para sus procesos operativos y la elaboración de sus productos. El aumento en el precio de gas natural podría tener efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación, por lo que la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar su exposición a este riesgo. El objetivo de la cobertura es minimizar el impacto de un aumento en los precios del gas natural mediante la contratación de swaps, en los que Nemak recibe un precio variable y paga un precio fijo. La Compañía utiliza una estrategia llamada roll-over, en la que cada mes si es necesario contratan más derivados para ampliar el tiempo o el monto de la cobertura. Debido a la volatilidad en los precios del gas, en el mes de noviembre del 2023 se contrataron coberturas para México y EUA que corresponden en promedio a un 32% del consumo del 2024; durante el 2024 se contrataron también para ambas regiones coberturas que corresponden al 35% del consumo del 2025. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados fue de $416, $1,971 y $4,913, respectivamente.

Riesgo de variaciones en las tasas de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, lo cual implica que Nemak podría estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.

Al 31 de diciembre de 2024, si las tasas de interés en la deuda incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en $18,684.

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak vigila el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 2.17, 2.11 y 2.05 al 31 de diciembre 2024, 2023 y 2022, respectivamente. Resultando en un nivel de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2024, 2023 y 2022, el monto de la reserva legal asciende $61,992 (MXN 1,256,471), $73,766 (MXN 1,246,171) y $61,351 (MXN 1,187,853), respectivamente, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 las sociedades que integran el estado financiero consolidado de Nemak son las siguientes:

	País [1]	Porcentaje de tenencia (%) [2]	Moneda funcional
Nemak, S.A.B. de C.V. (Controladora)	México		Dólar estadounidense
Nemak México, S.A.	México	100	Dólar estadounidense
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Canadá, S.A. de C.V. (Controladora)	México	100	Dólar estadounidense
Nemak of Canada Corporation	Canadá	100	Dólar canadiense
Camen International Trading, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak Europe GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Exterior, S.L. (Controladora)	España	100	Euro
Nemak Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Saarlouis GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Dillingen Casting GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nemak Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nemak Györ Kft	Hungría	100	Euro
Nemak Poland Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak BSEU Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak Slovakia, S.r.o.	Eslovaquia	100	Euro
Nemak Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nemak Spain, S.L.	España	100	Euro
Nemak Rus, LLC. [3]	Rusia	100	Rublo ruso
Nemak Pilsting GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	100	Real brasileño
Nemak Argentina, S.R.L.	Argentina	100	Peso argentino
Nemak Nanjing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Chongqing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Shanghai Management Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd.	India	100	Rupia hindú
Nemre Insurance Pte Ltd. [4]	Singapur	100	Dólar estadounidense
Nemak Commercial Services, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak USA, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak USA Services, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak Automotive Castings, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak Izmir Döküm Sanayi A.Ş.	Turquía	100	Euro
Nemak Izmir Dis Ticaret A.Ş.	Turquía	100	Euro

[1] País en que fue constituida.
[2] Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nemak al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.
[3] Durante 2024, la Compañía vendió la totalidad de su participación en Nemak Rus, LLC.
[4] Durante 2024, la Compañía liquidó la totalidad de su participación en Nemre Insurance Pte, Ltd.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información con base en la NIC 34(813000)

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información con base en la NIC 34(813000)

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

La utilidad neta del año está sujeta a las decisiones que se tomen en la Asamblea General de Accionistas, los estatutos de la Compañía y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias ("Nemak" o la "Compañía"), es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para vehículos eléctricos, estructura y chasis, así como tren motriz de combustión interna. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, 66017 México.

Cuando se haga referencia a la entidad Nemak, S.A.B. de C.V. como entidad legal individual, en lo sucesivo será referida como "Nemak SAB".

Nemak SAB es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. La totalidad del capital suscrito y pagado de Nemak está representada por acciones Clase "I" de la Serie A, ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, las cuales cotizan bajo la clave de pizarra "NEMAK".

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados, cuando se haga referencia a "USD", dólares o "$", se referirá a miles de dólares estadounidenses. En cambio, cuando se haga referencia a "MXN" o pesos, se referirá a miles de pesos mexicanos. Por último, cuando se haga referencia a "EUR" o euros, se referirá a miles de euros.

Información por segmentos

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	2,673	1,693	669	(103)	4,931
Ingresos inter-segmentos	(41)	(57)	(6)	103	-
Ingresos con clientes externos	2,632	1,636	664	-	4,931
Utilidad de operación	(17)	56	58		97
Depreciación y amortización	229	134	32		396
Deterioro	53	35	1		89
Otros	2	8	-		10
UAFIDA ajustado	267	233	91	-	591
Inversión de capital (CAPEX)	160	119	24		304

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	2,610	1,756	634	(93)	4,907
Ingresos inter-segmentos	(29)	(63)	(1)	93	-
Ingresos con clientes externos	2,581	1,693	632	-	4,907
Utilidad de operación	71	28	46		145
Depreciación y amortización	226	125	33		384
Deterioro	31	71	0		102
UAFIDA ajustado	328	224	78	-	631
Inversión de capital (CAPEX)	201	133	27		361

La conciliación entre el UAFIDA ajustado y la utilidad antes de impuestos por los años terminados el 31 de diciembre es como sigue:

	2025	2024
UAFIDA ajustado	591	631
Depreciación y amortización	(396)	(384)
Deterioro	(89)	(102)
Otros	(10)	-
Utilidad operativa	97	145
Resultado financiero, neto	(211)	(93)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	2	3
Utilidad antes de impuestos	(112)	55

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2025

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	1,614	107	105
Europa	981	196	142
Resto del mundo	200	-	32
Total	2,795	302	279

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2024

	Propiedades planta y equipo	Crédito mercantil	Activos intangibles
Norteamérica	1,703	107	145
Europa	919	172	111
Resto del mundo	192	-	26
Total	2,814	279	282

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Eventos relevantes

2026

a. Nemak Anuncia Plan de Sucesión en su Dirección General

El 16 de enero Nemak anunció que su Consejo de Administración ha aprobado el plan de sucesión para el cargo de Director General. Después de 42 años de trayectoria en Nemak, incluidos 13 años desempeñándose como Director General, Armando Tamez Martínez concluirá su cargo a partir del 31 de marzo de 2026. Esta transición forma parte de un proceso de sucesión cuidadosamente estructurado, que reafirma el compromiso de la Compañía con la continuidad y el crecimiento estratégico a largo plazo. El Consejo de Administración ha designado a Hervé Boyer como Director General, con efecto a partir del 1 de abril de 2026. La Compañía iniciará un proceso de transición ordenado que asegure la continuidad en el liderazgo, las operaciones y los compromisos de Nemak con sus clientes, empleados y demás grupos de interés.

b. Nemak completa la adquisición del negocio automotriz de GF Casting Solutions

El 12 de febrero Nemak anunció el cierre de la adquisición del negocio automotriz de GF Casting Solutions, luego de cumplir con todas las aprobaciones regulatorias requeridas y las condiciones de cierre. El valor empresa de la transacción asciende a US$336 millones sobre una base libre de efectivo y deuda. El pago al cierre fue de US$216 millones, financiado con efectivo disponible. La cantidad incluye US$113 millones en efectivo y equivalentes en GF Casting Solutions, así como ajustes en capital de trabajo y otros ajustes de cierre, en concordancia con los términos de la transacción. El remanente será pagado en un período de cinco años. Una porción consiste en financiamiento otorgado por el vendedor, y otra parte se pagará sujeta a la no asunción de determinadas obligaciones operativas y financieras. Anunciada por primera vez en julio, esta adquisición estratégica fortalece la presencia global de Nemak, diversifica su base de clientes y mejora sus capacidades tecnológicas, impulsando su transformación más allá de los componentes para tren motriz de combustión interna y acelerando el cambio hacia la movilidad sostenible mediante componentes de estructura y chasis. La base de clientes incluye fabricantes occidentales, como Audi, BMW, Jaguar-Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Stellantis, Volkswagen y Volvo, así como fabricantes chinos, incluyendo BYD, Denza, Geely, Hongqi, Li Auto, Nio, Xpeng y Zeekr

2025

c. Nemak anuncia acuerdo para adquirir negocio automotriz de GF Casting Solutions

El 30 de julio Nemak anunció la celebración de un acuerdo definitivo para adquirir el negocio automotriz de GF Casting Solutions, empresa líder de aligeramiento en componentes de fundición basada en Suiza. La transacción permitirá a Nemak diversificar su base de clientes, robustecer sus capacidades tecnológicas y fortalecer su posición en la transición hacia una movilidad sostenible. El negocio automotriz de GF Casting Solutions aportará experiencia avanzada en el diseño y la fabricación de componentes estructurales de alta complejidad hechos de aluminio y magnesio– materiales clave para el diseño de vehículos ligeros. Asimismo, sumará una capacidad y tecnología significativas en fundición

a alta presión (HPDC), así como una mayor presencia comercial, especialmente entre armadoras premium en Europa y China.

GF Castings Solutions es una división de la compañía industrial suiza Georg Fischer (GF). La transacción abarca la totalidad del negocio automotriz de GF Casting Solutions, con sede en Suiza. Esta transacción incluye un centro de I+D ubicado en Suiza y nueve plantas de producción estratégicamente ubicadas en Austria, China, Rumania, Alemania y Estados Unidos, incorporando aproximadamente 2,500 empleados. El portafolio de productos comprende componentes de aluminio y magnesio de alta complejidad: ~80% enfocados en aplicaciones de electromovilidad, estructura & chasis y ~20% en otros componentes

Se prevé que la transacción se cierre durante la segunda mitad de 2025, sujeta a aprobaciones regulatorias correspondientes y otras condiciones estándar.

2024

d. Ajuste estratégico en el segmento VE/CE

El 30 de diciembre de 2024 la Compañía anunció un ajuste estratégico en sus operaciones y en la planeación de proyectos relacionados con contratos otorgados para la producción de carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos. Este ajuste implica una reducción en la capacidad contratada para dicho proyecto, lo que conllevará a una reducción de las proyecciones de ingresos futuros proyectados para este programa dentro del segmento de componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis ("VE/CE").

Como parte de esta decisión, la Compañía ha decidido posponer el lanzamiento de sus nuevas instalaciones de producción en México y Alemania, originalmente destinadas a apoyar la producción de carcasas de baterías. Esta medida refleja el compromiso de Nemak de alinear sus recursos e inversiones con las dinámicas cambiantes del mercado y las necesidades de sus clientes. Para mitigar el impacto financiero de este cambio, la Compañía logró acuerdos comerciales con los clientes involucrados, los cuales compensarán sustancialmente las inversiones realizadas. Estos acuerdos ya han sido incorporados en la Guía actualizada de flujo de la Compañía. Debido a cláusulas de confidencialidad, los términos específicos de estas compensaciones no pueden ser divulgados.

e. Revisión de calificación crediticia de Moody's Ratings

El 1 de abril de 2024 Nemak anunció que Moody's Ratings (Moody's) bajó su calificación de familia corporativa (Corporate Family Rating o CFR, por sus siglas en inglés) de la Compañía y de sus Notas Senior No Garantizadas 2028 y 2031 a Ba2 desde Ba1. La perspectiva se mantuvo Estable.

2023

f. Cambio de moneda de presentación de los estados financieros consolidados

A partir del 1 de enero de 2023 y para cada fecha subsecuente de reporte, de acuerdo con lo establecido por la NIC 21, *Efectos de Fluctuaciones Cambiarias* ("NIC 21") bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), la Compañía cambió su moneda de presentación de sus estados financieros consolidados de pesos mexicanos a dólares estadounidenses. Este cambio se realizó considerando principalmente los siguientes factores y objetivos:

- La Compañía opera en un entorno económico globalizado y utiliza el dólar estadounidense como moneda de control y monitoreo.

- El cambio de moneda de presentación a dólares estadounidenses alinea la estrategia global de la Compañía y facilita la comprensión de su información financiera por parte de los inversores y acreedores internacionales.

Los estados financieros consolidados, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se muestran como si la nueva moneda de presentación siempre hubiera sido la moneda de presentación de la Compañía, con base a los requerimientos de NIC 8, *Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores*. Los ajustes de conversión de moneda fueron ajustados al 1 de enero de 2011, fecha en la cual la Compañía realizó la transición a las NIIF. Los efectos de conversión del año y los efectos acumulados de conversión han sido presentados como si la Compañía hubiera utilizado el dólar estadounidense como su moneda de presentación desde el 1 de enero de 2011.

Los estados financieros consolidados comparativos y sus notas fueron modificados por el cambio en la moneda de presentación aplicando la metodología establecida por la NIC 21, utilizando tipos de cambio de cierre para los estados consolidados de situación financiera y los tipos de cambio en la fecha que fueron devengados para los estados consolidados de resultados, estados consolidados de resultados integrales y estados consolidados de flujos de efectivo.

Las transacciones históricas de capital se convirtieron a los tipos de cambio de la fecha de la operación y se mantuvieron subsecuentemente a valor histórico.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Los métodos de cálculos seguidos en los estados financieros intermedios están en consistencia con los estados financieros anuales.

En el caso de los beneficios a empleados a largo plazo el impacto en los resultados del año proviene de la valuación actuarial de diciembre del año anterior.
La adopción de esta modificación no tuvo impacto en el periodo actual o en cualquier periodo anterior y no es probable que afecte periodos futuros.

i. Nuevas NIIF y enmiendas adoptadas

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de enmiendas a las NIIF emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2024. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

Enmiendas a la NIIF 16 – Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior

En septiembre de 2022, el IASB emitió enmiendas a la NIIF 16, agregando requerimientos adicionales para para la medición posterior de las transacciones de venta con arrendamiento posterior que cumplen los requerimientos de NIIF 15 Ingresos de contratos con clientes para ser considerados como una venta. Estas enmiendas requieren que el vendedor-arrendador determine “pagos de arrendamiento” o “pagos de arrendamiento esperados” para que el vendedor-arrendador no reconozca ganancias o pérdidas relacionadas al derecho de uso retenidos por vendedor-arrendador después de la fecha de inicio.

Estas enmiendas no afectan la ganancia o pérdida reconocida por el vendedor-arrendador relacionadas con la terminación total o parcial de un arrendamiento. Sin estos nuevos requerimientos, un vendedor-arrendador podría haber reconocido una ganancia por el derecho de uso que retiene únicamente por una remedición del pasivo por arrendamiento aplicando los requerimientos generales de NIIF 16. Este pudo ser el caso en las ventas con arrendamiento posterior que incluye pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o tasa.

Como parte de estas enmiendas, el IASB enmendó un ejemplo ilustrativo en NIIF 16 y añadió un nuevo ejemplo en donde se ilustra la medición subsecuente de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en una transacción de venta con arrendamiento posterior con pagos de arrendamiento variables que no dependen de un índice o una tasa. Los ejemplos ilustrativos también clarifican que un pasivo que surge de una transacción de venta con arrendamiento posterior que califique como una venta aplicando NIIF 15 es un pasivo por arrendamiento.

El vendedor-arrendador que aplique las enmiendas de forma retroactiva, de acuerdo con NIC 8, a una transacción de venta con arrendamiento posterior que tuvo efecto después de la fecha de adopción inicial, la cual está definida como el inicio del periodo de reporte anual en que la Compañía aplicó por primera vez la NIIF 16.

La Compañía evaluó las enmiendas a la NIIF 16 y determinó que la implementación de estas enmiendas no tuvo efecto en su información financiera, ya que no mantiene transacciones de venta y arrendamiento posterior.

Enmiendas a la NIC 7 y NIIF 7 – Acuerdos de financiación de proveedores

En mayo de 2023, el IASB emitió enmiendas a la NIC 7 y a la NIIF 7 para aclarar las características de los acuerdos de financiación de proveedores y requerir información adicional sobre dichos acuerdos.

Esta enmienda agrega un objetivo de revelación a la NIC 7 en donde ahora requiere que la entidad revele información de sus acuerdos de financiación con proveedores que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar el efecto de esos acuerdos en los pasivo y flujos de efectivos de la entidad. Adicionalmente, la IFRS 7 se enmendó para agregar los acuerdos de financiación de proveedores como un ejemplo dentro de los requerimientos de revelación de la exposición de la entidad a la concentración de riesgo de liquidez.

Las enmiendas contienen disposiciones de transición específicas para el primer periodo de reporte anual en el que se adopten.

La Compañía aplicó estas enmiendas para revelar el impacto en sus pasivos y flujos de efectivo, abordando específicamente el riesgo de liquidez y la gestión de riesgos asociados en la Nota 4 de sus estados financieros consolidados.

Enmiendas a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes

En enero de 2020 y noviembre de 2022, el IASB emitió enmiendas a la NIC 1 para especificar los requisitos para clasificar los pasivos como circulantes o no circulantes y la clasificación de deuda con covenants.

Las enmiendas afectan la presentación de pasivos como circulantes o no circulantes en el estado de situación financiera y no la cantidad o el momento de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos o gasto, o a la información revelada sobre esas partidas.

Esta enmienda busca aclarar que los pasivos se clasifican como circulantes o no circulantes basado en los derechos que existan a la fecha de cierre del período sobre el que reporta que la clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad por diferir la liquidación de un pasivo, explica que los derechos existen si los covenants cumplen al final del periodo de reporte, e introduce una definición

de “liquidación” para aclarar que se refiere a la transferencia de efectivo, instrumentos de capital u otros activos o servicios a la contraparte.

Las enmiendas también especifican que solo los covenants que una entidad tiene que cumplir en o después del final del periodo de reporte, afectan el derecho de la entidad de diferir la liquidación de un pasivo por al menos doce meses después de la fecha de reporte (y deben ser considerados en la evaluación de la clasificación del pasivo como circulante o no circulante). Dichos covenants afectan si el derecho existe al final del periodo de reporte, incluso si el cumplimiento con el covenant se evalúa después de la fecha de reporte.

La Compañía evaluó las enmiendas a la NIC 1, y revisó la clasificación de sus pasivos según sea necesario para reclasificar entre circulantes y no circulantes, y no identificó que estas enmiendas a la IAS 1, afectaran sus políticas contables actuales aplicables a su información financiera, debido a que ya clasifica sus pasivos según los plazos contractuales, sin tomar en cuenta los planes futuros de refinanciamiento definidos en su estrategia de gestión del riesgo financiero de liquidez.

Enmiendas a la NIC 1 – Clasificación de deuda con covenants

El IASB también especifica que el derecho a diferir la liquidación de un pasivo por lo menos doce meses después de la fecha de reporte no se ve afectado si la entidad sólo tiene que cumplir con el covenant después de la fecha de reporte. Sin embargo, si el derecho de la entidad a diferir el pago de un pasivo se encuentra sujeto al cumplimiento de covenants dentro de los siguientes doce meses después de la fecha de reporte, debe revelar información que permita a los usuarios de los estados financieros comprender el riesgo de que los pasivos de vuelvan exigibles en los siguientes doce meses después del periodo de reporte. Esto incluiría información sobre los covenants (incluyendo la naturaleza de los covenants y cuándo se requiere que la entidad cumpla con ellos), el valor en libros de los pasivos relacionados y los hechos y circunstancias, si las hay, que indiquen que la entidad tendría problemas con el cumplimiento de los covenants.

La Compañía evaluó las enmiendas a la NIC 1 y clasifica los pasivos como circulantes o no circulantes con base en lo que se espera que ocurra al final del período y revela información sobre sus covenants en la Nota 15 a sus estados financieros consolidados.

ii. Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes enmiendas a las NIIF que han sido emitidas, pero aún no son vigentes, de las cuales con excepción de la NIIF 18, no espera que la adopción de éstas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa. A continuación, se incluyen las enmiendas a la NIIF:

- Enmiendas a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad (1)
- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Requerimientos de clasificación y valoración de instrumentos financieros (2)
- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza (2)
- NIIF 19 – Subsidiarias en responsabilidad pública: revelaciones (3)

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2025

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026

(3) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027

NIIF 18 – Presentación y revelaciones en estados financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1, no obstante, muchos de los requerimientos establecidos en la NIC 1 se mantienen sin cambios y se complementan con nuevos requerimientos. Adicionalmente, algunos párrafos de NIC 1 han sido movidos a la NIC 8 y la NIIF 7 y se han hecho enmiendas menores a la NIC 7 y la NIC 33.

NIIF 18 introduce nuevos cambios y requerimientos a:

- Presentación de categorías específicas y subtotales definidos en el estado de resultados
- Revelación de medidas de desempeño de la gerencia (“MPM’s”, por sus siglas en inglés) en las notas de los estados financieros
- Requisitos ampliados para a agregación y desagregación de información

La NIIF 18 entra en vigor para los periodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su adopción anticipada. Las enmiendas a NIC 7, NIC 33, NIC 8 y NIIF 7 entran en vigor cuando la entidad adopte la NIIF 18 por primera vez. Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 de forma retroactiva aplicando las disposiciones específicas temporales.

La Compañía está llevando a cabo un análisis para determinar las modificaciones aplicables a la presentación del estado de resultados consolidados y del estado consolidado de flujo de efectivo, y para identificar las MPM’s que se revelarán dentro de sus estados financieros consolidados.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Históricamente el primer y segundo trimestre de cada ejercicio representan mayor proporción de las ventas.

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

No hay movimientos relevantes

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

No hay movimientos relevantes

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

No aplica

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

No hay movimientos relevantes

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

La información trimestral está con base en NIIF

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

No hay movimientos relevantes