Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 42
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 45
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 47
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....48
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....51
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....54
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....57
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....60
[700002] Datos informativos del estado de resultados 61
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....62
[800001] Anexo - Desglose de créditos 63
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 66
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 67
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 68
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....74
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 79
[800500] Notas - Lista de notas 80
[800600] Notas - Lista de políticas contables 138
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....172

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

En el 4T25 el volumen incrementó 2% a-vs-a, respectivamente, totalizando 9.2 millones de unidades equivalentes. Esto se debió principalmente a planes de producción cautelosos de los clientes en un entorno de presiones geopolíticas. Los ingresos del 4T25 crecieron 1% a-vs-a, alcanzando US$1,223 millones, impulsados por mayor volumen y mayores precios del aluminio. Nemak registró una pérdida de operación de US$56 millones en el 4T25, derivada principalmente de deterioro de activos y gastos de reorganización por un total de US$85 millones. Esta cifra se compara con una pérdida de operación de US$39 millones en el 4T24. El Flujo del 4T25 disminuyó 25% a-vs-a, situándose en US$117 millones, debido principalmente a gastos extraordinarios de lanzamiento y efectos cambiarios en Norteamérica, así como a una alta base comparable en el 4T24 derivada de negociaciones comerciales. Esto se reflejó en un Flujo por unidad equivalente de US$12.8 en el trimestre, 26% abajo a-vs-a. En el 4T25, la Compañía reportó una pérdida neta de US$100 millones, comparado con una de US$51 millones en el 4T24 ya que la pérdida cambiaria contrarrestó los menores gastos financieros y un menor impuesto sobre la renta. Las inversiones de capital en el 4T25 ascendieron a US$99 millones, 9% por debajo de los US$109 millones del 4T24. La Compañía mantiene su compromiso de asignación de capital, priorizando inversiones que respalden sus objetivos estratégicos y la eficiencia operativa.

En su mensaje a los accionistas, Armando Tamez, Director General de Nemak, destacó lo siguiente:

En 2025, Nemak registró un Flujo de US$591 millones, en línea con la Guía de Resultados, impulsado por una ejecución disciplinada y un enfoque continuo en la eficiencia operativa. En un entorno en el que la industria automotriz mostró resiliencia, respaldada por condiciones económicas estables, pese a un entorno de comercio global volátil, nuestra estructura de negocio nos permitió navegar las complejidades del comercio exterior, mientras ejecutamos nuestras prioridades estratégicas y financieras.

Un hecho destacable del año fue el anuncio del acuerdo definitivo para adquirir el negocio automotriz de Georg Fischer Casting Solutions, que se cerró exitosamente en febrero de 2026. Esta adquisición fortalece el perfil de negocio de Nemak mediante un portafolio de productos más amplio, mayores capacidades de I+D y una presencia global más diversificada. Estamos enfocados en ejecutar una integración exitosa, capturar sinergias y ampliar nuestra oferta comercial a medida que avanzamos en esta transacción estratégica, reforzando nuestra posición como socio estratégico de nuestros clientes.

Durante el año, aseguramos US$440 millones anuales en contratos ganados a lo largo de nuestras operaciones globales, reflejando la extensión del ciclo de vida de los programas de tren motriz de combustión interna ("ICE powertrain", por sus siglas en inglés), mientras continuamos capturando oportunidades en el segmento de movilidad eléctrica. La mayoría de estos contratos se ejecutarán con activos existentes, respaldando nuestro objetivo de reducir significativamente inversiones de capital.

De cara al futuro, mantenemos el enfoque en ejecutar nuestra estrategia con disciplina y agilidad para construir valor sostenible de largo plazo para todos nuestros grupos de interés.

Por otra parte, durante el 4T25 se presentaron los siguientes hechos destacados:

- El 12 de febrero de 2026, la Compañía concluyó exitosamente la adquisición del negocio automotriz de GF Casting Solutions, una transacción con un valor empresa de US$336 millones. Las operaciones adquiridas se consolidarán a partir de febrero de 2026.
- El 16 de enero de 2026, Nemak anunció que su Consejo de Administración aprobó un plan de sucesión del Director General. Armando Tamez se retirará el 31 de marzo de 2026, y Hervé Boyer ha sido nombrado Director General, efectivo a partir del 1 de abril de 2026.
- En Ac.2025, Nemak ganó contratos con un valor aproximado de US$440 millones anuales, de los cuales 85% corresponden al segmento de ICE powertrain y el 15% restante al segmento de componentes para movilidad eléctrica, estructura y chasis ("VE/CE").
- Durante 2025, la Compañía obtuvo una calificación de "A-" por parte de CDP (Carbon Disclosure Project, por sus siglas en inglés)

por segundo año consecutivo. Esta calificación posiciona a Nemak en la categoría Leadership, el nivel más alto del sistema de evaluación de CDP.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Nemak es una compañía global independiente proveedora de soluciones de aligeramiento para la industria automotriz. La Compañía considera que su portafolio de productos, que consiste en cabezas de motor, monoblocks, carcasas de transmisión, componentes para vehículos eléctricos, estructura, chasis y otros, facilita a sus clientes, los OEMs, reducir el peso y mejorar el rendimiento y eficiencia de los vehículos que producen. La reducción de peso es un factor fundamental que permite a los OEMs cumplir con estrictos reglamentos medioambientales sobre emisiones de CO_2 y eficiencia de consumo de combustible. Nemak suministra sus componentes principalmente como proveedor directo, o de primer nivel, a los OEMs. La Compañía tiene presencia global a través de 40 plantas en 14 países distribuidos entre Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia, lo que le permite suministrar de manera eficiente sus productos a la mayoría de los fabricantes automotrices a nivel global.

Durante el año concluido el 31 de diciembre de 2024, Nemak generó ingresos, EBITDA y resultado neto por US$4,907 millones, US$633 millones y US$25 millones, respectivamente.

La Compañía se enfoca en la producción de componentes complejos de aluminio para la industria automotriz, principalmente la producción de partes del tren motriz y componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis. Las partes del tren motriz consisten en cabezas de motor, monoblocks y otros, así como piezas de la transmisión, como la caja de cambios, la caja del convertidor y otros. Las cabezas de motor y el monoblock forman la estructura principal del motor. La caja de cambios conforma la parte exterior para varias partes del sistema de transmisión. Los componentes para vehículos eléctricos, estructura y chasis son elementos que conforman la estructura y el chasis del vehículo, incluyendo pilares o postes, torres de suspensión, estructuras de puertas, travesaños, soportes de motor, brazos de suspensión y largueros, entre otros, así como piezas que protegen a las baterías y los motores y transmisiones de los autos eléctricos. Recientemente, Nemak ha venido incursionando en los negocios de componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos. Durante el año 2024, la Compañía obtuvo ingresos por el equivalente al 10% del total de sus ingresos consolidados en este negocio. A la fecha de este reporte, ha obtenido contratos de producción de los mismos productos para diferentes OEMs que representan más de US$1,800 millones en ingresos anuales.

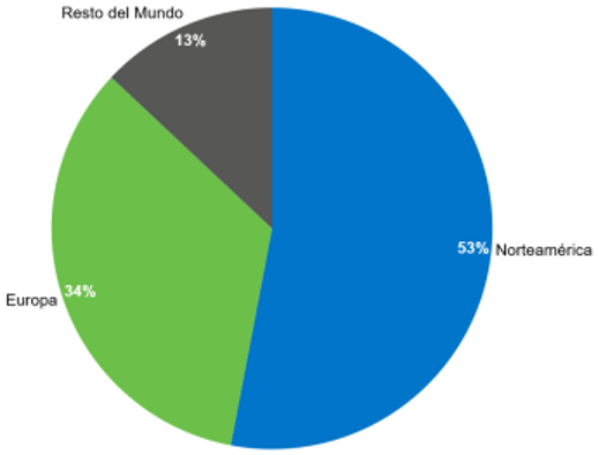
La Compañía utiliza diversas tecnologías de fundición para la producción de sus productos, incluyendo la inyección o vaciado de aluminio fundido a un molde. Asimismo, tiene una amplia experiencia en procesos de maquinado. Lo anterior genera una ventaja competitiva en el mercado, ya que le permite ofrecer a sus clientes la tecnología más adecuada para el diseño y producción de sus componentes. La colaboración de Nemak con sus clientes en las primeras etapas del diseño e ingeniería para el desarrollo de productos genera una importante relación con ellos, que se traduce en una ventaja competitiva para asegurar nuevos negocios.

Además, algunos de los productos que fabrica son sometidos a procesos de fundición y de ensamble, como ciertas carcasas de baterías para vehículos híbridos y totalmente eléctricos. En estos casos, se sueldan ciertos componentes a las carcasas de las baterías utilizando diferentes tecnologías, como el remachado y la soldadura por fricción, entre otras. También se fabrican carcasas de baterías totalmente ensambladas, esto es, carcasas sin piezas fundidas. Este proceso consiste en pegar, soldar y unir mecánicamente decenas de componentes individuales, todos ellos fabricados con diferentes materiales y procesos de fabricación distintos de la fundición, como el estampado y la extrusión.

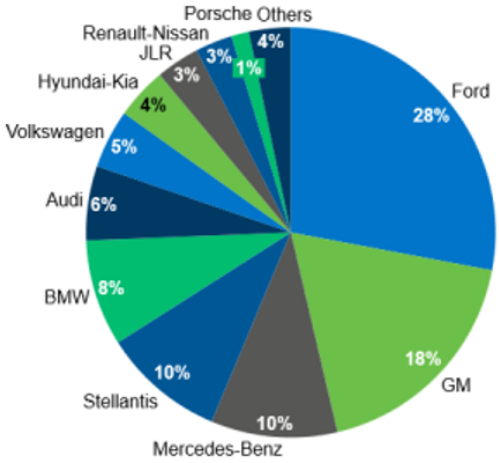
La Compañía tiene un portafolio de más de 60 clientes, incluyendo algunos de los principales grupos automotrices y sus subsidiarias a nivel mundial, como lo son Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-KIA, Jaguar Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis, y Volkswagen. Se estima que, durante 2024, Nemak proveyó más de 200 componentes distintos para motores, transmisiones y componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, mismos que se utilizan en aproximadamente 520 plataformas de vehículos que se encuentran en producción o en etapa de desarrollo de un aproximado de 1550 plataformas de vehículos a nivel mundial. Nemak es proveedor único en la mayoría de los componentes que produce y ha sido designado como proveedor de los mismos por la totalidad del ciclo de vida del diseño del motor, el cual históricamente comprende entre seis y ocho años. Este ciclo de vida se compara con el de cuatro años para componentes de interiores y dos años para componentes del exterior del vehículo.

Los siguientes diagramas muestran los ingresos de la Compañía por región y la distribución de volumen equivalente por cliente del 2024:

Ingresos por región 2024



Distribución de ingresos por cliente final



Nemak tiene presencia global. En 2024, el 53% de sus ventas provino de Norteamérica, el 34% de Europa y el resto de otras partes del mundo. Nemak cuenta con aproximadamente 23,000 colaboradores a nivel mundial, con una presencia en regiones de alto crecimiento, incluyendo instalaciones en Norteamérica, Europa y Asia. Las instalaciones de Nemak están estratégicamente ubicadas en lugares cercanos a las plantas de motores de los OEMs líderes en la industria automotriz.

La Investigación y Desarrollo es una actividad fundamental para Nemak, para lo cual cuenta con 10 modernos centros de desarrollo de productos estratégicamente ubicados alrededor del mundo, cada uno especializado en una tecnología de fundición específica, así como con un centro de ingeniería en Frankfurt, Alemania, enfocado en el diseño de componentes para vehículos eléctricos (carcasas para baterías y motores eléctricos) y de estructura y chasis (lo que permite proporcionar a sus clientes un rápido desarrollo e implementación de mejoras en productos. Adicionalmente al diseño de estos productos, el equipo de I+D trabaja en innovaciones sustentables en tecnologías de unión (soldadura, adhesivos, uniones mecánicas, entre otros) anticipando las necesidades de la industria automotriz. Como resultado de nuestras importantes inversiones en I+D, contamos con una amplia cartera de patentes, solicitudes de patente, registros de marcas, anuncios comerciales y diseños industriales. Nemak ha registrado el nombre “Nemak” y su logotipo único, así como todas las marcas comerciales utilizadas para producir nuestros productos en todas las regiones donde operamos. Estas marcas, anuncios comerciales, diseños industriales y demás derechos de propiedad intelectual relacionados, se encuentran registrados ante las autoridades competentes de cada país donde se utilizan, según corresponda.

La demanda de los consumidores por nuevos vehículos impulsa la producción de los mismos por los OEMs y, a su vez, genera la demanda por las piezas producidas por Nemak. En 2024, el 96% de las ventas de la Compañía se realizaron a los siguientes grupos automotrices globales, que son Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-Kia, Jaguar-Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis, y Volkswagen.

La Compañía considera que su amplia gama de productos, su presencia global, sus modernas instalaciones, su base de clientes conformada por OEMs líderes, sus capacidades avanzadas de Investigación y Desarrollo, y su equipo directivo, con experiencia y liderazgo en la industria, la ubican de una manera favorable para obtener un crecimiento continuo y generar oportunidades de expansión con márgenes sostenibles.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

La Compañía requiere desarrollar y fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados tanto por ella como por sus clientes. Por lo general, el desarrollo de nuevos programas implica inversiones importantes en diseño, desarrollo de herramientas, así como adquisición de maquinaria y equipos necesarios para la fabricación de los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas instalaciones para aumentar la capacidad de producción para los nuevos programas.

En los últimos años, la Compañía ha sido seleccionada como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y asignar recursos para el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, existe el riesgo de que el lanzamiento de los nuevos productos se retrase, que no se disponga el flujo de efectivo necesario para realizar estas inversiones, que los volúmenes lanzados sean menores de lo proyectado, o que los costos de lanzamiento sean más altos de lo anticipado. El desempeño futuro de Nemak depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el cliente. Cualquier inversión en activos fijos que se realice relacionada con los programas de los OEMs que luego sea cancelada, retrasada o basada en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no se obtiene un reembolso adecuado del cliente.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

El público inversionista debe analizar detenidamente los factores de riesgo descritos a continuación antes de tomar la decisión de invertir en los valores de la Emisora. Asimismo, la Compañía podría enfrentar factores de riesgo adicionales a los mencionados en esta sección del Reporte Anual, incluyendo riesgos desconocidos o no considerados actualmente como relevantes, cuya materialización podría impactar las operaciones y actividades de la Compañía.

La materialización de los riesgos mencionados a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía. La lista de factores de riesgo presentada en esta sección pretende destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero no debe interpretarse como exhaustiva, ya que podrían existir otros, incluyendo aquellos que afectan o podrían afectar a la industria en la que participa la Compañía, así como a las regiones geográficas donde la Compañía lleva a cabo sus operaciones, o ser factores cuya importancia actual es pequeña pero que podría crecer. Todos los factores de riesgo mencionados podrían influir en el negocio de la Compañía, así como en el valor de la inversión en sus valores, su situación financiera, resultados operativos y su capacidad para cumplir con las obligaciones establecidas en sus contratos de crédito.

El público inversionista debe analizar detenidamente los factores de riesgo descritos a continuación antes de tomar la decisión de invertir en los valores de la Emisora. Asimismo, la Compañía podría enfrentar factores de riesgo adicionales a los mencionados en esta sección del Reporte Anual, incluyendo riesgos desconocidos o no considerados actualmente como relevantes, cuya materialización podría impactar las operaciones y actividades de la Compañía.

La materialización de los riesgos mencionados a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía. La lista de factores de riesgo presentada en esta sección pretende destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero no debe interpretarse como exhaustiva, ya que podrían existir otros, incluyendo aquellos que afectan o podrían afectar a la industria en la que participa la Compañía, así como a las regiones geográficas donde la Compañía lleva a cabo sus operaciones, o ser factores cuya importancia actual es pequeña pero que podría crecer. Todos los factores de riesgo mencionados podrían influir en el negocio de la Compañía, así como en el valor de la inversión en sus valores, su situación financiera, resultados operativos y su capacidad para cumplir con las obligaciones establecidas en sus contratos de crédito.

Riesgos Relacionados con el Negocio de la Compañía

La Compañía es una empresa global y está expuesta a riesgos en los mercados en los que fabrica o vende sus productos.

La Compañía cuenta con plantas y operaciones en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia. Su capacidad para conducir y expandir el negocio y su desempeño financiero está sujeta a los riesgos inherentes a sus operaciones globales, como son el control de divisas, fluctuaciones en los tipos de cambio, barreras al comercio, incremento en impuestos, obligaciones, guerras, huelgas laborales, pandemias,

epidemias, inestabilidad en los precios, intereses, cambios en las condiciones laborales locales y asuntos de integración operativa. En caso de una desaceleración de la economía global, la industria automotriz es generalmente una de las primeras en sufrir sus efectos. La resultante disminución en la demanda de vehículos automotrices en los mercados en los que la Compañía opera podría generar un impacto negativo en su negocio, condición financiera y resultados de operación.

Adicionalmente, las operaciones de Nemak podrían verse afectadas por barreras comerciales, fluctuaciones de divisas, altos niveles de inflación, aumento en tasas arancelarias, pandemias, epidemias, impuestos y regalías gubernamentales sobre contratos existentes y cambios en las leyes locales y en las políticas de los países en los que se desarrollan. También, la Compañía está expuesta a riesgos relacionados con la inestabilidad social y otros eventos políticos, económicos y sociales de los países en los que realiza operaciones, incluyendo guerras, lo que podría tener efectos adversos en su negocio, condición financiera y resultados de operación, así como en la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos.

Una disminución de los niveles de producción de los principales clientes de Nemak podría afectar negativamente su condición financiera, reducir los niveles de sus ventas y afectar su rentabilidad.

La demanda de productos de la Compañía está directamente relacionada con la producción de vehículos automotrices de sus principales clientes. La producción y venta de vehículos puede verse afectada por las condiciones económicas generales y de la industria, así como por asuntos laborales, precios del combustible, requerimientos regulatorios, iniciativas gubernamentales, acuerdos comerciales, disponibilidad de materias primas y componentes de los vehículos a ser suministrados por otros proveedores de nuestros clientes, disponibilidad y costo del crédito, confianza del consumidor, pandemias, epidemias, disponibilidad de incentivos gubernamentales y otros factores. La industria global automotriz se caracteriza por una fuerte competencia entre los clientes de la Compañía. Nemak estima que las condiciones de desafío que la industria automotriz enfrenta actualmente continuarán en el futuro previsible.

Una disminución en los niveles de producción de los principales clientes de Nemak, especialmente en relación con varios modelos de vehículos para los que la Compañía es un proveedor importante, podría reducir sus ventas y afectar su rentabilidad y su situación financiera.

La dependencia de la Compañía en un número limitado de clientes y el riesgo de que ellos, o sus proveedores, tengan un desempeño desfavorable, son factores que podrían afectar su situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo.

Nemak está expuesto a riesgos relacionados con la concentración de su portafolio de clientes. Los principales clientes globales (Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-Kia, Jaguar-Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis, Volkswagen Group y Volvo) representaron el 91% del volumen equivalente vendido en 2023, mientras que en 2022 y 2021 representaron el 93% y 90% del volumen equivalente vendido, respectivamente. Una pérdida de volumen de pedidos o una pérdida de participación de mercado de cualquiera de esos grandes clientes, podría afectar adversa y significativamente los resultados del negocio de Nemak y dificultarle el cumplimiento de sus compromisos financieros. Los proveedores de la Compañía también podrían verse afectados por las condiciones de la industria. Una baja producción automotriz a nivel global, la desaceleración en la adopción de vehículos eléctricos, la inestabilidad en los mercados de crédito, el incremento en las tasas de interés y la volatilidad de las materias primas, energía y costo de productos básicos, podrían generar una incertidumbre financiera en la base de proveedores y un aumento en el riesgo por dificultades de suministro.

Cualquier cambio en la situación financiera de los clientes de la Compañía podría afectar adversamente la disponibilidad y costo de financiamiento de esta, lo cual podría a su vez afectar adversamente la rentabilidad de su negocio.

El posible deterioro de la condición económica de los clientes de la Compañía, incluyendo la situación financiera u operativa de los principales OEMs, podría limitarle significativamente el acceso a financiamiento, el que tradicionalmente se utiliza para invertir en capital de trabajo o en activo fijo. Una disminución de las ventas y producción automotriz de los clientes de la Compañía podría afectarle negativamente, al reducirle el acceso a crédito, lo que impactaría adversamente en su negocio, resultados de operación y condición financiera.

Existen riesgos de producción de la Compañía debido a cambios imprevisibles en los planes de producción de sus clientes.

Todos los clientes de Nemak siguen planes de producción que podrían variar sustancialmente en el tiempo. Esto requiere que las operaciones de la Compañía sean flexibles y crea una vulnerabilidad a cambios inesperados en la demanda, ya sea por tener que realizar pedidos adicionales de materias primas, adquirir maquinaria y equipo necesario para la fabricación de nuevos componentes, así como preparar y asignar líneas de producción con anticipación para satisfacer los productos demandados por los clientes. Asimismo, los clientes podrían anunciar con poca anticipación cortes en sus planes de requerimientos para uno o varios modelos, dejando potencialmente a la Compañía con un exceso de capacidad de producción, activos fijos sin amortizar o con un inventario de componentes para dichos modelos, especialmente en el caso de componentes especiales hechos a la medida para un cliente o producto final. La imprevisibilidad de la demanda de sus clientes podría afectar adversamente al negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

Nemak podría no ser capaz de responder con la rapidez necesaria a cambios en reglamentos, tecnología y riesgos tecnológicos, así como en el desarrollo de propiedad intelectual para fabricar nuevos productos comercialmente viables.

Los cambios en los requerimientos legislativos, regulatorios o de la industria, así como en las tecnologías de la competencia, podrían hacer que algunos de los productos de la Compañía se vuelvan obsoletos o menos competitivos. La capacidad de la Compañía para anticiparse a cambios en los estándares tecnológicos y regulatorios, así como desarrollar e introducir nuevos y mejores productos en forma exitosa y en los tiempos oportunos, es un factor importante para mantener su competitividad y aumentar sus ventas.

Algunos de los productos de la Compañía se pueden volver obsoletos y es posible que no sea capaz de lograr los avances tecnológicos necesarios para que continúe siendo competitiva y mantenga o incremente sus ventas en el futuro. Nemak está sujeta a riesgos asociados generalmente con la introducción de nuevos productos y aplicaciones, incluyendo la falta de aceptación en el mercado, los retrasos en el desarrollo o la manufacturación de productos, así como sus fallas o mal funcionamiento, entre otros. El ritmo del desarrollo e introducción de mejores productos depende de la capacidad de la Compañía para implementar exitosamente las últimas innovaciones tecnológicas en diseño, ingeniería y manufactura, lo que requiere cuantiosas inversiones de capital. Cualquier reducción a futuro de las inversiones de capital podría afectar la capacidad de la Compañía para desarrollar e implementar nuevas innovaciones tecnológicas, lo cual a su vez podría conllevar una disminución significativa de la demanda de sus productos.

Para competir de forma efectiva en la industria de componentes automotrices, la Compañía debe contar con la capacidad de lanzar nuevos productos que satisfagan las necesidades y preferencias cambiantes de los consumidores de manera oportuna y con eficiencia de costos. La capacidad de responder a presiones competitivas y reaccionar de forma rápida a los grandes cambios de los mercados, como pueden ser los aumentos en los precios del combustible o la demanda por combustibles alternativos, también representa un riesgo para el desempeño financiero futuro de Nemak.

El negocio tradicional de Nemak, que representa la mayoría de las ventas totales y abarca principalmente a las cabezas de motor y monoblocks, está directamente ligado a los motores de combustión interna. La industria automotriz está en proceso gradual de transición de la tecnología de combustión interna a los trenes motrices propulsados por baterías eléctricas y celdas de hidrógeno que no generan emisiones. Diversas marcas líderes en el mercado también se han comprometido a emprender una transición completa, fijándose como objetivo reorientar la totalidad de sus operaciones a la manufacturación de vehículos eléctricos alimentados por baterías a más tardar en el 2030. La mayoría de los fabricantes de equipos originales han anunciado sus planes de eliminar progresivamente su producción de vehículos equipados con motores de combustión interna en todo el mundo para el 2035. Si bien la transición hacia la electromovilidad es una tendencia que parece irreversible, es preciso reconocer que su ritmo ha experimentado una ligera desaceleración. Por ende, en caso de que la penetración de los vehículos de propulsión eléctrica en el mercado se acelere, Nemak podría sufrir una reducción en sus ingresos por la venta de dichas piezas. No hay garantía de que Nemak logre compensar tal efecto con los ingresos generados por la venta de otros productos, como, por ejemplo, componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, por lo que podría darse una afectación importante en sus resultados de operación.

La rentabilidad del negocio de la Compañía podría verse afectada por imprevistos que resulten en retrasos, menores volúmenes de ventas o costos mayores a los previstos al lanzar nuevos programas y plataformas.

La Compañía requiere desarrollar y fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados tanto por ella como por sus clientes. Por lo general, el desarrollo de nuevos programas implica inversiones importantes en diseño, desarrollo de herramientas, así como adquisición de maquinaria y equipos necesarios para la fabricación de los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas instalaciones para aumentar la capacidad de producción para los nuevos programas.
En los últimos años, la Compañía ha sido seleccionada como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y asignar recursos para el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, existe el riesgo de que el lanzamiento de los nuevos productos se retrase, que no se disponga el flujo de efectivo necesario para realizar estas inversiones, que los volúmenes lanzados sean menores de lo proyectado, o que los costos de lanzamiento sean más altos de lo anticipado. El desempeño futuro de Nemak depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el cliente. Cualquier inversión en activos fijos que se realice relacionada con los programas de los OEMs que luego sea cancelada, retrasada o basada en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no se obtiene un reembolso adecuado del cliente.

Los altos costos de materias primas podrían afectar negativamente la rentabilidad del negocio de la Compañía.

Los costos de las materias primas, de la mano de obra, de la energía y de otros productos básicos para la Compañía han sido volátiles a nivel global en los últimos años. En el pasado, la Compañía ha implementado estrategias para mitigar el impacto negativo de dichos costos, pero no siempre con éxito, lo que podría suceder de nuevo en el futuro. Las negociaciones comerciales con clientes y con proveedores tampoco han sido completamente exitosas para compensar costos altos, circunstancia que podría repetirse en el futuro. Los costos mencionados son volátiles y se anticipa que continúen de esta forma en el corto y mediano plazo, por lo que podrían tener un impacto adverso en la rentabilidad y situación financiera de la Compañía.

La Compañía es dependiente de materias primas clave, especialmente el suministro de aluminio y energía, cuya falta podría afectar adversamente sus resultados de operación.

La Compañía es dependiente de un suministro confiable de materias primas como el aluminio, así como de energía y otros componentes. La falta o el retraso en la entrega de estos insumos podría afectar su operación normal. La aleación de aluminio, en particular, representa una parte importante de los costos totales de venta de Nemak. En algunos países o regiones, como EE.UU., Brasil, Europa o Asia, una parte significativa del suministro de aleación de aluminio proviene de un número limitado de proveedores, lo que provoca que la Compañía sea vulnerable a retrasos o interrupciones del abastecimiento de aluminio. Además, la proximidad de los proveedores de aluminio a la operación es un factor importante para reducir costos de transporte y mantener la eficiencia en los costos del suministro, lo que limita el encontrar sustitutos que sean económicamente viables. Asimismo, la Compañía no es inmune a las consecuencias que las fluctuaciones de los precios de sus materias primas y fuentes de energía, como el gas natural y la energía eléctrica, puedan tener en los costos, como ha sucedido en los últimos años. Las fallas en la continuidad de entrega de una parte o de la totalidad de las materias primas, materiales, energía y otros componentes en términos comercialmente razonables, podrían afectar adversamente al negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Si el uso de aluminio en monoblocks o componentes de estructura y chasis no continúa siendo el de mayor penetración en el mercado, el crecimiento proyectado por Nemak para el futuro podría verse afectado.

En el futuro, podrían surgir alternativas al aluminio para la fabricación de monoblocks, tales como el uso de otros metales, o elementos o combinaciones de estos. La introducción de tales alternativas al aluminio podría afectar adversamente el crecimiento futuro de la Compañía. Además, parte del crecimiento esperado por Nemak se basa en la expectativa de que el aluminio reemplazará al acero en la fabricación de componentes de estructura y chasis. Si esta sustitución no se materializa como lo prevé la Compañía, o si surge una alternativa distinta al aluminio, el crecimiento futuro de Nemak podría verse afectado.

Nemak podría verse expuesta a demandas de responsabilidad por sus productos, al retiro de productos del mercado o la publicidad negativa relacionada con la venta de productos defectuosos, situación que podría afectar negativamente a su negocio.

La fabricación, procesamiento, distribución y venta de productos conlleva el riesgo inherente de la responsabilidad sobre los mismos, su potencial retiro del mercado y la publicidad negativa o adversa sobre ellos. Aunque existen procedimientos y controles de calidad de los productos de la Compañía, no se puede asegurar que sus productos siempre estarán completamente libres de defectos. Adicionalmente, algunos de los productos de la Compañía incluyen componentes manufacturados por terceros, que también podrían tener defectos. No se puede asegurar que la Compañía estará siempre libre de demandas de responsabilidad por sus productos o los de sus proveedores, o que no estará obligada a realizar un retiro de productos en el futuro.

En caso de que una demanda de responsabilidad fuere exitosa, podría darse el caso de que la Compañía no tuviere una cobertura de seguros suficientemente amplia como para cubrir dicha responsabilidad en su totalidad. También, podría darse el caso de que la Compañía no pudiere obtener seguros sobre responsabilidades de producto, o que fuese imposible hacerlo a un costo razonable. Con respecto a los componentes fabricados por terceros, las indemnizaciones contractuales acordadas con ellos podrían ser limitadas e insuficientes para cubrir demandas en contra de la Compañía. Además, el pago de dichas indemnizaciones podría estar sujeto a la obtención de una resolución favorable por parte de una autoridad, lo cual podría tomar un periodo de tiempo extenso, e inclusive generar más costos para la Compañía. En caso de no contar con un seguro o con un contrato de indemnización adecuados, las demandas de responsabilidad relativas a productos defectuosos podrían tener efectos adversos importantes en el desempeño de ventas y en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía. Adicionalmente, aun cuando una demanda de responsabilidad no fuese exitosa total o parcialmente, se podría generar una publicidad negativa de los productos de la Compañía, lo que podría afectar su reputación, negocio y resultados de operación.

Las coberturas de seguros de la Compañía podrían ser insuficientes para enfrentar futuras responsabilidades, incluyendo litigios por demandas, debido a los límites establecidos en las coberturas contratadas, o bien, podría darse el caso de que las compañías aseguradoras negaren la cobertura por dichas responsabilidades. En ambos casos, podría haber efectos negativos en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Las coberturas de seguros externas de la Compañía podrían ser insuficientes para cubrir los daños que se presentaren, por ejemplo, si el valor de dichos daños es superior a los montos cubiertos por las pólizas de seguros, o bien, si se tratase de daños no cubiertos. Esta situación podría generar gastos importantes no previstos, lo que afectaría negativamente al negocio, los resultados y la situación financiera de la Compañía. Adicionalmente, las compañías aseguradoras podrían buscar rescindir o negar cobertura para responsabilidades futuras, incluyendo demandas, investigaciones y otras acciones legales en contra de Nemak. En caso de presentarse responsabilidades futuras y no contar con suficiente cobertura, o si las aseguradoras terminan o niegan cobertura, la Compañía podría tener efectos adversos en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría verse afectada negativamente si no obtiene contratos de compra en firme por parte de sus clientes, o si estos terminan programas o cancelan órdenes de compra.

Por lo general, las órdenes de compra de los clientes de la Compañía hacen referencia a la producción de una parte o del volumen completo contratado para un programa específico, en lugar de una cantidad específica de piezas. Aunado a lo anterior, los clientes de la Compañía tienen la facultad de cancelar órdenes de compra de forma unilateral. Si los clientes de la Compañía optan por cancelar un programa de suministro o se niegan a aceptar la entrega de productos terminados, la Compañía podría no recuperar la inversión total relacionada con dicho programa y podría sufrir pérdidas que tendrían un efecto adverso significativo en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría fallar en la entrega puntual de sus productos, lo que podría generarle costos y gastos adicionales.

En general, la Compañía se encuentra obligada contractualmente a absorber costos y gastos relacionados con cualquier retraso en la entrega de sus productos a sus clientes. Esto incluye costos relacionados con la investigación y resolución de los problemas que causaron el retraso. También, está obligada a la producción urgente de productos o componentes para reponer los faltantes. Además, por lo regular, la Compañía tiene que absorber otros costos y gastos asociados con el retraso en la entrega de sus productos, como son el tiempo extra y los costos de transporte expeditado.

Si un cliente de la Compañía sufre una interrupción en su producción por causas atribuibles a Nemak, es probable que exija una compensación por las pérdidas, gastos incurridos, e incluso por utilidades no percibidas, como resultado de dicha interrupción, los cuales podrían ser significativos. Cualquier interrupción en la cadena de suministro de un cliente de la Compañía, por mínima que sea, podría resultar en el cierre de una línea de ensamblaje. Si la interrupción se debe a la falla de algo bajo control de la Compañía, la expone a reclamos por compensaciones, que pueden ser importantes. Por el contrario, si un cliente detiene la demanda de productos de la Compañía debido a interrupciones en sus propias líneas de producción causados por problemas con otro proveedor, es poco probable que la Compañía reciba compensaciones completas o parciales.

Los precios facturados por la Compañía a sus clientes suelen ser preestablecidos, lo que conlleva el riesgo de que los costos excedan a los estimados para su cálculo, aun en los casos en los que sea posible transferir los aumentos de los precios de las materias primas, dependiendo de la capacidad de Nemak para aplicar tales ajustes en el momento oportuno.

La Compañía vende sus productos a precios acordados varios años antes de su producción, incluyendo ajustes por fluctuaciones en el precio del aluminio. En muchos casos, estos precios deben ser reducidos durante la vigencia del contrato, reconociendo con anticipación ahorros esperados en eficiencia. Sin embargo, si estos ahorros no se materializan, la rentabilidad general de la Compañía podría verse afectada adversamente.

Los costos en los que incurre la Compañía para cumplir con sus contratos pueden diferir significativamente de las estimaciones iniciales utilizadas para calcular los precios de venta, por ejemplo, debido a aumentos en tasas de interés, costos laborales, materias primas distintas al aluminio, precios de energía, o costos inesperados relacionados con el diseño de equipos o dificultades de producción. Bajo ciertas circunstancias, la Compañía podría aumentar los precios establecidos en los contratos con los clientes. Sin embargo, también es posible que no pueda hacerlo Estos aumentos no transferidos podrían afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía.

Todos los contratos estipulan que la Compañía puede trasladar al cliente las fluctuaciones en el precio de mercado de las aleaciones de aluminio, mitigando así el riesgo de dichas fluctuaciones. Sin embargo, puede haber un desfase en la aplicación de dichos traslados a los clientes debido a que cada uno utiliza su propia fórmula para estimar el precio del aluminio, expresando precios de mercado con base en un período promedio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base de cada cliente para determinar el precio puede diferir de la base con la que Nemak compra el aluminio. Por lo tanto, cualquier aumento repentino en el precio del aluminio podría resultar en afectaciones al negocio, situación financiera y resultados de operaciones de la Compañía.

La Compañía compite para obtener y retener contratos de suministro para modelos de vehículos, tanto nuevos como rediseñados, y se ve afectada por el éxito de dichos modelos.

La Compañía compite para obtener negocios con sus principales clientes, tanto en la etapa inicial de desarrollo de nuevos modelos, como en el rediseño de los existentes. El desarrollo de nuevos modelos generalmente inicia de dos a cinco años antes de su anuncio al mercado. La Compañía no puede asegurar que siempre logrará contratos para suministrar los nuevos modelos, o de partes adicionales para modelos ya existentes cuando sean rediseñados por el cliente.

La Compañía trabaja con los OEMs en el desarrollo de programas para modelos en etapas de planeación, que no se producirán sino hasta dentro de varios años. La Compañía no puede asegurar que estos nuevos productos cumplirán las expectativas del consumidor, o que dichos modelos serán exitosos cuando se introduzcan en el mercado. El negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las

perspectivas de éxito de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa por el rediseño de modelos existentes, o si dichos nuevos modelos no se introducen con éxito.

Nemak podría experimentar un aumento de la presión competitiva por parte de los OEMs y de otros proveedores.

Con el objeto de reducir sus costos, en los últimos años, los OEMs han empezado a disminuir el número de proveedores a los que compran partes automotrices y han utilizado más partes comunes y sistemas de plataformas automotrices, además de realizar asociaciones estratégicas. Este proceso de consolidación de proveedores, partes y sistemas, así como la que se ha dado entre los OEMs, ha ocasionado una reducción en el número de oportunidades de nuevos programas y plataformas, así como un incremento en los volúmenes asociados con muchos nuevos programas y plataformas. Sin embargo, al hacer que los volúmenes sean más atractivos, los OEMs han puesto presión adicional en sus proveedores para reducir sus precios y obtener descuentos, incrementando también la competencia entre los distintos proveedores. Considerando lo anterior, la Compañía podría decidir reducir sus precios o dar descuentos como respuesta a la presión de los OEMs o de otros competidores. Si así lo hiciere, podría ser difícil o imposible compensar los efectos de dicha reducción a través de ahorros de costos, por lo que sus márgenes y resultados de operación podrían verse afectados de manera adversa.

Adicionalmente, los OEMs tienen una alternativa viable a la utilización de proveedores independientes para la fabricación de sus componentes (proceso conocido como "tercerización" o "outsourcing"), que consiste en producirlos internamente. Otra alternativa sería que los OEMs eligieren escindir sus operaciones internas y tercerizar la producción con el proveedor que haya emergido de dicha escisión. Así, los OEMs podrían dejar de contratar con Nemak la producción de las cabezas de motor, monoblocks y componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos que requieran. Adicionalmente, los sindicatos que representan a los trabajadores de un OEM podrían oponerse a la tercerización, por lo que el OEM tendría que negociar un acuerdo con ellos antes de otorgar contratos a proveedores como Nemak. El uso de la tercerización de componentes podría dejar de ser una herramienta efectiva para que los OEMs reduzcan sus costos, lo que podría provocar que la Compañía no disfrute de los volúmenes tercerizados por sus clientes.

Los clientes principales de la Compañía podrían sufrir paros laborales en sus instalaciones, lo que impactaría significativamente la demanda por los productos de Nemak y la rentabilidad de su negocio.

La mayoría de los clientes y de sus proveedores de componentes cuentan con fuerza laboral sindicalizada. De presentarse huelgas o paros laborales totales o parciales, tanto en los OEMs como en sus proveedores, podría ocasionarse una disminución de las actividades de los OEMs, tanto en las instalaciones de ensamblaje de vehículos como en las de fabricación de motores, donde se utilizan los productos de la Compañía. Dichos problemas laborales en las instalaciones de los clientes de Nemak, o de otros proveedores, podrían reducir la demanda por los productos de la Compañía. Adicionalmente, las empresas responsables del transporte de los productos de los clientes pueden sufrir el impacto de huelgas de sus trabajadores, iniciadas por los sindicatos a los que pertenecen sus empleados. Cualquier retraso en la entrega de los productos de los clientes podría generar tardanza en la demanda de los productos y podría tener un efecto significativamente adverso en los resultados de operación de la Compañía.

Cualquier deterioro en las relaciones de la Compañía con sus colaboradores, o un aumento de los costos laborales, podría tener un impacto negativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas.

A nivel mundial, la Compañía cuenta con aproximadamente 24,000 colaboradores. Cualquier aumento significativo en los costos laborales, o el deterioro de las relaciones con ellos, o la disminución o paro de labores en cualquiera de las ubicaciones de Nemak, ya sea debido a actividades sindicales, rotación de trabajadores, cambios en la legislación aplicable en los países en los que la Compañía tiene operaciones, cambios en la forma en la que se interpreta su contenido, o bien cambios en los tratados, pactos e instrumentos regionales e internacionales, podría tener un efecto adverso y significativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Eventos como huelgas, disminuciones de labores u otros paros laborales podrían, en algunos casos, limitar total o parcialmente la capacidad de la Compañía para suministrar productos al cliente, lo que resultaría en una reducción de las ventas. Aproximadamente, el 85% de la fuerza de trabajo de la Compañía está sindicalizada. Generalmente, se negocian contratos colectivos de trabajo con los sindicatos en forma anual, aunque esto varía en cada región. Los aumentos salariales se aplican también anualmente. La Compañía no puede predecir el resultado de las negociaciones salariales con sus colaboradores y, en caso de surgir alguna diferencia significativa o algún conflicto durante las negociaciones, su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas podrían verse afectadas negativamente.

Nemak podría verse afectada negativamente por fallas inesperadas en los equipos que podrían generar interrupciones en la producción o cierres parciales o totales.

La interrupción de las actividades de producción de la Compañía podría incrementar sus costos y reducir sus ventas y ganancias. Las plantas de Nemak también están expuestas a riesgos de pérdidas catastróficas debido a eventos no previstos, como desastres naturales, incendios o explosiones. Los procesos de manufactura de la Compañía dependen de piezas de equipo crítico, que pueden sufrir fallas no anticipadas que se traduzcan en inactividad. Debido a tales fallas, se podrían experimentar cierres parciales o totales de las instalaciones o períodos de producción reducida. Las interrupciones inesperadas en la producción pueden afectar en forma adversa la productividad y situación financiera de la Compañía. Además, cualquier interrupción en la producción puede requerir de inversiones significativas en activos fijos para remediar la situación, lo que reduciría la cantidad de efectivo disponible para la operación. Es posible que los seguros que cubren ciertos riesgos no alcancen a cubrir las pérdidas ocasionadas por los mismos. Adicionalmente, cualquier interrupción a largo plazo del negocio de la Compañía podría dañar su reputación y resultar en una pérdida de clientes, lo que afectaría en forma negativa su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría sufrir interrupciones y fallas en los sistemas de información tecnológica, así como ataques cibernéticos.

Nemak se apoya en sofisticados sistemas e infraestructura de información tecnológica para administrar el negocio, incluyendo procesos de control tecnológico. Estos sistemas son susceptibles de interrupciones debido a incendios, inundaciones, pérdidas de energía, errores humanos y fallas en las telecomunicaciones, entre otros eventos. Cualquier falla de los sistemas de información tecnológica puede ocasionar efectos adversos en las ventas y rentabilidad de la Compañía. No se puede asegurar que las medidas de continuidad de los planes de negocio serán efectivas en su totalidad en el caso de interrupciones o fallas de los sistemas de información tecnológica.

Además, las tecnologías, sistemas y redes de la Compañía y de sus socios comerciales pueden ser objeto de ataques cibernéticos o de invasiones malintencionadas, que podrían resultar en la difusión no autorizada, el mal uso o la pérdida de información confidencial u otras disrupciones del negocio. La Compañía depende de manera importante de su infraestructura de tecnologías de información y de la de sus proveedores de servicio, y no es inmune a ataques contra dichas infraestructuras. Aunque a la fecha de este reporte no se ha sufrido de ninguna pérdida de información importante por un asunto relacionado con un ciberataque, no se puede garantizar que la Compañía no sea vulnerable a dichos ataques en el futuro, lo que podría afectar adversamente sus operaciones y condición financiera. Las amenazas cibernéticas continúan evolucionando y la Compañía podría tener que incurrir en gastos adicionales para mejorar sus medidas de protección o remediar cualquier vulnerabilidad en la seguridad de su información en el futuro.

La tendencia a reducir el tamaño de los motores puede impactar los volúmenes de venta e ingresos de la Compañía.

El desplazamiento promedio de los motores de los vehículos de pasajeros afecta de manera directa al mercado de cabezas de motor y monoblocks. En años recientes, los consumidores han manifestado una preferencia por motores de menor desplazamiento, lo que resulta en una reducción del tamaño del motor. Esta tendencia puede originar un cambio en las aplicaciones, al pasar los motores de ocho cilindros a seis cilindros, y los de seis cilindros, a cuatro, lo que podría impactar el volumen de ventas de cabezas debido a que un motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas, mientras que un motor de cuatro cilindros requiere sólo una. Adicionalmente, los motores de menor desplazamiento tienen monoblocks más pequeños, lo cual podría impactar los resultados de las ventas de monoblocks. Si esta tendencia continúa, podría ocasionar efectos negativos en el negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La Compañía podría sufrir pérdidas ocasionadas por instrumentos financieros derivados.

La Compañía ha utilizado, y podría continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y exposición a tipo de cambio, reducir costos de financiamiento, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y contratar coberturas para sus riesgos de materias primas y de mercados financieros. De seguirse utilizando, una reducción significativa en los precios de dichas materias primas podría ocasionar pérdidas por la valuación a mercado (*mark-to-market*) de los mismos, así como una contingencia potencial en relación con esos instrumentos.

Adicionalmente, la Compañía corre el riesgo de que la calidad crediticia de las contrapartes en dichos instrumentos financieros derivados pueda deteriorarse significativamente; esto podría impedir que las contrapartes cumplieren con sus obligaciones ante la Compañía, lo cual la expondría a riesgos de mercado y podría tener un efecto significativamente adverso. También es posible que cualquier operación con instrumentos financieros derivados que celebre la Compañía, requiera el registro de pérdidas, la constitución de garantías sobre bienes o se encuentre sujeta a llamadas de margen en el supuesto de que el valor de referencia o la línea de crédito establecida por las partes se rebase. El efectivo necesario para cubrir cualquier garantía o llamada de margen en dichos instrumentos financieros derivados podría ser significativo y podría afectar los niveles de recursos disponibles para financiar sus operaciones o cubrir otros requerimientos de capital. Además, contratar nuevos instrumentos financieros derivados implica costos, y la Compañía no puede asegurar que cualquier nuevo instrumento financiero derivado que contrate sea a un precio razonable.

La Compañía tiene la intención de continuar utilizando instrumentos financieros derivados en el futuro. Como consecuencia, la Compañía podría sufrir pérdidas y verse obligada a realizar pagos en efectivo, o a entregar efectivo como garantía en el futuro, en relación con dichos instrumentos financieros derivados.

A la fecha de este reporte, dada la volatilidad en los precios de gas, los instrumentos financieros derivados de la Compañía consisten en derivados de cobertura del precio del gas natural para México y EE.UU.

La liquidez y resultados financieros de la Compañía podrían verse afectados negativamente en caso de que requiera sustituir ciertos contratos financieros y esto no se pueda realizar en los tiempos necesarios.

Nemak cuenta con varios contratos con diversas instituciones financieras mediante los cuales, de tiempo en tiempo, cede los derechos de cobro de cuentas por cobrar de algunas de sus subsidiarias respecto de las ventas de ciertos clientes en los EE.UU., México y algunos países en Europa. No existe una obligación a cargo de las respectivas instituciones financieras de aceptar la cesión de los derechos de cobro, por lo que podría rechazar a su discreción cesiones futuras. Actualmente, Nemak depende de esos contratos para financiar una parte de su capital de trabajo y obtener liquidez. La Compañía no puede asegurar que será capaz de renovar estos programas de financiamiento en forma oportuna o en su totalidad o reemplazarlos por otros, bajo las mismas condiciones económicas actuales. De no lograrlo, podría sufrir un efecto significativamente adverso en la liquidez y resultados de su operación.

Los desastres naturales, pandemias, las actividades terroristas u otros eventos geopolíticos y sus consecuencias podrían afectar el negocio y los resultados de operación de la Compañía.

Los desastres naturales, tales como pandemias, epidemias, terremotos, inundaciones, bajas temperaturas o tornados, han afectado al negocio y a los negocios de los proveedores y clientes de la Compañía en el pasado y podrían hacerlo en el futuro. Si dichos eventos ocurren, la Compañía podría sufrir interrupciones o paros de producción, así como daños en sus instalaciones productivas, lo cual puede afectar adversa y significativamente sus resultados de operación.

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró oficialmente el brote de COVID-19 como pandemia. Tras este anuncio, el virus se extendió rápidamente en la mayoría de los mercados en los que opera Nemak, afectando tanto a la Compañía como a la industria automotriz en general. Desde su descubrimiento, en cada país se han presentado diversas olas de incrementos de casos, hospitalizaciones y defunciones, así como diversas variantes más contagiosas. Para contrarrestar su propagación, muchos países tomaron medidas extraordinarias, tales como declaraciones de emergencia, cierre de fronteras, suspensión de actividades laborales, suspensión de operaciones, a imposición de confinamientos, prohibición de viajar, imposición de órdenes de cuarentena e incluso, en algunos casos, la implementación de toques de queda. Desde el inicio del brote, Nemak se centró en seguir los más altos estándares de salud y seguridad para salvaguardar el bienestar de sus trabajadores y sus familias. Estos esfuerzos abarcaron, entre otras cosas, la instalación de puntos de control sanitario, la desinfección de las instalaciones, la implementación de protocolos de distanciamiento social y las restricciones de viaje. En lo que respecta a la industria automotriz, la aplicación de dichas medidas afectó la producción de vehículos ligeros, tanto a nivel general como entre clientes particulares de Nemak. Por tratarse de una emergencia sanitaria de salud pública de alcance nacional e internacional, cuyos efectos y alcance total siguen siendo inciertos e imprevisibles, el COVID-19 y sus variantes podría seguir teniendo afectaciones adicionales en los países en los que Nemak tiene operaciones, lo que podría ocasionar efectos adversos en el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.
Los ataques terroristas y la continua amenaza terrorista y del crimen organizado en México, EE.UU., Argentina, Europa del Este, y cualesquier otros países o regiones, la invasión de Rusia a Ucrania, el conflicto israelí-palestino, así como una posible acción militar y un aumento de las medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían generar importantes trastornos al comercio mundial, incluyendo restricciones al transporte fronterizo y el intercambio comercial. Adicionalmente, los eventos relacionados con la política podrían generar largos períodos de incertidumbre que podrían afectar el negocio de Nemak. La inestabilidad política y económica en otras regiones del mundo también podría tener efectos adversos en las operaciones de la Compañía.

La pérdida de personal clave podría afectar a la Compañía de forma adversa.

El éxito de la Compañía depende en gran medida del talento, experiencia y esfuerzo del equipo directivo y demás personal clave. Si bien Nemak considera que cuenta con un equipo directivo experimentado y completo, así como con colaboradores altamente calificados, la pérdida de los servicios de uno o más miembros del equipo directivo, o de varios trabajadores con habilidades críticas podría tener efectos negativos en su negocio, situación financiera y resultados de operación. Asimismo, si Nemak fuere incapaz de atraer y retener a colaboradores altamente calificados, talentosos y comprometidos, su capacidad para implementar sus objetivos de negocios podría verse afectada.

La Emisora es una sociedad controladora y depende de los resultados de operación de sus subsidiarias.

La Emisora es una sociedad controladora sin operaciones independientes relevantes o activos significativos distintos de las acciones representativas del capital social de sus sociedades operativas. En virtud de lo anterior, la Emisora depende de las operaciones de sus

subsidiarias. La capacidad de la Emisora de pagar dividendos y cumplir con los pagos de su deuda y demás obligaciones, depende de la generación de flujo de efectivo de sus subsidiarias y de la capacidad de estas para ponerlo a su disposición en la forma de pagos de intereses, de deuda o de dividendos, entre otras maneras. Cada una de las subsidiarias es una persona moral distinta y, bajo ciertas circunstancias, tiene restricciones legales, fiscales y contractuales que podrían limitar su capacidad para poner efectivo a disposición de la Emisora. Aun cuando actualmente ninguna de las subsidiarias de la Emisora tiene limitaciones contractuales relevantes para pagar principal, intereses y dividendos a la Emisora, cualquier acuerdo financiero o de otra naturaleza que en el futuro llegase a imponerle tales limitaciones podría afectar la capacidad de esta para pagar sus propios gastos y deudas.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad de la Emisora de satisfacer las demandas de sus acreedores depende de los pagos que reciba de sus subsidiarias y de su capacidad para participar en la distribución de sus ingresos. En algunos casos, el derecho de la Emisora y, por lo tanto, el derecho de sus acreedores, a participar en la distribución de ingresos de las subsidiarias, podría estar efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de ciertos acreedores de las subsidiarias conforme a los contratos financieros y la legislación aplicable.

Nemak podría realizar adquisiciones importantes que, de no integrarse correctamente, podrían afectar los resultados de operación.

La Compañía ha realizado, y podría realizar en el futuro, adquisiciones importantes para continuar su crecimiento. Las adquisiciones de negocios conllevan diversos riesgos, entre los que se encuentran: (i) no alcanzar los resultados esperados, (ii) no tener la capacidad de retener o contratar personal clave del negocio adquirido, (iii) no lograr las sinergias o economías de escala previstas, (iv) no lograr una integración exitosa de los negocios adquiridos, (v) enfrentar el surgimiento de obligaciones y responsabilidades inesperadas o no anticipadas, (vi) sufrir una afectación por restricciones o condiciones impuestas por las autoridades en materia de competencia económica, y (vii) sufrir afectaciones por cambios relevantes en la legislación aplicable a los negocios adquiridos.

Si los negocios adquiridos no se integran o administran de forma exitosa, no se obtendrán los ahorros de costos, los aumentos de ingresos o los niveles de integración esperados, lo que podría resultar en una reducción de la rentabilidad esperada o incluso en pérdidas operativas.

El nivel de deuda de Nemak podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como su capacidad para cumplir con sus obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2023, Nemak tenía una deuda total consolidada de US$1,757.4 millones. Este nivel de deuda podría tener consecuencias importantes para los inversionistas en valores de la Compañía, incluyendo: (i) limitar la capacidad de la Compañía para generar flujo de efectivo suficiente para cumplir con las obligaciones derivadas de su endeudamiento, particularmente en caso de incumplimiento bajo alguno de los contratos que documentan dicha deuda, (ii) limitar el flujo de efectivo para financiar el capital de trabajo, realizar inversiones en activos fijos y satisfacer otros requisitos corporativos, (iii) incrementar la vulnerabilidad de Nemak frente a condiciones económicas e industriales adversas, como aumentos en las tasas de interés, fluctuaciones en el tipo de cambio y volatilidad del mercado, (iv) limitar la capacidad de la Compañía para obtener financiamiento adicional para refinanciar su deuda o para financiar el capital de trabajo, inversiones en activos fijos y otras necesidades corporativas generales, o para llevar a cabo adquisiciones futuras bajo términos favorables, o en lo absoluto, y (v) limitar la flexibilidad de Nemak para planificar o reaccionar ante cambios en el negocio, el mercado y la industria.

En la medida en que la Compañía incurra en deuda adicional, estos riesgos podrían aumentar. Adicionalmente, en el futuro, las necesidades de efectivo podrían ser mayores a las esperadas actualmente. El flujo de efectivo de las operaciones podría ser insuficiente para pagar todo el saldo insoluto de la deuda cuando esta se vuelva exigible. También, Nemak podría tener dificultades para obtener financiamiento, vender activos, u obtener fondos de otras formas, en términos aceptables o en absoluto, para refinanciar su deuda.

La Compañía podría ser incapaz de obtener financiamiento si ocurriere un deterioro en los mercados de crédito o de capital, o su calificación crediticia fuere reducida. Lo anterior podría dificultarle o impedirle financiar sus necesidades futuras de capital o conseguir el refinanciamiento de su deuda insoluta cuando se vuelva exigible.

Un deterioro de las condiciones de los mercados de capital y de crédito podría afectar la capacidad de la Compañía de acceder a ellos. Adicionalmente, los costos de financiamiento podrían aumentar si hubiere cambios adversos en la perspectiva o calificación crediticia de la Compañía, la cual se basa en varios factores, incluyendo el nivel y volatilidad de sus ganancias, la calidad de la administración y la liquidez y capacidad de Nemak de acceder a una amplia gama de fuentes de financiamiento. Si eso ocurriere, la Compañía podría ser incapaz de encontrar financiamiento adicional disponible para sus necesidades, sea que fuese en términos aceptables o no. Adicionalmente, la Compañía podría ser incapaz de refinanciar su deuda existente cuando se vuelva exigible. Si Nemak fuere incapaz de financiar sus necesidades de capital o de refinanciar su deuda existente, esto podría tener un efecto significativo adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Nemak tiene riesgos relacionados con las fluctuaciones de las tasas de interés que podrían afectar de manera adversa sus resultados de operación y la capacidad de servir su deuda y cumplir con otras obligaciones.

Nemak está expuesta a fluctuaciones en las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2023, US$ 600 millones o el 32% de los créditos de la Compañía, devengaban intereses a tasa variable. La fluctuación de dicha tasa de interés podría afectar negativamente el costo de la deuda de la Compañía con tasa variable. Como respuesta a los altos índices de inflación, las tasas de interés de referencia han aumentado considerablemente. Si las tasas de interés continúan aumentando, las obligaciones relacionadas con el servicio de la deuda a tasa variable aumentarían también, aunque el monto contratado siguiere siendo el mismo, y los ingresos netos y el efectivo disponible para el servicio de la deuda disminuirían. En consecuencia, la situación financiera, los resultados de la operación y la liquidez de la Compañía podrían verse afectadas adversa y significativamente. Adicionalmente, en su intento por mitigar el riesgo de la tasa de interés mediante el financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, tales como swaps de tasa variable por tasa fija, la Compañía podría perder la oportunidad de obtener un ahorro en el supuesto de que las tasas disminuyeren.

La Compañía está sujeta a leyes en materia de anticorrupción, antisoborno, lavado de dinero, antimonopolios, sanciones y protección de datos personales en México y en otros países en donde opera. Un incumplimiento podría ocasionar un impacto importante y negativo en su reputación y en los resultados de sus operaciones y condición financiera.

Nemak está sujeta a leyes en materia de anticorrupción, antisoborno, lavado de dinero, antimonopolios, sanciones, protección de datos personales, así como a otras leyes y reglamentos internacionales. Nemak debe cumplir con las leyes y reglamentos que le son aplicables en los países en los que opera. Adicionalmente, la Compañía está sujeta al cumplimiento de las diversas sanciones económicas que restringen su capacidad para hacer negocios con ciertos países, entidades e individuos. Diversos países, incluidos los EE.UU. y la Unión Europea, han impuesto un conjunto de sanciones a gran escala y sin precedentes contra Rusia en respuesta a la invasión contra Ucrania, a las cuales está sujeta la Compañía. Nemak no puede asegurar que sus políticas y procedimientos internos serán suficientes para prevenir o detectar prácticas inapropiadas, fraudes o violaciones de la ley por parte de afiliadas, subsidiarias, colaboradores, directores, ejecutivos, socios, agentes o proveedores de servicios, o que cualesquiera de dichas personas no emprenderán acciones en contravención de tales políticas y procedimientos. Cualquier violación por parte de Nemak de estas leyes podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, reputación, resultados de operación y condición financiera.

El cumplimiento con las leyes y reglamentos ambientales y laborales podría ocasionar gastos o generar responsabilidades adicionales.

Las operaciones pasadas y presentes de la Compañía, así como sus propiedades, están sujetas a leyes, reglamentos y normas oficiales federales, estatales y municipales cada vez más exhaustivas y rigurosas en materia de protección del medio ambiente y de los recursos naturales.

Estas leyes y reglamentos obligan a la Compañía a obtener licencias, permisos y otras aprobaciones regulatorias, así como a cumplir con sus disposiciones. Las autoridades gubernamentales pueden negar el otorgamiento de dichas licencias, permisos y aprobaciones, además de que las leyes y reglamentos pueden cambiar o ser interpretados de tal forma que supongan un incremento de los costos de la Compañía para cumplirlos, o bien tengan un efecto adverso significativo en sus operaciones y plantas de producción.

La Compañía ha incurrido, y seguirá incurriendo, en gastos e inversiones en activos fijos para cumplir con leyes y reglamentos específicos en materia de medio ambiente. La Compañía cuenta con programas puntuales en sus diferentes unidades de negocio, diseñados para cumplir con los requerimientos de carácter ambiental que le sean aplicables. Sin embargo, la Compañía no puede predecir con certeza los montos de las inversiones o los costos operativos, impuestos ecológicos u otras erogaciones en las que deba incurrir para cumplir con los requerimientos ambientales o de otra índole aplicables, o para implementar acciones de remediación ambiental.

Asimismo, la regulación ambiental ha cambiado rápidamente en los últimos años por lo que la Compañía podría estar sujeta a normativas ambientales aún más estrictas en el futuro. Por ejemplo, los efectos del cambio climático y el impacto a la calidad del aire podrían dar lugar a nuevos requisitos legales y regulatorios que busquen reducir o mitigar los efectos de las emisiones de sus plantas, que la Compañía podría ser incapaz de cumplir. Además, las empresas y activos adquiridos por Nemak podrían acarrear pasivos ambientales, o estar sujetos a riesgos no identificados en las labores de investigación llevadas a cabo en el marco del proceso de auditoría de compra que podrían repercutir negativamente en el negocio, la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.

Nemak no puede asegurar que las modificaciones de las leyes y reglamentos vigentes (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales), o la adopción de leyes y reglamentos más estrictos (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales) en las jurisdicciones donde la Compañía opera, no conlleven la necesidad de efectuar gastos no contemplados actualmente en su programa de inversiones, o que no ocasionen un impacto significativamente adverso en su negocio, su situación financiera y sus resultados operativos.

El cálculo del EBITDA de la Compañía puede no ser comparable con el de otras empresas que lo llamen de la misma forma.

Nemak calcula el EBITDA sumando a la utilidad de operación las depreciaciones y amortizaciones, así como otras partidas virtuales, como el deterioro de propiedad, planta, equipo y otros activos; resultado financiero neto (el cual incluye ingresos y gastos por intereses, ganancias y pérdidas cambiarias y ganancias y pérdidas por instrumentos financieros derivados), así como resultados de participación en subsidiarias. Su cálculo puede no ser comparable con el de otras empresas, aunque el resultado tenga el mismo nombre. El EBITDA calculado por Nemak puede no ser una indicación precisa de su desempeño financiero.

La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.

De manera permanente, la Compañía está expuesta a litigios que se originan en el curso ordinario de sus negocios, o bien de alguna otra forma. Dichos litigios podrían incluir acciones de clase que involucren a clientes, proveedores, accionistas, empleados, autoridades fiscales u otros terceros que podrían haber sufrido un daño físico, o reclamos relacionados con asuntos comerciales, de trabajo, empleo, competencia, valores bursátiles, fiscales o del medio ambiente.

Además, el proceso de defensa de litigios o demandas, aun cuando se obtenga una sentencia favorable, puede ser costoso y dicho costo acercarse al monto de las indemnizaciones que se demandan. Los litigios podrían también exponer a la Compañía a publicidad negativa, lo que podría afectar adversamente a sus marcas y reputación, así como a la preferencia de sus clientes por sus productos. También, la Compañía puede enfrentar demandas o gastos por asuntos que, aunque cubiertos por compañías aseguradoras, fueren rechazados por estas, o ser riesgos que podrían no estar completamente asegurados, o asuntos que simplemente no fueren asegurables. Las tendencias en materia de litigios, sus gastos y sus resultados no pueden pronosticarse con certeza y tales tendencias, gastos y resultados podrían tener un efecto relevante adverso en los negocios, la reputación, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

Factores de Riesgo Relacionados con México y las Regulaciones Mexicanas

El negocio de la Compañía podría verse afectado adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia administrativa.

La Compañía opera conforme a las leyes y reglamentos de distintas dependencias federales, estatales y locales en México y está obligada a obtener y mantener distintos permisos, licencias y aprobaciones gubernamentales para sus actividades. La falta de obtención o mantenimiento de dichos permisos, licencias o autorizaciones podría afectar adversamente su negocio u obligar a la Compañía a incurrir en costos significativos. Las dependencias gubernamentales correspondientes podrían llevar a cabo acciones de ejecución en contra de la Compañía por cualquier incumplimiento con las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas relacionadas mexicanas. Los cambios en las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas, y los efectos de dichos cambios sobre el negocio de la Compañía, son impredecibles.

La Compañía podría verse afectada adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia ambiental y laboral.

Nemak está sujeta a leyes y reglamentos del medio ambiente, salud y seguridad que:

afectan la continuidad de sus operaciones e incrementan los costos de capital y gastos de operación relacionados con el cumplimiento de dichos requerimientos le imponen responsabilidades relacionadas con la contaminación en y de las instalaciones a donde se envían desechos para tratamiento o eliminación, y otras propiedades con las que la Compañía está relacionada para estos propósitos. La responsabilidad puede incluir, por ejemplo, el pago de impuestos por emisiones de contaminantes, la investigación y rehabilitación del medio ambiente, la reparación de daños personales y a la propiedad causados por contaminación, la de daños a los recursos naturales, así como multas de agencias regulatorias. Algunas de dichas responsabilidades podrían imputársele a la Compañía aún sin que ella fuese culpable. Además, en el caso responsabilidades solidarias, la Compañía podría ser responsabilizada en su totalidad aún y cuando otras partes también sean culpables le imponen impuestos o contribuciones adicionales a sus operaciones podrían afectar la expansión de sus operaciones debido a fracasos o retrasos en la obtención de futuros permisos de operación y construcción, y podrían resultar en la suspensión de sus operaciones, así como en el cierre de aquellas plantas que no estén en cumplimiento.

En México, las leyes federales más importantes en materia de medio ambiente del sistema federal son la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, la Ley de Aguas Nacionales, la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental, la Ley General de Cambio Climático, cada una con sus respectivos reglamentos (conjuntamente, la "Ley Mexicana del Medio Ambiente"). La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (“SEMARNAT”) vigila el cumplimiento de la Ley Mexicana del Medio Ambiente a través de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA). Como parte de sus facultades normativas, la PROFEPA tiene la posibilidad de iniciar procesos administrativos y penales contra las empresas para verificar si existen incumplimientos a las leyes ambientales, y ordenar el cierre de las instalaciones que no cumplan con las mismas. Bajo la Ley Mexicana del Medio Ambiente, el Gobierno mexicano ha implementado un agresivo programa de protección, promulgando regulaciones relativas al impacto y riesgo ambiental en agua, tierra y aire, así como en materia de contaminación acústica y de gestión de

materiales y residuos peligrosos. Adicionalmente, el Gobierno mexicano ha promulgado regulaciones respecto a la importación y exportación de materiales y residuos peligrosos. De no cumplir con la Ley Mexicana del Medio Ambiente, así como con otras regulaciones estatales, locales, e incluso internacionales, Nemak podría estar sujeta a la aplicación de procesos administrativos por las dependencias gubernamentales, o al cierre de aquellas de sus instalaciones que no cumplan con la ley, lo que podría afectar de forma negativa y significativamente sus negocios, condición financiera y resultados de operación y al medio ambiente.

Las leyes, regulaciones y normas oficiales establecen, entre otros requerimientos, la obligación de obtener y mantener licencias ambientales, de salud y seguridad para la construcción y operación de las instalaciones. Por ejemplo, deben obtenerse y mantenerse autorizaciones de impacto ambiental, estudios de riesgo, programas autorizados para la prevención de accidentes, licencias para emisiones de gases y partículas, licencias de uso de suelo, construcción y edificación locales, autorizaciones para generar y manejar residuos, títulos de concesión para la extracción y descarga de agua, entre otros.

La Compañía podría ser legal o contractualmente responsable o presumírsele responsable de remediar la contaminación en diversos sitios, o por lesiones personales o daños a la propiedad relacionados con dicha contaminación. Los sitios contaminados podrían ser identificados en el futuro, incluyendo sitios que podrían ser descubiertos mientras la Compañía se expande a nuevas instalaciones o adquiere otras.

La Compañía ha incurrido, y anticipa seguir incurriendo, en costos operativos e inversiones en activos fijos necesarios para cumplir con sus obligaciones y responsabilidades en virtud de las leyes y regulaciones ambientales. Durante muchos años, varias de sus instalaciones han sido usadas para fines industriales. En este sentido, la Compañía ha incurrido y podría seguir incurriendo, en costos operativos relacionados con investigaciones, estudios o evaluaciones ambientales. También, la Compañía podría tener conocimiento de nueva información en el futuro con respecto a asuntos existentes o podrían surgir nuevos asuntos que pudieran afectarla de forma significativa y adversa.

Las políticas y reglamentos del gobierno federal mexicano y los acontecimientos de orden económico, político y social en México podrían tener un efecto adverso en los negocios, la situación financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

La Compañía es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida de conformidad con las leyes mexicanas, y una parte importante de sus activos y operaciones se localizan en México, incluyendo muchas de sus instalaciones productivas. En consecuencia, la Compañía está sujeta a riesgos políticos, económicos, legales y regulatorios específicos de México. Además, su negocio, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por el estado general de la economía mexicana, la devaluación del peso en comparación con el dólar estadounidense, las restricciones a nuestra capacidad para convertir pesos en monedas extranjeras, incluyendo el dólar estadounidense, la inestabilidad de precios, la inflación, los cambios en los precios del petróleo crudo, la regulación, los impuestos, la inestabilidad social, los actos de terrorismo, los brotes de enfermedades y pandemias y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos que se produzcan en México, o que le afecten aún fuera de él, sobre los cuales la Compañía no tiene control.

El Gobierno Federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo una influencia significativa sobre la economía mexicana y la industria automotriz del país. Por lo tanto, las acciones del Gobierno Federal mexicano, sus políticas fiscales y monetarias, y la regulación sobre la industria automotriz mexicana, podrían tener un impacto en las entidades mexicanas del sector, incluyendo la Compañía.

El 2 de junio de 2024, se llevarán a cabo elecciones en México para diversos cargos federales, estatales y municipales, lo cual podría originar inestabilidad política y económica. El presidente mexicano influye fuertemente en la creación de nuevas políticas y acciones gubernamentales relacionadas con la economía. Por consiguiente, la nueva administración federal podría implementar o continuar con cambios significativos en las leyes, políticas públicas o regulaciones que podrían afectar las condiciones políticas y económicas en México, lo cual podría afectar negativamente el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Tras las elecciones presidenciales, de diputados federales y de senadores en México celebradas el 1 de julio de 2018, el Lic. Andrés Manuel López Obrador, miembro del partido Movimiento de Regeneración Nacional, fue elegido Presidente de México y, a partir del 1 de diciembre de 2018, tomó posesión del cargo por un período de 6 años, en sustitución del Lic. Enrique Peña Nieto, miembro del Partido Revolucionario Institucional. El 6 de junio de 2021 se celebraron elecciones federales y locales intermedias en México, como resultado de las cuales, a partir del 1 de septiembre de 2021, el partido Movimiento de Regeneración Nacional, a través de alianzas parlamentarias, tiene la mayoría simple en la Cámara de Diputados y controla la mayoría de los congresos estatales mexicanos. Esto debería facilitar la aprobación de leyes, lo que puede aumentar la incertidumbre política.

La renegociación de los tratados comerciales o los cambios en la política exterior entre México, Canadá y Estados Unidos podrían tener un efecto adverso en el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

En los últimos años, las condiciones económicas en México se han relacionado cada vez más con las condiciones económicas en los Estados Unidos como resultado del TLCAN y el aumento de la actividad económica entre los dos países. El 1 de octubre de 2018, Estados Unidos, Canadá y México acordaron formalmente renegociar los términos y condiciones del TLCAN, bajo el T-MEC. A diferencia del

TLCAN, el T-MEC incluye una cláusula de extinción que obliga a analizarlo y modificarlo, en su caso, después de seis años y, tras 16 años, podrá ser renegociado. Este tratado también incluye modificaciones a las reglas de origen en prácticamente todos los sectores, reglas para impedir cambios artificiales en los tipos de cambio para obtener ventajas comerciales, y protecciones adicionales a la propiedad intelectual, así como modificaciones en materia laboral y de tecnologías de la información, entre otras cláusulas. El T-MEC reemplazó efectivamente al TLCAN el pasado 1 de julio de 2020. La Compañía no puede asegurar que los acontecimientos que se produzcan en otros países emergentes, en Estados Unidos o en otros territorios no afecten negativamente su negocio, situación financiera o resultados de sus operaciones. Las incertidumbres en torno a las políticas de la actual administración estadounidense, en particular con respecto a asuntos de importancia para México y su economía, como el comercio exterior (incluyendo los resultados de la implementación del T-MEC) y la inmigración, podrían tener un efecto adverso en la economía mexicana, y podrían afectar negativamente al negocio y los resultados de operación de Nemak.

Además, la inmigración ilegal desde México hacia los Estados Unidos ha causado fricciones entre ambos países y podría mermar la actividad económica entre ellos. Las políticas de Estados Unidos con respecto a la inmigración bajo la actual administración siguen siendo inciertas y no se puede asegurar si en el futuro se aplicarán las políticas, acciones o medidas propuestas por el gobierno de Estados Unidos, ni cuáles serán los efectos de dichas políticas en la economía mexicana en su conjunto, o en el negocio de la Compañía específicamente. Tampoco se puede asegurar que el gobierno de Estados Unidos no proponga o implemente políticas, acciones o medidas aún no previstas o que imponga aranceles que puedan afectar a la economía mexicana o que puedan dar lugar a represalias por parte del gobierno de México. Cualquiera de estos acontecimientos podría generar afectaciones importantes en el negocio, resultados de operación, situación financiera o perspectivas de Nemak.

México podría continuar sufriendo un periodo de violencia y actividad criminal que, a su vez podría afectar al negocio, resultados de operación y situación financiera de la Compañía.

Recientemente, México ha experimentado períodos de alta violencia y criminalidad debido a las actividades de la delincuencia organizada (en especial el relacionado con las drogas y el robo de gasolina). Sus actividades, el posible agravamiento de estas y la correspondiente violencia, podrían tener un efecto adverso en la economía nacional o en las operaciones de la Compañía a futuro. La situación social y política en México podría afectar negativamente a la economía mexicana, lo que podría tener un efecto importante adverso en los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

México podría sufrir altos niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar adversa y significativamente el negocio, resultado de operaciones y condición financiera de la Compañía.

Recientemente, la economía mexicana ha experimentado altos niveles de inflación y la inflación puede crecer aún más. Históricamente, la inflación en México ha generado altas tasas de interés, la depreciación del Peso y, en algunos casos, la imposición de controles importantes del Gobierno sobre el intercambio de divisas y precios lo que, a veces, ha afectado los ingresos de operación y márgenes de la Compañía. Según cálculos de INEGI, la tasa de inflación anual en los últimos años, medida por los cambios en el índice nacional de precios al consumidor, fue de 7.36% en 2021, 7.82% en 2022 y 4.7% en 2023. Los aumentos en la tasa de inflación en México podrían afectar adversamente el poder de compra de los consumidores e impactar negativamente en la demanda de los productos de la Compañía, incrementar sus costos y afectar en forma adversa a su negocio, condición financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Algunos sucesos en otros países podrían afectar de forma adversa y significativa a la economía mexicana, así como al negocio, condición financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

La economía mexicana sufre afectaciones, en diferentes grados, por las condiciones económicas y de mercado de otros países. Asimismo, aún y cuando las condiciones de otros países pueden diferir en forma importante de las condiciones económicas en México, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en ellos puede tener efectos adversos en el mercado de valores de las emisoras mexicanas.

La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por compañías mexicanas o sus subsidiarias pueden verse afectados, en diferentes grados, por las condiciones de la economía y los mercados de valores de los EE.UU. Las condiciones económicas de México están muy correlacionadas con las de los EE.UU. como resultado de la actividad económica entre ambos países. Por lo tanto, las condiciones económicas adversas de la economía de los EE.UU. podrían afectar significativamente y en forma adversa a la economía mexicana. La Compañía no puede asegurar que eventos en otros mercados emergentes, en los EE.UU. o en otras partes, tales como la invasión de Rusia a Ucrania o el conflicto israelí-palestino, no afectarán importante y adversamente a sus negocios, condición financiera, resultados de operación y perspectivas.

Actualmente, el tipo de cambio del Peso frente al Dólar se determina con base en su libre fluctuación en el mercado, de conformidad con las políticas establecidas por la Comisión de Cambios, integrada por funcionarios del Banco de México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En el pasado, el Gobierno mexicano ha impuesto restricciones y controles sobre la capacidad de las empresas mexicanas de transferir dinero fuera del país. No hay garantía de que dicho organismo mantendrá su política cambiaria actual o de que no adoptará una política monetaria distinta, como ha hecho en el pasado, lo que a su vez podría afectar al tipo de cambio o la capacidad de la Compañía de cambiar Pesos por otras monedas extranjeras, incluyendo el Dólar o el Euro, o afectar la capacidad de transferir fondos fuera de México.

Cualquier cambio en la política monetaria, en el régimen cambiario o en el tipo de cambio en sí mismo, como resultado de condiciones de mercado que se encuentren fuera del control de la Compañía, podría tener un efecto significativo en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Una parte significativa de las ventas de la Compañía está denominada en o está ligada al valor del Dólar, moneda funcional y de reporteo de la Compañía desde el 1 de enero de 2023. Adicionalmente, debido a que una parte del costo de los productos vendidos se liquida en Pesos, como los costos laborales y otros gastos operativos, la depreciación del Dólar en relación con el Peso puede tener un efecto sobre los márgenes operativos. Una depreciación del Dólar contra el Peso resultaría en una disminución en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Peso resultaría en un incremento en el margen de operación.

Adicionalmente, una depreciación del Dólar contra el Euro resultaría en un incremento en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Euro resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en Dólares. Esto se debe a que el monto acumulado de las ventas consolidadas denominadas en o ligadas al Euro excede al monto acumulado del costo de venta y otros gastos operativos denominados en o ligados al Euro de la Compañía.

La responsabilidad derivada de las demandas colectivas podría afectar adversamente a las operaciones de la Compañía.

En México existen leyes que permiten expresamente las demandas colectivas. A raíz de estas leyes, los clientes de la Compañía y otros participantes de mercado pueden presentar demandas colectivas en contra de ella, incrementando de esta manera la exposición de esta a responsabilidades. Debido a los pocos precedentes judiciales sobre la interpretación y aplicación de estas leyes, no se pueden predecir los efectos que una demanda iniciada bajo dichas leyes podría llegar a tener, incluyendo la medida de cualquier responsabilidad que pudiera resultar.

Factores de Riesgo Relacionados con los Valores de la Emisora

El precio de mercado de los valores de la Emisora podría fluctuar sustancialmente y ubicarse por encima o por debajo del precio pagado por los inversionistas con anterioridad. Eso depende de diversos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Emisora y no necesariamente guardan relación con su desempeño operativo. Como resultado de dichas fluctuaciones, los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión. Entre dichos factores, se incluyen:

1. Los cambios en la valuación de mercado de compañías que comercializan productos similares,
2. Las condiciones económicas, regulatorias, políticas y de mercado en México, EE.UU. y otros países,
3. Los cambios en la legislación y regulación aplicable, la forma de interpretar dicha legislación y regulación, y el ejercicio de los derechos al amparo de las mismas,
4. Las restricciones y condiciones relacionadas con adquisiciones y otras expansiones de la Compañía,
5. Los eventos que afectan el volumen de operaciones y precios en la BMV,
6. Las condiciones o tendencias de la industria, incluyendo nuevos diseños y materiales usados para los vehículos,
7. La introducción de nuevos productos por la Compañía o por sus competidores,
8. Los resultados operativos trimestrales y anuales históricos y esperados,
9. Los cambios en las estimaciones financieras o recomendaciones de analistas de valores y las variaciones entre los resultados reales y los previstos y las expectativas de los inversionistas,
10. Los anuncios respecto de transacciones relevantes, compromisos de capital u otros asuntos por parte de la Emisora u otros sucesos que afectan al negocio,
11. Los cambios en la tecnología que afecten al negocio,
12. Los anuncios, resultados o acciones realizadas por competidores,
13. Las percepciones de inversionistas sobre la Compañía o los productos que suministra,
14. Los cambios en los estimados financieros o económicos por parte de analistas de valores,
15. Las devaluaciones de divisas y la imposición de controles sobre el cambio de divisas o controles sobre la capacidad de la Compañía para transferir fondos,
16. Las contrataciones o salidas de personal administrativo clave,
17. Los cambios en las perspectiva o calificación crediticia de la Compañía,
18. Las ventas futuras de acciones, y
19. Las acciones estratégicas realizadas por la Compañía o sus competidores, tal como adquisiciones o reestructuras.

Muchos de estos factores se encuentran fuera del control de la Emisora. Los factores generales de mercado y de la industria podrían afectar de manera significativa y adversa al precio de mercado de las acciones, sin importar el desempeño operativo real. Los mercados

de valores sufren generalmente una volatilidad importante que, a menudo, no está relacionada con el desempeño específico de las compañías. Este tipo de fluctuaciones generales podrían afectar adversamente la cotización de las acciones. En el pasado, ha sucedido que los accionistas han interpuesto demandas colectivas contra compañías tras periodos de volatilidad en el precio de mercado de sus valores. Cualquier litigio similar contra la Emisora podría resultar en costos sustanciales, distraer la atención y recursos de la administración y dañar al negocio o los resultados de operación.

La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de las acciones fluctuaren significativamente.

La BMV es una de las bolsas más grandes en Latinoamérica en términos de la capitalización de mercado acumulada de las compañías inscritas en la misma, pero su liquidez y volatilidad la hacen ser pequeña en comparación con otros mercados de valores extranjeros. Aunque el público participa en el intercambio de valores en la BMV, los grandes inversionistas institucionales realizan una parte significativa de la actividad en ella. El volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías de mercados emergentes, tal como las compañías mexicanas, tiende a ser menor que el volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías en países más desarrollados. Las anteriores características de mercado podrían limitar la capacidad de un tenedor de las acciones de la Emisora de vender sus acciones y podrían asimismo afectar el precio de mercado de las mismas.

Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.

La cotización de las acciones de la Emisora en el mercado de valores depende en parte de la investigación y de los reportes que los analistas de valores o de la industria publican sobre la Compañía o su negocio. Si uno o más de los analistas que cubren a la Compañía revisan a la baja sus estimaciones del valor de las acciones de ella o publican investigaciones imprecisas o desfavorables sobre el negocio, el precio de las acciones podría disminuir. Si uno o más de dichos analistas deja de cubrir a la Compañía o no publica reportes sobre la misma con regularidad, la demanda por las acciones podría disminuir, lo cual podría causar que el precio de las mismas y el volumen de operaciones disminuyan.

Si se emiten acciones adicionales representativas del capital de la Emisora, los accionistas podrían sufrir una dilución y los precios de cotización de las acciones podrían disminuir.

Ya sea como una medida de reorganización corporativa, o en relación con la estrategia de negocio de expansión a través de adquisiciones, la Emisora podría financiar necesidades y gastos corporativos o transacciones futuras mediante la emisión de acciones adicionales. Cualquier emisión de acciones representativas del capital social de la Emisora resultaría en la dilución de la participación accionaria de los accionistas actuales y podría resultar en la dilución del valor en libros aplicable a dichas acciones. Adicionalmente, las emisiones futuras de valores representativos del capital social de la Emisora, o la venta de acciones por parte de los accionistas o del personal administrativo de la Compañía, o el anuncio de que la Emisora o ellos pretenden realizar tal emisión o venta, podrían resultar en una reducción adicional en el precio de las acciones.

La Ley del Mercado de Valores y los estatutos sociales de la Emisora hacen que, salvo por ciertas excepciones, la adquisición de la Emisora por un tercero sea difícil, lo cual podría afectar la capacidad de los tenedores de acciones de beneficiarse de un cambio de control o de la integración del equipo directivo y del Consejo de Administración, y podría implicar que dichos tenedores tuvieren que pagar una pena convencional a favor de la Emisora.

Las disposiciones de la legislación mexicana y los estatutos de la Emisora hacen que sea difícil y costoso realizar una oferta de compra u otro intento de adquisición de la Emisora por un tercero, que resultase en un cambio de control de la misma. Los tenedores de acciones podrían desear participar en una de tales transacciones, pero podrían no tener la oportunidad de hacerlo.

Los estatutos de la Emisora contienen disposiciones que, entre otras cosas, hacen necesaria la aprobación del Consejo de Administración de la Emisora antes de que cualquier persona, grupo de personas o consorcio adquieran, de manera directa o indirecta, (i) 6% o más del capital social, o acuerden votar en bloque acciones que representen dicho porcentaje, o (ii) 30% o más del capital social y, en el caso previsto en este inciso. Si dicha aprobación es obtenida, los estatutos sociales obligan a que la persona adquirente realice una oferta pública de adquisición sobre el 100% del capital social a un precio igual al que sea más alto entre (x) el último valor en libros por acción de las acciones reportado a la CNBV o a la BMV, o (y) el precio más alto del promedio ponderado por volumen de las transacciones efectuadas durante los 30 días de cotización de las acciones representativas del capital social de la Emisora previos a la oferta pública de adquisición, durante un periodo que no podrá exceder de seis meses.

La contravención de las disposiciones previstas en los estatutos sociales de la Emisora respecto a la transmisión de acciones originaría la obligación de pagar una pena convencional a favor de la Emisora por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las acciones o

valores equivalentes objeto de la operación restringida, en el entendido que las Acciones materia de dichas transmisiones o convenios no otorgarán derecho para votar en ninguna asamblea de accionistas, ni algún otro derecho corporativo.

Estas disposiciones podrían afectar sustancialmente la capacidad de un tercero, de adquirir el control de la Emisora, y ser perjudiciales para los accionistas que deseen beneficiarse de cualquier prima o cualquier otro beneficio por cambio de control, pagada por la venta de la Emisora en relación con una oferta de compra.

Los tenedores no mexicanos de acciones de la Emisora podrían no tener derechos de suscripción preferente y, como consecuencia, podrían sufrir una dilución.

Si la Emisora emite nuevas acciones pagaderas en efectivo como resultado de un aumento de capital, podría otorgar a los accionistas el derecho preferente a suscribir y pagar un número suficiente de acciones para mantener su porcentaje de participación existente en la Emisora. El derecho a suscribir y pagar acciones de nueva emisión en estas circunstancias se conoce como derecho de suscripción preferente. La Emisora podría verse imposibilitada de permitir legalmente que los tenedores de las acciones en los EE.UU. o en otros mercados extranjeros, ejerzan cualesquiera derechos de preferencia en cualquier aumento de capital futuro, salvo que presente una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* u otra agencia gubernamental extranjera respecto a que la oferta y emisión de acciones futura califica para obtener una exención de los requisitos de registro de la Ley de Valores de 1933 de los EE.UU. Se podrían aplicar restricciones similares para los tenedores de las acciones en otras jurisdicciones fuera de México. No se puede asegurar que se presentará una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission*, o cualquier otra autoridad regulatoria, para permitir a los tenedores de las acciones en los EE.UU., o cualquier otra jurisdicción, participar en cualquier oferta de derechos de preferencia que la Emisora decidiera llevar a cabo en el futuro.

Al momento de cualquier aumento de capital futuro, se evaluarán los costos y responsabilidades potenciales relacionadas con la presentación de una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* y cualesquiera otros factores que la Emisora considere importantes para determinar si se presentará dicha declaración de registro o no.

El pago de dividendos de la Emisora a los tenedores de sus acciones, así como el monto de los mismos, se encuentran sujetos a la aprobación de la mayoría de los accionistas de la Emisora. Cierta parte del endeudamiento de la Emisora podría limitar su capacidad de decretar y pagar dividendos.

El pago de dividendos de la Emisora y el monto de los mismos, están sujetos a su aprobación por los accionistas con base en una recomendación por parte del Consejo de Administración.

En el pasado, tanto la Emisora como sus subsidiarias han pagado dividendos. En 2023, 2022 y 2021, la Emisora no decretó ni pagó dividendos. La Emisora no puede garantizar que pagará dividendos en el futuro, o que sus accionistas aprobarán la propuesta de pago de dividendos que presente el Consejo de Administración, ni puede predecir los términos de dicha propuesta. Adicionalmente, la Emisora sólo podrá pagar dividendos, (i) si el pago es aprobado por el accionista que ejerce control sobre la Emisora, (ii) de existir ganancias acumuladas reflejadas en los estados financieros aprobados por los accionistas (iii) después de que las pérdidas de ejercicios anteriores hubieren sido satisfechas, y (iv) después de que la Emisora hubiere destinado al menos el 5% de las utilidades netas respecto de dicho ejercicio social a la reserva legal, lo cual deberá realizar cada año hasta que la reserva legal represente al menos 20% del capital social de la Emisora.

Adicionalmente, los contratos de financiamiento celebrados por la Compañía incluyen limitaciones a ciertos pagos que la Emisora podría hacer, incluyendo dividendos. Cualquier acuerdo financiero o de otro tipo que pudiere celebrarse en el futuro podría imponer otras restricciones similares a la capacidad de la Emisora de hacer dichos pagos. Para una descripción de los factores que pueden afectar la disponibilidad de dividendos en efectivo a los accionistas, véanse las secciones “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Compañía” y “Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital”.

La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo y su política de dividendos está sujeta a cambios y podría ser descontinuada.

Los recursos disponibles para el pago de dividendos en efectivo, en caso de haberlos, podrían verse afectados por diversos factores, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital de la Compañía, así como restricciones legales y contractuales actuales o futuras, como los términos y condiciones previstos en los instrumentos de deuda asumida o que pueda ser asumida en un futuro por la Emisora y por sus subsidiarias, así como la capacidad de la Emisora para obtener recursos de sus subsidiarias, entre otras variables.

Asimismo, los montos disponibles en efectivo para el pago de dividendos podrían variar significativamente de los estimados. La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos. Los resultados actuales de la Emisora podrían diferir significativamente de las estimaciones que haga el Consejo de Administración respecto a recomendaciones para decretar dividendos o para ajustar la política de dividendos.

De igual manera, la Emisora no puede asegurar que el Consejo de Administración vaya a recomendar el decreto y pago de dividendos a los accionistas o que, si lo recomienda, los accionistas aprueben dicho decreto y pago de dividendos. La política de dividendos de la Emisora está sujeta a cambios en todo momento y podría ser también descontinuada.

Los accionistas minoritarios podrían tener menor capacidad de hacer valer sus derechos en contra de la Emisora, los consejeros o los accionistas en México, en comparación a la capacidad que tendrían en otras jurisdicciones.

Las protecciones otorgadas a los accionistas minoritarios por las leyes mexicanas son diferentes de las que les otorgan las leyes en los EE.UU. Por ejemplo, aunque las leyes mexicanas contemplan los deberes fiduciarios de los consejeros (es decir, el deber de diligencia y el deber de lealtad), dichas leyes no están lo suficientemente desarrolladas como las de otros países en dicha materia. Así, el iniciar una acción legal contra consejeros por incumplimiento de sus deberes podría ser más complejo en México, además de que, al faltar precedentes en la materia, cosa que sí existe en otras jurisdicciones extranjeras, se vuelve más difícil predecir el resultado de tales acciones legales. Además de lo anterior, las acciones legales en contra de los consejeros no pueden ejercerse como una acción directa, sino únicamente como una acción derivada de accionistas (es decir, para beneficio de la Emisora y no de quien haya iniciado la acción).

Aunque la legislación aplicable ha sido modificada para permitirlo y se han regulado las acciones colectivas, se tiene una experiencia muy limitada respecto a ellas y sobre los procedimientos que se deben seguir en México. En consecuencia, podría ser mucho más difícil para los accionistas minoritarios hacer valer sus derechos en contra de la Compañía, de los consejeros, o de los accionistas, que lo que sería para accionistas minoritarios de una compañía de los EE.UU. o en otras jurisdicciones.

De conformidad con lo establecido por la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora restringen la posibilidad de los accionistas extranjeros de invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora prevén que se considere como mexicanos a los accionistas extranjeros por lo que respecta a sus intereses en la Emisora, así como que acepten no invocar la protección de sus Gobiernos, ni solicitar la intervención diplomática en contra del Gobierno Mexicano por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, dichos accionistas podrían perder, en favor del Gobierno mexicano, las acciones de las que sean titulares. Sin embargo, los estatutos de la Emisora no consideran que los accionistas extranjeros renuncien a cualesquiera otros derechos que puedan tener, incluyendo cualquier derecho bajo las leyes de valores de los EE.UU. respecto de su inversión en la Emisora.

México tiene normas sobre revelación de información corporativa y contable diferentes a las de los EE.UU. y otros países.

Un objetivo principal de las leyes de valores de México, los EE.UU. y otros países es la promoción de la revelación plena y justa de toda la información corporativa significativa, incluyendo la información contable. Sin embargo, la información públicamente disponible de los emisores de valores en México podría ser diferente o menor que la disponible regularmente sobre las compañías que cotizan en países con mercados de capitales altamente desarrollados, como los de los EE.UU.
El público inversionista debe analizar detenidamente los factores de riesgo descritos a continuación antes de tomar la decisión de invertir en los valores de la Emisora. Asimismo, la Compañía podría enfrentar factores de riesgo adicionales a los mencionados en esta sección del Reporte Anual, incluyendo riesgos desconocidos o no considerados actualmente como relevantes, cuya materialización podría impactar las operaciones y actividades de la Compañía.

La materialización de los riesgos mencionados a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía. La lista de factores de riesgo presentada en esta sección pretende destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero no debe interpretarse como exhaustiva, ya que podrían existir otros, incluyendo aquellos que afectan o podrían afectar a la industria en la que participa la Compañía, así como a las regiones geográficas donde la Compañía lleva a cabo sus operaciones, o ser factores cuya importancia actual es pequeña pero que podría crecer. Todos los factores de riesgo mencionados podrían influir en el negocio de la Compañía, así como en el valor de la inversión en sus valores, su situación financiera, resultados operativos y su capacidad para cumplir con las obligaciones establecidas en sus contratos de crédito.

La información contenida en este Reporte Anual, que difiere de la información histórica incluida en el mismo, refleja la perspectiva operativa y financiera de la Compañía respecto a eventos futuros, y puede contener datos inciertos sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y otros hechos. Expresiones como "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y similares identifican dichas perspectivas. Al evaluarlas, los inversionistas potenciales deben tener en cuenta los factores descritos en esta sección, así como otras advertencias contenidas a lo largo de este reporte. Los factores de riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones actuales del futuro.

Riesgos Relacionados con el Negocio de la Compañía

La Compañía es una empresa global y está expuesta a riesgos en los mercados en los que fabrica o vende sus productos.

La Compañía es una empresa global con operaciones en Norteamérica, Europa, Sudamérica y Asia, por lo que está expuesta a los riesgos inherentes a sus operaciones en estos mercados. Entre los principales factores que pueden afectar su capacidad para operar, expandir su negocio y mantener su desempeño financiero se encuentran las restricciones a la transferencia de divisas, fluctuaciones cambiarias, altos niveles de inflación, incrementos en impuestos, impuestos y regalías gubernamentales sobre contratos existentes, eventos políticos y sociales, incluyendo conflictos bélicos, conflictos laborales, cambios en leyes, pandemias, epidemias, inestabilidad en los precios e intereses, cambios en las condiciones laborales locales y asuntos de integración operativa. En particular, el aumento de barreras comerciales, la imposición y/o aumento de tasas arancelarias y la incertidumbre en torno a políticas comerciales proteccionistas representan riesgos significativos para la Compañía, ya que pueden afectar la competitividad de sus productos, incrementar costos de producción y reducir la demanda en mercados clave. Además, la industria automotriz es altamente sensible a las condiciones económicas globales, por lo que una desaceleración económica podría impactar negativamente la demanda de vehículos y, en consecuencia, la condición financiera y resultados de operación de la Compañía.

Asimismo, la Compañía está expuesta a riesgos relacionados con la inestabilidad social y otros eventos políticos, económicos y sociales de los países en los que realiza operaciones, incluyendo guerras, lo que podría tener efectos adversos en su negocio, condición financiera y resultados de operación, así como en la capacidad de cumplir con sus obligaciones financieras en los plazos establecidos.

Una disminución de los niveles de producción de los principales clientes de Nemak podría afectar negativamente su condición financiera, reducir los niveles de sus ventas y afectar su rentabilidad.

La demanda de productos de la Compañía está directamente relacionada con la producción de vehículos automotrices de sus principales clientes. La producción y venta de vehículos puede verse afectada por las condiciones económicas generales y de la industria, así como por asuntos laborales, aranceles, precios del combustible, requerimientos regulatorios, iniciativas gubernamentales, acuerdos comerciales, disponibilidad de materias primas y componentes de los vehículos a ser suministrados por otros proveedores de nuestros clientes, disponibilidad y costo del crédito, confianza del consumidor, pandemias, epidemias, disponibilidad de incentivos gubernamentales y otros factores. La industria automotriz global se distingue por una fuerte competencia entre los clientes de la Compañía. Nemak estima que las condiciones de desafío que la industria automotriz enfrenta actualmente continuarán en el futuro previsible.

Una disminución en los niveles de producción de los principales clientes de Nemak, especialmente en relación con varios modelos de vehículos para los que la Compañía es un proveedor importante, podría reducir sus ventas y afectar su rentabilidad y su situación financiera.

La dependencia de la Compañía en un número limitado de clientes y el riesgo de que ellos, o sus proveedores, tengan un desempeño desfavorable, son factores que podrían afectar su situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo.

Nemak está expuesto a riesgos relacionados con la concentración de su portafolio de clientes. Los principales clientes globales (Audi, BMW, Ford, GM, Hyundai-Kia, Jaguar-Land Rover, Mercedes Benz, Porsche, Renault-Nissan, Stellantis y Volkswagen Group) representaron el 96% del volumen equivalente vendido en 2024, mientras que en 2023 y 2022 representaron el 91% y 93% del volumen equivalente vendido, respectivamente. Una pérdida de volumen de pedidos o una pérdida de participación de mercado de cualquiera de esos grandes clientes, podría afectar adversa y significativamente los resultados del negocio de Nemak y dificultarle el cumplimiento de sus compromisos financieros. Los proveedores de la Compañía también podrían verse afectados por las condiciones de la industria. Una baja producción automotriz a nivel global, la desaceleración en la adopción de vehículos eléctricos, el aumento en tasas arancelarias y/o imposición de nuevos aranceles, la inestabilidad en los mercados de crédito, el incremento en las tasas de interés y la volatilidad de las materias primas, energía y costo de productos básicos, podrían generar una incertidumbre financiera en la base de proveedores y un aumento en el riesgo por dificultades de suministro.

Cualquier cambio en la situación financiera de los clientes de la Compañía podría afectar adversamente la disponibilidad y costo de financiamiento de esta, lo cual podría a su vez afectar adversamente la rentabilidad de su negocio.

El posible deterioro de la condición económica de los clientes de la Compañía, incluyendo la situación financiera u operativa de los principales OEMs, podría limitarle significativamente el acceso a financiamiento, el que tradicionalmente se utiliza para invertir en capital de trabajo o en activo fijo. Una disminución de las ventas y producción automotriz de los clientes de la Compañía podría afectarle negativamente, al reducirle el acceso a crédito, lo que impactaría adversamente en su negocio, resultados de operación y condición financiera.

Existen riesgos de producción de la Compañía debido a cambios imprevisibles en los planes de producción de sus clientes.

Todos los clientes de Nemak siguen planes de producción que podrían variar sustancialmente en el tiempo. Esto requiere que las operaciones de la Compañía sean flexibles y crea una vulnerabilidad a cambios inesperados en la demanda, ya sea por tener que realizar pedidos adicionales de materias primas, adquirir maquinaria y equipo necesario para la fabricación de nuevos componentes, así como preparar y asignar líneas de producción con anticipación para satisfacer los productos demandados por los clientes. Asimismo, los clientes podrían anunciar con poca anticipación cortes en sus planes de requerimientos para uno o varios modelos, dejando potencialmente

a la Compañía con un exceso de capacidad de producción, activos fijos sin amortizar o con un inventario de componentes para dichos modelos, especialmente en el caso de componentes especiales hechos a la medida para un cliente o producto final. La imprevisibilidad de la demanda de sus clientes podría afectar adversamente al negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

Nemak podría no ser capaz de responder con la rapidez necesaria a cambios en reglamentos, tecnología y riesgos tecnológicos, así como en el desarrollo de propiedad intelectual para fabricar nuevos productos comercialmente viables.

Los cambios en los requerimientos legislativos, regulatorios o de la industria, así como en las tecnologías de la competencia, podrían hacer que algunos de los productos de la Compañía se vuelvan obsoletos o menos competitivos. La capacidad de la Compañía para anticiparse a cambios en los estándares tecnológicos y regulatorios, así como desarrollar e introducir nuevos y mejores productos en forma exitosa y en los tiempos oportunos, es un factor importante para mantener su competitividad y aumentar sus ventas.

Algunos de los productos de la Compañía se pueden volver obsoletos y es posible que no sea capaz de lograr los avances tecnológicos necesarios para que continúe siendo competitiva y mantenga o incremente sus ventas en el futuro. Nemak está sujeta a riesgos asociados generalmente con la introducción de nuevos productos y aplicaciones, incluyendo la falta de aceptación en el mercado, los retrasos en el desarrollo o la manufacturación de productos, así como sus fallas o mal funcionamiento, entre otros. El ritmo del desarrollo e introducción de mejores productos depende de la capacidad de la Compañía para implementar exitosamente las últimas innovaciones tecnológicas en diseño, ingeniería y manufactura, lo que requiere cuantiosas inversiones de capital. Cualquier reducción a futuro de las inversiones de capital podría afectar la capacidad de la Compañía para desarrollar e implementar nuevas innovaciones tecnológicas, lo cual a su vez podría conllevar una disminución significativa de la demanda de sus productos.

Para competir de forma efectiva en la industria de componentes automotrices, la Compañía debe contar con la capacidad de lanzar nuevos productos que satisfagan las necesidades y preferencias cambiantes de los consumidores de manera oportuna y con eficiencia de costos. La capacidad de responder a presiones competitivas y reaccionar de forma rápida a los grandes cambios de los mercados, como pueden ser los aumentos en los precios del combustible o la demanda por combustibles alternativos, también representa un riesgo para el desempeño financiero futuro de Nemak.

El negocio tradicional de Nemak, que representa la mayoría de las ventas totales y abarca principalmente a las cabezas de motor y monoblocks, está directamente ligado a los motores de combustión interna. La industria automotriz está en proceso gradual de transición de la tecnología de combustión interna a los trenes motrices propulsados por baterías eléctricas y celdas de hidrógeno que no generan emisiones. Diversas marcas líderes en el mercado también se han comprometido a emprender una transición completa, fijándose como objetivo reorientar la totalidad de sus operaciones a la manufacturación de vehículos eléctricos alimentados por baterías a más tardar en el 2030. La mayoría de los fabricantes de equipos originales han anunciado sus planes de eliminar progresivamente su producción de vehículos equipados con motores de combustión interna en todo el mundo para el 2035. Si bien la transición hacia la electromovilidad es una tendencia que parece irreversible, es preciso reconocer que su ritmo ha experimentado una ligera desaceleración. Por ende, en caso de que la penetración de los vehículos de propulsión eléctrica en el mercado se acelere, Nemak podría sufrir una reducción en sus ingresos por la venta de dichas piezas. No hay garantía de que Nemak logre compensar tal efecto con los ingresos generados por la venta de otros productos, como, por ejemplo, componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos, por lo que podría darse una afectación importante en sus resultados de operación.

La rentabilidad del negocio de la Compañía podría verse afectada por imprevistos que resulten en retrasos, menores volúmenes de ventas o costos mayores a los previstos al lanzar nuevos programas y plataformas.

La Compañía requiere desarrollar y fabricar nuevos componentes en los tiempos y con los costos proyectados tanto por ella como por sus clientes. Por lo general, el desarrollo de nuevos programas implica inversiones importantes en diseño, desarrollo de herramientas, así como adquisición de maquinaria y equipos necesarios para la fabricación de los nuevos componentes. También podría requerirse expandir las instalaciones existentes o construir nuevas instalaciones para aumentar la capacidad de producción para los nuevos programas.

En los últimos años, la Compañía ha sido seleccionada como proveedora de un número importante de nuevos programas de los OEMs, lo que implica incurrir en costos y asignar recursos para el desarrollo de nuevos componentes y la instalación de nuevas líneas de producción. Sin embargo, existe el riesgo de que el lanzamiento de los nuevos productos se retrase, que no se disponga el flujo de efectivo necesario para realizar estas inversiones, que los volúmenes lanzados sean menores de lo proyectado, o que los costos de lanzamiento sean más altos de lo anticipado. El desempeño futuro de Nemak depende del desarrollo de procesos de fabricación, así como de equipo y herramientas necesarias para el lanzamiento de los nuevos programas en forma exitosa, efectiva, rentable, en los tiempos establecidos y con la calidad que demanda el cliente. Cualquier inversión en activos fijos que se realice relacionada con los programas de los OEMs que luego sea cancelada, retrasada o basada en volúmenes estimados superiores a los reales, tendrá un impacto adverso en el desempeño financiero de la Compañía si no se obtiene un reembolso adecuado del cliente.

Los altos costos de materias primas podrían afectar negativamente la rentabilidad del negocio de la Compañía.

Los costos de las materias primas, de la mano de obra, de la energía y de otros productos básicos para la Compañía han sido volátiles a nivel global en los últimos años. En el pasado, la Compañía ha implementado estrategias para mitigar el impacto negativo de dichos costos,

pero no siempre con éxito, lo que podría suceder de nuevo en el futuro. Las negociaciones comerciales con clientes y con proveedores tampoco han sido completamente exitosas para compensar costos altos, circunstancia que podría repetirse en el futuro. Los costos mencionados son volátiles y se anticipa que continúen de esta forma en el corto y mediano plazo, por lo que podrían tener un impacto adverso en la rentabilidad y situación financiera de la Compañía.

La Compañía es dependiente de materias primas clave, especialmente el suministro de aluminio y energía, cuya falta podría afectar adversamente sus resultados de operación.

La Compañía es dependiente de un suministro confiable de materias primas como el aluminio, así como de energía y otros componentes. La falta o el retraso en la entrega de estos insumos podría afectar su operación normal. La aleación de aluminio, en particular, representa una parte importante de los costos totales de venta de Nemak. En algunos países o regiones, como EE.UU., Brasil, Europa o Asia, una parte significativa del suministro de aleación de aluminio proviene de un número limitado de proveedores, lo que provoca que la Compañía sea vulnerable a retrasos o interrupciones del abastecimiento de aluminio. Además, la proximidad de los proveedores de aluminio a la operación es un factor importante para reducir costos de transporte y mantener la eficiencia en los costos del suministro, lo que limita el encontrar sustitutos que sean económicamente viables. Asimismo, la Compañía no es inmune a las consecuencias que las fluctuaciones de los precios de sus materias primas y fuentes de energía, como el gas natural y la energía eléctrica, puedan tener en los costos, como ha sucedido en los últimos años. Las fallas en la continuidad de entrega de una parte o de la totalidad de las materias primas, materiales, energía y otros componentes en términos comercialmente razonables, podrían afectar adversamente al negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Si el uso de aluminio en monoblocks o componentes de estructura y chasis no continúa siendo el de mayor penetración en el mercado, el crecimiento proyectado por Nemak para el futuro podría verse afectado.

En el futuro, podrían surgir alternativas al aluminio para la fabricación de monoblocks, tales como el uso de otros metales, o elementos o combinaciones de estos. La introducción de tales alternativas al aluminio podría afectar adversamente el crecimiento futuro de la Compañía. Además, parte del crecimiento esperado por Nemak se basa en la expectativa de que el aluminio reemplazará al acero en la fabricación de componentes de estructura y chasis. Si esta sustitución no se materializa como lo prevé la Compañía, o si surge una alternativa distinta al aluminio, el crecimiento futuro de Nemak podría verse afectado.

Nemak podría verse expuesta a demandas de responsabilidad por sus productos, al retiro de productos del mercado o la publicidad negativa relacionada con la venta de productos defectuosos, situación que podría afectar negativamente a su negocio.

La fabricación, procesamiento, distribución y venta de productos conlleva el riesgo inherente de la responsabilidad sobre los mismos, su potencial retiro del mercado y la publicidad negativa o adversa sobre ellos. Aunque existen procedimientos y controles de calidad de los productos de la Compañía, no se puede asegurar que sus productos siempre estarán completamente libres de defectos. Adicionalmente, algunos de los productos de la Compañía incluyen componentes manufacturados por terceros, que también podrían tener defectos. No se puede asegurar que la Compañía estará siempre libre de demandas de responsabilidad por sus productos o los de sus proveedores, o que no estará obligada a realizar un retiro de productos en el futuro.

En caso de que una demanda de responsabilidad fuere exitosa, podría darse el caso de que la Compañía no tuviere una cobertura de seguros suficientemente amplia como para cubrir dicha responsabilidad en su totalidad. También, podría darse el caso de que la Compañía no pudiere obtener seguros sobre responsabilidades de producto, o que fuese imposible hacerlo a un costo razonable. Con respecto a los componentes fabricados por terceros, las indemnizaciones contractuales acordadas con ellos podrían ser limitadas e insuficientes para cubrir demandas en contra de la Compañía. Además, el pago de dichas indemnizaciones podría estar sujeto a la obtención de una resolución favorable por parte de una autoridad, lo cual podría tomar un periodo de tiempo extenso, e inclusive generar más costos para la Compañía. En caso de no contar con un seguro o con un contrato de indemnización adecuados, las demandas de responsabilidad relativas a productos defectuosos podrían tener efectos adversos importantes en el desempeño de ventas y en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía. Adicionalmente, aun cuando una demanda de responsabilidad no fuese exitosa total o parcialmente, se podría generar una publicidad negativa de los productos de la Compañía, lo que podría afectar su reputación, negocio y resultados de operación.

Las coberturas de seguros de la Compañía podrían ser insuficientes para enfrentar futuras responsabilidades, incluyendo litigios por demandas, debido a los límites establecidos en las coberturas contratadas, o bien, podría darse el caso de que las compañías aseguradoras negaren la cobertura por dichas responsabilidades. En ambos casos, podría haber efectos negativos en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Las coberturas de seguros externas de la Compañía podrían ser insuficientes para cubrir los daños que se presentaren, por ejemplo, si el valor de dichos daños es superior a los montos cubiertos por las pólizas de seguros, o bien, si se tratase de daños no cubiertos. Esta situación podría generar gastos importantes no previstos, lo que afectaría negativamente al negocio, los resultados y la situación financiera de la Compañía. Adicionalmente, las compañías aseguradoras podrían buscar rescindir o negar cobertura para responsabilidades futuras, incluyendo demandas, investigaciones y otras acciones legales en contra de Nemak. En caso de presentarse responsabilidades futuras y

no contar con suficiente cobertura, o si las aseguradoras terminan o niegan cobertura, la Compañía podría tener efectos adversos en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría verse afectada negativamente si no obtiene contratos de compra en firme por parte de sus clientes, o si estos terminan programas o cancelan órdenes de compra.

La Compañía está expuesta a riesgos significativos derivados de la dependencia de contratos de compra con clientes, quienes tienen la facultad de modificar o cancelar unilateralmente programas y órdenes de compra. Esta flexibilidad, común en la industria automotriz, implica que los volúmenes de producción no están garantizados y pueden fluctuar considerablemente. Por lo general, las órdenes de compra de los clientes de la Compañía hacen referencia a la producción de una parte o del volumen completo contratado para un programa específico, en lugar de una cantidad fija de piezas. En caso de que un cliente decida cancelar un programa de suministro o se niegue a aceptar la entrega de productos terminados, la Compañía podría no recuperar la inversión realizada en dicho programa y podría sufrir pérdidas significativas y tener un efecto adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría fallar en la entrega puntual de sus productos, lo que podría generarle costos y gastos adicionales.

En general, la Compañía se encuentra obligada contractualmente a absorber costos y gastos relacionados con cualquier retraso en la entrega de sus productos a sus clientes. Esto incluye costos relacionados con la investigación y resolución de los problemas que causaron el retraso. También, está obligada a la producción urgente de productos o componentes para reponer los faltantes. Además, por lo regular, la Compañía tiene que absorber otros costos y gastos asociados con el retraso en la entrega de sus productos, como son el tiempo extra y los costos de transporte expeditado.

Si un cliente de la Compañía sufre una interrupción en su producción por causas atribuibles a Nemak, es probable que exija una compensación por las pérdidas, gastos incurridos, e incluso por utilidades no percibidas, como resultado de dicha interrupción, los cuales podrían ser significativos. Cualquier interrupción en la cadena de suministro de un cliente de la Compañía, por mínima que sea, podría resultar en el cierre de una línea de ensamblaje. Si la interrupción se debe a la falla de algo bajo control de la Compañía, la expone a reclamos por compensaciones, que pueden ser importantes. Por el contrario, si un cliente detiene la demanda de productos de la Compañía debido a interrupciones en sus propias líneas de producción causados por problemas con otro proveedor, es poco probable que la Compañía reciba compensaciones completas o parciales.

Los precios facturados por la Compañía a sus clientes suelen ser preestablecidos, lo que conlleva el riesgo de que los costos excedan a los estimados para su cálculo, aun en los casos en los que sea posible transferir los aumentos de los precios de las materias primas, dependiendo de la capacidad de Nemak para aplicar tales ajustes en el momento oportuno.

La Compañía vende sus productos a precios acordados varios años antes de su producción, incluyendo ajustes por fluctuaciones en el precio del aluminio. En muchos casos, estos precios deben ser reducidos durante la vigencia del contrato, reconociendo con anticipación ahorros esperados en eficiencia. Sin embargo, si estos ahorros no se materializan, la rentabilidad general de la Compañía podría verse afectada adversamente.

Los costos en los que incurre la Compañía para cumplir con sus contratos pueden diferir significativamente de las estimaciones iniciales utilizadas para calcular los precios de venta, por ejemplo, debido a aumentos en tasas de interés, costos laborales, materias primas distintas al aluminio, precios de energía, o costos inesperados relacionados con el diseño de equipos o dificultades de producción. Bajo ciertas circunstancias, la Compañía podría aumentar los precios establecidos en los contratos con los clientes. Sin embargo, también es posible que no pueda hacerlo. Estos aumentos no transferidos podrían afectar en forma adversa los resultados de operación de la Compañía.

Todos los contratos estipulan que la Compañía puede trasladar al cliente las fluctuaciones en el precio de mercado de las aleaciones de aluminio, mitigando así el riesgo de dichas fluctuaciones. Sin embargo, puede haber un desfase en la aplicación de dichos traslados a los clientes debido a que cada uno utiliza su propia fórmula para estimar el precio del aluminio, expresando precios de mercado con base en un período promedio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base de cada cliente para determinar el precio puede diferir de la base con la que Nemak compra el aluminio. Por lo tanto, cualquier aumento repentino en el precio del aluminio podría resultar en afectaciones al negocio, situación financiera y resultados de operaciones de la Compañía.

Adicionalmente, el mercado global del aluminio se encuentra actualmente bajo presión debido a las crecientes restricciones a la compra de aluminio de origen ruso, impuestas en respuesta a la situación geopolítica. Estas restricciones han generado incertidumbre en la oferta y demanda del metal, lo que podría exacerbar la volatilidad de los precios. La dependencia de la Compañía en el aluminio como materia prima principal la expone a los riesgos derivados de estas fluctuaciones de precios y restricciones comerciales, lo que podría impactar negativamente sus costos de producción y, por ende, su rentabilidad.

La Compañía compite para obtener y retener contratos de suministro para modelos de vehículos, tanto nuevos como rediseñados, y se ve afectada por el éxito de dichos modelos.

La Compañía compite para obtener negocios con sus principales clientes, tanto en la etapa inicial de desarrollo de nuevos modelos, como en el rediseño de los existentes. El desarrollo de nuevos modelos generalmente inicia de dos a cinco años antes de su anuncio al mercado. La Compañía no puede asegurar que siempre logrará contratos para suministrar los nuevos modelos, o de partes adicionales para modelos ya existentes cuando sean rediseñados por el cliente.

La Compañía trabaja con los OEMs en el desarrollo de programas para modelos en etapas de planeación, que no se producirán sino hasta dentro de varios años. La Compañía no puede asegurar que estos nuevos productos cumplirán las expectativas del consumidor, o que dichos modelos serán exitosos cuando se introduzcan en el mercado. El negocio, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de éxito de la Compañía podrían verse afectados en forma adversa por el rediseño de modelos existentes, o si dichos nuevos modelos no se introducen con éxito.

Nemak podría experimentar un aumento de la presión competitiva por parte de los OEMs y de otros proveedores.

Con el objeto de reducir sus costos, en los últimos años, los OEMs han empezado a disminuir el número de proveedores a los que compran partes automotrices y han utilizado más partes comunes y sistemas de plataformas automotrices, además de realizar asociaciones estratégicas. Este proceso de consolidación de proveedores, partes y sistemas, así como la que se ha dado entre los OEMs, ha ocasionado una reducción en el número de oportunidades de nuevos programas y plataformas, así como un incremento en los volúmenes asociados con muchos nuevos programas y plataformas. Sin embargo, al hacer que los volúmenes sean más atractivos, los OEMs han puesto presión adicional en sus proveedores para reducir sus precios y obtener descuentos, incrementando también la competencia entre los distintos proveedores. Considerando lo anterior, la Compañía podría decidir reducir sus precios o dar descuentos como respuesta a la presión de los OEMs o de otros competidores. Si así lo hiciere, podría ser difícil o imposible compensar los efectos de dicha reducción a través de ahorros de costos, por lo que sus márgenes y resultados de operación podrían verse afectados de manera adversa.

Adicionalmente, los OEMs tienen una alternativa viable a la utilización de proveedores independientes para la fabricación de sus componentes (proceso conocido como "tercerización" o "outsourcing"), que consiste en producirlos internamente. Otra alternativa sería que los OEMs eligieren escindir sus operaciones internas y tercerizar la producción con el proveedor que haya emergido de dicha escisión. Así, los OEMs podrían dejar de contratar con Nemak la producción de las cabezas de motor, monoblocks y componentes de estructura y chasis y para vehículos eléctricos que requieran. Adicionalmente, los sindicatos que representan a los trabajadores de un OEM podrían oponerse a la tercerización, por lo que el OEM tendría que negociar un acuerdo con ellos antes de otorgar contratos a proveedores como Nemak. El uso de la tercerización de componentes podría dejar de ser una herramienta efectiva para que los OEMs reduzcan sus costos, lo que podría provocar que la Compañía no disfrute de los volúmenes tercerizados por sus clientes.

Los clientes principales de la Compañía podrían sufrir paros laborales en sus instalaciones, lo que impactaría significativamente la demanda por los productos de Nemak y la rentabilidad de su negocio.

La mayoría de los clientes y de sus proveedores de componentes cuentan con fuerza laboral sindicalizada. De presentarse huelgas o paros laborales totales o parciales, tanto en los OEMs como en sus proveedores, podría ocasionarse una disminución de las actividades de los OEMs, tanto en las instalaciones de ensamblaje de vehículos como en las de fabricación de motores, donde se utilizan los productos de la Compañía. Dichos problemas laborales en las instalaciones de los clientes de Nemak, de otros proveedores, o en operaciones logísticas críticas como puertos afectados por huelgas de estibadores, podrían reducir la demanda por los productos de la Compañía. Adicionalmente, las empresas responsables del transporte de los productos de los clientes pueden sufrir el impacto de huelgas de sus trabajadores, iniciadas por los sindicatos a los que pertenecen sus empleados. Cualquier retraso en la entrega de los productos de los clientes podría generar tardanza en la demanda de los productos y podría tener un efecto significativamente adverso en los resultados de operación de la Compañía.

Cualquier deterioro en las relaciones de la Compañía con sus colaboradores, o un aumento de los costos laborales, podría tener un impacto negativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas.

A nivel mundial, la Compañía cuenta con aproximadamente 23,000 colaboradores. Cualquier aumento significativo en los costos laborales, o el deterioro de las relaciones con ellos, o la disminución o paro de labores en cualquiera de las ubicaciones de Nemak, ya sea debido a actividades sindicales, rotación de trabajadores, cambios en la legislación aplicable en los países en los que la Compañía tiene operaciones, cambios en la forma en la que se interpreta su contenido, o bien cambios en los tratados, pactos e instrumentos regionales e internacionales, podría tener un efecto adverso y significativo en su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Eventos como huelgas, disminuciones de labores u otros paros laborales podrían, en algunos casos, limitar total o parcialmente la capacidad de la Compañía para suministrar productos al cliente, lo que resultaría en una reducción de las ventas. Aproximadamente, el 80% de la fuerza de trabajo de la Compañía está sindicalizada. Generalmente, se negocian contratos colectivos de trabajo con los sindicatos en forma anual, aunque esto varía en cada región. Los aumentos salariales se aplican también anualmente. La Compañía no puede predecir el resultado de las negociaciones salariales con sus colaboradores y, en caso de surgir alguna diferencia significativa o algún conflicto durante las negociaciones, su negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas podrían verse afectadas negativamente.

Nemak podría verse afectada negativamente por fallas inesperadas en los equipos que podrían generar interrupciones en la producción o cierres parciales o totales.

La interrupción de las actividades de producción de la Compañía podría incrementar sus costos y reducir sus ventas y ganancias. Las plantas de Nemak también están expuestas a riesgos de pérdidas catastróficas debido a eventos no previstos, como desastres naturales, incendios o explosiones. Los procesos de manufactura de la Compañía dependen de piezas de equipo crítico, que pueden sufrir fallas no anticipadas que se traduzcan en inactividad. Debido a tales fallas, se podrían experimentar cierres parciales o totales de las instalaciones o períodos de producción reducida. Las interrupciones inesperadas en la producción pueden afectar en forma adversa la productividad y situación financiera de la Compañía. Además, cualquier interrupción en la producción puede requerir de inversiones significativas en activos fijos para remediar la situación, lo que reduciría la cantidad de efectivo disponible para la operación. Es posible que los seguros que cubren ciertos riesgos no alcancen a cubrir las pérdidas ocasionadas por los mismos. Adicionalmente, cualquier interrupción a largo plazo del negocio de la Compañía podría dañar su reputación y resultar en una pérdida de clientes, lo que afectaría en forma negativa su negocio, situación financiera y resultados de operación.

La Compañía podría sufrir interrupciones y fallas en los sistemas de información tecnológica, así como ataques cibernéticos.

Nemak se apoya en sofisticados sistemas e infraestructura de información tecnológica para administrar el negocio, incluyendo procesos de control tecnológico. Estos sistemas son susceptibles de interrupciones debido a incendios, inundaciones, pérdidas de energía, errores humanos y fallas en las telecomunicaciones, entre otros eventos. Cualquier falla de los sistemas de información tecnológica puede ocasionar efectos adversos en las ventas y rentabilidad de la Compañía. No se puede asegurar que las medidas de continuidad de los planes de negocio serán efectivas en su totalidad en el caso de interrupciones o fallas de los sistemas de información tecnológica.

Además, las tecnologías, sistemas y redes de la Compañía y de sus socios comerciales pueden ser objeto de ataques cibernéticos o de invasiones malintencionadas, que podrían resultar en la difusión no autorizada, el mal uso o la pérdida de información confidencial u otras disrupciones del negocio. La Compañía depende de manera importante de su infraestructura de tecnologías de información y de la de sus proveedores de servicio, y no es inmune a ataques contra dichas infraestructuras. Aunque a la fecha de este reporte no se ha sufrido de ninguna pérdida de información importante por un asunto relacionado con un ciberataque, no se puede garantizar que la Compañía no sea vulnerable a dichos ataques en el futuro, lo que podría afectar adversamente sus operaciones y condición financiera. Las amenazas cibernéticas continúan evolucionando y la Compañía podría tener que incurrir en gastos adicionales para mejorar sus medidas de protección o remediar cualquier vulnerabilidad en la seguridad de su información en el futuro.

La tendencia a reducir el tamaño de los motores puede impactar los volúmenes de venta e ingresos de la Compañía.

El desplazamiento promedio de los motores de los vehículos de pasajeros afecta de manera directa al mercado de cabezas de motor y monoblocks. En años recientes, los consumidores han manifestado una preferencia por motores de menor desplazamiento, lo que resulta en una reducción del tamaño del motor. Esta tendencia puede originar un cambio en las aplicaciones, al pasar los motores de ocho cilindros a seis cilindros, y los de seis cilindros, a cuatro, lo que podría impactar el volumen de ventas de cabezas debido a que un motor de seis cilindros normalmente requiere dos cabezas, mientras que un motor de cuatro cilindros requiere sólo una. Adicionalmente, los motores de menor desplazamiento tienen monoblocks más pequeños, lo cual podría impactar los resultados de las ventas de monoblocks. Si esta tendencia continúa, podría ocasionar efectos negativos en el negocio, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La Compañía podría sufrir pérdidas ocasionadas por instrumentos financieros derivados.

La Compañía ha utilizado, utiliza y podría continuar utilizando, instrumentos financieros derivados para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y exposición a tipo de cambio, reducir costos de financiamiento, acceder a fuentes alternativas de financiamiento y contratar coberturas para sus riesgos de materias primas y de mercados financieros. De seguirse utilizando, una reducción significativa en los precios de dichas materias primas podría ocasionar pérdidas por la valuación a mercado (*mark-to-market*) de los mismos, así como una contingencia potencial en relación con esos instrumentos.

Adicionalmente, la Compañía corre el riesgo de que la calidad crediticia de las contrapartes en dichos instrumentos financieros derivados pueda deteriorarse significativamente; esto podría impedir que las contrapartes cumplieren con sus obligaciones ante la Compañía, lo cual la expondría a riesgos de mercado y podría tener un efecto significativamente adverso. También es posible que cualquier operación con instrumentos financieros derivados que celebre la Compañía, requiera el registro de pérdidas, la constitución de garantías sobre bienes o se encuentre sujeta a llamadas de margen en el supuesto de que el valor de referencia o la línea de crédito establecida por las partes se rebase. El efectivo necesario para cubrir cualquier garantía o llamada de margen en dichos instrumentos financieros derivados podría ser significativo y podría afectar los niveles de recursos disponibles para financiar sus operaciones o cubrir otros requerimientos de capital. Además, contratar nuevos instrumentos financieros derivados implica costos, y la Compañía no puede asegurar que cualquier nuevo instrumento financiero derivado que contrate sea a un precio razonable.

La Compañía tiene la intención de continuar utilizando instrumentos financieros derivados en el futuro. Como consecuencia, la Compañía podría sufrir pérdidas y verse obligada a realizar pagos en efectivo, o a entregar efectivo como garantía en el futuro, en relación con dichos instrumentos financieros derivados.

A la fecha de este reporte, dada la volatilidad en los precios de gas, los instrumentos financieros derivados de la Compañía consisten en derivados de cobertura del precio del gas natural para México y EE.UU.

La liquidez y resultados financieros de la Compañía podrían verse afectados negativamente en caso de que requiera sustituir ciertos contratos financieros y esto no se pueda realizar en los tiempos necesarios.

Nemak cuenta con varios contratos con diversas instituciones financieras mediante los cuales, de tiempo en tiempo, cede los derechos de cobro de cuentas por cobrar de algunas de sus subsidiarias respecto de las ventas de ciertos clientes en los EE.UU., México y algunos países en Europa. No existe una obligación a cargo de las respectivas instituciones financieras de aceptar la cesión de los derechos de cobro, por lo que podría rechazar a su discreción cesiones futuras. Actualmente, Nemak depende de esos contratos para financiar una parte de su capital de trabajo y obtener liquidez. La Compañía no puede asegurar que será capaz de renovar estos programas de financiamiento en forma oportuna o en su totalidad o reemplazarlos por otros, bajo las mismas condiciones económicas actuales. De no lograrlo, podría sufrir un efecto significativamente adverso en la liquidez y resultados de su operación.

Los desastres naturales, pandemias, las actividades terroristas u otros eventos geopolíticos y sus consecuencias podrían afectar el negocio y los resultados de operación de la Compañía.

Los desastres naturales, tales como pandemias, epidemias, terremotos, inundaciones, bajas temperaturas o tornados, han afectado al negocio y a los negocios de los proveedores y clientes de la Compañía en el pasado y podrían hacerlo en el futuro. Si dichos eventos ocurren, la Compañía podría sufrir interrupciones o paros de producción, así como daños en sus instalaciones productivas, lo cual puede afectar adversa y significativamente sus resultados de operación.

Los ataques terroristas y la continua amenaza terrorista y del crimen organizado en México, EE.UU., Argentina, Europa del Este, y cualesquier otros países o regiones, la invasión de Rusia a Ucrania, el conflicto israelí-palestino, así como una posible acción militar y un aumento de las medidas de seguridad en respuesta a dichas amenazas, podrían generar importantes trastornos al comercio mundial, incluyendo restricciones al transporte fronterizo y el intercambio comercial. Adicionalmente, los eventos relacionados con la política podrían generar largos períodos de incertidumbre que podrían afectar el negocio de Nemak. La inestabilidad política y económica en otras regiones del mundo también podría tener efectos adversos en las operaciones de la Compañía.

La pérdida de personal clave podría afectar a la Compañía de forma adversa.

El éxito de la Compañía depende en gran medida del talento, experiencia y esfuerzo del equipo directivo y demás personal clave. Si bien Nemak considera que cuenta con un equipo directivo experimentado y completo, así como con colaboradores altamente calificados, la pérdida de los servicios de uno o más miembros del equipo directivo, o de varios trabajadores con habilidades críticas podría tener efectos negativos en su negocio, situación financiera y resultados de operación. Asimismo, si Nemak fuere incapaz de atraer y retener a colaboradores altamente calificados, talentosos y comprometidos, su capacidad para implementar sus objetivos de negocios podría verse afectada.

La Emisora es una sociedad controladora y depende de los resultados de operación de sus subsidiarias.

La Emisora es una sociedad controladora sin operaciones independientes relevantes o activos significativos distintos de las acciones representativas del capital social de sus sociedades operativas. En virtud de lo anterior, la Emisora depende de las operaciones de sus subsidiarias. La capacidad de la Emisora de pagar dividendos y cumplir con los pagos de su deuda y demás obligaciones, depende de la generación de flujo de efectivo de sus subsidiarias y de la capacidad de estas para ponerlo a su disposición en la forma de pagos de intereses, de deuda o de dividendos, entre otras maneras. Cada una de las subsidiarias es una persona moral distinta y, bajo ciertas circunstancias, tiene restricciones legales, fiscales y contractuales que podrían limitar su capacidad para poner efectivo a disposición de la Emisora. Aun cuando actualmente ninguna de las subsidiarias de la Emisora tiene limitaciones contractuales relevantes para pagar principal, intereses y dividendos a la Emisora, cualquier acuerdo financiero o de otra naturaleza que en el futuro llegase a imponerle tales limitaciones podría afectar la capacidad de esta para pagar sus propios gastos y deudas.

Al ser una sociedad controladora, la posibilidad de la Emisora de satisfacer las demandas de sus acreedores depende de los pagos que reciba de sus subsidiarias y de su capacidad para participar en la distribución de sus ingresos. En algunos casos, el derecho de la Emisora y, por lo tanto, el derecho de sus acreedores, a participar en la distribución de ingresos de las subsidiarias, podría estar efectivamente subordinado a las reclamaciones de pago de ciertos acreedores de las subsidiarias conforme a los contratos financieros y la legislación aplicable.

Nemak podría realizar adquisiciones importantes que, de no integrarse correctamente, podrían afectar los resultados de operación.

La Compañía ha realizado, y podría realizar en el futuro, adquisiciones importantes para continuar su crecimiento. Las adquisiciones de negocios conllevan diversos riesgos, entre los que se encuentran: (i) no alcanzar los resultados esperados, (ii) no tener la capacidad de

retener o contratar personal clave del negocio adquirido, (iii) no lograr las sinergias o economías de escala previstas, (iv) no lograr una integración exitosa de los negocios adquiridos, (v) enfrentar el surgimiento de obligaciones y responsabilidades inesperadas o no anticipadas, (vi) sufrir una afectación por restricciones o condiciones impuestas por las autoridades en materia de competencia económica, y (vii) sufrir afectaciones por cambios relevantes en la legislación aplicable a los negocios adquiridos.

Si los negocios adquiridos no se integran o administran de forma exitosa, no se obtendrán los ahorros de costos, los aumentos de ingresos o los niveles de integración esperados, lo que podría resultar en una reducción de la rentabilidad esperada o incluso en pérdidas operativas.

El nivel de deuda de Nemak podría afectar su flexibilidad de operación y el desarrollo del negocio, así como su capacidad para cumplir con sus obligaciones.

Al 31 de diciembre de 2024, Nemak tenía una deuda total consolidada de US$1,763 millones. Este nivel de deuda podría tener consecuencias importantes para los inversionistas en valores de la Compañía, incluyendo: (i) limitar la capacidad de la Compañía para generar flujo de efectivo suficiente para cumplir con las obligaciones derivadas de su endeudamiento, particularmente en caso de incumplimiento bajo alguno de los contratos que documentan dicha deuda, (ii) limitar el flujo de efectivo para financiar el capital de trabajo, realizar inversiones en activos fijos y satisfacer otros requisitos corporativos, (iii) incrementar la vulnerabilidad de Nemak frente a condiciones económicas e industriales adversas, como aumentos en las tasas de interés, fluctuaciones en el tipo de cambio y volatilidad del mercado, (iv) limitar la capacidad de la Compañía para obtener financiamiento adicional para refinanciar su deuda o para financiar el capital de trabajo, inversiones en activos fijos y otras necesidades corporativas generales, o para llevar a cabo adquisiciones futuras bajo términos favorables, o en lo absoluto, y (v) limitar la flexibilidad de Nemak para planificar o reaccionar ante cambios en el negocio, el mercado y la industria.

En la medida en que la Compañía incurra en deuda adicional, estos riesgos podrían aumentar. Adicionalmente, en el futuro, las necesidades de efectivo podrían ser mayores a las esperadas actualmente. El flujo de efectivo de las operaciones podría ser insuficiente para pagar todo el saldo insoluto de la deuda cuando esta se vuelva exigible. También, Nemak podría tener dificultades para obtener financiamiento, vender activos, u obtener fondos de otras formas, en términos aceptables o en absoluto, para refinanciar su deuda.

La Compañía podría ser incapaz de obtener financiamiento si ocurriere un deterioro en los mercados de crédito o de capital, o su calificación crediticia fuere reducida. Lo anterior podría dificultarle o impedirle financiar sus necesidades futuras de capital o conseguir el refinanciamiento de su deuda insoluta cuando se vuelva exigible.

Un deterioro de las condiciones de los mercados de capital y de crédito podría afectar la capacidad de la Compañía de acceder a ellos. Adicionalmente, los costos de financiamiento podrían aumentar si hubiere cambios adversos en la perspectiva o calificación crediticia de la Compañía, la cual se basa en varios factores, incluyendo el nivel y volatilidad de sus ganancias, la calidad de la administración y la liquidez y capacidad de Nemak de acceder a una amplia gama de fuentes de financiamiento. Si eso ocurriere, la Compañía podría ser incapaz de encontrar financiamiento adicional disponible para sus necesidades, sea que fuese en términos aceptables o no. Adicionalmente, la Compañía podría ser incapaz de refinanciar su deuda existente cuando se vuelva exigible. Si Nemak fuere incapaz de financiar sus necesidades de capital o de refinanciar su deuda existente, esto podría tener un efecto significativo adverso en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Nemak tiene riesgos relacionados con las fluctuaciones de las tasas de interés que podrían afectar de manera adversa sus resultados de operación y la capacidad de servir su deuda y cumplir con otras obligaciones.

Nemak está expuesta a fluctuaciones en las tasas de interés. Al 31 de diciembre de 2024, US$648 millones o el 38% de los créditos de la Compañía, devengaban intereses a tasa variable. La fluctuación de dicha tasa de interés podría afectar negativamente el costo de la deuda de la Compañía con tasa variable. Como respuesta a los altos índices de inflación, las tasas de interés de referencia han aumentado considerablemente. Si las tasas de interés continúan aumentando, las obligaciones relacionadas con el servicio de la deuda a tasa variable aumentarían también, aunque el monto contratado siguiere siendo el mismo, y los ingresos netos y el efectivo disponible para el servicio de la deuda disminuirían. En consecuencia, la situación financiera, los resultados de la operación y la liquidez de la Compañía podrían verse afectadas adversa y significativamente. Adicionalmente, en su intento por mitigar el riesgo de la tasa de interés mediante el financiamiento de pasivos a largo plazo con tasas de interés fijas y el uso de instrumentos financieros derivados, tales como swaps de tasa variable por tasa fija, la Compañía podría perder la oportunidad de obtener un ahorro en el supuesto de que las tasas disminuyeren.

La Compañía está sujeta a leyes en materia de anticorrupción, antisoborno, lavado de dinero, antimonopolios, sanciones y protección de datos personales en México y en otros países en donde opera. Un incumplimiento podría ocasionar un impacto importante y negativo en su reputación y en los resultados de sus operaciones y condición financiera.

Nemak está sujeta a leyes en materia de anticorrupción, antisoborno, lavado de dinero, antimonopolios, sanciones, protección de datos personales, así como a otras leyes y reglamentos internacionales. Nemak debe cumplir con las leyes y reglamentos que le son aplicables en los países en los que opera. Adicionalmente, la Compañía está sujeta al cumplimiento de las diversas sanciones económicas que restringen su capacidad para hacer negocios con ciertos países, entidades e individuos. Diversos países, incluidos los EE.UU. y la Unión

Europea, han impuesto un conjunto de sanciones a gran escala y sin precedentes contra Rusia en respuesta a la invasión contra Ucrania, a las cuales está sujeta la Compañía. Nemak no puede asegurar que sus políticas y procedimientos internos serán suficientes para prevenir o detectar prácticas inapropiadas, fraudes o violaciones de la ley por parte de afiliadas, subsidiarias, colaboradores, directores, ejecutivos, socios, agentes o proveedores de servicios, o que cualesquiera de dichas personas no emprenderán acciones en contravención de tales políticas y procedimientos. Cualquier violación por parte de Nemak de estas leyes podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, reputación, resultados de operación y condición financiera.

El cumplimiento con las leyes y reglamentos ambientales y laborales podría ocasionar gastos o generar responsabilidades adicionales.

Las operaciones pasadas y presentes de la Compañía, así como sus propiedades, están sujetas a leyes, reglamentos y normas oficiales federales, estatales y municipales cada vez más exhaustivas y rigurosas en materia de protección del medio ambiente y de los recursos naturales.

Estas leyes y reglamentos obligan a la Compañía a obtener licencias, permisos y otras aprobaciones regulatorias, así como a cumplir con sus disposiciones. Las autoridades gubernamentales pueden negar el otorgamiento de dichas licencias, permisos y aprobaciones, además de que las leyes y reglamentos pueden cambiar o ser interpretados de tal forma que supongan un incremento de los costos de la Compañía para cumplirlos, o bien tengan un efecto adverso significativo en sus operaciones y plantas de producción.

La Compañía ha incurrido, y seguirá incurriendo, en gastos e inversiones en activos fijos para cumplir con leyes y reglamentos específicos en materia de medio ambiente. La Compañía cuenta con programas puntuales en sus diferentes unidades de negocio, diseñados para cumplir con los requerimientos de carácter ambiental que le sean aplicables. Sin embargo, la Compañía no puede predecir con certeza los montos de las inversiones o los costos operativos, impuestos ecológicos u otras erogaciones en las que deba incurrir para cumplir con los requerimientos ambientales o de otra índole aplicables, o para implementar acciones de remediación ambiental.

Asimismo, la regulación ambiental ha cambiado rápidamente en los últimos años por lo que la Compañía podría estar sujeta a normativas ambientales aún más estrictas en el futuro. Por ejemplo, los efectos del cambio climático y el impacto a la calidad del aire podrían dar lugar a nuevos requisitos legales y regulatorios que busquen reducir o mitigar los efectos de las emisiones de sus plantas, que la Compañía podría ser incapaz de cumplir. Además, las empresas y activos adquiridos por Nemak podrían acarrear pasivos ambientales, o estar sujetos a riesgos no identificados en las labores de investigación llevadas a cabo en el marco del proceso de auditoría de compra que podrían repercutir negativamente en el negocio, la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.

Nemak no puede asegurar que las modificaciones de las leyes y reglamentos vigentes (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales), o la adopción de leyes y reglamentos más estrictos (incluyendo los referentes a cuestiones ambientales y laborales) en las jurisdicciones donde la Compañía opera, no conlleven la necesidad de efectuar gastos no contemplados actualmente en su programa de inversiones, o que no ocasionen un impacto significativamente adverso en su negocio, su situación financiera y sus resultados operativos.

El cálculo del EBITDA de la Compañía puede no ser comparable con el de otras empresas que lo llamen de la misma forma.

Nemak calcula el EBITDA sumando a la utilidad de operación las depreciaciones y amortizaciones, así como otras partidas virtuales, como el deterioro de propiedad, planta, equipo y otros activos; resultado financiero neto (el cual incluye ingresos y gastos por intereses, ganancias y pérdidas cambiarias y ganancias y pérdidas por instrumentos financieros derivados), así como resultados de participación en subsidiarias. Su cálculo puede no ser comparable con el de otras empresas, aunque el resultado tenga el mismo nombre. El EBITDA calculado por Nemak puede no ser una indicación precisa de su desempeño financiero.

La Compañía está sujeta al riesgo general de litigios.

De manera permanente, la Compañía está expuesta a litigios que se originan en el curso ordinario de sus negocios, o bien de alguna otra forma. Dichos litigios podrían incluir acciones de clase que involucren a clientes, proveedores, accionistas, empleados, autoridades fiscales u otros terceros que podrían haber sufrido un daño físico, o reclamos relacionados con asuntos comerciales, de trabajo, empleo, competencia, valores bursátiles, fiscales o del medio ambiente.

Además, el proceso de defensa de litigios o demandas, aun cuando se obtenga una sentencia favorable, puede ser costoso y dicho costo acercarse al monto de las indemnizaciones que se demandan. Los litigios podrían también exponer a la Compañía a publicidad negativa, lo que podría afectar adversamente a sus marcas y reputación, así como a la preferencia de sus clientes por sus productos. También, la Compañía puede enfrentar demandas o gastos por asuntos que, aunque cubiertos por compañías aseguradoras, fueren rechazados por estas, o ser riesgos que podrían no estar completamente asegurados, o asuntos que simplemente no fueren asegurables. Las tendencias en materia de litigios, sus gastos y sus resultados no pueden pronosticarse con certeza y tales tendencias, gastos y resultados podrían tener un efecto relevante adverso en los negocios, la reputación, la condición financiera y los resultados de las operaciones de la Compañía.

Factores de Riesgo Relacionados con México y las Regulaciones Mexicanas

El negocio de la Compañía podría verse afectado adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia administrativa.

La Compañía opera conforme a las leyes y reglamentos de distintas dependencias federales, estatales y locales en México y está obligada a obtener y mantener distintos permisos, licencias y aprobaciones gubernamentales para sus actividades. La falta de obtención o mantenimiento de dichos permisos, licencias o autorizaciones podría afectar adversamente su negocio u obligar a la Compañía a incurrir en costos significativos. Las dependencias gubernamentales correspondientes podrían llevar a cabo acciones de ejecución en contra de la Compañía por cualquier incumplimiento con las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas relacionadas mexicanas. Los cambios en las leyes, reglamentos, normas oficiales y políticas, y los efectos de dichos cambios sobre el negocio de la Compañía, son impredecibles.

La Compañía podría verse afectada adversa y significativamente por obligaciones y responsabilidades derivadas de las leyes, reglamentos y normas oficiales en materia ambiental y laboral.

Nemak está sujeta a leyes y reglamentos del medio ambiente, salud y seguridad que afectan la continuidad de sus operaciones e incrementan los costos de capital y gastos de operación relacionados con el cumplimiento de dichos requerimientos le imponen responsabilidades relacionadas con la contaminación en y de las instalaciones a donde se envían desechos para tratamiento o eliminación, y otras propiedades con las que la Compañía está relacionada para estos propósitos. La responsabilidad puede incluir, por ejemplo, el pago de impuestos por emisiones de contaminantes, la investigación y rehabilitación del medio ambiente, la reparación de daños personales y a la propiedad causados por contaminación, la de daños a los recursos naturales, así como multas de agencias regulatorias. Algunas de dichas responsabilidades podrían imputársele a la Compañía aún sin que ella fuese culpable. Además, en el caso responsabilidades solidarias, la Compañía podría ser responsabilizada en su totalidad aún y cuando otras partes también sean culpables le imponen impuestos o contribuciones adicionales a sus operaciones podrían afectar la expansión de sus operaciones debido a fracasos o retrasos en la obtención de futuros permisos de operación y construcción, y podrían resultar en la suspensión de sus operaciones, así como en el cierre de aquellas plantas que no estén en cumplimiento.

En México, las leyes federales más importantes en materia de medio ambiente del sistema federal son la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, la Ley de Aguas Nacionales, la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental, la Ley General de Cambio Climático, cada una con sus respectivos reglamentos (conjuntamente, la "Ley Mexicana del Medio Ambiente"). La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (“SEMARNAT”) vigila el cumplimiento de la Ley Mexicana del Medio Ambiente a través de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente (PROFEPA). Como parte de sus facultades normativas, la PROFEPA tiene la posibilidad de iniciar procesos administrativos y penales contra las empresas para verificar si existen incumplimientos a las leyes ambientales, y ordenar el cierre de las instalaciones que no cumplan con las mismas. Bajo la Ley Mexicana del Medio Ambiente, el Gobierno mexicano ha implementado un agresivo programa de protección, promulgando regulaciones relativas al impacto y riesgo ambiental en agua, tierra y aire, así como en materia de contaminación acústica y de gestión de materiales y residuos peligrosos. Adicionalmente, el Gobierno mexicano ha promulgado regulaciones respecto a la importación y exportación de materiales y residuos peligrosos. De no cumplir con la Ley Mexicana del Medio Ambiente, así como con otras regulaciones estatales, locales, e incluso internacionales, Nemak podría estar sujeta a la aplicación de procesos administrativos por las dependencias gubernamentales, o al cierre de aquellas de sus instalaciones que no cumplan con la ley, lo que podría afectar de forma negativa y significativamente sus negocios, condición financiera y resultados de operación y al medio ambiente.

Las leyes, regulaciones y normas oficiales establecen, entre otros requerimientos, la obligación de obtener y mantener licencias ambientales, de salud y seguridad para la construcción y operación de las instalaciones. Por ejemplo, deben obtenerse y mantenerse autorizaciones de impacto ambiental, estudios de riesgo, programas autorizados para la prevención de accidentes, licencias para emisiones de gases y partículas, licencias de uso de suelo, construcción y edificación locales, autorizaciones para generar y manejar residuos, títulos de concesión para la extracción y descarga de agua, entre otros.

La Compañía podría ser legal o contractualmente responsable o presumírsele responsable de remediar la contaminación en diversos sitios, o por lesiones personales o daños a la propiedad relacionados con dicha contaminación. Los sitios contaminados podrían ser identificados en el futuro, incluyendo sitios que podrían ser descubiertos mientras la Compañía se expande a nuevas instalaciones o adquiere otras.

La Compañía ha incurrido, y anticipa seguir incurriendo, en costos operativos e inversiones en activos fijos necesarios para cumplir con sus obligaciones y responsabilidades en virtud de las leyes y regulaciones ambientales. Durante muchos años, varias de sus instalaciones han sido usadas para fines industriales. En este sentido, la Compañía ha incurrido y podría seguir incurriendo, en costos operativos relacionados con investigaciones, estudios o evaluaciones ambientales. También, la Compañía podría tener conocimiento de nueva información en el futuro con respecto a asuntos existentes o podrían surgir nuevos asuntos que pudieran afectarla de forma significativa y adversa.

Las políticas y reglamentos del gobierno federal mexicano y los acontecimientos de orden económico, político y social en México podrían tener un efecto adverso en los negocios, la situación financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

La Compañía es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida de conformidad con las leyes mexicanas y tiene una parte importante de sus activos y operaciones en México, incluyendo muchas de sus instalaciones productivas. En consecuencia, la Compañía está sujeta a riesgos políticos, económicos, legales y regulatorios específicos de México. Además, su negocio, situación financiera y resultados de operación pueden verse afectados por el estado general de la economía mexicana, la devaluación del peso en comparación con el dólar estadounidense, restricciones para convertir pesos a monedas extranjeras, incluyendo el dólar estadounidense, inestabilidad de precios, inflación, cambios en los precios del petróleo crudo, regulaciones, impuestos, inestabilidad social, actos de terrorismo, brotes de enfermedades o pandemias, y otros eventos políticos, sociales y económicos en México o que le impacten desde el exterior, sobre los cuales la Compañía no tiene control.

El Gobierno Federal mexicano ejerce una influencia significativa sobre la economía y la industria automotriz del país. En consecuencia, las acciones del Gobierno Federal mexicano, incluidas sus políticas fiscales y monetarias, y la regulación sobre la industria automotriz mexicana, podrían tener un impacto en las entidades mexicanas de esta industria, incluyendo la Compañía.

Tras las elecciones presidenciales, de diputados federales y de senadores celebradas el 2 de junio de 2024, la Dra. Claudia Sheinbaum Pardo, miembro del partido Movimiento de Regeneración Nacional (Morena), fue elegida Presidenta de México y asumió el cargo el 1 de octubre de 2024 por un período de seis años, en sustitución del Lic. Andrés Manuel López Obrador, del mismo partido. En el Congreso de la Unión, Morena, mediante alianzas parlamentarias, obtuvo la mayoría calificada en la Cámara de Diputados y la mayoría absoluta en la Cámara de Senadores, lo que podría facilitar cambios en el marco legal, regulatorio y económico del país, e incrementar la incertidumbre política y afectar en el negocio, situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

La continuidad de las políticas de la administración previa, combinada con nuevas iniciativas del gobierno actual, como reformas al sistema judicial que podrían generar incertidumbre en el entorno jurídico y la aplicación de las leyes, podría influir en la estabilidad económica y en la confianza de los inversionistas, así como en los litigios que la Sociedad deba afrontar, impactando potencialmente el entorno de negocios en México, lo que podría tener un efecto importante y adverso sobre sus negocios, resultados de operación y condición financiera.

La renegociación de los tratados comerciales o los cambios en la política exterior entre México, Canadá y Estados Unidos podrían tener un efecto adverso en el negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

En los últimos años, las condiciones económicas en México se han relacionado cada vez más con las condiciones económicas en los Estados Unidos como resultado del TLCAN y el aumento de la actividad económica entre los dos países. El 1 de octubre de 2018, Estados Unidos, Canadá y México acordaron formalmente renegociar los términos y condiciones del TLCAN, bajo el T-MEC, que reemplazó al TLCAN el pasado 1 de julio de 2020. A diferencia del TLCAN, el T-MEC incluye una cláusula de extinción que obliga a analizarlo y modificarlo, en su caso, después de seis años y, tras 16 años, podrá ser renegociado.

La elección de Donald Trump como presidente de los Estados Unidos en 2024, podría generar incertidumbre económica y política, tanto a nivel global como en los mercados en los que opera la Compañía. Durante su campaña, Trump expresó intenciones de renegociar acuerdos comerciales para favorecer intereses estadounidenses, lo que podría derivar en modificaciones al T-MEC en la revisión de 2026 o antes. Las políticas proteccionistas de su administración, como la imposición y/o aumentos en aranceles a productos importados, incluidos los productos provenientes de México y materias primas clave como el aluminio, podrían alterar las cadenas de suministro, reducir la inversión extranjera, generar tensiones comerciales, provocar medidas retaliatorias de otros países y aumentar la volatilidad en los mercados financieros.

Desde el 1 de febrero de 2025, la nueva administración de los Estados Unidos ha anunciado nuevos aranceles a todos los países, aunque muchos de ellos han sido aplazados o retirados desde entonces. La nueva administración ha apuntado especialmente a China con medidas comerciales más estrictas, aumentando de forma constante los aranceles sobre los productos chinos que entran a Estados Unidos. Los aranceles se dispararon en abril y alcanzaron una tasa efectiva superior al 145% y de hasta un 170% si se combinan con los aranceles impuestos anteriormente en virtud de la Sección 301 de la Ley de Comercio de 1974 (*Trade Act of 1974*). Los derechos *antidumping* o compensatorios, en su caso, se añadirían a esta cifra. Desde el 10 de abril de 2025, China ha tomado represalias con aranceles del 125% sobre los productos estadounidenses.

En 2025, la administración de los Estados Unidos también ha anunciado un arancel del 25% sobre las importaciones procedentes de México y Canadá, pero luego eximió de su aplicación a los productos que cumplan las normas de contenido regional establecidas en el T-MEC. La administración de los Estados Unidos también anunció aranceles recíprocos específicos para algunos países y un arancel básico del 10% para otros.

La Compañía no puede asegurar que los acontecimientos que se produzcan en otros países emergentes, en Estados Unidos o en otros territorios no afecten negativamente su negocio, situación financiera o resultados de sus operaciones. Las incertidumbres en torno a las políticas de la actual administración estadounidense, en particular con respecto a asuntos de importancia para México y su economía, como el comercio exterior (incluyendo los resultados de la implementación del T-MEC) y la inmigración, podrían tener un efecto adverso en la economía mexicana, y podrían afectar negativamente al negocio y los resultados de operación de Nemak.

Además, la inmigración ilegal desde México hacia los Estados Unidos y el tráfico ilegal de estupefacientes ha causado fricciones entre ambos países y podría mermar la actividad económica entre ellos. Bajo la actual administración estadounidense, se han implementado políticas migratorias y medidas contra el narcotráfico, incluyendo controles fronterizos más estrictos y sanciones económicas relacionadas. Las políticas de Estados Unidos con respecto a la inmigración bajo la actual administración siguen siendo inciertas y no se puede asegurar si en el futuro se aplicarán todas o solo algunas de las políticas, acciones o medidas propuestas por el gobierno de Estados Unidos, ni cuáles serán los efectos de dichas políticas en la economía mexicana en su conjunto, o en el negocio de la Compañía específicamente. Cualquiera de estos acontecimientos, incluidos los desafíos geopolíticos como tensiones comerciales entre Estados Unidos con diversos países, incluyendo México, Canadá, China y la Unión Europea, podría generar afectaciones importantes en la economía mundial, cadenas de suministro, los mercados financieros y la dinámica comercial, lo que podría repercutir en los mercados en los que operamos y afectar material y adversamente al negocio, resultados de operación, situación financiera o perspectivas de Nemak.

México podría continuar sufriendo un periodo de violencia y actividad criminal que, a su vez podría afectar al negocio, resultados de operación y situación financiera de la Compañía.

Recientemente, México ha experimentado períodos de alta violencia y criminalidad debido a las actividades de la delincuencia organizada (en especial el relacionado con las drogas y el robo de gasolina). Sus actividades, el posible agravamiento de estas y la correspondiente violencia, podrían tener un efecto adverso en la economía nacional o en las operaciones de la Compañía a futuro. La situación social y política en México podría afectar negativamente a la economía mexicana, lo que podría tener un efecto importante adverso en los negocios, la condición financiera, los resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

México podría sufrir altos niveles de inflación en el futuro, lo que podría afectar adversa y significativamente el negocio, resultado de operaciones y condición financiera de la Compañía.

Recientemente, la economía mexicana ha experimentado altos niveles de inflación y la inflación puede crecer aún más. Históricamente, la inflación en México ha generado altas tasas de interés, la depreciación del Peso y, en algunos casos, la imposición de controles importantes del Gobierno sobre el intercambio de divisas y precios lo que, a veces, ha afectado los ingresos de operación y márgenes de la Compañía. Según cálculos de INEGI, la tasa de inflación anual en los últimos años, medida por los cambios en el índice nacional de precios al consumidor, fue de 7.82% en 2022, 4.7% en 2023 y 4.2% en 2024. Los aumentos en la tasa de inflación en México podrían afectar adversamente el poder de compra de los consumidores e impactar negativamente en la demanda de los productos de la Compañía, incrementar sus costos y afectar en forma adversa a su negocio, condición financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Algunos sucesos en otros países podrían afectar de forma adversa y significativa a la economía mexicana, así como al negocio, condición financiera, resultados de operación y perspectivas de la Compañía.

La economía mexicana sufre afectaciones, en diferentes grados, por las condiciones económicas y de mercado de otros países. Asimismo, aún y cuando las condiciones de otros países pueden diferir en forma importante de las condiciones económicas en México, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en ellos puede tener efectos adversos en el mercado de valores de las emisoras mexicanas.

La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por compañías mexicanas o sus subsidiarias pueden verse afectados, en diferentes grados, por las condiciones de la economía y los mercados de valores de los EE.UU. Las condiciones económicas de México están muy correlacionadas con las de los EE.UU. como resultado de la actividad económica entre ambos países. Por lo tanto, las condiciones económicas adversas de la economía de los EE.UU. podrían afectar significativamente y en forma adversa a la economía mexicana. La Compañía no puede asegurar que eventos en otros mercados emergentes, en los EE.UU. o en otras partes, tales como la invasión de Rusia a Ucrania o el conflicto israelí-palestino, no afectarán importante y adversamente a sus negocios, condición financiera, resultados de operación y perspectivas.

Actualmente, el tipo de cambio del Peso frente al Dólar se determina con base en su libre fluctuación en el mercado, de conformidad con las políticas establecidas por la Comisión de Cambios, integrada por funcionarios del Banco de México y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En el pasado, el Gobierno mexicano ha impuesto restricciones y controles sobre la capacidad de las empresas mexicanas de transferir dinero fuera del país. No hay garantía de que dicho organismo mantendrá su política cambiaria actual o de que no adoptará una política monetaria distinta, como ha hecho en el pasado, lo que a su vez podría afectar al tipo de cambio o la capacidad de la Compañía de cambiar Pesos por otras monedas extranjeras, incluyendo el Dólar o el Euro, o afectar la capacidad de transferir fondos fuera de México. Cualquier cambio en la política monetaria, en el régimen cambiario o en el tipo de cambio en sí mismo, como resultado de condiciones de mercado que se encuentren fuera del control de la Compañía, podría tener un efecto significativo en su negocio, situación financiera y resultados de operación.

Una parte significativa de las ventas de la Compañía está denominada en o está ligada al valor del Dólar, moneda funcional y de reporteo de la Compañía desde el 1 de enero de 2023. Adicionalmente, debido a que una parte del costo de los productos vendidos se liquida en Pesos, como los costos laborales y otros gastos operativos, la depreciación del Dólar en relación con el Peso puede tener un efecto sobre los márgenes operativos. Una depreciación del Dólar contra el Peso resultaría en una disminución en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Peso resultaría en un incremento en el margen de operación.

Adicionalmente, una depreciación del Dólar contra el Euro resultaría en un incremento en el margen de operación, y una apreciación del Dólar contra el Euro resultaría en una disminución en el margen de operación, en cada caso, cuando es medido en Dólares. Esto se debe a que el monto acumulado de las ventas consolidadas denominadas en o ligadas al Euro excede al monto acumulado del costo de venta y otros gastos operativos denominados en o ligados al Euro de la Compañía.

La responsabilidad derivada de las demandas colectivas podría afectar adversamente a las operaciones de la Compañía.

En México existen leyes que permiten expresamente las demandas colectivas. A raíz de estas leyes, los clientes de la Compañía y otros participantes de mercado pueden presentar demandas colectivas en contra de ella, incrementando de esta manera la exposición de esta a responsabilidades. Debido a los pocos precedentes judiciales sobre la interpretación y aplicación de estas leyes, no se pueden predecir los efectos que una demanda iniciada bajo dichas leyes podría llegar a tener, incluyendo la medida de cualquier responsabilidad que pudiera resultar.

Factores de Riesgo Relacionados con los Valores de la Emisora

El precio de mercado de los valores de la Emisora podría fluctuar sustancialmente y ubicarse por encima o por debajo del precio pagado por los inversionistas con anterioridad. Eso depende de diversos factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Emisora y no necesariamente guardan relación con su desempeño operativo. Como resultado de dichas fluctuaciones, los inversionistas podrían perder la totalidad o parte de su inversión. Entre dichos factores, se incluyen:

1. Los cambios en la valuación de mercado de compañías que comercializan productos similares,
2. Las condiciones económicas, regulatorias, políticas y de mercado en México, EE.UU. y otros países,
3. Los cambios en la legislación y regulación aplicable, la forma de interpretar dicha legislación y regulación, y el ejercicio de los derechos al amparo de las mismas,
4. Las restricciones y condiciones relacionadas con adquisiciones y otras expansiones de la Compañía,
5. Los eventos que afectan el volumen de operaciones y precios en la BMV,
6. Las condiciones o tendencias de la industria, incluyendo nuevos diseños y materiales usados para los vehículos,
7. La introducción de nuevos productos por la Compañía o por sus competidores,
8. Los resultados operativos trimestrales y anuales históricos y esperados,
9. Los cambios en las estimaciones financieras o recomendaciones de analistas de valores y las variaciones entre los resultados reales y los previstos y las expectativas de los inversionistas,
10. Los anuncios respecto de transacciones relevantes, compromisos de capital u otros asuntos por parte de la Emisora u otros sucesos que afectan al negocio,
11. Los cambios en la tecnología que afecten al negocio,
12. Los anuncios, resultados o acciones realizadas por competidores,
13. Las percepciones de inversionistas sobre la Compañía o los productos que suministra,
14. Los cambios en los estimados financieros o económicos por parte de analistas de valores,
15. Las devaluaciones de divisas y la imposición de controles sobre el cambio de divisas o controles sobre la capacidad de la Compañía para transferir fondos,
16. Las contrataciones o salidas de personal administrativo clave,
17. Los cambios en las perspectiva o calificación crediticia de la Compañía,
18. Las ventas futuras de acciones, y
19. Las acciones estratégicas realizadas por la Compañía o sus competidores, tal como adquisiciones o reestructuras.

Muchos de estos factores se encuentran fuera del control de la Emisora. Los factores generales de mercado y de la industria podrían afectar de manera significativa y adversa al precio de mercado de las acciones, sin importar el desempeño operativo real. Los mercados de valores sufren generalmente una volatilidad importante que, a menudo, no está relacionada con el desempeño específico de las compañías. Este tipo de fluctuaciones generales podrían afectar adversamente la cotización de las acciones. En el pasado, ha sucedido que los accionistas han interpuesto demandas colectivas contra compañías tras periodos de volatilidad en el precio de mercado de sus valores. Cualquier litigio similar contra la Emisora podría resultar en costos sustanciales, distraer la atención y recursos de la administración y dañar al negocio o los resultados de operación.

La baja liquidez y la alta volatilidad relativas del mercado mexicano de valores podrían causar que los precios y volúmenes de operaciones de las acciones fluctuaren significativamente.

La BMV es una de las bolsas más grandes en Latinoamérica en términos de la capitalización de mercado acumulada de las compañías inscritas en la misma, pero su liquidez y volatilidad la hacen ser pequeña en comparación con otros mercados de valores extranjeros. Aunque el público participa en el intercambio de valores en la BMV, los grandes inversionistas institucionales realizan una parte significativa de la actividad en ella. El volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías de mercados emergentes, tal como las compañías mexicanas, tiende a ser menor que el volumen de cotizaciones de valores emitidos por compañías en países más desarrollados. Las

anteriores características de mercado podrían limitar la capacidad de un tenedor de las acciones de la Emisora de vender sus acciones y podrían asimismo afectar el precio de mercado de las mismas.

Si los analistas de valores o de la industria no publican investigaciones o reportes sobre el negocio, o si publican reportes negativos, el precio de las acciones y el volumen de operaciones podrían disminuir.

La cotización de las acciones de la Emisora en el mercado de valores depende en parte de la investigación y de los reportes que los analistas de valores o de la industria publican sobre la Compañía o su negocio. Si uno o más de los analistas que cubren a la Compañía revisan a la baja sus estimaciones del valor de las acciones de ella o publican investigaciones imprecisas o desfavorables sobre el negocio, el precio de las acciones podría disminuir. Si uno o más de dichos analistas deja de cubrir a la Compañía o no publica reportes sobre la misma con regularidad, la demanda por las acciones podría disminuir, lo cual podría causar que el precio de las mismas y el volumen de operaciones disminuyan.

Si se emiten acciones adicionales representativas del capital de la Emisora, los accionistas podrían sufrir una dilución y los precios de cotización de las acciones podrían disminuir.

Ya sea como una medida de reorganización corporativa, o en relación con la estrategia de negocio de expansión a través de adquisiciones, la Emisora podría financiar necesidades y gastos corporativos o transacciones futuras mediante la emisión de acciones adicionales. Cualquier emisión de acciones representativas del capital social de la Emisora resultaría en la dilución de la participación accionaria de los accionistas actuales y podría resultar en la dilución del valor en libros aplicable a dichas acciones. Adicionalmente, las emisiones futuras de valores representativos del capital social de la Emisora, o la venta de acciones por parte de los accionistas o del personal administrativo de la Compañía, o el anuncio de que la Emisora o ellos pretenden realizar tal emisión o venta, podrían resultar en una reducción adicional en el precio de las acciones.

La Ley del Mercado de Valores y los estatutos sociales de la Emisora hacen que, salvo por ciertas excepciones, la adquisición de la Emisora por un tercero sea difícil, lo cual podría afectar la capacidad de los tenedores de acciones de beneficiarse de un cambio de control o de la integración del equipo directivo y del Consejo de Administración, y podría implicar que dichos tenedores tuvieren que pagar una pena convencional a favor de la Emisora.

Las disposiciones de la legislación mexicana y los estatutos de la Emisora hacen que sea difícil y costoso realizar una oferta de compra u otro intento de adquisición de la Emisora por un tercero, que resultase en un cambio de control de la misma. Los tenedores de acciones podrían desear participar en una de tales transacciones, pero podrían no tener la oportunidad de hacerlo.

Los estatutos de la Emisora contienen disposiciones que, entre otras cosas, hacen necesaria la aprobación del Consejo de Administración de la Emisora antes de que cualquier persona, grupo de personas o consorcio adquieran, de manera directa o indirecta, (i) 6% o más del capital social, o acuerden votar en bloque acciones que representen dicho porcentaje, o (ii) 30% o más del capital social y, en el caso previsto en este inciso. Si dicha aprobación es obtenida, los estatutos sociales obligan a que la persona adquirente realice una oferta pública de adquisición sobre el 100% del capital social a un precio igual al que sea más alto entre (x) el último valor en libros por acción de las acciones reportado a la CNBV o a la BMV, o (y) el precio más alto del promedio ponderado por volumen de las transacciones efectuadas durante los 30 días de cotización de las acciones representativas del capital social de la Emisora previos a la oferta pública de adquisición, durante un periodo que no podrá exceder de seis meses.

La contravención de las disposiciones previstas en los estatutos sociales de la Emisora respecto a la transmisión de acciones originaría la obligación de pagar una pena convencional a favor de la Emisora por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las acciones o valores equivalentes objeto de la operación restringida, en el entendido que las Acciones materia de dichas transmisiones o convenios no otorgarán derecho para votar en ninguna asamblea de accionistas, ni algún otro derecho corporativo.

Estas disposiciones podrían afectar sustancialmente la capacidad de un tercero, de adquirir el control de la Emisora, y ser perjudiciales para los accionistas que deseen beneficiarse de cualquier prima o cualquier otro beneficio por cambio de control, pagada por la venta de la Emisora en relación con una oferta de compra.

Los tenedores no mexicanos de acciones de la Emisora podrían no tener derechos de suscripción preferente y, como consecuencia, podrían sufrir una dilución.

Si la Emisora emite nuevas acciones pagaderas en efectivo como resultado de un aumento de capital, podría otorgar a los accionistas el derecho preferente a suscribir y pagar un número suficiente de acciones para mantener su porcentaje de participación existente en la Emisora. El derecho a suscribir y pagar acciones de nueva emisión en estas circunstancias se conoce como derecho de suscripción preferente. La Emisora podría verse imposibilitada de permitir legalmente que los tenedores de las acciones en los EE.UU. o en otros mercados extranjeros, ejerzan cualesquiera derechos de preferencia en cualquier aumento de capital futuro, salvo que presente una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* u otra agencia gubernamental extranjera respecto a que la oferta y emisión de acciones futura califica para obtener una exención de los requisitos de registro de la Ley de Valores de 1933 de los EE.UU. Se podrían

aplicar restricciones similares para los tenedores de las acciones en otras jurisdicciones fuera de México. No se puede asegurar que se presentará una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission*, o cualquier otra autoridad regulatoria, para permitir a los tenedores de las acciones en los EE.UU., o cualquier otra jurisdicción, participar en cualquier oferta de derechos de preferencia que la Emisora decidiera llevar a cabo en el futuro.

Al momento de cualquier aumento de capital futuro, se evaluarán los costos y responsabilidades potenciales relacionadas con la presentación de una solicitud de registro ante la *Securities Exchange Commission* y cualesquiera otros factores que la Emisora considere importantes para determinar si se presentará dicha declaración de registro o no.

El pago de dividendos de la Emisora a los tenedores de sus acciones, así como el monto de los mismos, se encuentran sujetos a la aprobación de la mayoría de los accionistas de la Emisora. Cierta parte del endeudamiento de la Emisora podría limitar su capacidad de decretar y pagar dividendos.

El pago de dividendos de la Emisora y el monto de los mismos, están sujetos a su aprobación por los accionistas con base en una recomendación por parte del Consejo de Administración.

En el pasado, tanto la Emisora como sus subsidiarias han pagado dividendos. En 2024, 2023 y 2022, la Emisora no decretó ni pagó dividendos. La Emisora no puede garantizar que pagará dividendos en el futuro, o que sus accionistas aprobarán la propuesta de pago de dividendos que presente el Consejo de Administración, ni puede predecir los términos de dicha propuesta. Adicionalmente, la Emisora sólo podrá pagar dividendos, (i) si el pago es aprobado por el accionista que ejerce control sobre la Emisora, (ii) de existir ganancias acumuladas reflejadas en los estados financieros aprobados por los accionistas, (iii) después de que las pérdidas de ejercicios anteriores hubieren sido satisfechas, y (iv) después de que la Emisora hubiere destinado al menos el 5% de las utilidades netas respecto de dicho ejercicio social a la reserva legal, lo cual deberá realizar cada año hasta que la reserva legal represente al menos 20% del capital social de la Emisora.

Adicionalmente, los contratos de financiamiento celebrados por la Compañía incluyen limitaciones a ciertos pagos que la Emisora podría hacer, incluyendo dividendos. Cualquier acuerdo financiero o de otro tipo que pudiere celebrarse en el futuro podría imponer otras restricciones similares a la capacidad de la Emisora de hacer dichos pagos. Para una descripción de los factores que pueden afectar la disponibilidad de dividendos en efectivo a los accionistas, véanse las secciones “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Compañía” y “Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital”.

La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos en efectivo y su política de dividendos está sujeta a cambios y podría ser descontinuada.

Los recursos disponibles para el pago de dividendos en efectivo, en caso de haberlos, podrían verse afectados por diversos factores, incluyendo los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital de la Compañía, así como restricciones legales y contractuales actuales o futuras, como los términos y condiciones previstos en los instrumentos de deuda asumida o que pueda ser asumida en un futuro por la Emisora y por sus subsidiarias, así como la capacidad de la Emisora para obtener recursos de sus subsidiarias, entre otras variables.

Asimismo, los montos disponibles en efectivo para el pago de dividendos podrían variar significativamente de los estimados. La Emisora no puede asegurar el pago de dividendos. Los resultados actuales de la Emisora podrían diferir significativamente de las estimaciones que haga el Consejo de Administración respecto a recomendaciones para decretar dividendos o para ajustar la política de dividendos.

De igual manera, la Emisora no puede asegurar que el Consejo de Administración vaya a recomendar el decreto y pago de dividendos a los accionistas o que, si lo recomienda, los accionistas aprueben dicho decreto y pago de dividendos. La política de dividendos de la Emisora está sujeta a cambios en todo momento y podría ser también descontinuada.

Los accionistas minoritarios podrían tener menor capacidad de hacer valer sus derechos en contra de la Emisora, los consejeros o los accionistas en México, en comparación a la capacidad que tendrían en otras jurisdicciones.

Las protecciones otorgadas a los accionistas minoritarios por las leyes mexicanas son diferentes de las que les otorgan las leyes en los EE.UU. Por ejemplo, aunque las leyes mexicanas contemplan los deberes fiduciarios de los consejeros (es decir, el deber de diligencia y el deber de lealtad), dichas leyes no están lo suficientemente desarrolladas como las de otros países en dicha materia. Así, el iniciar una acción legal contra consejeros por incumplimiento de sus deberes podría ser más complejo en México, además de que, al faltar precedentes en la materia, cosa que sí existe en otras jurisdicciones extranjeras, se vuelve más difícil predecir el resultado de tales acciones legales. Además de lo anterior, las acciones legales en contra de los consejeros no pueden ejercerse como una acción directa, sino únicamente como una acción derivada de accionistas (es decir, para beneficio de la Emisora y no de quien haya iniciado la acción).

Aunque la legislación aplicable ha sido modificada para permitirlo y se han regulado las acciones colectivas, se tiene una experiencia muy limitada respecto a ellas y sobre los procedimientos que se deben seguir en México. En consecuencia, podría ser mucho más difícil para los accionistas minoritarios hacer valer sus derechos en contra de la Compañía, de los consejeros, o de los accionistas, que lo que sería para accionistas minoritarios de una compañía de los EE.UU. o en otras jurisdicciones.

De conformidad con lo establecido por la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora restringen la posibilidad de los accionistas extranjeros de invocar la protección de sus gobiernos por lo que respecta a sus derechos.

Conforme lo requiere la legislación aplicable en México, los estatutos de la Emisora prevén que se considere como mexicanos a los accionistas extranjeros por lo que respecta a sus intereses en la Emisora, así como que acepten no invocar la protección de sus Gobiernos, ni solicitar la intervención diplomática en contra del Gobierno Mexicano por lo que respecta a sus derechos y obligaciones como accionista. En caso de violar esta disposición, dichos accionistas podrían perder, en favor del Gobierno mexicano, las acciones de las que sean titulares. Sin embargo, los estatutos de la Emisora no consideran que los accionistas extranjeros renuncien a cualesquiera otros derechos que puedan tener, incluyendo cualquier derecho bajo las leyes de valores de los EE.UU. respecto de su inversión en la Emisora.

México tiene normas sobre revelación de información corporativa y contable diferentes a las de los EE.UU. y otros países.

Un objetivo principal de las leyes de valores de México, los EE.UU. y otros países es la promoción de la revelación plena y justa de toda la información corporativa significativa, incluyendo la información contable. Sin embargo, la información públicamente disponible de los emisores de valores en México podría ser diferente o menor que la disponible regularmente sobre las compañías que cotizan en países con mercados de capitales altamente desarrollados, como los de los EE.UU.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Análisis comparativo del período comprendido entre el 1 de octubre y el 31 de diciembre de 2025 (4T25) en relación con el mismo período de 2024 (4T24).

(Cifras en millones de dólares estadounidenses al 31 de diciembre de 2025, excepto cuando se indique lo contrario)

NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 4 Año: 2025

Ventas Netas

Los ingresos del 4T25 crecieron 1% a-vs-a, alcanzando US$1,223 millones, impulsados por mayor volumen y mayores precios del aluminio.

Costo de Venta

El costo de venta fue de US$1,123 en el 4T25, 3.2% por encima de los US$1,088 reportados en el 4T24. El movimiento se explica por mayores precios del aluminio, incluyendo una reclasificación de Gastos Generales.

Gastos Generales

Los gastos generales sumaron US$93 en el 3T25, 8.1% por encima de los US$86 registrados en el 4T24, debido principalmente a gastos extraordinarios y fluctuación cambiaria.

Flujo (Utilidad de Operación, más Depreciaciones y Amortizaciones, más otras partidas virtuales, como el Deterioro de Activos)

El Flujo fue de US$117 millones, una contracción de 24.6% a-vs-a, derivada principalmente de gastos extraordinarios de lanzamiento asociados con mayor volumen en ciertas plataformas, la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense, así como por una

alta base comparable relacionada con negociaciones comerciales en el mismo trimestre del año anterior. En términos unitarios, el Flujo por unidad equivalente se ubicó en US$12.8, reflejando los factores antes mencionados.

Resultado de Operación

El resultado de operación fue una pérdida de US$56 millones, comparada con una pérdida de US$39 millones en el 4T24, resultado principalmente de un menor Flujo y de deterioros en activos no operativos y gastos de reorganización por US$85 millones.

Resultado Integral de Financiamiento

Como se ha mencionado en reportes anteriores, el Resultado Integral de Financiamiento ("RIF") puede tener efectos importantes en los Estados Financieros ("EEFF") de una empresa durante períodos de alta inflación o de fuertes devaluaciones monetarias. Los EEFF deben presentar todos los efectos financieros derivados de la operación y el financiamiento de un negocio bajo condiciones inflacionarias.

Para fines de presentación, todos los efectos están enumerados bajo la partida de RIF (costo) e incluyen lo siguiente: los gastos financieros derivados de préstamos obtenidos; los productos financieros sobre las reservas de efectivo e inversiones temporales; la apreciación o depreciación de valores; la ganancia o pérdida obtenida por la venta de inversiones financieras; los efectos por cambios en la paridad relacionados con los pasivos o los activos monetarios denominados en moneda extranjera; y, las ganancias o pérdidas derivadas de la tenencia de pasivos o activos monetarios expuestos a la inflación.

NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 4 Año: 2025

Resultado Integral de Financiamiento ("RIF")

En el 4T25, Nemak registró un RIF negativo de US$28 lo que compara con el resultado positivo de US$3 en el 4T24. Esta variación se explica por mayor pérdida cambiaria, así como por menor gasto financiero, derivado de menores tasas de interés y reducción en deuda neta.

Impuestos a la Utilidad

En el 4T25, se registró un impuesto al resultado por US$18, derivado de fluctuación cambiaria, principalmente por la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense. Esto compara con un impuesto a cargo de US$16 del 4T24.

Resultado Neto

Nemak reportó una pérdida neta de US$100 millones, a consecuencia de un menor resultado operativo durante el trimestre, así como por pérdida cambiaria, que contrarrestó menores gastos financieros.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 4 Año: 2025

Ventas Netas

Los ingresos del 4T25 crecieron 1% a-vs-a, alcanzando US$1,223 millones, impulsados por mayor volumen y mayores precios del aluminio.

Costo de Venta

El costo de venta fue de US$1,123 en el 4T25, 3.2% por encima de los US$1,088 reportados en el 4T24. El movimiento se explica por mayores precios del aluminio, incluyendo una reclasificación de Gastos Generales.

Gastos Generales

Los gastos generales sumaron US$93 en el 3T25, 8.1% por encima de los US$86 registrados en el 4T24, debido principalmente a gastos extraordinarios y fluctuación cambiaria.

Flujo (Utilidad de Operación, más Depreciaciones y Amortizaciones, más otras partidas virtuales, como el Deterioro de Activos)

El Flujo fue de US$117 millones, una contracción de 24.6% a-vs-a, derivada principalmente de gastos extraordinarios de lanzamiento asociados con mayor volumen en ciertas plataformas, la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense, así como por una alta base comparable relacionada con negociaciones comerciales en el mismo trimestre del año anterior. En términos unitarios, el Flujo por unidad equivalente se ubicó en US$12.8, reflejando los factores antes mencionados.

Resultado de Operación

El resultado de operación fue una pérdida de US$56 millones, comparada con una pérdida de US$39 millones en el 4T24, resultado principalmente de un menor Flujo y de deterioros en activos no operativos y gastos de reorganización por US$85 millones.

Resultado Integral de Financiamiento

Como se ha mencionado en reportes anteriores, el Resultado Integral de Financiamiento ("RIF") puede tener efectos importantes en los Estados Financieros ("EEFF") de una empresa durante períodos de alta inflación o de fuertes devaluaciones monetarias. Los EEFF deben presentar todos los efectos financieros derivados de la operación y el financiamiento de un negocio bajo condiciones inflacionarias.

Para fines de presentación, todos los efectos están enumerados bajo la partida de RIF (costo) e incluyen lo siguiente: los gastos financieros derivados de préstamos obtenidos; los productos financieros sobre las reservas de efectivo e inversiones temporales; la apreciación o depreciación de valores; la ganancia o pérdida obtenida por la venta de inversiones financieras; los efectos por cambios en la paridad relacionados con los pasivos o los activos monetarios denominados en moneda extranjera; y, las ganancias o pérdidas derivadas de la tenencia de pasivos o activos monetarios expuestos a la inflación.

NEMAK Consolidado

Clave de Cotización: NEMAK Trimestre: 4 Año: 2025

Resultado Integral de Financiamiento ("RIF")

En el 4T25, Nemak registró un RIF negativo de US$28 lo que compara con el resultado positivo de US$3 en el 4T24. Esta variación se explica por mayor pérdida cambiaria, así como por menor gasto financiero, derivado de menores tasas de interés y reducción en deuda neta.

Impuestos a la Utilidad

En el 4T25, se registró un impuesto al resultado por US$18, derivado de fluctuación cambiaria, principalmente por la apreciación del peso mexicano contra el dólar estadounidense. Esto compara con un impuesto a cargo de US$16 del 4T24.

Resultado Neto

Nemak reportó una pérdida neta de US$100 millones, a consecuencia de un menor resultado operativo durante el trimestre, así como por pérdida cambiaria, que contrarrestó menores gastos financieros.

Control interno [bloque de texto]

Sistema de Control Interno

La Compañía cuenta con un sistema de control interno para lograr la eficiencia y eficacia de sus operaciones, la confiabilidad de su información financiera y el cumplimiento de la legislación, regulación, reglas estatutarias y normatividad que le son aplicables. Además, el sistema posibilita asegurar que su funcionamiento permanezca en el tiempo y que evalúe las actividades de administración general y de auditoría interna de manera continua e independiente.
El Consejo de Administración es el órgano responsable de establecerlo y mantenerlo.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

La Compañía utiliza las siguientes métricas para evaluar su desempeño en comparación con la industria automotriz:

Industria Automotriz

	Millones de Unidades Cuarto Trimestre			Millones de Unidades Cuarto Trimestre		
	2025	2024	% Var	2025	2024	% Var
Venta de Vehículos Estados Unidos (SAAR)[1][2]	15.7	16.5	(4.9)	16.4	16.0	1.9
Producción de Vehículos en Norteamérica[2]	3.6	3.6	(1.7)	15.2	15.5	(1.4)
Producción de Clientes de Nemak en Norteamérica[2]	2.4	2.4	2.0	10.1	10.3	(2.1)
Venta de Vehículos Europa (SAAR)[1][2]	17.4	16.2	7.4	16.4	16.2	1.7
Producción de Vehículos en Europa[2]	3.8	3.9	(1.8)	15.4	15.7	(1.7)
Producción de Clientes de Nemak en Europa[2]	3.5	3.5	(2.1)	14.0	14.3	(1.7)

(1) SAAR = Ventas anualizadas desestacionalizadas (por sus siglas en inglés)
(2) Fuente: Estimados de analistas de industria y Nemak

Asimismo, la Compañía desglosa sus resultados financieros por región:

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Nemak Resultados por Región

Millones de Dólares

	Por el cuarto trimestre de:			Por los por los doce meses de:		
Volumen (millones de unidades equivalentes)	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	4.9	4.7	4.6	20.4	20.1	1.7
Europa	2.8	2.8	(1.2)	11.9	13.4	(10.8)
Resto del Mundo	1.5	1.5	(0.7)	6.1	6.0	0.6
Total	**9.2**	**9.0**	**1.9**	**38.4**	**39.5**	**(2.7)**
Ingresos Totales*	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	653	661	(1.1)	2,632	2,581	2.0
Europa	410	391	4.9	1,636	1,693	(3.4)
Resto del Mundo	160	157	1.7	664	632	5.0
Total	**1,223**	**1,209**	**1.2**	**4,931**	**4,907**	**0.5**
Flujo de Operación [1]	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	43	121	(64.6)	267	328	(18.5)
Europa	55	19	NA[2]	233	224	3.9
Resto del Mundo	20	16	23.6	91	80	13.6
Total	**117**	**156**	**(24.6)**	**591**	**633**	**(6.5)**
Margen de Flujo de Operación [1] en %	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	7%	18%	(64.2)	10%	13%	(20.1)
Europa	13%	5%	NA[2]	14%	13%	7.5
Resto del Mundo	12%	10%	21.5	14%	13%	8.2
Total	**10%**	**13%**	**(25.4)**	**12%**	**13%**	**(7.0)**
Flujo de Operación [1] USD/Unidad equivalente	**2025**	**2024**	**% Var.**	**2025**	**2024**	**% Var.**
Norteamérica	8.7	25.6	(66.2)	13.1	16.3	(19.9)
Europa	19.6	6.7	NA[2]	19.5	16.8	16.4
Resto del Mundo	13.3	10.7	24.4	15.1	13.4	12.9
Total	**12.8**	**17.2**	**(25.6)**	**15.4**	**16.0**	**(3.8)**

(1) Flujo de Operación ("Flujo") = Utilidad de operación + Depreciación, amortización y otras partidas virtuales

(2) NA[2] = No aplicable

* De clientes externos

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	NEMAK
Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-01-01 al 2025-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2025-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	NEMAK, S.A.B. DE C.V.
Descripción de la moneda de presentación :	USD
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de DOLARES
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	4D
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Nemak” o la “Compañía”), es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para vehículos eléctricos, estructura y chasis, así como tren motriz de combustión interna. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, 66017 México.

Cuando se haga referencia a la entidad Nemak, S.A.B. de C.V. como entidad legal individual, en lo sucesivo será referida como “Nemak SAB”.

Nemak SAB es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. La totalidad del capital suscrito y pagado de Nemak está representada por acciones Clase “I” de la Serie A, ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, las cuales cotizan bajo la clave de pizarra “NEMAK”.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados, cuando se haga referencia a “USD”, dólares o “$”, se referirá a miles de dólares estadounidenses. En cambio, cuando se haga referencia a “MXN” o pesos, se referirá a miles de pesos mexicanos. Por último, cuando se haga referencia a “EUR” o euros, se referirá a miles de euros.

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C. P. C. Jaime Núñez Valdés

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Favorable

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

31 de enero de 2026

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

4 de marzo de 2026

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Nemak informa al público inversionista que hay un cierto número de analistas, tanto nacionales como extranjeros, que la cubren. Las opiniones, recomendaciones y estimados de todos ellos son de su exclusividad y en ningún momento representan la opinión de NEMAK, ni la coincidencia de ésta con sus respectivas opiniones, recomendaciones y estimados. No se debe inferir que, por presentar la lista a continuación, NEMAK avala o coincide con los puntos de vista expresados por dichos analistas.

Institución	Analista
Bank of America	Caroline Rudge
Barclays	Stefan Styk
BBVA	Pablo Abraham
BX+	Alejandra Vargas
Citi	Andrés Cardona
Debtwire	Pablo Domínguez
GBM	Alejandro Azar
JP Morgan	Jonathan Koutras
Kapital	Guillermo Quechol
Monex	Brian Rodríguez
Punto Casa de Bolsa	Pablo Quiroz
Scotiabank	Alfonso Salazar

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	517,321,000	342,077,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	584,893,000	538,509,000
Impuestos por recuperar	69,163,000	71,424,000
Otros activos financieros	421,000	665,000
Inventarios	818,772,000	820,830,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,990,570,000	1,773,505,000
Activos mantenidos para la venta	26,535,000	0
Total de activos circulantes	2,017,105,000	1,773,505,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	7,824,000	7,213,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	26,672,000	23,903,000
Propiedades, planta y equipo	2,795,339,000	2,814,212,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	92,324,000	89,861,000
Crédito mercantil	302,316,000	279,191,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	186,505,000	191,963,000
Activos por impuestos diferidos	112,266,000	57,800,000
Otros activos no financieros no circulantes	9,694,000	3,306,000
Total de activos no circulantes	3,532,940,000	3,467,449,000
Total de activos	5,550,045,000	5,240,954,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,739,348,000	1,523,024,000
Impuestos por pagar a corto plazo	33,864,000	19,314,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	69,868,000	84,035,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	30,860,000	28,930,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	0	0
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	1,873,940,000	1,655,303,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	1,873,940,000	1,655,303,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,739,329,000	1,679,837,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	77,004,000	76,149,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	4,496,000	6,645,000
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	98,997,000	91,051,000
Otras provisiones a largo plazo	10,512,000	8,213,000
Total provisiones a largo plazo	109,509,000	99,264,000
Pasivo por impuestos diferidos	76,449,000	67,922,000
Total de pasivos a Largo plazo	2,006,787,000	1,929,817,000
Total pasivos	3,880,727,000	3,585,120,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	413,123,000	420,535,000
Prima en emisión de acciones	641,092,000	641,092,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	812,966,000	960,542,000
Otros resultados integrales acumulados	(197,863,000)	(366,335,000)
Total de la participación controladora	1,669,318,000	1,655,834,000
Participación no controladora	0	0
Total de capital contable	1,669,318,000	1,655,834,000
Total de capital contable y pasivos	5,550,045,000	5,240,954,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	4,931,438,000	4,906,656,000	1,223,399,000	1,208,975,000
Costo de ventas	4,416,880,000	4,326,307,000	1,122,777,000	1,088,024,000
Utilidad bruta	514,558,000	580,349,000	100,622,000	120,951,000
Gastos de venta	73,182,000	81,309,000	21,812,000	24,595,000
Gastos de administración	259,413,000	270,468,000	70,776,000	61,024,000
Otros ingresos	12,548,000	18,421,000	4,296,000	9,873,000
Otros gastos	97,488,000	101,719,000	68,405,000	84,664,000
Utilidad (pérdida) de operación	97,023,000	145,274,000	(56,075,000)	(39,459,000)
Ingresos financieros	21,359,000	64,359,000	14,368,000	52,285,000
Gastos financieros	232,280,000	157,147,000	41,981,000	48,889,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	2,296,000	2,865,000	1,025,000	1,044,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(111,602,000)	55,351,000	(82,663,000)	(35,019,000)
Impuestos a la utilidad	4,333,000	30,301,000	17,581,000	15,626,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(115,935,000)	25,050,000	(100,244,000)	(50,645,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	(115,935,000)	25,050,000	(100,244,000)	(50,645,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(115,935,000)	25,050,000	(100,244,000)	(50,645,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(0.0401)	0.0085	(0.0347)	(0.0172)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(0.0401)	0.0085	(0.0347)	(0.0172)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(0.0401)	0.0085	(0.0347)	(0.0172)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(0.0401)	0.0085	(0.0347)	(0.0172)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	(115,935,000)	25,050,000	(100,244,000)	(50,645,000)
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(3,723,000)	(2,399,000)	(3,146,000)	(2,288,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(3,723,000)	(2,399,000)	(3,146,000)	(2,288,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	168,907,000	(104,451,000)	(2,958,000)	(106,128,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	168,907,000	(104,451,000)	(2,958,000)	(106,128,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	147,000	1,259,000	(16,000)	(179,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	147,000	1,259,000	(16,000)	(179,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	169,054,000	(103,192,000)	(2,974,000)	(106,307,000)
Total otro resultado integral	165,331,000	(105,591,000)	(6,120,000)	(108,595,000)
Resultado integral total	49,396,000	(80,541,000)	(106,364,000)	(159,240,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	49,396,000	(80,541,000)	(106,364,000)	(159,240,000)

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	0	0	0

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	(115,935,000)	25,050,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	4,333,000	30,301,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	0	0
+ Gastos de depreciación y amortización	396,119,000	383,582,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	88,552,000	103,790,000
+ Provisiones	2,605,000	(1,284,000)
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	102,909,000	(37,392,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(1,295,000)	(1,386,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(2,296,000)	(2,865,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	24,453,000	(5,808,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	27,543,000	5,716,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	16,128,000	2,166,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	61,443,000	(99,427,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(10,380,000)	39,438,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	5,135,000	11,316,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	95,576,000	94,030,000
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	810,825,000	522,177,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	694,890,000	547,227,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	35,618,000	81,206,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	659,272,000	466,021,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1,295,000	1,386,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	262,176,000	345,127,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	43,313,000	17,177,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	14,180,000	24,659,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(7,395,000)	21,756,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(297,409,000)	(314,503,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	12,281,000	11,904,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	1,231,592,000	881,437,000
- Reembolsos de préstamos	1,228,454,000	811,556,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	35,783,000	28,415,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos	43,267,000	39,423,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	402,000
- Intereses pagados	99,494,000	112,039,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(187,687,000)	(122,302,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	174,176,000	29,216,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1,068,000	(9,745,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	175,244,000	19,471,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	342,077,000	322,606,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	517,321,000	342,077,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	420,535,000	641,092,000	0	960,542,000	29,709,000	(387,353,000)	0	(3,622,000)	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	(115,935,000)	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	168,907,000	0	147,000	0
Resultado integral total	0	0	0	(115,935,000)	0	168,907,000	0	147,000	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	283,000	0	0	(31,641,000)	103,000	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(7,695,000)	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	(7,412,000)	0	0	(147,576,000)	103,000	168,907,000	0	147,000	0
Capital contable al final del periodo	413,123,000	641,092,000	0	812,966,000	29,812,000	(218,446,000)	0	(3,475,000)	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(5,069,000)	(366,335,000)	1,655,834,000	0	1,655,834,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	(115,935,000)	0	(115,935,000)
Otro resultado integral	0	0	0	(3,723,000)	165,331,000	165,331,000	0	165,331,000
Resultado integral total	0	0	0	(3,723,000)	165,331,000	49,396,000	0	49,396,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	3,038,000	3,141,000	(28,217,000)	0	(28,217,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(7,695,000)	0	(7,695,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(685,000)	168,472,000	13,484,000	0	13,484,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(5,754,000)	(197,863,000)	1,669,318,000	0	1,669,318,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	431,734,000	641,092,000	0	962,516,000	25,389,000	(282,902,000)	0	(4,881,000)	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	25,050,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(104,451,000)	0	1,259,000	0
Resultado integral total	0	0	0	25,050,000	0	(104,451,000)	0	1,259,000	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	402,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(349,000)	0	0	(26,622,000)	4,320,000	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(10,850,000)	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	(11,199,000)	0	0	(1,974,000)	4,320,000	(104,451,000)	0	1,259,000	0
Capital contable al final del periodo	420,535,000	641,092,000	0	960,542,000	29,709,000	(387,353,000)	0	(3,622,000)	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(2,319,000)	(264,713,000)	1,770,629,000	0	1,770,629,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	25,050,000	0	25,050,000
Otro resultado integral	0	0	0	(2,399,000)	(105,591,000)	(105,591,000)	0	(105,591,000)
Resultado integral total	0	0	0	(2,399,000)	(105,591,000)	(80,541,000)	0	(80,541,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	402,000	0	402,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(351,000)	3,969,000	(23,002,000)	0	(23,002,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(10,850,000)	0	(10,850,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(2,750,000)	(101,622,000)	(114,795,000)	0	(114,795,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(5,069,000)	(366,335,000)	1,655,834,000	0	1,655,834,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	413,123,000	420,535,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	28,922,000	28,067,000
Numero de funcionarios	85	86
Numero de empleados	3,234	3,366
Numero de obreros	19,850	19,209
Numero de acciones en circulación	2,892,882,324	2,940,876,852
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	4,814,000	4,439,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	396,119,000	383,583,000	105,074,000	107,766,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	4,931,438,000	4,906,656,000
Utilidad (pérdida) de operación	97,023,000	145,274,000
Utilidad (pérdida) neta	(115,935,000)	25,050,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(115,935,000)	25,050,000
Depreciación y amortización operativa	396,119,000	383,583,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
Bancomext LP	NO	2023-04-11	2033-04-11	L 3M + 2.5% =6.68%							5,200,000	0	8,400,000	12,400,000	17,600,000	151,041,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	5,200,000	0	8,400,000	12,400,000	17,600,000	151,041,000
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
The Bank of Nova Scotia	SÍ	2024-12-17	2030-01-18	SOFR 1M +2.10%= 6.40%							0	0	0	0	0	100,000,000
BBVA Mexico	NO	2024-12-17	2030-01-18	SOFR 1M +2.10%= 6.40%							0	0	0	0	0	100,000,000
CD24 - Scotiabank	NO	2024-08-16	2029-08-16	SOFR 1M +2.10%= 6.43%							0	0	0	0	62,500,000	0
CD24 - BBVA	SÍ	2024-08-16	2029-08-16	SOFR 1M +2.10%= 6.43%							0	0	0	0	62,500,000	0
CD24 - BOFA	SÍ	2024-08-16	2029-08-16	SOFR 1M +2.10%= 6.43%							0	0	0	0	62,500,000	0
CD24 - Sumitomo	SÍ	2024-08-16	2029-08-16	SOFR 1M +2.10%= 6.43%							0	0	0	0	62,500,000	0
Scotiabank Turquía	SÍ	2024-12-28	2028-12-28	Fija 0.50%							3,523,000	0	5,284,000	8,807,000	0	0
Plan Competitividad 2011	SÍ	2012-08-13	2026-07-31	Fija 0.00%							95,000	0	0	0	0	0
Instituto Vasco de Finanzas	SÍ	2012-08-13	2028-01-02	Fija 1.50%							429,000	0	438,000	438,000	0	0
Nemak USA Debt KTY	SÍ	2017-04-21	2029-12-21	Fija 1.42%							0	0	0	0	5,170,000	0
BOFA Nanjing	SÍ	2020-11-17	2026-07-28	Fija 4.16%							37,610,000	0	0	0	0	0
Citibank Nanjing	SÍ	2020-11-14	2026-01-28	Fija 4.15%							6,077,000	0	0	0	0	0
BOFA Chongqing	SÍ	2020-08-19	2026-01-28	Fija 4.10%							3,825,000	0	0	0	0	0
Yapikredit-TKY	SÍ	2025-10-25	2026-03-15	Fija 7.10%							5,830,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	57,389,000	0	5,722,000	9,245,000	255,170,000	200,000,000
Otros bancarios																

TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	62,589,000	0	14,122,000	21,645,000	272,770,000	351,041,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
Bono USD 2031	SÍ	2021-06-28	2031-06-28	Fija 3.625%							0	0	0	0	0	500,000,000
Bono EUR	SÍ	2021-07-20	2028-07-20	Fija 2.25%							0	0	0	587,125,000	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	587,125,000	0	500,000,000
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	587,125,000	0	500,000,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
Varios		2025-12-31	2025-12-31									0				-7,374,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7,374,000
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-7,374,000
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Proveedores varios		2025-12-31	2025-12-31			1,117,590,000										
TOTAL					0	1,117,590,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	1,117,590,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																

TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																	
TOTAL					0	1,117,590,000	0	0	0	0	62,589,000	0	14,122,000	608,770,000	272,770,000	843,667,000	

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	574,425,000	10,320,522,000	480,898,000	8,640,150,000	18,960,672,000
Activo monetario no circulante	2,000	36,000	4,390,000	78,880,000	78,916,000
Total activo monetario	574,427,000	10,320,558,000	485,288,000	8,719,030,000	19,039,588,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	618,471,000	11,111,883,000	1,207,404,000	21,693,060,000	32,804,943,000
Pasivo monetario no circulante	829,703,000	14,907,025,000	996,219,000	17,898,761,000	32,805,786,000
Total pasivo monetario	1,448,174,000	26,018,908,000	2,203,623,000	39,591,821,000	65,610,729,000
Monetario activo (pasivo) neto	(873,747,000)	(15,698,350,000)	(1,718,335,000)	(30,872,791,000)	(46,571,141,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
NEMAK				
PIEZAS EQUIVALENTES	579,397,000	1,418,525,000	2,933,516,000	4,931,438,000
TOTAL	579,397,000	1,418,525,000	2,933,516,000	4,931,438,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Nemak, S.A.B. de C.V. (en este documento: "Nemak", la "Compañía" o la "Emisora")

Información Cualitativa y Cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados

i. Discusión de las políticas de uso de instrumentos financieros derivados.

En Nemak, existen políticas, prácticas y criterios de control internos aplicables a las operaciones con instrumentos financieros derivados. Todas las operaciones se celebran con fines de cobertura y su valuación y reconocimiento se realiza conforme a lo previsto en el IFRS 9 Instrumentos Financieros, emitido por International Accounting Standards Board (IASB).

a) Descripción general de los objetivos buscados con los instrumentos financieros derivados

Debido a que Nemak tiene operaciones en diversos países y contrata financiamientos en diferentes monedas, principalmente en dólares de los EUA, ha entrado en operaciones de derivados sobre tipos de cambio y coberturas de tasas de interés. El objeto es mantener bajo control el costo total integral de sus financiamientos y la volatilidad asociada con los tipos de cambio y las tasas de interés. Adicionalmente, por su consumo de energéticos, la Emisora ha celebrado operaciones de coberturas de precios de gas natural.

b) Instrumentos considerados

Los instrumentos considerados se pueden clasificar en tres tipos:

1. De tipo de cambio
2. De tasas de interés
3. De gas natural

Los instrumentos financieros derivados que utilizamos se contratan en el mercado *over-the-counter* con instituciones financieras nacionales e internacionales. Las características principales de las operaciones se refieren a la obligación de comprar o vender un cierto activo subyacente dados ciertos criterios, como tasa límite, nivel de disparador, diferencial en precios y precios de ejercicio, entre otros.

c) Estrategias de cobertura o negociación

Conforme a nuestra política, los instrumentos financieros derivados que celebramos son para efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestras operaciones.

d) Mercados de negociación. Contrapartes elegibles

Las operaciones de instrumentos financieros derivados han sido contratadas en forma privada con diversas contrapartes, cuya solidez financiera está respaldada por altas calificaciones asignadas por sociedades calificadoras de valores y riesgos crediticios. La documentación utilizada para formalizar las operaciones concertadas es la común, misma que en términos generales se ajusta al contrato denominado "*ISDA Master Agreement*", el cual es generado por la "*International Swaps & Derivatives Association*" ("ISDA"), la que va acompañada por los documentos accesorios acostumbrados, conocidos en términos genéricos como "*Schedule*", "*Credit Support Annex*" ("CSA") y diferentes confirmaciones de las operaciones contratadas con cada contraparte "*Confirmations*".

e) Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación

En términos generales, las operaciones contratadas han seguido la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Sin embargo, cuando el subyacente o el valor referido tienen una cotización de mercado, la contraparte debe utilizar tales cotizaciones para la realización de cálculos o valuaciones, reduciendo por ello, la discrecionalidad en sus determinaciones. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

f) Principales términos y condiciones de los contratos

Los contratos que tiene celebrados la Compañía están sujetos a lo establecido en las confirmaciones de cada contrato (*Confirmations*), el documento llamado *"Schedule"* y el "*ISDA Master Agreement"*. Con ciertas contrapartes se firma el CSA que establece las condiciones crediticias de garantía de las operaciones.

g) Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito

Un número importante de las operaciones que se contratan establecen obligaciones, a cargo de la Emisora, de respaldar de tiempo en tiempo el diferencial entre el valor razonable y la línea de crédito, de manera que el cumplimiento puntual e íntegro de las obligaciones asumidas se encuentre garantizado. Adicionalmente, se establece que, de no cumplirse con dicha obligación, la contraparte tendrá el derecho, más no la obligación, de declarar la obligación como vencida anticipadamente y exigir la contraprestación que le corresponda conforme a los términos contratados.

h) Procesos y niveles de autorización requeridos por tipo de operación.

Las operaciones de instrumentos financieros derivados celebradas por Nemak, son convenidas siguiendo lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de Nemak, y de su Comité de Auditoria y Prácticas Societarias, y de acuerdo a la autorización respectiva del Comité de Administración de Riesgo de Nemak. Ninguna de las operaciones concertadas excede dichos lineamientos o parámetros previamente establecidos por dichos órganos de administración.

i) Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez

Mantenemos un sistema de control interno sobre los instrumentos financieros derivados. La negociación, autorización, contratación, operación, supervisión y registro de instrumentos financieros derivados están

sujetos a los procedimientos de control interno que supervisan las diversas áreas o funciones corporativas, como son Tesorería, Jurídico, Energía, Contraloría y Auditoría.

j) Existencia de un tercero independiente que revisa dichos procedimientos

A la fecha, no se ha contratado a un tercero independiente específico para la revisión de dichos procedimientos. Sin embargo, los auditores externos de la Compañía revisan y reportan, en cada ejercicio social, el grado de cumplimiento de los controles internos por parte de la Compañía.

k) Integración de un comité de riesgos, reglas que lo rigen

Nemak mantiene un Comité de Administración de Riesgo a nivel individual y consolidado, al cual se le han asignado plenas facultades para supervisar todas las operaciones de instrumentos financieros derivados cuyo valor nocional y/o exposición de riesgo máxima sea superior a US$5 millones, y reporta directamente al Director General Ejecutivo de Nemak. Todas las operaciones nuevas de instrumentos financieros derivados que proponemos celebrar, así como la renovación o cancelación de los contratos existentes de instrumentos financieros derivados, deben ser aprobadas por el Comité de Administración de Riesgo. Las operaciones propuestas de instrumentos financieros derivados deben cumplir con ciertos criterios, incluyendo aquel de que se celebren con efectos de cobertura en el curso ordinario de nuestros negocios, con base en el análisis fundamental y después de realizar análisis de sensibilidad y de riesgos. Además, se han puesto en práctica directrices adicionales que establecen umbrales de autorización para cada órgano de administración (Directivos Relevantes, Comités y Consejo).

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

---

ii. Descripción genérica sobre técnicas de valuación

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros de la Emisora, representa una aproximación matemática de su valor de mercado. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente. En términos generales, las operaciones que se contratan siguen la práctica de designar a la respectiva contraparte como agente de cálculo o valuación. Adicionalmente, la Compañía valida los cálculos o valuaciones realizadas por la contraparte con métodos internos de valuación.

Para determinar la efectividad de los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura se utiliza el método de evaluación prospectiva, en el cual se mide el cambio del valor razonable del instrumento financiero derivado comparado contra el cambio en el valor razonable de la posición primaria. Dicho método resulta en que los instrumentos financieros derivados con tratamiento contable de cobertura cuentan con un nivel de cobertura total de la posición cubierta, siendo la cobertura efectiva.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

iii. Fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados

Para atender requerimientos de efectivo relacionados con instrumentos financieros derivados, Nemak utiliza sus reservas de caja, su propia generación de flujo de efectivo, así como financiamientos a través de sus líneas de crédito.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

iv. Cambios en la exposición y eventos conocidos o esperados, que puedan afectar futuros reportes

a) Cambios recientes en la exposición de instrumentos financieros derivados

Como parte de la administración de riesgos y manejo de posibles contingencias, las operaciones de instrumentos financieros derivados son llevadas a cabo con contrapartes que ofrecen una línea de crédito suficiente para reducir la probabilidad de una llamada de margen.

Durante el cuarto trimestre de 2025, no se presentó alguna situación o eventualidad que implique que el uso de algún instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, que modificara significativamente el esquema de este o que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, y que requiera que la Emisora asuma nuevas obligaciones, compromisos o variaciones en su flujo de efectivo de forma que vea afectada su liquidez.

b) Llamadas de margen

Al 31 de diciembre de 2025, la Emisora no tenía colaterales cubriendo llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados. De tiempo en tiempo, la Compañía recibe notificaciones de sus

contrapartes, señalando sus determinaciones sobre la valuación de las variables que regulan el comportamiento de los instrumentos financieros derivados. En algunos casos, dichas determinaciones originan llamadas de margen y, en consecuencia, incrementos o decrementos en el saldo de los colaterales. Durante el cuarto trimestre de 2025 no tuvimos llamadas de margen relacionadas con instrumentos financieros derivados.

c) Instrumentos financieros derivados que hayan vencido durante el trimestre y aquellos cuya posición haya sido cerrada

Durante el cuarto trimestre de 2025 hubo vencimientos de instrumentos financieros derivados.

Durante el cuarto trimestre de 2025 no hubo instrumentos financieros derivados cuya posición fue cerrada.

d) Incumplimiento a contratos

Al 31 de diciembre de 2025, Nemak no tenía incumplimientos de contratos de instrumentos financieros derivados.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

---

v. Información cuantitativa

En caso de existir instrumentos financieros derivados vigentes, se anexan tablas en las cuales se muestra la posición de instrumentos financieros derivados en monto nocional, su valor razonable y los valores de los activos subyacentes y/o las variables de referencias al 31 de diciembre de 2025 y al 30 de septiembre de 2025.

Análisis de Sensibilidad

En caso de existir instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable, se presentarían varios análisis de sensibilidad bajo tres diferentes escenarios de cambios en las variables de referencia. De esta forma, se mostraría el impacto que dichos cambios tendrían en los estados financieros de la Emisora. Los escenarios de sensibilidad son tres: a) probable – escenario conservador (10% de variación), b) posible (25% de variación) y c) estrés (50% de variación).
Al 31 de diciembre de 2025 no existen instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura no contable.

Nemak, S.A.B. de C.V. (“Nemak”)
Apéndice: Información cuantitativa sobre Instrumentos Financieros Derivados (IFD)

IFD sobre Tipos de Cambio

Al 31 de diciembre de 2025, la compañía no tenía operaciones de IFD vigentes sobre tipo de cambio

IFD sobre Tasas de interés

Al 31 de diciembre de 2025, la compañía no tenía operaciones de IFD vigentes sobre tasas de interés.

IFD sobre Gas Natural

Al 31 de diciembre de 2025, la compañía no tenía operaciones de IFD vigentes sobre gas natural.

El consumo de gas natural representó aproximadamente ~ US$ 54 millones durante los últimos 12 meses. Por esta razón, la compañía ha entrado en operaciones de IFD sobre gas natural que buscan reducir la volatilidad de los precios de dicho insumo.

En el caso de instrumentos financieros derivados con tratamiento de cobertura contable, las medidas de efectividad resultan suficientes y las variables de referencia bajo el cual se llega a dicha conclusión son las siguientes: HSC (Houston Ship Channel) y Henry Hub.

Tabla 1A. IFD sobre Gas Natural

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de la operación	Tratamiento Contable de la Operación	Monto nocional / valor nominal (Millones de dólares)		Valor del activo subyacente / variable de referencia		
			Dic.25	Sep.25	Unidades	Dic.25	Sep.25
Gas Natural	Cobertura	Cobertura		1	Dólar / Millones de BTU	4.05	3.12

(continuación…)

Tipo de derivado, valor o contrato	Valor razonable (Millones de dólares)		Montos de vencimientos por año, Actual (Millones de dólares)			Colateral dado en garantía, Actual (Millones de dólares)
	Dic.25	Sep.25	2026	2027	2028	
Gas Natural		0.03	0	0	0	0

Debido al redondeo a millones de dólares, algunas sumas podrán tener pequeñas diferencias.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	142,548,000	158,482,000
Total efectivo	142,548,000	158,482,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	374,773,000	183,595,000
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	374,773,000	183,595,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	517,321,000	342,077,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	400,056,000	376,354,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	13,742,000	9,979,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	39,258,000	29,548,000
Total anticipos circulantes	39,258,000	29,548,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	95,350,000	87,521,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	95,350,000	87,521,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	36,487,000	35,107,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	584,893,000	538,509,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	114,820,000	104,476,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	114,820,000	104,476,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	284,977,000	289,643,000
Productos terminados circulantes	107,983,000	120,473,000
Piezas de repuesto circulantes	310,992,000	306,238,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	818,772,000	820,830,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	26,535,000	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	26,535,000	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	26,672,000	23,903,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	26,672,000	23,903,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	99,232,000	95,870,000
Edificios	435,390,000	384,509,000
Total terrenos y edificios	534,622,000	480,379,000
Maquinaria	1,836,269,000	1,722,928,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	2,005,000	1,932,000
Total vehículos	2,005,000	1,932,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	45,967,000	38,812,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Construcciones en proceso	292,763,000	458,547,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	83,713,000	111,614,000
Total de propiedades, planta y equipo	2,795,339,000	2,814,212,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	164,699,000	166,502,000
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	1,961,000	1,785,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	19,845,000	23,676,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	186,505,000	191,963,000
Crédito mercantil	302,316,000	279,191,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	488,821,000	471,154,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	1,117,590,000	1,001,421,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	4,060,000	8,252,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	14,829,000	12,289,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	14,829,000	12,289,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	14,829,000	12,289,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	8,483,000	7,878,000
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	602,869,000	501,062,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	1,739,348,000	1,523,024,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	62,589,000	72,841,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	7,279,000	11,194,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	69,868,000	84,035,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	659,578,000	672,275,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	1,087,125,000	1,017,725,000
Otros créditos con costo a largo plazo	(7,374,000)	(10,163,000)
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	1,739,329,000	1,679,837,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	10,512,000	8,213,000
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	10,512,000	8,213,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(197,863,000)	(366,335,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(197,863,000)	(366,335,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	5,550,045,000	5,240,954,000
Pasivos	3,880,727,000	3,585,120,000
Activos (pasivos) netos	1,669,318,000	1,655,834,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	2,017,105,000	1,773,505,000
Pasivos circulantes	1,873,940,000	1,655,303,000
Activos (pasivos) circulantes netos	143,165,000	118,202,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	4,931,438,000	4,906,656,000	1,223,399,000	1,208,975,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	4,931,438,000	4,906,656,000	1,223,399,000	1,208,975,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	4,867,000	5,430,000	448,000	918,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	30,569,000	0	43,085,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	16,492,000	28,360,000	13,920,000	8,282,000
Total de ingresos financieros	21,359,000	64,359,000	14,368,000	52,285,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	117,546,000	151,621,000	30,239,000	48,086,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	108,962,000	0	6,498,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	5,772,000	5,526,000	5,244,000	803,000
Total de gastos financieros	232,280,000	157,147,000	41,981,000	48,889,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	52,754,000	23,261,000	14,312,000	(3,764,000)
Impuesto diferido	(48,421,000)	7,040,000	3,269,000	19,390,000
Total de Impuestos a la utilidad	4,333,000	30,301,000	17,581,000	15,626,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias ("Nemak" o la "Compañía"), es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para vehículos eléctricos, estructura y chasis, así como tren motriz de combustión interna. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, 66017 México.

Cuando se haga referencia a la entidad Nemak, S.A.B. de C.V. como entidad legal individual, en lo sucesivo será referida como "Nemak SAB".

Nemak SAB es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. La totalidad del capital suscrito y pagado de Nemak está representada por acciones Clase "I" de la Serie A, ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, las cuales cotizan bajo la clave de pizarra "NEMAK".

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados, cuando se haga referencia a "USD", dólares o "$", se referirá a miles de dólares estadounidenses. En cambio, cuando se haga referencia a "MXN" o pesos, se referirá a miles de pesos mexicanos. Por último, cuando se haga referencia a "EUR" o euros, se referirá a miles de euros.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados y se encuentran basados en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo expectativas de eventos futuros que se cree que son razonables bajo las circunstancias.

La Compañía realiza estimaciones y supuestos sobre el futuro. La estimación contable resultante, por definición, rara vez igualará el resultado real relacionado. Las estimaciones y supuestos que tienen riesgo significativo de causar ajustes materiales a los valores en el valor en libros de los activos y pasivos en el próximo año financiero se presentan a continuación:

a. Estimación de deterioro del crédito mercantil

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida han sufrido algún deterioro. Para las pruebas deterioro, el crédito mercantil y los activos intangibles de vida indefinida se asigna a las unidades generadoras de efectivo ("UGE") de los cuales la Compañía ha considerado que se generan sinergias económicas y operativas de las combinaciones de negocios. Los montos recuperables de los grupos de UGEs se determinaron con

base en los cálculos de su valor en uso, los cuales requieren el uso de estimaciones, dentro de las cuales, las más significativas son las siguientes

- Estimación de márgenes bruto y operativo, futuros, de acuerdo con el desempeño histórico y expectativas de la industria para cada grupo de UGE.
- Tasa de descuento basada en el costo ponderado de capital ("WACC", por sus siglas en inglés) de cada UGE o grupo de UGE.
- Tasas de crecimiento a largo plazo.

b. Recuperabilidad de impuesto diferido activo

La Compañía tiene pérdidas fiscales por aplicar, las cuales se pueden aprovechar en los siguientes años hasta que caduque su vencimiento. Basado en las proyecciones de ingresos y ganancias fiscales que generará Nemak en los siguientes años mediante un estructurado y robusto plan de negocios, que incluye la venta de activos no estratégicos, nuevos servicios a ser prestados a sus subsidiarias, entre otros, la Administración ha considerado que las actuales pérdidas fiscales serán utilizadas antes que expiren y por esto se ha considerado adecuado reconocer un activo de impuesto diferido por dichas pérdidas.

c. Pasivos contingentes

La Administración también realiza juicios y estimaciones al registrar provisiones para asuntos relacionados con demandas y litigios. Los costos reales pueden variar con respecto a las estimaciones por varias razones, tal como las variaciones de estimaciones de costos por resolución de reclamaciones y litigios con base en las diferentes interpretaciones de la ley, opiniones y evaluaciones en relación con la cantidad de pérdidas.

Las contingencias se registran como provisiones cuando es probable que se haya incurrido en un pasivo y la cantidad de la pérdida sea razonablemente estimable. No es práctico realizar una estimación en relación con la sensibilidad a las pérdidas potenciales si los otros supuestos han sido utilizados para registrar estas provisiones debido al número de supuestos subyacentes y al rango de resultados razonables posibles en relación con las acciones potenciales de terceras partes, tales como reguladores, tanto en términos de probabilidad de pérdida y las estimaciones de tal pérdida.

d. Activos de larga duración

La Compañía estima la vida útil de sus activos de larga duración para determinar los gastos de depreciación y amortización a registrarse en el periodo de reporte. La vida útil de un activo se calcula cuando el activo es adquirido, con base en experiencias pasadas con activos similares, considerando cambios tecnológicos anticipados u otro tipo de factores. Cuando ocurren cambios tecnológicos más rápido de lo estimado, o de manera diferente a lo que se anticipó, las vidas útiles asignadas a estos activos podrían tener que reducirse. Esto llevaría al reconocimiento de un gasto mayor de depreciación y amortización en periodos futuros. Alternativamente, este tipo de cambios tecnológicos podría resultar en el reconocimiento de un cargo por deterioro para reflejar la reducción en los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

La Compañía revisa los indicios de deterioro en activos depreciables y amortizables anualmente, o cuando ciertos eventos o circunstancias indican que el valor contable podría no ser recuperado en la vida útil restante de dichos activos. Por su parte, los activos intangibles con una vida útil indefinida se sujetan a pruebas de deterioro al menos cada año y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

Para evaluar el deterioro, la Compañía utiliza flujos de efectivo, que consideren las estimaciones administrativas para futuras transacciones, incluyendo las estimaciones para ingresos, costos, gastos operativos, gastos de capital y servicio de deuda. De acuerdo con las NIIF, los flujos de efectivo futuros

descontados asociados con un activo o UGE, se compararían al valor contable del activo o UGE en cuestión, para determinar si existe deterioro o una reversión de deterioro. En dado caso, el valor en libros del activo o grupo de activos se reduce a su valor recuperable.

e. Estimación de probabilidades de incumplimiento y tasa de recuperación para aplicar el modelo de pérdidas esperadas en el cálculo de deterioro de activos financieros

La Compañía asigna a los clientes con los que mantiene una cuenta por cobrar a cada fecha de reporte, ya sea de manera individual o en grupo, una estimación de la probabilidad de incumplimiento en el pago de las cuentas por cobrar y la tasa de recuperación estimada, con la finalidad de reflejar los flujos de efectivo que se espera recibir de los saldos vigentes en dicha fecha.

f. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

g. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

INVERSIONES EN ASOCIADAS

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NUMERO DE ACCIONES	% DE TENENCIA	COSTO DE ADQUISICION	VALOR ACTUAL
STARCAM	FABRICACIÓN DE CABEZAS DE MOTOR	0	49%	4,765	24,779
LONCIN	OPERACIONES DE MAQUINADOS	0	35%	2,283	1,893

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Adicionalmente a los servicios de auditoría externa, los auditores han proporcionado a la Compañía, de tiempo en tiempo, diversos servicios profesionales tales como asesoría en materia contable y financiera en relación con la adopción de IFRS. Los honorarios pagados a los auditores en relación con los servicios antes mencionados han sido en términos de mercado y no exceden el 10% del total de sus ingresos.

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

La emisión de los estados financieros consolidados y sus correspondientes notas se autorizó el 31 de enero de 2026 por Armando Tamez Martínez, Director General, y Alberto Sada Medina, Director de Administración y Finanzas.

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

Absorción (dilución) de control en subsidiarias

El efecto de absorción (dilución) de control en subsidiarias, es decir un aumento o disminución en el porcentaje de control, se reconoce en el capital contable, directamente en la cuenta de utilidades acumuladas, en el año en el cual ocurren las transacciones que originan dichos efectos. El efecto de absorción (dilución) de control se determina al comparar el valor contable de la inversión en acciones con base a la participación antes del evento de absorción o dilución contra dicho valor contable considerando la participación después del evento mencionado. En el caso de pérdidas de control el efecto de dilución se reconoce en resultados.

Venta o disposición de subsidiarias

Cuando la Compañía deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable, el cambio en valor en libros es reconocido en los resultados del año. El valor razonable es el valor en libros inicial para propósitos de contabilización subsecuente de la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero. Cualquier importe previamente reconocido en el resultado integral respecto de dicha entidad se contabiliza como si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los activos y pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán al resultado del año.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Nemak que se acompañan han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad ("NIIF") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Información Financiera, las Normas Internacionales de Contabilidad ("NIC") vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera ("CINIIF"), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad ("SIC", por sus siglas en inglés).

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025, los vencimientos anuales de la deuda no circulante, sin considerar los costos de emisión y obtención de deuda, son los siguientes:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031 en adelante	Total
Préstamos bancarios [1]	$ 9,247	$14,122	$ 21,645	$272,770	$200,000	$151,041	$ 668,825
Bonos vinculados a la sostenibilidad [2]	-	-	587,125	-	-	500,000	1,087,125
	$ 9,247	$14,122	$ 608,770	$272,770	$200,000	$651,041	$1,755,950

(1) Los intereses que devenguen los préstamos bancarios se pagarán trimestralmente.

(2) Los intereses que devenguen los Bonos vinculados a la sostenibilidad serán pagaderos semestralmente.

Algunos de los contratos de deuda bancaria vigentes de largo plazo de la Compañía contienen restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de ciertas razones financieras, entre las cuales se incluyen:

a. Razón de cobertura de intereses: la cual se define como UAFIDA o EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados entre gastos financieros, netos o brutos según el caso, de los últimos cuatro trimestres, la cual no podrá ser menor a 3.0 veces.

b. Razón de apalancamiento: la cual se define como deuda consolidada a dicha fecha, siendo esta deuda bruta o deuda neta según el caso entre UAFIDA o EBITDA para el periodo de los últimos cuatro trimestres terminados, la cual no podrá ser mayor a 3.5 veces.

Durante 2025, 2024 y 2023, las razones financieras antes señaladas fueron calculadas de acuerdo con las fórmulas establecidas en los contratos de deuda.

En 2021, la Compañía emitió dos notas senior vinculadas a la sustentabilidad (Sustainability-Linked Bonds):

La primera, emitida en junio por $500,000 a una tasa fija de 3.625% a un plazo de 10 años, se utilizó para pagar anticipadamente las notas senior emitidas en enero del 2018 por el mismo monto.

La segunda, emitida en julio por EUR 500,000 a una tasa fija de 2.25% a un plazo de 7 años, se utilizó para pagar anticipadamente las notas senior emitidas en marzo del 2017 por el mismo monto.

Ambas emisiones se contrataron sin obligaciones financieras y sin obligados solidarios bajo una estructura de grado de inversión.

Ambas emisiones establecen una medición con respecto al año que concluye el 31 de diciembre de 2026 para reducir al menos el 18% de las emisiones de CO2, si la meta no se cumpliera la tasa de interés deberá incrementarse por 25 puntos base a partir del 28 de junio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en dólares y a partir del 20 de julio de 2027 con respecto a los bonos vinculados a la sostenibilidad denominadas en euros. Este objetivo concuerda con el compromiso de Sustentabilidad para lograr una reducción de GEI del 28% para 2030, los cuales fueron aprobados por la iniciativa Science-Based Targets en 2021.

En agosto de 2024, la Compañía contrató un préstamo con cuatro bancos por $250,000 a cinco años con un solo pago al término del plazo. De acuerdo con los términos del préstamo, los bancos participaron con $62,500 cada uno. Los recursos del préstamo se destinaron principalmente a pagar deuda de corto plazo.

En diciembre de 2024, la Compañía obtuvo un préstamo verde con dos bancos por $200,000 a cinco años con un solo pago al vencimiento. En este caso, los bancos participaron con $100,000 cada uno. Los fondos se destinaron a pagar un préstamo verde por ese mismo monto contratado en el 2022, el cual fue utilizado para la instalación de plantas nuevas dedicadas a la producción de componentes para vehículos eléctricos de clientes globales, ubicadas en México, Alemania y República Checa.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, así como a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía está en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito; dichas obligaciones, entre otras condiciones están sujetas a ciertas excepciones (incluyendo, sin limitar, las mencionadas abajo), y requieren o limitan la capacidad de la Compañía para:

Entregar cierta información financiera;

Mantener libros y registros de contabilidad;

Mantener en condiciones adecuadas los activos, excepto por aquellos que no pueda esperarse que tengan un efecto sustancial adverso;

Cumplir con leyes, reglas y disposiciones aplicables cuyo incumplimiento pudiera tener un efecto sustancial adverso;

Incurrir en endeudamientos adicionales, salvo que se encuentre en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;

Pagar dividendos (aplicable solamente a Nemak SAB), salvo que se encuentren en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de crédito;

Otorgar gravámenes sobre activos, cuando el monto de las obligaciones garantizadas exceda de un porcentaje de los activos totales consolidados, según se define en cada caso;

Celebrar operaciones con afiliadas que no estén en condiciones de mercado;

Efectuar una consolidación o fusión, salvo que sea la Compañía quien subsista; y

Efectuar una venta de activos, incluyendo operaciones de venta con pacto de arrendamiento (sale and lease-back), cuyo valor exceda del monto que se determine en cada caso, salvo que se trate de activos obsoletos o en desuso o que dicha venta se realice conforme al curso ordinario del negocio, a precio justo y en condiciones de mercado.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no existen activos dados en garantía para ninguna de las subsidiarias, excepto por ciertos equipos que se entregaron en prenda para garantizar un financiamiento de largo plazo otorgado por una entidad gubernamental brasileña de fomento a la inversión (por sus siglas en portugués, “BNDES”). Al 31 de diciembre de 2025, el saldo pendiente fue liquidado. El saldo insoluto del préstamo al 31 de diciembre de 2024 así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente $4 y $253, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2023, así como el valor de los activos pignorados es de aproximadamente $73 y $307, respectivamente.

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y los equivalentes de efectivo presentados en el estado consolidado de situación financiera se integran de la siguiente forma:

	31 de diciembre de		
	2025	**2024**	**2023**
Efectivo en caja y bancos	$142,548	$158,482	$149,735
Depósitos bancarios a corto plazo	374,773	183,595	172,871
Total efectivo y equivalentes de efectivo	$517,321	$342,077	$322,606

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

i. Nuevas NIIF y enmiendas adoptadas

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de enmiendas a las NIIF emitidas por el IASB que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1 de enero de 2025. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

Enmiendas a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad

Las enmiendas especifican cuándo una moneda es convertible por otra moneda y cuándo no lo es. Una moneda es convertible cuando una entidad puede cambiar esa moneda por otra moneda a través de mercados o mecanismos de intercambio que crean derechos y obligaciones exigibles sin demoras indebidas en la fecha de medición y para un fin específico. Una moneda no es convertible a otra moneda si una entidad sólo puede obtener un importe insignificante de la otra moneda en la fecha de medición para el fin esperado.

Las enmiendas especifican cómo una entidad determina el tipo de cambio a aplicar cuando una moneda no es convertible.

Las enmiendas requieren revelaciones adicionales que permita a los usuarios de sus estados financieros evaluar cómo la falta de convertibilidad de una moneda afecta o se espera que afecte su desempeño financiero, situación financiera y flujos de efectivo.

La Compañía evaluó las enmiendas a la NIC 21 y determinó que la implementación de estas enmiendas no tuvo efectos en su información financiera.

ii. Nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha aplicado las siguientes enmiendas a las NIIF que han sido emitidas, pero aún no son vigentes, de las cuales con excepción de la NIIF 18, no espera que la adopción de éstas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa. A continuación, se incluyen las enmiendas a la NIIF:

- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Requerimientos de clasificación y valoración de instrumentos financieros (1)
- Enmiendas a la NIIF 7 y NIIF 9 – Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza (1)
- Mejoras Anuales a las NIIF – Volumen 11–Modificaciones a la NIIF 1, Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF 7, Instrumentos Financieros: Información a Revelar y su Guía de implementación, NIIF 9, Instrumentos

Financieros, NIIF 10, Estados Financieros Consolidados, y NIC 7, Estado de Flujos de Efectivo (1)

- NIIF 19 – Subsidiarias en responsabilidad pública: revelaciones (2)
- NIC 21 – Conversión a una moneda de presentación en ambiente hiperinflacionario (2)

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027

NIIF 18 – Presentación y revelaciones en estados financieros

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1, no obstante, muchos de los requerimientos establecidos en la NIC 1 se mantienen sin cambios y se complementan con nuevos requerimientos. Adicionalmente, algunos párrafos de NIC 1 han sido movidos a la NIC 8 y la NIIF 7 y se han hecho enmiendas menores a la NIC 7 y la NIC 33.

NIIF 18 introduce nuevos cambios y requerimientos a:

- Presentación de categorías específicas y subtotales definidos en el estado de resultados
- Revelación de medidas de desempeño de la gerencia (“MPM’s”, por sus siglas en inglés) en las notas de los estados financieros
- Requisitos ampliados para a agregación y desagregación de información

La NIIF 18 entra en vigor para los periodos anuales que comienzan a partir del 1 de enero de 2027. Se permite su adopción anticipada. Las enmiendas a NIC 7, NIC 33, NIC 8 y NIIF 7 entran en vigor cuando la entidad adopte la NIIF 18 por primera vez. Se requiere que una entidad aplique la NIIF 18 de forma retroactiva aplicando las disposiciones específicas temporales.

La Compañía está llevando a cabo un análisis para determinar las modificaciones aplicables a la presentación del estado de resultados consolidados y del estado consolidado de flujo de efectivo, y para identificar las MPM’s que se revelarán dentro de sus estados financieros consolidados.

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

En el curso normal de su negocio, la Compañía se ha involucrado en disputas y litigios. Mientras que los resultados de las disputas no pueden predecirse, al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no cree que existan acciones pendientes de aplicar o de amenaza, demandas o procedimientos legales contra o que afecten a la Compañía que, si se determinaran de manera adversa para la misma, dañarían significativamente de manera individual o general su situación financiera y/o resultado de operación.

Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía tenía la siguiente contingencia:

La Agencia Tributaria de Canadá (“CRA”, por sus siglas en inglés) reclamó a Nemak México, S.A. un crédito fiscal por un importe total aproximado, incluyendo intereses, de $77,800 por concepto de devoluciones del Impuesto sobre Bienes y Servicios (“GST”, por sus siglas en inglés) y del Impuesto Armonizado sobre la Venta (“HST”, por sus siglas en inglés). El CRA alega que Nemak entregó bienes en Canadá que estaban sujetos a impuestos. Sin embargo, la Compañía presentó una objeción a la División de Auditoría de la CRA argumentando que sus clientes fungieron como importadores en Canadá y que Nemak les entregó los bienes fuera del país. Al 31 de diciembre de 2024, la contingencia relacionada con la CRA ya no está vigente, habiendo sido resuelta favorablemente para Nemak.

Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía tenía la siguiente contingencia:

La Autoridad Fiscal Federal de Brasil emitió un oficio señalando que Nemak Alumínio do Brasil Ltda. realizó la deducción incorrecta de costos (compras ficticias de aluminio) para el cálculo del impuesto sobre la renta y reclamación indebida de créditos de impuesto al valor agregado por $60,000. A solicitud de la Autoridad

Fiscal, la Compañía aportó toda la documentación de respaldo para acreditar que las transacciones son legítimas y conforme a derecho. El procedimiento aún se encuentra en fase administrativa y la Compañía ya presentó su contestación. Nemak, junto con sus asesores legales, estiman que el caso se resolverá favorablemente, motivo por el cual no se ha reconocido ninguna provisión en su estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía tiene la siguiente contingencia:

Auditoría de cumplimiento regulatorio (*Trade Regulatory Audit*) por parte del *U. S. Customs and Border Protection, Office of Trade* que tiene como propósito principal determinar si Nemak México, S.A. importó a E.U.A. aluminio primario con origen o contenido Ruso, durante el periodo comprendido entre el 10 marzo de 2023 al 30 de septiembre de 2024, y en su caso, determinar el monto a pagar por concepto de aranceles. Se dio respuesta al cuestionario proporcionado el 20 de marzo de 2025 y subsecuentemente se dio respuesta a segundo cuestionario proporcionado el 26 de agosto de 2025. La auditoría continúa en curso y aún no existe una resolución definitiva por parte de la autoridad.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

El riesgo de crédito representa la pérdida potencial debido al incumplimiento de las contrapartes de sus obligaciones de pago. El riesgo de crédito se genera por partidas de efectivo y equivalentes de efectivo, instrumentos financieros derivados y depósitos con bancos e instituciones financieras, así como exposición de crédito a clientes, incluyendo cuentas por cobrar y transacciones comprometidas.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo con el tipo de mercado en el que operan, en línea con la gestión de negocios y de la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos en la política de administración de riesgos. La utilización de riesgos

de crédito es monitoreada regularmente. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, no se excedieron los límites de crédito.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, no han existido cambios en las técnicas de estimación o supuestos.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

El detalle del impuesto a la utilidad diferido activo y pasivo, es como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
	$	$	$
Inventarios	(10,939)	(1,730)	1,044
Propiedad, planta y equipo	170	(44,675)	78,234
Activos intangibles	(33,789)	(36,846)	(34,337)

Provisiones de pasivo	69,031	54,863	48,528
Pérdidas fiscales por amortizar	24,686	34,324	(2,674)
Otras diferencias temporales, neto	63,107	51,864	3,378
Impuesto diferido activo	$112,266	$ 57,800	$ 94,173
	$	$	$
Inventarios	195	296	(516)
Propiedades, planta y equipo	(93,999)	(69,901)	(130,120)
Activos intangibles	(12,824)	(12,811)	(32,528)
Provisiones de pasivo	41,667	42,318	44,652
Pérdidas fiscales por amortizar	4,330	494	3,184
Otras diferencias temporales, neto	(15,818)	(28,319)	11,760
Impuesto diferido pasivo	$(76,449)	$(67,923)	$(103,568)

Las pérdidas fiscales al 31 de diciembre de 2025 expiran en los siguientes años:

Año de expiración	Importe
2026	$ -
2027	-
2028	13,239
2029	11,932
2030 y posteriores	71
Sin vencimiento	78,721
	$ 103,963

Adicionalmente, la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar por un monto de $7,243 al 31 de diciembre del 2025, las cuales han sido reservadas en su totalidad.

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Propiedad, planta y equipo, neto

Del total del gasto por depreciación, $292,502, $275,321 y $258,897 ha sido registrado en el costo de ventas, $84, $129 y $131, en gastos de venta y $9,707, $13,323 y $13,766 en gastos de administración, en el 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Crédito mercantil y activos intangibles, neto

Del gasto por amortización, $77,770, $79,337 y $80,278 ha sido registrado en el costo de ventas, $15,841, $15,239 y $16,678, en gastos de administración, $215, $234 y $216 en gastos de venta y $7,050, $5,801 y $7,067 disminuyendo el rubro de ingresos derivados de los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con clientes en el 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Aluminio

Nemak, utiliza chatarra y lingotes de aluminio como principales materias primas. A fin de mitigar el riesgo de la volatilidad de los precios del aluminio, la Compañía tiene acuerdos con sus clientes que transfieren las variaciones del precio del aluminio al precio de venta de los productos a través de una fórmula prestablecida.

Sin embargo, existe un riesgo residual debido a que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio. Estas fórmulas normalmente reflejan los precios de mercado durante un período medio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de la aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría tener un impacto positivo o negativo en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

Gas natural

Nemak utiliza gas natural para sus procesos operativos y la elaboración de sus productos. El aumento en el precio de gas natural podría tener efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación, por lo que la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar su exposición a este riesgo. El objetivo de la cobertura es minimizar el impacto de un aumento en los precios del gas natural mediante la contratación de swaps, en los que Nemak recibe un precio variable y paga un precio fijo. La Compañía utiliza una estrategia llamada roll-over, en la que cada mes si es necesario contratan más derivados para ampliar el tiempo o el monto de la cobertura. Debido a la volatilidad en los precios del gas, en el mes de noviembre del 2023 se contrataron coberturas para México y EUA que corresponden en promedio a un 32% del consumo del 2024; durante el 2024 se contrataron también para ambas regiones coberturas que corresponden al 35% del consumo del 2025. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no mantenía este tipo de instrumentos. Al 31

de diciembre de 2024 y 2023, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados fue de $416 y $1,971, respectivamente.

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

La Compañía no realizó pago de dividendos durante los años 2025, 2024 y 2023.

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

La posición monetaria en euros y pesos ha sido convertida a miles de dólares al tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2025:

	EUR	MXN
	$	$
Activos financieros	126,364	549
Pasivos financieros	(68,195)	(115,399)
	$	$$
Posición financiera en moneda extranjera	58,169	(114,850)

El tipo de cambio utilizado para convertir la posición financiera en moneda extranjera en euros y pesos mexicanos a dólares es el descrito en la tabla de abajo.

Con base en las posiciones monetarias en moneda extranjera que mantiene la Compañía, una variación hipotética de 10% en el tipo de cambio MXN/USD y EUR/USD, manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en un efecto de $44,326 en el estado consolidado de resultados y de $5,668 en el capital contable.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

		Monedas a dólares estadounidenses					
		Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de			Tipo de cambio promedio anual por el año terminado el 31 de diciembre de		
País	Moneda local	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Canadá	Dólar canadiense	0.7295	0.6954	0.7585	0.7143	0.7344	0.7389
México	Peso mexicano	0.0556	0.0493	0.0592	0.0519	0.0546	0.0563
Brasil	Real brasileño	0.1823	0.1619	0.2061	0.1785	0.1858	0.1990
Argentina	Peso argentino	0.0007	0.0010	0.0012	0.0008	0.0011	0.0039
República Checa	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Alemania	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Austria	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Hungría	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Polonia	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Eslovaquia	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
España	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
China	Renminbi yuan chino	0.1431	0.1370	0.1408	0.1391	0.1399	0.1409
India	Rupia hindú	0.0111	0.0117	0.0120	0.0115	0.0120	0.0121
Rusia	Rublo ruso	0.0126	0.0088	0.0111	0.0119	0.0108	0.0119
Turquía	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro y se basa principalmente en los años de servicio cumplidos por éstos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro.

Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables.

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado consolidado de situación financiera se muestran a continuación:

	31 de diciembre de		
País	2025	2024	2023

	$	$	$
México	64,705	54,321	52,809
Canadá	5,016	4,807	4,992
Polonia	6,975	11,655	12,314
Austria	9,770	9,653	10,259
Alemania	8,396	6,820	6,569
Otros	4,135	3,795	2,923
	$	$	$
Total	98,997	91,051	89,866

A continuación, se resumen los principales datos financieros de dichos beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de		
	2025	**2024**	**2023**
Obligaciones en el estado de situación financiera por:			
	$		
Beneficios por pensiones	94,519	$ 85,894	$ 84,511
Beneficios médicos post-empleo	4,478	5,157	5,355
Pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera	98,997	91,051	89,866
Cargo en el estado de resultados por:			
Beneficios por pensiones	4,946	2,536	5,531
Beneficios médicos post-empleo	(197)	(206)	241
	4,749	2,330	5,772
Remediciones por obligaciones de beneficios a empleados reconocidas en otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del año			
Beneficios por pensiones	(5,363)	(3,366)	(3,176)
Beneficios médicos post-empleo	146	22	65
	(5,217)	(3,344)	(3,111)
	$$		
Remediciones acumuladas en el capital contable	(17,933)	$$(12,716)	$$ (9,372)

La Compañía opera esquemas de beneficios médicos post-empleo, principalmente en México y Canadá. El método de contabilización, los supuestos y la frecuencia de las valuaciones son similares a las usadas para los beneficios definidos en esquemas de pensiones.

Los montos reconocidos en el estado de situación financiera se determinan como sigue:

	31 de diciembre de		
	2025	**2024**	**2023**
	$	$	$
Valor presente de las obligaciones	129,628	120,826	119,070
Valor razonable de los activos del plan	(30,631)	(29,775)	(29,204)
	$	$	$
Pasivo en el estado de situación financiera, neto	98,997	91,051	89,866

El movimiento en la obligación de beneficios definidos durante el año es como sigue:

	2025	2024	2023
	$	$	$
Al 1 de enero	120,826	119,070	101,108
Costo de servicio actual	7,237	7,556	6,689
Costo de interés	5,651	4,022	5,457
Contribuciones de los participantes del plan	26	24	28
Remediciones:			
Remediciones actuariales	1,839	11,407	3,216
Reducciones	(10,650)	(2,109)	946
Beneficios pagados	(6,623)	(20,525)	(7,825)
Diferencias cambiarias	11,322	1,381	9,451
	$	$	$
Al 31 de diciembre	129,628	120,826	119,070

El movimiento en el valor razonable de los activos del plan del año es como sigue:

	2025	2024	2023
	$	$	$
Al 1 de enero de	(29,775)	(29,204)	(26,804)
Ingresos por intereses	(1,032)	(1,062)	(1,129)
Remediciones - rendimiento de los activos del plan, neto	(25)	(974)	(1,230)
Diferencias cambiarias	1,221	(34)	(1,459)
Contribuciones de los participantes del plan	(1,084)	(799)	(872)
Contribuciones del empleado	(2,261)	24	(28)
Beneficios pagados	2,325	2,274	2,318
	$$	$$	$$
Al 31 de diciembre	(30,631)	(29,775)	(29,204)

Los principales supuestos actuariales fueron los siguientes:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
México:			
Tasa de inflación	3.69%	4.21%	4.66%
Tasa de crecimiento de salarios	6.00%	6.00%	5.50%
Incremento futuro de salarios	3.75%	3.75%	5.50%
Tasa de inflación médica	7.00%	7.00%	7.00%
Tasa de descuento:			
México	9.50%	10.50 %	9.75%
Canadá	4.84%	4.65%	4.62%
Austria	3.55%	4.25%	4.45%
Estados Unidos	5.10%	5.15%	5.50%
Alemania	2.45%	3.62%	3.68%
Polonia	5.50%	5.30%	5.20%

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos de las tasas de descuento de obligaciones por beneficios definidos fueron los siguientes:

		Impacto en las obligaciones por beneficios definidos	
	Cambio de suposición	Incremento de suposición	Disminución de suposición
Tasa de descuento	1%	$(53,804)	$65,333

Activos de beneficios de pensión

Los activos del plan se integran de la siguiente forma:

	2025	2024	2023
	$	$	$
Instrumentos de capital	4,945	5,330	8,387
Valores en renta fija de corto y largo plazo	25,686	24,445	20,817
	$	$	$
	30,631	29,775	29,204

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de sus segmentos operativos principales, los cuales son:

Norteamérica, donde se agrupan las plantas de México y Estados Unidos.

Europa, que agrupa las plantas de Alemania, España, Hungría, República Checa, Austria, Polonia, Eslovaquia y Turquía.

Los segmentos operativos que no cumplen con el límite establecido por la propia norma para ser reportados por separado, tales como Asia (que agrupa las plantas de China e India), Sudamérica (que agrupa las plantas de Brasil y Argentina), y otras operaciones menores, se suman y presentan bajo “Resto del Mundo”.

Las operaciones entre segmentos operativos se llevan a cabo a su valor de mercado, y las políticas contables con las cuales se prepara la información financiera por segmentos son consistentes.

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización ("UAFIDA" o "EBITDA", por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. Sin embargo, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como una alternativa a la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA ajustado también considerando los impactos del deterioro de activos.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	$ 2,672,806	$1,692,691	$669,392	$ (103,451)	$4,931,438
Ingresos inter-segmentos	(40,876)	(56,898)	(5,677)	103,451	-
Ingresos con clientes externos	$ 2,631,930	$1,635,793	$663,715	$ -	$4,931,438
EBITDA					
(Pérdida) utilidad de operación	$ (16,983)	$ 55,637	$ 58,370	$ -	$ 97,024
Depreciación y amortización	229,405	134,279	32,435	-	396,119
Deterioro (1)	53,051	34,902	599	-	88,552
Otros	1,601	8,182	-	-	9,783
EBITDA ajustado	$ 267,074	$ 233,000	$ 91,404	$ -	$ 591,478
Inversión de capital (CAPEX e Intangibles)	$ 160,470	$ 119,476	$ 24,248	$ -	$ 304,194

(1) Nemak reconoció un cargo por deterioro de $25,000 y $23,698 en las operaciones de Monclova, México y Most, República Checa, en línea con una estrategia orientada a optimizar su estructura operativa y redefinir su enfoque estratégico entre líneas de negocio.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2024

	Norteamérica	Europa	Resto del mundo	Eliminaciones	Total
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	$ 2,610,290	$1,756,181	$633,642	$ (93,457)	$4,906,656
Ingresos inter-segmentos	(29,363)	(62,771)	(1,323)	93,457	-

Ingresos con clientes externos	$ 2,580,927	$1,693,410	$632,319	$ -	$4,906,656
EBITDA					
Utilidad de operación	$ 71,442	$ 28,325	$ 45,507	$ -	$ 145,274
Depreciación y amortización	225,731	124,895	32,957	-	383,583
Deterioro (1)	30,651	71,136	2,003	-	103,790
EBITDA ajustado	$ 327,824	$ 224,356	$ 80,467	$ -	$ 632,647
Inversión de capital (CAPEX e Intangibles)	$ 201,081	$ 132,766	$ 27,072	$ -	$ 360,919

(1) Como parte de un ajuste estratégico en sus operaciones durante el 2024, la Compañía decidió posponer el lanzamiento de sus nuevas instalaciones de producción, originalmente destinadas a apoyar la producción de carcasas de baterías para vehículos totalmente eléctricos. Nemak reconoció un cargo por deterioro de $69,866, $18,733, $11,918 y $3,273 en las operaciones de Alemania, Estados Unidos, México y otros países, respectivamente.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023

	Norteamérica	**Europa**	**Resto del mundo**	**Eliminaciones**	**Total**
Estado de resultados					
Ingresos por segmento	$ 2,736,969	$1,764,320	$578,668	$ (86,599)	$4,993,358
Ingresos inter-segmentos	(23,281)	(62,314)	(1,004)	86,599	-
Ingresos con clientes externos	$ 2,713,688	$1,702,006	$577,664	$ -	$4,993,358
EBITDA					
Utilidad de operación	$ 64,814	$ 69,968	$ 41,820	$ -	$ 176,602
Depreciación y amortización	228,346	113,409	28,211	-	369,966
Deterioro	6,073	25,495	-	-	31,568
EBITDA ajustado	$ 299,233	$ 208,872	$ 70,031	$ -	$ 578,136
Inversión de capital (CAPEX e Intangibles)	$ 316,089	$ 200,857	$ 23,695	$ -	$ 540,641

La conciliación entre “EBITDA ajustado” y utilidad antes de impuestos es como sigue:

	2025	**2024**	**2023**
	$	$	$
EBITDA ajustado	591,478	632,647	578,136
Depreciación y amortización	(396,119)	(383,583)	(369,966)
Deterioro	(88,552)	(103,790)	(31,568)
Otros	(9,783)	-	-
Utilidad operativa	97,024	145,274	176,602

Resultado financiero, neto	(210,922)	(92,789)	(177,848)
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	2,296	2,865	2,486
Utilidad antes de impuestos	$$ (111,602)	$ 55,350	$$ 1,240

Al 31 de diciembre de 2025

	Propiedades, planta y equipo, neto	Crédito mercantil	Activos intangibles y derecho de uso
	$	$	$ 104,588
Norteamérica	1,614,029	106,812	
Europa	980,977	195,503	142,067
Resto del mundo	200,333	-	32,174
	$	$	$ 278,829
Total	2,795,339	302,315	

Al 31 de diciembre de 2024

	Propiedades, planta y equipo, neto	Crédito mercantil	Activos intangibles y derecho de uso
	$	$	$ 145,036
Norteamérica	1,703,088	106,812	
Europa	918,936	172,379	111,267
Resto del mundo	192,188	-	25,521
	$	$	$ 281,824
Total	2,814,212	279,191	

Al 31 de diciembre de 2023

	Propiedades, planta y equipo, neto	Crédito mercantil	Activos intangibles y derecho de uso
	$	$	$ 183,927
Norteamérica	1,646,128	106,812	
Europa	1,014,421	183,950	140,098
Resto del mundo	207,269	-	33,067
	$	$	$ 357,092
Total	2,867,818	290,762	

Los clientes de Nemak son empresas ensambladoras de vehículos, conocidos como OEMs, que, en algunos casos, consolidan en grupos automotrices. La Compañía cuenta con los siguientes clientes globales cuyas transacciones representan más del 10% de las ventas consolidadas: Ford 27%, 28% y 24%, General Motors 18%, 15% y 15%, Stellantis 11%, 10% y 10% y Volkswagen Group 11%, 11% y 13%, cada uno en 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2025 y hasta el 31 de enero de 2026 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y salvo por los asuntos mencionados en el párrafo siguiente, no se han identificado eventos posteriores significativos adicionales:

El 16 de enero de 2026, Nemak anunció que su Consejo de Administración ha aprobado el plan de sucesión para el cargo de Director General. Después de 42 años de trayectoria en Nemak, incluidos 13 años desempeñándose como Director General, Armando Tamez Martínez concluirá su cargo a partir del 31 de marzo de 2026. Esta transición forma parte de un proceso de sucesión cuidadosamente estructurado, que reafirma el compromiso de la Compañía con la continuidad y el crecimiento estratégico a largo plazo.

El Consejo de Administración ha designado a Hervé Boyer como Director General, con efecto a partir del 1 de abril de 2026. La Compañía iniciará un proceso de transición ordenado que asegure la continuidad en el liderazgo, las operaciones y los compromisos de Nemak con sus clientes, empleados y demás grupos de interés.

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

El costo de ventas y los gastos de administración y ventas clasificados por su naturaleza se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2025	**2024**	**2023**
Materia prima	$(2,139,325)	$(2,057,701)	$(2,156,650)
Maquila (servicios de producción proveídos por otras entidades)	(294,073)	(301,881)	(316,057)
Gastos por beneficios a empleados (	(1,065,485)	(1,077,313)	(1,043,245)
Gastos de personal	(3,315)	(3,308)	(5,972)
Mantenimiento	(250,439)	(257,917)	(245,537)

Depreciación y amortización	(396,119)	(383,583)	(369,966)
Gastos de fletes	(55,740)	(45,154)	(47,221)
Gastos de publicidad	(671)	(529)	(780)
Consumo de energía y combustible	(217,125)	(222,240)	(296,903)
Gastos de viaje	(8,457)	(8,518)	(11,030)
Gastos de arrendamiento	(15,670)	(16,701)	(16,749)
Asistencia técnica, honorarios profesionales y servicios administrativos	(108,522)	(114,363)	(129,667)
Otros	(194,534)	(188,876)	(160,691)
Total	$(4,749,475)	$(4,678,084)	$(4,800,468)

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

A continuación, se presenta el análisis de los instrumentos financieros medidos de acuerdo con su jerarquía de valor razonable. Se utilizan 3 diferentes niveles presentados a continuación:

Nivel 1: Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.

Nivel 2: Otras valuaciones que incluyen precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos que son directa o indirectamente observables.

Nivel 3: Valuaciones realizadas a través de técnicas en que uno o más de sus datos significativos no son observables.

Los activos y pasivos de la Compañía medido a valor razonable al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 son clasificados en Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

No hubo transferencias entre niveles 1 y 2 durante el periodo o entre nivel 2 y nivel 3 durante el periodo.

Las técnicas específicas de valuación usadas para valuar instrumentos financieros incluyen:

Cotizaciones de mercado o cotizaciones de comerciantes para instrumentos similares.

El valor razonable de swaps de tasa de interés se calcula como el valor presente de los flujos futuros de efectivo estimados con base en curvas de rendimiento observables.

El valor razonable de los contratos de divisas a plazo se determina usando los tipos de cambio a la fecha de cierre de balance, con el valor resultante descontado a valor presente.

Otras técnicas, como el análisis de descuento de flujos de efectivo, que se utiliza para determinar el valor razonable de los restantes instrumentos financieros.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

	2025	2024	2023
Ingresos financieros:			
Ingresos por interés en depósitos bancarios de corto plazo	$ 3,735	$ 4,559	$ 5,116
Ingresos financieros con partes relacionadas	524	406	507
Otros ingresos financieros [1]	11,047	21,716	1,776
Total ingresos financieros	$ 15,306	$ 26,681	$ 7,399
Gastos financieros:			
Gastos por interés en préstamos bancarios	$ (89,946)	$ (108,372)	$ (84,911)
Otros gastos financieros [2]	(33,372)	(48,489)	(43,959)
Total gastos financieros y otros gastos financieros	$ (123,318)	$ (156,861)	$ (128,870)
(Pérdida) utilidad por fluctuación cambiaria, neta			
Ganancia por fluctuación cambiaria	$ 404,272	$ 322,764	$ 112,851

Pérdida por fluctuación cambiaria	(507,182)	(285,373)	(169,228)
(Pérdida) utilidad por fluctuación cambiaria, neta	$ (102,910)	$ 37,391	$ (56,377)
Resultado financiero, neto	$ (210,922)	$ (92,789)	$ (177,848)

(1) Incluye rendimientos de los activos del plan y conceptos varios.

(2) Incluye el costo financiero de beneficios a empleados.

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

A continuación, se presentan los instrumentos financieros que mantiene la Compañía, por categoría:

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los activos y pasivos financieros se integran como sigue:

	2025	**2024**	**2023**
	$	$	$
Efectivo y equivalentes de efectivo	517,321	342,077	322,606
Efectivo restringido	4,814	4,439	5,657
Activos financieros medidos a costo amortizado:			
Clientes y otras cuentas por cobrar	545,635	508,750	564,275
	$ 1,067,770	$ 855,266	$ 892,538

Pasivos financieros medidos a costo amortizado:

	$	$	$
Deuda	1,809,186	1,763,361	1,757,434
Pasivo por arrendamiento	107,864	105,080	113,815
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	1,121,650	1,009,673	1,125,662
	$	$	$
	3,038,700	2,878,114	2,996,911

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Las actividades de la Compañía la exponen a diversos riesgos financieros: riesgos de mercado (incluyendo, sin estar limitado a, riesgo de variaciones en tipo de cambio, riesgo de precios y riesgo de variaciones en tasa de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

La Compañía mantiene un programa general de administración de riesgos que se centra en la imprevisibilidad de los mercados financieros y busca minimizar los efectos adversos potenciales del desempeño financiero de la Compañía. El objetivo del programa de administración de riesgos es proteger la salud financiera de los negocios tomando en cuenta la volatilidad asociada con los tipos de cambio y tasas de interés. Tratándose de riesgos de mercado, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo; la Compañía ha celebrado coberturas con instrumentos financieros derivados de precios de insumos.

Las operaciones propuestas deben satisfacer ciertos criterios, incluyendo que las coberturas sean menores a las exposiciones, que sean producto de un análisis fundamental y que se documenten adecuadamente. Además, se deben realizar y documentar análisis de sensibilidad y otros análisis de riesgos antes de realizar la operación.

La política de administración de riesgos de la Compañía indica que las posiciones de cobertura siempre deben ser menores a la exposición proyectada para permitir un margen de incertidumbre aceptable. Quedando expresamente prohibidas las transacciones al descubierto. La política de la Compañía indica que entre más lejana esté la exposición, menor sea la cobertura, tomando como base la siguiente tabla:

	Cobertura máxima (como porcentaje con respecto a la exposición proyectada) Año actual
Commodities	100
Costos de energía	75
Tipo de cambio para transacciones operativas	80
Tipo de cambio para transacciones financieras	100
Tasas de interés	100

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Nemak, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (“Nemak” o la “Compañía”), es un proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para vehículos eléctricos, estructura y chasis, así como tren motriz de combustión interna. Las oficinas principales de Nemak están ubicadas en Libramiento Arco Vial Km. 3.8, García, Nuevo León, 66017 México.

Cuando se haga referencia a la entidad Nemak, S.A.B. de C.V. como entidad legal individual, en lo sucesivo será referida como “Nemak SAB”.

Nemak SAB es una sociedad tenedora de acciones que cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores. La totalidad del capital suscrito y pagado de Nemak está representada por acciones Clase “I” de la Serie A, ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal, las cuales cotizan bajo la clave de pizarra “NEMAK”.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados, cuando se haga referencia a “USD”, dólares o “$”, se referirá a miles de dólares estadounidenses. En cambio, cuando se haga referencia a “MXN” o pesos, se referirá a miles de pesos mexicanos. Por último, cuando se haga referencia a “EUR” o euros, se referirá a miles de euros.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

El crédito mercantil se asigna a los segmentos operativos que se espera que se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios, independientemente de que otros activos o pasivos de la entidad adquirida se asignen a esas unidades o grupos de unidades, de la siguiente manera:

	Norteamérica	Europa	Total
		$	$
Saldo al 1 de enero de 2023	$ 106,830	177,581	284,411
Efecto por conversión	(18)	6,369	6,351
		$	$
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 106,812	183,950	290,762
Efecto por conversión	-	(11,571)	(11,571)
		$	$
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 106,812	172,379	279,191
Efecto por conversión	-	23,125	23,125
		$	$
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 106,812	195,504	302,316

El margen bruto estimado ha sido presupuestado con base al desempeño pasado y a las expectativas de desarrollo del mercado. La tasa de crecimiento utilizada es consistente con las proyecciones incluidas en reportes de la industria. La tasa de descuento utilizada es antes de impuestos y refleja los riesgos inherentes en los flujos de efectivo futuros.

El monto recuperable de todas las unidades generadoras de efectivo ha sido determinado con base en cálculos de valor razonable menos los costos de disposición, considerando la perspectiva de un participante en el mercado. Esos cálculos utilizan flujos proyectados antes de impuestos basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración y cubren 5 años. Los flujos de efectivo más allá de un período de 5 años son extrapolados utilizando el crecimiento estimado de tasas inferiores.

Los principales supuestos utilizados en el cálculo del valor en uso en 2025, 2024 y 2023 son como sigue:

	2025		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	13.94%	13.21 %	13.14%
Tasa de crecimiento	2.00%	2.00%	2.50%
Tasa de descuento	8.89%	8.66%	9.58%

	2024		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	15.59%	12.61 %	15.68%
Tasa de crecimiento	2.00%	1.50%	2.50%
Tasa de descuento	11.60%	10.85 %	12.96%

	2023		
	Norteamérica	Europa	Resto del Mundo
Margen bruto estimado	15.86%	14.02 %	13.38%
Tasa de crecimiento	1.50%	1.50%	2.50%

Tasa de descuento	14.64%	12.24 %	16.01%

La Compañía efectuó análisis de sensibilidad considerando un cambio potencial individualmente en los supuestos clave, incrementando la tasa de descuento 100 puntos base, disminuyendo la tasa de crecimiento de largo plazo y reduciendo el margen bruto estimado. Como resultado, los análisis de sensibilidad no indicaron riesgo potencial de que el valor en libros exceda el valor recuperable al 31 de diciembre de 2025.

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

La Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta cuya tasa es del 30% en México. Las tasas legales de impuesto sobre la renta aplicables a las principales subsidiarias extranjeras fueron las siguientes:

	2025	2024	2023
Alemania	30%	30%	30%
Austria	23%	23%	24%
Brasil	34%	34%	34%
China	25%	25%	25%
España	24%	24%	24%
Eslovaquia	24%	21%	21%
Estados Unidos	21%	21%	21%
Hungría	9%	9%	9%
Polonia	19%	19%	19%
Turquía	25%	25%	20%

a) Impuestos a la utilidad reconocidos en el estado consolidado de resultados:

	2025	2024	2023
	$	$	$
Impuesto causado	(52,754)	(23,261)	(75,304)
Impuesto diferido	48,421	(7,040)	78,437
	$$	$$	$
Impuestos a la utilidad cargado a resultados	(4,333)	(30,301)	3,133

La Compañía adoptó en 2023 las enmiendas a la NIC 12, *Impuesto a las Ganancias*, aplicables a los impuestos sobre la renta que surgen de leyes tributarias promulgadas o sustancialmente promulgadas para implementar las reglas modelo del Pilar Dos publicadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico ("OCDE"), incluyendo leyes tributarias que implementan impuestos mínimos nacionales calificados descritos en dichas normas.

La Compañía continúa aplicando la excepción temporal a los requisitos contables para impuestos diferidos en la NIC 12, por lo que la Compañía no reconoce ni revela información sobre activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con los impuestos a la renta del modelo del Pilar Dos.

La Compañía no estima efectos materiales, sin embargo continuará evaluando el impacto de la legislación sobre impuestos sobre la renta del modelo del Pilar Dos en su desempeño financiero futuro.

b) La conciliación entre las tasas obligatoria y efectiva de impuestos a la utilidad se muestra a continuación:

	2025	2024	2023
(Pérdida) utilidad antes de impuestos	$(111,602)	$ 55,350	$ 1,240
Participación en resultados de asociadas reconocidas a través del método de participación	(2,296)	(2,865)	(2,486)
(Pérdida) utilidad antes de participación en asociadas	(113,898)	52,485	(1,246)
Tasa legal	30%	30%	30%
Impuestos a la tasa obligatoria	34,169	(15,746)	374
(Más) menos efecto de impuestos sobre:			
Ajustes por inflación	(24,743)	(7,423)	(4,826)
No deducibles	(5,597)	(19,613)	(23,255)
Efectos cambiarios no gravables	19,045	(1,970)	18,299
Otras diferencias	(27,207)	14,451	12,541
Total provisión de impuestos a la utilidad cargada a resultados	$$ (4,333)	$$(30,301)	$ 3,133
Tasa efectiva	4%	58%	251%

c) El cargo/(crédito) del impuesto relacionado a los componentes de la utilidad (pérdida) integral es como sigue:

	2025			2024			2023		
	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos	Antes de impuestos	Impuesto cargado/ (acreditado)	Después de impuestos
Efecto por conversión de entidades extranjeras	$ 168,908	$ -	$ 168,908	$(104,451)	$ -	$(104,451)	$ 38,489	$ -	$ 38,489
Remediciones actuariales de pasivos laborales	(5,217)	1,494	(3,723)	(3,344)	945	(2,399)	(3,111)	777	(2,334)

Efecto de instrumentos financieros derivados contratados como cobertura de flujo de efectivo	206	(59)	147	1,766	(507)	1,259	2,942	(855)	2,087
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral	$ 163,897	$ 1,435	$ 165,332	$(106,029)	$ 438	$(105,591)	$ 38,320	$ (78)	$ 38,242

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

	2025	2024	2023
Sueldos, salarios y prestaciones	$ 886,602	$ 906,438	$ 890,828
Contribuciones a seguridad social	160,649	152,003	142,075
Beneficios a empleados	7,237	7,556	6,689
Otras contribuciones	10,997	11,316	3,653
Total	$1,065,485	$1,077,313	$1,043,245

Reforma Laboral en Materia de Vacaciones

El 27 de diciembre de 2022 se publicó el decreto por medio del cual se reformaron los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo (“LFT”) para México, el cual entró en vigor el 1 de enero de 2023. Los cambios principales originados por esta reforma laboral consideran el incremento el período anual mínimo de vacaciones a los trabajadores que tengan más de un año de servicio.

La Compañía evaluó los impactos contables que se generaron por esta reforma laboral y determinó que los incrementos a la provisión de vacaciones y de prima vacacional, como consecuencia del incremento de los días de vacaciones, no fueron significativos al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, las remuneraciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios de la Compañía ascendieron a $6,945, $8,403 y $9,400, respectivamente, monto integrado por sueldo base y prestaciones de ley y complementado principalmente por un programa de compensación variable que se rige básicamente con base en los resultados de la Compañía.

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

	Costos de desarrollo	Relaciones con clientes	Software y licencias	Marcas y patentes	Crédito mercantil	Otros	Total
Costo							
Al 1 de enero de 2023	$ 602,247	$ 118,348	$ 16,923	$ 5,400	$ 284,411	$ 25,480	$ 1,052,809
Efecto por conversión	5,854	2,012	235	-	6,351	(237)	14,215
Adiciones	48,166	3,269	595	-	-	410	52,440
Disposiciones	(2,676)	-	(113)	-	-	(298)	(3,087)
Al 31 de diciembre de 2023	$ 653,591	$ 123,629	$ 17,640	$ 5,400	$ 290,762	$ 25,355	$ 1,116,377
Efecto por conversión	(12,891)	(2,023)	(1,253)	-	(11,571)	(369)	(28,107)
Adiciones	15,959	-	798	-	-	420	17,177
Disposiciones	(6,046)	(3,762)	(209)	-	-	(533)	(10,550)
Al 31 de diciembre de 2024	$ 650,613	$ 117,844	$ 16,976	$ 5,400	$ 279,191	$ 24,873	$ 1,094,897
Efecto por conversión	30,774	13,899	1,786	-	23,125	516	70,100
Adiciones	42,257	-	668	-	-	388	43,313
Disposiciones	(9,215)	(3,124)	(605)	-	-	(466)	(13,410)
Al 31 de diciembre de 2025	$ 714,429	$ 128,619	$ 18,825	$ 5,400	$ 302,316	$ 25,311	$ 1,194,900
Amortización acumulada							
1 de enero de 2023	$ (366,385)	$ (86,380)	$ (14,711)	$ (5,400)	$ -	$ (21,728)	$ (494,604)
Amortizaciones	(60,868)	(7,046)	(749)	-	-	(472)	(69,135)
Deterioro	(1,374)	-	(10)	-	-	-	(1,384)
Disposiciones	2,450	-	93	-	-	299	2,842
Efecto por conversión	(2,183)	(2,534)	(197)	-	-	91	(4,823)
Al 31 de diciembre de 2023	$ (428,360)	$ (95,960)	$ (15,574)	$ (5,400)	$ -	$ (21,810)	$ (567,104)
Amortizaciones	(59,774)	(5,801)	(756)	-	-	(468)	(66,799)
Deterioro [Nota 28]	(10,309)	-	-	-	-	-	(10,309)
Disposiciones	2,587	1,719	209	-	-	533	5,048
Efecto por conversión	8,650	5,593	929	-	-	249	15,421
Al 31 de diciembre de 2024	$ (487,206)	$ (94,449)	$ (15,192)	$ (5,400)	$ -	$ (21,496)	$ (623,743)
Amortizaciones	(58,504)	(6,668)	(685)	-	-	(410)	(66,267)
Deterioro	(715)	-	-	-	-	-	(715)
Disposiciones	8,376	3,124	605	-	-	466	12,571
Efecto por conversión	(14,776)	(11,096)	(1,594)	-	-	(460)	(27,926)
Al 31 de diciembre de 2025	$ (552,825)	$ (109,089)	$ (16,866)	$ (5,400)	$ -	$ (21,900)	$ (706,080)
Valor neto en libros							
Costo	653,591	123,629	17,640	5,400	290,762	25,355	1,116,377
Amortización acumulada	(428,360)	(95,960)	(15,574)	(5,400)	-	(21,810)	(567,104)
Al 31 de diciembre de 2023	$ 225,231	$ 27,669	$ 2,066	$ -	$ 290,762	$ 3,545	$ 549,273
Costo	650,613	117,844	16,976	5,400	279,191	24,873	1,094,897
Amortización acumulada	(487,206)	(94,449)	(15,192)	(5,400)	-	(21,496)	(623,743)
Al 31 de diciembre de 2024	$ 163,407	$ 23,395	$ 1,784	$ -	$ 279,191	$ 3,377	$ 471,154
Costo	714,429	128,619	18,825	5,400	302,316	25,311	1,194,900
Amortización acumulada	(552,825)	(109,089)	(16,866)	(5,400)	-	(21,900)	(706,080)
Al 31 de diciembre de 2025	$ 161,604	$ 19,530	$ 1,959	$ -	$ 302,316	$ 3,411	$ 488,820

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

	31 de diciembre de		
	2025	**2024**	**2023**
Materia prima y otros consumibles	$425,812	$410,714	$502,910
Producción en proceso	284,977	289,643	278,741
Producto terminado	107,983	120,474	122,398
	$818,772	$820,831	$904,049

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se reconoció una estimación por deterioro al inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto en el costo de ventas por $968, $726 y $1,798, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no existían inventarios dados en garantía.

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el capital social nominal fijo, suscrito y pagado de $413,123, $420,535 y $431,734, respectivamente, estaba representado por 2,872,602, 2,940,877 y 3,037,820 miles de acciones comunes, nominativas, “Clase I” de la Serie “A”, sin expresión de valor nominal, íntegramente suscritas y pagadas.

Al 31 de diciembre de 2023, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones (En miles)	Monto
		$
Público inversionista	3,054,812	433,816
Recompra de acciones	(16,992)	(2,082)
		$
Al 31 de diciembre de 2023	3,037,820	431,734

Al 31 de diciembre de 2024, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones (En miles)	Monto
		$
Público inversionista	3,037,820	431,734
Recompra de acciones	(96,943)	(11,199)
		$
Al 31 de diciembre de 2024	2,940,877	420,535

Al 31 de diciembre de 2025, las acciones están integradas como se describe a continuación:

Accionista	Número de acciones (En miles)	Monto
		$
Público inversionista	2,940,877	420,535
Recompra de acciones	(68,275)	(7,695)
Otros	-	283

		$
Al 31 de diciembre de 2025	2,872,602	413,123

A continuación, se presenta el movimiento de las acciones en circulación:

	Número de acciones (En miles)
Acciones al 1 de enero de 2023	3,054,812
Recompra de acciones	(16,992)
Acciones al 31 de diciembre de 2023	3,037,820
Recompra de acciones	(96,943)
Acciones al 31 de diciembre de 2024	2,940,877
Recompra de acciones	(68,275)
Acciones al 31 de diciembre de 2025	2,872,602

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

La Compañía arrienda varios activos fijos, entre los que se incluyen, edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento mantenidos al 31 de diciembre de 2025 es de 3 años.

a) El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 y en el estado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integra como sigue:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Otros activos fijos	Total
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	$ 74,160	$ 5,388	$ 15,729	$ 3,304	$ 98,581
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	$ 65,354	$ 5,800	$ 16,305	$ 2,402	$ 89,861
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	$ 69,607	$ 6,616	$ 13,598	$ 2,503	$ 92,324
Gasto por depreciación del año 2023	$ (14,408)	$ (3,062)	$ (15,303)	$ (2,331)	$(35,104)
Gasto por depreciación del año 2024	$ (13,269)	$ (3,333)	$ (14,793)	$ (2,417)	$(33,812)
Gasto por depreciación del año 2025	$ (12,897)	$ (3,813)	$ (15,785)	$ (2,114)	$(34,609)

Las adiciones al valor neto en libros del derecho de uso por arrendamientos por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, ascendieron a $37,574, $28,947 y $44,041, respectivamente.

b) Importes reconocidos dentro del estado consolidado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor y corto plazo	$15,670	$16,701	$16,749

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha firmado contratos de arrendamiento que no hayan iniciado.

Durante el año, la Compañía no realizó extensiones significativas a los plazos de sus contratos de arrendamiento.

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Las proyecciones de los flujos de efectivo se realizan a nivel de cada entidad operativa de la Compañía y posteriormente, el departamento de finanzas consolida esta información. El departamento de finanzas de la Compañía vigila continuamente las proyecciones de flujo de efectivo y los requerimientos de liquidez para asegurarse de mantener suficiente efectivo e inversión con disponibilidad inmediata para cumplir con las necesidades operativas, así como, de mantener cierta flexibilidad a través de líneas de crédito disponible tanto comprometidas como no comprometidas sin utilizar.

La Compañía vigila de forma constante y, en consecuencia, toma decisiones considerando el cumplimiento con sus obligaciones de hacer y no hacer establecidas en sus contratos de crédito. Las proyecciones consideran los planes de financiamiento de la Compañía, el cumplimiento de sus obligaciones de hacer y no hacer, el cumplimiento con sus razones de liquidez mínimas internas y requerimientos legales o regulatorios.

El departamento de tesorería de la Compañía invierte esos fondos en depósitos a plazos y títulos negociables, con alta calidad crediticia, cuyos vencimientos o liquidez permiten flexibilidad para cubrir las necesidades de efectivo de la Compañía.

La tabla que se presenta a continuación analiza los pasivos financieros no derivados de la Compañía agrupados conforme a sus vencimientos, de la fecha de reporte a la fecha de vencimiento contractual. Los importes revelados en la tabla son los flujos de efectivo contractuales no descontados, incluyendo intereses futuros no devengados para la deuda y bonos vinculados a la sostenibilidad.

	Menos de un año	**Entre 1 y 5 años**	**Más de 5 años**
Al 31 de diciembre de 2025			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	$1,121,650	$ -	$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	104,618	321,285	103,983
Pasivo por arrendamiento	30,860	58,569	18,435
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,950	694,498	500,000
Intereses por pagar	7,268	-	-
Al 31 de diciembre de 2024			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	$1,009,673	$ -	$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	92,352	734,543	74,273
Pasivo por arrendamiento	28,931	73,013	3,136
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,129	128,696	1,027,254
Intereses por pagar	10,684	-	-
Al 31 de diciembre de 2023			
Proveedores y cuentas por pagar a partes relacionadas	$1,125,662	$ -	$ -
Deuda (excluyendo costos de obtención de deuda)	325,101	360,945	223,603
Pasivo por arrendamiento	27,665	56,001	30,149
Bonos vinculados a la sostenibilidad (excluyendo costos de emisión)	32,129	141,766	1,081,014
Intereses por pagar	10,545	-	-

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente se tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía tiene líneas de crédito no comprometidas de corto plazo sin utilizar por más de $644,488, $688,126 y $423,856, respectivamente. Adicionalmente,

al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, Nemak cuenta con líneas de crédito comprometidas disponibles de mediano plazo por $413,069, $402,660, $422,800, respectivamente.

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgos de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Compañía opera internacionalmente y está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio, principalmente derivado de las transacciones y saldos que las entidades subsidiarias llevan a cabo y mantienen en moneda extranjera, respectivamente. Una moneda extranjera se define como toda aquella que es diferente a la moneda funcional de una entidad. Adicionalmente, la Compañía está expuesta a los cambios en el valor de las inversiones extranjeras que surgen por las variaciones en los tipos de cambio.

El comportamiento de los tipos de cambio entre el dólar estadounidense, peso mexicano y el euro, representa un factor relevante para la Compañía por el efecto que dichas monedas tienen sobre sus resultados. Nemak estima que el 53% de sus ventas son denominadas en dólares, 33% en euros y el restante 14% en diversas monedas debido a que el precio de sus productos se basa en dichas monedas.

El principal riesgo de la Compañía asociado a sus instrumentos financieros proviene por su deuda en moneda extranjera, principalmente en euros, mantenida por las entidades con moneda funcional dólar. Adicionalmente, la Compañía mantiene activos y pasivos denominados en moneda extranjera con relación a la moneda funcional de las entidades subsidiarias en pesos mexicanos y euros. La posición

monetaria en euros y pesos ha sido convertida a miles de dólares al tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de 2025:

	EUR	MXN
	$	$
Activos financieros	126,364	549
Pasivos financieros	(68,195)	(115,399)
	$	$$
Posición financiera en moneda extranjera	58,169	(114,850)

Con base en las posiciones monetarias en moneda extranjera que mantiene la Compañía, una variación hipotética de 10% en el tipo de cambio MXN/USD y EUR/USD, manteniendo todas las otras variables constantes, resultaría en un efecto de $44,326 en el estado consolidado de resultados y de $5,668 en el capital contable.

Instrumentos financieros para cubrir inversiones netas en operaciones extranjeras

La Compañía designa ciert os instrumentos de deuda no circulante como instrumentos de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dichas operaciones y la moneda funcional de la tenedora o sub-tenedora que mantiene dichas inversiones.

La Compañía designó y documentó formalmente cada relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nocional designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nocional de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la inefectividad en el estado de resultados.

La Compañía mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2025

Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nocional (millones de Euros)		Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)
						EUR
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	Bonos vinculados a la sostenibilidad	EUR	426	Nemak Dillingen GmbH	208
					Nemak Linz GmbH	53
					Nemak Gyor Kft.	144
					Nemak Slovakia, S.r.o.	106
					Nemak Wernigerode GmbH	77
					Nemak Czech Republic, S.r.o.	47
					Nemak Poland Sp.z.o.o.	33
					Nemak Spain, S.L.	33
					Nemak Pilsting GmbH	13
					Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.	74
						EUR
			EUR	426		788

Al 31 de diciembre de 2024

Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nocional (millones de Euros)		Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)
		Bonos vinculados a la				EUR
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	sostenibilidad	EUR	329	Nemak Dillingen GmbH	194
					Nemak Linz GmbH	42
					Nemak Gyor Kft.	135
					Nemak Slovakia, S.r.o.	97
					Nemak Wernigerode GmbH	71
					Nemak Czech Republic, S.r.o.	55
					Nemak Poland Sp.z.o.o.	35
					Nemak Spain, S.L.	33
					Nemak Pilsting GmbH	14
					Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.	78
						EUR
			EUR	329		753

Al 31 de diciembre de 2023

Tenedora	Moneda funcional	Instrumento de cobertura	Valor nocional (millones de Euros)		Partida cubierta	Activos netos de la partida cubierta (millones de Euros)
		Bonos vinculados a la				EUR
Nemak, S.A.B. de C.V.	USD	sostenibilidad	EUR	275	Nemak Dillingen GmbH	179
					Nemak Linz GmbH	38
					Nemak Gyor Kft.	138
					Nemak Slovakia, S.r.o.	85
					Nemak Wernigerode GmbH	75
					Nemak Czech Republic, S.r.o.	57
					Nemak Poland Sp.z.o.o.	45
					Nemak Spain, S.L.	29
					Nemak Pilsting GmbH	14
					Nemak Izmir Dokum Sanayi A.S.	75
						EUR
			EUR	275		735

La razón de cobertura promedio de la Compañía ascendió a un 42.64%, 31.97% y 32.44% por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente. Por lo tanto, la fluctuación cambiaria generada por los instrumentos de cobertura por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 representó una (pérdida) ganancia neta de $(47,185), $17,803 y $13,509, respectivamente, la cual se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por cada inversión extranjera. Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas.

(ii) Riesgo de precios de commodities

a. Aluminio

Nemak, utiliza chatarra y lingotes de aluminio como principales materias primas. A fin de mitigar el riesgo de la volatilidad de los precios del aluminio, la Compañía tiene acuerdos con sus clientes que

transfieren las variaciones del precio del aluminio al precio de venta de los productos a través de una fórmula prestablecida.

Sin embargo, existe un riesgo residual debido a que cada OEM utiliza su propia fórmula para estimar los precios del aluminio. Estas fórmulas normalmente reflejan los precios de mercado durante un período medio que puede variar de uno a tres meses. Como resultado, la base sobre la cual cada OEM determina los precios de la aleación de aluminio puede diferir de la base sobre la cual la Compañía compra aluminio, lo que podría tener un impacto positivo o negativo en el negocio, la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía.

b. Gas natural

Nemak utiliza gas natural para sus procesos operativos y la elaboración de sus productos. El aumento en el precio de gas natural podría tener efectos negativos en el flujo de efectivo de la operación, por lo que la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para mitigar su exposición a este riesgo. El objetivo de la cobertura es minimizar el impacto de un aumento en los precios del gas natural mediante la contratación de swaps, en los que Nemak recibe un precio variable y paga un precio fijo. La Compañía utiliza una estrategia llamada roll-over, en la que cada mes si es necesario contratan más derivados para ampliar el tiempo o el monto de la cobertura. Debido a la volatilidad en los precios del gas, en el mes de noviembre del 2023 se contrataron coberturas para México y EUA que corresponden en promedio a un 32% del consumo del 2024; durante el 2024 se contrataron también para ambas regiones coberturas que corresponden al 35% del consumo del 2025. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía no mantenía este tipo de instrumentos. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el valor razonable de los instrumentos financieros derivados fue de $416 y $1,971, respectivamente.

Riesgo de variaciones en las tasas de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de tasa de interés principalmente por préstamos a largo plazo que devengan intereses a tasas variables. Por su parte, los préstamos a tasas fijas exponen a la Compañía al riesgo de tasas de interés a valor razonable, lo cual implica que Nemak podría estar pagando intereses a tasas significativamente distintas a las de un mercado observable.

Al 31 de diciembre de 2025, si las tasas de interés en la deuda incrementaran o disminuyeran en 100 puntos base con relación a la tasa vigente al cierre del año, los resultados y el capital contable de la Compañía se modificarían en $19,171.

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Los objetivos de la Compañía al administrar el capital son salvaguardar su capacidad para continuar como negocio en marcha, de forma que pueda continuar proporcionando rendimientos a los accionistas y beneficios a otras partes interesadas, así como mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía puede ajustar la cantidad de dividendos pagados a los accionistas, regresar capital a los accionistas, emitir nuevas acciones o vender activos para reducir la deuda.

Nemak vigila el capital con base en el grado de apalancamiento. Este porcentaje se calcula dividiendo el total de pasivos entre el capital total.

La razón financiera de pasivos totales / capital total asciende a 2.32, 2.17 y 2.11 al 31 de diciembre 2025, 2024 y 2023, respectivamente. Resultando en un nivel de apalancamiento que cumple con las políticas de administración y riesgo de la Compañía.

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

	2025	2024	2023

	$	$	$
Ganancia en venta de propiedad, planta y equipo (1)	1,295	1,386	11,330
Deterioro de propiedad, planta y equipo	(88,552)	(103,790)	(31,568)
Otros	2,318	19,106	3,950
Total otros (gastos) ingresos, neto	$ (84,939)	$$ (83,298)	$ (16,288)

(1) Por el año terminado al 31 de diciembre de 2023, la ganancia en venta de propiedad, planta y equipo se generó principalmente por la venta del edificio de la subsidiaria Nemak of Canada Corporation.

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

	Terrenos	Edificios y construcciones	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Mobiliario y equipo de oficina	Construcciones en proceso	Otros activos fijos	Total
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2023								
Saldo inicial neto	$ 80,162	$ 417,322	$ 1,606,948	$ 1,729	$ 29,725	$ 436,692	$ 58,382	$ 2,630,960
Efecto por conversión	1,107	(15,267)	33,161	591	978	42,820	1,118	64,508
Adiciones	-	86	29,823	56	504	441,309	12,472	484,250
Disposiciones	(1,162)	(2,281)	(5,447)	(15)	(17)	-	-	(8,922)
Cargo por deterioro reconocido en el año	-	(4,487)	(18,942)	-	(49)	(6,346)	(360)	(30,184)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(25,332)	(235,812)	(694)	(8,909)	-	(2,047)	(272,794)
Transferencias	97	38,673	311,298	237	13,768	(364,901)	828	-
	$ 80,204	$ 408,714	$ 1,721,029	$ 1,904	$ 36,000	$ 549,574	$ 70,393	$ 2,867,818
Al 31 de diciembre de 2023								
Costo	$ 80,204	$ 813,646	$ 4,745,688	$ 12,586	$156,884	$ 549,574	$ 80,095	$ 6,438,677
Depreciación acumulada	-	(404,932)	(3,024,659)	(10,682)	(120,884)	-	(9,702)	(3,570,859)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2023	$ 80,204	$ 408,714	$ 1,721,029	$ 1,904	$ 36,000	$ 549,574	$ 70,393	$ 2,867,818
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2024								
Saldo inicial neto	$ 80,204	$ 408,714	$ 1,721,029	$ 1,904	$ 36,000	$ 549,574	$ 70,393	$ 2,867,818
Efecto por conversión	(2,587)	(16,249)	(11,767)	(97)	(2,323)	9,680	(5,414)	(28,757)
Adiciones	-	196	5,166	121	588	358,088	7,446	371,605
Disposiciones	-	(640)	(13,520)	(14)	(9)	-	(17)	(14,200)
Cargo por deterioro reconocido en el año (Nota 28)	-	-	(90,838)	-	(1,415)	-	(1,228)	(93,481)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(27,189)	(248,637)	(740)	(10,455)	-	(1,752)	(288,773)
Transferencias	1,827	36,176	402,899	758	16,426	(458,795)	709	-
	$ 79,444	$ 401,008	$ 1,764,332	$ 1,932	$ 38,812	$ 458,547	$ 70,137	$ 2,814,212
Al 31 de diciembre de 2024								
Costo	$ 79,444	$ 811,588	$ 4,888,621	$ 12,735	$165,768	$ 458,547	$ 80,561	$ 6,497,264
Depreciación acumulada	-	(410,580)	(3,124,289)	(10,803)	(126,956)	-	(10,424)	(3,683,052)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2024	$ 79,444	$ 401,008	$ 1,764,332	$ 1,932	$ 38,812	$ 458,547	$ 70,137	$ 2,814,212
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2025								
Saldo inicial neto	$ 79,444	$ 401,008	$ 1,764,332	$ 1,932	$ 38,812	$ 458,547	$ 70,137	$ 2,814,212
Efecto por conversión	3,961	19,750	91,903	195	4,674	8,329	23,529	152,341
Adiciones	-	2,452	58,874	147	1,218	198,217	1,616	262,524
Disposiciones	-	(297)	(19,849)	(220)	(1,528)	-	-	(21,894)
Cargo por deterioro reconocido en el año (Nota 28)	-	-	(87,834)	-	(3)	-	-	(87,837)
Cargo por depreciación reconocido en el año	-	(27,843)	(261,029)	(675)	(12,044)	-	(702)	(302,293)
Transferencia a activos mantenidos para la venta (Nota 10)	(1,562)	(13,965)	(6,116)	-	(71)	-	-	(21,714)
Transferencias	-	71,672	339,102	626	14,909	(372,330)	(53,979)	-
	$ 81,843	$ 452,777	$ 1,879,383	$ 2,005	$ 45,967	$ 292,763	$ 40,601	$ 2,795,339
Al 31 de diciembre de 2025								
Costo	$ 81,843	$ 896,858	$ 5,179,187	$ 13,306	$185,742	$ 292,763	$ 50,848	$ 6,700,547
Depreciación acumulada	-	(444,081)	(3,299,804)	(11,301)	(139,775)	-	(10,247)	(3,905,208)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2025	$ 81,843	$ 452,777	$ 1,879,383	$ 2,005	$ 45,967	$ 292,763	$ 40,601	$ 2,795,339

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Las transacciones con partes relacionadas por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, que fueron llevadas a cabo a valores de mercado, fueron las siguientes:

	2025	2024	2023
Ingresos por intereses:			
	$	$	$
Sigma Foods [1]	286	318	388
Asociadas	238	88	119
Otros ingresos:			
Asociadas	20,266	18,982	17,541
Afiliadas	826	889	863
	$	$	$
Total	21,616	20,277	18,911
Gastos por servicios administrativos:			
	$	$	$
Sigma Foods [1]	12,230	9,324	11,074
Afiliadas	2,905	2,898	2,960
Asociadas	-	13	-
Otros gastos:			
Afiliadas	3,783	2,620	1,687

Total	$ 18,918	$ 14,855	$ 15,721

(1) Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (antes "Alfa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias").

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los saldos con partes relacionadas son los siguientes:

31 de diciembre de 2025
Préstamos con partes relacionadas

	Cuentas por cobrar	Capital e Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
	$	$				$
Sigma Foods (1)	-	5,859	MXN	31/12/2026	9.70%	2,389
Asociadas	4,648	2,066	EUR	03/08/2026	4.35%	1,671
Afiliadas	279	890	MXN			-
		$				$
Total	$ 4,927	8,815				4,060

31 de diciembre de 2024
Préstamos con partes relacionadas

	Cuentas por cobrar	Capital e Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
	$	$				$
Sigma Foods (1)	-	4,920	MXN	31/12/2025	12.10%	6,333
Asociadas	2,734	2,061	EUR	03/08/2025	4.35%	1,170
Afiliadas	257	7	MXN			749
		$				$
Total	$ 2,991	6,988				8,252

31 de diciembre de 2023
Préstamos con partes relacionadas

	Cuentas por cobrar	Capital e Interés	Moneda	Vencimiento DD/MM/AAAA	Tasa de interés	Cuentas por pagar
	$	$				$
Sigma Foods (1)	-	5,565	MXN	31/12/2024	12.50%	4,706
Asociadas	3,112	2,242	EUR	03/08/2025	4.25%	784
Afiliadas	339	65	MXN			-
		$				$
Total	$ 3,451	7,872				5,490

(1) Sigma Foods, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (antes "Alfa, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias").

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2025, 2024 y 2023, el monto de la reserva legal asciende $69,933 (MXN 1,256,471), $61,992 (MXN 1,256,471) y $73,766 (MXN 1,246,171), respectivamente, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

El valor del efectivo restringido se integra de la siguiente forma:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
	$	$	$
Circulante	422	664	1,039
No circulante	4,392	3,775	4,618
	$	$	$
Efectivo restringido[1]	4,814	4,439	5,657

(1) De conformidad con las disposiciones de un contrato de crédito, la Compañía ha realizado un depósito en efectivo a largo plazo con objeto de participar en un financiamiento organizado por una agencia de los Estados Unidos con la finalidad de promover la inversión en áreas rurales y bajo desarrollo en EUA.

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

La utilidad neta del año está sujeta a la disposición legal que requiere que cuando menos un 5% de la utilidad de cada año sea destinado a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado. Al 31 diciembre de 2025, 2024 y 2023, el monto de la reserva legal asciende $69,933 (MXN 1,256,471), $61,992 (MXN 1,256,471) y $73,766 (MXN 1,246,171), respectivamente, la cual está incluida en las utilidades retenidas.

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Nemak cuenta con un esquema de compensación referido al valor de las acciones de la compañía para ejecutivos de Nemak y de sus subsidiarias. De acuerdo con los términos del plan, los ejecutivos elegibles obtendrán un pago en efectivo condicionado al logro de métricas tanto cuantitativas como cualitativas provenientes de las siguientes medidas financieras:

- Mejora en el precio de las acciones
- Mejora en la utilidad neta
- Permanencia de los Directivos en la Compañía

El bono será pagado en efectivo en los siguientes cinco años después de la fecha de concesión, es decir un 20% cada año y serán pagadas con referencia al precio promedio de las acciones del mes de diciembre al cierre de cada año. El precio promedio de las acciones en dólares considerado para la medición del incentivo a ejecutivos para 2025, 2024 y 2023 es de $0.21 (MXN 3.76), $0.11 (MXN 2.32) y $0.25 (MXN 4.19), se considera que la medición se ubica dentro del Nivel 1 de la jerarquía de valor razonable.

El pasivo de pagos basados en acciones al corto y largo plazo, se incluyen dentro de Otros pasivos y se integra como sigue:

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Corto plazo	$ 870	$ 373	$ 775
Largo plazo	2,579	983	1,907
Total valor en libros	$ 3,449	$ 1,356	$ 2,682

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 las sociedades que integran el estado financiero consolidado de Nemak son las siguientes:

	País [1]	Porcentaje de tenencia (%) [2]	Moneda funcional
Nemak, S.A.B. de C.V. (Controladora)	México		Dólar estadounidense
Nemak México, S.A.	México	100	Dólar estadounidense
Modellbau Schönheide GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Canadá, S.A. de C.V. (Controladora)	México	100	Dólar estadounidense
Nemak of Canada Corporation	Canadá	100	Dólar canadiense
Camen International Trading, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak Europe GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Exterior, S.L. (Controladora)	España	100	Euro
Nemak Dillingen GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Saarlouis GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Dillingen Casting GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Wernigerode GmbH & Co. KG	Alemania	100	Euro
Nemak Werkzeug Beteiligungs GmbH [5]	Alemania	100	Euro
Nemak Linz GmbH	Austria	100	Euro
Nemak Györ Kft	Hungría	100	Euro
Nemak Poland Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak BSEU Sp. Z.o.o.	Polonia	100	Euro
Nemak Slovakia, S.r.o.	Eslovaquia	100	Euro
Nemak Czech Republic, S.r.o.	República Checa	100	Euro
Nemak Spain, S.L.	España	100	Euro
Nemak Rus, LLC. [3]	Rusia	100	Rublo ruso
Nemak Pilsting GmbH	Alemania	100	Euro
Nemak Alumínio do Brasil Ltda.	Brasil	100	Real brasileño
Nemak Argentina, S.R.L.	Argentina	100	Peso argentino
Nemak Nanjing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Chongqing Automotive Components Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino

Nemak Shanghai Management Co., Ltd.	China	100	Renminbi yuan chino
Nemak Aluminum Casting India Private, Ltd.	India	100	Rupia hindú
Nemre Insurance Pte Ltd. (4)	Singapur	100	Dólar estadounidense
Nemak Commercial Services, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak USA, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak USA Services, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak Automotive Castings, Inc.	EUA	100	Dólar estadounidense
Nemak Izmir Döküm Sanayi A.Ş.	Turquía	100	Euro
Nemak Izmir Dis Ticaret A.Ş.	Turquía	100	Euro

(1) País en que fue constituida.
(2) Porcentaje de tenencia directa e indirecta de Nemak al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023.
(3) Durante 2024, la Compañía vendió la totalidad de su participación en Nemak Rus, LLC.
(4) Durante 2024, la Compañía liquidó la totalidad de su participación en Nemre Insurance Pte, Ltd.
(5) Compañía incorporada en 2025.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no existen restricciones significativas por la inversión en acciones de las compañías subsidiarias antes mencionadas.

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Las políticas contables aplicables a los estados financieros consolidados de Nemak que se acompañan han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Información Financiera, las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
	$	$	$
Proveedores	1,117,590	1,001,421	1,120,172
Anticipos de clientes	57,634	31,196	44,799
Otros impuestos y beneficios por seguridad social	124,390	102,033	108,248
Partes relacionadas	4,060	8,252	5,490
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar	414,765	364,449	323,347
	$	$	$
	1,718,439	1,507,351	1,602,056

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

	31 de diciembre de		
	2025	2024	2023
Clientes	$403,907	$382,603	$416,631
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	13,742	9,979	11,323
Impuestos por cobrar	69,163	71,424	41,383
Deudores diversos	131,837	122,417	150,142
Estimación por deterioro de cuentas por cobrar a clientes y partes relacionadas	(3,851)	(6,249)	(13,821)
	$614,798	$580,174	$605,658

Los movimientos de la estimación por deterioro de cuentas por cobrar con el modelo de deterioro utilizado por la Compañía se analizan como sigue:

	2025	2024	2023
Saldo inicial al 1 de enero	$(6,249)	$(13,821)	$(12,404)
Estimación por deterioro de clientes y partes relacionadas	(323)	(2,886)	(854)
Cuentas por cobrar canceladas durante el año	2,756	10,063	739
Otros	(35)	395	(1,302)
Saldo final al 31 de diciembre	$ (3,851)	$ (6,249)	$(13,821)

La variación neta en la estimación de deterioro de cuentas por cobrar por $2,398, $7,572 y $1,417 al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente, se debió principalmente a los cambios en la estimación de probabilidades de incumplimiento y del porcentaje de recuperación, asignados a los diferentes grupos de clientes en los que opera la Compañía, los cuales reflejaron un incremento del riesgo crediticio sobre los activos financieros.

A continuación, se describen los rangos de probabilidad de incumplimiento y de tasas de recuperación asignados a los principales segmentos de clientes con los que la Compañía tiene saldos por cobrar, en sus diferentes negocios:

	Al 31 de diciembre de 2025	
Clientes o grupos de clientes	**Rango de probabilidad de incumplimiento**	**Severidad de la pérdida**
Automotriz	0.0% - 1.41%(1)	99.44%
Partes relacionadas	0.0% - 0.16%	99.94%

	Al 31 de diciembre de 2024	
Clientes o grupos de clientes	**Rango de probabilidad de incumplimiento**	**Severidad de la pérdida**
Automotriz	0.0% - 1.27%(1)	99.04%
Partes relacionadas	0.0% - 0.51%	99.94%

	Al 31 de diciembre de 2023	
Clientes o grupos de clientes	**Rango de probabilidad de incumplimiento**	**Severidad de la pérdida**
Automotriz	0.0% - 1.18%(1)	99.29%
Partes relacionadas	0.0% - 0.36%	99.84%

(1) Al 31 de diciembre del 2025, 2024 y 2023, el rango máximo de probabilidad de incumplimiento pertenece a un solo cliente. Todos los otros clientes de la Compañía mantienen una probabilidad de incumplimiento máxima del 0.27%, 0.22% y 0.59%, respectivamente.

Los incrementos y las disminuciones en la estimación por deterioro de clientes, cuando no implican la baja legal de una cuenta por cobrar, se reconocen en el estado consolidado de resultados dentro del rubro de gastos de venta. Por su parte, cuando legalmente se pierden los derechos de cobro, la Compañía cancela la estimación de cobro dudoso acumulada, con el monto bruto de la cuenta por cobrar.

La Compañía no mantiene garantías o colaterales importantes que mitiguen la exposición al riesgo de crédito de sus activos financieros.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Las políticas contables aplicables a los estados financieros consolidados de Nemak que se acompañan han sido preparados de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen todas las Normas Internacionales de Información Financiera, las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (“CINIIF”), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Contabilidad (“SIC”, por sus siglas en inglés).

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo que resulte de un acuerdo de contraprestación contingente. Los activos identificables adquiridos, los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios son medidos inicialmente a su valor razonable en la fecha de su adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la entidad adquirida con base a la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos identificables de la entidad adquirida.

La Compañía aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor en una entidad bajo control común. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida, el cual incluye el crédito mercantil registrado a nivel consolidado con respecto a la entidad adquirida. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen como gastos conforme se incurren.

El crédito mercantil es medido inicialmente como el exceso de la contraprestación pagada y el valor razonable de la participación no controladora en la subsidiaria adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables y los pasivos adquiridos. Si la contraprestación transferida es menor al valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida en el caso de una compra a precio de ganga, la diferencia se reconoce directamente en el estado consolidado de resultados.

Si la combinación de negocios es alcanzada por etapas, el valor en libros a la fecha de adquisición de la participación previamente mantenida por la Compañía en la entidad adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición. Cualquier pérdida o ganancia que resulte de dicha remedición se reconoce en los resultados del ejercicio.

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Todos los instrumentos financieros derivados contratados e identificados, clasificados como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo, con fines de negociación o de cobertura por riesgos de mercado, se reconocen en el estado consolidado de situación financiera como activos y/o pasivos a su valor razonable y de igual forma se miden subsecuentemente a su valor razonable. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es mayor a 12 meses y como un activo o pasivo circulante si el vencimiento restante de la partida cubierta es menor a 12 meses.

Los instrumentos financieros derivados de cobertura son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos de cobertura, y se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, posición primaria, riesgos a cubrir, tipos de derivados y la medición de la efectividad de la relación, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Cobertura de flujos de efectivo

Los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados asociados a cobertura de flujo de efectivo se reconocen en capital contable. La porción efectiva se aloja temporalmente en la utilidad integral, dentro del capital contable y se reclasifica a resultados cuando la posición que cubre afecte resultados, la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados.

Cobertura de inversión neta en una operación extranjera

La Compañía aplica contabilidad de coberturas al riesgo cambiario que surge en sus inversiones en operaciones extranjeras por las variaciones en tipos de cambio originadas entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora, independientemente de si la inversión es

mantenida directamente o a través de una sub-tenedora. La variación en los tipos de cambio se reconoce en las otras partidas del resultado integral como parte del efecto por conversión, cuando se consolida la operación extranjera.

Para ello, la Compañía designa como instrumento de cobertura la deuda denominada en una moneda extranjera, por lo que los efectos cambiarios que se originen por dicha deuda son reconocidos en los otros componentes de utilidad integral, en el renglón de efectos por conversión, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando la cobertura no sea efectiva, las diferencias cambiarias son reconocidas en resultados.

Suspensión de la contabilidad de coberturas

La Compañía suspende la contabilidad de coberturas cuando el instrumento financiero derivado o el instrumento financiero no derivado ha vencido, es cancelado o ejercido, cuando el instrumento financiero derivado o no derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta. La sustitución o la renovación sucesiva de un instrumento de cobertura por otro no es una expiración o resolución si dicha sustitución o renovación es parte del objetivo de gestión de riesgos documentado de la Compañía y es congruente con éste.

Al suspender la contabilidad de coberturas, en el caso de las coberturas de valor razonable, el ajuste al valor en libros de un importe cubierto para el que se usa el método de tasa de interés efectiva, se amortiza en resultados por el periodo de vencimiento, en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades acumuladas en el capital contable como parte de la utilidad integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en la cuenta de utilidad integral son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada se mostró satisfactoria y posteriormente no cumple con la prueba de efectividad, los efectos acumulados en la utilidad integral en el capital contable se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida en que la transacción pronosticada afecte los resultados.

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que se refleja en los estados financieros consolidados de la Compañía representa una aproximación matemática de su valor razonable. Se calcula usando modelos propiedad de terceros independientes, con supuestos basados en condiciones de mercado pasadas, presentes y expectativas futuras al día del cierre contable correspondiente.

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos están sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor y mantienen una alta calidad crediticia. Los sobregiros bancarios se presentan como préstamos dentro del pasivo circulante.

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

La utilidad neta del año está sujeta a las decisiones que se tomen en la Asamblea General de Accionistas, los estatutos de la Compañía y la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

La utilidad por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los propietarios de la controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no hay efectos de dilución por instrumentos potencialmente convertibles en acciones.

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

i. *Planes de pensiones*

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio en los periodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en el estado consolidado de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos en la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC 19, *Beneficios a empleados* que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo por pensiones.

Las ganancias y pérdidas actuariales generadas por ajustes y cambios en los supuestos actuariales se registran directamente en el capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el año en el cual ocurren, y no se reclasificarán al resultado del periodo.

La Compañía determina el gasto (ingreso) financiero neto aplicando la tasa de descuento al pasivo (activo) por beneficios definidos neto.

Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

ii. *Beneficios médicos post-empleo*

La Compañía proporciona beneficios médicos luego de concluida la relación laboral a sus empleados retirados. El derecho de acceder a estos beneficios depende generalmente de que el empleado haya trabajado hasta la edad de retiro y que complete un periodo mínimo de años de servicio. Los costos esperados de estos beneficios se reconocen durante el periodo de prestación de servicios utilizando los mismos criterios que los descritos para los planes de beneficios definidos.

iii. *Beneficios por terminación*

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la

primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes* e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iv. *Beneficios a corto plazo*

Las Compañía otorga beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. Nemak reconoce una provisión sin descontar cuando se encuentre contractualmente obligado o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

v. *Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones*

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades cuando tiene una obligación legal o asumida de pagar estos beneficios y determina el importe a reconocer con base a la utilidad fiscal del año después de ciertos ajustes.

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación.

Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Clases de activos financieros

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Deterioro de activos financieros

La Compañía utiliza un nuevo modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

a. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.), se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos.

Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros (“covenants”); o
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal; en este caso, 271 días de atraso, lo cual está en línea con la gestión de riesgos interna.

b. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

En ambos casos, la Compañía reconoce en el resultado del periodo la disminución o el incremento en la reserva por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía calcula las pérdidas crediticias esperadas de un instrumento financiero de forma que refleje:

a. un importe de probabilidad ponderada, no sesgado, que se determina mediante la evaluación de un rango de resultados posibles;

b. el valor del dinero en el tiempo; y

c. la información razonable y sustentable que está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes con base en la situación actual del portafolio.

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Pasivos financieros

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método del interés efectivo. Los pasivos en esta categoría se clasifican como pasivos circulantes cuando deban liquidarse dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los recursos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior

califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción o valuación cuando los montos son revaluados. Las utilidades y pérdidas cambiarias resultantes de la liquidación de dichas transacciones y de la conversión de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a los tipos de cambio de cierre se reconocen como fluctuación cambiaria en el estado consolidado de resultados, excepto por aquellas que son diferidas en el resultado integral y que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de valores o activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para su venta se dividen entre las fluctuaciones cambiarias resultantes de cambios en el costo amortizado de dichos valores y otros cambios en su valor. Posteriormente, las fluctuaciones cambiarias se reconocen en resultados y los cambios en el valor en libros que resultan de cualquier otra circunstancia se reconocen como parte de la utilidad integral.

Las diferencias de conversión de activos no monetarios, por ejemplo, las inversiones clasificadas como disponibles para la venta son incluidas en otras partidas de la utilidad integral.

Las diferencias cambiarias de activos monetarios clasificados como instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidas en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida de valor razonable.

A continuación, se enlistan los principales tipos de cambio en los diferentes procesos de conversión:

		Monedas a dólares estadounidenses					
		Tipo de cambio de cierre al 31 de diciembre de			Tipo de cambio promedio anual por el año terminado el 31 de diciembre de		
País	Moneda local	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Canadá	Dólar canadiense	0.7295	0.6954	0.7585	0.7143	0.7344	0.7389
México	Peso mexicano	0.0556	0.0493	0.0592	0.0519	0.0546	0.0563
Brasil	Real brasileño	0.1823	0.1619	0.2061	0.1785	0.1858	0.1990
Argentina	Peso argentino	0.0007	0.0010	0.0012	0.0008	0.0011	0.0039
República Checa	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Alemania	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Austria	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Hungría	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Polonia	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
Eslovaquia	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
España	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796
China	Renminbi yuan chino	0.1431	0.1370	0.1408	0.1391	0.1399	0.1409
India	Rupia hindú	0.0111	0.0117	0.0120	0.0115	0.0120	0.0121

Rusia	Rublo ruso	0.0126	0.0088	0.0111	0.0119	0.0108	0.0119
Turquía	Euro	1.1743	1.0354	1.1049	1.1265	1.0838	1.0796

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde la entidad opera (“la moneda funcional”). Los estados financieros consolidados se presentan en miles de dólares.

Cuando existe un cambio en la moneda funcional de una de las subsidiarias, dicho cambio se contabiliza de forma prospectiva, convirtiendo en la fecha del cambio de moneda funcional, de acuerdo con la NIC 21, todos los activos, pasivos, capital y partidas de resultados al tipo de cambio de esa fecha.

Conversión de moneda de registro distinta a su moneda funcional

Los estados financieros de la Compañía que mantienen una moneda de registro diferente a la moneda funcional fueron convertidos a la moneda funcional conforme al siguiente procedimiento:

a. Los saldos de activos y pasivos monetarios expresados en la moneda de registro se convirtieron a los tipos de cambio de cierre.

b. A los saldos históricos de los activos y pasivos no monetarios y del capital contable convertidos a moneda funcional se le adicionaron los movimientos ocurridos durante el período, los cuales fueron convertidos a los tipos de cambios históricos. En el caso de los movimientos de las partidas no monetarias reconocidas a su valor razonable, ocurridos durante el período expresado en la moneda de registro, se convirtieron utilizando los tipos de cambio históricos referidos a la fecha en la que se determinó dicho valor razonable.

c. Los ingresos, costos, y gastos de los períodos, expresados en la moneda de registro, se convirtieron a los tipos de cambio históricos de la fecha en que se devengaron y reconocieron en el estado consolidado de resultados, salvo que se hayan originado de partidas no monetarias, en cuyo caso se utilizaron los tipos de cambios históricos de las partidas no monetarias.

d. Las diferencias cambiarias se reconocieron en el estado consolidado de resultados en el período en que se originaron.

Conversión de moneda funcional distinta a la moneda de presentación

Los resultados y la posición financiera de todas las entidades de Nemak que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación son convertidos a la moneda de presentación de la

siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

Ambiente no hiperinflacionario.

a. Los activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera;

b. El capital de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.

c. Los ingresos y gastos de cada estado consolidado de resultados son convertidos al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no representa una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción); y

d. Las diferencias cambiarias resultantes son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales como efecto por conversión.

Ambiente hiperinflacionario

a) Los activos, pasivos y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido reexpresados en su moneda funcional; y

b) Los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del periodo comparativo se mantienen de acuerdo con los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros del periodo precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en dólares, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el estado consolidado de resultados integrales.

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Deterioro de activos financieros

La Compañía utiliza un nuevo modelo de deterioro basado en las pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas incurridas, aplicable a los activos financieros sujetos a dicha evaluación (i.e. activos financieros medidos a costo amortizado y a su valor razonable a través de otros resultados integrales), así como a las cuentas por cobrar por arrendamientos, activos de contratos, ciertos compromisos de préstamos por escrito y a los contratos de garantías financieras. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman desde el origen del activo en cada fecha de reporte, tomando como referencia la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores o grupos de deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual, como de la previsión de condiciones futuras.

a. Cuentas por cobrar comerciales

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar.

La Compañía hace un análisis de su portafolio de cuentas por cobrar a clientes, con el fin de determinar si existen clientes significativos para los cuales requiera una evaluación individual; por su parte, los clientes con características similares que comparten riesgos de crédito (participación en el portafolio de cuentas por cobrar, tipo de mercado, sector, área geográfica, etc.), se agrupan para ser evaluados de forma colectiva.

En su evaluación de deterioro, la Compañía puede incluir indicios de que los deudores o un grupo de deudores están experimentando dificultades financieras significativas, así como datos observables que indiquen que hay una disminución considerable en el estimado de los flujos de efectivo a recibir, incluyendo atrasos.

Para fines de la estimación anterior, la Compañía considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- El deudor incumple los convenios financieros (“covenants”); o
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Compañía, en su totalidad (sin considerar ninguna garantía que tenga la Compañía).

La Compañía definió como umbral de incumplimiento, el plazo a partir del cual la recuperación de la cuenta por cobrar sujeta de análisis es marginal; en este caso, 271 días de atraso, lo cual está en línea con la gestión de riesgos interna.

b. Otros instrumentos financieros

La Compañía reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo de todos los instrumentos financieros para los cuales ha habido incrementos significativos en el riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial (evaluado sobre una base colectiva o individual), considerando toda la información razonable y sustentable, incluyendo la que se refiera al futuro. Si a la fecha de presentación el riesgo crediticio de un instrumento financiero no se ha incrementado de forma significativa desde el reconocimiento inicial, la Compañía calcula la reserva por pérdidas para ese instrumento financiero como el importe de las pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses.

En ambos casos, la Compañía reconoce en el resultado del periodo la disminución o el incremento en la reserva por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía calcula las pérdidas crediticias esperadas de un instrumento financiero de forma que refleje:

a. un importe de probabilidad ponderada, no sesgado, que se determina mediante la evaluación de un rango de resultados posibles;

b. el valor del dinero en el tiempo; y

c. la información razonable y sustentable que está disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado en la fecha de presentación sobre sucesos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Al medir las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía no necesariamente identifica todos los escenarios posibles. Sin embargo, considera el riesgo o probabilidad de que ocurra una pérdida crediticia, reflejando la posibilidad de que el incumplimiento de pago ocurra y de que no ocurra, incluso si dicha posibilidad es muy baja. Adicionalmente, la Compañía determina el periodo para que el incumplimiento se dé, así como la tasa de recuperación después del incumplimiento.

La Administración evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada 3 meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes con base en la situación actual del portafolio.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciables o amortizables y están sujetos a pruebas anuales por deterioro. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros de larga duración diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversión del deterioro en cada fecha de reporte.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El rubro de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de resultados representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en el estado consolidado de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha del balance donde opera la Compañía y genera ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. El efecto por cambio en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en los resultados del período en que se determina el cambio de tasa.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las devoluciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias y asociadas es reconocido, excepto cuando el periodo de reversión de las diferencias temporales es controlado por Nemak y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan solo cuando existe un derecho legal y cuando los impuestos son recaudados por la misma autoridad fiscal.

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Los activos intangibles se reconocen cuando éstos cumplen las siguientes características: son identificables, proporcionan beneficios económicos futuros y se tiene un control sobre dichos beneficios.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

(i) De vida útil indefinida.

Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

a. Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de adquisición de una subsidiaria sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinado a la fecha de adquisición y no es sujeto a amortización. El crédito mercantil se presenta en el rubro de crédito mercantil y activos intangibles y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

(ii) De vida útil definida.

Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida se resumen como sigue:

Costos de desarrollo	5 a 10 años
Relaciones con clientes	5 a 17 años
Software y licencias	3 a 11 años
Marcas y patentes	15 a 20 años

b. Costos de desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren. Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados con base en el método de línea recta durante la vida útil estimada del activo. Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

c. Otras relaciones con clientes

La Compañía tiene reconocidas ciertas relaciones con clientes que corresponden a los costos incurridos para la obtención de nuevos contratos con ciertas OEMs (por sus siglas en inglés, Original Equipment Manufacturer) y que se reconocerán como una disminución a los ingresos durante la vida de dichos contratos. El método de amortización utilizado se basa en el volumen de unidades producidas. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía registró un cargo de $7,050, $5,801 y $7,067 por este concepto, respectivamente.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Asociadas son todas aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa pero no control, que por lo general se da al poseer entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la asociada. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en asociadas incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Si la participación en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, solo una porción de los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificará a los resultados del año, cuando resulte apropiado.

La participación de la Compañía en las ganancias o pérdidas de la asociada posteriores a la adquisición, lo reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales posteriores a la adquisición será reconocida directamente en otras partidas de la utilidad integral. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de la asociada iguala o excede su participación en la asociada, incluyendo las cuentas por cobrar no garantizadas, la Compañía no reconoce pérdidas futuras a menos que haya incurrido en obligaciones o haya hecho pagos en nombre de la asociada.

Cada fecha de reporte, la Compañía evalúa si existe evidencia objetiva de que la inversión en la asociada está deteriorada.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Con el fin de asegurar la consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía, las políticas contables de las asociadas han sido modificadas. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en el estado de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Las acciones ordinarias de Nemak SAB se clasifican como capital social dentro del capital contable. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

La Compañía como arrendatario

La Compañía evalúa si un contrato es un contrato de arrendamiento al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento es un contrato que otorga el derecho al uso, goce y disfrute de un bien o activo identificado, durante un plazo determinado, y a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente para todos los contratos de arrendamiento en los que es arrendataria, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a $5; y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables, sin ningún pago fijo contractualmente definido. En estos casos, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho

de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remedición del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remedición, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remedición del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se valúan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo de diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación), excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables. Los costos de inventarios incluyen cualquier ganancia o pérdida transferida de otras partidas de la utilidad integral correspondientes a compras de materia prima que califican como coberturas de flujo de efectivo.

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Los elementos de propiedades, planta y equipo se registran a su costo menos la depreciación acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de su valor. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los costos posteriores son incluidos en el valor en libros del activo o reconocidos como un activo por separado, según sea apropiado, sólo cuando sea probable que la Compañía obtenga beneficios económicos futuros derivados del mismo y el costo del elemento pueda ser calculado confiablemente. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja. Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en el estado consolidado de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

Cuando la Compañía lleva a cabo reparaciones o mantenimientos mayores a sus activos de propiedad, planta y equipo, el costo se reconoce en el valor en libros del activo correspondiente como un reemplazo, siempre que se satisfagan los criterios de reconocimiento. La porción remanente de

cualquier reparación o mantenimiento mayor se da de baja. La Compañía posteriormente deprecia el costo reconocido en la vida útil que se le asigne con base en su mejor estimación de vida útil.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes, excepto por los terrenos que no son sujetos a depreciación. La vida útil estimada de las clases de activos se indica a continuación:

Edificios y construcciones	20 a 50 años
Maquinaria y equipo	10 a 30 años
Equipo de transporte	4 a 20 años
Mobiliaria y equipo de oficina	6 a 15 años
Otros activos	10 a 20 años

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

Los costos de préstamos generales y específicos, atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales toman un periodo sustancial para estar listos para su uso (nueve meses), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificables, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

Los activos clasificados como propiedad, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos podría no ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el monto en el que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación en el estado consolidado de resultados en el rubro de otros gastos, neto. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

El valor residual, la vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada periodo de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Las pérdidas y ganancias por disposición de activos se determinan comparando el valor de venta con el valor en libros y son reconocidas en el rubro de otros gastos, neto en el estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en las que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente de los gastos que se esperan sean requeridos para cumplir con la obligación utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del mercado del valor del dinero a través del tiempo y el riesgo específico de la obligación. El incremento de la provisión derivado del paso del tiempo se reconoce como gasto por interés.

Cuando existen obligaciones similares, la probabilidad de que se produzca una salida de recursos económicos para su liquidación se determina considerándolas en su conjunto. En estos casos, la provisión así estimada se reconoce aún y cuando la probabilidad de la salida de flujos de efectivo respecto de una partida específica considerada en el conjunto sea remota.

Las provisiones para reclamos legales se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (legal o asumida) resultante de eventos pasados, es probable que se presente la salida de recursos económicos para liquidar la obligación y el monto puede ser estimado razonablemente.

Se reconoce una provisión por reestructuración cuando la Compañía ha desarrollado un plan formal detallado para efectuar la reestructuración, y se haya creado una expectativa válida entre los afectados, que se llevará a cabo la reestructuración, ya sea por haber comenzado la implementación del plan o por haber anunciado sus principales características a los afectados por el mismo.

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes en el curso normal de operaciones y se presentan en el estado consolidado de resultados netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes, la Compañía aplica un modelo integral basado en un enfoque de cinco pasos que consiste en lo siguiente: (1) identificar el contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4)

asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por acuerdos comerciales con los OEM, complementados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de nuevos contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato obtenido.

La Compañía evalúa si los acuerdos firmados por desarrollo de herramentales, en paralelo a un contrato de producción con los OEM, deben combinarse como un solo contrato. En los casos en que ambos contratos cumplan con las características para ser combinados, la Administración evalúa si el desarrollo de herramentales representa una obligación de desempeño, o un costo de cumplir con el contrato.

Con base en lo anterior, cuando se determina la existencia de obligaciones de desempeño separables en un contrato con clientes, la Administración evalúa la transferencia de control del bien o servicio al cliente, con la finalidad de determinar el momento para reconocer los ingresos correspondientes a cada obligación de desempeño.

Cuando se tienen modificaciones al precio de la transacción, se reconoce como un ajuste a los ingresos (incremento o reducción) en la fecha de la modificación del contrato, es decir, el ajuste de los ingresos se realiza sobre una base de recuperación de las diferencias con las cifras acumuladas.

Los precios asignados a la producción se basan en los precios establecidos en las órdenes de compra de nuestros clientes que representan el precio de venta independiente. Los precios están sujetos a ajustes por cambios en los precios de las materias primas de aluminio.

Los cambios en los precios de las materias primas se monitorean y los ingresos se ajustan a medida que ocurren cambios en el precio de las materias primas. Los precios de las materias primas se basan en el índice de materias primas al inicio del contrato. Se monitorean los cambios en los precios y los ingresos se ajustan a medida que se producen cambios en el índice de las materias primas.

Los ingresos por cambios en los costos de energía, costos laborales, inflación, así como las compensaciones por no cumplir con el volumen de consumo se reconocen a medida que se negocian con los clientes.

Si los productos no se han entregado a la fecha de la modificación al precio de la transacción, la Compañía contabiliza los efectos de la modificación sobre las obligaciones de desempeño no satisfechas. La Compañía contabiliza la modificación del contrato como si fuera la terminación de uno existente y la creación de otro nuevo, si los productos pendientes son distintos de los transferidos en la fecha de su modificación o con anterioridad.

Por otra parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuentos que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías de servicio que representen una obligación de desempeño. Dichos descuentos se reconocen como una reducción a los ingresos; por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de venta de bienes en un punto en el tiempo, cuando el bien ha sido transferido al cliente. La transferencia de control está dada por el momento de la entrega y aceptación de los bienes prometidos al cliente, de acuerdo con los términos contractuales negociados que en su mayoría es en la entrega de los bienes en las instalaciones de la Compañía. Por lo tanto, la Compañía reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de herramentales (cuando se identifican como obligación de desempeño) en un punto en el tiempo, cuando contractualmente el herramental es

aceptado por el OEM. En el momento en que el OEM está de acuerdo con el desempeño del herramental, se crea un derecho de pago para que la Compañía reciba la contraprestación atribuible a la inversión incurrida por la Compañía. En ese momento, cuando se ha iniciado la etapa de producción, el beneficiario principal del resultado del herramental es el OEM, y esto indica que se ha transferido el control y se reconoce la utilidad bruta en el costo de ventas.

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

El efectivo cuyas restricciones originan que no se cumpla con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo descrito anteriormente, se presentan en un rubro por separado en el estado consolidado de situación financiera y se excluyen del efectivo y equivalentes de efectivo en el estado consolidado de flujos de efectivo.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de una manera consistente con los reportes internos proporcionados al director general que es la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación del rendimiento de los segmentos de operación.

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

La Compañía tiene planes de compensación basados en el valor de mercado de las acciones de Nemak a favor de ciertos directivos de la Compañía y sus subsidiarias. Las condiciones para el otorgamiento a los ejecutivos elegibles incluyen, el logro de métricas financieras, tales como nivel de utilidades

alcanzadas y la permanencia hasta por 5 años en la empresa, entre otros requisitos. El Consejo de Administración ha designado a un Comité Técnico para la administración del plan, el cual revisa la estimación de la liquidación en efectivo de esta compensación al final del año. El pago del plan siempre queda sujeto a discreción de la dirección general de Nemak. Los ajustes a dicha estimación son cargados o acreditados al estado consolidado de resultados.

El valor razonable del monto por pagar a los empleados con respecto de los pagos basados en acciones, los cuales se liquidan en efectivo, es registrado como un gasto administrativo en el estado consolidado de resultados, con el correspondiente incremento en el pasivo, durante el periodo de servicio requerido. El pasivo se incluye dentro del rubro de otros pasivos y es actualizado a cada fecha de reporte y a la fecha de su liquidación. Cualquier cambio en el valor razonable del pasivo es reconocido como un gasto de compensación en el estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene el control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables procedentes de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Cuando la participación de la Compañía en las subsidiarias es menor al 100%, la participación atribuida a accionistas externos se refleja como participación no controladora. Las ganancias o pérdidas de las subsidiarias, así como sus activos y pasivos, son consolidados en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía y hasta la fecha en que pierde dicho control.

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: (a) cuando la Compañía ya no puede retirar la oferta de esos beneficios, y (b) en el momento en que la Compañía reconozca los costos por una reestructuración que esté dentro del alcance de la NIC 37, *Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes* e involucre el pago de los beneficios por terminación. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico.

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Descripción de sucesos y transacciones significativas

2025

a. *Acuerdo para adquirir negocio automotriz de GF Casting Solutions*

El 30 de julio de 2025, Nemak anunció que una de sus subsidiarias celebró un acuerdo definitivo para adquirir el negocio automotriz de GF Casting Solutions, una empresa suiza especializada en componentes ligeros fundidos. Esta transacción implica un valor de empresa de $336,000 e incluye un centro de investigación y desarrollo ubicado en Suiza y nueve plantas de producción estratégicamente localizadas en Austria, China, Rumania, Alemania y Estados Unidos, con aproximadamente 2,500 empleados. La conclusión de esta transacción está sujeta a aprobaciones regulatorias y otras condiciones.

El desembolso inicial de $160,000, pagadero en efectivo al cierre de la adquisición, será financiado mediante líneas de crédito a largo plazo. El monto restante incluye la asunción de pasivos operativos y financieros, así como importes diferidos, tales como financiamiento del vendedor y retenciones condicionadas, que se liberarán en un período de cinco años.

Se prevé que la transacción se cierre durante 2026, sujeta a aprobaciones regulatorias correspondientes y otras condiciones estándar, por lo que no se ha reflejado en los estados financieros consolidados del ejercicio terminado en esa fecha. Se espera que la transacción se contabilice como una combinación de negocios bajo las Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF”).

Detalles adicionales de la adquisición, incluyendo la asignación del precio de compra, se revelarán en los estados financieros consolidados de la Compañía correspondientes al ejercicio que termina el 31 de diciembre de 2026.

2024

El 17 de diciembre de 2024, Nemak anunció el cierre de un préstamo verde por $200,000, cuyos recursos serán destinados al refinanciamiento de deuda existente por el mismo monto. Esta transacción extiende el vencimiento del préstamo de 2027 a 2030. El refinanciamiento se estructuró como un préstamo verde bajo un esquema de club deal, con la participación de las mismas dos instituciones financieras que formaron parte del contrato original de 2022. Los términos del préstamo conservan un vencimiento de cinco años con pago único al vencimiento y una tasa de interés variable basada en SOFR.

c. Transacción de deuda por $250 millones de dólares

El 2 de septiembre de 2024, Nemak anunció la finalización de una transacción de deuda a largo plazo por $250,000. Los fondos de esta transacción se utilizarán para refinanciar deuda de corto plazo, extendiendo el vencimiento de su perfil de deuda total a cinco años. La transacción se estructuró como un préstamo club entre cuatro instituciones financieras, con una tasa de interés variable basada en SOFR.

2023

d. Cambio de moneda de presentación de los estados financieros consolidados

A partir del 1 de enero de 2023 y para cada fecha subsecuente de reporte, de acuerdo con lo establecido por la NIC 21, *Efectos de Fluctuaciones Cambiarias* ("NIC 21") bajo las NIIF, la Compañía cambió su moneda de presentación de sus estados financieros consolidados de pesos mexicanos a dólares estadounidenses. Este cambio se realizó considerando principalmente los siguientes factores y objetivos:

- La Compañía opera en un entorno económico globalizado y utiliza el dólar estadounidense como moneda de control y monitoreo.

- El cambio de moneda de presentación a dólares estadounidenses alinea la estrategia global de la Compañía y facilita la comprensión de su información financiera por parte de los inversores y acreedores internacionales.

Los estados financieros consolidados, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se muestran como si la nueva moneda de presentación siempre hubiera sido la moneda de presentación de la Compañía, con base a los requerimientos de NIC 8, *Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores*.

Los ajustes de conversión de moneda fueron ajustados al 1 de enero de 2011, fecha en la cual la Compañía realizó la transición a las NIIF. Los efectos de conversión del año y los efectos acumulados de conversión han sido presentados como si la Compañía hubiera utilizado el dólar estadounidense como su moneda de presentación desde el 1 de enero de 2011.

Los estados financieros consolidados comparativos y sus notas fueron modificados por el cambio en la moneda de presentación aplicando la metodología establecida por la NIC 21, utilizando tipos de cambio de cierre para los estados consolidados de situación financiera y los tipos de cambio en la fecha que fueron devengados para los estados consolidados de resultados, estados consolidados de resultados integrales y estados consolidados de flujos de efectivo.

Las transacciones históricas de capital se convirtieron a los tipos de cambio de la fecha de la operación y se mantuvieron subsecuentemente a valor histórico.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final