Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 15
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 21
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 23
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....24
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....27
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....30
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....33
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....36
[700002] Datos informativos del estado de resultados 37
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....38
[800001] Anexo - Desglose de créditos 39
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 43
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 44
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 45
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....51
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 56
[800500] Notas - Lista de notas 57
[800600] Notas - Lista de políticas contables 148
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....196

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

EL PUERTO DE LIVERPOOL REPORTA UN INCREMENTO EN INGRESOS CONSOLIDADOS DE 1.5%

Ciudad de México, México, 27 de julio de 2026 - El Puerto de Liverpool S.A.B. de C.V. (BMV: LIVEPOL), reportó el día de hoy sus resultados para el segundo trimestre de 2026.

Los ingresos consolidados de El Puerto de Liverpool en el segundo trimestre se ubicaron en **$57,290** millones de pesos, un avance del **1.5%**. El desempeño de todas las divisiones de negocio mostró resultados favorables: la división Financiera destacó con un sólido incremento del **9.9%**, el Negocio Inmobiliario avanzó **8.6%**, y el segmento Comercial creció **0.4%**.

Los ingresos del **Segmento Comercial**, sin considerar operaciones descontinuadas, mantuvieron una evolución, con un incremento interanual del **1.8%**. El segundo trimestre estuvo marcado por una desaceleración del entorno macroeconómico que continúa generando un comportamiento cauteloso por parte del consumidor y una mayor concentración del gasto discrecional en torno a eventos promocionales clave, incluyendo el Día de la Madre, Hot Sale y el Día del Padre. El gasto de los consumidores también se vio afectado temporalmente por la Copa Mundial de la FIFA, lo que resultó en una menor demanda en la mayoría de las categorías. Si bien las categorías relacionadas con deportes y de TV y Video se beneficiaron del evento, la categoría de Ropa se vio particularmente afectada, especialmente en Suburbia dada su mayor exposición a dicha categoría.

A pesar de estas condiciones, continuamos ejecutando nuestra estrategia comercial con disciplina. Una posición de inventario más sana, junto con el beneficio de un peso más fuerte, nos brindó una mayor flexibilidad comercial, permitiéndonos llevar a cabo eventos promocionales al mismo tiempo que expandimos los márgenes comerciales.

Los retos operativos asociados con la puesta en marcha de nuestras nuevas instalaciones logísticas fueron resueltos en su totalidad. Se ha normalizado la disponibilidad de mercancías desde principios del trimestre, restableciendo la ejecución comercial habitual y permitiendo que el desempeño fuera impulsado principalmente por la demanda del consumidor.

Las **Ventas a Mismas Tiendas** reflejaron un desempeño mixto por formato. Liverpool registró un crecimiento en ventas de **1.7%**, impulsado principalmente por un incremento en el ticket promedio, mientras que Suburbia registró una variación de **-6.4%**, reflejando una menor demanda del consumidor. El desempeño de Suburbia también se vio impactado por una menor actividad de ventas de liquidación, derivada de una posición de inventario más sana y del continuo reposicionamiento de sus categorías de motocicletas y telefonía móvil para mejorar la rentabilidad y la mezcla de mercancía.

El desempeño de las ventas continuó superando al del mercado, con las tiendas departamentales ANTAD reportando un crecimiento de **0.9%**, mientras que el segmento de ropa y calzado registró una disminución de -**1.9%**.

El **GMV Digital** de Liverpool se incrementó en **4.8%**, con una penetración de **32.3%**, resultando en una expansión de **55 puntos base**. **Suburbia** concretó una participación digital de **8.7%,** representando un incremento de **15 puntos base**. Los usuarios activos de la aplicación Liverpool Pocket aumentaron un **12.4%** año contra año. Durante el trimestre, completamos la migración a nuestra nueva plataforma de *e-commerce*. Si bien la transición afectó temporalmente el crecimiento del GMV digital, la nueva plataforma ofrece una mayor escalabilidad y flexibilidad, fortaleciendo las bases de nuestra estrategia de comercio unificado.

El margen bruto comercial se expandió **140 puntos base** a **32.4%**, reflejando principalmente los beneficios de un peso más fuerte, una menor actividad promocional tras la normalización de los niveles de inventario y una mezcla de categorías más favorable. Los costos logísticos adicionales asociados con la puesta en marcha del centro de distribución Arco Norte sumaron aproximadamente $100 millones de pesos durante el trimestre.

El **inventario** consolidado registró un incremento de **1.5%**, reflejando las ventas del periodo, así como la recepción programada de mercancía para el segundo semestre.

La división de **Negocios Financieros** mantuvo una solidez en su portafolio y desempeño operativo, registrando un incremento de **9.9%** en ingresos, impulsado por una expansión de **9.5%** en el portafolio bruto de crédito. Como resultado, la base de tarjetahabientes alcanzó **8.8 millones**, un incremento de **7.8%** contra el año previo.

El Índice de Cartera Vencida (ICV) se ubicó en **4.7%** al final del segundo trimestre, un incremento de **72 puntos base** en comparación con el mismo trimestre del año anterior. Este nivel corresponde al comportamiento esperado de la cartera y refleja tanto la estacionalidad habitual como el retorno gradual de los ICV hacia niveles pre-pandemia. El índice de cobertura se fortaleció al **11.2%** sobre la cartera bruta total, un incremento de **130 puntos base** sobre el nivel del año anterior, reafirmando la política corporativa de originación prudente y expansión controlada.

La **provisión para cuentas incobrables** se ubicó en **$2,074 millones de pesos**, representando un ajuste contra el año anterior del **26.8%**. Pese a este incremento, el efecto neto en los resultados fue favorable, ya que el aumento en las provisiones fue más que compensado por la aceleración en los ingresos del segmento financiero.

La división **Inmobiliaria** registró un aumento del **8.6%** en sus ingresos trimestrales, impulsado por una mayor ocupación, la cual alcanzó el **94.1%**, un incremento de **50 puntos base** respecto al año anterior, así como por renovaciones favorables de arrendamientos y la continua optimización de la mezcla de inquilinos, compensado parcialmente por la disminución temporal en el tráfico asociado a la Copa Mundial de la FIFA.

Los **gastos de operación, excluyendo incobrables, depreciación y amortización**, registraron un incremento del **9.1%**, impulsado por la estacionalidad del gasto, particularmente reflejado en las campañas enfocadas a los eventos deportivos del periodo y los incrementos relacionados a salarios. Los gastos de operación consolidados registraron un aumento de **10.6%**.

El **EBITDA** del 2T26 alcanzó **$8,522 millones**, lo que representa un decremento de **1.2%** respecto al año anterior. El margen EBITDA se ubicó en **14.9%**, una disminución de 40 puntos base.

La **utilidad neta** registrada en el trimestre fue de **$5,119 millones**, un **crecimiento de 55.4%** contra el año previo. Los resultados del trimestre incluyen una reducción del 53.8% en los gastos financieros netos y la contribución de Nordstrom durante todo el trimestre.

Durante el período, el **CAPEX**, incluyendo fideicomisos inmobiliarios, alcanzó **$2,191 millones** de pesos.

CONFERENCIA DE RESULTADOS

El martes 28 de julio a las 9:00 am, hora de la Ciudad de México, se llevará a cabo nuestra conferencia de resultados trimestrales al 2Q26. Para información adicional y datos de conexión ingrese a www.elpuertodeliverpool.mx

---

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

I. Información general

El Puerto de Liverpool, S. A. B. de C. V. y sus compañías subsidiarias (“la Compañía” o “el Grupo”), opera una cadena de tiendas departamentales fundada en 1847, que vende una amplia variedad de productos como ropa y accesorios para caballero, damas y niños, artículos para el hogar, muebles, cosméticos y otros productos de consumo. La Compañía se encuentra inscrita en la Bolsa Mexicana de Valores y tiene una importante presencia en toda la República Mexicana. Al 30 de junio de 2026 la Compañía operaba un total de 125 tiendas departamentales con el nombre de Liverpool y 72 tiendas con el formato Liverpool Express; 173 Boutiques especializadas y 196 tiendas con el nombre de Suburbia. En 2026 inició operaciones 2 tiendas con el nombre de Suburbia (“Ixtapaluca Sendero”, Estado de México; “Tlalne Fashion Mall”, Estado de México)).; En 2025 inició operaciones 1 tienda departamental con el nombre de Liverpool (“Cd. Juárez Río Grande”, Chihuahua) y 3 tiendas con el nombre de Suburbia (“Acapulco Costera”, Guerrero; “Aguascalientes Espacio” Aguascalientes; “Portal Tultitlan”, Estado de México).

La Compañía otorga financiamiento a sus clientes a través de las siguientes tarjetas: 1) “Liverpool”, con la cual los clientes pueden comprar exclusivamente en las tiendas de la Compañía; 2) “Liverpool Premium Card” (“LPC”), con la cual, los tarjetahabientes pueden adquirir bienes y servicios tanto en las tiendas y boutiques de la cadena como en cualquiera de los establecimientos afiliados mundialmente al sistema VISA y 3) “Suburbia”, compuesta por dos tarjetas, la primera con la cual los clientes pueden comprar exclusivamente en las tiendas bajo el segmento comercial Suburbia y la segunda (“Suburbia VISA”) con la cual los tarjetahabientes pueden adquirir bienes y servicios en tiendas de la cadena como en cualquiera de los establecimientos afiliados mundialmente a dicho sistema.

Adicionalmente, al 30 de Junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 la Compañía es socia, accionista o copropietaria en centros comerciales, administra y mantiene participación en 30 de ellos, mediante los cuales arrienda espacios comerciales a inquilinos dedicados a una amplia variedad de negocios.

El domicilio de la sociedad y principal lugar de negocios es:

Mario Pani 200

Col. Santa Fe Cuajimalpa,

Ciudad de México

C. P. 05348

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Objetivos y estrategias

Mejor oferta de servicios

Mantenemos un enfoque prioritario en la optimización de nuestra oferta de servicios y la experiencia del cliente. Durante el periodo, robustecimos nuestra propuesta de valor en tiendas físicas mediante la expansión de los módulos de soporte técnico Geek Help+, la implementación del servicio de renta de trajes, centros de óptica en tiendas Suburbia y el fortalecimiento de nuestros Centros de Diseño.

Nuestra visión omnicanal avanza hacia un ecosistema verdaderamente integrado, donde las barreras entre el mundo físico y digital desaparecen para ofrecer un recorrido de compra fluido, personalizado y sin fricciones. Continuamos fortaleciendo las sinergias entre nuestras plataformas tecnológicas y la red de tiendas, optimizando capacidades clave y garantizando una visibilidad de inventario integral.

Como un paso transformacional en nuestra estrategia de crecimiento, anunciamos la creación de GLAM (Global Lifestyle & Apparel Management), una nueva división de negocio especializada en el modelo mayorista. Este lanzamiento se materializa a través de un acuerdo de licencia exclusiva por 10 años con Authentic Brands Group, LLC. para la distribución de DOCKERS® en México. Durante el 2T26, se incorporaron de cinco marcas globales al portafolio, diseñadas para capturar nuevos segmentos de consumidores y acelerar el crecimiento de la Compañía. Esta alineación incluye a Aéropostale, consolidando la oferta en moda juvenil casual, así como a RVCA, Element, Volcom y Billabong, marcas líderes que fortalecen el posicionamiento estratégico en los segmentos de ropa deportiva, lifestyle, calzado y accesorios de inspiración urbana y de acción. Adicionalmente, las tiendas físicas de algunas marcas se sumarán a nuestro portafolio de Boutiques. Esta estructura nos permite expandir nuestro alcance mediante ventas estratégicas a otros minoristas, apalancando nuestro ecosistema de comercio unificado.

Tecnologías de Información

La transformación de Tecnologías de la Información se consolida y acelera, priorizando la evolución de nuevas capacidades, así como la calidad, resiliencia y seguridad de punta a punta, con un firme énfasis en el comercio unificado y la experiencia del cliente. En este sentido, el desempeño del GMV durante el trimestre reflejó el impacto de la migración de nuestras plataformas de comercio electrónico hacia una nueva arquitectura de sistemas; una actualización estructural necesaria para optimizar la experiencia del usuario y garantizar la escalabilidad del ecosistema digital a largo plazo, a pesar de haber generado una curva de transición operativa natural que moderó temporalmente el crecimiento a corto plazo.

A través de inversiones decididas en modernización tecnológica, hemos logrado una sólida estabilidad operativa que protege nuestro entorno tecnológico y permite a nuestros colaboradores atender de forma efectiva a los clientes, incluso ante entornos externos complejos. Asimismo, aceleramos la entrega de valor hacia el negocio mediante metodologías ágiles de trabajo, herramientas de inteligencia artificial y el continuo desarrollo del talento interno. Actualmente, ejecutamos una hoja de ruta de 34 proyectos activos de Inteligencia Artificial enfocados en tres pilares: soluciones de terceros para problemas específicos, un equipo in-house para iniciativas estratégicas y un programa de democratización de IA para la fuerza laboral corporativa.

Con una penetración digital que ya supera el 30.0% a nivel consolidado y alcanza el 31.4% en Liverpool, avanzamos hacia un modelo de Composable Commerce. Modernizamos nuestras plataformas para interactuar fluidamente tanto con humanos como con interfaces estructuradas para máquinas, preparándonos para un futuro ecosistema donde agentes de IA actúen de forma autónoma para buscar, comparar y transaccionar en nombre del consumidor.

En línea con nuestra estrategia de desarrollo de infraestructura logística, hemos iniciado operaciones en el nuevo centro logístico de Softlines, parte de nuestro Proyecto Logístico Arco Norte (Arco Norte), logrando una estabilización significativa. Tras completar la migración de proveedores de Cross-Dock y asegurar el funcionamiento óptimo de clasificadores (sorters) y equipos automatizados, la instalación opera prácticamente a pleno rendimiento. A principios del trimestre, enfrentamos cuellos de botella iniciales que afectaron temporalmente la disponibilidad de mercancía importada en tiendas; sin embargo, el equipo actuó con agilidad y la unidad ha alcanzado su maduración completa, estabilizando los costos y eliminando dichas presiones. Como resultado, los gastos logísticos adicionales se contuvieron estrictamente en 100 millones de pesos durante el trimestre, acumulando un total de 250 millones de pesos, en perfecta alineación con la guía compartida en el primer trimestre.

Este complejo se erige como el pilar fundamental de nuestra cadena de suministro a largo plazo. Al cierre del primer trimestre de 2026, la ejecución en Arco Norte ha permitido que el 43% de las entregas digitales se realicen en menos de 48 horas, manteniendo la eficiencia a pesar de retos externos en la red de transporte. Esta transición marca la culminación de un ciclo de inversión plurianual, permitiendo una reducción significativa en los costos de servicio y posicionando nuestra red logística para escalar eficientemente según la demanda futura, garantizando la satisfacción del cliente a través de una distribución ágil, centralizada y en constante evolución integral.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Recursos, riesgos y relaciones más significativas

Los riesgos principales para ejecutar la estrategia planteada son abordados de manera completa en el Informe Anual presentado ante la BMV.

Entre ellos se incluyen factores de riesgo tales como: competencia, cambio en regulación, dependencia de ciertos productos, etc.

Para mayor información consultar la sección de riesgos del citado reporte anual.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Estado de Resultados Consolidado

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	NOTAS	TRIMESTRE	VAR %	ACUMULADO	VAR %

		2Q26	2Q25		2026	2025	
Ventas Liverpool y Boutiques	1	43,695	42,400	3.1	76,530	75,313	1.6
Ventas Suburbia	1	5,387	5,769	(6.6)	10,085	10,633	(5.1)
Ingresos por servicios y otros		795	810	(1.9)	1,607	1,459	10.2
Subtotal Segmento Comercial	1,2	**49,877**	**48,979**	1.8	88,223	87,405	0.9
Ventas Automotriz		(0)	684	(100.0)	1	1,363	(99.9)
Ingresos Segmento Comercial		**49,877**	**49,663**	0.4	**88,224**	**88,768**	(0.6)
Ingresos Segmento Negocios Financieros	3	6,028	5,486	9.9	11,725	10,591	10.7
Ingresos Segmento Inmobiliario	4	1,385	1,275	8.6	2,759	2,592	6.5
Ingresos Totales		**57,290**	**56,424**	**1.5**	**102,708**	**101,951**	**0.7**
Costo de Ventas		33,738	34,291	(1.6)	60,226	61,562	(2.2)
Utilidad Bruta Comercial		**16,139**	**15,372**	**5.0**	**27,997**	**25,842**	**8.3**
Margen Comercial		32.4%	31.0%	1.4 pp	31.7%	29.6%	2.2 p.p.
Utilidad Bruta Consolidada		**23,553**	**22,133**	**6.4**	**42,482**	**40,389**	**5.2**
Margen Bruto Consolidado		41.1%	39.2%	1.9 pp	41.4%	39.6%	1.7 p.p.
Gastos de Operación ex. Provisión de Incobrables y D&A		12,957	11,873	9.1	25,257	23,459	7.7
Provisión de Cuentas Incobrables		2,074	1,635	26.8	3,560	2,821	26.2
Depreciación y Amortización		1,585	1,518	4.4	3,119	2,993	4.2
Gastos de Operación Totales		**16,615**	**15,026**	**10.6**	**31,935**	**29,273**	**9.1**
Resultado de Operación		**6,937**	**7,108**	**(2.4)**	**10,547**	**11,116**	**(5.1)**
EBITDA		8,522	8,625	(1.2)	13,665	14,109	(3.1)
Margen EBITDA		14.9%	15.3%	(0.4 pp)	13.3%	13.8%	(0.5 p.p)
Gasto Financiero		**(1,131)**	**(2,448)**	**53.8**	(2,129)	(3,491)	**(39.0)**
Impuestos a la Utilidad		**(1,616)**	**(1,293)**	**25.0**	(2,282)	(2,079)	**9.8**
Participaciones en Asociadas	5	932	(68)	N.C.	906	69	1,204.0
Resultado Neto		**5,122**	**3,299**	**55.3**	**7,041**	**5,616**	**25.4**
Resultado Neto Controladora		**5,119**	**3,295**	**55.4**	**7,034**	**5,608**	**25.4**

NOTAS:

1 **Ingresos Segmento Comercial**	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %
VMT Liverpool, Boutiques y Otros	1.7%	4.7%	(3.0 p.p)	-0.2%	6.1%	(6.3 p.p)
VMT Suburbia	-6.4%	8.2%	(14.6 p.p)	-4.9%	7.8%	(12.7 p.p)
VMT Departamentales ANTAD	0.9%	11.9%	(11.0 p.p)	1.0%	6.1%	(5.1 p.p)

2A **Ecosistema Digital | Participación**	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %
Ventas Digitales | Liverpool	32.3%	31.8%	0.6 p.p.	31.9%	30.2%	1.7 p.p.
Ventas Digitales | Suburbia	8.7%	8.6%	0.2 p.p.	8.3%	7.5%	0.8 p.p.
Click & Collect	40.6%	42.2%	(1.6 p.p)			

Entregas en menos de 48hrs	54.0%	54.9%	(0.9 p.p)
Entregas Directas desde Tienda	44.6%	41.1%	3.5 p.p.

2B Ecosistema Digital | Crecimientos

	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %
GMV | Consolidado	4.8%	22.7%	(17.9 p.p)	7.2%	22.2%	(15.0 p.p)
Usuarios Activos | Liverpool Pocket App	12.4%	17.1%	(4.7 p.p)			
Usuarios Activos | Suburbia App	6.6%	24.7%	(18.1 p.p)			

3 Segmento Negocios Financieros

LIVERPOOL	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %
Número Total de Tarjetas (Miles)	6,470	6,097	6.1%	6,470	6,097	6.1%
Ventas medios de pago propios	54.2%	52.8%	140 pb	52.8%	51.1%	170 pb

SUBURBIA	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %
Número Total de Tarjetas (Miles)	2,374	2,103	12.9%	2,374	2,103	12.9%
Ventas medios de pago propios	38.4%	35.2%	320 pb	36.6%	33.6%	300 pb

EL PUERTO DE LIVERPOOL	2Q26	2Q25	VAR %
Número Total de Tarjetas (Miles)	8,844	8,201	7.8%
Cuentas vencidas a más de 90 días	4.7%	4.0%	70 pb
Índice de Cobertura Reserva	11.2%	9.9%	130 pb
Cartera Bruta (Millones de Pesos)	75,248	68,735	9.5%
Reserva de Incobrables (Millones de Pesos)	8,419	6,821	23.4%

4 Segmento Inmobiliaria

	2Q26	2Q25	VAR %
Ocupación	94.1%	93.6%	50 pb

5 Participación en Asociadas

NORDSTROM, INC.	Mar-May 26	Mar-May 25	VAR %
Ingresos Totales[1]	3,903	3,685	5.9
Margen EBITDA Ajustado[1]	9.7%	9.1%	0.6 p.p.
Utilidad Neta[1]	69	130	(46.9)
Resultado Participación en Asociadas Neto[2]	807	144	N.C.

1 Cifras expresadas en millones de USD. Representan el 100% de la operación de Nordstrom. Crecimiento en % calculado en USD.

2 Cifras del segundo trimestre de 2026 de El Puerto de Liverpool, reflejando la participación proporcional del 49.9% de tenencia accionaria. Para los resultados de 2025, esto comprende únicamente diez días. Montos expresados en millones de pesos.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Balance General Consolidado al 30 de junio de 2026

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	NOTAS	JUN 26	JUN 25	VAR $	VAR %
Efectivo y Equivalentes	6	21,198	8,959	12,240	136.6%
Clientes		66,828	61,915	4,914	7.9%
Inventarios		41,822	41,209	613	1.5%
Activo Fijo y Derechos de Uso		106,517	103,652	2,865	2.8%
Inversiones y Otros Activos		71,819	79,801	(7,982)	(10.0%)
Total Activo		**308,185**	**295,536**	**12,649**	**4.3%**
Préstamos	7	39,705	41,794	(2,089)	(5.0%)
Proveedores		32,908	32,854	54	0.2%
Pasivos por Arrendamiento y Otros		54,907	51,432	3,475	6.8%
Total Pasivo		**127,519**	**126,080**	**1,439**	**1.1%**
Capital Contable		**180,666**	**169,456**	**11,210**	**6.6%**

NOTAS:

6 Efectivo e Inversiones Temporales
El 10.11% se encuentra invertido en moneda extranjera, principalmente en USD.

7 Deuda con Costo y Flujo de Efectivo
La totalidad de la deuda en dólares cuenta con coberturas, que abarca el principal y los intereses sobre los bonos previos a 2025. A partir de 2025, la deuda en dólares cuenta con coberturas que únicamente abarcan el principal. El 100% de la deuda está a tasa fija, con un promedio ponderado del 9.39%.

La razón de apalancamiento Deuda Neta / EBITDA (U12M) se situó en 0.62x al cierre del trimestre.

Estado de Flujo de Efectivo Operativo

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	PERIODO		ACUMULADO	
	2Q26	2Q25	2026	2025
Utilidad operativa	6,937	7,108	10,547	11,116
Depreciación y amortización	1,585	1,518	3,119	2,993
EBITDA	8,522	8,625	13,665	14,109
Clientes	(5,879)	(5,730)	5,023	2,715
Inventarios	1,780	(1,544)	(4,572)	(6,170)
Proveedores	(1,050)	3,843	(6,413)	(5,377)
Otros	(558)	(3,141)	(4,317)	(9,385)
Flujo de operaciones	2,815	2,053	3,387	(4,108)

ANEXO

Inversiones en Proyectos de Capital y Otros

	2026	VAR %
CAPEX	$2,191	(48.1)
Proyectos de Logística e Informática	36%	
Remodelaciones, Ampliaciones y Bienes de Capital	42%	
Aperturas	12%	
Otras Inversiones	10%	
% de los Ingresos Consolidados	2.1%	

*Incluye la inversión en fideicomisos inmobiliarios.

EXPANSIÓN, INICIATIVAS Y EVENTOS RECIENTES

El 13 de mayo, **Standard & Poor's** (S&P) ratificó la calificación de El Puerto de Liverpool '**BBB**', manteniendo la **Perspectiva Estable**. La evaluación fue bajo la metodología de "**calificaciones superiores a la soberana**".

El 2 de junio, **Fitch Ratings** ratificó la calificación de El Puerto de Liverpool en '**AAA(mex)**' y '**F1+(mex)**', respectivamente, con **Perspectiva Estable**. Al mismo tiempo, ratificó las calificaciones internacionales de riesgo en monedas local y extranjera en '**BBB+**'.

Durante el **IGDS World Department Store Summit 2026**, Liverpool fue reconocida como la **3ª mejor firma global de tiendas departamentales en Retail Media**.

El Puerto de Liverpool se consolidó dentro del prestigioso ranking **Forbes' Global 2000**. Este listado evalúa a las empresas públicas más grandes del mundo a través de cuatro pilares clave: ventas, utilidades, activos y valor de mercado.

La división **G.L.A.M.** continúa expandiendo su huella de mercado con la **incorporación de seis marcas internacionales**, incrementando su presencia en diversos segmentos de consumo siendo sustento para un crecimiento futuro. Esta expansión incluye a **Aéropostale**, consolidando la oferta en moda juvenil casual, así como a **Billabong**, **Café Du Cycliste**, **Element**, **RVCA** y **Volcom**, marcas líderes que fortalecen el posicionamiento estratégico en los segmentos de ropa deportiva, *lifestyle*, calzado y accesorios de inspiración urbana y de acción.

Liverpool fue incorporada al índice **Dow Jones Best-in-Class MILA Pacific Alliance**, **siendo la única empresa del sector retail en México** incluída en este índice. Este indicador reconoce a las organizaciones con un desempeño sobresaliente en criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) dentro de la región de la Alianza del Pacífico, que comprende a México, Chile, Colombia y Perú.

El pasado 9 de julio, la Compañía concretó la adquisición del porcentaje remanente de los **derechos de arrendamiento sobre Galerías Metepec**, transacción acordada con GICSA. Esta operación fortalece nuestro portafolio inmobiliario al asegurar la gestión integral de un centro comercial insignia.

Dentro de los **Premios Ecommerce MX 2026**, organizado por Marketing4eCommerce, Liverpool Pocket fue ganador dentro de la categoría de **Mejor Ecommerce del año**.

Respecto a los pilares ASG e iniciativas de inclusión sociolaboral, la Compañía estableció una alianza estratégica con Confe, A.C. con el fin de contar con un espacio incluyente en MAP Polanco, operado por personal femenino con discapacidad. En reconocimiento a estos esfuerzos, se nos ha otorgado la certificación de “Empresa Comprometida con la Inclusión” por parte del CCE, CNM, COAMEX y Éntrale, A.C., misma que reconoce las prácticas institucionales que promueven la accesibilidad e igualdad en el espacio de trabajo.

La Asamblea Ordinaria de Accionistas, celebrada el pasado 14 de abril de 2026, decretó un **dividendo** proveniente de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), anterior a 2013, de $3,959 MDP, un equivalente a $2.95 por acción. El primer pago se llevó a cabo el 22 de mayo por $2,376 millones ($1.77 por acción) y el segundo se llevará a cabo el 9 de octubre por $1,583 millones ($1.18 por acción). El monto total de dividendos representa el 23.1% de la utilidad neta de 2025, comparado contra el 17.1% del 2024.

COBERTURA DE ANALISTAS

En cumplimiento de la Ley del Mercado de Valores, la Empresa da a conocer la lista de Instituciones y Grupos Financieros que analizan su desempeño financiero y operativo.

Actinver	Bank of America	Banorte	Barclays	BBVA
Bradesco BBI	BTG Pactual	Citigroup	GBM	Goldman Sachs
HSBC	Itaú BBA	JP Morgan	Morgan Stanley	Santander
Scotiabank	UBS			

PERFIL DE LA EMPRESA

La Compañía cuenta con las siguientes tiendas y centros comerciales al cierre del 30 de junio del 2026:

	Ubicaciones		ARN (m2)	
	2Q26	2Q25	2Q26	2Q25
Liverpool	125	125	1,809,126	1,811,597

Liverpool Express	72	52	9,680	7,230
Suburbia	196	196	691,272	695,765
Boutiques	173	129	95,589	84,270
Centros Comerciales	30	30	1,037,544	1,032,353

CONFERENCIA DE RESULTADOS

El martes 28 de julio a las 9:00 am, hora de la Ciudad de México, se llevará a cabo nuestra conferencia de resultados trimestrales al 2T26. Para información adicional y datos de conexión ingrese a www.elpuertodeliverpool.mx

DATOS DE CONTACTO PARA INVERSIONISTAS

José Antonio Diego M.
jadiego@liverpool.com.mx

Enrique M. Griñán G.
emgrinang@liverpool.com.mx

Nidia I. Garrido M.
nigarridom@liverpool.com.mx

Dirección: Prolongación Vasco de Quiroga 4800, Torre 3, Piso 2, Col. Santa Fe Cuajimalpa, Ciudad de México, 05348.

Control interno [bloque de texto]

Mantener un ambiente de control con los más altos estándares, es fundamental para el logro de los objetivos de la Compañía. Esta prioridad emana desde los niveles más altos de la organización y buscamos que, entre otras cosas, el control interno de la Compañía se oriente a garantizar la protección de los activos, el cumplimiento de las políticas establecidas, el registro adecuado de las operaciones, la obtención de información financiera confiable y oportuna, y la prevención, identificación y detección de fraudes.

El sistema de control interno incluye los procesos de negocio relevantes para la operación de la Compañía y en cada uno de ellos se han diseñado actividades de control manuales y automatizadas que nos aseguren la confiabilidad de la información generada. Estas actividades de control también incluyen revisiones del desempeño de nuestro negocio, monitoreo de indicadores clave de desempeño y el reproceso de una muestra de nuestras operaciones y cálculos automáticos. La Compañía realiza de manera corporativa un monitoreo permanente de todas las áreas críticas y unidades de negocio, y para ello se apoya en diversos sistemas administrativos. La Compañía promueve permanentemente el mayor grado posible de automatización de sus procesos invirtiendo para ello anualmente importantes recursos económicos. Aunque la Compañía se apoya en diversos sistemas de cómputo, su principal plataforma de operación se basa en la herramienta SAP ECC / S4HANA y sus diversos módulos.

La información generada por la Compañía es revisada primeramente por las áreas responsables de generar dicha información, posteriormente por las Direcciones de Contraloría Operativa y Corporativa, y posteriormente por nuestra Dirección de Auditoría Interna y por los diversos comités que apoyan al Consejo de Administración en su labor de monitoreo y supervisión, como son: el Comité de Informática, el Comité Fiscal, el Comité de Crédito, el Comité Patrimonial, y finalmente el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias en quien recae la aplicación del control interno. Varios de estos mismos comités y el propio Consejo de Administración llevan a cabo funciones de administración de los riesgos del negocio.

La Compañía cuenta con políticas y procedimientos y promueve la segregación de funciones en todos sus procesos administrativos y tecnológicos, y adicionalmente cuenta con un Código de Ética y una línea de denuncias donde se reporta cualquier incumplimiento sobre dicho código.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias consta de tres consejeros independientes, que se reúnen periódicamente con el Director de Auditoría Interna y el Director de Finanzas de la Compañía, así como con los Auditores Externos. El objetivo de este órgano intermedio es: i) apoyar al Consejo de Administración en la verificación del cumplimiento de la función de auditoría; ii) asegurarse que las auditorías interna y externa se realicen con la mayor objetividad y efectividad posible; iii) revisar que la información financiera sea útil, oportuna y confiable; es decir que la información que llegue al Consejo de Administración, a los Accionistas y al público en general, sea transparente, suficiente y refleje razonablemente la posición financiera y el resultado de operación de la sociedad; iv) evaluar que la Compañía cuente con los mecanismos internos y externos que garanticen el cumplimiento de las leyes y reglamentos que le son aplicables; v) conocer el estatus de los juicios y litigios en proceso y el resultado de los concluidos y vi) conocer el programa de trabajo y remuneración de los auditores externos.

Para cumplir con esta función, el Comité de Auditoría se apoya en las estructuras internas de la sociedad en el área de auditoría interna y en los auditores externos.

En general, su apoyo al Consejo de Administración se realiza a través de opiniones y recomendaciones derivadas del análisis del desempeño de la Compañía, a efecto de que las decisiones que tome, se encuentren debidamente sustentadas.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

La empresa tiene diversos indicadores de desempeño de acuerdo con la naturaleza de sus diferentes áreas.

Algunos de los más relevantes incluyen:

1. Crecimiento de la utilidad neta contra año anterior y contra presupuesto
2. Rentabilidad, retorno sobre capital, reporto sobre la inversión
3. Crecimiento en espacio de ventas
4. Crecimiento de las ventas totales
5. Márgenes de utilidad bruta, operativa y neta
6. Rotación de inventario
7. Días de cartera vencida

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	LIVEPOL
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-04-01 al 2026-06-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2026-06-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	LIVEPOL
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de pesos
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	2
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Estado de Resultados Consolidado

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	NOTAS	TRIMESTRE		VAR %	ACUMULADO		VAR %
		2Q26	2Q25		2026	2025	
Ventas Liverpool y Boutiques	1	43,695	42,400	3.1	76,530	75,313	1.6
Ventas Suburbia	1	5,387	5,769	(6.6)	10,085	10,633	(5.1)

Ingresos por servicios y otros		795	810	(1.9)	1,607	1,459	10.2
Subtotal Segmento Comercial	1,2	**49,877**	**48,979**	1.8	88,223	87,405	0.9
Ventas Automotriz		(0)	684	(100.0)	1	1,363	(99.9)
Ingresos Segmento Comercial		**49,877**	**49,663**	0.4	**88,224**	**88,768**	(0.6)
Ingresos Segmento Negocios Financieros	3	6,028	5,486	9.9	11,725	10,591	10.7
Ingresos Segmento Inmobiliario	4	1,385	1,275	8.6	2,759	2,592	6.5
Ingresos Totales		**57,290**	**56,424**	**1.5**	**102,708**	**101,951**	**0.7**
Costo de Ventas		33,738	34,291	(1.6)	60,226	61,562	(2.2)
Utilidad Bruta Comercial		**16,139**	**15,372**	**5.0**	**27,997**	**25,842**	**8.3**
Margen Comercial		32.4%	31.0%	1.4 pp	31.7%	29.6%	2.2 p.p.
Utilidad Bruta Consolidada		**23,553**	**22,133**	**6.4**	**42,482**	**40,389**	**5.2**
Margen Bruto Consolidado		41.1%	39.2%	1.9 pp	41.4%	39.6%	1.7 p.p.
Gastos de Operación ex. Provisión de Incobrables y D&A		12,957	11,873	9.1	25,257	23,459	7.7
Provisión de Cuentas Incobrables		2,074	1,635	26.8	3,560	2,821	26.2
Depreciación y Amortización		1,585	1,518	4.4	3,119	2,993	4.2
Gastos de Operación Totales		**16,615**	**15,026**	**10.6**	**31,935**	**29,273**	**9.1**
Resultado de Operación		**6,937**	**7,108**	**(2.4)**	**10,547**	**11,116**	**(5.1)**
EBITDA		8,522	8,625	(1.2)	13,665	14,109	(3.1)
Margen EBITDA		14.9%	15.3%	(0.4 pp)	13.3%	13.8%	(0.5 p.p)
Gasto Financiero		**(1,131)**	**(2,448)**	**53.8**	(2,129)	(3,491)	**(39.0)**
Impuestos a la Utilidad		**(1,616)**	**(1,293)**	**25.0**	(2,282)	(2,079)	**9.8**
Participaciones en Asociadas	5	932	(68)	N.C.	906	69	1,204.0
Resultado Neto		**5,122**	**3,299**	**55.3**	**7,041**	**5,616**	**25.4**
Resultado Neto Controladora		**5,119**	**3,295**	**55.4**	**7,034**	**5,608**	**25.4**

NOTAS:

1 **Ingresos Segmento Comercial**	**2Q26**	**2Q25**	**VAR %**	**2026**	**2025**	**VAR %**
VMT Liverpool, Boutiques y Otros	1.7%	4.7%	(3.0 p.p)	-0.2%	6.1%	(6.3 p.p)
VMT Suburbia	-6.4%	8.2%	(14.6 p.p)	-4.9%	7.8%	(12.7 p.p)
VMT Departamentales ANTAD	0.9%	11.9%	(11.0 p.p)	1.0%	6.1%	(5.1 p.p)

2A **Ecosistema Digital | Participación**	**2Q26**	**2Q25**	**VAR %**	**2026**	**2025**	**VAR %**
Ventas Digitales | Liverpool	32.3%	31.8%	0.6 p.p.	31.9%	30.2%	1.7 p.p.
Ventas Digitales | Suburbia	8.7%	8.6%	0.2 p.p.	8.3%	7.5%	0.8 p.p.
Click & Collect	40.6%	42.2%	(1.6 p.p)			
Entregas en menos de 48hrs	54.0%	54.9%	(0.9 p.p)			
Entregas Directas desde Tienda	44.6%	41.1%	3.5 p.p.			

2B **Ecosistema Digital | Crecimientos**	**2Q26**	**2Q25**	**VAR %**	**2026**	**2025**	**VAR %**

GMV | Consolidado	4.8%	22.7%	(17.9 p.p)	7.2%	22.2%	(15.0 p.p)
Usuarios Activos | Liverpool Pocket App	12.4%	17.1%	(4.7 p.p)			
Usuarios Activos | Suburbia App	6.6%	24.7%	(18.1 p.p)			

3 Segmento Negocios Financieros

LIVERPOOL	**2Q26**	**2Q25**	**VAR %**	**2026**	**2025**	**VAR %**
Número Total de Tarjetas (Miles)	6,470	6,097	6.1%	6,470	6,097	6.1%
Ventas medios de pago propios	54.2%	52.8%	140 pb	52.8%	51.1%	170 pb

SUBURBIA	**2Q26**	**2Q25**	**VAR %**	**2026**	**2025**	**VAR %**
Número Total de Tarjetas (Miles)	2,374	2,103	12.9%	2,374	2,103	12.9%
Ventas medios de pago propios	38.4%	35.2%	320 pb	36.6%	33.6%	300 pb

EL PUERTO DE LIVERPOOL	**2Q26**	**2Q25**	**VAR %**
Número Total de Tarjetas (Miles)	8,844	8,201	7.8%
Cuentas vencidas a más de 90 días	4.7%	4.0%	70 pb
Índice de Cobertura Reserva	11.2%	9.9%	130 pb
Cartera Bruta (Millones de Pesos)	75,248	68,735	9.5%
Reserva de Incobrables (Millones de Pesos)	8,419	6,821	23.4%

4 Segmento Inmobiliaria	**2Q26**	**2Q25**	**VAR %**
Ocupación	94.1%	93.6%	50 pb

5 Participación en Asociadas

NORDSTROM, INC.	**Mar-May 26**	**Mar-May 25**	**VAR %**
Ingresos Totales[1]	3,903	3,685	5.9
Margen EBITDA Ajustado[1]	9.7%	9.1%	0.6 p.p.
Utilidad Neta[1]	69	130	(46.9)
Resultado Participación en Asociadas Neto[2]	807	144	N.C.

1 Cifras expresadas en millones de USD. Representan el 100% de la operación de Nordstrom. Crecimiento en % calculado en USD.

2 Cifras del segundo trimestre de 2026 de El Puerto de Liverpool, reflejando la participación proporcional del 49.9% de tenencia accionaria. Para los resultados de 2025, esto comprende únicamente diez días. Montos expresados en millones de pesos.

Balance General Consolidado al 30 de junio de 2026

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	NOTAS	JUN 26	JUN 25	VAR $	VAR %
Efectivo y Equivalentes	6	21,198	8,959	12,240	136.6%
Clientes		66,828	61,915	4,914	7.9%
Inventarios		41,822	41,209	613	1.5%
Activo Fijo y Derechos de Uso		106,517	103,652	2,865	2.8%
Inversiones y Otros Activos		71,819	79,801	(7,982)	(10.0%)
Total Activo		**308,185**	**295,536**	**12,649**	**4.3%**
Préstamos	7	39,705	41,794	(2,089)	(5.0%)
Proveedores		32,908	32,854	54	0.2%
Pasivos por Arrendamiento y Otros		54,907	51,432	3,475	6.8%
Total Pasivo		**127,519**	**126,080**	**1,439**	**1.1%**
Capital Contable		**180,666**	**169,456**	**11,210**	**6.6%**

NOTAS:

6 Efectivo e Inversiones Temporales
El 10.11% se encuentra invertido en moneda extranjera, principalmente en USD.

7 Deuda con Costo y Flujo de Efectivo
La totalidad de la deuda en dólares cuenta con coberturas, que abarca el principal y los intereses sobre los bonos previos a 2025. A partir de 2025, la deuda en dólares cuenta con coberturas que únicamente abarcan el principal. El 100% de la deuda está a tasa fija, con un promedio ponderado del 9.39%.

La razón de apalancamiento Deuda Neta / EBITDA (U12M) se situó en 0.62x al cierre del trimestre.

Estado de Flujo de Efectivo Operativo

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	PERIODO		ACUMULADO	
	2Q26	2Q25	2026	2025
Utilidad operativa	6,937	7,108	10,547	11,116
Depreciación y amortización	1,585	1,518	3,119	2,993
EBITDA	8,522	8,625	13,665	14,109
Clientes	(5,879)	(5,730)	5,023	2,715
Inventarios	1,780	(1,544)	(4,572)	(6,170)
Proveedores	(1,050)	3,843	(6,413)	(5,377)
Otros	(558)	(3,141)	(4,317)	(9,385)
Flujo de operaciones	2,815	2,053	3,387	(4,108)

ANEXO

Inversiones en Proyectos de Capital y Otros

	2026	VAR %
CAPEX	$2,191	(48.1)
Proyectos de Logística e Informática	36%	
Remodelaciones, Ampliaciones y Bienes de Capital	42%	
Aperturas	12%	
Otras Inversiones	10%	
% de los Ingresos Consolidados	2.1%	

*Incluye la inversión en fideicomisos inmobiliarios.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

COBERTURA DE ANALISTAS

En cumplimiento de la Ley del Mercado de Valores, la Empresa da a conocer la lista de Instituciones y Grupos Financieros que analizan su desempeño financiero y operativo.

Actinver	Bank of America	Banorte	Barclays	BBVA
Bradesco BBI	BTG Pactual	Citigroup	GBM	Goldman Sachs
HSBC	Itaú BBA	JP Morgan	Morgan Stanley	Santander
Scotiabank	UBS			

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	21,198,487,000	25,265,098,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	58,526,571,000	63,614,232,000
Impuestos por recuperar	1,733,191,000	1,037,064,000
Otros activos financieros	514,746,000	803,368,000
Inventarios	41,822,134,000	37,250,159,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	2,476,254,000	2,279,754,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	126,271,383,000	130,249,675,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	126,271,383,000	130,249,675,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	15,672,730,000	15,554,688,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	32,733,820,000	32,921,149,000
Propiedades, planta y equipo	67,316,104,000	67,291,876,000
Propiedades de inversión	26,606,263,000	26,664,479,000
Activos por derechos de uso	12,594,826,000	12,930,894,000
Crédito mercantil	7,481,553,000	7,481,553,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	9,567,408,000	9,622,288,000
Activos por impuestos diferidos	9,941,070,000	10,019,099,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	181,913,774,000	182,486,026,000
Total de activos	308,185,157,000	312,735,701,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	38,558,194,000	43,431,933,000
Impuestos por pagar a corto plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	1,499,606,000	11,221,038,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	2,517,542,000	2,659,728,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	8,251,947,000	8,066,439,000
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	7,968,649,000	7,415,053,000
Total provisiones circulantes	7,968,649,000	7,415,053,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	58,795,938,000	72,794,191,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	58,795,938,000	72,794,191,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	6,007,129,000	6,520,223,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	42,791,983,000	33,699,269,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	12,258,203,000	12,352,639,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	4,483,826,000	4,591,041,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	4,483,826,000	4,591,041,000
Pasivo por impuestos diferidos	3,182,116,000	3,408,855,000
Total de pasivos a Largo plazo	68,723,257,000	60,572,027,000
Total pasivos	127,519,195,000	133,366,218,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	3,362,640,000	3,374,282,000
Prima en emisión de acciones	0	0
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	171,182,707,000	168,549,354,000
Otros resultados integrales acumulados	5,807,256,000	7,132,386,000
Total de la participación controladora	180,352,603,000	179,056,022,000
Participación no controladora	313,359,000	313,461,000
Total de capital contable	180,665,962,000	179,369,483,000
Total de capital contable y pasivos	308,185,157,000	312,735,701,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	102,707,892,000	101,951,361,000	57,290,244,000	56,423,963,000
Costo de ventas	60,225,825,000	61,562,429,000	33,737,627,000	34,290,859,000
Utilidad bruta	42,482,067,000	40,388,932,000	23,552,617,000	22,133,104,000
Gastos de venta	26,831,131,000	24,678,967,000	14,367,064,000	13,030,102,000
Gastos de administración	5,104,359,000	4,594,034,000	2,248,337,000	1,995,405,000
Otros ingresos	0	0	0	0
Otros gastos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) de operación	10,546,577,000	11,115,931,000	6,937,216,000	7,107,597,000
Ingresos financieros	740,993,000	887,912,000	365,777,000	212,409,000
Gastos financieros	2,870,182,000	4,378,669,000	1,496,955,000	2,660,843,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	905,642,000	69,450,000	931,620,000	(67,525,000)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	9,323,030,000	7,694,624,000	6,737,658,000	4,591,638,000
Impuestos a la utilidad	2,281,922,000	2,078,748,000	1,615,908,000	1,292,867,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	7,041,108,000	5,615,876,000	5,121,750,000	3,298,771,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	7,041,108,000	5,615,876,000	5,121,750,000	3,298,771,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	7,033,620,000	5,607,813,000	5,118,886,000	3,294,905,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	7,488,000	8,063,000	2,864,000	3,866,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	5.26	4.18	3.83	2.46
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	5.26	4.18	3.83	2.46
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	5.26	4.18	3.83	2.46
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	5.26	4.18	3.83	2.46
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	5.26	4.18	3.83	2.46

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	7,041,108,000	5,615,876,000	5,121,750,000	3,298,771,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	(276,875,000)	(1,231,251,000)	(99,583,000)	(23,037,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(276,875,000)	(1,231,251,000)	(99,583,000)	(23,037,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(602,367,000)	(624,092,000)	148,389,000	(673,151,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(602,367,000)	(624,092,000)	148,389,000	(673,151,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	1,237,891,000	0	1,318,405,000
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	(1,237,891,000)	0	(1,318,405,000)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(602,367,000)	(1,861,983,000)	148,389,000	(1,991,556,000)
Total otro resultado integral	(879,242,000)	(3,093,234,000)	48,806,000	(2,014,593,000)
Resultado integral total	6,161,866,000	2,522,642,000	5,170,556,000	1,284,178,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	6,154,378,000	2,514,579,000	5,167,692,000	1,280,312,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	7,488,000	8,063,000	2,864,000	3,866,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	7,041,108,000	5,615,876,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	2,281,922,000	2,078,748,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	(4,331,155,000)	(3,621,804,000)
+ Gastos de depreciación y amortización	3,118,683,000	2,992,645,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	2,926,319,000	2,818,158,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	155,973,000	(19,809,000)
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(74,360,000)	40,096,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(905,642,000)	(69,450,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(4,571,975,000)	(6,169,514,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	5,023,051,000	2,714,737,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	927,785,000	(7,847,455,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(6,412,922,000)	(5,376,504,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(2,935,905,000)	(3,719,126,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	(111,656,000)	18,617,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	268,770,000	(182,018,000)
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(4,641,112,000)	(16,342,679,000)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	2,399,996,000	(10,726,803,000)
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	6,653,820,000	6,212,716,000
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	2,704,011,000	5,338,135,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	6,349,805,000	(9,852,222,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	7,455,762,000
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	101,785,000	24,411,347,000
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	36,585,000	15,024,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	1,876,857,000	3,719,081,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	313,709,000	503,798,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	1,215,411,000	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	275,508,000
+ Dividendos recibidos	329,569,000	182,018,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	0	0
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3,141,608,000)	(20,705,914,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	880,965,000	3,482,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	8,649,400,000	20,543,000,000
- Reembolsos de préstamos	8,855,798,000	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	1,374,760,000	1,470,633,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	2,364,416,000	2,375,284,000
- Intereses pagados	1,933,523,000	1,210,167,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(514,746,000)	(694,507,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(7,274,808,000)	14,788,927,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(4,066,611,000)	(15,769,209,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(4,066,611,000)	(15,769,209,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	25,265,098,000	24,728,179,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	21,198,487,000	8,958,970,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	3,374,282,000	0	0	168,549,354,000	60,521,000	(939,975,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	7,033,620,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(602,367,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	7,033,620,000	0	(602,367,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	3,959,478,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(17,354,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(11,642,000)	0	0	(423,435,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	(11,642,000)	0	0	2,633,353,000	0	(602,367,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	3,362,640,000	0	0	171,182,707,000	60,521,000	(1,542,342,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(2,441,849,000)	0	0	177,292,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	(276,875,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	(276,875,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	(276,875,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(2,441,849,000)	0	0	(99,583,000)

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	10,276,397,000	7,132,386,000	179,056,022,000	313,461,000	179,369,483,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	7,033,620,000	7,488,000	7,041,108,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(879,242,000)	(879,242,000)	0	(879,242,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(879,242,000)	6,154,378,000	7,488,000	6,161,866,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	3,959,478,000	0	3,959,478,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(17,354,000)	(7,590,000)	(24,944,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(445,888,000)	(445,888,000)	(880,965,000)	0	(880,965,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(445,888,000)	(1,325,130,000)	1,296,581,000	(102,000)	1,296,479,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	9,830,509,000	5,807,256,000	180,352,603,000	313,359,000	180,665,962,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	3,374,282,000	0	0	154,283,060,000	60,521,000	1,416,709,000	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	5,607,813,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(624,092,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	5,607,813,000	0	(624,092,000)	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	3,959,478,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	1,185,053,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(23,520,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	2,809,868,000	0	(624,092,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	3,374,282,000	0	0	157,092,928,000	60,521,000	792,617,000	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	1,237,891,000	0	0	(1,912,626,000)	0	0	273,175,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	(1,237,891,000)	0	0	0	0	0	(1,231,251,000)
Resultado integral total	0	0	(1,237,891,000)	0	0	0	0	0	(1,231,251,000)
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	(1,237,891,000)	0	0	0	0	0	(1,231,251,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(1,912,626,000)	0	0	(958,076,000)

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	10,677,319,000	11,752,989,000	169,410,331,000	303,554,000	169,713,885,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	5,607,813,000	8,063,000	5,615,876,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(3,093,234,000)	(3,093,234,000)	0	(3,093,234,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(3,093,234,000)	2,514,579,000	8,063,000	2,522,642,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	3,959,478,000	0	3,959,478,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	1,185,053,000	(2,395,000)	1,182,658,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	20,038,000	20,038,000	(3,482,000)	0	(3,482,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	20,038,000	(3,073,196,000)	(263,328,000)	5,668,000	(257,660,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	10,697,357,000	8,679,793,000	169,147,003,000	309,222,000	169,456,225,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	268,183,000	269,112,000
Capital social por actualización	3,094,457,000	3,105,171,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	25,262,000	24,264,000
Numero de funcionarios	1,371	1,361
Numero de empleados	80,255	83,491
Numero de obreros	0	0
Numero de acciones en circulación	1,337,564,882	1,342,196,100
Numero de acciones recompradas	8,344,777	11,409,083
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	3,118,683,000	2,992,882,000	1,584,579,000	1,517,652,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-07-01 - 2026-06-30	Año Anterior 2024-07-01 - 2025-06-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	229,893,127,000	223,341,424,000
Utilidad (pérdida) de operación	28,885,608,000	30,541,193,000
Utilidad (pérdida) neta	18,592,344,000	19,671,654,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	18,575,868,000	19,683,918,000
Depreciación y amortización operativa	6,471,769,000	5,926,742,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
LIVEPOL 17-1	NO	2017-08-25	2027-08-13				3,500,000,000									
LIVEPOL 19	NO	2019-11-14	2029-11-01						5,000,000,000							
LIVEPOL 20	NO	2020-08-18	2030-08-06							5,000,000,000						
SENIOR NOTE 32	SÍ	2025-01-22	2032-01-22													8,735,000,000
SENIOR NOTE 37	SÍ	2025-01-22	2037-01-22													8,735,000,000
SENIOR NOTE 38	SÍ	2026-02-10	2038-02-10													8,735,000,000
TOTAL					0	0	3,500,000,000	0	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0	0	0	0	26,205,000,000
Colocaciones privadas (con garantía)																

TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	3,500,000,000	0	5,000,000,000	5,000,000,000	0	0	0	0	0	26,205,000,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
SAMSUNG ELECTRONICS MEXICO	NO	2026-01-01	2026-01-01			2,719,148,000										
LG ELECTRONICS MEXICO S.A. DE C.V.	NO	2026-01-01	2026-01-01			880,468,000										
ADIDAS DE MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			837,160,000										
CONTROLADORA MABE S.A. DE C.V.	NO	2026-01-01	2026-01-01			702,368,000										
BASECO SAPI DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			513,840,000										
WHIRLPOOL MEXICO S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			511,242,000										
HISENSE MEXICO S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			448,147,000										
NIKE DE MEXICO S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			442,229,000										
APPLE OPERATIONS MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			375,854,000										
FRABEL SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			314,630,000										
ASUS HOLDING MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			298,928,000										
COMERCIO EXCELENTE NORTE SUR	NO	2026-01-01	2026-01-01			234,972,000										
TRENDY IMPORTS S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			223,500,000										
THE SWATCH GROUP MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			216,567,000										
MOTODRIVE SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			208,546,000										
INDUSTRIAS DK SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			199,570,000										
SPRING AIR MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			192,109,000										
RADIOMOVIL DIPSA S A DE C V	NO	2026-01-01	2026-01-01			188,802,000										
LUXOTTICA MEXICO S.A. DE C.V.	NO	2026-01-01	2026-01-01			187,680,000										
UNDER ARMOUR MEXICO S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			184,195,000										
MIDEA MEXICO S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			181,225,000										
AIRPAC SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			171,854,000										
SAMSONITE MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			169,747,000										
VF OUTDOOR MEXICO S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			165,376,000										

EURONECK S.A. DE C.V.	NO	2026-01-01	2026-01-01			161,044,000										
LEGO MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			160,894,000										
TCL ELECTRONICS MEXICO S DE RL DE C	NO	2026-01-01	2026-01-01			160,719,000										
MANHATTAN SKMX S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			150,566,000										
TEMPUR SEALY MEXICO	NO	2026-01-01	2026-01-01			146,124,000										
XIAOMI SOFTWARE DE MEXICO S DE RL D	NO	2026-01-01	2026-01-01			140,266,000										
COMERCIALIZADORA ARUSH SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			136,783,000										
EDITORIAL PANINI MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			132,091,000										
GRUPO JULIO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			128,350,000										
CLOE MODA SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			127,989,000										
SONY DE MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			124,410,000										
KSMV CAPITAL SAPI DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			122,162,000										
DISE?OS LABOR SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			120,921,000										
ARTABAN THERAPEDIC SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			119,169,000										
CORPORATIVO FERRIONI SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			115,302,000										
LENOVO MEXICO S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			112,991,000										
VIASTARA S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			110,407,000										
ASSURANT SA de CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			104,598,000										
VECTOR DELTA SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			103,421,000										
CITIZEN DE MEXICO, S DE RL DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			103,258,000										
LEVI STRAUSS DE MEXICO SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			99,638,000										
DISTRIBUIDORA FLEXI SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			99,023,000										
GROUPE SEB MEXICO, S.A. DE C.V	NO	2026-01-01	2026-01-01			98,862,000										
PUMA MEXICO SPORT SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			98,585,000										
FRANSLUX SA DE CV	NO	2026-01-01	2026-01-01			94,902,000										
AT T COMERCIALIZACION MOVIL	NO	2026-01-01	2026-01-01			89,860,000										
OTROS PROVEEDORES	NO	2026-01-01	2026-01-01			16,876,070,000										
OTROS PROVEEDORES EXTRANJEROS	SÍ	2026-01-01	2026-01-01									2,300,973,000				
TOTAL					0	30,606,562,000	0	0	0	0	0	2,300,973,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	30,606,562,000	0	0	0	0	0	2,300,973,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					0	30,606,562,000	3,500,000,000	0	5,000,000,000	5,000,000,000	0	2,300,973,000	0	0	0	26,205,000,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	126,685,000	2,213,187,000	9,089,000	181,460,000	2,394,647,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	126,685,000	2,213,187,000	9,089,000	181,460,000	2,394,647,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	124,164,000	2,169,145,000	6,603,000	131,828,000	2,300,973,000
Pasivo monetario no circulante	1,500,000,000	26,205,000,000	0	0	26,205,000,000
Total pasivo monetario	1,624,164,000	28,374,145,000	6,603,000	131,828,000	28,505,973,000
Monetario activo (pasivo) neto	(1,497,479,000)	(26,160,958,000)	2,486,000	49,632,000	(26,111,326,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
SERVICIOS				
SERVICIOS	1,080,474,000	0	0	1,080,474,000
OTROS				
OTROS	526,364,000	0	0	526,364,000
INTERESES				
INTERESES	11,724,946,000	0	0	11,724,946,000
ARRENDAMIENTO				
ARRENDAMIENTO	2,759,397,000	0	0	2,759,397,000
ROPA, NOVEDADES Y OTROS				
ROPA, NOVEDADES Y OTROS	86,616,711,000	0	0	86,616,711,000
TOTAL	102,707,892,000	0	0	102,707,892,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Instrumentos Financieros Derivados

1. Información cualitativa

1.1. Políticas de uso de instrumentos financieros derivados

1.1.1. Objetivos para celebrar operaciones con derivados.

La contratación de Instrumentos Financieros Derivados (IFD) tiene como principal objetivo reducir el impacto de variables de riesgo y de esta manera dar certidumbre a los flujos de efectivo de obligaciones contraídas por la compañía.

1.1.2. Instrumentos utilizados.

En particular, los IFD vigentes clasificados como de cobertura se encuentran estrechamente vinculados a emisiones de certificados bursátiles y son operaciones swap. El detalle de cada operación se encuentra en las notas complementarias a la información financiera. En adición existen forwards de tipo de cambio, vinculados a la compra de mercancía en otras monedas. Asimismo, en diversos periodos se han comprado opciones de tipo de cambio que permiten una cobertura más eficiente en términos de costo, del impacto cambiario en la compra de mercancía en moneda extranjera. Cabe señalar que durante este ejercicio no se han comprado opciones de tipo de cambio.

1.1.3. Estrategias de cobertura o negociación implementadas.

Las operaciones swap contratadas ofrecen cobertura contra movimientos adversos en las tasas de interés, en el tipo de cambio dólar-peso e incrementos inflacionarios.
Tanto las operaciones forward de tipo de cambio como las opciones sobre este subyacente ofrecen cobertura contra movimientos cambiarios que impacten el costo de ventas.
Las opciones contratadas deben considerarse como porciones o segmentos de una estrategia de cobertura ya que pudiera darse el caso de que, al ser consideradas de forma individual, se concluya que no ofrecen cobertura.

1.1.4. Mercados de negociación.

Todas las operaciones y estrategias de cobertura son contratos bilaterales que se negocian entre particulares en operaciones OTC.

1.1.5. Contrapartes elegibles.

Las políticas de tesorería establecen que las contrapartes elegibles para la contratación de IFD deben ser aprobadas por el comité de operaciones**,** tomando en cuenta la calificación crediticia otorgada por las agencias calificadoras y la reputación en el mercado.

1.1.6. Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación.

Se debe contar con la valuación que efectúen las contrapartes y éstas deben ser validadas por un asesor independiente experto.

1.1.7. Principales condiciones o términos de contratos.

Para establecer los términos y condiciones en la contratación de IFD, se debe utilizar el contrato marco estandarizado elaborado gremialmente. Con esto, dichos términos y condiciones se sujetan a las mejores prácticas internacionales establecidas por el ISDA y la legislación mexicana.

1.1.8. Políticas de márgenes, colaterales y líneas de crédito.

El manejo de riesgo de crédito de la compañía requiere que en la contratación de IFD se analice la necesidad de requerir a las contrapartes depósitos de efectivo o valores como garantía de pago. Dicho análisis debe basarse en la calidad crediticia de la contraparte y en el tipo de operación de derivados que se pretenda realizar. Los acuerdos de intercambio de colaterales deberán quedar documentados en el anexo de crédito de los contratos respectivos. Como política de riesgo de liquidez se mantienen líneas de crédito no comprometidas.

1.1.9. Procesos y niveles de autorización

La contratación de IFD requiere la autorización directa del comité de operaciones. Este órgano determinará si la operación requiere de la autorización directa del consejo de administración. El comité de operaciones, y en su caso el consejo de administración, faculta al director de finanzas y administración para contratar los IFD que queden autorizados.

1.1.10. Procedimientos de control interno para administrar la exposición a riesgo de mercado y de liquidez en las posiciones de instrumentos financieros.

El Director de Tesorería junto con el Gerente de Tesorería son los responsables de supervisar los riesgos de mercado y liquidez de los IFD. De forma trimestral deben revisar los análisis de sensibilidad y desempeño e informar, cuando así se requiera, al Director de Finanzas y Administración sobre posibles contingencias.

1.1.11. Existencia de un tercero independiente que revise dichos procedimientos

El área de auditoría interna, así como auditores externos verifican anualmente la suficiencia de los procedimientos de control interno y administración de riesgo.

1.1.12. Información sobre la integración del comité de administración integral de riesgos.

Como se menciona en las notas complementarias a la información financiera, el comité de operaciones establece el marco para la administración de riesgos incluyendo la identificación de los diferentes riesgos y el uso de los instrumentos financieros derivados.

1.1.13. Reglas que rigen al comité de administración integral de riesgos.

Todos los acuerdos y resoluciones que establezca el comité de operaciones deberán: a) procurar optimizar el manejo de recursos administrados por la tesorería corporativa, protegiendo el patrimonio y garantizando la solvencia de la institución. B) ser congruentes con las disposiciones regulatorias aplicables, con los lineamientos institucionales y con las capacidades y perfil de riesgo del negocio.

1.1.14. Existencia de un manual de administración de integral de riesgos.

El manual interno de la tesorería establece y difunde el marco para la administración de la tesorería. Dentro del marco para la administración de tesorería dos elementos resultan clave: control interno y administración de riesgos.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

1.2. Descripción genérica sobre las técnicas de valuación

1.2.1. Métodos, técnicas, políticas y frecuencia de valuación

Las operaciones son valuadas a valor razonable, utilizando tasas de descuento y, en su caso, de proyección, que reflejen razonablemente los mercados subyacentes. Si bien al cierre del ejercicio no se realiza un ajuste por probabilidad de incumplimiento, dado que este aun no es requerido por las normas de revelación financiera, si se realiza dicho calculo, mismo que se reporta a los órganos internos de gestión, o bien, se trata de operaciones colateralizadas con llamadas de margen. Los métodos internos de valuación de IFD se encuentran descritos en las notas complementarias a la información financiera. Mensualmente se requiere la valuación efectuada por las contrapartes o por terceros independientes. De forma trimestral los asesores independientes validan los cálculos de las contrapartes. Los asesores independientes especializados utilizan sus métodos propios de valuación

1.2.2. Método utilizado para determinar efectividad para derivados de cobertura.

Asesores independientes especializados presentan un análisis prospectivo de efectividad de la cobertura. Los asesores utilizan sus métodos propios para la determinación de la efectividad de las coberturas.

1.2.3. Nivel de cobertura para derivados de cobertura.

Los resultados del análisis prospectivo deben fluctuar entre el 80% y el 100% para que se consideren efectivas las coberturas.

Los instrumentos derivados designados como de cobertura de créditos, cubren en proporción de uno a uno y en las mismas fechas los flujos de intereses y/o principal de los créditos cubiertos, según corresponda, por lo que se busca que su correlación sea exactamente 1 y por lo tanto su efectividad de cobertura sea de 100%. En el caso particular de los swaps que cubren sólo el principal, el cálculo de correlación y de proporción de cobertura se realiza con respecto a la partida cubierta, que es el principal del bono correspondiente.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

1.3. Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos derivados

A) fuentes internas de liquidez: caja, la planeación de liquidez de la tesorería corporativa prevé los flujos relacionados a IFD.
B) fuentes externas de liquidez: líneas de crédito no comprometidas, permiten asegurar el pago de obligaciones por IFD en caso de insuficiencia de liquidez.

1.3.1. Cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de la misma

A la fecha no se prevé ningún evento a) que implique que el uso del instrumento financiero derivado difiera de aquel con el que originalmente fue concebido, b) que modifique el esquema uso del instrumento financiero derivado, c) que implique la pérdida parcial o total de la cobertura, d) que requieran nuevas obligaciones o compromisos que afecten la liquidez de la emisora (vg. Por llamadas de margen).

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

1.4. Impacto en resultados o flujo de efectivo por afectaciones de liquidez

1.4.1 Descripción y número de instrumentos derivados vencidos durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.

Durante el trimestre no hubo vencimientos programados de operaciones financieras derivadas.

Descripción y número de instrumentos derivados contratados durante el trimestre.

Durante el segundo trimestre de 2026 no se realizaron contrataciones de instrumentos financieros derivados.

1.4.2. Total, de llamadas de margen por instrumento durante el trimestre.
Para las operaciones swap y forward vigentes se entregaron 483.7 millones de pesos de llamadas de margen.

Impacto en flujo de efectivo

Durante el trimestre no hubo movimientos de efectivo atribuibles a las posiciones de instrumentos financieros derivados, más allá de las llamadas de margen ya comentadas.

1.4.3. Revelar cualquier incumplimiento a los contratos respectivos.

No se presentó ningún incumplimiento a los contratos respectivos.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

2. Información cuantitativa

Tabla 1 información agregada por tipo de derivado, fin de instrumento y variable de referencia (montos en millones de pesos)

Tipo de derivado	Finalidad del derivado	Variable de referencia	Monto nocional/ valor nominal		Valor razonable		2026	>2026	Colateral
			Trimestre actual	Trimestre anterior	Trimestre actual	Trimestre anterior			
1. Swap de tipo de cambio	Cobertura	USD	29,494	29,494	-3,087	-1,924	0	29,494	Línea de crédito
Total			29,494	29,494	-3,087	-1,924	0	29,494	

2.2. Método aplicado

La compañía realiza un análisis de sensibilidad trimestral para los swaps que comprende tres tipos de medidas diferentes:

1) Duración - promedio ponderado de los plazos (en días) hasta la fecha de pago de los flujos (ponderados por los flujos futuros).
2) KRDS (Key Rate Durations) - sensibilidad del precio a cambios de +10 puntos base sobre la tasa equivalente a los plazos 1, 28, 90, 180, 360, 540, 720, 1080, 1440 y 1800 días.
3) DVX01 - variación en precio a un cambio paralelo de +10 puntos base de la curva de las tasas equivalentes

2.3. Pérdida

Tabla 2 - duración - información agregada por tipo de derivado, fin de instrumento y variable de referencia (cifras en días).

Para operaciones swap, en la tabla, la duración es neta de las dos patas y está expresada en días.

Tipo de derivado	Finalidad del derivado	Variable de referencia	Duración	
			Trimestre actual	Trimestre anterior
1. SWAP de tipo de cambio	Cobertura	USD	2,309	2,443

Tabla 3 - KRDS - información agregada por tipo de derivado, fin de instrumento y variables de referencia

Tipo de derivado	Finalidad del derivado	Variable de referencia	KRD 1 dia	KRD 28 dias	KRD 91 dias	KRD 182 dias	KRD 364 dias	KRD 1092 dias	KRD 1820 dias
1. SWAP de tipo de cambio	Cobertura	USD	25	3,399	805	23,286	128,299	545,944	3,809,891

Total			**25**	**3,399**	**805**	**23,286**	**128,299**	**545,944**	**3,809,891**

En la tabla los KRDS están en pesos.

Tabla 4 - DVX01 - información agregada por tipo de derivado, fin de instrumento y variables de referencia

En la tabla DVX01 está en pesos.

Tipo de derivado	Finalidad del derivado	Variable de referencia	Dv01	
			Trimestre actual	Trimestre anterior
1. SWAP de tipo de cambio	Cobertura	USD	14,013,636	14,005,301
Total			**14,013,636**	**14,005,301**

Por lo que se refiere al cómputo del impacto en escenarios extremos, informamos que en nuestro caso no es relevante ya que, como se ha mencionado, los derivados con los que se cuenta compensan en su totalidad las variaciones que pudieran presentar las posiciones cubiertas en cualquier escenario.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	34,241,000	31,863,000
Saldos en bancos	3,269,924,000	4,018,882,000
Total efectivo	3,304,165,000	4,050,745,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	17,319,468,000	20,441,183,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	17,319,468,000	20,441,183,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	574,854,000	773,170,000
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	21,198,487,000	25,265,098,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	51,404,735,000	56,149,104,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	15,568,000	185,594,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	447,000	335,000
Gastos anticipados circulantes	678,425,000	434,981,000
Total anticipos circulantes	678,872,000	435,316,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	3,200,555,000	2,645,914,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	3,200,555,000	2,645,914,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	116,230,000	52,402,000
Otras cuentas por cobrar circulantes	3,110,611,000	4,145,902,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	58,526,571,000	63,614,232,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	41,822,134,000	37,250,159,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	41,822,134,000	37,250,159,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	15,423,522,000	15,327,856,000
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	249,208,000	226,832,000
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	15,672,730,000	15,554,688,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	22,271,000	22,271,000
Inversiones en negocios conjuntos	2,569,055,000	2,469,822,000
Inversiones en asociadas	30,142,494,000	30,429,056,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	32,733,820,000	32,921,149,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	7,017,145,000	6,932,949,000
Edificios	45,623,175,000	44,872,177,000
Total terrenos y edificios	52,640,320,000	51,805,126,000
Maquinaria	0	0
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	409,889,000	402,406,000
Total vehículos	409,889,000	402,406,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	12,270,259,000	12,200,683,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Construcciones en proceso	1,995,636,000	2,883,661,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	67,316,104,000	67,291,876,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	26,326,486,000	26,271,887,000
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	279,777,000	392,592,000
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	26,606,263,000	26,664,479,000
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	3,688,022,000	3,688,022,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	2,430,313,000	2,548,327,000
Licencias y franquicias	116,366,000	176,359,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	1,224,141,000	1,101,014,000
Otros activos intangibles	2,108,566,000	2,108,566,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	9,567,408,000	9,622,288,000
Crédito mercantil	7,481,553,000	7,481,553,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	17,048,961,000	17,103,841,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	32,907,535,000	39,320,457,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	390,947,000	245,150,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	3,082,134,000	3,262,165,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	253,450,000	254,317,000
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	3,082,134,000	3,262,165,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	573,663,000	595,309,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	1,603,915,000	8,852,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	38,558,194,000	43,431,933,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	0
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	8,940,643,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	1,499,606,000	2,280,395,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	1,499,606,000	11,221,038,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	5,654,719,000	6,179,508,000
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	5,654,719,000	6,179,508,000
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	352,410,000	340,715,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	6,007,129,000	6,520,223,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	0
Créditos Bursátiles a largo plazo	39,705,000,000	31,466,700,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	3,086,983,000	2,232,569,000
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	42,791,983,000	33,699,269,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	7,968,649,000	7,415,053,000
Total de otras provisiones	7,968,649,000	7,415,053,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	60,521,000	60,521,000
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(1,542,342,000)	(939,975,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(2,441,849,000)	(2,441,849,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	(99,583,000)	177,292,000
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	9,248,011,000	9,693,899,000
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	582,498,000	582,498,000
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	5,807,256,000	7,132,386,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	308,185,157,000	312,735,701,000
Pasivos	127,519,195,000	133,366,218,000
Activos (pasivos) netos	180,665,962,000	179,369,483,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	126,271,383,000	130,249,675,000
Pasivos circulantes	58,795,938,000	72,794,191,000
Activos (pasivos) circulantes netos	67,475,445,000	57,455,484,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	1,080,474,000	928,474,000	609,485,000	537,036,000
Venta de bienes	86,616,711,000	87,309,623,000	49,082,093,000	48,852,722,000
Intereses	11,724,946,000	10,591,402,000	6,028,349,000	5,486,458,000
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	2,759,397,000	2,591,700,000	1,385,035,000	1,274,945,000
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	526,364,000	530,162,000	185,282,000	272,802,000
Total de ingresos	102,707,892,000	101,951,361,000	57,290,244,000	56,423,963,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	740,993,000	868,102,000	352,471,000	212,409,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0	13,306,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	19,810,000	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	740,993,000	887,912,000	365,777,000	212,409,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	2,697,013,000	2,782,788,000	1,328,179,000	1,298,507,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	17,197,000	1,595,881,000	0	1,362,336,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	155,972,000	0	168,776,000	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	2,870,182,000	4,378,669,000	1,496,955,000	2,660,843,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	2,187,601,000	2,004,911,000	697,681,000	1,444,603,000
Impuesto diferido	94,321,000	73,837,000	918,227,000	(151,736,000)
Total de Impuestos a la utilidad	2,281,922,000	2,078,748,000	1,615,908,000	1,292,867,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el IASB (“Normas de Contabilidad NIIF”)). Las Normas de Contabilidad NIIF comprende la siguiente literatura autorizada:

- Normas de contabilidad NIIF,
- Normas NIC, e
- Interpretaciones desarrolladas por el Comité de Interpretaciones de las NIIF (CINIIF) o su organismo predecesor, el Comité de Interpretaciones de Normas (SIC). De conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y Otros Participantes del Mercado de Valores Mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las Normas de Contabilidad NIIF.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo, derivados de negociación, inversiones en valores gubernamentales y los activos financieros a través de otros resultados integrales que están medidos a valor razonable.

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la nota de políticas contables, la Administración de la Compañía debe hacer juicios, estimados y supuestos sobre los importes en libros de los activos y pasivos. Los estimados y supuestos relativos se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales podrían diferir de dichos estimados.

Los estimados y supuestos subyacentes se revisan de manera continua. Las revisiones a los estimados contables se reconocen en el periodo de la revisión y periodos futuros si la revisión afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

A continuación, se presentan las fuentes de incertidumbre clave en las estimaciones efectuadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera, y que tienen un riesgo significativo de derivar en un ajuste a los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero.

1 Deterioro estimado de activos intangibles de vida útil indefinida.

La metodología que aplica la Compañía para determinar si el crédito mercantil, derechos de sus marcas y otros intangibles han sufrido algún deterioro en su valor se describe en la nota de intangibles.

2 Estimación de vidas útiles de marcas y otros activos intangibles de vida indefinida.

Las marcas adquiridas como parte de Suburbia han demostrado su longevidad al haber tenido éxito en el mercado por varias décadas y son bien reconocidas en México. El conocimiento del proceso operativo de compras, planificación comercial, diseño de productos y comercialización (denominado CATMex) es único en el mercado mexicano y ha generado beneficios económicos para Suburbia por varias décadas, es un diferenciador en el mercado en el que opera. Con base en la experiencia propia, durante 179 años de operar en México, la Compañía considera que CATMex continuará generando flujos de efectivo para la Compañía en forma indefinida.

A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de los activos intangibles antes mencionados y no existen consideraciones de índole legal, regulatorio o contractual que los limiten, por lo que a juicio de la Administración de la Compañía se determinó designar a las marcas de Suburbia y a CATMex como de vida útil indefinida.

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Política contable para la provisión para pérdidas crediticias

Para calcular la provisión la Compañía reconoce las pérdidas futuras de la cartera en función del nivel de deterioro del riesgo de crédito. La información clave para la medición de la provisión para pérdidas crediticias esperadas (ECL, por sus siglas en inglés) sigue los siguientes parámetros:

- Probabilidad de incumplimiento (PD, por sus siglas en inglés);
- Incremento significativo de riesgo (SICR, por sus siglas en inglés);
- Pérdida debido al incumplimiento (LGD, por sus siglas en inglés), y
- Exposición al incumplimiento (EAD, por sus siglas en inglés)

La metodología de pérdida crediticia esperada utiliza información derivada de modelos estadísticos usando datos históricos.

Para medir las pérdidas crediticias esperadas, la cartera de créditos se ha agrupado en función de las características de riesgo de crédito, los días de incumplimiento y al comportamiento histórico de la cartera.

Se han generado modelos específicos para los siguientes portafolios:

- Tarjeta Liverpool Departamental (Liverpool)
- Tarjeta Liverpool VISA (LPC)
- Tarjeta Suburbia Departamental
- Tarjeta Suburbia VISA

La Compañía estima los parámetros de LGD con base en el historial del índice de recuperación de reclamaciones contra créditos no pagados. El modelo de LGD considera la recuperación de efectivo. La EAD representa la exposición esperada al momento del incumplimiento de pago.

La EAD de un activo financiero es la cantidad bruta en libros al momento del incumplimiento. Asimismo, EAD también considera la porción de la línea de crédito no dispuesta que potencialmente se puede ejercer en el futuro.

El incremento significativo de riesgo se estima con el cambio que hay entre la PD con la que se originó la cuenta y la PD que tiene al momento de calcular la provisión, para esto se determinan ciertos umbrales para los créditos en la etapa 1, que si son superados, entonces los créditos migran a etapa 2.

La Compañía evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas relacionadas con sus activos financieros registrados a costo amortizado.

La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un incremento considerable en el riesgo de crédito. Una vez que la Compañía ha clasificado sus activos financieros conforme al riesgo de crédito, éstos se evalúan de manera individual o colectiva para identificar señales de deterioro y así reconocer la provisión por deterioro derivadas del riesgo de crédito.

Al determinar si el riesgo de crédito de una cuenta ha aumentado de forma significativa desde su reconocimiento inicial, la Compañía considera información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin mayor costo o esfuerzo, incluyendo la información cuantitativa y cualitativa. Como apoyo adicional, la Compañía supone que un aumento considerable en el riesgo de crédito ocurre cuando un activo presenta un incumplimiento de pago, es decir, cuando los créditos acumulan 90 días o más sin recibir un pago.

El modelo de pérdidas crediticias esperadas se basa en cambios en la calidad de crédito a partir del reconocimiento inicial y considera las siguientes fases:

Etapa 1

Esta fase incluye los créditos que no han tenido un aumento significativo en el riesgo de crédito y la base de reconocimiento de la provisión considera pérdidas esperadas para los próximos 12 meses.

Etapa 2

Esta fase incluye los créditos que han sufrido un incremento considerable en el riesgo de crédito, pero para los cuales no hay evidencia objetiva de deterioro. Los ingresos por intereses se siguen calculando sobre el valor en libros bruto del activo. Y la base de reconocimiento de la provisión considera las pérdidas esperadas a lo largo de la vida remanente del crédito.

Etapa 3

Esta fase incluye créditos con evidencia objetiva de deterioro a la fecha de cada corte. La utilidad por intereses se calcula sobre el valor en libros neto. Y la base de reconocimiento de la estimación es a lo largo de la vida remanente de la cuenta.

Las Tarjetas Suburbia fueron lanzadas en el 2018 y, en atención a la limitada información histórica disponible en los primeros años de operación del portafolio, la Compañía determinó la pérdida crediticia esperada (PCE) aplicando el enfoque simplificado previsto en la NIIF 9 hasta el 31 de diciembre de 2024, utilizando información interna de desempeño y parámetros de referencia de portafolios comparables. Derivado de la maduración del portafolio y de la disponibilidad de información suficiente y relevante, a partir de 31 de diciembre 2025 la Compañía incorporó modelos estadísticos propios para la estimación de la PCE de las Tarjetas Suburbia Departamental y VISA, los cuales consideran parámetros específicos de PD, LGD, EAD y CCF, así como Información prospectiva de variables macroeconómicas.

Castigo

La cartera se da de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperación. El indicador de que no hay una expectativa razonable de recuperación es que el deudor no proponga un plan de pagos a la Compañía, después de 150 días que no presentan pago, a partir de ese momento, los créditos se asignan de forma automática a los despachos de cobranza para continuar las gestiones de cobro, y al llegar a 240 días sin recibir pagos son cancelados de la contabilidad.

Las pérdidas por deterioro de cartera de crédito se presentan como pérdidas por deterioro netas dentro de la utilidad en operación. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se acreditan contra la misma línea.

Para la etapa 1, la PD se determina con la probabilidad de que el crédito pueda caer en incumplimiento en los próximos 12 meses. En la etapa 2 la PD es la probabilidad de incumplimiento sobre la vida remanente del crédito. La PD de la etapa 3, se considera el 100% de probabilidades de que el crédito no se recupere.

Información prospectiva incorporada en la Pérdida Crediticia Esperada (PCE)

La Compañía usa información prospectiva considerando datos históricos y su experiencia en la administración de este tipo de datos. Asimismo, la Compañía realizó un análisis histórico para identificar las variables macroeconómicas que afectan a las pérdidas crediticias esperadas, siendo estás el Índice de Confianza del Consumidor (ICC5), Producto Interno Bruto (PIB) y la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE). Con base en los cambios esperados en estos factores, la Compañía ajusta las tasas de pérdidas históricas.

En el caso de los factores macroeconómicos, la Compañía construyó un escenario estresando las variables que afectan el modelo (PIB, la TIIE y el ICC5), con el fin de reflejar el incremento de riesgos respecto a los cambios históricos relacionados con la probabilidad de incumplimiento de los tarjetahabientes.

Instituciones financieras y contrapartes en operaciones de derivados

La inversión de los excedentes de efectivo se realiza en instituciones de crédito con alta calificación crediticia y se invierte en instrumentos gubernamentales de alta disponibilidad. Igualmente, las contrapartes en operaciones de derivados son instituciones financieras con alta calidad crediticia. Cabe destacar que ninguno de los contratos firmados

para operar instrumentos financieros derivados establece la obligación para la Compañía de mantener efectivo depositado en cuentas de margen que garanticen estas operaciones.

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Inversiones en acciones de asociadas:

(Cifras en miles de pesos)

Concepto	Actividad principal	Lugar de constitución y operaciones	Proporción de participación accionaria y poder de voto			
			30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Nordstrom Holding, Inc. (i)	Comercializadora	USA	49.9%	49.9%	$ 21,784,306	$ 22,233,767
Inversiones en asociadas (ii), (iii)	Comercializadora	México y Centroamérica	50%	50%	8,358,188	8,201,638
Otras inversiones en asociadas (iv)	Centros comerciales	México	Varios	Varios	2,591,326	2,485,744
					$ 32,733,820	$ 32,921,149

(i) Nordstrom Inc. (Nordstrom)

El 20 de mayo de 2025, Liverpool firmó un acuerdo definitivo con miembros de la Familia Nordstrom para adquirir conjuntamente todas las acciones en circulación de Nordstrom, Inc. a través de una entidad de nueva creación, Nordstrom Holding, Inc. La transacción comprendió en la adquisición en efectivo de acciones en poder del público a un precio de US$24.25 por acción y la aportación de las acciones que la Compañía poseía previamente en Nordstrom, Inc. a Nordstrom Holding, Inc.

La transacción fue aprobada por la Junta Extraordinaria de Accionistas de Nordstrom el 16 de mayo de 2025, lo que dio como resultado que la Compañía poseyera el 49,9% de Nordstrom Holding, Inc. y la Familia Nordstrom el 50,1%. Como resultado de esta inversión, el 21 de mayo de 2025, las acciones de Nordstrom, Inc. dejaron de cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York.

La adquisición de esta inversión consistió en: (i) la aportación de 15,755,000 acciones ordinarias de Nordstrom, adquiridas desde el 15 de septiembre de 2022 con un valor razonable a la fecha de la transacción de $7,455,762 y (ii) una inversión en efectivo de $16,846,864. Liverpool financió esta transacción con efectivo disponible, así como con el flujo obtenido por la emisión de bonos senior (véase la Nota 18). Derivado a lo anterior la Compañía evaluó esta transacción como una adquisición por etapas y optó por contabilizar la misma a través del método de "valor razonable como costo atribuible como analogía a IFRS 3". Bajo este enfoque, el costo de una asociada adquirida se mide a su valor razonable de la participación previamente adquirida más el valor razonable de cualquier contraprestación adicional transferida en la fecha en que la inversión se convirtió en asociada. La participación previamente adquirida se había

medido a valor razonable según la NIIF 9 con cambios reconocidos en el ORI. A la fecha de la transacción la Compañía valuó los activos netos de la asociada a valor razonable, lo cual genero un crédito mercantil de $6,863,767.

		20 de mayo de 2025
Total de activos netos identificables adquiridos	$	34,947,613
Porcentaje de participación		49.90%
Total de activos netos		17,438,859
Menos: Precio de compra		24,302,626
Crédito mercantil	$	6,863,767

Los costos relacionados con la adquisición se reconocieron como gasto conforme se incurrieron. Sin embargo por un acuerdo de accionistas los costos de transacción relacionados con la adquisición fueron reembolsados ??íntegramente por Nordstrom Holding a las adquirientes y, por lo tanto, no tuvieron impacto en los ingresos operativos de la Compañía. En cambio, la asociada reconoció estos costos como gastos en sus propios estados financieros bajo IFRS 3 por analogía, por la adquisición en etapas, lo que redujo su utilidad neta, dichos costos se reconocieron a través de la participación que la Compañía registró en las ganancias (pérdidas) de las asociadas según el método de participación.

(ii) Unicomer

Unicomer es una compañía privada que opera una cadena comercializadora de muebles y aparatos electrodomésticos a través de más de 1,209 tiendas con diversos formatos en Centro y Sudamérica y el Caribe. La Compañía posee el 50% del capital de Unicomer, en cuya adquisición se originó un crédito mercantil de $757,623, el cual se incluye como parte del valor de la inversión. La Compañía no posee control conjunto sobre Unicomer debido a que no se cumplen los requisitos para considerarla como tal, sin embargo, ejerce influencia significativa en Unicomer debido a que posee el 50% de los derechos de voto y tiene derecho a designar 2 miembros en su Consejo de Administración.

(iii) Moda Joven Sfera México, S. A. de C. V. (Sfera México)

En 2006 la Compañía constituyó esta entidad en asociación con El Corte Inglés, S. A. Con el 49% del capital (la cadena de almacenes líder en España), a través de la cual se opera en México una cadena de 60 tiendas especializadas en ropa y accesorios para toda la familia bajo el nombre comercial de Sfera.

(iv) Otras inversiones

Centros comerciales

Corresponden principalmente a la participación de la Compañía en los centros comerciales Angelópolis en la ciudad de Puebla, Plaza Satélite en el Estado de México, Galerías Querétaro en la ciudad de Querétaro, Parque Tepeyac en la Ciudad México y Galerías Metepec en el Estado de México.

La información financiera combinada de las asociadas de la Compañía se resume a continuación:

	Unicomer		**Sfera**		**Nordstrom**	
	Al 30 de junio 2026	**Al 31 de diciembre 2025**	**Al 30 de junio 2026**	**Al 31 de diciembre 2025**	**Al 30 de junio 2026**	**Al 31 de diciembre 2025**
Activos a corto plazo:						

Efectivo y equivalentes	$ 2,974,754	$ 2,433,049	$ 781,669	$ 599,467	$ 2,874,772	$ 1,441,252
Otros activos a corto plazo	23,937,262	26,441,639	750,097	745,585	49,739,403	47,334,939
Total activos a corto plazo	**26,912,016**	**28,874,688**	**1,531,766**	**1,345,052**	**52,614,176**	**48,776,191**
Activos a largo plazo	23,553,681	23,544,959	1,754,794	1,699,023	136,071,052	142,603,024
Total de activos	**50,465,697**	**52,419,647**	**3,286,560**	**3,044,075**	**188,685,228**	**191,379,215**
Pasivos a corto plazo:						
Proveedores	3,769,061	5,118,981	319,163	160,486	28,560,090	24,547,000
Otros pasivos a corto plazo	21,352,998	21,800,988	215,415	138,233	38,069,379	36,668,907
Total pasivos corto plazo	**25,122,059**	**26,919,969**	**534,578**	**298,719**	**66,629,469**	**61,215,907**
Pasivos a largo plazo	11,703,393	12,171,944	1,161,093	1,153,224	78,229,309	85,675,834
Total de pasivos	**36,825,452**	**39,091,913**	**1,695,671**	**1,451,943**	**144,858,778**	**146,891,741**
Activos netos	**13,640,245**	**13,327,734**	**1,590,889**	**1,592,132**	**43,826,449**	**44,487,474**
Participación de la compañía:						
Activos netos de asociadas	6,820,123	6,663,873	780,446	780,142	21,784,306	22,233,778
Crédito mercantil	757,623	757,623	0	0	6,863,767	6,863,767
Total inversión asociadas	**$ 7,577,746**	**$ 7,421,496**	**$ 780,446**	**$ 780,142**	**$ 21,784,306**	**$ 22,233,778**

	Unicomer		Sfera		Nordstrom	
	30 de junio 2026	30 de junio 2025	30 de junio 2026	30 de junio 2025	30 de junio 2026	30 de junio 2025
Estado del resultado integral resumido:						
Ingresos	$ 12,164,272	$ 12,660,097	$ 1,065,215	$ 1,100,170	$ 83,387,523	$ 9,456,879
Ingresos por intereses	4,912,009	5,275,451	17,368	16,479	2,421,581	241,354
Depreciación y amortización	(679,390)	(946,876)	(125,140)	(119,739)	(5,201,712)	0
Gastos por intereses	(819,651)	(1,585,404)	(51,691)	(53,256)	(894,442)	(99,189)
Gastos por impuestos a la utilidad	(260,530)	(463,965)	(37,608)	(48,330)	(114,023)	58,800
Resultado del ejercicio	476,888	(259,485)	61,688	92,077	1,028,664	289,846
Participación de la Compañía en las utilidades de asociadas	**$ 236,347**	**$ (119,240)**	**$ 30,227**	**$ 45,118**	**$ 513,298**	**$ 143,572**

La conciliación de movimientos de las inversiones en acciones de asociadas es como sigue:

	Unicomer	Sfera México	Nordstorm	Otras	Total

Saldo al 01 de enero de 2025	**$ 8,174,816**	**$ 660,990**	**$ 0**	**$ 2,693,154**	**$ 11,528,960**
Efecto de conversión	(642,034)	0	(1,974,799)	0	(2,616,833)
Método de participación	(86,149)	119,153	131,487	0	164,491
Dividendos	0	0	(160,172)	53,473	(106,699)
(Disminución) aumento de capital[1]	(59,284)	0	24,302,626	(338,702)	23,904,640
Otros - Neto	34,144	2	(65,364)	77,809	46,590
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**$ 7,421,496**	**$ 780,142**	**$ 22,233,778**	**$ 2,485,734**	**$ 32,921,149**
Efecto de conversión	(98,626)	0	(753,016)	0	(851,642)
Método de participación	236,347	30,227	639,068	0	905,642
Dividendos	0	0	(329,569)	0	(329,569)
Aumento (disminución) de capital	0	0	0	101,785	101,785
Otros - Neto	18,528	(29,923)	(5,955)	3,810	(13,540)
Saldo al 30 de junio de 2026	**$ 7,577,746**	**$ 780,446**	**$ 21,784,306**	**$ 2,591,328**	**$ 32,733,820**

(1) Este aumento corresponde a una aportación en acciones por $7,455,762 que no involucró flujo de efectivo durante 2025.

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 23 de julio de 2026 por el Consejo de Administración de la Compañía y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Consolidación

a. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derechos, a rendimientos variables debido a su involucramiento en la entidad y tiene la facultad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía. Son desconsolidadas desde la fecha en que se pierde el control.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en operaciones intercompañías se eliminan en el proceso de consolidación. Las políticas contables de las subsidiarias han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía. Al 30 de junio de 2026 y diciembre de 2025 se tenía la siguiente participación en subsidiarias:

Compañía	Participación	Actividad
Operadora Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Subtenedora de Distribuidora Liverpool, S. A. de C. V. y otras empresas que operan las tiendas departamentales.
Bodegas Liverpool, S. A. de C. V. y Almacenadora Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Almacenamiento y distribución de mercancías.
Suburbia, S. de R.L. de C. V.	99.99%	Tenedora de otras empresas prestadoras de servicios e inmobiliarias.
Servicios Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Prestación de servicios de asesoría y administración a las subsidiarias de la Compañía.
Diez compañías inmobiliarias	99.93%	Desarrollo de proyectos inmobiliarios, particularmente centros comerciales.

b. Asociadas

Las asociadas son todas las entidades sobre las que la Compañía ejerce influencia significativa pero no control, generalmente estas entidades son aquellas en las que se mantiene una participación de entre 20% y 50% de los derechos a voto. La inversión de la Compañía en las asociadas estará deteriorada, y se habrán producido pérdidas por deterioro del valor si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial identificado al momento de la adquisición.

La participación de la Compañía en las utilidades o pérdidas posteriores a la adquisición de las asociadas se reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales de las asociadas, se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustan contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una asociada es igual o excede su participación en la misma, incluyendo cualquier cuenta por cobrar no garantizada, la Compañía no reconoce

una pérdida mayor, a menos que haya incurrido en obligaciones o efectuando pagos en nombre de la asociada. Las políticas contables de las asociadas han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía.

Para la adquisición de inversión en asociadas por etapas, la Compañía puede seguir un enfoque de costos y acumular el costo de todas las compras incluidos los costos de transacción para determinar el importe de la inversión. Alternativamente, puede utilizar un enfoque de valor razonable como costo atribuido y revaluar su inversión preexistente a valor razonable en la fecha en que la inversión se convierte en una asociada. La Compañía opto por el enfoque de medición a valor razonable considerando así el costo de la inversión en la asociada es el valor razonable de la contraprestación por la participación adquirida más el valor razonable de la inversión preexistente y los costos de transacción se excluyen del importe del valor razonable como costo atribuido, dicho enfoque es por analogía con la NIIF 3.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Deuda

La deuda de la Compañía se integra como sigue:

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de	31 de diciembre de

	2026	2025
Deuda a corto plazo:		
Senior Notes	$ -	$ 8,940,643
Intereses por pagar	1,499,606	1,408,133
	$ 1,499,606	**$ 10,348,776**
Deuda a largo plazo:		
Emisión de certificados bursátiles	$ 13,500,000	$ 13,500,000
Senior Notes	26,205,000	17,966,700
	$ 39,705,000	**$ 31,466,700**

Las emisiones de certificados bursátiles y seniors notes contratados por la Compañía no establecen la obligación de mantener determinadas proporciones en su estructura financiera ni el cumplimiento de razones financieras; sin embargo, requieren que la Compañía cumpla con ciertas restricciones para el pago de dividendos, fusiones, escisiones, cambio de objeto social, emisión y venta de capital social, inversiones de capital y gravámenes. Estas obligaciones se revisan trimestralmente. Al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 la Compañía cumplió con las condiciones antes mencionadas. La administración ha evaluado y no existen hechos ni circunstancias que indiquen un posible incumplimiento en los próximos doce meses.

Emisiones de certificados bursátiles

Actualmente, la Compañía tiene colocadas las siguientes emisiones quirografarias:

Vencimiento	Intereses pagaderos	Tasa de interés	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Ago 2027	Semestralmente	Fija de 7.94%	$ 3,500,000	$ 3,500,000
Nov 2029	Semestralmente	Fija de 7.96%	5,000,000	5,000,000
Ago 2030	Semestralmente	Fija de 8.03%	5,000,000	5,000,000
			$ 13,500,000	$ 13,500,000
Menos - Emisiones de certificados bursátiles a largo plazo			(13,500,000)	(13,500,000)
Más - Intereses por pagar			324,606	327,615
Porción a corto plazo			$ 324,606	$ 327,615

Los vencimientos de la porción a largo plazo de este pasivo al 30 de junio de 2026 son:

Vencimiento		Importe
2027	$	3,500,000
2029		5,000,000
2030		5,000,000
	$	**13,500,000**

El valor razonable de las emisiones de certificados bursátiles es el siguiente:

	30 de junio de 2026		31 de diciembre de 2025	
Vencimiento	**Valor en libros**	**Valor razonable**	**Valor en libros**	**Valor razonable?[1]?**
Ago 2027	$ 3,500,000	$ 3,489,920	$ 3,500,000	$ 3,465,315
Nov 2029	5,000,000	5,019,695	5,000,000	5,019,695
Ago 2030	5,000,000	4,779,400	5,000,000	4,773,300
	$ 13,500,000	**$ 13,289,015**	**$ 13,500,000**	**$ 13,258,310**

(1) El valor razonable de los certificados bursátiles se determina por referencia a cotizaciones de precios publicadas en un mercado activo (clasificado como nivel 1 en la jerarquía del valor razonable).

Senior Notes

A continuación, se presentan los detalles de los Senior Notes vigentes al 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2025:

Vencimiento	Intereses pagaderos	Tasa de interés	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Oct. 2026 ?[1]?	Semestralmente	Fija de 3.88%	$ -	$ 8,940,643
Ene. 2032 ?[2]?	Semestralmente	Fija de 6.25%	8,735,000	8,983,350
Ene. 2037 ?[2]?	Semestralmente	Fija de 6.66%	8,735,000	8,983,350
Feb. 2038 ?[3]?	Semestralmente	Fija de 5.75%	8,735,000	-
			$ 26,205,000	$ 26,907,343
Menos - Senior notes a largo plazo			(26,205,000)	(17,966,700)
Senior notes a corto plazo			-	8,940,643
Más - Intereses por pagar			1,175,000	1,080,518
Porción a corto plazo			$ 1,175,000	$ 10,021,161

(1) En septiembre de 2016, la Compañía emitió Senior Notes por un monto de US$750 millones con una tasa de interés anual del 3.88%. El 100% de este instrumento fue liquidado mediante pago anticipado el 12 de marzo de 2026, quedando extinguida cualquier obligación de pago de principal e intereses asociada al mismo.

(2) El 22 de enero de 2025 la Compañía realizó la colocación de valores de deuda en los mercados internacionales (Senior Notes) por un monto total de USD$1,000,000,000 en dos tramos. El primer tramo por un monto de US$500,000,000, que devengará intereses a una tasa de 6.255% y con vencimiento en 2032, y el segundo tramo por un monto de USD$500,000,000, que devengará intereses a una tasa de 6.658% y con vencimiento de 2037 (los "Valores"). Los Valores cuentan con la garantía de su subsidiaria Distribuidora Liverpool, S. A. de C. V. La Compañía utilizó estos recursos para financiar una parte de la adquisición de Nordstrom.

(3) El 10 de febrero de 2026, la Compañía realizó la colocación de valores de deuda en los mercados internacionales (*Senior Notes*) por un monto total de US$500,000,000. Los Valores devengarán intereses a una tasa anual de 5.75% y tienen fecha de vencimiento en 2038 (los "Valores"). Los Valores cuentan con la garantía incondicional de su subsidiaria, Distribuidora Liverpool, S. A. de C. V. La Compañía destinó los recursos netos de esta emisión a la amortización del bono LIVEPOL 16. Los Valores cuentan con una calificación de crédito de BBB por parte de S&P Global y de BBB+ por parte de Fitch Ratings.

Los Valores fueron objeto de una oferta privada dirigida a inversionistas institucionales calificados en los Estados Unidos de América y a personas fuera de los Estados Unidos de América, de conformidad con las Reglas 144A y S de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos de América. Los Valores han sido listados en la Bolsa de Valores de Euronext Dublín (*Global Exchange Market of Euronext Dublin*). Dichos valores no han sido ni serán objeto de inscripción en el Registro Nacional de Valores que mantiene la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y no han sido ofrecidos públicamente en México.

El valor razonable de los Senior Notes es el siguiente:

	30 de junio de 2026		31 de diciembre de 2025	
Vencimiento	**Valor en libros**	**Valor razonable**	**Valor en libros**	**Valor razonable?[1]?**

Oct 2026	$ -	$ -	$ 8,940,643	$ 8,908,993
Ene 2032	500,000	9,074,078	8,983,350	9,590,355
Ene 2037	500,000	9,069,711	8,983,350	9,658,898
Feb 2038	500,000	8,402,733	-	-
	$ 1,500,000	**$ 26,546,523**	**$ 26,907,343**	**$ 28,158,246**

(1) El valor razonable de los Senior Notes se determina por referencia a cotizaciones de precios publicadas en un mercado activo (clasificado como nivel 1 en la jerarquía del valor razonable).

A continuación, se presenta la conciliación de la deuda requerida por la NIC 7 “Estado de flujos de efectivo”:

	30 de junio de 2026	**31 de diciembre de 2025**
Saldo inicial de deuda e intereses	$ 41,815,476	$ 24,188,961
Deuda contratada en el año	8,649,400	20,543,000
Pagos realizados	(8,855,798)	-
Cancelación de intereses de derivado ?[1]?	-	(70,702)
Efecto por tipo de cambio	(495,945)	(3,721,629)
Intereses devengados	2,024,996	4,132,635
Intereses pagados	(1,933,523)	(3,256,789)
Saldo final de la deuda e intereses	**$ 41,204,605**	**$ 41,815,476**

(1) El 20 de enero de 2025 se cancelaron intereses por pagar que debían liquidarse por el instrumento de negociación por la cantidad de $70,702.

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Efectivo y equivalentes de efectivo

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Efectivo en caja y bancos	$ 3,879,019	$ 4,823,915
Inversiones	17,319,468	20,441,183
Total	$ 21,198,487	$ 25,265,098

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

1 Nuevas normas y modificaciones adoptadas por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas y modificaciones por primera vez para su periodo de reporte anual que comienza el 1 de enero de 2025:

- Modificaciones a la NIC 21 – Falta de convertibilidad. En agosto de 2023, el IASB modificó la NIC 21 para añadir requisitos que ayuden a las entidades a determinar si una moneda es convertible a otra moneda y el tipo de cambio al contado que se debe utilizar cuando no lo es. Antes de estas modificaciones, la NIC 21 establecía el tipo de cambio que se debe utilizar cuando la falta de convertibilidad es temporal, pero no lo que se debe hacer cuando la falta de convertibilidad no es temporal. Esta modificación no tuvo ningún impacto en los montos reconocidos en periodos anteriores ni en el periodo actual y no se espera que afecte los periodos futuros.

- IASB publicó una decisión de agenda del CINIIF que aclara ciertos requisitos de revelación bajo la NIIF 8, relacionados con los segmentos de operación. Esta decisión establece que deben revelarse para cada segmento ingresos y gastos específicos, si están incluidos en la medida de desempeño del segmento que revisa la máxima autoridad en la toma de decisiones de la compañía, que en este caso es el Comité de Revisión de Resultados, independientemente si dichos ingresos y gastos no se presentan de forma separada a este comité. La Compañía adoptó esta decisión de agenda y agregó la información correspondiente.

2 Nuevas normas e interpretaciones que no han sido adoptadas

Al 30 de junio 2025, se emitieron las siguientes normas e interpretaciones, pero no son obligatorias de los periodos anuales que terminan al 31 de diciembre de 2026.

1. Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros – Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7. El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a la NIIF 9 Instrumentos financieros y a la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar para responder a las preguntas recientes que surgen en la práctica e incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas. Estas modificaciones:

   a) aclaran la fecha de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;

   b) aclaran y agregan más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio de pagos únicamente de principal e intereses;

   c) añadir nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos financieros con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza); y

   d) actualizar las revelaciones para los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VR-ORI). Las modificaciones en (b) son más relevantes para las instituciones financieras, pero las modificaciones en (a), (c) y (d) son relevantes para todas las entidades.

   Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7 serán efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después, y se permite la aplicación anticipada sujeta.

2. Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza – Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7. Estas modificaciones:

a) Aclarar la aplicación de la excepción de uso propio para contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza, definiendo cuándo un contrato de compra y recepción de electricidad se mantiene para consumo propio, aunque existan ventas obligatorias de electricidad no utilizada debido al diseño del mercado eléctrico;
b) Proporcionar guías para evaluar si la entidad es un comprador neto de electricidad en el mismo mercado durante un periodo razonable (máximo 12 meses), para confirmar que los contratos se mantienen conforme a sus necesidades esperadas de uso;
c) Permitir designar como partida cubierta en contabilidad de coberturas un importe nominal variable alineado con la cantidad variable esperada de electricidad entregada bajo contratos de electricidad dependiente de la naturaleza, facilitando reflejar el riesgo de volumen y precio;
d) Establecer requisitos específicos de información a revelar para mejorar la transparencia financiera sobre estos contratos, incluyendo características contractuales, compromisos futuros, evaluación de seguridad del contrato y efectos en el rendimiento financiero.

Las modificaciones son relevantes principalmente para entidades que suscriben contratos de electricidad dependiente de la naturaleza y que aplican contabilidad de coberturas bajo NIIF 9. Serán efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después, y se permite la aplicación anticipada sujeta a cualquier proceso de aprobación.

3. NIIF 18, Presentación y revelación en estados financieros. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, que reemplaza a la NIC 1, con un enfoque en las actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

a) la estructura del estado de resultados con subtotales definidos;
b) el requisito de determinar el resumen de estructura más útil para presentar los estados financieros primarios;
c) revelaciones requeridas en una sola nota dentro de los estados financieros para ciertas medidas de desempeño definidas por la administración que se informan fuera de los estados financieros de una entidad; y
d) principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros primarios y a las notas en general.

4. NIIF 19, Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar. Esta nueva norma funciona junto con otras Normas de contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible aplica los requisitos de otras Normas de contabilidad NIIF, excepto los requisitos de revelación; y aplica en su lugar los requisitos de revelación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de revelación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para las subsidiarias elegibles.

Una subsidiaria es elegible si:

i. no tiene obligación pública de rendir cuentas; y
ii. tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de contabilidad NIIF.

No se espera que estas normas o modificaciones tengan un impacto material para la Compañía en los periodos de reporte futuros y en las transacciones futuras previsibles, a excepción de la NIIF 18 “Presentación e Información a Revisar en los Estados Financieros”

Respecto a esta norma, cuya entrada en vigor obligatoria es el 1 de enero de 2027, la Compañía ha avanzado en la evaluación de los impactos de su adopción, determinando los siguientes cambios en la presentación de los efectos por fluctuación cambiaria

a) La fluctuación cambiaria asociada a préstamos y cuentas bancarias vinculadas a actividades de financiamiento (denominados en dólares estadounidenses) se presentará dentro de la categoría de financiamiento, en consistencia con la naturaleza de los pasivos subyacentes

b) La fluctuación cambiaria derivada de las demás partidas monetarias (incluyendo cuentas por cobrar y por pagar comerciales) se presentará dentro de la categoría operativa.

La NIIF 18 requiere su aplicación retrospectiva, por lo que la información comparativa para el ejercicio que finaliza el 31 de diciembre de 2026 será reexpresada de conformidad con estos nuevos criterios de clasificación.

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Garantías colaterales

Al 30 de junio de 2026, dentro de otros activos financieros se presentan colaterales (llamadas de margen) respecto de operaciones financieras derivadas celebradas con Banco Santander (México), S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México; BBVA México, S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México; y Bank of America, N.A. El valor de estos colaterales (garantías) es de $514,746 y al 31 de diciembre de 2025 la Compañía tiene un saldo por $803,368 derivado de dichas actividades.

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Contingencias y compromisos:

a. Contingencias

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones, ninguno de los cuales es de importancia, tanto en lo individual como en lo agregado, por lo que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación consolidados futuros.

b. Compromisos

Durante el ejercicio 2018, la Compañía firmó con una de las subsidiarias de Infraestructura Energética Nova, S. A. B. de C. V. (IEnova), un acuerdo por un plazo de 15 años de compraventa de energía eléctrica, dicha planta de energía está ubicada en Sonora.

En 2019 se firmó otro acuerdo con IEnova por un plazo de 15 años de compraventa de energía eléctrica, dicha planta de energía está ubicada en Chihuahua.

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Costo de Ventas

El costo de ventas se integra como se muestra a continuación:

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	30 de junio de 2025
Costo de mercancía	$ 55,213,196	$ 56,940,696
Costo de distribución y logístico	4,283,219	3,832,193
Merma de inventarios	729,411	789,539
	$ 60,225,825	$ 61,562,429

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito consiste en que la Compañía pueda sufrir pérdidas como consecuencia del incumplimiento de pago de los clientes, instituciones financieras en las que se mantienen inversiones o las contrapartes con las que se tienen contratados instrumentos financieros derivados.

Cartera de créditos

La cartera está formada por los créditos otorgados a clientes vía el uso de las tarjetas de crédito emitidas por la Compañía para adquirir mercancía, bienes y servicios en las tiendas o en los establecimientos afiliados al sistema VISA.

La Compañía cuenta con un sistema robusto de administración de riesgos para la cartera de créditos que incluye: 1) los procesos de otorgamiento de crédito, la administración y gestión del portafolio y gestión de la cobranza; 2) la seguridad de la información, la infraestructura tecnológica, los procesos y procedimientos en tienda y corporativos; 3) aspectos relacionados con el cumplimiento de las disposiciones de la Procuraduría Federal del Consumidor y las regulaciones para prevenir el lavado de dinero, y 4) el riesgo de fraude.

La evaluación y aprobación de las solicitudes de crédito se realiza a través de procedimientos automatizados que tienen parametrizados los scorecards (factores de puntuación) diseñados por la Compañía. Para la gestión de administración de líneas de crédito de tarjetahabientes existentes, los incrementos de línea y sobregiros igualmente se evalúan de forma automática por los sistemas de la Compañía y son monitoreados periódicamente por el área de riesgos para incrementarlos, o disminuirlos, con base en el historial del tarjetahabiente. La Compañía cuenta con la infraestructura para gestionar las estrategias de crecimiento de líneas de crédito, contando con modelos de calificación de riesgo (scorecards) que permiten tener una predictibilidad de riesgo. Adicionalmente existen procesos y políticas para la identificación temprana de potenciales cambios en la capacidad de pago, toma de acciones correctivas oportunas y determinación de pérdidas actuales y potenciales.

La Compañía monitorea permanentemente la recuperación de su cartera basándose en diversos factores que incluyen tendencias históricas en la antigüedad de la cartera, historial de cancelaciones y expectativas futuras de desempeño.

Durante las épocas de crisis económica o con altos índices de desempleo, la Compañía restringe la aprobación de solicitudes de crédito y la ampliación de los límites de crédito para clientes actuales. Dado el giro de la Compañía, no existen garantías reales asociadas a la cartera de créditos. La mejor forma de representar la máxima exposición al riesgo de crédito es el valor en libros de la cartera de crédito.

Para la gestión de cuentas en mora, la Compañía cuenta con políticas, procesos, herramientas analíticas e infraestructura, para gestionar la recuperación de la cartera. La gestión de cobranza se segmenta por nivel de riesgo y por nivel de morosidad a través de despachos especializados internos y externos. A través de sistemas automatizados cada mes se realizan los cortes de cuentas y se identifican aquellas que no presentaron el pago requerido. Las cuentas que no reciben pago son bloqueadas inmediatamente para prevenir que su saldo siga creciendo y se inicia el cómputo automático de intereses moratorios. Las acciones efectuadas por la Compañía para recuperar los saldos en mora incluyen entre otras: llamadas telefónicas a los clientes, envío de cartas y telegramas, visitas domiciliarias, etc. Las cuentas que después de 150 días que no presentan pago se asignan de forma automática a los despachos de cobranza para continuar las gestiones de cobro, y al llegar a 240 días son canceladas de la contabilidad.

Política contable para la provisión para pérdidas crediticias

Para calcular la provisión la Compañía reconoce las pérdidas futuras de la cartera en función del nivel de deterioro del riesgo de crédito. La información clave para la medición de la provisión para pérdidas crediticias esperadas (ECL, por sus siglas en inglés) sigue los siguientes parámetros:

? Probabilidad de incumplimiento (PD, por sus siglas en inglés);

? Incremento significativo de riesgo (SICR, por sus siglas en inglés);

? Pérdida dado al incumplimiento (LGD, por sus siglas en inglés), y

? Exposición al incumplimiento (EAD, por sus siglas en inglés).

La metodología de pérdida crediticia esperada utiliza información derivada de modelos estadísticos usando datos históricos.

Para medir las pérdidas crediticias esperadas, la cartera de créditos se ha agrupado en función de las características de riesgo de crédito, los días de incumplimiento y al comportamiento histórico de la cartera.

Se han generado modelos específicos para los siguientes portafolios:

? Tarjeta Liverpool Departamental (Liverpool)

? Tarjeta Liverpool VISA (LPC)

? Tarjeta Suburbia Departamental

? Tarjeta Suburbia VISA

La Compañía estima los parámetros de LGD con base en el historial del índice de recuperación de reclamaciones contra créditos no pagados. El modelo de LGD considera la recuperación de efectivo. La EAD representa la exposición esperada al momento del incumplimiento de pago.

La EAD de un activo financiero es la cantidad bruta en libros al momento del incumplimiento. Asimismo, EAD también considera la porción de la línea de crédito no dispuesta que potencialmente se puede ejercer en el futuro.

El incremento significativo de riesgo se estima con el cambio que hay entre la PD con la que se originó la cuenta y la PD que tiene al momento de calcular la provisión, para esto se determinan ciertos umbrales para los créditos en la etapa 1, que si son superados, entonces los créditos migran a etapa 2.

La Compañía evalúa de forma prospectiva las pérdidas crediticias esperadas relacionadas con sus activos financieros registrados a costo amortizado.

La metodología de deterioro aplicada depende de si ha habido un incremento considerable en el riesgo de crédito. Una vez que la Compañía ha clasificado sus activos financieros conforme al riesgo de crédito, éstos se evalúan de manera individual o colectiva para identificar señales de deterioro y así reconocer la provisión por deterioro derivadas del riesgo de crédito.

Al determinar si el riesgo de crédito de una cuenta ha aumentado de forma significativa desde su reconocimiento inicial, la Compañía considera información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin mayor costo o esfuerzo, incluyendo la información cuantitativa y cualitativa. Como apoyo adicional, la Compañía supone que un aumento considerable en el riesgo de crédito ocurre cuando un activo presenta un incumplimiento de pago, es decir, cuando los créditos acumulan 90 días o más sin recibir un pago.

El modelo de pérdidas crediticias esperadas se basa en cambios en la calidad de crédito a partir del reconocimiento inicial y considera las siguientes fases:

Etapa 1

Esta fase incluye los créditos que no han tenido un aumento significativo en el riesgo de crédito y la base de reconocimiento de la provisión considera pérdidas esperadas para los próximos 12 meses.

Etapa 2

Esta fase incluye los créditos que han sufrido un incremento considerable en el riesgo de crédito, pero para los cuales no hay evidencia objetiva de deterioro. Los ingresos por intereses se siguen calculando sobre el valor en libros bruto del activo. Y la base de reconocimiento de la provisión considera las pérdidas esperadas a lo largo de la vida remanente del crédito.

Etapa 3

Esta fase incluye créditos con evidencia objetiva de deterioro a la fecha de cada corte. La utilidad por intereses se calcula sobre el valor en libros neto. Y la base de reconocimiento de la estimación es a lo largo de la vida remanente de la cuenta.

Las Tarjetas Suburbia fueron lanzadas en el 2018 y, en atención a la limitada información histórica disponible en los primeros años de operación del portafolio, la Compañía determinó la pérdida crediticia esperada (PCE) aplicando el enfoque simplificado previsto en la NIIF 9 hasta el 31 de diciembre de 2024, utilizando información interna de desempeño y parámetros de referencia de portafolios comparables. Derivado de la maduración del portafolio y de la disponibilidad de información suficiente y relevante, a partir de 30 de junio de 2026 la Compañía incorporó modelos estadísticos propios para la estimación de la PCE de las Tarjetas Suburbia Departamental y VISA, los cuales consideran parámetros específicos de PD, LGD, EAD y CCF, así como Información prospectiva de variables macroeconómicas.

La incorporación de dichos datos de entrada y supuestos debido a nueva información y o circunstancias refleja las condiciones actualizadas, representando una actualización en la estimación contable de la PCE como consecuencia de un mayor nivel de precisión en la medición del riesgo crediticio, la cual permanece alineada a la NIIF 9. Los efectos

derivados de esta actualización al cierre de 2025 no han sido materiales y, a partir de 2026, la Compañía presentará información de conciliación de movimientos por etapas conforme al enfoque general de la NIIF 9.

Castigo

La cartera se da de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperación. El indicador de que no hay una expectativa razonable de recuperación es que el deudor no proponga un plan de pagos a la Compañía, después de 150 días que no presentan pago, a partir de ese momento, los créditos se asignan de forma automática a los despachos de cobranza para continuar las gestiones de cobro, y al llegar a 240 días sin recibir pagos son cancelados de la contabilidad.

Las pérdidas por deterioro de cartera de crédito se presentan como pérdidas por deterioro netas dentro de la utilidad en operación. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se acreditan contra la misma línea.

Para la etapa 1, la PD se determina con la probabilidad de que el crédito pueda caer en incumplimiento en los próximos 12 meses. En la etapa 2 la PD es la probabilidad de incumplimiento sobre la vida remanente del crédito. La PD de la etapa 3, se considera el 100% de probabilidades de que el crédito no se recupere.

Información prospectiva incorporada en la Pérdida Crediticia Esperada (PCE)

La Compañía usa información prospectiva considerando datos históricos y su experiencia en la administración de este tipo de datos. Asimismo, la Compañía realizó un análisis histórico para identificar las variables macroeconómicas que afectan a las pérdidas crediticias esperadas, siendo estás el Índice de Confianza del Consumidor (ICC5), Producto Interno Bruto (PIB) y la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE). Con base en los cambios esperados en estos factores, la Compañía ajusta las tasas de pérdidas históricas.

En el caso de los factores macroeconómicos, la Compañía construyó un escenario estresando las variables que afectan el modelo (PIB, la TIIE y el ICC5), con el fin de reflejar el incremento de riesgos respecto a los cambios históricos relacionados con la probabilidad de incumplimiento de los tarjetahabientes.

Instituciones financieras y contrapartes en operaciones de derivados

La inversión de los excedentes de efectivo se realiza en instituciones de crédito con alta calificación crediticia y se invierte en instrumentos gubernamentales de alta disponibilidad. Igualmente, las contrapartes en operaciones de derivados son instituciones financieras con alta calidad crediticia. Cabe destacar que ninguno de los contratos firmados para operar instrumentos financieros derivados establece la obligación para la Compañía de mantener efectivo depositado en cuentas de margen que garanticen estas operaciones.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Ingresos diferidos

Monederos electrónicos y certificados de regalo

- Monederos electrónicos

La Compañía lleva a cabo promociones, algunas de las cuales involucran el otorgamiento de beneficios para sus clientes representados por monederos electrónicos, cuyo valor está referido a un porcentaje del precio de venta. Los monederos electrónicos otorgados pueden ser utilizados por los clientes para liquidar compras futuras en las tiendas departamentales de la Compañía. La Compañía deduce de los ingresos el importe otorgado a sus clientes en monederos electrónicos. Al momento que se otorgan los monederos electrónicos se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el monedero electrónico parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los monederos electrónicos que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los monederos electrónicos que cumplen estas características se cancelan acreditando a las ventas.

- Certificados de regalo

La Compañía ofrece a sus clientes certificados de regalo sin fecha de vencimiento específica. Al momento que se venden los certificados de regalo se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el certificado de regalo parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los certificados de regalo que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los certificados que cumplen estas características se cancelan contra ingresos por servicios y otros.

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

El ISR del periodo se calcula aplicando la tasa del 30% sobre la utilidad gravable. Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	30 de junio de 2025
ISR causado	$ 2,187,601	$ 2,004,911
ISR diferido	94,321	73,837
	$ 2,281,922	$ 2,078,748

El saldo de impuestos diferidos se integra como sigue:

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	31 de diciembre 2025
ISR diferido activo:		
Pérdidas fiscales por amortizar	$ 1,582,856	$ 1,561,394
Pasivo por arrendamientos	3,955,330	4,500,046
Provisión para pérdidas créditicias	2,644,799	3,017,988
Provisiones, beneficios a los empleados y otros	2,770,275	2,420,699
Inventarios	249,169	294,812
Coberturas de flujo de efectivo	144,031	145,913
Inversión en acciones de asociadas	710,713	581,672
Otras partidas	324,882	324,233
	$ $12,382,054	$ $12,846,757
ISR diferido pasivo:		
Propiedades de inversión propiedades mobiliario y equipo	$ 545,354	$ 689,918
Activo por derechos de uso	3,192,676	3,875,041
Activos intangibles	1,279,046	1,277,581
Pagos anticipados	437,780	271,524
Suministros	79,970	41,069
Otras partidas	91,777	91,777
	$ 5,626,602	$ 6,246,910

ISR diferido	6,755,451	6,599,847
Impuesto al activo por recuperar	3,503	10,397
Total activo por ISR diferido	$ 6,758,954	$ 6,610,244

No se ha reconocido el impuesto diferido por la existencia de ganancias no distribuidas en las subsidiarias debido a que la Compañía es capaz de controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales asociadas con las inversiones o dichas ganancias no están sujetas al pago de ISR al provenir de la CUFIN.

Al 31 de marzo de 2026 la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR, que se indexarán hasta el año en que se apliquen, por un monto actualizado de:

Año	**Pérdida fiscal amortizable**
2030	$ 3,176,476
2031	1,828,322
2032	902
2033	78,408
2034	839
2035	187,872
	$ 5,272,819

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Gastos por depreciación y amortización

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos reconocida en gastos de administración se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

Edificios:

Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

Otros activos:

Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de cómputo	3 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados	Durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, mobiliario y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera.

El valor en libros de un activo se castiga a su valor de recuperación si su valor en libros es mayor que su valor de recuperación estimado.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Éstas se incluyen en el estado de resultados dentro de otros ingresos

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza Instrumentos Financieros Derivados (IFD) de cobertura con la finalidad de reducir el riesgo de movimientos adversos en las tasas de interés y tipo de cambio de su deuda a largo plazo y para asegurar la certeza en los flujos de efectivo que pagará para cumplir con las obligaciones contraídas, adicionalmente la Compañía utiliza instrumentos de negociación.

Los principales instrumentos usados son los swaps de tasa de interés y tipos de cambio, las posiciones contratadas al cierre de cada año se muestran a continuación:

(Cifras miles de pesos)

Monto nocional (1)	Fecha de contratación	Fecha de vencimiento	Tasa de interés contratada por IFD	Tasa de interés pactada en la deuda	30 de junio de 2026 Pasivos	31 de diciembre de 2025 Pasivos
USD 350,000 (2)	Diciembre 2016	Octubre 2026	8.60%	3.88%	$ -	$ 639,647
USD 50,000 (2)	Octubre 2016	Octubre 2026	8.87%	3.88%	-	80,992
USD 50,000 (2)	Octubre 2016	Octubre 2026	8.76%	3.88%	-	81,686
USD 50,000 (2)	Octubre 2016	Octubre 2026	8.85%	3.88%	-	69,938
USD 50,000	Febrero 2026	Febrero 2038	3.60%	5.75%	14,033	-
USD 150,000	Febrero 2026	Febrero 2038	3.58%	5.75%	38,014	-
USD 100,000	Febrero 2026	Febrero 2038	3.52%	5.75%	35,160	-
USD 200,000	Febrero 2026	Febrero 2038	3.57%	5.75%	23,981	-
USD 250,000	Enero 2025	Enero 2032	4.14%	6.26%	845,281	636,771
USD 250,000	Enero 2025	Enero 2032	4.11%	6.26%	854,216	646,238
USD 200,000	Enero 2025	Enero 2037	3.61%	6.66%	525,444	395,053
USD 300,000	Enero 2025	Enero 2037	3.69%	6.66%	750,855	554,510
		Total			3,086,983	3,104,834
		Menos IFD a largo plazo			3,086,983	2,232,572
		Porción circulante (corto plazo)			$ -	$ 872,262

1) Los montos nocionales relacionados con los instrumentos financieros derivados reflejan el volumen de referencia contratado; sin embargo, no reflejan los importes en riesgo en lo que respecta a los flujos futuros. Los montos en riesgo se encuentran generalmente limitados a la utilidad o pérdida no realizada por valuación a mercado de estos instrumentos, la cual puede variar de acuerdo con los cambios en el valor del mercado del bien subyacente, su volatilidad y la calidad crediticia de las contrapartes.

2) Durante el mes de febrero de 2026, la compañía registró una pérdida cambiaria por $153,348 por la terminación anticipada por los instrumentos con un valor nominal total de 500 millones de dólares estadounidenses, la Compañía recibió un flujo de efectivo neto por $1,215,411 por parte de la institución bancaria.

En los contratos de futuros que se celebran en mercados reconocidos e internacionales asociados a tasas de interés de su deuda a largo plazo, la Compañía está sujeta a las reglas de dichos mercados. Estas reglas incluyen, entre otras, cubrir el margen para operar contratos de futuros, así como las subsecuentes llamadas de margen (fondos revolventes, los cuales son requeridos ante la presencia de variaciones en las tasas del subyacente para aplicarse contra los pagos) requeridas a la Compañía.

Al 30 de junio de 2026, dentro de otros activos financieros se presentan colaterales (llamadas de margen) respecto de operaciones financieras derivadas celebradas con Banco Santander (México), S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México; BBVA México, S. A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA México; y Bank of America, N.A. El valor de estos colaterales (garantías) es de $514,746 y al 31 de diciembre de 2025 la Compañía tiene un saldo por $803,368 derivado de dichas actividades.

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Pago de dividendos

El Consejo de Administración aprobó el 14 de abril de 2026 el pago de dividendos provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (“CUFIN”) por la cantidad de $3,959,478. El 22 de mayo de 2026 se pagaron $2,375,687 y en octubre de 2026 se liquidarán $1,583,791.

El Consejo de Administración aprobó el 18 de marzo de 2025 el pago de dividendos provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (“CUFIN”) por la cantidad de $3,959,478. El 23 de mayo de 2025 se pagaron $2,375,687 y en octubre de 2025 se liquidaron $1,583,791.

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la participación controladora y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para emitir o intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica es igual a la utilidad diluida debido a que no existen transacciones que pudieran potencialmente diluir la utilidad.

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Riesgo de tipo de cambio

La Compañía está expuesta a riesgos asociados a movimientos en el tipo de cambio del peso mexicano respecto del dólar estadounidense y del euro por las importaciones de mercancía que efectúa de Europa y Asia, principalmente. Al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, las compras de mercancías pagadas en monedas diferentes al peso mexicano representan aproximadamente el 10% y 15% del total de las compras, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025, la deuda contratada en monedas diferentes al peso mexicano representa aproximadamente el 64% del total de la deuda, respectivamente.

Al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 la Compañía tenía una exposición al riesgo de tipo de cambio de US$1,497,479, ?2,486 y US$(1,459,152), ?(57,193), respectivamente. Al 31 de diciembre de 2025 de presentarse un incremento de 8% en la paridad del peso con relación al dólar estadounidense resultaría en una pérdida de ($2,097,292) aproximadamente. El 8% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al Comité de revisión de resultados, y representa la evaluación de la Administración sobre la posible variación en los tipos de cambio. El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias pendientes de liquidación denominadas en moneda extranjera al cierre del ejercicio.

La Compañía tiene los siguientes activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera:

(Cifras en miles de pesos)

		30 de junio de 2026		**31 de diciembre de 2025**
En dólares estadounidenses:				
Activos monetarios	USD$	126,685	USD$	130,632
Pasivos monetarios		(1,624,164)		(1,589,784)
Posición neta pasiva	USD$	(1,497,479)	USD$	(1,459,152)
Equivalente en pesos	$	(26,160,958)	$	(26,216,146)
En euros:				
Activos monetarios	?	9,089	?	11,593
Pasivos monetarios		(6,603)		(68,786)
Posición neta activa (pasiva)	?	2,486	?	(57,193)
Equivalente en pesos	$	49,632	$	(1,208,105)

Los tipos de cambio, en pesos, vigentes a la fecha de los estados financieros consolidados y a la fecha de autorización del dictamen, fueron como sigue:

30 de junio de 2026 **31 de diciembre de 2025**

Dólar estadounidense	$	17.4700	$	17.9667
Euro	$	19.9648	$	21.1233

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados

El valor de las obligaciones por beneficios definidos al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre 2025 ascendió a $4,952,258 y $5,059,473

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información por segmentos

La información por segmentos es reportada con base en la información utilizada por el comité de revisión de resultados de la Compañía para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente.
La NIIF 8 requiere la revelación de los activos y pasivos de un segmento si la medición es regularmente proporcionada al órgano que toma las decisiones, sin embargo, en el caso de la Compañía, los órganos de gobierno únicamente evalúan el desempeño de los segmentos operativos basado en el análisis de los ingresos y la utilidad de operación, pero no de los activos y los pasivos de cada segmento.

Segmento comercial Liverpool

Incluye la comercialización de ropa y accesorios para caballero, damas y niños, artículos para el hogar, muebles, cosméticos y otros productos de consumo a través de los almacenes departamentales que operan bajo el nombre “Liverpool, Liverpool Duty Free y boutiques especializadas como “Banana Republic”, “GAP”, “Pottery Barn”, “West Elm” y “Williams Sonoma”, y las ventas realizadas por medio de los sitios web www.liverpool.com.mx., Liverpool Pocket, Marketplace y ventas por teléfono. Los formatos de tienda de este segmento están principalmente enfocados en la población de ingresos A, B y C+, según el criterio del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

Segmento comercial Suburbia

Incluye las tiendas Suburbia y las operaciones de la división operativa de compras, planificación comercial, diseño de productos y comercialización (CATMex). Suburbia ofrece una amplia selección de productos, principalmente de sus marcas propias como Weekend, Non Stop, Contempo, La Mode, Metrópolis y Gianfranco Dunna en tiendas y por medio su sitio web www.suburbia.com.mx, enfocadas en la población de ingresos C y D+, según el criterio del INEGI.

Segmento inmobiliario

El segmento inmobiliario es un importante complemento para el segmento comercial Liverpool. La Compañía opera centros comerciales conocidos como “Galerías”, a través de los cuales arrienda espacios comerciales a inquilinos dedicados a una amplia variedad de negocios que aportan un mayor número de clientes potenciales para los almacenes departamentales. Asimismo, diseña y realiza las obras de ampliación y remodelación de almacenes, centros comerciales y otras instalaciones.

Segmento de crédito

El segmento crédito es un importante complemento para el segmento comercial Liverpool y Suburbia. La Compañía otorga financiamiento a sus clientes a través de sus tarjetas de Crédito departamentales “Liverpool y Suburbia”, con la cual los clientes pueden comprar exclusivamente en las tiendas de la Compañía. Adicionalmente, la Compañía opera la tarjeta de crédito “LPC” y “Suburbia”, con la cual, los tarjetahabientes pueden adquirir bienes y servicios tanto en las tiendas y boutiques de la cadena como en cualquiera de los establecimientos afiliados mundialmente al sistema VISA.

Ingresos y resultados por segmento

La Compañía controla sus resultados por cada uno de los segmentos operativos al nivel de ingresos, costos y gastos y utilidad de operación. Los demás conceptos del estado de resultados no son asignados debido a que son administrados en forma corporativa.

A continuación, se presenta un análisis de los ingresos y resultados de la Compañía de los segmentos a informar:

(Cifras en miles de pesos)

	Comercial				
	Liverpool	**Suburbia**	**Crédito**	**Inmobiliaria**	**Consolidado**
30 de junio de 2026					
Ingresos y otros ingresos	$ 78,101,871	$ 10,121,677	$ 11,724,946	$ 2,759,397	$ 102,707,892
Costos y gastos	(70,834,892)	(9,835,365)	(3,555,057)	(1,257,804)	(85,483,117)
Cuentas incobrables	0	0	(3,559,515)	0	(3,559,515)
Depreciación y amortización	(2,228,584)	(689,272)	0	(200,827)	(3,118,683)
Utilidad (Pérdida) de operación	$ 5,038,395	$ (402,959)	$ 4,610,375	$ 1,300,767	$ 10,546,577
30 de junio de 2025					
Ingresos y otros ingresos	$ 78,102,237	$ 10,666,022	$ 10,591,402	$ 2,591,700	$ 101,951,361
Costos y gastos	(71,607,576)	(10,036,941)	(2,365,492)	(982,356)	(84,992,364)
Cuentas Incobrables	0	0	(2,820,961)	0	(2,820,961)
Depreciación y amortización	(2,132,371)	(693,653)	0	(196,082)	(3,022,105)
Utilidad (Pérdida) de operación	$ 4,362,291	$ (64,571)	$ 5,404,949	$ 1,413,262	$ 11,115,931

La información revelada en cada segmento se presenta neta de las eliminaciones correspondientes a las transacciones realizadas entre las empresas del Grupo. Los resultados y transacciones inter segmentos son eliminados a nivel total, formando parte del consolidado final del Grupo. Esta forma de presentación es la misma utilizada por la Administración en los procesos de revisión periódica sobre el desempeño de la Compañía.

La utilidad de operación es el indicador de desempeño clave para la administración de la Compañía, la cual se reporta mensualmente a los órganos de gobierno.

Información geográfica

La información de ingresos por segmentos geográficos de la Compañía se reporta utilizando las siguientes zonas.

(Cifras en miles de pesos)

	30 de Junio de 2026	30 de Junio de 2025
Ciudad de México and Estado de México	$ 29,457,707	$ 30,023,635
Hidalgo, Puebla, Morelos, Guerrero, Veracruz y Tlaxcala	15,099,586	14,991,351
Nuevo León, Tamaulipas, Chihuahua, Coahuila, Sinaloa, Sonora y Durango	14,105,117	14,122,997
Jalisco, Michoacán, Colima y Nayarit	10,798,607	11,040,942
Chiapas, Tabasco, Quintana Roo, Yucatán, Campeche y Oaxaca	10,488,268	10,510,379
Guanajuato, Querétaro, Aguascalientes, Zacatecas y San Luis	9,118,454	8,992,631
Otros	13,640,152	12,269,427
Total	**$ 102,707,892**	**101,951,361**

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Costos y gastos por naturaleza

El costo de ventas y los gastos de administración se integran como se muestra a continuación:

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	Gastos de Administración	Gastos de Venta
Costo de mercancía	$ 55,213,196	$ 0	$ 55,213,196
Costo de distribución y logístico	4,283,219	0	4,283,219
Merma de inventarios	729,411	0	729,411
Total costo de ventas	$ 60,225,825	$ 0	$ 60,225,825
Remuneraciones y beneficios al personal	15,268,100	2,286,395	12,981,705
Servicios contratados	3,616,358	1,857,726	1,758,631
Depreciación y amortización	3,118,683	384,184	2,734,499
Provisión para pérdidas crediticias	3,559,515	0	3,559,515
Reparación y mantenimiento	1,664,441	188,797	1,475,644
Publicidad	1,499,327	0	1,499,327
Otros (1)	1,909,461	377,125	1,532,336
Suministros	727,629	4,583	723,046
Energía eléctrica	571,976	5,548	566,427
Total gastos de operación	$ 31,935,490	$ 5,104,359	$ 26,831,131
Total costos y gastos	$ 92,161,315	$ 5,104,359	$ 87,056,956

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2025	Gastos de Administración	Gastos de Venta
Costo de mercancía	$ 56,940,696	$ 0	$ 56,940,696
Costo de distribución y logístico	3,832,193	0	3,832,193
Merma de inventarios	789,539	0	789,539
Total costo de ventas	$ 61,562,429	$ 0	$ 61,562,429
Remuneraciones y beneficios al personal	14,229,875	2,153,532	12,076,343
Servicios contratados	3,799,660	1,485,824	2,313,836
Depreciación y amortización	3,022,105	412,077	2,610,028
Provisión para pérdidas crediticias	2,820,961	0	2,820,961
Reparación y mantenimiento	1,629,365	173,348	1,456,017
Publicidad	1,195,843	0	1,195,843
Otros (1)	1,179,215	362,429	816,786
Suministros	772,763	2,176	770,587
Energía eléctrica	623,215	4,648	618,566
Total gastos de operación	$ 29,273,001	$ 4,594,034	$ 24,678,967
Total costos y gastos	$ 90,835,430	$ 4,594,034	$ 86,241,396

(1) En Otros, se incluyen primas de seguros, gastos de viaje e impuestos predial y otros.

Las remuneraciones y beneficios al personal se integran como sigue:

	30 de junio de 2026	Gastos de Administración	Gastos de Venta
Sueldos y gratificaciones	$ 13,258,719	$ 2,177,579	$ 11,081,139
Comisiones a vendedores	1,475,045	0	1,475,045
Otras remuneraciones	534,336	108,816	425,521
Total	$ 15,268,100	$ 2,286,395	$ 12,981,705

	30 de junio de 2025	Gastos de Administración	Gastos de Venta
Sueldos y gratificaciones	$ 12,244,117	$ 2,058,970	$ 10,185,146
Comisiones a vendedores	1,524,583	0	1,524,583
Otras remuneraciones	461,175	94,562	366,613
Total	$ 14,229,875	$ 2,153,532	$ 12,076,343

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Estimación del valor razonable

Los instrumentos financieros registrados a su valor razonable en el estado consolidado de situación financiera se clasifican con base en la forma de obtención de su valor razonable:

. Nivel 1 Valor razonable derivado de precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

. Nivel 2 Valor razonable derivado de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 pero que incluyen indicadores que son observables directamente a precios cotizados o indirectamente, es decir, derivados de estos precios, y

. Nivel 3 Valor razonable derivado de técnicas de valuación que incluyen indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado.

	Valor en libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
30 de junio de 2026:				
Inversiones equivalentes de efectivo	$ 17,319,468	$ 17,319,468	$ -	$ -
Total	**$** 17,319,468	$ 17,319,468	$ -	$ -

	Valor en libros	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
31 de diciembre de 2025:				
Inversiones equivalentes de efectivo	$ 20,441,183	$ 20,441,183	$ -	$ -
Total	**$** 20,441,183	$ 20,441,183	$ -	$ -

Durante los años terminados el 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2025 no hubo transferencias entre los niveles 1 y 2. El importe en libros de los instrumentos financieros a corto plazo se asemeja a su valor razonable debido a que se materializan a corto plazo.

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Categorías de los instrumentos financieros

(Cifras en miles de pesos)

	Costo amortizado	Instrumentos a valor razonable a través de resultados	Instrumentos a valor razonable a través de otros resultados integrales	Total
30 de junio de 2026:				
Activos financieros:				

Efectivo y depósitos en bancos	$ 3,879,019	$ 17,319,468	$ -	$ 21,198,487
Cartera de créditos a corto y largo plazos	66,828,257	-	-	66,828,257
Otras cuentas por cobrar a corto y largo plazos	3,492,064	-	-	3,492,064
Pasivos financieros:				
Emisión de certificados bursátiles y Senior				
Notes a corto y largo plazo	$ 41,204,606	$ -	$ -	$ 41,204,606
Proveedores, acreedores y provisiones	57,957,235	-	-	57,957,235
Instrumentos financieros derivados	-	3,086,983	-	3,086,983
31 de diciembre de 2025:				
Activos financieros:				
Efectivo y depósitos en bancos	$ 4,823,915	$ 20,441,183	$ -	$ 25,265,098
Cartera de créditos a corto y largo plazos	71,476,960	-	-	71,476,960
Otras cuentas por cobrar a corto y largo plazos	4,611,065	-	-	4,611,065
Pasivos financieros:				
Emisión de certificados bursátiles y Senior				
Notes a corto y largo plazo	$ 41,815,476	$ -	$ -	$ 41,815,476
Proveedores, acreedores y provisiones	62,425,804	-	-	62,425,804
Instrumentos financieros derivados	-	3,104,834	-	3,104,834

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Calidad crediticia en los instrumentos financieros

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Cartera de créditos		

Contrapartes sin calificaciones de riesgo externas:		
Grupo 1 - Clientes con tarjeta de crédito Liverpool	$ 53,027,514	$ 56,478,255
Grupo 2 - Clientes con tarjeta de crédito LPC	17,297,985	17,343,071
Grupo 3 - Clientes con tarjeta de crédito Suburbia	3,875,807	4,355,820
Grupo 4 - Clientes con tarjeta de crédito Suburbia VISA	1,046,366	953,551
Total cartera de créditos	$ 75,247,672	$ 79,130,698
Los saldos se incluyen antes de la provisión de pérdidas crediticias.		
Efectivo en bancos, inversiones y depósitos bancarios a corto plazo (1)		
AAA	$ 21,164,246	$ 25,233,235
	21,164,246	25,233,235
Total	$ 96,411,918	$ 104,363,933

? Grupo 1 - Para la Compañía, los créditos otorgados por medio de la tarjeta de crédito Liverpool representan un menor riesgo debido a que su uso es esporádico y estacional y está restringida a los productos comercializados en las tiendas de la Compañía.

? Grupo 2 - La tarjeta de crédito LPC, operada por la Compañía, implica un nivel de riesgo diferente debido principalmente a que puede ser usada en un número muy amplio de establecimientos, permite a sus tenedores disponer de efectivo en cajeros automáticos y es de uso continuo.

? Grupo 3 - Para la Compañía, los créditos otorgados por medio de la tarjeta de crédito Suburbia representan un menor riesgo debido a que su uso es esporádico y estacional y está restringida a los productos comercializados en las tiendas de la Compañía.

? Grupo 4 - La tarjeta de crédito Suburbia VISA, operada por la Compañía, implica un nivel de riesgo diferente debido principalmente a que puede ser usada en un número muy amplio de establecimientos, permite a sus tenedores disponer de efectivo en cajeros automáticos y es de uso continuo. Sin embargo, la compañía utiliza el enfoque simplificado para este grupo al no tener historia suficiente para la generación de modelos propios y la aplicación del enfoque general.

(1) El resto de los equivalentes de efectivo en el estado consolidado de situación financiera corresponde a efectivo en caja.

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Gestión del riesgo financiero

1. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no sea capaz de satisfacer sus requerimientos de fondos. La Administración de la Compañía ha establecido políticas, procedimientos y límites de autoridad que rigen la función de Tesorería. La Tesorería de la Compañía tiene la responsabilidad de asegurar la liquidez y de administrar el capital de trabajo con el fin de garantizar los pagos a proveedores, el servicio de la deuda, y fondear los costos y gastos de la operación. La Compañía financia sus operaciones a través de la combinación de: 1) el uso del efectivo disponible, 2) la reinversión de una parte significativa de sus utilidades y 3) la contratación de financiamientos y arrendamientos denominados en pesos.

La Compañía ha establecido programas de financiamiento para proveedores, mediante los cuales los proveedores pueden descontar sus documentos con diferentes instituciones financieras. El saldo por pagar de estos programas se reconoce en la cuenta de proveedores, ya que los términos de las cuentas por pagar no cambian en el estado de situación financiera consolidado. Si la Compañía tuviera alguna dificultad para cumplir con sus obligaciones, dicha concentración no aumentaría el riesgo de que la Compañía pudiera tener que pagar un monto significativo, en un momento dado, a una sola contraparte. La administración ha evaluado que la Compañía no depende de plazos de pago extendidos y los proveedores generalmente no se han acostumbrado o no dependen del pago anticipado bajo el acuerdo de financiamiento. Si la institución financiera cancelará el acuerdo, dicho retiro no afectaría la capacidad de la Compañía para liquidar los pasivos cuando venzan.

La Compañía al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 cuenta con líneas de crédito disponibles a corto plazo por aproximadamente $23,247,386 y $24,379,298 respectivamente; así como líneas de sobregiro para acceder inmediatamente a instrumentos de deuda por $9,810,000 en ambos periodos.

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Estado de Resultados Consolidado

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	NOTAS	TRIMESTRE		VAR %	ACUMULADO		VAR %
		2Q26	2Q25		2026	2025	
Ventas Liverpool y Boutiques	1	43,695	42,400	3.1	76,530	75,313	1.6
Ventas Suburbia	1	5,387	5,769	(6.6)	10,085	10,633	(5.1)
Ingresos por servicios y otros		795	810	(1.9)	1,607	1,459	10.2
Subtotal Segmento Comercial	1,2	**49,877**	**48,979**	1.8	88,223	87,405	0.9
Ventas Automotriz		(0)	684	(100.0)	1	1,363	(99.9)
Ingresos Segmento Comercial		**49,877**	**49,663**	0.4	**88,224**	**88,768**	(0.6)
Ingresos Segmento Negocios Financieros	3	6,028	5,486	9.9	11,725	10,591	10.7
Ingresos Segmento Inmobiliario	4	1,385	1,275	8.6	2,759	2,592	6.5
Ingresos Totales		**57,290**	**56,424**	**1.5**	**102,708**	**101,951**	**0.7**
Costo de Ventas		33,738	34,291	(1.6)	60,226	61,562	(2.2)
Utilidad Bruta Comercial		**16,139**	**15,372**	**5.0**	**27,997**	**25,842**	**8.3**
Margen Comercial		32.4%	31.0%	1.4 pp	31.7%	29.6%	2.2 p.p.

Utilidad Bruta Consolidada		**23,553**	**22,133**	**6.4**	**42,482**	**40,389**	**5.2**
Margen Bruto Consolidado		41.1%	39.2%	1.9 pp	41.4%	39.6%	1.7 p.p.
Gastos de Operación ex. Provisión de Incobrables y D&A		12,957	11,873	9.1	25,257	23,459	7.7
Provisión de Cuentas Incobrables		2,074	1,635	26.8	3,560	2,821	26.2
Depreciación y Amortización		1,585	1,518	4.4	3,119	2,993	4.2
Gastos de Operación Totales		**16,615**	**15,026**	**10.6**	**31,935**	**29,273**	**9.1**
Resultado de Operación		**6,937**	**7,108**	**(2.4)**	**10,547**	**11,116**	**(5.1)**
EBITDA		8,522	8,625	(1.2)	13,665	14,109	(3.1)
Margen EBITDA		14.9%	15.3%	(0.4 pp)	13.3%	13.8%	(0.5 p.p)
Gasto Financiero		**(1,131)**	**(2,448)**	**53.8**	(2,129)	(3,491)	**(39.0)**
Impuestos a la Utilidad		**(1,616)**	**(1,293)**	**25.0**	(2,282)	(2,079)	**9.8**
Participaciones en Asociadas	5	932	(68)	N.C.	906	69	1,204.0
Resultado Neto		**5,122**	**3,299**	**55.3**	**7,041**	**5,616**	**25.4**
Resultado Neto Controladora		**5,119**	**3,295**	**55.4**	**7,034**	**5,608**	**25.4**

NOTAS:

1 **Ingresos Segmento Comercial**	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %
VMT Liverpool, Boutiques y Otros	1.7%	4.7%	(3.0 p.p)	-0.2%	6.1%	(6.3 p.p)
VMT Suburbia	-6.4%	8.2%	(14.6 p.p)	-4.9%	7.8%	(12.7 p.p)
VMT Departamentales ANTAD	0.9%	11.9%	(11.0 p.p)	1.0%	6.1%	(5.1 p.p)

2A **Ecosistema Digital | Participación**	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %
Ventas Digitales | Liverpool	32.3%	31.8%	0.6 p.p.	31.9%	30.2%	1.7 p.p.
Ventas Digitales | Suburbia	8.7%	8.6%	0.2 p.p.	8.3%	7.5%	0.8 p.p.
Click & Collect	40.6%	42.2%	(1.6 p.p)			
Entregas en menos de 48hrs	54.0%	54.9%	(0.9 p.p)			
Entregas Directas desde Tienda	44.6%	41.1%	3.5 p.p.			

2B **Ecosistema Digital | Crecimientos**	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %
GMV | Consolidado	4.8%	22.7%	(17.9 p.p)	7.2%	22.2%	(15.0 p.p)
Usuarios Activos | Liverpool Pocket App	12.4%	17.1%	(4.7 p.p)			
Usuarios Activos | Suburbia App	6.6%	24.7%	(18.1 p.p)			

3 Segmento Negocios Financieros

LIVERPOOL	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %
Número Total de Tarjetas (Miles)	6,470	6,097	6.1%	6,470	6,097	6.1%
Ventas medios de pago propios	54.2%	52.8%	140 pb	52.8%	51.1%	170 pb

SUBURBIA	2Q26	2Q25	VAR %	2026	2025	VAR %

Número Total de Tarjetas (Miles)	2,374	2,103	12.9%	2,374	2,103	12.9%
Ventas medios de pago propios	38.4%	35.2%	320 pb	36.6%	33.6%	300 pb

EL PUERTO DE LIVERPOOL	**2Q26**	**2Q25**	**VAR %**
Número Total de Tarjetas (Miles)	8,844	8,201	7.8%
Cuentas vencidas a más de 90 días	4.7%	4.0%	70 pb
Índice de Cobertura Reserva	11.2%	9.9%	130 pb
Cartera Bruta (Millones de Pesos)	75,248	68,735	9.5%
Reserva de Incobrables (Millones de Pesos)	8,419	6,821	23.4%

4 Segmento Inmobiliaria	**2Q26**	**2Q25**	**VAR %**
Ocupación	94.1%	93.6%	50 pb

5 Participación en Asociadas

NORDSTROM, INC.	**Mar-May 26**	**Mar-May 25**	**VAR %**
Ingresos Totales[1]	3,903	3,685	5.9
Margen EBITDA Ajustado[1]	9.7%	9.1%	0.6 p.p.
Utilidad Neta[1]	69	130	(46.9)
Resultado Participación en Asociadas Neto[2]	807	144	N.C.

1 Cifras expresadas en millones de USD. Representan el 100% de la operación de Nordstrom. Crecimiento en % calculado en USD.

2 Cifras del segundo trimestre de 2026 de El Puerto de Liverpool, reflejando la participación proporcional del 49.9% de tenencia accionaria. Para los resultados de 2025, esto comprende únicamente diez días. Montos expresados en millones de pesos.

Balance General Consolidado al 30 de junio de 2026

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	NOTAS	JUN 26	JUN 25	VAR $	VAR %
Efectivo y Equivalentes	6	21,198	8,959	12,240	136.6%
Clientes		66,828	61,915	4,914	7.9%
Inventarios		41,822	41,209	613	1.5%
Activo Fijo y Derechos de Uso		106,517	103,652	2,865	2.8%
Inversiones y Otros Activos		71,819	79,801	(7,982)	(10.0%)
Total Activo		**308,185**	**295,536**	**12,649**	**4.3%**
Préstamos	7	39,705	41,794	(2,089)	(5.0%)
Proveedores		32,908	32,854	54	0.2%
Pasivos por Arrendamiento y Otros		54,907	51,432	3,475	6.8%
Total Pasivo		**127,519**	**126,080**	**1,439**	**1.1%**
Capital Contable		**180,666**	**169,456**	**11,210**	**6.6%**

NOTAS:

6 Efectivo e Inversiones Temporales
El 10.11% se encuentra invertido en moneda extranjera, principalmente en USD.

7 Deuda con Costo y Flujo de Efectivo
La totalidad de la deuda en dólares cuenta con coberturas, que abarca el principal y los intereses sobre los bonos previos a 2025. A partir de 2025, la deuda en dólares cuenta con coberturas que únicamente abarcan el principal. El 100% de la deuda está a tasa fija, con un promedio ponderado del 9.39%.

La razón de apalancamiento Deuda Neta / EBITDA (U12M) se situó en 0.62x al cierre del trimestre.

Estado de Flujo de Efectivo Operativo

(Cifras expresadas en millones de pesos)

	PERIODO		ACUMULADO	
	2Q26	2Q25	2026	2025
Utilidad operativa	6,937	7,108	10,547	11,116
Depreciación y amortización	1,585	1,518	3,119	2,993
EBITDA	8,522	8,625	13,665	14,109
Clientes	(5,879)	(5,730)	5,023	2,715
Inventarios	1,780	(1,544)	(4,572)	(6,170)
Proveedores	(1,050)	3,843	(6,413)	(5,377)
Otros	(558)	(3,141)	(4,317)	(9,385)
Flujo de operaciones	2,815	2,053	3,387	(4,108)

ANEXO

Inversiones en Proyectos de Capital y Otros

	2026	VAR %
CAPEX	$2,191	(48.1)
Proyectos de Logística e Informática	36%	
Remodelaciones, Ampliaciones y Bienes de Capital	42%	
Aperturas	12%	
Otras Inversiones	10%	
% de los Ingresos Consolidados	2.1%	

*Incluye la inversión en fideicomisos inmobiliarios.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

El ISR del período se calcula aplicando la tasa del 30% sobre la utilidad gravable. Los impuestos a la utilidad se integran como sigue:

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	30 de junio de 2025
ISR causado	$ 2,187,601	$ 2,004,911
ISR diferido	94,321	73,837
	$ 2,281,922	**$** 2,078,748

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Intangibles – Neto

(Cifras en miles de pesos)

	Vida indefinida			Vida definida		
	Crédito mercantil	Marcas	Otros intangibles	Licencias y derechos	Desarrollos informáticos	Total
Saldo inicial al 01 de enero de 2025	$ 7,481,553	$ 3,688,021	$ 2,108,566	$ 545,247	$ 2,590,952	$ 16,414,339

Movimientos:						
Inversiones	-		-	95,549	1,498,415	1,593,964
Bajas	-	-	-	(94)	-	(94)
Amortización	-	-	-	(398,050)	(506,321)	(904,371)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	$ 7,481,553	$ 3,688,021	$ 2,108,566	$ 242,652	$ 3,583,046	$ 17,103,838
Movimientos:						
Inversiones	-	-	-	31,585	282,124	313,709
Bajas	-	-	-	(464)		(464)
Amortización	-	-	-	(69,609)	(298,517)	(368,126)
Saldo final al 30 de junio de 2026	$ 7,481,553	$ 3,688,021	2,108,566	$ 204,164	$ 3,566,653	$ 17,048,961

Prueba de deterioro del crédito mercantil, marcas y otros intangibles

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si el crédito mercantil, derechos de sus marcas y otros intangibles (CATMex) han sufrido algún deterioro en su valor. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía realizó las pruebas respectivas sin determinar algún ajuste por deterioro.

La Compañía identificó como Unidad Generadora de Efectivo (UGE) el segmento comercial Suburbia, en la que se asignó el crédito mercantil, marcas y los otros intangibles de vida indefinida. El valor recuperable de las UGE se basa en cálculos de valor razonable menos costo de disposición, los cuales se preparan con base en los resultados históricos y expectativas sobre el desarrollo del mercado en el futuro incluido en el plan de negocio. El cálculo del valor de recuperación considera las proyecciones de flujos de efectivo basados en presupuestos financieros aprobados por la Administración, que cubren un periodo de ocho años (periodo de maduración de las tiendas) y un periodo terminal descontados a valor presente con una tasa de descuento estimada considerando el nivel de apalancamiento de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025 el excedente del valor razonable menos costos de disposición sobre el valor en libros ascendió a $2,192,609 (7%). El nivel de jerarquía del valor razonable utilizado fue nivel 3.

La determinación del valor razonable menos costo de disposición requiere el uso de estimaciones que considera los supuestos que se mencionan a continuación:

	2025 (%)
Tasa de descuento (tasa para descontar flujos)	13.40
Margen de EBITDA (promedio presupuestado)	22.30
La tasa de crecimiento esperada de las ventas (promedio presupuestado)	7.21
Tasa de crecimiento del valor terminal	4.00

El importe recuperable de esta UGE sería igual a su importe en libros si los supuestos clave cambiaran como sigue: la tasa de descuento cambiará del 13.40% al 13.88%, el margen EBITDA en valor terminal del 22.30% al 20.57%, la tasa de crecimiento esperada de ventas promedio presupuestada del 7.21% al 6.98% y la tasa de crecimiento del valor terminal del 4.00% al 3.19%.

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Propiedades de inversión - Neto

(Cifras en miles de pesos)

		Importe
Saldo al 1 de enero de 2025	$	24,857,941
Adquisiciones		2,268,280
Bajas		(90,706)
Depreciación		(371,036)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$	26,664,479
Al 1 de enero de 2025		
Costo	$	32,170,969
Depreciación acumulada		(5,506,490)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	$	26,664,479
Saldo al 1 de enero de 2026	$	26,664,479
Adquisiciones		134,895
Bajas		(585)
Depreciación		(192,525)
Saldo al 30 de junio de 2026	$	26,606,263
Al 1 de enero de 2026		
Costo	$	32,305,278
Depreciación acumulada		(5,699,015)
Saldo final al 30 de junio de 2026	$	26,606,263

Las propiedades de inversión incluyen los centros comerciales, obras en ejecución y demás terrenos que serán destinados para construir futuros centros comerciales.

El valor razonable de las propiedades de inversión de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 asciende a $41,989,223 determinado a través del método de flujos de efectivo descontados, los supuestos claves, utilizados fue el crecimiento anual del negocio esperado y flujo de efectivo proyectado, utilizando una tasa de descuento promedio del 13.78%, catalogados de Nivel 3.

Los costos operativos directamente relacionados con la generación de ingresos por arrendamiento de las Propiedades de Inversión se integran como se muestra a continuación:

	30 de junio de	
	2026	**2025**
Reparación y mantenimiento	$ 603,520	$ 559,889
Publicidad	118,624	107,512
Predial y agua	90,952	81,683
Sueldos y salarios	55,933	52,660
Servicios contratados	29,094	35,336
Otros Gastos	7,786	(951)
Alquiler de inmuebles	4,927	2,400
Gastos de viaje	2,742	2,734
Energía eléctrica	2,028	1,881
Total	$ 915,605	$ 843,144

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital social

El capital social al 30 de junio de 2026 se integra como se muestra a continuación:

(Cifras en miles de pesos)

		Importe del capital mínimo fijo
Se encuentran debidamente representadas 931,469,910 acciones Serie "1"		
que constituyen el 81.3759% de las 1,144,650,000 acciones Serie "1",		
sin expresión de valor nominal, suscritas y pagadas		
192,914,882 acciones ordinarias y nominativas y Serie "C-1"		
sin de valor nominal, suscritas y pagadas	$	268,183
Incremento acumulado por actualización al 31 de diciembre de 1997		3,094,457
Total	$	**3,362,640**

El capital social al 31 diciembre de 2025 se integra como se muestra a continuación:

(Cifras en miles de pesos)

	Importe del capital mínimo fijo
Se encuentran debidamente representadas 931,569,910 acciones Serie "1"	
que constituyen el 81.3776% de las 1,144,750,000 acciones Serie "1",	
sin expresión de valor nominal, suscritas y pagadas	

197,446,100 acciones ordinarias y nominativas y Serie "C-1"		
sin de valor nominal, suscritas y pagadas	$	269,112
Incremento acumulado por actualización al 31 de diciembre de 1997		3,105,170
Total	**$**	**3,374,282**

Con fecha 14 de abril de 2026, la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas aprobó la cancelación de 4,531,218 acciones de la Serie C-1 y 100,000 acciones de la Serie 1 que se mantenían en tesorería, con la consecuente reducción en el capital social de la Compañía.

El Consejo de Administración aprobó el 14 de abril de 2026 el pago de dividendos provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (“CUFIN”) por la cantidad de $3,959,478. El Consejo de Administración determinó el pago en dos exhibiciones pagaderas el 22 de mayo se pagaron $1,583,791 y en octubre de 2026 se liquidarán $1,342,196.

El Consejo de Administración aprobó el 18 de marzo de 2025 el pago de dividendos provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (“CUFIN”) por la cantidad de $3,959,478. El 23 de mayo de 2025 se pagaron $2,375,307 y en octubre de 2025 se liquidaron $1,583,058.

De acuerdo con la NIC 29 “Hiperinflación” una entidad debe reconocer los efectos de la inflación en la información financiera cuando una economía tenga el 100% de inflación acumulada en 3 años. México fue una economía hiperinflacionaria hasta 1997, por lo que la Compañía reconoció todos los efectos de inflación acumulada hasta dicho año.

Las sociedades y fideicomisos que se mencionan a continuación mantienen una participación de aproximadamente el 69% de la Serie 1 del capital social de la Compañía al 30 de abril de 2026:

Accionista	Número de acciones	Porcentaje de participación (%)
Banco Nacional de México, S. A. Integrante de Grupo Financiero Banamex		
División Fiduciaria por cuenta de terceros	396,411,150	29.6
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 0387	101,792,740	7.6
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 04165	67,460,443	5.0
Pictet and Cie	63,424,172	4.7
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 0327 A	44,291,070	3.3

Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 0327 B	44,291,070	3.3
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 0327 D	44,291,068	3.3
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 0327 E	44,291,068	3.3
Otros	531,312,101	39.7
Total	**1,337,564,882**	**100**

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamientos

La Compañía como arrendatario:

Esta nota proporciona información para arrendamientos en los que la Compañía es arrendataria.

i. Importes reconocidos en el estado de situación financiera

El estado muestra los siguientes importes relacionados con arrendamientos:

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Activo por derecho de uso		
Edificios	$ 12,053,956	$ 12,373,616
Mobiliario y equipo	69,978	89,270
Vehículos	470,892	468,008
	$ 12,594,826	$ 12,930,894

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Pasivo por arrendamiento		
Circulante	$ 2,517,542	$ 2,659,728
No circulante	12,258,203	12,352,639
	$ 14,775,745	$ 15,012,367

Las adiciones y bajas de activo por derecho de uso al 30 de junio de 2026 ascendieron a $899,817 y $386,714 respectivamente. Al 31 de diciembre 2025 por un importe de $2,605,750 y $644,906

ii. Montos reconocidos en el estado de resultados

El estado consolidado de resultados muestra los siguientes importes relativos a los arrendamientos:

	30 de junio 2026	30 de junio 2025
Cargo por depreciación de los activos por derecho de uso:		
Edificios	$ 673,601	$ 736,501
Mobiliario y equipo	19,548	61,177
Vehículos	156,021	136,685
	934,363	934,363
Gasto por intereses (incluidos en costos financieros)	849,170	686,435

El total flujo de efectivo para los arrendamientos al 30 de junio de 2026 y 2025 fue por un importe de $1,374,760 y $1,470,609 respectivamente.

A continuación, se presenta la conciliación del pasivo por arrendamientos requerida por el IAS 7 “Estado de flujos de efectivo”:

Saldo al 01 de enero 2026 de pasivos por arrendamientos	$ 15,012,367
Adiciones	899,817
Bajas	(434,411)
Intereses devengados	672,017
Efecto por conversión moneda extranjera	716
Pago de principal	(702,744)
Intereses pagados	(672,017)
Saldo al 30 de junio 2026 de pasivos por arrendamientos	14,775,745

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no sea capaz de satisfacer sus requerimientos de fondos. La Administración de la Compañía ha establecido políticas, procedimientos y límites de autoridad que rigen la función de Tesorería. La Tesorería de la Compañía tiene la responsabilidad de asegurar la liquidez y de administrar el capital de trabajo con el fin de garantizar los pagos a proveedores, el servicio de la deuda, y fondear los costos y gastos de la operación. La Compañía financia sus operaciones a través de la combinación de: 1) el uso del efectivo disponible, 2) la reinversión de una parte significativa de sus utilidades y 3) la contratación de financiamientos y arrendamientos denominados en pesos.

La Compañía ha establecido programas de financiamiento para proveedores, mediante los cuales los proveedores pueden descontar sus documentos con diferentes instituciones financieras. El saldo por pagar de estos programas se reconoce en la cuenta de proveedores, ya que los términos de las cuentas por pagar no cambian en el estado de situación financiera consolidado. Si la Compañía tuviera alguna dificultad para cumplir con sus obligaciones, dicha concentración no aumentaría el riesgo de que la Compañía pudiera tener que pagar un monto significativo, en un momento dado, a una sola contraparte. La administración ha evaluado que la Compañía no depende de plazos de pago extendidos y los proveedores generalmente no se han acostumbrado o no dependen del pago anticipado bajo el acuerdo de financiamiento. Si la institución financiera cancelará el acuerdo, dicho retiro no afectaría la capacidad de la Compañía para liquidar los pasivos cuando venzan.

La Compañía al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 cuenta con líneas de crédito disponibles a corto plazo por aproximadamente $23,247,386 y $24,379,298 respectivamente; así como líneas de sobregiro para acceder inmediatamente a instrumentos de deuda por $9,810,000 en ambos periodos.

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgos de mercado

La Compañía contrata instrumentos financieros derivados para reducir la incertidumbre de los flujos de efectivo relacionados con la deuda contratada. Los instrumentos financieros derivados que se contratan son designados para fines contables de cobertura y se encuentran vinculados estrechamente a los financiamientos contratados por la Compañía.

Las políticas de control interno de la Compañía establecen que la contratación de financiamientos y operaciones con instrumentos financieros derivados requiere del análisis colegiado de los representantes de las áreas de finanzas y jurídico, en forma previa a su autorización. En la evaluación del uso de derivados para cubrir los riesgos del financiamiento se realizan análisis de sensibilidad a los diferentes niveles posibles de las variables pertinentes y se realizan pruebas de efectividad para determinar el tratamiento contable que llevará el instrumento financiero derivado una vez contratado.

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Propiedades, mobiliario y equipo - Neto

* Cifras en miles de pesos	Terrenos	Edificios	Mobiliario y equipo	Mejoras a locales arrendados	Equipo de cómputo	Equipo de transporte	Obras en proceso (1)	Total
Al 30 de junio del 2026								
Saldo inicial	$ 6,932,947	$ 39,232,241	$ 11,336,670	$ 5,639,931	$ 864,017	$ 402,405	$ 2,883,665	$ 67,291,876
Adquisiciones	-	17,735	65,593	857	8,520	2,538	1,646,719	1,741,962
Traspasos	84,196	1,048,360	925,300	292,086	83,040	101,764	(2,534,747)	(0)
Bajas	-	-	(1,141)	(4,628)	(157)	(2,947)	-	(8,873)
Depreciación	-	(352,934)	(822,044)	(250,477)	(189,539)	(93,870)	-	(1,708,863)
Saldo final	$ 7,017,145	$ 39,945,404	$ 11,504,378	$ 5,677,772	$ 765,882	$ 409,891	$ 1,995,637	$ 67,316,104
Al 30 de junio del 2026								
Costo	$ 7,017,145	$ 49,207,103	$ 29,025,908	$ 12,470,906	$ 5,746,926	$ 1,552,538	$ 1,995,637	$ 107,016,164
Depreciación acum.	-	(9,261,699)	(17,521,531)	(6,793,138)	(4,981,044)	(1,142,647)	-	(39,700,058)
Saldo final	$ 7,017,145	$ 39,945,404	$ 11,504,378	$ 5,677,769	$ 765,882	$ 409,891	$ 1,995,637	$ 67,316,104
Al 31 de diciembre del 2025								
Saldo inicial	$ 6,932,947	$ 34,067,571	$ 8,035,056	$ 5,241,400	$ 865,192	$ 454,066	$ 8,429,173	$ 64,025,405
Adquisiciones	-	142,908	1,600,930	112,124	71,427	5,289	4,857,644	6,790,322
Traspasos	-	5,688,289	3,259,826	1,014,201	306,586	116,648	(10,385,550)	-
Bajas	-	(4,518)	(92,799)	(237,824)	(2,767)	(8,141)	(17,602)	(363,651)
Depreciación	-	(662,009)	(1,466,343)	(489,970)	(376,421)	(165,457)	-	(3,160,200)
Saldo final	$ 6,932,947	$ 39,232,241	$ 11,336,670	$ 5,639,931	$ 864,017	$ 402,405	$ 2,883,665	$ 67,291,876
Al 31 de diciembre del 2025								
Costo	$ 6,932,947	48,141,007	28,036,156	12,182,591	5,655,522	1,451,183	2,883,662	$ 105,283,069
Depreciación acum.	-	(8,908,765)	(16,699,487)	(6,542,661)	(4,791,505)	(1,048,775)	-	(37,991,193)
Saldo final	$ 6,932,947	$ 39,232,243	$ 11,336,669	$ 5,639,932	$ 864,016	$ 402,408	$ 2,883,662	$ 67,291,876

1. El saldo de obras en proceso al cierre del ejercicio 2025 corresponde a diversos proyectos en donde la Compañía está construyendo un centro de distribución, y algunas tiendas.

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Provisiones

(Cifras en miles de pesos)

	Bonos y gratificaciones a empleados (1)	Otras provisiones (2)	Total
Al 1 de enero de 2025	$ 2,373,703	$ 3,558,260	$ 5,931,963
Cargado a resultados	5,942,981	5,775,202	11,718,183
Utilizado en el año	(5,590,499)	(4,644,594)	(10,235,093)
Al 31 de diciembre de 2025	$ **2,726,185**	$ 4,688,868	$ 7,415,053
Cargado a resultados	3,169,133	3,734,776	6,903,909
Utilizado en el año	(3,559,752)	(2,790,561)	(6,350,313)
Al 30 de Junio de 2026	$ 2,335,566	$ 5,633,083	$ 7,968,649

(1) Incluye las provisiones de aguinaldo, comisiones sobre ventas, vacaciones, reparto garantizado y otras.

(2) Las otras provisiones incluyen principalmente pasivos por servicios prestados por consultores, así como por mantenimiento de tiendas y oficinas.

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Saldos y transacciones con partes relacionadas:

Durante 2026 y 2025 Grupo Financiero Invex, S. A. de C. V. (Invex) proporcionó a la Compañía servicios de administración de planes de pensiones, fondo de ahorro de los empleados y servicios fiduciarios. Algunos de los accionistas de Invex lo son también de la Compañía. Los honorarios pagados a Invex por estos servicios ascendieron a $3,749 y $7,802 en 2026 y 2025, respectivamente. Al 30 de junio de 2026 y 2025 no existen saldos pendientes de pago por estos conceptos. Durante 2026 y 2025 la Compañía contrató servicios de viaje corporativos para sus empleados con Orión Tours, S. A. de C. V. (Orión), cuya directora general y accionista es vicepresidente del Consejo de Administración de la Compañía. Los honorarios en 2026 y 2025 pagados a Orión ascendieron a $54,247, y $117,339, respectivamente. Asimismo, en 2026 y 2025 la Compañía contrató servicios de seguros de autos con Quálitas Controladora, S. A. B. de C.V. (Qualitas), cuya consejera es vicepresidente del Consejo de Administración de la Compañía. Los honorarios pagados a Qualitas ascendieron a $51,986, y $56,513, respectivamente. Estos servicios y honorarios se contrataron utilizando condiciones de mercado. Al 30 de junio de 2026 y 2025 no existen saldos pendientes de pago por estos conceptos.

En mayo de 2025, la Compañía otorgó a Nordstrom Holding un préstamo a plazo preferente con garantía por $7,096,070 pagadero en diez años, sujeto a una tasa de interés anual del 12% durante los primeros tres años, que se incrementará un 1% adicional por año hasta su reembolso, sin exceder el 16%. Los intereses fueron de vencimiento trimestral. El préstamo fue utilizado por Nordstrom Holding para adquirir una parte de las acciones de Nordstrom y estuvo garantizado por las acciones de Nordstrom. Los intereses devengados y cobrados al 31 de diciembre de 2025 por este préstamo ascendieron a $263,870 y se registraron como ingresos por intereses. Este préstamo fue reembolsado el 22 de agosto y el 7 de octubre de 2025. Al 31 de diciembre del 2025 la cuenta por cobrar fue liquidada en su totalidad.

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Reservas de capital

Las reservas de capital se integran como sigue:

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Reserva para efecto de conversión	$ (1,542,342)	$ (939,975)
Reserva legal	582,498	582,500
Reserva para adquisición de acciones propias [1] [2]	9,153,692	9,599,580
Reserva de inversión	94,319	94,319
Reserva para valuación de instrumentos financieros derivados	(99,583)	177,292
Total	**$ 8,188,584**	**$ 9,513,714**

1. Durante 2026, la Compañía compró en el mercado 8,590,864 acciones serie C-1 y 100,000 acciones serie 1, a precios que oscilan entre $99.99 y $106.50. El total de la compra fue de $880,966 al cual se adicionaron $881 de costos de transacción antes de impuestos.

2. Durante 2025, la Compañía compró en el mercado 11,409,083 acciones serie C-1 a precios que oscilan entre $85.57 y $106.87. El total de la compra fue de $1,114,407 al cual se adicionaron $1,114 de costos de transacción antes de impuestos. De igual manera, la Compañía vendió en el mercado 7,123,952 acciones serie C-1 a precios que oscilan entre $85.50 y $106.79. El total de la venta fue de $689,965 al cual se le adicionaron $690 de costos de transacción antes de impuestos.

La reserva para adquisición de acciones propias representa la reserva autorizada por la Asamblea de Accionistas para que la Compañía pueda adquirir sus propias acciones cumpliendo con ciertos criterios establecidos en los estatutos y en la Ley del Mercado de Valores.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de abril de 2026, los accionistas acordaron aumentar la reserva para adquisición de acciones propias hasta en $10,000,000. El saldo de la reserva para adquisición de acciones propias al 31 de maro de 2026 y 2025, es $9,564,922 y $9,599,579, respectivamente.

La conciliación de la reserva para valuación de instrumentos financieros se muestra a continuación:

		Swap de tasa de interés
Saldo al 31 de diciembre del 2024	$	273,175
Más: cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura		(3,822,983)
Menos: Reclasificación de ORI a resultados		3,727,100
Saldo al 31 de diciembre de 2025		177,292
Más: cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura		(432,334)
Saldo al 30 de junio de 2026		155,459
	$	**(99,583)**

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere que, cuando menos, un 5% de la utilidad de cada ejercicio sea destinada a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

La conciliación del número de acciones al principio y al final del período se muestra a continuación:

	Número de acciones		Total
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,342,196,100	$	3,374,283
Acciones propias adquiridas	(11,409,083)		(1,114,408)
Acciones propias vendidas	7,123,952		689,965
Acciones en posesión de la Compañía	4,285,131		424,443
Saldo al 31 de diciembre de 2025	1,342,196,100		3,374,282
Acciones propias adquiridas	(8,344,777)		(846,808)

Cancelación de acciones	(4,631,218)	11,642
Acciones en posesión de la Compañía	8,344,777	846,808
Saldo al 30 de junio de 2026	1,337,564,882 $	3,362,640

La tenedora no tiene instrumentos dilutivos que impacten la utilidad básica por acción.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

		30 de junio de 2026		31 de diciembre de 2025
Cuenta de Capital de Aportación	$	163,385,348	$	161,034,248
CUFIN		264,671,699		262,374,436
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta Reinvertida (CUFINRE)		210,865		207,831
Total	**$**	**428,267,913**	**$**	**423,616,515**

Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable:

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN y de la CUFIN reinvertida (CUFINRE) causarán un impuesto equivalente al 42.86%. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR causado del ejercicio o en el que se pague.

El monto restante podrá acreditarse en los dos ejercicios inmediatos siguientes contra el impuesto del ejercicio o contra los pagos provisionales.

Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece la obligación de mantener la CUFIN con las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Capital social

El capital social al 30 de junio de 2026 se integra como se muestra a continuación:

(Cifras en miles de pesos)

		Importe del capital mínimo fijo
Se encuentran debidamente representadas 931,469,910 acciones Serie "1"		
que constituyen el 81.3759% de las 1,144,650,000 acciones Serie "1",		
sin expresión de valor nominal, suscritas y pagadas		
192,914,882 acciones ordinarias y nominativas y Serie "C-1"		
sin de valor nominal, suscritas y pagadas	$	268,183
Incremento acumulado por actualización al 31 de diciembre de 1997		3,094,457
Total	$	3,362,640

El capital social al 31 diciembre de 2025 se integra como se muestra a continuación:

		Importe del capital mínimo fijo
Se encuentran debidamente representadas 931,569,910 acciones Serie "1"		
que constituyen el 81.3776% de las 1,144,750,000 acciones Serie "1",		
sin expresión de valor nominal, suscritas y pagadas		
197,446,100 acciones ordinarias y nominativas y Serie "C-1"		
sin de valor nominal, suscritas y pagadas	$	269,112
Incremento acumulado por actualización al 31 de diciembre de 1997		3,105,170
Total	**$**	**3,374,282**

Con fecha 14 de abril de 2026, la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas aprobó la cancelación de 4,531,218 acciones de la Serie C-1 y 100,000 acciones de la Serie 1 que se mantenían en tesorería, con la consecuente reducción en el capital social de la Compañía.

El Consejo de Administración aprobó el 14 de abril de 2026 el pago de dividendos provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (“CUFIN”) por la cantidad de $3,959,478. El Consejo de Administración determinó el pago en dos exhibiciones pagaderas el 22 de mayo de 2026 se pagarán $1,583,791 y en octubre de 2026 se liquidarán $1,342,196.

El Consejo de Administración aprobó el 18 de marzo de 2025 el pago de dividendos provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (“CUFIN”) por la cantidad de $3,959,478. El 23 de mayo de 2025 se pagaron $2,375,307 y en octubre de 2025 se liquidaron $1,583,058.

De acuerdo con la NIC 29 “Hiperinflación” una entidad debe reconocer los efectos de la inflación en la información financiera cuando una economía tenga el 100% de inflación acumulada en 3 años. México fue una economía hiperinflacionaria hasta 1997, por lo que la Compañía reconoció todos los efectos de inflación acumulada hasta dicho año.
Las sociedades y fideicomisos que se mencionan a continuación mantienen una participación de aproximadamente el 69% de la Series 1 y C1 del capital social de la Compañía al 30 de abril de 2026:

Accionista	Número de acciones	Porcentaje de participación (%)
Banco Nacional de México, S. A. Integrante de Grupo Financiero Banamex		
División Fiduciaria por cuenta de terceros	396,411,150	29.6
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		

Grupo Financiero-Trust No. 0387	101,792,740	7.6
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 04165	67,460,443	5.0
Pictet and Cie	63,424,172	4.7
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 0327 A	44,291,070	3.3
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 0327 B	44,291,070	3.3
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 0327 D	44,291,068	3.3
Banco INVEX, S. A., Institución de Banca Múltiple, INVEX		
Grupo Financiero-Trust No. 0327 E	44,291,068	3.3
Otros	531,312,101	39.7
Total	1,337,564,882	100

Reserva del capital

Las reservas del capital se integran como sigue:

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Reserva para efecto de conversión	$ (1,542,342)	$ (939,975)
Reserva legal	582,498	582,500
Reserva para adquisición de acciones propias ?¹? ? ?²?	9,153,692	9,599,580
Reserva de inversión	94,319	94,319
Reserva para valuación de instrumentos financieros derivados	(99,583)	177,292
Total	**$ 8,188,584**	**$ 9,513,714**

1) Durante 2026, la Compañía compró en el mercado 8,590,864 acciones serie C-1 y 100,000 acciones serie 1, a precios que oscilan entre $99.99 y $106.50. El total de la compra fue de $880,966 al cual se adicionaron $881 de costos de transacción antes de impuestos.

2) Durante 2025, la Compañía compró en el mercado 11,409,083 acciones serie C-1 a precios que oscilan entre $85.57 y $106.87. El total de la compra fue de $1,114,407 al cual se adicionaron $1,114 de costos de transacción antes de impuestos. De igual manera, la Compañía vendió en el mercado 7,123,952 acciones serie C-1 a precios que oscilan entre $85.50 y $106.79. El total de la venta fue de $689,965 al cual se le adicionaron $690 de costos de transacción antes de impuestos.

La reserva para adquisición de acciones propias representa la reserva autorizada por la Asamblea de Accionistas para que la Compañía pueda adquirir sus propias acciones cumpliendo con ciertos criterios establecidos en los estatutos y en la Ley del Mercado de Valores.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de abril de 2026, los accionistas acordaron aumentar la reserva para adquisición de acciones propias hasta en $10,000,000. El saldo de la reserva para adquisición de acciones propias al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, es de 9,564,922 y $9,599,579, respectivamente.

La conciliación de la reserva para valuación de instrumentos financieros se muestra a continuación:

		Swap de tasa de interés
Saldo al 31 de diciembre del 2024	$	273,175
Más: cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura		(3,822,983)
Menos: Reclasificación de ORI a resultados		3,727,100
Saldo al 31 de diciembre de 2025		177,292
Más: cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura		(432,334)
Saldo al 30 de junio de 2026		155,459
	$	**(99,583)**

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere que, cuando menos, un 5% de la utilidad de cada ejercicio sea destinada a incrementar la reserva legal hasta que ésta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

La conciliación del número de acciones al principio y al final del período se muestra a continuación:

	Número de acciones	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2024	1,342,196,100	$ 3,374,283
Acciones propias adquiridas	(11,409,083)	(1,114,408)
Acciones propias vendidas	7,123,952	689,965
Acciones en posesión de la Compañía	4,285,131	424,443
Saldo al 31 de diciembre de 2025	1,342,196,100	3,374,282
Acciones propias adquiridas	(8,344,777)	(846,808)
Cancelación de acciones	(4,631,218)	11,642
Acciones en posesión de la Compañía	8,344,777	846,808
Saldo al 30 de junio de 2026	1,337,564,882	$ 3,362,640

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica por acción	1,337,564,882	1,342,196,100

La tenedora no tiene instrumentos dilutivos que impacten la utilidad básica por acción.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	31 de diciembre 2025
Cuenta de capital de aportación	$ 163,385,348	$ 161,034,248
CUFIN	264,671,699	262,374,436
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta Reinvertida (CUFINRE)	210,865	207,831
Total	$ 428,267,913	$ 423,616,515

Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable:

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN y de la CUFIN reinvertida (CUFINRE) causarán un impuesto equivalente al 42.86%. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR causado del ejercicio o en el que se pague. El monto restante podrá acreditarse en los dos ejercicios inmediatos siguientes contra el impuesto del ejercicio o contra los pagos provisionales. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos. La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece la obligación de mantener la CUFIN con las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Ver sección "Información a revelar sobre criterios de elaboración"

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Resumen de las políticas contables materiales:

Las principales políticas contables han sido aplicadas consistentemente en todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario. Las políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación:

1 Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF [Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el IASB ("Normas de Contabilidad NIIF")]. Las Normas de Contabilidad NIIF comprende la siguiente literatura autorizada:

? Normas de contabilidad NIIF,

? Normas NIC, e

? Interpretaciones desarrolladas por el Comité de Interpretaciones de las NIIF (CINIIF) o su organismo predecesor, el Comité de Interpretaciones de Normas (SIC). De conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y Otros Participantes del Mercado de Valores Mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las Normas de Contabilidad NIIF.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo, derivados de negociación, inversiones en valores gubernamentales y los activos financieros a través de otros resultados integrales que están medidos a valor razonable.

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados.

1.1 Nuevas normas y modificaciones adoptadas por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas y modificaciones por primera vez para su periodo de reporte anual que comienza el 1 de enero de 2025:

? Modificaciones a la NIC 21 - Falta de convertibilidad. En agosto de 2023, el IASB modificó la NIC 21 para añadir requisitos que ayuden a las entidades a determinar si una moneda es convertible a otra moneda y el tipo de cambio al contado que se debe utilizar cuando no lo es. Antes de estas modificaciones, la NIC 21 establecía el tipo de cambio que se debe utilizar cuando la falta de convertibilidad es temporal, pero no lo que se debe hacer cuando la falta de convertibilidad no es temporal. Esta modificación no tuvo ningún impacto en los montos reconocidos en periodos anteriores ni en el periodo actual y no se espera que afecte los periodos futuros.

? IASB publicó una decisión de agenda del CINIIF que aclara ciertos requisitos de revelación bajo la NIIF 8, relacionados con los segmentos de operación. Esta decisión establece que deben revelarse para cada segmento ingresos y gastos específicos, si están incluidos en la medida de desempeño del segmento que revisa la máxima autoridad en la toma de decisiones de la compañía, que en este caso es el Comité de Revisión de Resultados, independientemente si dichos ingresos y gastos no se presentan de forma separada a este comité. La Compañía adoptó esta decisión de agenda y agregó la información correspondiente.

1.2 Nuevas normas e interpretaciones que no han sido adoptadas

Al 30 de junio 2025, se emitieron las siguientes normas e interpretaciones, pero no son obligatorias de los periodos anuales que terminan al 30 de junio de 2026.

1. Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros - Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7. El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a la NIIF 9 Instrumentos financieros y a la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar para responder a las preguntas recientes que surgen en la práctica e incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas. Estas modificaciones:

   a. aclaran la fecha de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;

b. aclaran y agregan más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio de pagos únicamente de principal e intereses;

c. añadir nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos financieros con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza); y

d. actualizar las revelaciones para los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VR-ORI). Las modificaciones en (b) son más relevantes para las instituciones financieras, pero las modificaciones en (a), (c) y (d) son relevantes para todas las entidades.

Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7 serán efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después, y se permite la aplicación anticipada.

Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza - Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7. Estas modificaciones:

a. Aclarar la aplicación de la excepción de uso propio para contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza, definiendo cuándo un contrato de compra y recepción de electricidad se mantiene para consumo propio, aunque existan ventas obligatorias de electricidad no utilizada debido al diseño del mercado eléctrico;

b. Proporcionar guías para evaluar si la entidad es un comprador neto de electricidad en el mismo mercado durante un periodo razonable (máximo 12 meses), para confirmar que los contratos se mantienen conforme a sus necesidades esperadas de uso;

c. Permitir designar como partida cubierta en contabilidad de coberturas un importe nominal variable alineado con la cantidad variable esperada de electricidad entregada bajo contratos de electricidad dependiente de la naturaleza, facilitando reflejar el riesgo de volumen y precio;

d. Establecer requisitos específicos de información a revelar para mejorar la transparencia financiera sobre estos contratos, incluyendo características contractuales, compromisos futuros, evaluación de seguridad del contrato y efectos en el rendimiento financiero.

Las modificaciones son relevantes principalmente para entidades que suscriben contratos de electricidad dependiente de la naturaleza y que aplican contabilidad de coberturas bajo NIIF 9. Serán efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después, y se permite la aplicación anticipada sujeta a cualquier proceso de aprobación.

NIIF 18, Presentación y revelación en estados financieros. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, que reemplaza a la NIC 1, con un enfoque en las actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

a. la estructura del estado de resultados con subtotales definidos;

b. el requisito de determinar el resumen de estructura más útil para presentar los estados financieros primarios;

c. revelaciones requeridas en una sola nota dentro de los estados financieros para ciertas medidas de desempeño definidas por la administración que se informan fuera de los estados financieros de una entidad; y

d. principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros primarios y a las notas en general.

NIIF 19, Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar. Esta nueva norma funciona junto con otras Normas de contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible aplica los requisitos de otras Normas de contabilidad NIIF, excepto los requisitos de revelación; y aplica en su lugar los requisitos de revelación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos

de revelación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para las subsidiarias elegibles.

Una subsidiaria es elegible si:

i. no tiene obligación pública de rendir cuentas; y

ii. tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de contabilidad NIIF.

No se espera que estas normas o modificaciones tengan un impacto material para la Compañía en los periodos de reporte futuros y en las transacciones futuras previsibles, excepto por la NIIF 18, la Compañía se encuentra en proceso de analizar el impacto en la aplicación de la nueva norma a partir de su fecha de entrada en vigor obligatoria del 1 de enero de 2027. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que la información comparativa para el ejercicio que finaliza el 31 de diciembre de 2026 se reexpresará de conformidad con la NIIF 18.

2 Consolidación

a. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derechos, a rendimientos variables debido a su involucramiento en la entidad y tiene la facultad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía. Son desconsolidadas desde la fecha en que se pierde el control.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en operaciones intercompañías se eliminan en el proceso de consolidación. Las políticas contables de las subsidiarias han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía. Al 30 de junio de 2026 y 2025 se tenía la siguiente participación en subsidiarias principales:

Compañía	Participación	Actividad
Operadora Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Subtenedora de Distribuidora Liverpool, S. A. de C. V. y otras empresas que operan las tiendas departamentales.
Bodegas Liverpool, S. A. de C. V. y Almacenadora Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Almacenamiento y distribución de mercancías.
Servicios Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Prestación de servicios de asesoría y administración a las subsidiarias de la Compañía.
Suburbia, S. de R. L. de C. V.	99.99%	Tenedora de otras empresas prestadoras de servicios e inmobiliarias.
Diez compañías inmobiliarias	99.93%	Desarrollo de proyectos inmobiliarios, particularmente centros comerciales.

b. Asociadas

Las asociadas son entidades sobre las que la Compañía ejerce influencia significativa, pero no control, típicamente representadas por participaciones entre el 20% y el 50% de los derechos a voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de la participación.

La inversión se reconoce inicialmente al costo, que corresponde al valor razonable de la contraprestación entregada. En una adquisición por etapas, la Compañía puede optar por (i) un enfoque de costos, acumulando el costo de todas las compras, incluidos los costos de transacción, o (ii) un enfoque de valor razonable, en el que la inversión preexistente se revalúa a valor razonable en la fecha en que la entidad se convierte en asociada. Bajo este segundo enfoque, aplicado por analogía con la NIIF 3, el costo de la inversión corresponde al valor razonable de la contraprestación entregada más el valor razonable de la inversión previa, excluyendo los costos de transacción.

Cualquier exceso del costo de la inversión sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la entidad en la que se invierte se reconoce como crédito mercantil, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión.

Desde la fecha en que la entidad se convierte en asociada, el valor en libros de la inversión se ajusta por la participación de la Compañía en los resultados y en otros resultados integrales de la asociada, así como por la amortización de la diferencia de base de los activos identificables netos adquiridos. Los dividendos recibidos reducen el valor en libros de la inversión.

La inversión se evalúa por deterioro y se reconoce una pérdida únicamente cuando existe evidencia objetiva de que uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial han afectado su valor recuperable.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una asociada es igual o excede el valor en libros de la inversión la Compañía deja de reconocer pérdidas adicionales, salvo que haya asumido obligaciones o realizados pagos en nombre de la asociada.

Cuando la fecha de reporte de la asociada difiere de la de la Compañía, se realizan los ajustes necesarios para reflejar las transacciones o eventos significativos que ocurren entre ambas fechas con el fin de garantizar la consistencia de la información financiera. Asimismo, se efectúan ajustes para alinear las políticas contables de la asociada con las adoptadas por la Compañía, incluyendo la conversión de los estados financieros de las asociadas extranjeras a la moneda de presentación de la Compañía asegurando la coherencia en la presentación de los estados financieros consolidados.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en el efecto por conversión.

Cuando una operación en el extranjero se dispone total o parcialmente de tal manera que se pierde influencia significativa, la cantidad acumulada en la reserva de conversión relacionada con esa operación en el extranjero se reclasifica al estado consolidado de resultados integrales como parte de la ganancia o pérdida por disposición. Cuando se dispone parcialmente de una asociada o negocio conjunto, pero conserva influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente al monto acumulado se reclasifica a resultados.

3 Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al Comité de revisión de resultados, que es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación.

4 Transacciones en moneda extranjera

a. Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de cada una de las subsidiarias de la Compañía se expresan en la moneda del entorno económico primario donde opera cada entidad (moneda funcional).

La moneda en que se presentan los estados financieros consolidados de la Compañía es el peso mexicano, que a su vez es también la moneda funcional.

b. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se remiden. Las utilidades y pérdidas por diferencias en cambios que resulten de tales transacciones y de la conversión a los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen como utilidad o pérdida cambiaria dentro del estado consolidado de resultados.

5 Activos financieros

5.1 Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

? Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable, y
? Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas generadas se reconocen en resultados con excepción de las ganancias y pérdidas que se reconocen en otros resultados integrales. La Compañía reclasifica los instrumentos de deuda cuando, y solo cuando, cambia su modelo de negocio para la administración de esos activos.

5.2 Reconocimiento y baja

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

5.3 Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

La medición subsecuente de los activos financieros depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Compañía clasifica sus activos financieros de acuerdo a la siguiente categoría:

? Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.

? Valor razonable a través de otros resultados integrales: Los instrumentos de capital que no son mantenidos con fines de negociación, y para los cuales el Grupo ha realizado una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable a través de ORI. Estás son inversiones estratégicas y la Compañía consideró que esta clasificación era más relevante. No hay reclasificación subsecuente de las ganancias y pérdidas por valor razonable a resultados después de la baja de la inversión. Los dividendos de tales instrumentos continúan reconociéndose en resultados como otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo para recibir los pagos.

6 Deterioro de activos financieros

6.1 Activos valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus activos financieros a costo amortizado, considerando los resultados de la evaluación del comportamiento de la cartera y la evidencia objetiva de deterioro. Los incrementos a esta provisión se registran en gastos y se presentan por separado en el estado de resultados.

7 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son medidos subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son designados como instrumentos de cobertura, y si es así, la naturaleza de la partida que se está cubriendo. Al 31 de diciembre de 2024 la compañía contaba con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de negociación. Durante 2025 se cancelaron los derivados de negociación. Al 30 de junio de 2026 la compañía cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de valor razonable.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de la Administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados utilizados como instrumentos de cobertura se revelan. El total del valor razonable de los instrumentos financieros derivados usados como instrumentos de cobertura se clasifica como activo o pasivo no circulante cuando el vencimiento del remanente de la partida cubierta es mayor a 12 meses, y se clasifica como activo o pasivo circulante cuando el vencimiento del remanente de la partida cubierta es menor a 12 meses. Los instrumentos financieros derivados de negociación se clasifican como activos o pasivos circulantes.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que son designados y califican como cobertura de flujos de efectivo se reconocen en los otros resultados integrales. Los montos acumulados en el capital contable se reclasifican en los periodos en que la partida cubierta afecta el resultado. La ganancia o pérdida relacionada con la parte efectiva de los swaps de tasa de interés que cubren los préstamos se reconocen en resultados dentro de costos (ingresos) financieros al mismo tiempo que se reconoce el gasto por intereses de los prestamos cubiertos.

Los cambios en el valor razonable de instrumentos derivados de cobertura que califican como de valor razonable por la exposición a riesgos de moneda extranjera al principal por el tipo de cambio se reconocen en el estado de resultados dentro de costos (ingresos) financieros en el tiempo que se generan. Durante enero 2025, la Compañía contrato este tipo de instrumentos derivados por la colocación de deuda a través de seniors notes.

Cuando un instrumento financiero derivado vence o en caso de que éste ya no cumpliera los requisitos para ser registrado como de cobertura, la utilidad o pérdida acumulada en el capital a esa fecha, se reconoce en el estado consolidado de resultados integral en costos (ingresos) financieros.

Los instrumentos derivados designados como de cobertura cubren en proporción de uno a uno y en las mismas fechas los flujos de intereses y principal de los créditos cubiertos, por lo que su correlación es exactamente 1 y por lo tanto su efectividad de cobertura es de 100%.

8 Otros activos financieros

Los otros activos financieros comprenden efectivo entregado como como colateral requerido por algunos contratos financieros derivados que corresponden a llamadas de margen los cuales se miden a valor razonable.

Estos colaterales se compensan con el instrumento financiero derivado si es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente. Algunas instituciones financieras pueden requerir con base en los contratos de instrumentos financieros derivados depósitos como colaterales o llamadas de margen si el valor de mercado de nuestros derivados que cubren los riesgos de tipo de cambio excede un límite contractual previamente acordado, por lo cual la Compañía está sujeta a responder a estas llamadas de margen que requieren cubrir una cantidad sustancial de efectivo y pueden reducir los fondos disponibles para nuestras operaciones u otras necesidades de capital. Al 30 de junio de 2026 se tuvieron requerimientos de realizar estos depósitos como colateral por flujos de la llamada de margen que se generaron por estos instrumentos financieros.

9 Efectivo y equivalentes de efectivo

Para efectos de presentación en el estado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos a la vista en instituciones financieras, otras inversiones de corto plazo, de alta liquidez con vencimientos originales de tres meses o menos que sean fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos insignificantes de cambios de valor, y sobregiros bancarios. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en reportos sobre instrumentos gubernamentales.

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye importes generados por transacciones de venta con tarjeta de crédito, débito y medios digitales que se liquidan a principios del siguiente mes por un monto de $574,854 y $773,170 al 30 de junio de 2026 y de 2025. Dichos equivalentes de efectivo no están sujetos a riesgo de crédito.

10 Inventarios

Los inventarios se registran a su costo o a su valor neto de realización el que resulte menor. El costo incluye el costo de la mercancía más los costos de importación, fletes, maniobras, embarque, almacenaje en aduanas y centros de distribución, disminuido del valor de las devoluciones respectivas. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados para realizar la venta. El costo se determina usando el método de costo promedio.

Los inventarios físicos se toman periódicamente en las tiendas, boutiques y centros de distribución y los registros de inventarios se ajustan a los resultados del inventario físico. Históricamente los faltantes y merma han sido inmateriales debido a que la Compañía ha implementado estrictos programas de prevención de pérdidas y procedimientos de control.

11 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellos bienes inmuebles (terrenos y edificios) que se mantienen para obtener beneficios económicos a través del cobro de rentas o para obtener el incremento en su valor y se valúan inicialmente al costo, incluyendo los costos de la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se continúan valuando a su costo menos depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, en su caso.

La Compañía es propietaria de centros comerciales en los que mantiene tiendas propias y locales comerciales arrendados a terceros. En estos casos, solo la porción arrendada a terceros se considera Propiedades de Inversión y las tiendas propias se reconocen como propiedades, mobiliario y equipo, en el estado consolidado de situación financiera.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles económicas estimadas como se muestran a continuación:

Edificios:	
Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

12 Propiedades, mobiliario y equipo

Las partidas de propiedades, mobiliario y equipo se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado consolidado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado consolidado de resultados.

Las obras en proceso representan las tiendas en construcción e incluyen las inversiones y costos directamente atribuibles para ponerlas en operación. La capitalización de estas inversiones se realiza con la apertura de la tienda y se inicia el cómputo de su depreciación.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos reconocida en gastos de administración, se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

Edificios:

Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

Otros activos:

Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de cómputo	3 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados	Durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, mobiliario y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera.

El valor en libros de un activo se castiga a su valor de recuperación si su valor en libros es mayor que su valor de recuperación estimado.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Éstas se incluyen en el estado de resultados dentro de otros ingresos.

13 Intangibles

i. Crédito mercantil

El crédito mercantil en adquisiciones de subsidiarias se incluye en los activos intangibles y no se amortiza, sin embargo, se realizan revisiones de deterioro anualmente o con mayor frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican un posible deterioro, y se registra al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las ganancias y pérdidas en la disposición de una Compañía incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la Compañía vendida.

Con el propósito de comprobar el deterioro, el crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios se asigna a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE), que se espera se beneficien de las sinergias de la

combinación. Cada unidad a las que se ha asignado el crédito mercantil representa el nivel más bajo dentro de la entidad a la que se controla el crédito mercantil para efectos de gestión interna. El crédito mercantil se controla a nivel de segmento operativo.

ii. Marcas

Las marcas adquiridas individualmente se muestran al costo histórico, en tanto que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable a la fecha de la adquisición. Las marcas no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos. Las marcas se consideran de vida útil indefinida por el posicionamiento que tienen en el mercado, algunas de ellas, por más de 40 años y porque la experiencia de la Compañía y la evidencia en el mercado indican que continuarán generando flujos de efectivo para la Compañía en forma indefinida. Adicionalmente la Compañía estima que no existen consideraciones de índole legal, regulatorio o contractual que limiten las vidas útiles de dichas marcas.

iii. Desarrollo de sistemas y programas de cómputo

Las actividades de desarrollo de sistemas y programas de cómputo involucran el plan o diseño y la producción de un software o sistema de cómputo nuevo o sustancialmente mejorado. Los gastos de desarrollo de programas son capitalizados únicamente cuando se cumplen criterios que se muestran a continuación:

? La Administración tiene la intención de terminar el programa de cómputo y usarlo;

? Técnicamente es posible completar el programa de cómputo para que esté disponible para su uso;

? Se tiene la capacidad para usar el programa de cómputo;

? Es demostrable que el programa de cómputo generará probables beneficios económicos futuros;

? Se cuenta con los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del programa de cómputo que permita su uso, y

? El gasto relacionado con el desarrollo del programa de cómputo se puede medir de manera confiable.

Las licencias adquiridas para el uso de programas, software y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Otros costos de desarrollo que no cumplen estos criterios y los gastos de investigación, así como los de mantenimiento, se reconocen como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.

Los costos incurridos en el desarrollo de programas de cómputo reconocidos como activos se amortizan con base en sus vidas útiles estimadas, reconocidas en gastos de administración, las que fluctúan entre cinco (en el caso de licencias y derechos) y diez años (en el caso de nuevos desarrollos informáticos).

iv. Otros intangibles

Como resultado de la adquisición de Suburbia la Compañía reconoció un intangible derivado del conocimiento del proceso operativo de compras, planificación comercial, diseño de productos y comercialización (CATMex). Este intangible se reconoció a su valor razonable a la fecha de la adquisición y se consideró de vida indefinida con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y está sujeto a pruebas anuales de deterioro.

14 Deterioro de activos no financieros

Los activos no financieros que están sujetos a depreciación requieren pruebas de deterioro cuando existen eventos o cambios en las circunstancias que indican que el valor en libros puede ser recuperable. Las pérdidas por deterioro corresponden al monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación. El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables

(unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros que sean objeto de castigos por deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

El crédito mercantil y los activos intangibles de vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de deterioro, o con mayor frecuencia si existen eventos o circunstancias que indiquen que podrían verse afectados. Otros activos se someten a pruebas de deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indiquen que el valor en libros puede no ser recuperado. Se reconoce una pérdida por deterioro por el valor en libros del activo que exceda su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos sus costos de disposición y su valor en uso. Para efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos para los que existan flujos de efectivo identificables por separado, que son en gran medida independientes de los flujos de efectivo de otros activos o grupos de activos (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros deteriorados distintos al crédito mercantil se revisan para determinar la posible reversión del deterioro al final de cada periodo de reporte.

15 Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos de los proveedores en el curso normal del negocio. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos circulantes si el pago se debe realizar dentro de un año o menos. De lo contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

La Compañía tiene establecidos programas de financiamiento con proveedores, por medio de los cuales éstos pueden descontar sus documentos con distintas instituciones financieras. Si los términos y condiciones contractuales modifican la naturaleza del pasivo, se da de baja la cuenta por pagar comercial y se reconoce una deuda financiera, de lo contrario, se mantiene la cuenta por pagar comercial a proveedores. Para efectos del estado de flujo de efectivo, si la administración determina que los montos son parte del capital de trabajo utilizado en las principales actividades generadoras de ingresos de la entidad, las salidas de efectivo para liquidar el pasivo se presentan dentro de las actividades de operación en el momento en que la compañía liquida a la institución bancaria.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

16 Emisiones de certificados bursátiles y Senior Notes.

Estos financiamientos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el periodo del financiamiento utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

17 Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran.

18 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación legal presente o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera la salida de flujos de efectivo para pagar la obligación y el monto pueda ser estimado confiablemente. El importe reconocido como provisión es la mejor estimación, sobre el periodo que se informa, del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, el desembolso viene constituido por el importe, evaluado de forma racional, que la Compañía tiene que pagar para cancelar la obligación al final del periodo sobre el que se informa, o para transferirla a un tercero en esa fecha.

19 Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad comprende el impuesto causado y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas directamente en otras partidas del resultado integral o en el capital contable. En este caso, el impuesto también se reconoce en otras partidas del resultado integral o directamente en el capital contable, respectivamente.

El Impuesto Sobre la Renta (ISR) diferido se reconoce, sobre las diferencias temporales que surgen de comparar los valores contables y fiscales de todos los activos y pasivos del Grupo. Sin embargo, los pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil; ni tampoco se reconoce el ISR diferido si surge del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una operación distinta a una combinación de negocios y que al momento de la operación no afecta ni al resultado contable ni al fiscal. El ISR diferido se determina utilizando las tasas de impuesto (y leyes) que han sido promulgadas o estén sustancialmente promulgadas al cierre del año y se espera apliquen cuando el ISR diferido activo se realice o el ISR diferido pasivo se liquide.

El cargo por impuesto a la utilidad causado se calcula con base en las leyes fiscales aprobadas o sustancialmente aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera en México y en los países en los que las asociadas de la Compañía operan y generan una base gravable. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en relación con las devoluciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales son objeto de interpretación, conforme a esta evaluación al 30 de junio de 2026 y 2025, no existen posiciones fiscales inciertas.

El impuesto a la utilidad diferido activo solo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar las diferencias temporales pasivas.

El impuesto a la utilidad diferido se genera sobre la base de las diferencias temporales de las inversiones en subsidiarias y en asociadas, excepto cuando la posibilidad de que se revertirán las diferencias temporales se encuentra bajo el control de la Compañía y es probable que la diferencia temporal no se revierta en el futuro previsible.

Los saldos de impuesto a las ganancias corrientes y diferido activo y pasivo se compensan cuando existe el derecho legal exigible a compensar impuestos corrientes activos con impuestos corrientes pasivos y cuando los impuestos a la utilidad diferidos activos y pasivos son relativos a la misma autoridad fiscal o sea la misma entidad fiscal o distintas entidades fiscales en donde exista la intención de liquidar los saldos sobre bases netas.

20 Beneficios a los empleados

a. Pensiones y prima de antigüedad

La Compañía opera planes de pensiones y prima de antigüedad que por lo general se fondean a través de pagos a fondos administrados por fideicomisos, con base en cálculos actuariales anuales. La Compañía tiene un plan de pensiones por beneficios definidos, es un plan que define el monto de los beneficios por pensión que recibirá un empleado a su retiro, el que usualmente dependen de uno o más factores, tales como edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo o activo reconocido en el estado consolidado de situación financiera respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por remediciones del pasivo por beneficios definidos (neto) no reconocidas y los costos por servicios pasados, los cuales son reconocidos directamente en el estado de resultados. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método del crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos de vencimiento que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos neto que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el periodo en el que surgen.

Los planes en México generalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales, tales como riesgo de inversión, riesgo de tasa de interés, riesgo de longevidad y riesgo de salario, de acuerdo con lo que se menciona a continuación:

Riesgo de inversión: La tasa de rendimiento esperado para los fondos de inversión es equivalente a la tasa de descuento, la cual se calcula utilizando una tasa de descuento determinada por referencia a bonos gubernamentales de largo plazo; si el rendimiento de los activos es menor a dicha tasa, esto creará un déficit en el plan. Actualmente el

plan tiene una inversión equilibrada en instrumentos de renta fija y acciones. Debido a la naturaleza a largo plazo del plan, la Compañía considera apropiado que una porción razonable de los activos del plan se invierta en acciones para apalancar el rendimiento generado por el fondo, siempre teniendo como mínimo una inversión en instrumentos de gobierno del 30% como lo estipula la Ley del ISR.

Riesgo de tasa de interés: Un decremento en la tasa de interés incrementará el pasivo del plan; la volatilidad en las tasas depende exclusivamente del entorno económico.

Riesgo de longevidad: El valor presente de la obligación por beneficios definidos se calcula por referencia a la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan. Un incremento en la esperanza de vida de los participantes del plan incrementará el pasivo.

Riesgo de salario: El valor presente de la obligación por beneficios definidos se calcula por referencia a los salarios futuros de los participantes. Por lo tanto, un aumento en la expectativa del salario de los participantes incrementará el pasivo del plan.

b. Bono anual para retención de ejecutivos

Algunos ejecutivos de la Compañía reciben un bono anual de retención calculado como porcentaje de su remuneración anual y dependiendo del grado de cumplimiento en las metas establecidas para cada funcionario al inicio del año. La Compañía tiene registrada una provisión de $632,003 al 30 de junio de 2026 ($437,932, al 31 de diciembre de 2025) que se encuentra dentro de la provisión de bonos y gratificaciones a empleados.

c. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades con base en un cálculo que toma en cuenta la utilidad fiscal después de ciertos ajustes. En el caso de la PTU se establece un límite máximo de tres meses del salario del trabajador o el promedio de la PTU recibida en los últimos tres años según corresponda el menor. La Compañía reconoce una provisión cuando está obligada contractualmente o cuando existe una práctica pasada que genera una obligación asumida.

d. Otros beneficios a los empleados por separación voluntaria o despido

La Compañía otorga un beneficio al personal que después de 20 años de servicio termina su relación laboral, ya sea por despido o separación voluntaria. De acuerdo con la NIC 19 “Beneficios a los empleados”, esta práctica constituye una obligación asumida por la Compañía con su personal, la cual se registra con base en cálculos anuales preparados por actuarios independientes.

e. Beneficios pagados al personal por indemnizaciones establecidas en las leyes laborales

La Compañía reconoce y paga las indemnizaciones en la primera de las siguientes fechas: a) cuando la Compañía no puede retirar la oferta sobre esos beneficios y b) cuando la Compañía reconoce los costos por reestructura que está dentro del alcance del NIC 37 e implica pago por los beneficios por terminación.

21 Capital social

Las acciones comunes se clasifican como capital.

22 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos representan el importe de la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de la venta de bienes o prestación de servicios transferidos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Los ingresos se muestran netos de las rebajas y descuentos otorgados a clientes.

La Compañía utiliza la metodología de NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos con base a los siguientes pasos:

? Identificación del contrato con el cliente.
? Identificación de la o las obligaciones de desempeño.
? Determinación del precio de transacción.
? Asignación del precio de transacción a las obligaciones de desempeño.
? Reconocer el ingreso conforme se cumplen las obligaciones de desempeño.

a. Venta de mercancía

Los ingresos por ventas de mercancías se reconocen cuando el cliente compra en las tiendas, por teléfono o en internet y toma posesión del bien en el momento en que se le entrega la mercancía. La Compañía no considera como obligaciones de desempeño separadas la venta de mercancía y la entrega de la misma, debido a que los clientes obtienen el control de los bienes al momento de su entrega. Por las promociones de ventas de mercancía a meses sin intereses menores a un año, como solución práctica, la Compañía no ajusta el importe de dichas ventas, de acuerdo con lo establecido en la norma NIIF 15. Por las ventas a meses sin intereses superiores a un año, la Compañía ha evaluado que el importe del descuento de dichas ventas no es significativo.

La Compañía considera como ventas de mercancía del periodo aquellas en las que el cliente haya obtenido el control de un producto en un acuerdo de entrega posterior a la facturación, cuando se cumplen todos los criterios siguientes:

? La razón del acuerdo de entrega posterior a la facturación es solicitada por el cliente;

? El producto está identificado por separado como que pertenece al cliente;

? El producto está actualmente listo para la transferencia física al cliente; y

? La Compañía no puede tener la capacidad de utilizar el producto o redirigirlo hacia otro cliente.

La política de la Compañía es vender varios de sus productos con el derecho a devolverlos. Las devoluciones de clientes son normalmente por cambios de talla, color, etc.; sin embargo, en los casos en que definitivamente el cliente desea devolver el producto, la Compañía ofrece a sus clientes la posibilidad de acreditar a su cuenta, si la compra se hizo con las tarjetas propias, o devolverle el importe de su compra en un monedero electrónico o acreditando a su tarjeta bancaria, si la compra se realizó en efectivo o con tarjetas externas, respectivamente. Dichas transacciones se reconocen dentro del rubro de ingresos diferidos.

b. Monederos electrónicos y certificados de regalo

? Monederos electrónicos

La Compañía lleva a cabo promociones, algunas de las cuales involucran el otorgamiento de beneficios para sus clientes representados por monederos electrónicos, cuyo valor está referido a un porcentaje del precio de venta. Los monederos electrónicos otorgados pueden ser utilizados por los clientes para liquidar compras futuras en las tiendas departamentales de la Compañía. La Compañía deduce de los ingresos el importe otorgado a sus clientes en monederos electrónicos. Al momento que se otorgan los monederos electrónicos se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el monedero electrónico parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los monederos electrónicos que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los monederos electrónicos que cumplen estas características se cancelan acreditando a las ventas.

? Certificados de regalo

La Compañía ofrece a sus clientes certificados de regalo sin fecha de vencimiento específica. Al momento que se venden los certificados de regalo se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el certificado de regalo parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La

experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los certificados de regalo que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los certificados que cumplen estas características se cancelan contra ingresos por servicios y otros.

c. Intereses ganados de clientes

De acuerdo con la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”, los ingresos por intereses se reconocen usando el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses moratorios se registran como ingresos conforme se incurren.

d. Ingresos por arrendamiento

La política de la Compañía para el reconocimiento de ingresos por arrendamientos operativos.

e. Servicios y otros

Los ingresos provenientes de contratos de servicios se determinan de la siguiente manera:

? Los ingresos por servicios se reconocen en el momento en que el cliente recibe el beneficio del servicio como: salón de belleza, agencia de viajes, óptica, marketplace, etc.

23 Ingresos diferidos

La Compañía registra ingresos diferidos por diversas transacciones en las cuales recibe efectivo, pero que las condiciones para el reconocimiento de ingresos descrito en el párrafo 2.22, b) no se han cumplido. Los ingresos diferidos se presentan por separado en el estado consolidado de situación financiera.

24 Otras cuentas por cobrar

La Compañía clasifica como otras cuentas por cobrar a todos los créditos o anticipos otorgados a empleados y otras personas o empresas diferentes al público en general. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos se realizarán dentro de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio se clasifican en el corto plazo, en caso contrario se incluyen dentro del largo plazo.

En el caso de las otras cuentas por cobrar, se ha aplicado el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento.

25 Arrendamientos

25.1 Arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

? Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;

? Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa; inicialmente medidos utilizando el índice o tasa en la fecha de comienzo;

? Los importes que se espera sean pagaderos por la Compañía en garantía de valor residual;

? Precio de ejercer una opción de compra si la Compañía tiene la certeza razonable de ejercer esta opción, y

? Los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Compañía ejercerá esta opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

La determinación de los pasivos por arrendamiento se realiza utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Sin embargo, esa tasa no se puede determinar fácilmente, por lo que la Compañía utiliza la tasa incremental de financiamiento, que es la tasa que la Compañía tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, la Compañía:

? Utiliza una tasa de interés libre de riesgo más la curva de riesgo crediticio asociada a la calificación determinada para la Compañía y aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo y tipo de moneda.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigor, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

? El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;

? Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;

? Cualquier costo directo inicial, y

? Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Compañía tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

La Compañía aplicó la exención para el reconocimiento de los activos de bajo valor, los cuales comprenden tabletas electrónicas, equipos de impresión y pequeños artículos de mobiliario de oficina.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo de mobiliario y equipo, vehículos y todos los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

25.2 Arrendador

Los ingresos por arrendamientos operativos en los que la Compañía es un arrendador se reconocen en el resultado bajo el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la obtención de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos durante el plazo

del arrendamiento en la misma base que los ingresos del arrendamiento. Los respectivos activos arrendados se incluyen en el estado de situación financiera en función de su naturaleza.

La Compañía contabilizó las modificaciones en los arrendamientos operativos como un nuevo arrendamiento desde la fecha de vigencia de la modificación, considerando los pagos por arrendamiento anticipados o acumulados relacionados con el arrendamiento original como parte de los pagos del nuevo arrendamiento, los mismos se siguen reconociendo en línea recta.

26 Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la participación controladora y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para emitir o intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica es igual a la utilidad diluida debido a que no existen transacciones que pudieran potencialmente diluir la utilidad.

27 Bonificaciones de proveedores

La Compañía recibe algunas bonificaciones de proveedores como reembolso de descuentos otorgados a clientes. Los reembolsos de los proveedores relativos a descuentos otorgados por la Compañía a sus clientes, con respecto a la mercancía que ha sido vendida, son negociados y documentados por las áreas de compras y se acreditan al costo de ventas en el periodo en que se reciben.

28 Pagos anticipados

La Compañía registra como pagos anticipados los pagos de publicidad en televisión y las primas pagadas por seguros. Estos montos se registran por el valor contratado y se llevan a resultados conforme se transmite la publicidad y se devengan los seguros. En ningún caso los importes contratados exceden de un año.

29 Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales

Durante 2024 y hasta el 19 de mayo de 2025, la inversión que la Compañía mantenía en Nordstrom se consideró como instrumentos de capital no mantenidos con fines de negociación, y para los cuales la Compañía realizó una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable a través de ORI. Después de la baja de la inversión no hubo reclasificación subsecuente de las ganancias y pérdidas por valor razonable a resultados. La Compañía transfirió la ganancia o pérdida de otros resultados integrales a utilidades acumuladas en el mismo periodo en que se generaron. Los dividendos recibidos de Nordstrom se reconocieron en resultados como otros ingresos cuando se generó el derecho de la Compañía a recibirlos. A partir de la fecha en que la Compañía se convirtió en propietaria del 49.9% de Nordstrom, y ésta se convirtió en una asociada, se reconoció el método de participación y los dividendos recibidos se registraron disminuyendo el valor de la inversión en asociadas.

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Cartera de créditos y pasivos relacionados con contratos de clientes

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Créditos relacionados con contratos de clientes		
Liverpool	$ 53,027,514	$ 56,478,255
LPC	17,297,985	17,343,071
Suburbia Departamental	3,875,807	4,355,820
Suburbia VISA	$ 1,046,366	$ 953,551
	75,247,672	79,130,698
Provisión para pérdidas crediticias		
Liverpool	(5,234,174)	(4,801,331)
LPC	(2,292,711)	(2,024,204)
Suburbia Departamental	(690,250)	(650,731)
Suburbia VISA	(202,280)	(177,471)
	(8,419,415)	(7,653,737)
Total de cartera de créditos	$ 66,828,257	$ 71,476,961
Total de cartera de créditos a corto plazo	$ 51,404,735	$ 56,149,104
Total de cartera de créditos a largo plazo	$ 15,423,522	$ 15,327,856

Al 31 de diciembre de 2025 el valor razonable de la cartera de crédito a corto plazo es similar a su valor en libros. Por su parte, la cartera a largo plazo alcanza un valor razonable de $15,327,856, se considera nivel 3 ya que se determinó mediante la técnica de flujos de efectivo a valor presente utilizando una tasa de descuento acorde al plazo promedio de la cartera y al riesgo de ésta.

El saldo de la provisión de pérdidas esperadas para la cartera de créditos se muestra a continuación:

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Saldo inicial	$ 7,653,737	$ 6,195,064
Aumento de la provisión para pérdidas reconocida en resultados durante el año	3,559,515	6,246,575
Cartera de créditos castigada durante el año como incobrables	(2,793,837)	(4,787,903)
Saldo al final del periodo	$ 8,419,415	$ 7,653,737

Otras cuentas por cobrar neto

(Cifras en miles de pesos)

	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Cuentas por cobrar a corto plazo:		
Otros deudores	$ 1,566,875	$ 1,888,563
Asociación en Participación	872,604	939,330
Solodisa, S.A. de C.V.	486,885	486,885
Inquilinos	116,230	52,402
Broxel, S.A.P.I. de C.V.	83,935	245,786
Compañías Aseguradoras	72,041	368,243
Clientes BYD	28,810	48,603
Préstamos a personal a corto plazo	15,476	185,502
Redstar Investments International, Corp	-	168,919
Total	3,242,856	4,384,233
Prestamos al personal a largo plazo	249,208	226,832
Total	$ 3,492,064	$ 4,611,065

Incluye cuentas por cobrar a compañías emisoras de vales y otros deudores distintos a los de mercaderías.

Este importe incluye la provisión de pérdidas crediticias por un importe de $8,419,415 y $7,653,737, al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, respectivamente.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

Ver sección "Información a revelar sobre capital social"

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Resumen de las políticas contables materiales:

Las principales políticas contables han sido aplicadas consistentemente en todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario. Las políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación:

1 Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF [Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el IASB ("Normas de Contabilidad NIIF")]. Las Normas de Contabilidad NIIF comprende la siguiente literatura autorizada:

? Normas de contabilidad NIIF,

? Normas NIC, e

? Interpretaciones desarrolladas por el Comité de Interpretaciones de las NIIF (CINIIF) o su organismo predecesor, el Comité de Interpretaciones de Normas (SIC). De conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y Otros Participantes del Mercado de Valores Mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las Normas de Contabilidad NIIF.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros de cobertura de flujo de efectivo, derivados de negociación, inversiones en valores gubernamentales y los activos financieros a través de otros resultados integrales que están medidos a valor razonable.

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados.

1.1 Nuevas normas y modificaciones adoptadas por la Compañía

La Compañía ha aplicado las siguientes normas y modificaciones por primera vez para su periodo de reporte anual que comienza el 1 de enero de 2025:

? Modificaciones a la NIC 21 - Falta de convertibilidad. En agosto de 2023, el IASB modificó la NIC 21 para añadir requisitos que ayuden a las entidades a determinar si una moneda es convertible a otra moneda y el tipo de cambio al contado que se debe utilizar cuando no lo es. Antes de estas modificaciones, la NIC 21 establecía el tipo de cambio que se debe utilizar cuando la falta de convertibilidad es temporal, pero no lo que se debe hacer cuando la falta de convertibilidad no es temporal. Esta modificación no tuvo ningún impacto en los montos reconocidos en periodos anteriores ni en el periodo actual y no se espera que afecte los periodos futuros.

? IASB publicó una decisión de agenda del CINIIF que aclara ciertos requisitos de revelación bajo la NIIF 8, relacionados con los segmentos de operación. Esta decisión establece que deben revelarse para cada segmento ingresos y gastos específicos, si están incluidos en la medida de desempeño del segmento que revisa la máxima autoridad en la toma de decisiones de la compañía, que en este caso es el Comité de Revisión de Resultados, independientemente si dichos ingresos y gastos no se presentan de forma separada a este comité. La Compañía adoptó esta decisión de agenda y agregó la información correspondiente.

1.2 Nuevas normas e interpretaciones que no han sido adoptadas

Al 30 de junio 2025, se emitieron las siguientes normas e interpretaciones, pero no son obligatorias de los periodos anuales que terminan al 30 de junio de 2026.

1. Modificaciones a la clasificación y medición de instrumentos financieros - Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7. El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a la NIIF 9 Instrumentos financieros y a la NIIF 7 Instrumentos financieros: Información a revelar para responder a las preguntas recientes que surgen en la práctica e incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas. Estas modificaciones:

   a. aclaran la fecha de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;

   b. aclaran y agregan más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio de pagos únicamente de principal e intereses;

   c. añadir nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos financieros con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza); y

   d. actualizar las revelaciones para los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VR-ORI). Las modificaciones en (b) son más relevantes para las instituciones financieras, pero las modificaciones en (a), (c) y (d) son relevantes para todas las entidades.

      Las modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7 serán efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después, y se permite la aplicación anticipada.

Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza - Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7. Estas modificaciones:

   a. Aclarar la aplicación de la excepción de uso propio para contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza, definiendo cuándo un contrato de compra y recepción de electricidad se mantiene para consumo propio, aunque existan ventas obligatorias de electricidad no utilizada debido al diseño del mercado eléctrico;

   b. Proporcionar guías para evaluar si la entidad es un comprador neto de electricidad en el mismo mercado durante un periodo razonable (máximo 12 meses), para confirmar que los contratos se mantienen conforme a sus necesidades esperadas de uso;

   c. Permitir designar como partida cubierta en contabilidad de coberturas un importe nominal variable alineado con la cantidad variable esperada de electricidad entregada bajo contratos de electricidad dependiente de la naturaleza, facilitando reflejar el riesgo de volumen y precio;

   d. Establecer requisitos específicos de información a revelar para mejorar la transparencia financiera sobre estos contratos, incluyendo características contractuales, compromisos futuros, evaluación de seguridad del contrato y efectos en el rendimiento financiero.

Las modificaciones son relevantes principalmente para entidades que suscriben contratos de electricidad dependiente de la naturaleza y que aplican contabilidad de coberturas bajo NIIF 9. Serán efectivas para los períodos de presentación de informes anuales que comiencen el 1 de enero de 2026 o después, y se permite la aplicación anticipada sujeta a cualquier proceso de aprobación.

NIIF 18, Presentación y revelación en estados financieros. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, que reemplaza a la NIC 1, con un enfoque en las actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con:

a. la estructura del estado de resultados con subtotales definidos;

b. el requisito de determinar el resumen de estructura más útil para presentar los estados financieros primarios;

c. revelaciones requeridas en una sola nota dentro de los estados financieros para ciertas medidas de desempeño definidas por la administración que se informan fuera de los estados financieros de una entidad; y

d. principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros primarios y a las notas en general.

NIIF 19, Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Información a revelar. Esta nueva norma funciona junto con otras Normas de contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible aplica los requisitos de otras Normas de contabilidad NIIF, excepto los requisitos de revelación; y aplica en su lugar los requisitos de revelación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de revelación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para las subsidiarias elegibles.

Una subsidiaria es elegible si:

i. no tiene obligación pública de rendir cuentas; y

ii. tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de contabilidad NIIF.

No se espera que estas normas o modificaciones tengan un impacto material para la Compañía en los periodos de reporte futuros y en las transacciones futuras previsibles, excepto por la NIIF 18, la Compañía se encuentra en proceso de analizar el impacto en la aplicación de la nueva norma a partir de su fecha de entrada en vigor obligatoria del 1 de enero de 2027. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que la información comparativa para el ejercicio que finaliza el 31 de diciembre de 2026 se reexpresará de conformidad con la NIIF 18.

2 Consolidación

a. Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta, o tiene derechos, a rendimientos variables debido a su involucramiento en la entidad y tiene la facultad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en que el control es transferido a la Compañía. Son desconsolidadas desde la fecha en que se pierde el control.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en operaciones intercompañías se eliminan en el proceso de consolidación. Las políticas contables de las subsidiarias han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía. Al 30 de junio de 2026 y 2025 se tenía la siguiente participación en subsidiarias principales:

Compañía	Participación	Actividad
Operadora Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Subtenedora de Distribuidora Liverpool, S. A. de C. V. y otras empresas que operan las tiendas departamentales.
Bodegas Liverpool, S. A. de C. V. y Almacenadora Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Almacenamiento y distribución de mercancías.
Servicios Liverpool, S. A. de C. V.	99.99%	Prestación de servicios de asesoría y administración a las subsidiarias de la Compañía.
Suburbia, S. de R. L. de C. V.	99.99%	Tenedora de otras empresas prestadoras de servicios e inmobiliarias.
Diez compañías inmobiliarias	99.93%	Desarrollo de proyectos inmobiliarios, particularmente centros comerciales.

b. Asociadas

Las asociadas son entidades sobre las que la Compañía ejerce influencia significativa, pero no control, típicamente representadas por participaciones entre el 20% y el 50% de los derechos a voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de la participación.

La inversión se reconoce inicialmente al costo, que corresponde al valor razonable de la contraprestación entregada. En una adquisición por etapas, la Compañía puede optar por (i) un enfoque de costos, acumulando el costo de todas las compras, incluidos los costos de transacción, o (ii) un enfoque de valor razonable, en el que la inversión preexistente se revalúa a valor razonable en la fecha en que la entidad se convierte en asociada. Bajo este segundo enfoque, aplicado por analogía con la NIIF 3, el costo de la inversión corresponde al valor razonable de la contraprestación entregada más el valor razonable de la inversión previa, excluyendo los costos de transacción.

Cualquier exceso del costo de la inversión sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la entidad en la que se invierte se reconoce como crédito mercantil, que se incluye dentro del importe en libros de la inversión.

Desde la fecha en que la entidad se convierte en asociada, el valor en libros de la inversión se ajusta por la participación de la Compañía en los resultados y en otros resultados integrales de la asociada, así como por la amortización de la diferencia de base de los activos identificables netos adquiridos. Los dividendos recibidos reducen el valor en libros de la inversión.

La inversión se evalúa por deterioro y se reconoce una pérdida únicamente cuando existe evidencia objetiva de que uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial han afectado su valor recuperable.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una asociada es igual o excede el valor en libros de la inversión la Compañía deja de reconocer pérdidas adicionales, salvo que haya asumido obligaciones o realizados pagos en nombre de la asociada.

Cuando la fecha de reporte de la asociada difiere de la de la Compañía, se realizan los ajustes necesarios para reflejar las transacciones o eventos significativos que ocurren entre ambas fechas con el fin de garantizar la consistencia de la información financiera. Asimismo, se efectúan ajustes para alinear las políticas contables de la asociada con las adoptadas por la Compañía, incluyendo la conversión de los estados financieros de las asociadas extranjeras a la

moneda de presentación de la Compañía asegurando la coherencia en la presentación de los estados financieros consolidados.

Las diferencias en conversión de moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se presentan en el efecto por conversión.

Cuando una operación en el extranjero se dispone total o parcialmente de tal manera que se pierde influencia significativa, la cantidad acumulada en la reserva de conversión relacionada con esa operación en el extranjero se reclasifica al estado consolidado de resultados integrales como parte de la ganancia o pérdida por disposición. Cuando se dispone parcialmente de una asociada o negocio conjunto, pero conserva influencia significativa o control conjunto, la proporción correspondiente al monto acumulado se reclasifica a resultados.

3 Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al Comité de revisión de resultados, que es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación.

4 Transacciones en moneda extranjera

a. Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de cada una de las subsidiarias de la Compañía se expresan en la moneda del entorno económico primario donde opera cada entidad (moneda funcional).

La moneda en que se presentan los estados financieros consolidados de la Compañía es el peso mexicano, que a su vez es también la moneda funcional.

b. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se remiden. Las utilidades y pérdidas por diferencias en cambios que resulten de tales transacciones y de la conversión a los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen como utilidad o pérdida cambiaria dentro del estado consolidado de resultados.

5 Activos financieros

5.1 Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

? Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable, y
? Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas generadas se reconocen en resultados con excepción de las ganancias y pérdidas que se reconocen en otros resultados integrales. La Compañía reclasifica los instrumentos de deuda cuando, y solo cuando, cambia su modelo de negocio para la administración de esos activos.

5.2 Reconocimiento y baja

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

5.3 Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

La medición subsecuente de los activos financieros depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Compañía clasifica sus activos financieros de acuerdo a la siguiente categoría:

? Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.

? Valor razonable a través de otros resultados integrales: Los instrumentos de capital que no son mantenidos con fines de negociación, y para los cuales el Grupo ha realizado una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable a través de ORI. Estás son inversiones estratégicas y la Compañía consideró que esta clasificación era más relevante. No hay reclasificación subsecuente de las ganancias y pérdidas por valor razonable a resultados después de la baja de la inversión. Los dividendos de tales instrumentos continúan reconociéndose en resultados como otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo para recibir los pagos.

6 Deterioro de activos financieros

6.1 Activos valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus activos financieros a costo amortizado, considerando los resultados de la evaluación del comportamiento de la cartera y la evidencia objetiva de deterioro. Los incrementos a esta provisión se registran en gastos y se presentan por separado en el estado de resultados.

7 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son medidos subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son designados como instrumentos de cobertura, y si es así, la naturaleza de la partida que se está cubriendo. Al 31 de diciembre de 2024 la compañía contaba con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de negociación. Durante 2025 se cancelaron los derivados de negociación. Al 30 de junio de 2026 la compañía cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de valor razonable.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de la Administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados utilizados como instrumentos de cobertura se revelan. El total del valor razonable de los instrumentos financieros derivados usados como instrumentos de cobertura se clasifica como activo o pasivo no circulante cuando el vencimiento del remanente de la partida cubierta es mayor a 12 meses, y se clasifica

como activo o pasivo circulante cuando el vencimiento del remanente de la partida cubierta es menor a 12 meses. Los instrumentos financieros derivados de negociación se clasifican como activos o pasivos circulantes.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que son designados y califican como cobertura de flujos de efectivo se reconocen en los otros resultados integrales. Los montos acumulados en el capital contable se reclasifican en los periodos en que la partida cubierta afecta el resultado. La ganancia o pérdida relacionada con la parte efectiva de los swaps de tasa de interés que cubren los préstamos se reconocen en resultados dentro de costos (ingresos) financieros al mismo tiempo que se reconoce el gasto por intereses de los prestamos cubiertos.

Los cambios en el valor razonable de instrumentos derivados de cobertura que califican como de valor razonable por la exposición a riesgos de moneda extranjera al principal por el tipo de cambio se reconocen en el estado de resultados dentro de costos (ingresos) financieros en el tiempo que se generan. Durante enero 2025, la Compañía contrato este tipo de instrumentos derivados por la colocación de deuda a través de seniors notes.

Cuando un instrumento financiero derivado vence o en caso de que éste ya no cumpliera los requisitos para ser registrado como de cobertura, la utilidad o pérdida acumulada en el capital a esa fecha, se reconoce en el estado consolidado de resultados integral en costos (ingresos) financieros.

Los instrumentos derivados designados como de cobertura cubren en proporción de uno a uno y en las mismas fechas los flujos de intereses y principal de los créditos cubiertos, por lo que su correlación es exactamente 1 y por lo tanto su efectividad de cobertura es de 100%.

8 Otros activos financieros

Los otros activos financieros comprenden efectivo entregado como como colateral requerido por algunos contratos financieros derivados que corresponden a llamadas de margen los cuales se miden a valor razonable.

Estos colaterales se compensan con el instrumento financiero derivado si es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente. Algunas instituciones financieras pueden requerir con base en los contratos de instrumentos financieros derivados depósitos como colaterales o llamadas de margen si el valor de mercado de nuestros derivados que cubren los riesgos de tipo de cambio excede un límite contractual previamente acordado, por lo cual la Compañía está sujeta a responder a estas llamadas de margen que requieren cubrir una cantidad sustancial de efectivo y pueden reducir los fondos disponibles para nuestras operaciones u otras necesidades de capital. Al 30 de junio de 2026 se tuvieron requerimientos de realizar estos depósitos como colateral por flujos de la llamada de margen que se generaron por estos instrumentos financieros.

9 Efectivo y equivalentes de efectivo

Para efectos de presentación en el estado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos a la vista en instituciones financieras, otras inversiones de corto plazo, de alta liquidez con vencimientos originales de tres meses o menos que sean fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos insignificantes de cambios de valor, y sobregiros bancarios. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en reportos sobre instrumentos gubernamentales.

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye importes generados por transacciones de venta con tarjeta de crédito, débito y medios digitales que se liquidan a principios del siguiente mes por un monto de $574,854 y $773,170 al 30 de junio de 2026 y de 2025. Dichos equivalentes de efectivo no están sujetos a riesgo de crédito.

10 Inventarios

Los inventarios se registran a su costo o a su valor neto de realización el que resulte menor. El costo incluye el costo de la mercancía más los costos de importación, fletes, maniobras, embarque, almacenaje en aduanas y centros de distribución, disminuido del valor de las devoluciones respectivas. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados para realizar la venta. El costo se determina usando el método de costo promedio.

Los inventarios físicos se toman periódicamente en las tiendas, boutiques y centros de distribución y los registros de inventarios se ajustan a los resultados del inventario físico. Históricamente los faltantes y merma han sido inmateriales debido a que la Compañía ha implementado estrictos programas de prevención de pérdidas y procedimientos de control.

11 Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellos bienes inmuebles (terrenos y edificios) que se mantienen para obtener beneficios económicos a través del cobro de rentas o para obtener el incremento en su valor y se valúan inicialmente al costo, incluyendo los costos de la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se continúan valuando a su costo menos depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, en su caso.

La Compañía es propietaria de centros comerciales en los que mantiene tiendas propias y locales comerciales arrendados a terceros. En estos casos, solo la porción arrendada a terceros se considera Propiedades de Inversión y las tiendas propias se reconocen como propiedades, mobiliario y equipo, en el estado consolidado de situación financiera.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles económicas estimadas como se muestran a continuación:

Edificios:	
Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

12 Propiedades, mobiliario y equipo

Las partidas de propiedades, mobiliario y equipo se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado consolidado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado consolidado de resultados.

Las obras en proceso representan las tiendas en construcción e incluyen las inversiones y costos directamente atribuibles para ponerlas en operación. La capitalización de estas inversiones se realiza con la apertura de la tienda y se inicia el cómputo de su depreciación.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos reconocida en gastos de administración, se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

Edificios:

Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

Otros activos:

Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de cómputo	3 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados	Durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, mobiliario y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera.

El valor en libros de un activo se castiga a su valor de recuperación si su valor en libros es mayor que su valor de recuperación estimado.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Éstas se incluyen en el estado de resultados dentro de otros ingresos.

13 Intangibles

i. Crédito mercantil

El crédito mercantil en adquisiciones de subsidiarias se incluye en los activos intangibles y no se amortiza, sin embargo, se realizan revisiones de deterioro anualmente o con mayor frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican un posible deterioro, y se registra al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las ganancias y pérdidas en la disposición de una Compañía incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la Compañía vendida.

Con el propósito de comprobar el deterioro, el crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios se asigna a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE), que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Cada unidad a las que se ha asignado el crédito mercantil representa el nivel más bajo dentro de la entidad a la que se controla el crédito mercantil para efectos de gestión interna. El crédito mercantil se controla a nivel de segmento operativo.

ii. Marcas

Las marcas adquiridas individualmente se muestran al costo histórico, en tanto que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable a la fecha de la adquisición. Las marcas no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos. Las marcas se consideran de vida útil indefinida por el posicionamiento que tienen en el mercado, algunas de ellas, por más de 40 años y porque la experiencia de la Compañía y la evidencia en el mercado indican que continuarán generando flujos de efectivo para la Compañía en forma indefinida. Adicionalmente la Compañía estima que no existen consideraciones de índole legal, regulatorio o contractual que limiten las vidas útiles de dichas marcas.

iii. Desarrollo de sistemas y programas de cómputo

Las actividades de desarrollo de sistemas y programas de cómputo involucran el plan o diseño y la producción de un software o sistema de cómputo nuevo o sustancialmente mejorado. Los gastos de desarrollo de programas son capitalizados únicamente cuando se cumplen criterios que se muestran a continuación:

? La Administración tiene la intención de terminar el programa de cómputo y usarlo;

? Técnicamente es posible completar el programa de cómputo para que esté disponible para su uso;

? Se tiene la capacidad para usar el programa de cómputo;

? Es demostrable que el programa de cómputo generará probables beneficios económicos futuros;

? Se cuenta con los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del programa de cómputo que permita su uso, y

? El gasto relacionado con el desarrollo del programa de cómputo se puede medir de manera confiable.

Las licencias adquiridas para el uso de programas, software y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Otros costos de desarrollo que no cumplen estos criterios y los gastos de investigación, así como los de mantenimiento, se reconocen como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.

Los costos incurridos en el desarrollo de programas de cómputo reconocidos como activos se amortizan con base en sus vidas útiles estimadas, reconocidas en gastos de administración, las que fluctúan entre cinco (en el caso de licencias y derechos) y diez años (en el caso de nuevos desarrollos informáticos).

iv. Otros intangibles

Como resultado de la adquisición de Suburbia la Compañía reconoció un intangible derivado del conocimiento del proceso operativo de compras, planificación comercial, diseño de productos y comercialización (CATMex). Este intangible se reconoció a su valor razonable a la fecha de la adquisición y se consideró de vida indefinida con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y está sujeto a pruebas anuales de deterioro.

14 Deterioro de activos no financieros

Los activos no financieros que están sujetos a depreciación requieren pruebas de deterioro cuando existen eventos o cambios en las circunstancias que indican que el valor en libros puede ser recuperable. Las pérdidas por deterioro corresponden al monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación. El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros que sean objeto de castigos por deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

El crédito mercantil y los activos intangibles de vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de deterioro, o con mayor frecuencia si existen eventos o circunstancias que indiquen que podrían verse afectados. Otros activos se someten a pruebas de deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indiquen que el valor en libros puede no ser recuperado. Se reconoce una pérdida por deterioro por el valor en libros del activo que exceda su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre el valor razonable de un activo menos sus costos de disposición y su valor en uso. Para efectos de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos para los que existan flujos de efectivo identificables por separado, que son en gran medida independientes de los flujos de efectivo de otros activos o grupos de activos (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros deteriorados distintos al crédito mercantil se revisan para determinar la posible reversión del deterioro al final de cada periodo de reporte.

15 Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos de los proveedores en el curso normal del negocio. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos circulantes si el pago se debe realizar dentro de un año o menos. De lo contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

La Compañía tiene establecidos programas de financiamiento con proveedores, por medio de los cuales éstos pueden descontar sus documentos con distintas instituciones financieras. Si los términos y condiciones contractuales modifican la naturaleza del pasivo, se da de baja la cuenta por pagar comercial y se reconoce una deuda financiera, de lo contrario, se mantiene la cuenta por pagar comercial a proveedores. Para efectos del estado de flujo de efectivo, si la administración determina que los montos son parte del capital de trabajo utilizado en las principales actividades generadoras de ingresos de la entidad, las salidas de efectivo para liquidar el pasivo se presentan dentro de las actividades de operación en el momento en que la compañía liquida a la institución bancaria.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

16 Emisiones de certificados bursátiles y Senior Notes.

Estos financiamientos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el periodo del financiamiento utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

17 Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o expiran.

18 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación legal presente o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera la salida de flujos de efectivo para pagar la obligación y el monto pueda ser estimado confiablemente. El importe reconocido como provisión es la mejor estimación, sobre el periodo que se informa, del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, el desembolso viene constituido por el importe, evaluado de forma racional, que la Compañía tiene que pagar para cancelar la obligación al final del periodo sobre el que se informa, o para transferirla a un tercero en esa fecha.

19 Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad comprende el impuesto causado y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas directamente en otras partidas del resultado integral o en el capital contable. En este caso, el impuesto también se reconoce en otras partidas del resultado integral o directamente en el capital contable, respectivamente.

El Impuesto Sobre la Renta (ISR) diferido se reconoce, sobre las diferencias temporales que surgen de comparar los valores contables y fiscales de todos los activos y pasivos del Grupo. Sin embargo, los pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil; ni tampoco se reconoce el ISR diferido si surge del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una operación distinta a una combinación de negocios y que al momento de la operación no afecta ni al resultado contable ni al fiscal. El ISR diferido se determina utilizando las tasas de impuesto (y leyes) que han sido promulgadas o estén sustancialmente promulgadas al cierre del año y se espera apliquen cuando el ISR diferido activo se realice o el ISR diferido pasivo se liquide.

El cargo por impuesto a la utilidad causado se calcula con base en las leyes fiscales aprobadas o sustancialmente aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera en México y en los países en los que las asociadas de la Compañía operan y generan una base gravable. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en relación con las devoluciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales son objeto de interpretación, conforme a esta evaluación al 30 de junio de 2026 y 2025, no existen posiciones fiscales inciertas.

El impuesto a la utilidad diferido activo solo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar las diferencias temporales pasivas.

El impuesto a la utilidad diferido se genera sobre la base de las diferencias temporales de las inversiones en subsidiarias y en asociadas, excepto cuando la posibilidad de que se revertirán las diferencias temporales se encuentra bajo el control de la Compañía y es probable que la diferencia temporal no se revierta en el futuro previsible.

Los saldos de impuesto a las ganancias corrientes y diferido activo y pasivo se compensan cuando existe el derecho legal exigible a compensar impuestos corrientes activos con impuestos corrientes pasivos y cuando los impuestos a la utilidad diferidos activos y pasivos son relativos a la misma autoridad fiscal o sea la misma entidad fiscal o distintas entidades fiscales en donde exista la intención de liquidar los saldos sobre bases netas.

20 Beneficios a los empleados

a. Pensiones y prima de antigüedad

La Compañía opera planes de pensiones y prima de antigüedad que por lo general se fondean a través de pagos a fondos administrados por fideicomisos, con base en cálculos actuariales anuales. La Compañía tiene un plan de

pensiones por beneficios definidos, es un plan que define el monto de los beneficios por pensión que recibirá un empleado a su retiro, el que usualmente dependen de uno o más factores, tales como edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo o activo reconocido en el estado consolidado de situación financiera respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por remediciones del pasivo por beneficios definidos (neto) no reconocidas y los costos por servicios pasados, los cuales son reconocidos directamente en el estado de resultados. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método del crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos de vencimiento que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos neto que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el periodo en el que surgen.

Los planes en México generalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales, tales como riesgo de inversión, riesgo de tasa de interés, riesgo de longevidad y riesgo de salario, de acuerdo con lo que se menciona a continuación:

Riesgo de inversión: La tasa de rendimiento esperado para los fondos de inversión es equivalente a la tasa de descuento, la cual se calcula utilizando una tasa de descuento determinada por referencia a bonos gubernamentales de largo plazo; si el rendimiento de los activos es menor a dicha tasa, esto creará un déficit en el plan. Actualmente el plan tiene una inversión equilibrada en instrumentos de renta fija y acciones. Debido a la naturaleza a largo plazo del plan, la Compañía considera apropiado que una porción razonable de los activos del plan se invierta en acciones para apalancar el rendimiento generado por el fondo, siempre teniendo como mínimo una inversión en instrumentos de gobierno del 30% como lo estipula la Ley del ISR.

Riesgo de tasa de interés: Un decremento en la tasa de interés incrementará el pasivo del plan; la volatilidad en las tasas depende exclusivamente del entorno económico.

Riesgo de longevidad: El valor presente de la obligación por beneficios definidos se calcula por referencia a la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan. Un incremento en la esperanza de vida de los participantes del plan incrementará el pasivo.

Riesgo de salario: El valor presente de la obligación por beneficios definidos se calcula por referencia a los salarios futuros de los participantes. Por lo tanto, un aumento en la expectativa del salario de los participantes incrementará el pasivo del plan.

b. Bono anual para retención de ejecutivos

Algunos ejecutivos de la Compañía reciben un bono anual de retención calculado como porcentaje de su remuneración anual y dependiendo del grado de cumplimiento en las metas establecidas para cada funcionario al inicio del año. La Compañía tiene registrada una provisión de $632,003 al 30 de junio de 2026 ($437,932, al 31 de diciembre de 2025) que se encuentra dentro de la provisión de bonos y gratificaciones a empleados.

c. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades con base en un cálculo que toma en cuenta la utilidad fiscal después de ciertos ajustes. En el caso de la PTU se establece un límite máximo de tres meses del salario del trabajador o el promedio de la PTU recibida en los últimos tres años según corresponda el menor. La Compañía reconoce una provisión cuando está obligada contractualmente o cuando existe una práctica pasada que genera una obligación asumida.

d. Otros beneficios a los empleados por separación voluntaria o despido

La Compañía otorga un beneficio al personal que después de 20 años de servicio termina su relación laboral, ya sea por despido o separación voluntaria. De acuerdo con la NIC 19 “Beneficios a los empleados”, esta práctica constituye una obligación asumida por la Compañía con su personal, la cual se registra con base en cálculos anuales preparados por actuarios independientes.

e. Beneficios pagados al personal por indemnizaciones establecidas en las leyes laborales

La Compañía reconoce y paga las indemnizaciones en la primera de las siguientes fechas: a) cuando la Compañía no puede retirar la oferta sobre esos beneficios y b) cuando la Compañía reconoce los costos por reestructura que está dentro del alcance del NIC 37 e implica pago por los beneficios por terminación.

21 Capital social

Las acciones comunes se clasifican como capital.

22 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos representan el importe de la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de la venta de bienes o prestación de servicios transferidos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Los ingresos se muestran netos de las rebajas y descuentos otorgados a clientes.

La Compañía utiliza la metodología de NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos con base a los siguientes pasos:

? Identificación del contrato con el cliente.
? Identificación de la o las obligaciones de desempeño.
? Determinación del precio de transacción.
? Asignación del precio de transacción a las obligaciones de desempeño.
? Reconocer el ingreso conforme se cumplen las obligaciones de desempeño.

a. Venta de mercancía

Los ingresos por ventas de mercancías se reconocen cuando el cliente compra en las tiendas, por teléfono o en internet y toma posesión del bien en el momento en que se le entrega la mercancía. La Compañía no considera como obligaciones de desempeño separadas la venta de mercancía y la entrega de la misma, debido a que los clientes obtienen el control de los bienes al momento de su entrega. Por las promociones de ventas de mercancía a meses sin intereses menores a un año, como solución práctica, la Compañía no ajusta el importe de dichas ventas, de acuerdo con lo establecido en la norma NIIF 15. Por las ventas a meses sin intereses superiores a un año, la Compañía ha evaluado que el importe del descuento de dichas ventas no es significativo.

La Compañía considera como ventas de mercancía del periodo aquellas en las que el cliente haya obtenido el control de un producto en un acuerdo de entrega posterior a la facturación, cuando se cumplen todos los criterios siguientes:

? La razón del acuerdo de entrega posterior a la facturación es solicitada por el cliente;

? El producto está identificado por separado como que pertenece al cliente;

? El producto está actualmente listo para la transferencia física al cliente; y

? La Compañía no puede tener la capacidad de utilizar el producto o redirigirlo hacia otro cliente.

La política de la Compañía es vender varios de sus productos con el derecho a devolverlos. Las devoluciones de clientes son normalmente por cambios de talla, color, etc.; sin embargo, en los casos en que definitivamente el cliente desea devolver el producto, la Compañía ofrece a sus clientes la posibilidad de acreditar a su cuenta, si la compra se hizo con las tarjetas propias, o devolverle el importe de su compra en un monedero electrónico o acreditando a su

tarjeta bancaria, si la compra se realizó en efectivo o con tarjetas externas, respectivamente. Dichas transacciones se reconocen dentro del rubro de ingresos diferidos.

b. Monederos electrónicos y certificados de regalo

? Monederos electrónicos

La Compañía lleva a cabo promociones, algunas de las cuales involucran el otorgamiento de beneficios para sus clientes representados por monederos electrónicos, cuyo valor está referido a un porcentaje del precio de venta. Los monederos electrónicos otorgados pueden ser utilizados por los clientes para liquidar compras futuras en las tiendas departamentales de la Compañía. La Compañía deduce de los ingresos el importe otorgado a sus clientes en monederos electrónicos. Al momento que se otorgan los monederos electrónicos se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el monedero electrónico parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los monederos electrónicos que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los monederos electrónicos que cumplen estas características se cancelan acreditando a las ventas.

? Certificados de regalo

La Compañía ofrece a sus clientes certificados de regalo sin fecha de vencimiento específica. Al momento que se venden los certificados de regalo se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el certificado de regalo parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los certificados de regalo que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los certificados que cumplen estas características se cancelan contra ingresos por servicios y otros.

c. Intereses ganados de clientes

De acuerdo con la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”, los ingresos por intereses se reconocen usando el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses moratorios se registran como ingresos conforme se incurren.

d. Ingresos por arrendamiento

La política de la Compañía para el reconocimiento de ingresos por arrendamientos operativos.

e. Servicios y otros

Los ingresos provenientes de contratos de servicios se determinan de la siguiente manera:

? Los ingresos por servicios se reconocen en el momento en que el cliente recibe el beneficio del servicio como: salón de belleza, agencia de viajes, óptica, marketplace, etc.

23 Ingresos diferidos

La Compañía registra ingresos diferidos por diversas transacciones en las cuales recibe efectivo, pero que las condiciones para el reconocimiento de ingresos descrito en el párrafo 2.22, b) no se han cumplido. Los ingresos diferidos se presentan por separado en el estado consolidado de situación financiera.

24 Otras cuentas por cobrar

La Compañía clasifica como otras cuentas por cobrar a todos los créditos o anticipos otorgados a empleados y otras personas o empresas diferentes al público en general. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos se realizarán dentro

de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio se clasifican en el corto plazo, en caso contrario se incluyen dentro del largo plazo.

En el caso de las otras cuentas por cobrar, se ha aplicado el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento.

25 Arrendamientos

25.1 Arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

? Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;

? Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa; inicialmente medidos utilizando el índice o tasa en la fecha de comienzo;

? Los importes que se espera sean pagaderos por la Compañía en garantía de valor residual;

? Precio de ejercer una opción de compra si la Compañía tiene la certeza razonable de ejercer esta opción, y

? Los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Compañía ejercerá esta opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

La determinación de los pasivos por arrendamiento se realiza utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Sin embargo, esa tasa no se puede determinar fácilmente, por lo que la Compañía utiliza la tasa incremental de financiamiento, que es la tasa que la Compañía tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, la Compañía:

? Utiliza una tasa de interés libre de riesgo más la curva de riesgo crediticio asociada a la calificación determinada para la Compañía y aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo y tipo de moneda.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigor, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

? El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;

? Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;

? Cualquier costo directo inicial, y

? Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Compañía tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

La Compañía aplicó la exención para el reconocimiento de los activos de bajo valor, los cuales comprenden tabletas electrónicas, equipos de impresión y pequeños artículos de mobiliario de oficina.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo de mobiliario y equipo, vehículos y todos los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

25.2 Arrendador

Los ingresos por arrendamientos operativos en los que la Compañía es un arrendador se reconocen en el resultado bajo el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la obtención de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos durante el plazo del arrendamiento en la misma base que los ingresos del arrendamiento. Los respectivos activos arrendados se incluyen en el estado de situación financiera en función de su naturaleza.

La Compañía contabilizó las modificaciones en los arrendamientos operativos como un nuevo arrendamiento desde la fecha de vigencia de la modificación, considerando los pagos por arrendamiento anticipados o acumulados relacionados con el arrendamiento original como parte de los pagos del nuevo arrendamiento, los mismos se siguen reconociendo en línea recta.

26 Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la participación controladora y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para emitir o intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica es igual a la utilidad diluida debido a que no existen transacciones que pudieran potencialmente diluir la utilidad.

27 Bonificaciones de proveedores

La Compañía recibe algunas bonificaciones de proveedores como reembolso de descuentos otorgados a clientes. Los reembolsos de los proveedores relativos a descuentos otorgados por la Compañía a sus clientes, con respecto a la mercancía que ha sido vendida, son negociados y documentados por las áreas de compras y se acreditan al costo de ventas en el periodo en que se reciben.

28 Pagos anticipados

La Compañía registra como pagos anticipados los pagos de publicidad en televisión y las primas pagadas por seguros. Estos montos se registran por el valor contratado y se llevan a resultados conforme se transmite la publicidad y se devengan los seguros. En ningún caso los importes contratados exceden de un año.

29 Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales

Durante 2024 y hasta el 19 de mayo de 2025, la inversión que la Compañía mantenía en Nordstrom se consideró como instrumentos de capital no mantenidos con fines de negociación, y para los cuales la Compañía realizó una elección

irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable a través de ORI. Después de la baja de la inversión no hubo reclasificación subsecuente de las ganancias y pérdidas por valor razonable a resultados. La Compañía transfirió la ganancia o pérdida de otros resultados integrales a utilidades acumuladas en el mismo periodo en que se generaron. Los dividendos recibidos de Nordstrom se reconocieron en resultados como otros ingresos cuando se generó el derecho de la Compañía a recibirlos. A partir de la fecha en que la Compañía se convirtió en propietaria del 49.9% de Nordstrom, y ésta se convirtió en una asociada, se reconoció el método de participación y los dividendos recibidos se registraron disminuyendo el valor de la inversión en asociadas.

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Préstamos de instituciones financieras, emisiones de certificados bursátiles y Senior Notes

Estos financiamientos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción y posteriormente se registran a su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el periodo de financiamiento utilizando el método de tasa de interés efectiva.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Crédito mercantil

El crédito mercantil en adquisiciones de subsidiarias se incluye en los activos intangibles y no se amortiza, pero revisiones de deterioro se llevan a cabo anualmente o con mayor frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican un posible deterioro, y se registra al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las ganancias y pérdidas en la disposición de una Compañía incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la Compañía vendida.

Con el propósito de comprobar el deterioro, el crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios se asigna a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE), que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Cada unidad a las que se ha asignado el crédito mercantil representa el nivel más bajo dentro de la entidad a la que se controla el crédito mercantil para efectos de gestión interna. El crédito mercantil se controla a nivel de segmento operativo.

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Activos contingentes

La Compañía, no reconoce activos contingentes, a menos que la realización del ingreso sea prácticamente cierta. En el caso de que la entrada de beneficios económicos a la entidad pase a ser prácticamente cierta, se procederá al reconocimiento del ingreso y del activo en los estados financieros del período en el que dicho cambio haya tenido lugar. Si la entrada de beneficios económicos se ha convertido en probable, la entidad revelará una descripción de la naturaleza de los activos contingentes correspondientes.

Pasivos contingentes

La Compañía, no reconoce pasivos contingentes, salvo en el caso de que la posibilidad de tener una salida de recursos, que incorporen beneficios económicos, se considere remota.

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones, ninguno de los cuales es de importancia, tanto en lo individual como en lo agregado, por lo que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación consolidados futuros.

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellos bienes inmuebles (terrenos y edificios) que se mantienen para obtener beneficios económicos a través del cobro de rentas o para obtener el incremento en su valor y se valúan inicialmente al costo, incluyendo los costos de la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se continúan valuando a su costo menos depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, en su caso.

La Compañía es propietaria de centros comerciales en los que mantiene tiendas propias y locales comerciales arrendados a terceros. En estos casos, solo la porción arrendada a terceros se considera Propiedades de Inversión y las tiendas propias se reconocen como propiedades, mobiliario y equipo, en el estado consolidado de situación financiera.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles económicas estimadas como se muestran a continuación:

Edificios:

Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

Propiedades, mobiliario y equipo

Las partidas de propiedades, mobiliario y equipo se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado consolidado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado consolidado de resultados.

Las obras en proceso representan las tiendas en construcción e incluyen las inversiones y costos directamente atribuibles para ponerlas en operación. La capitalización de estas inversiones se realiza con la apertura de la tienda y se inicia el cómputo de su depreciación.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos reconocida en gastos de administración se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

Edificios:

Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

Otros activos:

Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de cómputo	3 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados	Durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, mobiliario y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera.

El valor en libros de un activo se castiga a su valor de recuperación si su valor en libros es mayor que su valor de recuperación estimado.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Éstas se incluyen en el estado de resultados dentro de otros ingresos.

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra el contrato del instrumento financiero derivado y son medidos subsecuentemente a su valor razonable. El método para reconocer la utilidad o pérdida de los cambios en los valores razonables de los instrumentos financieros derivados depende de si son designados como instrumentos de cobertura, y si es así, la naturaleza de la partida que se está cubriendo. La Compañía cuenta con instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo y de valor razonable.

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos y la estrategia de la Administración de riesgos que respaldan sus transacciones de cobertura. La Compañía documenta en forma periódica si los instrumentos financieros derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para cubrir los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados utilizados como instrumentos de cobertura y de negociación se revelan en la nota de instrumentos financieros derivados. El total del valor razonable de los instrumentos financieros derivados usados como instrumentos de cobertura se clasifica como activo o pasivo no circulante cuando el vencimiento del remanente de la partida cubierta es mayor a 12 meses, y se clasifica como activo o pasivo circulante cuando el vencimiento del remanente de la partida cubierta es menor a 12 meses. Los instrumentos financieros derivados de negociación se clasifican como activos o pasivos circulantes.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que son designados y califican como cobertura de flujos de efectivo se reconocen en los otros resultados integrales. Los montos acumulados en el capital contable se reclasifican en los periodos en que la partida cubierta afecta el resultado. La ganancia o pérdida relacionada con la parte efectiva de los swaps de tasa de interés que cubren los préstamos se reconocen en resultados dentro de costos (ingresos) financieros al mismo tiempo que se reconoce el gasto por intereses de los préstamos cubiertos.

Los cambios en el valor razonable de instrumentos derivados de cobertura que califican como de valor razonable por la exposición a riesgos de moneda extranjera al principal por el tipo de cambio se reconocen en el estado de resultados dentro de costos (ingresos) financieros en el tiempo que se generan. Durante enero 2025, la Compañía contrato este tipo de instrumentos derivados por la colocación de deuda a través de seniors notes.

Cuando un instrumento financiero derivado vence o en caso de que éste ya no cumpliera los requisitos para ser registrado como de cobertura, la utilidad o pérdida acumulada en el capital a esa fecha, se reconoce en el estado consolidado de resultados integral en costos (ingresos) financieros.

Los instrumentos derivados designados como de cobertura cubren en proporción de uno a uno y en las mismas fechas los flujos de intereses y principal de los créditos cubiertos, por lo que su correlación es exactamente 1 y por lo tanto su efectividad de cobertura es de 100%.

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Efectivo y equivalentes de efectivo

Para efectos de presentación en el estado de flujos de efectivo, el efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos a la vista en instituciones financieras, otras inversiones de corto plazo, de alta liquidez con vencimientos originales de tres meses o menos que sean fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos insignificantes de cambios de valor, y sobregiros bancarios. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones en reportos sobre instrumentos gubernamentales.

El efectivo y equivalentes de efectivo incluye importes generados por transacciones de venta con tarjeta de crédito, débito y medios digitales que se liquidan a principios del siguiente mes por un monto de $574,874 y $773,170 al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025. Dichos equivalentes de efectivo no están sujetos a riesgo de crédito

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Dividendos

La Compañía no tiene una política establecida para decretar dividendos.

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio. La utilidad por acción diluida se determina ajustando la participación controladora y las acciones ordinarias, bajo el supuesto de que se realizarían los compromisos de la Compañía para emitir o intercambiar sus propias acciones. La utilidad básica es igual a la utilidad diluida debido a que no existen transacciones que pudieran potencialmente diluir la utilidad.

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados

a. Pensiones y prima de antigüedad

La Compañía opera planes de pensiones y prima de antigüedad que por lo general se fondean a través de pagos a fondos administrados por fideicomisos, con base en cálculos actuariales anuales. La Compañía tiene un plan de pensiones por beneficios definidos, es un plan que define el monto de los beneficios por pensión que recibirá un empleado a su retiro, el que usualmente dependen de uno o más factores, tales como edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo o activo reconocido en el estado consolidado de situación financiera respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado consolidado de situación financiera menos el valor razonable de los activos del plan, junto con los ajustes por remediciones del pasivo por beneficios definidos (neto) no reconocidas y los costos por servicios pasados, los cuales son reconocidos directamente en el estado de resultados. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método del crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en la misma moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos de vencimiento que se aproximan a los términos de la obligación por pensiones.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos neto que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al capital contable en otras partidas de la utilidad integral en el periodo en el que surgen.

Los planes en México generalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales, tales como riesgo de inversión, riesgo de tasa de interés, riesgo de longevidad y riesgo de salario, de acuerdo con lo que se menciona a continuación:

Riesgo de inversión: La tasa de rendimiento esperado para los fondos de inversión es equivalente a la tasa de descuento, la cual se calcula utilizando una tasa de descuento determinada por referencia a bonos gubernamentales de largo plazo; si el rendimiento de los activos es menor a dicha tasa, esto creará un déficit en el plan. Actualmente el plan tiene una inversión equilibrada en instrumentos de renta fija y acciones. Debido a la naturaleza a largo plazo del plan, la Compañía considera apropiado que una porción razonable de los activos del plan se invierta en acciones para apalancar el rendimiento generado por el fondo, siempre teniendo como mínimo una inversión en instrumentos de gobierno del 30% como lo estipula la Ley del ISR.

Riesgo de tasa de interés: Un decremento en la tasa de interés incrementará el pasivo del plan; la volatilidad en las tasas depende exclusivamente del entorno económico.

Riesgo de longevidad: El valor presente de la obligación por beneficios definidos se calcula por referencia a la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan. Un incremento en la esperanza de vida de los participantes del plan incrementará el pasivo.

Riesgo de salario: El valor presente de la obligación por beneficios definidos se calcula por referencia a los salarios futuros de los participantes. Por lo tanto, un aumento en la expectativa del salario de los participantes incrementará el pasivo del plan.

b. Bono anual para retención de ejecutivos

Algunos ejecutivos de la Compañía reciben un bono anual de retención calculado como porcentaje de su remuneración anual y dependiendo del grado de cumplimiento en las metas establecidas para cada funcionario al inicio del año. La Compañía tiene registrada una provisión de $632,003 al 30 de junio de 2026 ($437,932, al 30 de junio de 2025) que se encuentra incluida dentro de la provisión de bonos y gratificaciones a empleados.

c. Participación de los trabajadores en las utilidades y gratificaciones

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por gratificaciones y participación de los trabajadores en las utilidades con base en un cálculo que toma en cuenta la utilidad fiscal después de ciertos ajustes. En el caso de la PTU se establece un límite máximo de tres meses del salario del trabajador o el promedio de la PTU recibida en los últimos tres años según corresponda el menor. La Compañía reconoce una provisión cuando está obligada contractualmente o cuando existe una práctica pasada que genera una obligación asumida.

d. Otros beneficios a los empleados por separación voluntaria o despido

La Compañía otorga un beneficio al personal que después de 20 años de servicio termina su relación laboral, ya sea por despido o separación voluntaria. De acuerdo con la NIC 19 “Beneficios a los empleados”, esta práctica constituye una obligación asumida por la Compañía con su personal, la cual se registra con base en cálculos anuales preparados por actuarios independientes.

e. Beneficios pagados al personal por indemnizaciones establecidas en las leyes laborales

La Compañía reconoce y paga las indemnizaciones en la primera de las siguientes fechas: a) cuando la Compañía no puede retirar la oferta sobre esos beneficios y b) cuando la Compañía reconoce los costos por reestructura que está dentro del alcance del NIC 37 e implica pago por los beneficios por terminación.

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Medición del valor razonable

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

La medición subsecuente de los activos financieros depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Compañía clasifica sus activos financieros de acuerdo a la siguiente categoría:

- Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.

- Valor razonable a través de otros resultados integrales: Los instrumentos de capital que no son mantenidos con fines de negociación, y para los cuales el Grupo ha realizado una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable a través de ORI. Estás son inversiones estratégicas y el Grupo consideró que esta clasificación era más relevante. No hay reclasificación subsecuente de las ganancias y pérdidas por valor razonable a resultados después de la baja de la inversión. Los dividendos de tales instrumentos continúan reconociéndose en resultados como otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo para recibir los pagos.

Activo financiero a valor razonable a través de otros resultados integrales

Durante 2024 y hasta el 19 de mayo de 2025, la inversión que la Compañía mantenía en Nordstrom se consideró como instrumentos de capital no mantenidos con fines de negociación, y para los cuales la Compañía realizó una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable a través de ORI. Después de la baja de la inversión no hubo reclasificación subsecuente de las ganancias y pérdidas por valor razonable a resultados. La Compañía transfirió la ganancia o pérdida de otros resultados integrales a utilidades acumuladas en el mismo periodo en que se generaron. Los dividendos recibidos de Nordstrom se reconocieron en resultados como otros ingresos cuando se generó el derecho de la Compañía a recibirlos. A partir de la fecha en que la Compañía se convirtió en propietaria del 49.9% de Nordstrom, y ésta se convirtió en una asociada, se reconoció el método de participación y los dividendos recibidos se registraron disminuyendo el valor de la inversión en asociadas.

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

1 Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable, y
- Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se reconocen en resultados. La Compañía reclasifica los instrumentos de deuda cuando, y solo cuando, cambia su modelo de negocio para la administración de esos activos.

2 Reconocimiento y baja

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

3 Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

La medición subsecuente de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Compañía clasifica sus instrumentos de deuda de acuerdo a la siguiente categoría:

- Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos

de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.

- Valor razonable a través de otros resultados integrales: Los instrumentos de capital que no son mantenidos con fines de negociación, y para los cuales el Grupo ha realizado una elección irrevocable en el reconocimiento inicial para reconocer los cambios en el valor razonable a través del ORI. Estas son inversiones estratégicas y el Grupo consideró que esta clasificación era más relevante. No hay reclasificación subsecuente de las ganancias y pérdidas por valor razonable a resultados después de la baja de la inversión. Los dividendos de tales instrumentos continúan reconociéndose en resultados como otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo para recibir los pagos.

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Transacciones en moneda extranjera

a. Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados de cada una de las subsidiarias de la Compañía se expresan en la moneda del entorno económico primario donde opera cada entidad (moneda funcional).

La moneda en que se presentan los estados financieros consolidados de la Compañía es el peso mexicano, que a su vez es también la moneda funcional.

b. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se redimen. Las utilidades y pérdidas por diferencias en cambios que resulten de tales transacciones y de la conversión a los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen como utilidad o pérdida cambiaria dentro del estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Crédito mercantil

El crédito mercantil en adquisiciones de subsidiarias se incluye en los activos intangibles y no se amortiza pero revisiones de deterioro se llevan a cabo anualmente o con mayor frecuencia si los acontecimientos o cambios en las circunstancias indican

un posible deterioro, y se registra al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas. Las ganancias y pérdidas en la disposición de una Compañía incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la Compañía vendida.

Con el propósito de comprobar el deterioro, el crédito mercantil adquirido en una combinación de negocios se asigna a cada una de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE), que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Cada unidad a las que se ha asignado el crédito mercantil representa el nivel más bajo dentro de la entidad a la que se controla el crédito mercantil para efectos de gestión interna. El crédito mercantil se controla a nivel de segmento operativo.

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Deterioro de activos financieros

Activos valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado sobre la vida del instrumento, considerando los resultados de la evaluación del comportamiento de la cartera. Los incrementos a esta provisión se registran en gastos y se presentan por separado en el estado de resultados.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

El gasto por impuestos a la utilidad comprende el impuesto causado y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas directamente en otras partidas de la utilidad integral o en el capital contable. En este caso, el impuesto también se reconoce en otras partidas de la utilidad integral o directamente en el capital contable, respectivamente.

El Impuesto Sobre la Renta (ISR) diferido se reconoce, sobre las diferencias temporales que surgen de comparar los valores contables y fiscales de todos los activos y pasivos del Grupo. Sin embargo, los pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil; ni tampoco se reconoce el ISR diferido si surge del reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una operación distinta a una combinación de negocios y que al momento de la operación no afecta ni al resultado contable ni al fiscal. El ISR diferido se determina utilizando las tasas de impuesto (y leyes) que han sido promulgadas o estén sustancialmente promulgadas al cierre del año y se espera apliquen cuando el ISR diferido activo se realice o el ISR diferido pasivo se liquide.

El cargo por impuesto a la utilidad causado se calcula con base en las leyes fiscales aprobadas o sustancialmente aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera en México y en los países en los que las asociadas de la Compañía operan y generan una base gravable. La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en relación con las devoluciones de impuestos respecto de situaciones en las que las leyes fiscales son objeto de interpretación, conforme a esta evaluación al 30 de junio de 2026 y 2025, no existen posiciones fiscales inciertas.

El impuesto a la utilidad diferido activo solo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar las diferencias temporales pasivas.

El impuesto a la utilidad diferido se genera sobre la base de las diferencias temporales de las inversiones en subsidiarias y en asociadas, excepto cuando la posibilidad de que se revertirán las diferencias temporales se encuentra bajo el control de la Compañía y es probable que la diferencia temporal no se revierta en el futuro previsible.

Los saldos de impuesto a las ganancias corrientes y diferido activo y pasivo se compensan cuando existe el derecho legal exigible a compensar impuestos corrientes activos con impuestos corrientes pasivos y cuando los impuestos a la utilidad diferidos activos y pasivos son relativos a la misma autoridad fiscal o sea la misma entidad fiscal o distintas entidades fiscales en donde exista la intención de liquidar los saldos sobre bases netas.

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Intangibles

i. Marcas

Las marcas adquiridas individualmente se muestran al costo histórico, en tanto que las adquiridas a través de combinaciones de negocios se reconocen a su valor razonable a la fecha de la adquisición. Las marcas no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos. Las marcas se consideran de vida útil indefinida por el posicionamiento que tienen en el mercado, algunas de ellas, por más de 40 años y porque la experiencia de la Compañía y la evidencia en el mercado indican que continuarán generando flujos de efectivo para la Compañía en forma indefinida. Adicionalmente la Compañía estima que no existen consideraciones de índole legal, regulatorio o contractual que limiten las vidas útiles de dichas marcas.

ii. Desarrollo de sistemas y programas de cómputo

Las actividades de desarrollo de sistemas y programas de cómputo involucran el plan o diseño y la producción de un software o sistema de cómputo nuevo o sustancialmente mejorado. Los gastos de desarrollo de programas son capitalizados únicamente cuando se cumplen criterios que se muestran a continuación.

- La Administración tiene la intención de terminar el programa de cómputo y usarlo;
- Técnicamente es posible completar el programa de cómputo para que esté disponible para su uso;
- Se tiene la capacidad para usar el programa de cómputo;
- Es demostrable que el programa de cómputo generará probables beneficios económicos futuros;
- Se cuenta con los recursos técnicos, financieros y otros recursos necesarios para completar el desarrollo del programa de cómputo que permita su uso, y
- El gasto relacionado con el desarrollo del programa de cómputo se puede medir de manera confiable.

Las licencias adquiridas para el uso de programas, software y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Otros costos de desarrollo que no cumplen estos criterios y los gastos de investigación, así como los de mantenimiento, se reconocen como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.

Los costos incurridos en el desarrollo de programas de cómputo reconocidos como activos se amortizan con base en sus vidas útiles estimadas, reconocidas en gastos de administración, las que fluctúan entre cinco (en el caso de licencias y derechos) y diez años (en el caso de nuevos desarrollos informáticos).

iii. Otros intangibles

Como resultado de la adquisición de Suburbia la Compañía reconoció un intangible derivado del conocimiento del proceso operativo de compras, planificación comercial, diseño de productos y comercialización (CATMex). Este intangible se reconoció a su valor razonable a la fecha de la adquisición y se consideró de vida indefinida con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y está sujeto a pruebas anuales de deterioro.

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Asociadas

Las asociadas son todas las entidades sobre las que la Compañía ejerce influencia significativa pero no control, generalmente estas entidades son aquellas en las que se mantiene una participación de entre 20% y 50% de los derechos a voto. Las

inversiones en asociadas se registran a través del método de participación y se reconocen inicialmente al costo. La inversión de la Compañía en las asociadas estará deteriorada, y se habrán producido pérdidas por deterioro del valor si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial identificado al momento de la adquisición.

La participación de la Compañía en las utilidades o pérdidas posteriores a la adquisición de las asociadas se reconoce en el estado de resultados y su participación en los otros resultados integrales de las asociadas, se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustan contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas de una asociada es igual o excede su participación en la misma, incluyendo cualquier cuenta por cobrar no garantizada, la Compañía no reconoce una pérdida mayor, a menos que haya incurrido en obligaciones o efectuando pagos en nombre de la asociada. Las políticas contables de las asociadas han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía.

Para la adquisición de inversión en asociadas por etapas, la Compañía puede seguir un enfoque de costos y acumular el costo de todas las compras incluidos los costos de transacción para determinar el importe de la inversión. Alternativamente, puede utilizar un enfoque de valor razonable como costo atribuido y revaluar su inversión preexistente a valor razonable en la fecha en que la inversión se convierte en una asociada. La Compañía optó por el enfoque de medición a valor razonable considerando así el costo de la inversión en la asociada es el valor razonable de la contraprestación por la participación adquirida más el valor razonable de la inversión preexistente y los costos de transacción se excluyen del importe del valor razonable como costo atribuido, dicho enfoque es por analogía con la NIIF 3.

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellos bienes inmuebles (terrenos y edificios) que se mantienen para obtener beneficios económicos a través del cobro de rentas o para obtener el incremento en su valor y se valúan inicialmente al costo, incluyendo los costos de la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se continúan valuando a su costo menos depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas, en su caso.

La Compañía es propietaria de centros comerciales en los que mantiene tiendas propias y locales comerciales arrendados a terceros. En estos casos, solo la porción arrendada a terceros se considera Propiedades de Inversión y las tiendas propias se reconocen como propiedades, mobiliario y equipo, en el estado consolidado de situación financiera.

La depreciación se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles económicas estimadas como se muestran a continuación:

Edificios:

Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Capital social

Las acciones comunes se clasifican como capital.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamientos

Arrendatario

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente. Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia), menos los incentivos de arrendamiento por cobrar;
- Pagos de arrendamiento variable que se basan en un índice o una tasa; inicialmente medidos utilizando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Los importes que se espera sean pagaderos por la Compañía en garantía de valor residual;
- Precio de ejercer una opción de compra si la Compañía tiene la certeza razonable de ejercer esta opción, y
- Los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Compañía ejercerá esta opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

La determinación de los pasivos por arrendamiento se realiza utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento. Sin embargo, esa tasa no se puede determinar fácilmente, por lo que la Compañía utiliza la tasa incremental de financiamiento, que es la tasa que la Compañía tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, la Compañía:

- Utiliza una tasa de interés libre de riesgo más la curva de riesgo crediticio asociada a la calificación determinada para la Compañía y aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo y tipo de moneda.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigor, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;

- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo menos cualquier incentivo de arrendamiento recibido;
- Cualquier costo directo inicial, y
- Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el período más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Compañía tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

La Compañía aplicó la exención para el reconocimiento de los activos de bajo valor, los cuales comprenden tabletas electrónicas, equipos de impresión y pequeños artículos de mobiliario de oficina.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo de mobiliario y equipo, vehículos y todos los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos.

Arrendador

Los ingresos por arrendamientos operativos en los que la Compañía es un arrendador se reconocen en el resultado bajo el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la obtención de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos durante el plazo del arrendamiento en la misma base que los ingresos del arrendamiento.

La Compañía contabilizó las modificaciones en los arrendamientos operativos como un nuevo arrendamiento desde la fecha de vigencia de la modificación, considerando los pagos por arrendamiento anticipados o acumulados relacionados con el arrendamiento original como parte de los pagos del nuevo arrendamiento, los mismos se siguen reconociendo en línea recta.

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Inventarios

Los inventarios se registran a su costo o a su valor neto de realización el que resulte menor. El costo incluye el costo de la mercancía más los costos de importación, fletes, maniobras, embarque, almacenaje en aduanas y centros de distribución, disminuido del valor de las devoluciones respectivas. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso

normal de las operaciones menos los costos estimados para realizar la venta. El costo se determina usando el método de costo promedio.

Los inventarios físicos se toman periódicamente en las tiendas, boutiques y centros de distribución y los registros de inventarios se ajustan a los resultados del inventario físico. Históricamente los faltantes y merma han sido inmateriales debido a que la Compañía ha implementado estrictos programas de prevención de pérdidas y procedimientos de control.

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Propiedades, mobiliario y equipo

Las partidas de propiedades, mobiliario y equipo se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado consolidado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado consolidado de resultados.

Las obras en proceso representan las tiendas en construcción e incluyen las inversiones y costos directamente atribuibles para ponerlas en operación. La capitalización de estas inversiones se realiza con la apertura de la tienda y se inicia el cómputo de su depreciación.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación de otros activos reconocida en gastos de administración, se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

Edificios:

Obra gris	75 años
Obra negra	75 años
Instalaciones fijas y accesorios	35 años

Otros activos:

Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de cómputo	3 años
Equipo de transporte	4 años
Mejoras a locales arrendados	Durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, mobiliario y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado consolidado de situación financiera.

El valor en libros de un activo se castiga a su valor de recuperación si su valor en libros es mayor que su valor de recuperación estimado.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos, resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Éstas se incluyen en el estado de resultados dentro de otros ingresos.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación legal presente o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera la salida de flujos de efectivo para pagar la obligación y el monto pueda ser estimado confiablemente. El importe reconocido como provisión es la mejor estimación, sobre el periodo que se informa, del desembolso necesario para cancelar la obligación presente, el desembolso viene constituido por el importe, evaluado de forma racional, que la Compañía tiene que pagar para cancelar la obligación al final del periodo sobre el que se informa, o para transferirla a un tercero en esa fecha.

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Reconocimiento de ingresos

Los ingresos representan el importe de la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de la venta de bienes o prestación de servicios transferidos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Los ingresos se muestran netos de las rebajas y descuentos otorgados a clientes.

La Compañía utiliza la metodología de NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos con base a los siguientes pasos:

- Identificación del contrato con el cliente.
- Identificación de la o las obligaciones de desempeño.
- Determinación del precio de transacción.
- Asignación del precio de transacción a las obligaciones de desempeño.
- Reconocer el ingreso conforme se cumplen las obligaciones de desempeño.

a. Venta de mercancía

Los ingresos por ventas de mercancías se reconocen cuando el cliente compra en las tiendas, por teléfono o en internet y toma posesión del bien en el momento en que se le entrega la mercancía. La Compañía no considera como obligaciones de desempeño separadas la venta de mercancía y la entrega de la misma, debido a que los clientes obtienen el control de los bienes al momento de su entrega. Por las promociones de ventas de mercancía a meses sin intereses menores a un año, como solución práctica, la Compañía no ajusta el importe de dichas ventas, de acuerdo con lo establecido en la norma NIIF 15. Por las ventas a meses sin intereses superiores a un año, la Compañía ha evaluado que el importe del descuento de dichas ventas no es significativo.

La Compañía considera como ventas de mercancía del periodo aquellas en el que el cliente haya obtenido el control de un producto en un acuerdo de entrega posterior a la facturación, cuando se cumplen todos los criterios siguientes:

- La razón del acuerdo de entrega posterior a la facturación es solicitada por el cliente;
- El producto está identificado por separado como que pertenece al cliente;
- El producto está actualmente listo para la transferencia física al cliente; y
- La Compañía no puede tener la capacidad de utilizar el producto o redirigirlo hacia otro cliente.

La Compañía lleva a cabo promociones, algunas de las cuales involucran el otorgamiento de beneficios para sus clientes representados por monederos electrónicos, cuyo valor está referido a un porcentaje del precio de venta. Los

monederos electrónicos otorgados pueden ser utilizados por los clientes para liquidar compras futuras en las tiendas departamentales de la Compañía. La Compañía deduce de los ingresos el importe otorgado a sus clientes en monederos electrónicos. Al momento que se otorgan los monederos electrónicos se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera.

Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el monedero electrónico parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los monederos electrónicos que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los monederos electrónicos que cumplen estas características se cancelan acreditando a las ventas.

b. Monederos electrónicos y certificados de regalo

- Monederos electrónicos

  La Compañía lleva a cabo promociones, algunas de las cuales involucran el otorgamiento de beneficios para sus clientes representados por monederos electrónicos, cuyo valor está referido a un porcentaje del precio de venta. Los monederos electrónicos otorgados pueden ser utilizados por los clientes para liquidar compras futuras en las tiendas departamentales de la Compañía. La Compañía deduce de los ingresos el importe otorgado a sus clientes en monederos electrónicos. Al momento que se otorgan los monederos electrónicos se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el monedero electrónico parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los monederos electrónicos que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los monederos electrónicos que cumplen estas características se cancelan acreditando a las ventas.

- Certificados de regalo

  La Compañía ofrece a sus clientes certificados de regalo sin fecha de vencimiento específica. Al momento que se venden los certificados de regalo se reconocen dentro de la cuenta de ingresos diferidos en el estado consolidado de situación financiera. Esta cuenta es cancelada cuando el cliente redime el certificado de regalo parcial o totalmente a través de la adquisición de mercancía, reconociendo un ingreso por el mismo monto. La experiencia histórica de la Compañía demuestra que la posibilidad de que los certificados de regalo que no han tenido movimientos después de 24 meses se rediman, es remota. Por lo tanto, los certificados que cumplen estas características se cancelan contra ingresos por servicios y otros.

c. Intereses ganados de clientes

De acuerdo con la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”, los ingresos por intereses se reconocen usando el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses moratorios se registran como ingresos conforme se incurren.

d. Ingresos por arrendamiento

La política de la Compañía para el reconocimiento de ingresos por arrendamientos operativos se describe en la nota “Arrendamientos”.

e. Servicios y otros

Los ingresos provenientes de contratos de servicios se determinan de la siguiente manera:

- Los ingresos por servicios se reconocen en el momento en que el cliente recibe el beneficio del servicio como: salón de belleza, agencia de viajes, óptica, marketplace, etc.

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Reparación y mantenimiento

Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado consolidado de resultados en el periodo en que se incurren.

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Información por segmentos

La información por segmentos es presentada de manera consistente con los informes internos proporcionados al Comité de Revisión de Resultados, que es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación.

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos de los proveedores en el curso normal del negocio. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos circulantes si el pago se debe realizar dentro de un año o menos. De lo contrario, se presentan como pasivos no circulantes.

La Compañía tiene establecidos programas de financiamiento con proveedores, por medio de los cuales éstos pueden descontar sus documentos con distintas instituciones financieras. Si los términos y condiciones contractuales modifican la naturaleza del pasivo, se da de baja la cuenta por pagar comercial y se reconoce una deuda financiera, de lo contrario, se mantiene la cuenta por pagar comercial a proveedores. Para efectos del estado de flujo de efectivo, si la administración determina que los montos son parte del capital de trabajo utilizado en las principales actividades generadoras de ingresos de la entidad, las salidas de efectivo para liquidar el pasivo se presentan dentro de las actividades de operación en el momento en que la compañía liquida a la institución bancaria.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Otras cuentas por cobrar

La Compañía clasifica como otras cuentas por cobrar a todos los créditos o anticipos otorgados a empleados y otras personas o empresas diferentes al público en general. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos se realizarán dentro de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio se clasifican en el corto plazo, en caso contrario se incluyen dentro del largo plazo.

En el caso de las otras cuentas por cobrar, se ha aplicado el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas sobre la vida del instrumento.

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Se tomó la opción de presentar la sección 800500 y 800600.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Se tomó la opción de presentar la sección 800500 y 800600.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final