Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 42
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 44
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 46
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....47
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....50
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....53
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....57
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....61
[700002] Datos informativos del estado de resultados 62
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....63
[800001] Anexo - Desglose de créditos 64
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 66
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 67
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 68
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....72
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 77
[800500] Notas - Lista de notas 78
[800600] Notas - Lista de políticas contables 101
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....119

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional. Asimismo, se incluye una sección con las explicaciones de las variaciones con base en los Estados Financieros Consolidados.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

El EBITDA bajo información combinada proforma se incluye únicamente como información adicional de conveniencia, dado que ciertos inversionistas y analistas lo utilizan para evaluar la capacidad de la Compañía para cubrir su deuda.

Con el objetivo de obtener una valuación más clara de los negocios del portafolio, se agrupan la información financiera de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte bajo el "Sector Consumo", mientras que la información financiera de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones se agrupa dentro del "Sector Industrial".

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO) (KUO), anuncia resultados no auditados del 2T25 con Ingresos proforma de $13,569 millones y Flujo Operativo proforma de $1,261 millones.

"Durante el periodo, el Flujo Operativo proforma registró un crecimiento de 10%, impulsado principalmente por el sólido desempeño del negocio Porcícola, así como por mayores márgenes en Megamex, nuestra operación de alimentos en Estados Unidos. Por su parte, los ingresos proforma aumentaron 4%, resultado de mayores precios de venta en el negocio Porcícola y un mayor volumen en Megamex. Estos resultados positivos contribuyeron a compensar la menor demanda registrada en los negocios del Sector Industrial, afectados por presiones del tipo de cambio. En particular, el negocio de Transmisiones enfrentó el impacto adicional de los aranceles impuestos por Estados Unidos, lo que presionó sus márgenes operativos.

Nuestra sólida posición financiera se refleja en destacable nivel de liquidez y un apalancamiento históricamente bajo. Esta fortaleza nos permite enfrentar con mayor flexibilidad los retos del entorno económico, al tiempo que continuamos con la reducción disciplinada de la deuda para seguir fortaleciendo la estructura financiera y asegurar un crecimiento sostenible en el largo plazo", señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 2T25 COMPARADO CON 2T24

Cifras proforma

Ingresos de $13,569 millones, un incremento del 4%, que se explica por:

- **Porcícola:** Incremento del 17% en ingresos, resultado de mejores precios de venta en los mercados nacional y de exportación, así como de un mayor volumen de venta por el sólido desempeño en mercado local.
- **Megamex:** Crecimiento en volumen y precio en el mercado de Estados Unidos.

Estos resultados fueron parcialmente contrarrestados por:

- **Transmisiones:** Disminución en el volumen de ventas en Norteamérica, atribuible principalmente a una menor demanda por parte de GM en aplicaciones del Corvette C8, así como de componentes para INEOS y Volvo.
- **Polímeros:** Reducción en el volumen de plásticos, resultado de una menor demanda por parte de clientes de exportación.
- **Hule Sintético:** Ajuste a la baja en los precios, presionado por competidores asiáticos en el mercado de neumáticos.

Exportaciones: 53% del total de las ventas, principalmente en Norteamérica y Japón, destacando los negocios del Sector Consumo.

Flujo Operativo de $1,261 millones, un incremento del 10%, que se explica por:

- **Porcícola:** Mejora en los márgenes de productos destinados tanto al mercado nacional como al de exportación, además de una reducción del 12% en el precio en pasta de soya.
- **Megamex:** Incremento en los márgenes en el mercado de Estados Unidos, acompañado de eficiencias en los procesos de producción.

Estos resultados fueron parcialmente contrarrestados por:

- **Transmisiones:** Incremento en los costos de distribución debido al impacto de aranceles, junto con un efecto adverso derivado del tipo de cambio, relacionado con la valuación de inventarios.
- **Hule Sintético y Polímeros:** Efecto desfavorable por devaluación de inventarios, que afectó la rentabilidad de ambos negocios.

Como parte de la estrategia de optimización del portafolio de negocios, durante el segundo trimestre se avanzó con la venta de LND. Derivado de la transacción, se logró eliminar por completo la deuda bancaria que mantenía la sociedad, por un total de US$31 millones.

En Asamblea General de Accionistas del 28 de abril, se aprobó un decreto de Dividendos por $ 450 MMPs, el cual fue pagado el 19 de junio. Adicionalmente se aprobó la cancelación de 19,475,605 acciones propias adquiridas por la sociedad, en virtud de que dichas adquisiciones se llevaron a cabo con cargo al Capital Contable y en tenencia propia, el Capital Social se mantiene sin cambios.

Cifras consolidadas

Ingresos de $9,086 millones, un incremento del 2%, que se explica por:

- **Porcícola:** Incremento del 17% en ingresos, resultado de mejores precios de venta en los mercados nacional y de exportación, así como de un mayor volumen de venta por el sólido desempeño en mercado local.

Estos resultados fueron parcialmente contrarrestados por:

- **Transmisiones:** Disminución en el volumen de ventas en Norteamérica, atribuible principalmente a una menor demanda por parte de GM en aplicaciones del Corvette C8, así como de componentes para INEOS y Volvo.
- **Polímeros:** Reducción en el volumen de plásticos, resultado de una menor demanda por parte de clientes de exportación.

Exportaciones: 48% del total de las ventas, principalmente en Norteamérica y Japón.

Utilidad operativa de $658 millones, un incremento del 59%, que se explica por:

- **Porcícola:** Mejora en los márgenes de productos destinados tanto al mercado nacional como al de exportación, además de una reducción del 12% en el precio en pasta de soya.

Estos resultados fueron parcialmente contrarrestados por:

- **Transmisiones:** Incremento en los costos de distribución debido al impacto de aranceles, junto con un efecto adverso derivado del tipo de cambio, relacionado con la valuación de inventarios.
- **Polímeros:** Efecto desfavorable por devaluación de inventarios, lo que afectó la rentabilidad.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente $52,000 millones durante 2024. Su portafolio de negocios incluye dos segmentos: Consumo e Industrial.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Sector	Estrategia
KUO	Conglomerado industrial mexicano con participación en los sectores: Consumo e Industrial. Modelo de negocios basado en la generación de valor en todas sus dimensiones: Económica, Social y Ambiental. Enfoque constante en innovación y excelencia que ha permitido mantener una posición de liderazgo en los sectores en que participamos.
Porcícola	Atención al mercado local y de exportación, principalmente a Japón, Corea del Sur y Estados Unidos. Integración vertical.
Herdez del Fuerte	Consolidación de posición en México y en EE.UU. con marcas propias. Portafolio de marcas altamente reconocidas.
Hule Sintético	Liderazgo en el mercado global de hule sintético y acelerantes. Desarrollo en innovación. Enfoque en aplicaciones de mayor margen.
Polímeros	Enfoque en aplicaciones de mayor margen. Crecimiento en el negocio de distribución de químicos. Enfoque en economías circulares.
Transmisiones	Enfoque en transmisiones de alto desempeño y componentes de alta precisión. Eficiencia operativa.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

KUO está sujeto a diversos riesgos, resultado de cambios macroeconómicos, operativos, políticos, sociales, de mercado, regulatorios, laborales, entre otros, en la industria, en los negocios y en las condiciones financieras, particularmente en México y en los territorios donde opera. Si cualquiera de los riesgos que se mencionan a continuación no se condujeran adecuadamente, la Compañía podría experimentar efectos materiales adversos en sus negocios, resultados de operación y condición financiera, por lo que su capacidad de pago podría verse afectada.

Factores de riesgo económicos y políticos

El contexto económico en México puede afectar adversamente a los negocios

KUO es una empresa mexicana cuyos principales activos se encuentran localizados en México. Por consiguiente, la situación financiera, el resultado de operación, las proyecciones, los costos de producción y la capacidad para pagar los vencimientos de la deuda, pueden verse afectadas por distintos factores, incluyendo desaceleración económica, disminución del poder adquisitivo, inflación, tasas de interés, fluctuaciones cambiarias, inestabilidad social, inseguridad, pandemias, enfermedades, cambios en las disposiciones legales y fiscales aplicables, y otros eventos políticos o económicos que ocurran en México o que afecten al país, sobre los cuales KUO no tiene control alguno.

Adicionalmente, estos u otros factores como los niveles de desempleo, la pérdida del poder adquisitivo o un aumento en el nivel de inflación en México, podrían afectar la demanda de los bienes de consumo dentro del país, lo que repercutiría en los resultados financieros y operativos de la Compañía.

Si las iniciativas o reformas del gobierno generan volatilidad o incertidumbre, esto podría tener un efecto negativo sobre las operaciones de la Compañía.

En México algunas actividades se han visto afectadas por la disrupción en cadenas de suministro global, o la falta de disponibilidad de algunos insumos, si esta situación escalara, esto podría tener un efecto adverso en los resultados de la Compañía.

La posición de México en un entorno globalizado es privilegiada, beneficiándose por acuerdos de libre comercio con países de Norteamérica, América Latina, Europa y Asia.

Adicionalmente, KUO cuenta con activos de relevancia en otras partes del mundo, como España, Bélgica, Estados Unidos y China. Los potenciales cambios económicos, políticos, fiscales y legislativos en estos territorios, podrían tener un efecto negativo sobre las operaciones de KUO. Las ventas de exportación de KUO al cierre de 2024 representan el 54% del Total de Ingresos proforma y el 52% de los ingresos consolidados.

Fluctuación cambiaria

El peso mexicano y el dólar estadounidense son las principales monedas funcionales de los negocios de KUO, la fluctuación cambiaria entre ambas monedas podría derivar en una afectación a las exportaciones de los negocios, perdiendo competitividad e impactando en la rentabilidad de las operaciones.

Adicionalmente, los precios de algunas materias primas utilizadas por la Compañía son establecidos con base en precios internacionales en monedas extranjeras, principalmente dólares y la mayoría de las compras de equipo y materias primas, se realizan en dólares.

En consecuencia, un movimiento abrupto en el tipo de cambio peso dólar podría tener un efecto en los resultados. Una disminución del valor del peso frente al dólar podría traducirse en mayores costos en materias primas denominadas en monedas distintas al peso, mayores costos por intereses, así como pérdidas cambiarias. Cuando estos incrementos no se puedan transferir en un periodo corto de tiempo al cliente o consumidor, puede llegar a afectar los resultados de los negocios.

En los negocios del portafolio cuya moneda funcional es el dólar, así como los que tienen una fuerte proporción de ventas de exportación, una apreciación del dólar puede generar un efecto positivo en sus resultados. Durante 2024, la proporción de ventas totales combinadas proforma de exportación fue del 54%, adicionalmente, una proporción importante del 46% de las ventas nacionales están indexadas al dólar americano, lo que representa una generación significativa de los ingresos totales del Grupo en dólares. Mientras que la proporción de ventas totales consolidadas de exportación fue del 52% y el 48% correspondiente a las ventas nacionales.

Una devaluación significativa del peso frente al dólar pudiera afectar en forma adversa la liquidez, la situación financiera o el resultado de operación de la Compañía. En términos contractuales, al 31 de diciembre de 2024, el 98% de la deuda proforma de KUO estaba denominada en divisa extranjera y el 2% en pesos, mientras que en cifras consolidadas el 97% de la deuda estaba denominada en moneda extranjera y el 3% en moneda nacional.

El valor del peso frente al dólar, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, fue de $20.7862 y $16.9190 pesos por dólar, respectivamente. En 2024 el tipo de cambio se promedió en $18.3263 pesos por dólar, fluctuando entre $16.3357 mínimo y $20.7862 máximo.

En el capital contable de KUO y sus negocios con operaciones extranjeras, también se tienen efectos derivados de la fluctuación cambiaria del peso y el dólar, principalmente en el rubro de “Efecto de Conversión de Operaciones Extranjeras”, cuyo tratamiento contable y bases de presentación se detalla en la nota 4, inciso v) de los estados financieros dictaminados adjuntos en el presente reporte.

Fluctuaciones en tasas de interés

KUO está expuesto a fluctuaciones en las tasas de interés. En términos contractuales, al 31 de diciembre de 2024, aproximadamente el 40% de la deuda proforma de KUO estaba contratada sobre tasas de interés flotantes, mientras que aproximadamente el 33% de la deuda consolidada de KUO estaba contratada sobre tasas de interés flotantes. En consecuencia, cambios en las tasas de interés pueden afectar el costo financiero de esta deuda. Por lo anterior, la situación financiera, resultados de operación y liquidez podrían ser afectados adversamente.

Un incremento en la inflación en México

Históricamente, la inflación se puede traducir en altas tasas de interés, devaluación del peso y controles gubernamentales sobre los precios y el tipo de cambio, lo cual puede afectar adversamente los ingresos y márgenes operativos de la Compañía. La inflación correspondiente a los años de 2024 y 2023 determinada por Banco de México con base en las modificaciones en el INPC, fue de 4.21% y 4.66%, respectivamente. Un incremento más severo en este indicador podría afectar el desarrollo de los mercados en los que la Compañía participa.

No es posible asegurar que México estará exento de riesgos, entre los que destacan los altos precios de energéticos y/o en materias primas básicas, el déficit en las cuentas externas de Estados Unidos, diversos riesgos de carácter geopolítico, problemas en las cadenas de suministro, entre otros. Por estas razones, no sería posible asegurar que estos riesgos no afectarían la liquidez, la situación financiera o el resultado de operación de la Compañía.

Asimismo, un período de alta inflación junto con desaceleración económica puede generar estanflación en la economía, si esto se diera en México, podría haber un efecto negativo en los resultados de la Compañía.

En cuanto a tasas de interés, la TIIE 28 al cierre de 2024 se ubicó en 10.2440%, 11.5035% al cierre de 2023 y 10.7605% al cierre de 2022.

Falta de liquidez en el mercado nacional y tasas de desempleo

Actualmente, México presenta tasas de desempleo relativamente bajas. Sin embargo, una prolongada falta de liquidez en los mercados donde KUO participa, principalmente el doméstico, podría afectar negativamente el desempeño de las ventas del Grupo.

Desaceleración económica en Estados Unidos

Durante 2024 el 33% de los ingresos de KUO fueron generados en Estados Unidos y Canadá. Una desaceleración en el crecimiento económico en Estados Unidos podría tener como consecuencia la disminución del poder adquisitivo de la población, afectando la demanda de productos de consumo, químicos y automotrices dentro del país, generando un efecto adverso en los resultados financieros y operativos de la Compañía.

Una desestabilización en la economía norteamericana podría afectar negativamente los resultados de KUO, ya que algunos negocios tienen un porcentaje de ventas y de compra de materias primas significativo en los Estados Unidos.

El desarrollo económico de países en los que tenemos presencia puede afectar negativamente la posición competitiva y los ingresos de los proyectos

Durante 2024 el 33% de los ingresos de KUO fueron generados en Estados Unidos y Canadá, el 16% en Asia y el 2% en Europa.

Una desaceleración en los mercados norteamericano, asiáticos o europeos, así como una desestabilización en la economía en los territorios en donde KUO tiene operaciones, podría tener una afectación negativa en la Compañía.

Los factores que afectan a la economía de estas regiones o cambios en las condiciones comerciales también podrían impactar las operaciones de KUO. Estos factores incluyen la volatilidad del tipo de cambio, los altos niveles de inflación y un aumento significativo de los costos financieros, lo cual tendría un impacto directo en los costos de producción y la demanda de bienes industriales y de consumo y podría afectar negativamente la competitividad y los resultados financieros de las operaciones.

Los potenciales cambios políticos, económicos y comerciales derivados de temas geopolíticos, como el conflicto entre Rusia y Ucrania o el conflicto entre Israel y Hamás podrían tener efectos adversos sobre las operaciones de nuestros negocios.

Cambios potenciales en las condiciones de comercio entre Estados Unidos, México y Canadá

México lleva más de dos décadas en un tratado de libre comercio con Estados Unidos y Canadá (antes TLCAN, ahora T-MEC). Algún cambio significativo en los términos del tratado, así como la salida de alguno de los países miembros, podría tener un impacto negativo en la economía mexicana, por el establecimiento de nuevas condiciones de intercambio, tales como nuevas tarifas y aranceles, lo cual podría afectar las operaciones de algunos de los negocios del Grupo.

Tratados de libre comercio con otros países

México ha tenido una posición geográfica y económica privilegiada en un entorno globalizado, beneficiándose de acuerdos de libre comercio en regiones como Norteamérica, América Latina, Europa y Asia. En el futuro, si las condiciones de comercio cambiaran, podría tener una afectación en las ventas de exportación de KUO.

Cambios potenciales en las condiciones de comercio globales

Los potenciales cambios en las condiciones actuales de comercio global, principalmente entre Estados Unidos y China podrían tener un efecto negativo en las operaciones de KUO. Lo anterior, debido principalmente a que China es uno de los mayores mercados de carne de cerdo y de aplicaciones petroquímicas, entre otros productos, a nivel global.

Cierre potencial de la frontera entre México y Estados Unidos

Un potencial cierre de la frontera entre México y Estados Unidos tendría una fuerte afectación en las condiciones de comercio y en el flujo de insumos y productos, lo que repercutiría de manera negativa en las operaciones de la Compañía.

La fluctuación en los precios del petróleo podría afectar los precios de algunas de las materias primas

En los últimos años se han observado fluctuaciones en el precio del petróleo, el butadieno y el estireno, principales materias primas del negocio de Hule Sintético y Polímeros, son derivados del petróleo, y por lo tanto, la disminución en los precios del petróleo afecta a estos productos.

Una caída abrupta en los precios del petróleo puede afectar negativamente el margen de los negocios de Hule Sintético y Polímeros, principalmente en el valor de sus inventarios.

Adicionalmente, el suministro a los negocios de KUO se puede ver afectado por otros factores independientemente de la variación en precio del petróleo, como son la zona geográfica en donde se produce el butadieno o el estireno, los precios del hule natural y la oferta de los competidores. Sin embargo, un movimiento ya sea a la baja o al alza de importante magnitud, que afecte los precios de todos los derivados del petróleo, podría llegar a verse reflejado en el butadieno y en el estireno, y por lo tanto afectar las operaciones de la Compañía.

Conflictos Geopolíticos

La escalada de conflictos geopolíticos actuales, tales como Rusia y Ucrania, o Israel con Hamas, pueden generar inestabilidad en precios de petróleo, así como de las materias primas que se utilizan en la industria automotriz, química y agrícola. Lo anterior puede tener una afectación indirecta en los resultados operativos y financieros del Grupo, ya que puede generar desestabilidad en los mercados internacionales, en los países donde KUO opera, además de ejercer presión en el precio de materias primas globales, así como la disponibilidad de estas, generando disrupciones en las cadenas de suministro.

Adicionalmente, estos conflictos pueden afectar las operaciones de clientes y/o proveedores de manera directa, alterando la demanda de productos, los tiempos de entrega y la disponibilidad de insumos esenciales.

KUO enfrenta riesgos relacionados con la fórmula de determinación de precios basada en "costo más margen" para la venta de productos químicos.

Esta práctica, utilizada históricamente en la región de Norteamérica, establece el precio de los productos químicos con base en este método, el cual emplea referencias publicadas como guía.
La fórmula considera las variaciones en los costos de los principales factores involucrados en el proceso de producción de productos químicos, incluyendo costos de materias primas, logística, energía y mano de obra. Esto permite a KUO transferir a los clientes ciertos incrementos en los costos de las materias primas clave y de energía, logrando así un margen más previsible. Sin embargo, KUO no puede garantizar que esta práctica industrial se mantenga en el futuro. Si el método dejara de aplicarse, la Compañía podría enfrentar un mayor riesgo. En tal escenario, los aumentos en los costos de energía y materias primas no serían compensados con ajustes en los precios, lo que resultaría en márgenes reducidos o incluso negativos para la Compañía.

Factores de riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define como la pérdida potencial en una cartera de cuentas por cobrar debido a la falta de pago por parte de un deudor, o al incumplimiento de una contraparte en operaciones de instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable, ya sea a través de resultados o de otros resultados integrales. El proceso de administración del riesgo de crédito incluye la ejecución de operaciones con instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable. Aunque estas operaciones están expuestas a riesgos de mercado, también implican un riesgo de contraparte.

KUO cuenta con una política crediticia rigurosa, que requiere analizar individualmente a cada nuevo cliente para evaluar su solvencia antes de ofrecerle términos y condiciones de pago. Este análisis incluye valoraciones internas y externas, referencias bancarias, e incluso búsquedas en el Registro Público de la Propiedad en algunos casos. Para cada cliente se establecen límites de compra, los cuales representan el monto máximo de crédito permitido. Los clientes que no cumplen con las referencias de crédito de la Compañía solo pueden operar mediante pagos de contado o anticipados. Por último, el valor razonable de las cuentas por cobrar de los clientes es similar a su valor en libros. Esto se debe a que las líneas de crédito otorgadas son de corto plazo y no incluyen componentes financieros significativos.

Impacto del nivel de endeudamiento

El nivel de endeudamiento puede afectar significativamente nuestra flexibilidad operativa y capacidad para desarrollar el negocio, así como para cumplir con nuestras obligaciones financieras. El nivel de deuda podría tener importantes implicaciones, entre las que se incluyen: la limitación de nuestra capacidad para generar suficiente flujo de efectivo que permita satisfacer nuestras obligaciones de endeudamiento, particularmente en caso de incumplimiento de alguno de nuestros otros instrumentos de deuda, la restricción del flujo de efectivo disponible para financiar el capital de trabajo, gastos de capital u otras necesidades corporativas generales, un aumento en nuestra vulnerabilidad frente a condiciones económicas e industriales adversas, como incrementos en los tipos de interés, fluctuaciones en los tipos de cambio y la volatilidad del mercado, reducción de nuestra capacidad para obtener financiamiento adicional destinado a refinanciar la deuda existente o para cubrir necesidades futuras de capital circulante, gastos de capital y adquisiciones en condiciones favorables y una disminución de nuestra flexibilidad para planificar o responder a los cambios en nuestro negocio y en el sector.

En la medida en que incurramos en un endeudamiento adicional, los riesgos mencionados podrían incrementarse. Además, nuestras necesidades reales de efectivo en el futuro podrían superar las proyecciones actuales. El flujo de caja generado por nuestras operaciones podría no ser suficiente para saldar toda la deuda pendiente a su vencimiento. En este contexto, podríamos enfrentar dificultades para obtener préstamos adicionales, vender activos o asegurar fondos en condiciones aceptables, o incluso lograrlo en absoluto, con el fin de refinanciar nuestra deuda.

Factores de riesgo de la operación

Cierre temporal de operaciones propias y de terceros

Los Ingresos de la Compañía dependen de la operación continua de las instalaciones de producción, las cuales están sujetas a peligros generalmente asociados al manejo, almacenaje y transportación de materias primas, productos y residuos, también a rupturas y fugas en los ductos de petróleo, explosiones, incendios y desastres naturales (como terremotos, tsunamis, huracanes, inundaciones, entre otros.), fallas mecánicas, contingencias sanitarias (COVID-19, influenza, dengue, chikungunya, zika, entre otras.), dificultades de trabajo e interrupciones en transporte. Las pólizas de seguro podrían no ser suficientes para cubrir la totalidad de los escenarios y riesgos inherentes al negocio. Adicionalmente, se tiene un número limitado de instalaciones de producción y al operar en una elevada capacidad, aumenta la vulnerabilidad ante cualquier interrupción. La ocurrencia de cualquiera de estos acontecimientos puede reducir la productividad y utilidad de una planta y afectar los resultados de operación.

Actualmente, todos los negocios se encuentran operando con normalidad, sin embargo, el brote de algún virus en las distintas regiones en donde KUO opera, podría traer como consecuencia el cierre temporal de operaciones propias y de terceros, generando un impacto en los resultados de los negocios.

Desbalanceo de la capacidad instalada a nivel mundial y regional

La instalación de capacidad excedente, tanto a nivel mundial como regional, genera una sobreoferta de producto que afecta directamente los márgenes en la industria. En estos casos, los productos se venden a precios “spot”, es decir, prácticamente sin margen, con el objetivo de mantener la operación en marcha. Esta dinámica reduce significativamente la rentabilidad de las empresas. Por otro lado, cuando la demanda supera la oferta, especialmente durante eventos no planeados, como casos de fuerza mayor, el precio “spot” puede beneficiar los márgenes. En estos escenarios, los productos se venden por encima de los precios estándar del mercado, lo que permite a las empresas obtener márgenes superiores a los habituales.

Disrupción en las cadenas de suministro

Los conflictos geopolíticos han generado una disrupción en las cadenas de suministro desde el cierre temporal de operaciones de proveedores de materias primas globales, plantas de producción de proveedores y clientes, problemas de logística y retrasos en tiempos de transportación y tránsito, inconvenientes con almacenamiento, y complicaciones en la entrega, con falta de disponibilidad de algunos productos, lo que ha provocado un mayor incremento en costos de algunos insumos y entregas demoradas.

Durante 2024 los negocios de KUO no se vieron afectados de manera importante por disrupciones en las cadenas de suministro, pero si estos conflictos escalaran o se desarrollaran nuevos conflictos globales, los negocios del Grupo podrían verse afectados.

Expandir las fuentes de suministro con otras regiones como Brasil, Argentina y Estados Unidos permiten a KUO mitigar los efectos de incrementos de materias primas agrícolas.

Fluctuaciones en los precios y/o disponibilidad de materias primas y otros insumos

La fluctuación en el precio de las principales materias primas por temas de mercado, arancelarios o disrupciones en la cadena de suministro en insumos tales como: butadieno, estireno, maíz amarillo, pasta de soya, tomate, pasta de tomate, aguacate, otros vegetales, materiales de empaque, cartón, acero, grafito, aluminio, hule espuma, entre otros, podría tener un impacto negativo en los costos de los negocios de la Compañía.

Las disrupciones en las cadenas de suministro, así como el incremento de costos de materia prima, insumos, o energía, siempre que no se pueda transferir en un período corto de tiempo al cliente o consumidor, o mitigar mediante eficiencias operativas pueden llegar a afectar los resultados de los negocios.

Dependencia de la calidad de la materia prima

Compramos grandes cantidades de materias primas, incluyendo productos basados en el petróleo y otros agentes químicos en los negocios de Hule Sintético y Polímeros, vegetales e insumos para manufacturar los productos en Herdez Del Fuerte y Porcícola, así como acero y aluminio en los negocios de Transmisiones y Refacciones. Confiamos en nuestros proveedores y realizamos procedimientos de control de calidad para cerciorarnos que estos materiales son de buena calidad, sin embargo, no se puede tener la completa certeza de que todos nuestros proveedores mantienen estrictas medidas de control de calidad.

Si se llegaran a elaborar productos con materias primas que no cumplan con la mínima calidad requerida, se tendrían que desechar, substituir o reducir el precio del producto, así como buscar otros proveedores, lo cual implicaría un costo en tiempo, recursos y pérdida de confianza de nuestros clientes. Si se llegaran a utilizar materias primas que no cumplan con la mínima calidad requerida en el negocio de carne de cerdo y un adecuado control de calidad, corremos el riesgo de poner en peligro la salud de nuestros animales. En todos los sectores, se asume la responsabilidad del producto y las reclamaciones de garantía si nuestros productos son elaborados a partir de materias primas no satisfactorias y son vendidos en el mercado.

Incremento de tiempos de tránsito y costos de transportación y logística

Dada la dinámica de importación y exportación de insumos, aplicaciones, productos intermedios y productos terminados, en todos los negocios del Grupo, la logística, costos, tiempos de transportación y tránsito son clave para el buen funcionamiento operativo.

Si por temas geopolíticos, de seguridad o de otra índole, se observaran mayores tiempos de tránsito y transportación, esto podría traducirse en un incremento en los costos de transportación y logística, lo cual puede tener un impacto en los resultados de los negocios.

Desaceleración en crecimiento económico en China

China es una de las economías más grandes del mundo, uno de los jugadores más relevantes en la mayoría de las industrias productivas a nivel mundial, así como el mayor productor y consumidor dentro de los bienes y aplicaciones de consumo, químico y automotriz.

En años recientes, distintos jugadores globales de la industria petroquímica y porcícola crecieron de manera importante su capacidad y oferta de productos, destinados en gran medida al mercado chino. El exceso de capacidad, aunado a una demanda más débil de la economía china ha causado desbalances entre oferta y demanda internacional en algunos de nuestros principales productos y mercados, especialmente en los negocios Químicos del sector Industrial.

Si la oferta global continúa siendo mayor que la demanda de algunos de nuestros productos, esto puede tener un impacto negativo en los resultados de los negocios.

Ejecución de proyectos en tiempo y forma

En KUO constantemente se evalúan proyectos actuales y futuros para el crecimiento del Grupo dentro y fuera de México, optimizando la rentabilidad y privilegiando proyectos con mayor tasa de retorno esperado.

Para minimizar los riesgos inherentes a cualquier proyecto, entre otras cosas, KUO busca contar con una estructura robusta que soporte los proyectos actuales y futuros, destacando equipos de trabajo profesionales de alto rendimiento, sólida estructura tecnológica y financiera, un minucioso proceso de planeación, control de la inversión y rentabilidad de cada proyecto.

Durante la vida de un proyecto, se llevan a cabo negociaciones con clientes para asegurar la protección de ambas partes en los programas de desarrollo y producción.

La estimación incorrecta de algún factor que influya en el desarrollo de los proyectos puede llegar a tener una afectación en los resultados del negocio.

Incendios, accidentes o eventos de fuerza mayor

Dado que las ventas de KUO dependen de la continuidad de sus operaciones, un cierre temporal o definitivo de alguna de sus plantas o instalaciones por motivo de incendios, explosiones, accidentes o eventos de fuerza mayor, tales como terremotos, huracanes, inundaciones, entre otros, puede tener un efecto significativo en los resultados del Grupo.

Para minimizar el riesgo potencial, todos los negocios de KUO cuentan con coberturas de seguro amplias, sin embargo, la pérdida de producción y ventas por el evento, pueden diferir del monto de recuperación del seguro, afectando los resultados del Grupo.

Instalaciones para manejo de petroquímicos, materiales inflamables y explosivos

Las instalaciones de las empresas químicas en KUO operan bajo un protocolo estricto de Control Ambiental, Seguridad e Higiene (CASH). Este protocolo incluye programas de mantenimiento preventivo, correctivo y predictivo, que garantizan tanto la seguridad e integridad del personal como la protección del patrimonio de los accionistas. Asimismo, KUO mantiene una cobertura amplia de seguros para mitigar riesgos asociados a eventos de alto impacto, tanto en sus instalaciones como en el proceso logístico de materias primas y productos terminados.

Pandemias o enfermedades de salud pública

Las pandemias o enfermedades que pongan en riesgo la salud pública pueden afectar la salud de los empleados, clientes y proveedores con los que el Grupo tiene operaciones. La expansión y prolongación de estas enfermedades puede derivar en la enfermedad y muerte de colaboradores, el cierre temporal o definitivo de plantas y procesos productivos, con un efecto negativo en los resultados de los negocios.

Enfermedades o pandemias que se asocien a trabajar con animales vivos, así como al consumo de carne de cerdo, podrían afectar nuestros ingresos y resultados de operación

La productividad y rentabilidad de cualquier operación que involucre animales como el cerdo, depende en gran medida, de la capacidad para mantener la salud y controlar las enfermedades. Las enfermedades pueden reducir el número de lechones destetados y obstaculizar el crecimiento de los cerdos a tamaño completo. Las enfermedades pueden propagarse desde otros cerdos infectados, por el alimento en los camiones donde son transportados, por los roedores o pájaros, por las personas que visitan las granjas o por el aire. En el pasado, han surgido brotes de ciertas enfermedades, incluyendo la Diarrea Epidémica Porcina (PED, por sus siglas en inglés), el Síndrome Reproductivo y Respiratorio del Cerdo (PRRS), una enfermedad respiratoria que afecta a los cerdos comúnmente, y puede experimentar brotes similares en el futuro, dando lugar a menores ventas y falta de confianza del consumidor.

En el caso de la FPA (Fiebre Porcina Africana), hasta la fecha de este reporte no se ha detectado algún brote en México, mientras que en las regiones donde se ha encontrado ha habido desaceleración en su propagación. La recuperación en la producción interna de China disminuye las importaciones de carne de cerdo a la región, generando un aumento de la disponibilidad de carne de cerdo y una reducción de precios a nivel global, esta situación se mantuvo en 2023. La recuperación de la producción porcina en China y la estabilización de los precios globales en 2024 son señales positivas, pero también reflejan un mercado en constante cambio. Por tanto, el riesgo de que el virus llegue a Norteamérica y en específico afecte a alguna de nuestras granjas sigue siendo una preocupación latente.

Diversos países han aplicado estrictas medidas preventivas para reducir los riesgos de ingreso de esta enfermedad, y nuestras granjas se encuentran libres de infección dando seguimiento a estrictos protocolos de bioseguridad, así como un continuo reforzamiento de la infraestructura sanitaria, sin embargo, en caso de un brote de FPA en alguna de nuestras granjas podría tener afectaciones importantes en los resultados del negocio Porcícola.

Reducción en las exportaciones de carne de cerdo

Problemas gubernamentales, económicos, pérdida de competitividad de las exportaciones mexicanas por no firmar acuerdos de libre comercio o de cualquier otra índole en los países asiáticos y Estados Unidos, aplicación de aranceles, mayores controles a las importaciones, o un cambio a los reglamentos sanitarios podrían afectar negativamente las exportaciones a Japón, China, Corea y Estados Unidos, principalmente, así como en otros países con la consecuente caída del margen debido a que el producto se tendría que colocar en otros mercados.

Impacto potencial de la integración operativa en Kekén

La integración de las instalaciones productivas del negocio de carne de cerdo en KUO (Kekén) presenta ciertos riesgos. Un problema en una parte del proceso productivo podría generar interrupciones en otras áreas de la operación, afectando de manera adversa el negocio, la condición financiera, los resultados de operación y las perspectivas de la Compañía.

Kekén opera como un negocio integrado verticalmente, cubriendo desde la inseminación, engorda y rastros, hasta las plantas de alimento y la comercialización en tiendas propias. Esta integración implica que algunos productos fabricados sirven como insumos para otros procesos dentro de las plantas de la Compañía. Por lo tanto, cualquier complicación en la elaboración de un producto puede impactar negativamente la producción en toda la cadena productiva. Estos problemas pueden propagarse hacia etapas previas o posteriores en la cadena, resultando en paros temporales o una disminución de la producción.

Además, muchos procesos dependen de servicios compartidos e infraestructura común entre diferentes plantas situadas en el mismo lugar. Esto significa que un fallo en estos servicios compartidos podría tener consecuencias para varias plantas de producción simultáneamente.

KUO implementa sistemas de seguridad alineados para identificar posibles amenazas en la cadena productiva que puedan provocar interrupciones no programadas o eventos extraordinarios. Para garantizar la continuidad operativa, la Compañía cuenta con una estructura diversificada: 2 centros de inseminación, aproximadamente 140 granjas de engorda, 3 rastros, 2 plantas de alimento y 440 expendios distribuidos principalmente en la península de Yucatán. Asimismo, KUO ha integrado

sus pólizas de seguro para cubrir cualquier evento de riesgo en cualquiera de las áreas de la cadena productiva, ofreciendo una protección robusta frente a posibles contingencias.

La realización de proyectos altamente demandantes de capital podría afectar el flujo operativo de KUO

KUO realiza proyectos que incluyen expansiones en las plantas o inversiones para la mejora de estas, los cuales podrían tener una duración de varios años, y demandar altos flujos de capital durante este periodo. Al manejar una tesorería centralizada, un aumento considerable en los recursos destinados a un negocio en específico, podrían afectar los recursos disponibles para el resto, lo que obligaría a la Compañía a financiarse de fuentes externas, a un costo mayor.

KUO cuenta con mecanismos para evitar salidas de flujo de efectivo, como es el establecer una caja operativa mínima, negociar líneas de capital de trabajo constantemente y el realizar presupuestos de manera continua, para controlar los movimientos de capital.

Riesgos relacionados con la inseguridad, por el robo de productos durante su entrega a los clientes

Gran parte de nuestros productos son entregados en las instalaciones de los clientes, o bien, en el lugar que determinen para tal efecto, por lo que de presentarse situaciones constantes como robos de la mercancía durante su traslado, bloqueos de carreteras o vías de transporte, así como toma de plantas u otras instalaciones productivas a causa de la inseguridad, la Compañía se podría ver afectada por altos costos de reposición de la misma, seguridad adicional en fletes y embarques, así como en el pago de daños y perjuicios causados a nuestra clientela. Con el fin de disminuir la exposición al riesgo anteriormente mencionado, KUO cuenta con pólizas de seguros contratadas que cubren eventos relacionados con robo de productos y otros riesgos.

Riesgos de inseguridad relacionados con el sabotaje y crimen organizado

México ha vivido en los últimos años un problema de inseguridad pública resultado de actos como: robo, soborno, crimen organizado y vandalismo, que amenazan la integridad individual y colectiva. Esto se traduce en altos costos económicos y sociales que alcanza todas las diferentes esferas del país. El gobierno Federal se ha visto en la necesidad de contrarrestar esta situación con la participación de las fuerzas armadas dentro del territorio nacional. Las operaciones de KUO se pueden ver afectadas por acciones criminales dentro o fuera de sus instalaciones o las de sus proveedores lo que provocaría temor en el personal, incurrir en mayores costos para incrementar las medidas de seguridad, mayores primas de seguro, tiempo muerto no programado, dificultades de trabajo, interrupciones del transporte u otros incidentes.

Riesgos relacionados a la bancarrota de alguno de nuestros principales clientes podrían afectar negativamente los resultados de operación

En algunos de nuestros negocios, tenemos clientes que poseen un porcentaje significativo de las ventas, por lo que, si alguno de ellos entrara en un proceso de bancarrota, podría derivar en una disminución en los ingresos por ventas. Con base en las condiciones actuales, se considera que este riesgo es mínimo, sin embargo, es un riesgo presente en todo negocio en marcha.

Cláusulas restrictivas en los instrumentos de deuda en circulación pueden reducir la flexibilidad financiera y operativa

Los términos de algunos de los instrumentos de deuda vigentes de la sociedad contienen ciertas restricciones en la operación y manejo de las finanzas incluyendo dentro de otras restricciones, para: (i) crear algunos gravámenes y otorgar ciertas garantías, (ii) ciertas restricciones para la venta de activos, (iii) operaciones de venta de activos para tomar en renta (“sale and lease back”), y (iv) ciertas restricciones para decretar o pagar dividendos y hacer pagos restringidos (como por ejemplo recomprar acciones), entre otros. Para mayor detalle, ver la sección **“2 - La Emisora Dividendos”** de este reporte.

Dependencia del efectivo de las Subsidiarias para hacer frente a sus obligaciones y pago de dividendos o distribuciones en efectivo

La Compañía está organizada como una sociedad controladora que opera a través de 16 Subsidiarias y 2 negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2024. En consecuencia, KUO depende del efectivo de sus subsidiarias principalmente, de los pagos que le hagan en forma de dividendos, pago de intereses o cualquier otro pago referente a su deuda, por la operación, financiamiento y obligaciones de inversión. Conforme a la legislación mexicana, una sociedad puede declarar y pagar dividendos si éstos provienen de las utilidades reflejadas en los estados financieros de fin de ejercicio, aprobados por los accionistas de la sociedad, si se han creado las reservas legales y cubierto, en su caso, las pérdidas de ejercicios anteriores. Así mismo, los dividendos y otros pagos hechos por las subsidiarias directas e indirectas de KUO son compartidos en algunos casos con otros accionistas.

Factores de riesgo de mercado

La competencia en los mercados donde participa KUO puede afectar los resultados de operación

KUO participa en diversos mercados en cada uno de sus negocios, con productos líderes y que buscan diferenciarse en el mercado a través del valor agregado. Sin embargo, en cada industria se compite con empresas con grandes recursos de capital, personal, investigación y desarrollo, inversión publicitaria, diversidad en líneas de producto y reconocimiento de sus marcas.

Los principales competidores de GPM que producen en México son: Bachoco S.A. de C.V., Proteína Animal S.A. de C.V. (PROAN), Granjas Carroll de México, S. de R.L. de C.V., Gena Agropecuaria, S.A. de C.V., entre otros.

En Herdez Del Fuerte, los principales competidores de nuestras marcas en el mercado nacional son: ConAgra Foods, La Costeña, Unilever y Pescados Industrializados Pinsa (Dolores). En Estados Unidos, los principales competidores son Gruma, Tostitos, Mission, Goya Foods y Yucatán, entre otros.

Los principales competidores del negocio Dynasol son “Sinopec”, "Lanxess", “PetroChina”, “Synthos”, “Kraton”, “Khumo Petrochemical”, “Arlanxeo”, “Lion Copolymer”, “LCY”, “Sibur”, y “Versalis”.

El negocio Polímeros compite principalmente con compañías como “Americas Styrenics”, “INEOS Styrolution”, “Total PC”, “Dart Container”, “Deltech” y “SABIC Plastics”.

Los principales competidores nacionales y extranjeros del negocio de Transmisiones son: “ZF”, “Aisin”, “Getrag”, “US Gear”, “Allison”, “Graziano” e “Eaton”, entre otros productores de autopartes.

En el negocio de Refacciones se compite en la comercialización de las diferentes líneas de productos con: "Victor Reinz", "Seal Power" , "Mahle" , “Wagner" , "Raybestos" , "LUK" , "Federal Mogul Global Aftermarket”, "DC", "Prasa", "Fraco", “Midwest”, “Eurocambi”, “Autozone”, e importadores de bajo precio de productos asiáticos.

Se asume al riesgo de los nuevos competidores que se incorporan a los mercados, en México y al exterior. La creciente competencia en la industria puede traer consigo una presión a la baja en el margen en cualquiera de nuestros productos, lo cual podría llegar a reducir las utilidades.

La Compañía no tiene certeza alguna de que se podrá evitar la disminución de precios como resultado de la presión ejercida por la competencia. La disminución de precios, los cambios realizados como respuesta a las estrategias de los competidores y los cambios en las preferencias del consumidor, podrían tener un efecto negativo sobre el desempeño financiero de la Compañía.

Dependencia de KUO en proveedores clave

Las operaciones de KUO dependen significativamente de un grupo reducido de proveedores clave. No hay garantía de que estos proveedores importantes continúen cumpliendo con sus obligaciones o suministrando materias primas bajo términos y condiciones satisfactorios para KUO. La pérdida de alguno de estos proveedores ya sea por trastornos en su negocio o por su incapacidad de satisfacer las necesidades de producto de manera oportuna, podría interrumpir la producción de la Compañía y obligarla a buscar una fuente alternativa adecuada. En ese caso, no se podría asegurar que KUO encuentre una

fuente de suministro alternativa que cumpla con costos competitivos, tiempos de entrega y condiciones de calidad que satisfagan los requerimientos de sus clientes.

Riesgo tecnológico en los proyectos

La mayoría de los proyectos del negocio Transmisiones están sujetos a un alto riesgo tecnológico, con requerimientos técnicos que pueden variar del proyecto original, por razones internas o externas al negocio. Si llega a existir una desviación entre el proyecto original y la producción final puede tener un efecto en los resultados del negocio.

Un ejemplo es la creciente tendencia en la electrificación del tren motriz en la división automotriz, si esta tendencia avanza más rápido de lo esperado, esto podría tener un impacto en la obsolescencia de los productos del negocio Transmisiones.

Riesgo por Recall (retiro de productos del mercado)

Dentro de la división automotriz, existe el riesgo de fallas o defectos en piezas o componentes para algunos vehículos. La falla en cualquier componente de alguno de los productos del negocio Transmisiones, puede derivar en un “Recall” o retiro de dichos productos del mercado, o bien, con un aumento en la garantía de ese producto, generando un incremento en los costos.

Cambios en la tendencia de la industria

La planeación y viabilidad de cualquier proyecto del Grupo debe de ser de largo plazo, para incorporar posibles cambios en la industria. Al desarrollar un nuevo producto o tecnología, se deben tomar en cuenta las tendencias de la industria global.

Dependencia del éxito continuo de productos para OEM y productos finales en los que éstos se incorporan

Algunos de nuestros productos están sujetos a ciertos riesgos inherentes a la división automotriz, incluyendo la obsolescencia debido a las nuevas tecnologías y al “Recall” debido a la falla de cualquier componente en el que nuestros productos sean incorporados.

Por otra parte, ciertos productos a menudo requieren una gran inversión de tiempo y capital antes de ser lanzados y vendidos. En caso de que la demanda del producto final sea débil, la rentabilidad y la recuperación de la inversión se verán afectadas negativamente. Sin embargo, para mitigar este riesgo, el negocio de Transmisiones se apoya en negociaciones con sus clientes para asegurar la protección de ambas partes en los programas de desarrollo y producción, en las cuales se fija un porcentaje de recuperación de la inversión dependiendo de ciertas variables de producción y venta de la aplicación.

Los OEM están buscando alternativas derivadas de las nuevas tendencias en el consumo de vehículos enfocándose en una relación entre rendimiento de combustible, electrificación del tren motriz, propiedad y uso del vehículo, vehículos autónomos, comodidad, tecnología integrada y herramientas para un manejo fácil. Nuestras transmisiones están en un nicho específico enfocado en la potencia para aplicaciones de alto desempeño y pick ups, incluyendo aplicaciones para servicio mediano y pesado. Esto implica desarrollar nuevas aplicaciones en los sistemas del vehículo. Si se quieren mantener los mercados, tendremos que adaptarnos a las nuevas especificaciones del cliente, cumpliendo los requerimientos de diseño, volumen y tiempos oportunos de lanzamiento.

Adicionalmente, las transmisiones que se producen sólo pueden instalarse en un número limitado de plataformas. Como resultado de ello, se corre el riesgo de ser objeto de reducción en los requerimientos de nuestros clientes, lo que podría conducir a la disminución de las ventas.

Dependencia de un pequeño grupo de principales clientes y de las ventas de ciertos productos

Nuestros clientes en el mercado OEM representaron el 93% de las ventas netas del negocio de Transmisiones en 2024. Adicionalmente, General Motors, Daimler y Volvo, nuestros principales clientes en América del Norte, representaron aproximadamente el 80% de las ventas netas de este negocio en 2024. Los tres principales clientes compiten por la participación del mercado en años recientes contra los productores de automóviles asiáticos que lideran el mercado y en últimas fechas por nuevos jugadores en la división automotriz, tales como compañías de tecnología, por lo que podrían verse

obligados a ser competitivos llevando a cabo estrategias de reducciones de capacidades, precios, costos, entre otros dando como resultado una afectación en los resultados de estos negocios. Dado que estos tres clientes representan una parte significativa de las ventas de los negocios de Transmisiones, cualquier desaceleración de negocio de estos clientes podría afectar negativamente a los negocios y el resultado de la operación.

En los negocios de Hule Sintético y Polímeros los 10 mayores clientes de estos negocios en conjunto representaron el 6% del total de las ventas de KUO en 2024. Los clientes más grandes en el negocio de Hule Sintético pertenecen a la industria de neumáticos, lubricantes, calzado, fertilizantes, renovado, impermeabilizantes, selladores y modificadores de asfaltos y en el negocio de Polímeros, a la industria de procesadores para productos desechables.

La pérdida de alguno de estos clientes podría afectar los ingresos y el resultado de operación.

La industria automotriz es altamente cíclica con lo que podrían verse afectados sus ingresos y resultados de operación

El negocio de Transmisiones y el de Refacciones son afectados por la producción y las ventas de la industria automotriz. Tanto las ventas, como la producción de automóviles y vehículos comerciales son altamente cíclicas y sujetas a un impacto por las condiciones de la economía en general, tales como las tasas de interés, aranceles, accesibilidad al crédito, inflación, capacidad de compra, oferta monetaria y la confianza de los consumidores, entre otros factores. Las grandes armadoras de automóviles se pueden ver afectadas por una turbulencia financiera mundial, que impacte la ciclicidad de la industria, lo que podría, reducir, retrasar o reenfocar la producción de vehículos, afectando la división de refacciones automotrices en México.

La dependencia de los autoservicios puede afectar las operaciones

Con la creciente tendencia hacia la consolidación en México y los Estados Unidos, los productores y distribuidores de alimentos y minoristas dependen cada vez más de las grandes cadenas de autoservicio como “Walmart”, “Soriana”, “Chedraui”, “HEB”, “Kroger” y “Safeway”, entre otros. Como resultado, el grupo de negocios de alimentos de marca puede verse negativamente afectado por cambios en las políticas de dichos clientes, como limitaciones en los accesos al espacio de anaquel, esquemas de pago (incluyendo plazos de pago), concentración de compras y otras condiciones que podrían afectar negativamente las ventas, la liquidez y los márgenes.

Adicionalmente, en el caso que se susciten eventos que afecten a determinadas cadenas de autoservicio (tales como suspensiones laborales, quiebras, cierres de tiendas, entre otros), la distribución de los productos de la Compañía podría verse afectada, reduciendo las ventas de la Compañía y afectando sus resultados financieros y operativos.

Barreras de entrada que otros países pueden aplicar a las exportaciones de carne de cerdo proveniente de Estados Unidos podrían afectar el precio de venta nacional.

Si algún país importador de carne de cerdo prohibiera las exportaciones provenientes de Estados Unidos, o bien, implementara una tarifa especial a sus importaciones “aranceles”, por temas de salud, legales u otros, tendría que colocar el excedente de volumen en mercados alternativos, como es el caso del mercado mexicano. Esto podría provocar una sobreoferta de carne de cerdo en México, que tendría un impacto sobre los precios de la carne de cerdo, lo cual podría afectar los resultados del negocio Porcícola.

Los productos de los negocios de Hule Sintético y de Polímeros son cíclicos y pueden verse afectados negativamente por acontecimientos y condiciones más allá de nuestro control

Las principales materias primas utilizadas en estos negocios, como son el butadieno, monómero de estireno y polibutadieno, se ven afectadas por las fluctuaciones de los precios del petróleo, a tal nivel que podrían afectar negativamente los resultados financieros.

La caída abrupta en el precio del petróleo global puede tener un efecto negativo en el margen de los negocios de Hule Sintético y Polímeros, principalmente en el valor de sus inventarios.

El resto de las materias primas también pueden verse afectadas por otros acontecimientos o condiciones que están más allá del control de la Compañía, incluyendo cambios o desarrollos en mercados nacionales y extranjeros, los cambios de precio del gas natural, el costo de sus precursores, competencia en los mercados y cambios en la disponibilidad y oferta.

Algunos de los productos terminados en el negocio de Polímeros están relacionados con el tema de "sucedaneidad" en donde una sustitución de compra por clientes por otro producto podría afectar el resultado de operación

En el caso del negocio de Polímeros se atiende a mercados tanto nacionales como de exportación en donde es común la práctica de "sucedaneidad", entendida como la sustitución de un material por otro que tenga un comportamiento similar para las propiedades requeridas en la aplicación específica. En este sentido, el poliestireno presenta oportunidades favorables a futuro hacia plásticos de mayor precio, pero también representa una amenaza potencial de ser sustituido por otros materiales más baratos que desarrollen la misma función para alguna aplicación específica, por lo que la Compañía podría verse afectada tanto en sus volúmenes de venta como en sus márgenes y resultados de operación.

Existe un alto número de plataformas para productos de Refacciones

En el negocio de Refacciones, la falta de gama de productos que puedan adecuarse a todas las plataformas del mercado, así como el precio y servicio en la distribución de los productos, pueden llevar a menores ventas.

Mal manejo de la imagen y daño de la reputación

El mal manejo de la imagen del Grupo (personas, instalaciones y marcas), así como la exposición a medios externos de estas situaciones, podría ocasionar un daño a la reputación del Grupo y provocar una investigación externa o tener otras repercusiones, arriesgando la continuidad de las operaciones y cuestionando al Grupo y a su gerencia a nivel global, respecto de los valores y prácticas de la Compañía.

Factores de riesgo estratégicos

Incapacidad para realizar una integración exitosa de nuevos negocios a nuestras operaciones

Nuestra visión de crear asociaciones estratégicas, adquisiciones selectivas de empresas, así como desarrollar nuevos negocios, requiere de una integración exitosa a las operaciones ya existentes de la Compañía. Esta estrategia conlleva varios riesgos, incluyendo: (i) la incapacidad de conciliar las diferentes prácticas, información y sistemas de comunicación, metodologías contables y filosofías administrativas de los negocios, (ii) desacuerdos con los socios con los que tenemos *Joint Ventures* acerca de la estrategia del negocio, gastos de capital u otro elemento operativo, (iii) incapacidad de atraer o retener personal administrativo calificado acorde con el crecimiento de la empresa, (iv) administrar negocios los cuales geográficamente están distanciados de las oficinas corporativas en México, y (v) el potencial con el que el actual gasto de capital pudiera exceder los gastos de capital proyectados y las oportunidades de ventas pudieran ser considerablemente menores que lo anticipado.

Si alguno de estas situaciones se llega a materializar puede tener un riesgo negativo en la Compañía.

Herdez Del Fuerte y Dynasol son negocios conjuntos, por lo que las decisiones son tomadas en mutuo acuerdo con un socio

El éxito de las alianzas estratégicas de KUO depende en gran medida del cumplimiento de las obligaciones por parte de sus socios. El incumplimiento de estas obligaciones podría generar tanto obligaciones financieras como no financieras adicionales para la Compañía, lo cual podría traducirse en una reducción de ganancias o en pérdidas derivadas de dichas alianzas.

Una parte importante de las operaciones de KUO se lleva a cabo mediante alianzas estratégicas, entre las que destacan una Joint Venture con Grupo Herdez en Herdez del Fuerte y otra con Repsol en el negocio de hule sintético (Dynasol). En estas alianzas, ciertas decisiones deben tomarse de manera conjunta, lo que puede complicar la gestión. Los diferentes puntos de vista entre los socios pueden resultar en retrasos en la toma de decisiones o, incluso, en la imposibilidad de llegar a acuerdos

sobre temas relevantes y estratégicos. Esto puede tener un impacto negativo en el negocio y en las operaciones relacionadas con dichas alianzas.

Además, KUO no tiene control sobre las acciones de sus socios, lo que incluye situaciones de desempeño deficiente, incumplimientos o incluso la quiebra de estos. El éxito de las alianzas depende, en parte, del cumplimiento satisfactorio de las obligaciones por parte de los socios. Si alguno de ellos no cumple, debido a problemas financieros u otros factores, las alianzas estratégicas podrían verse limitadas en su desempeño o en su capacidad para cumplir con los contratos de servicios. Estas dificultades podrían reflejarse en una reducción de las ganancias o, en su defecto, en pérdidas para KUO relacionadas con sus alianzas. La Compañía no puede garantizar que sus alianzas estratégicas serán exitosas en el futuro.

Riesgos relacionados con las exportaciones

Las operaciones de KUO se pueden ver afectadas negativamente por restricciones y tarifas de importación y exportación impuestas por las leyes mexicanas e internacionales. Las prohibiciones futuras o las altas tarifas en los Estados Unidos u otros países en la importación de los productos de KUO o importación de materias primas e insumos por parte de KUO, pueden afectar negativamente los resultados de operación. Cambios en las condiciones del entorno como renegociaciones de tratados, podrían también afectar los resultados.

Emergencias sanitarias como el COVID-19 y conflictos bélicos y las sanciones que esto implica, pueden tener como consecuencia el cierre de fronteras y/o problemas de logística en el flujo de entrada y salida de insumos y productos, generando disrupciones en las cadenas de suministro, así como menores pecios de materias pimas y sobre ofertas de productos, como fue el caso de los negocios Químicos, lo que puede tener un efecto negativo en las operaciones del Grupo.

Dependencia de patentes, marcas registradas y contratos

KUO elabora ciertos productos bajo licencias de marcas que son propiedad de la Compañía o de algunos de sus socios. Sin embargo, existe el riesgo de que alguna de estas patentes o contratos no sea renovada o se dé por terminada conforme a sus términos y condiciones originales. Dependiendo del caso específico, esta situación podría impactar negativamente el servicio al cliente o la atención a los mercados, afectando potencialmente las operaciones y el desempeño de KUO.

Factores de riesgo legales y regulatorios

Cambios en regulación y/o normatividad aplicable

La mayoría de los activos de la Compañía están ubicados en México. En virtud de lo anterior, la Compañía se encuentra expuesta respecto de sus operaciones, a diversos riesgos en materia política, económica, comercial, legal, fiscal, laboral y ambiental, propios del país. El gobierno federal ha ejercido en décadas anteriores y continuará ejerciendo una influencia significativa sobre la economía nacional. En consecuencia, las acciones y decisiones tomadas por el gobierno federal en materia económica tienen un efecto directo sobre el desarrollo de KUO en el país. Lo anterior podría tener un efecto significativo en las empresas del sector privado en general y sobre la Compañía en particular, así como, sobre las condiciones, precios de mercado y rendimiento de los valores emitidos por las empresas mexicanas. En virtud de lo anterior, la Compañía no puede garantizar que los cambios en las políticas del gobierno federal no afectarán en forma adversa sus actividades, situación financiera y resultados de operación.

Dentro de las reformas publicadas en los últimos años destacan las siguientes: Reforma Energética del 2013, cuyo principal cambio fue permitir contratos de exploración y extracción con particulares, misma que en 2021, mediante una iniciativa por parte del Poder Ejecutivo fueron reformadas y adicionadas por parte del Poder Legislativo diversas disposiciones de la Ley de la Industria Eléctrica, sin embargo, no entraron en vigor debido a la suspensión definitiva otorgada por el Poder Judicial el 19 de marzo de 2021; Reforma Política, que suple al Instituto Federal Electoral por el Instituto Nacional Electoral y avala la reelección de senadores, diputados y alcaldes; Reforma Educativa, que propone evaluación de docentes como condición de ingreso, permanencia y ascenso; Reforma de Telecomunicaciones, que establece una actualización del marco legal del sector, así como la creación del Instituto Federal de Telecomunicaciones; Reforma sobre el Cambio Climático, que establece nuevas obligaciones de Reporte para ciertas industrias; Reforma Financiera, que tiene como objetivo facilitar el otorgamiento de créditos y el establecimiento de medidas para evitar evasión y morosidad; y la Reforma Hacendaria, que aprueba el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, entre otros, así como la unificación del IVA en zonas fronterizas al 16%.

Reforma Laboral, relacionada con la justicia social y libertad y representación sindical, reformando, adicionando y derogando diversas disposiciones la Ley Federal del Trabajo, Ley Orgánica del Poder Judicial de la Federación, Ley Federal de Defensoría Pública, Ley del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores y del Seguro Social. La Reforma Laboral que entró en vigor el 1 de agosto de 2021 en la que se modificaron diversas disposiciones de la Ley Federal del Trabajo que prohibieron la subcontratación, así como la identificación y registro de prestadores de servicios especializados. Asimismo, México ratificó el Convenio 98 de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), sobre el derecho de sindicación y negociación colectiva; Reforma Fiscal, a finales del 2019, que tuvo como consecuencia la reforma, adición de ciertas disposiciones de Ley del Impuesto sobre la Renta, la Ley del Impuesto al Valor Agregado, la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, la Ley Federal de Derechos, al Código Fiscal de la Federación, las cuales entraron en vigor, en su mayoría, a partir del 1 de enero de 2020.

El 1 de julio de 2020 se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) la nueva Ley Federal de Protección a la Propiedad Industrial, la cual abroga a la Ley de la Propiedad Industrial publicada el 27 de junio de 1991 y el decreto por el que se reformaron y adicionaron diversas disposiciones de la Ley Federal del Derecho de Autor. Ambas reformas buscan, entre otros asuntos, adecuar la legislación mexicana en materia de propiedad intelectual a las obligaciones establecidas en el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Asimismo, en 2020 se reformaron, adicionaron y derogaron diversas disposiciones de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal, de la Ley de Navegación y Comercio Marítimos y de la Ley de Puertos, las cuales tienen como objetivo, transferir las facultades relativas al manejo de los puertos, de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes a la Secretaría de Marina y entró en vigor en junio de 2021.

El 9 de marzo de 2021, se publicó en el Diario Oficial de la Federación, un decreto reformando la Ley de la Industria Eléctrica (Reforma Eléctrica), el cual entró en vigor al día siguiente al de su publicación, por el momento, su aplicación se encuentra suspendida debido a la interposición de diversos juicios de amparo bajo los cuales los tribunales han otorgado la suspensión definitiva.

En caso de que en México se implementaran la Reforma Eléctrica y/o los cambios adicionales a la normatividad en materia Laboral actual, esto podría tener un impacto en las operaciones de la Compañía.

El 20 de octubre del 2023, fue publicado en el Diario Oficial de la Federación, el decreto por el que se reformaron diversas disposiciones de la Ley General de Sociedades Mercantiles, con el objetivo de permitir y regular la celebración de asambleas de accionistas (socios), y sesiones de los administradores a través de medios electrónicos o de cualquier otra tecnología, preservando siempre los principios de trato igualitario.

Durante el año 2024, el ejecutivo federal presentó diversas iniciativas de reformas constitucionales, dentro de las cuales, destacaron: 1) La Reforma integral al Poder Judicial, consistente principalmente en la elección de jueces, ministros y magistrados mediante elección popular, composición de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, 2) La desaparición de los Organismos Autónomos Constitucionales como son el Instituto Nacional de Transparencia y Acceso a la Información, Comisión Federal de Competencia Económica e Instituto Federal de Telecomunicaciones, asignando dichas actividades a nuevos organismos o a cargo de las secretarias dentro del poder ejecutivo, lo que implica una modificación a los procedimientos la transparencia, la competencia económica y la protección de derechos. 3) La protección y cuidado animal, prohibiendo el maltrato, 4) Reforma en materia de áreas y empresas estratégicas, sustituyendo el término "empresa productiva del Estado" por "empresa pública del Estado".

Cambios en regulaciones comerciales y/o aranceles en mercados

La normatividad y regulaciones comerciales es muy extensa en México y está sujeta a cambios y actualizaciones. México tiene décadas con un tratado de libre comercio con Estados Unidos y Canadá, así como con países en América Latina, Europa y Asia. Durante 2022 se firmó el tratado de libre comercio con Corea del Sur, un territorio importante para las ventas de exportación del negocio Porcícola.

Dado que las industrias globales tienen una estrecha interconexión, cualquier cambio en tarifas, aranceles o nuevos requerimientos para la importación de materias primas e insumos para las operaciones del Grupo, así como para la

exportación de productos y aplicaciones a otros países, en cualquiera de los países en donde KUO tiene operación, podría afectar las operaciones de los negocios del Grupo.

El negocio Porcícola importa de Estados Unidos el maíz amarillo y la pasta de soya para la alimentación de los cerdos. En enero de 2021, el gobierno mexicano publicó un decreto que ordena la eliminación gradual de las importaciones de maíz transgénico para consumo humano en 2024.

Sin embargo, en 2022 se hizo una extensión al 2025 debido a la dependencia que tiene el país del maíz amarillo. En caso de que este decreto aplique a la alimentación de animales, puede tener un impacto significativo en los costos del negocio Porcícola.

De igual manera, los cambios en relaciones comerciales, tarifas o aranceles entre países como Estados Unidos, China y Europa, aún sin que existan cambios en los términos comerciales con México, puede tener una afectación en la disponibilidad, precios, oferta y demanda de las materias primas e insumos que importa KUO, así como de las exportaciones del Grupo.

Entorno Laboral

Las reformas laborales han impactado positivamente en nuestra forma de trabajar, nos hemos asegurado de que los diversos sindicatos con los que contamos cumplan con la nueva normatividad laboral y poco a poco también se ha ido permeando con todos los trabajadores, respetando siempre la libertad sindical, así como la libertad de elegir a sus representantes mediante el voto personal, libre, secreto y directo, esto se ha visto reflejado en la votación a favor de su Contrato Colectivo de Trabajo y en las revisiones integrales de los mismos, en los cuales hemos salido exitosos. Continuamos desarrollando diversas estrategias de blindaje laboral para prevenir riesgos que pudieran afectar la estabilidad laboral, fortaleciendo la relación con las diversas centrales sindicales, actualmente también se ha trabajado en planes y acciones como programas de bienestar, detección de lideres formales e informales, salud ocupacional, liderazgo en mandos medios, entre otros con el fin de tener una relación laboral más efectiva con la base de trabajadores y lideres sindicales que nos aseguran la continuidad y estabilidad laboral.

Las negociaciones de Contratos Colectivos se analizan y planean con más anticipación, revisando las condiciones de trabajo pactadas y su cumplimiento con la base de trabajadores, donde se busca cumplir con lo pactado en el contrato colectivo en tiempo y forma, para de manera anticipada identificar situaciones de alerta y no tener inconformidades de parte de los trabajadores en la fecha de revisión de Contrato. De esta forma se va sembrando la cultura de prevención de riesgos y de cumplimiento

La incapacidad de llegar a un acuerdo colectivo podría traer consecuencias de inestabilidad laboral, mala imagen y mayores costos laborales que podrían impactar los resultados de los negocios, de ahí su importancia y relevancia de este proceso.

En el sexenio recién terminado se publicaron 15 reformas en materia laboral, más del doble que en cualquier otro periodo de gobierno. La última reforma aprobada fue la ley silla y para este año 2025 suena mucho la reducción de la jornada, elevar días de aguinaldo y aumentar días de paternidad, por citar las más relevantes y todas con costo a los patrones por lo que habrá que estar muy al pendiente para poder manejar los costos de manera eficiente alineados a los objetivos estratégicos de cada negocio.

El monitoreo permanente del entorno laboral y sindical se ha vuelto algo del día a día en diversos frentes: autoridades, sindicatos, trabajadores, zonas de mayor efervescencia, centrales más activas, entre otros, quien nos permitan tener información fehaciente para poder atender de manera efectiva cualquier eventualidad en nuestros diversos centros de trabajo.

Cambios en regulaciones y permisos en materia ambiental

Todas las operaciones de KUO están sujetas a regulaciones ambientales que pueden variar según la región o el sector comercial. Con el fin de cumplir plenamente con las disposiciones legales en materia ambiental, KUO cuenta con un área jurídica y un área de sustentabilidad a nivel corporativo, que les dan servicios a todos los negocios. Adicionalmente, en las operaciones que se requiere de manera particular, se tienen equipos especializados en materia jurídica y ambiental.

Adicionalmente, algunas operaciones requieren de "licencias sociales" que no están explícitamente definidas en la regulación. Estas licencias pueden derivar de consultas comunitarias, indígenas, vecinales, entre otras. El cambio en la normatividad aplicable por un mecanismo similar a una consulta puede representar un riesgo en los proyectos de desarrollo futuros de algunos negocios del Grupo.

Para mitigar estos riesgos, KUO cuenta con estrategias que tienen el objetivo de fortalecer las relaciones con los diferentes grupos de interés y, en gran medida, con las comunidades en las que opera. Asimismo, el Grupo se compromete firmemente a cumplir con la normativa y a seguir las mejores prácticas en materia de sustentabilidad. De esta manera, se tiene un control adecuado del riesgo y se busca mantener un estándar operativo óptimo en todas las ubicaciones.

Continuamente, existen campañas contra el plástico de un solo uso, para el negocio de Polímeros, esto puede tener un impacto negativo en las aplicaciones de este tipo. Sin embargo, el negocio ha analizado y fortalecido la integración de economías circulares, la educación sobre el correcto uso y disposición de residuos, así como los beneficios del uso de plásticos por su seguridad, flexibilidad, maleabilidad, entre otros. La intensificación en la regulación que limite el uso de plásticos para productos desechables puede tener un impacto negativo en la demanda de productos terminados por parte de clientes, por ende, afectando la demanda de aplicaciones de este tipo en el negocio de Polímeros.

Riesgos relacionados con regulaciones ambientales de las operaciones en el extranjero

Todas las actividades comerciales en el extranjero son revisadas en materia de cumplimiento legal antes de iniciar la formalización de una venta o compra de productos. Ello con base en asesoría legal especializada en la materia del lugar que corresponda, así como en los lineamientos que nos proporcionen clientes y proveedores. En el caso de inversión para expansión los requerimientos legales en materia ambiental son indagados por un despacho jurídico con conocimiento del país destino. Esta evaluación es de los primeros temas que se analizan, inclusive antes de consolidar el proyecto. De esta manera nos aseguramos de dar cabal cumplimiento legal desde el inicio y en la continuidad del negocio.

Todas las operaciones que se desarrollan en el extranjero se enmarcan en los lineamientos ambientales y de seguridad corporativos de KUO y del negocio, aun cuando éstos no estén regulados en esos países. De esta manera, aseguramos un adecuado control del riesgo y mantenemos el estándar de operaciones de nuestras localidades productivas. Si la regulación ambiental en alguno de estos países se vuelve más estricta, tendríamos que evaluar los impactos en inversiones y/o gastos adicionales que pudieran afectar los resultados estimados.

Cambios en regulación en materia de seguridad, higiene y bioseguridad

Los negocios de KUO están expuestos, por la naturaleza de sus operaciones, a ciertos riesgos de seguridad o sanitarios que, en caso de suceder, podrían afectar significativamente el resultado de la operación, la situación financiera y, en su caso, generar un efecto material adverso en sus negocios. KUO, atento a los riesgos que pudieran presentarse en salud y de seguridad en sus negocios, actualiza periódicamente matrices de riesgos críticos que materializa en estudios y programas de prevención de accidentes, adicional a la actualización del Sistema de Seguridad y Políticas Corporativas que le permiten conducirse de forma adecuada para mitigar el riesgo de forma eficaz.

La operación del negocio Porcícola es muy amplia y puede estar sujeta a cambios en protocolos de seguridad para el cuidado de animales. En caso de que la FPA (Fiebre Porcina Africana), o algún otro virus, llegara a México, podría traer como consecuencia un endurecimiento en las regulaciones sanitarias aplicables.

Exposición a litigios, demandas y procesos administrativos

Las actividades de KUO pueden exponer a la empresa a litigios relacionados con procedimientos regulatorios, fiscales, laborales, administrativos y medioambientales. Asimismo, la Compañía podría enfrentarse a investigaciones gubernamentales, demandas por agravios, controversias contractuales, procedimientos penales y otros aspectos relacionados. En el marco de estos procedimientos, KUO podría verse obligada no solo a pagar multas, sino también a enfrentar sanciones complementarias o la imposición de medidas preventivas que podrían limitar su capacidad para seguir operando. Aunque la empresa impugne estas demandas de manera contundente y disponga de seguros de protección en algunos casos, los litigios y procedimientos suelen ser inherentemente costosos, impredecibles y difíciles de estimar, especialmente en cuanto a sus posibles resultados.

A pesar de contar con provisiones destinadas a afrontar estos litigios o procedimientos, los montos reservados podrían no ser suficientes para cubrir todos los gastos relacionados, lo que representaría un riesgo adicional para la estabilidad financiera de la empresa

Cambios en Normas Oficiales Mexicanas (NOM)

Los negocios de KUO están sujetos a las Normas Oficiales Mexicanas o NOM, los cambios en estas disposiciones pueden tener impactos en algunas operaciones.

Endurecimiento de regulaciones gubernamentales

Endurecimiento en regulaciones gubernamentales nacionales o extranjeras en materia fiscal, tales como, la terminación o disminución de regímenes de excepción a empresas agropecuarias o la aprobación de modificaciones a las leyes tributarias que incrementen o graven con impuestos especiales en emisiones (conocidos como “impuestos verdes”), el consumo de alimentos y de bebidas, así como cambios en materia arancelaria o de salud pública, tanto en México como en los países a donde exportamos nuestros productos, pudieran afectar las ventas.

Tanto el negocio Porcícola como Herdez Del Fuerte podrían estar sujetos a responsabilidad civil en caso de que se demuestre, en conformidad con las disposiciones aplicables, que el consumo de alguno de sus productos cause algún daño o represente algún riesgo para el consumidor, y, por lo tanto, en dicho supuesto, podrían estar obligados a retirar del mercado uno o varios de sus productos. En el caso del negocio Transmisiones, algún defecto en alguno de los componentes o transmisiones también podría resultar en retirar del mercado el producto defectuoso.

Las modificaciones al marco normativo en materia de acciones grupales o colectivas

El 29 de julio de 2010, fue publicada una reforma al artículo 17 constitucional para incorporar expresamente la figura de acciones grupales o colectivas en el derecho mexicano. Las acciones grupales o colectivas permitirían que los alcances de una resolución sean válidos para un grupo de personas que se encuentren en la misma situación que el inconforme que interpuso el juicio en cuestión.

En 4 de diciembre de 2018, entró en vigor la Ley del Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas, que regula principalmente, al Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas, autoridad del Poder Ejecutivo Federal en los asuntos relacionados con los pueblos indígenas y afromexicano, que tiene como objeto definir, normar, diseñar, establecer, ejecutar, orientar, coordinar, promover, dar seguimiento y evaluar las políticas, programas, proyectos, estrategias y acciones públicas, para garantizar el ejercicio y la implementación de los derechos de los pueblos indígenas y afromexicano, así como su desarrollo integral y sostenible y el fortalecimiento de sus culturas e identidades, de conformidad con lo dispuesto en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y en los instrumentos jurídicos internacionales de los que el país es parte.

El cumplimiento de leyes y regulaciones gubernamentales en temas ambientales podría resultar en gastos y pasivos adicionales

La legislación y normatividad medioambiental, a nivel estatal, nacional e internacional, tienden a cambiar frecuentemente con el objetivo de atender y lograr un mejor resultado en el impacto ambiental de ciertas industrias, como aquellas en las que KUO desarrolla sus negocios y operaciones.

En respuesta, la Compañía continuamente realiza los ajustes necesarios para situarse dentro del cumplimiento legal al qué están sujetas sus operaciones. Sin embargo, el riesgo de que las autoridades ambientales limiten o suspendan los permisos ambientales o que se implemente algún cambio normativo inmediato y más estricto, podría requerir que KUO realice inversiones de capital y aumente los gastos operativos, sobre los niveles actuales. Estos costos adicionales podrían afectar inicialmente la rentabilidad de los negocios, ya que la empresa debe asegurar el cumplimiento de la legislación ambiental y adaptarse a estos cambios normativos.

Endurecimiento de regulaciones en temas de inocuidad y etiquetado, tanto en México como en mercados de exportación tales como, Japón, Corea del Sur, China y Estados Unidos

Los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte están sujetos a diversas regulaciones, sin embargo, mantienen una reputación como proveedores de productos alimenticios seguros, saludables y de alta calidad, mediante el cumplimiento de estrictos requerimientos de inocuidad y calidad en sus procesos. KUO mantiene una supervisión constante y objetiva de las normas de calidad, etiquetado e higiene, incluyendo varios procesos de certificación y calificaciones por parte de organismos calificadores, especializados y de los gobiernos en donde se suministran nuestros productos.

En referencia a la carne de cerdo, por el momento no es necesario hacer precisiones de inocuidad y etiquetado, sin embargo, mantenemos estándares de clase mundial para prever estos requerimientos.

Las leyes mexicanas o extranjeras pueden limitar nuestra capacidad de expandir nuestras adquisiciones de negocios o asociaciones estratégicas

Las leyes y demás regulaciones en México y en el extranjero pueden afectar alguna de nuestras actividades, incluyendo nuestra habilidad de introducir nuevos productos o servicios, de entrar a nuevos negocios complementarios o alianzas estratégicas y completar adquisiciones.

En México, la aprobación por parte del órgano que se encargará de suplir las funciones de la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE) a raíz de las reformas constitucionales aprobadas en 2024, podría ser un requisito para que la Compañía adquiera o venda un negocio significativo o para entrar a un Joint Venture, en caso de que los montos de dichas transacciones se encuentren dentro de los umbrales previstos por la ley de la materia. Dicho organismo puede no aprobar, y/o condicionar cualquier futura adquisición o asociación estratégica que la Compañía pretenda ejecutar.

La empresa se encuentra sujeta a revelación de información corporativa en México, que podría diferir de las normas de contabilidad de las empresas de Estados Unidos

Como una compañía mexicana listada, se tiene la obligación de proveer información financiera anual auditada y trimestral no auditada a la BMV y a la CNBV. Sin embargo, la información que se proporcione puede ser diferente a la que empresas americanas deben de proporcionar a sus respectivas instituciones reguladoras, y como resultado de ello, la información sobre la Compañía que está disponible para los inversionistas puede ser distinta y ser presentada de forma diferente en comparación de la información disponible acerca de las empresas que requieren cumplir con los reglamentos o normas del mercado de valores de Estados Unidos. Adicionalmente, los estados financieros son preparados de acuerdo con las IFRS, que son diferentes al U.S. GAAP en ciertos aspectos.

Cumplimiento con las disposiciones legales anticorrupción en México y Estados Unidos a las que están sujetas las subsidiarias del Grupo

KUO tiene como directriz y dentro de sus lineamientos generales (Código de Conducta), el garantizar el cumplimiento de las disposiciones legales aplicables en materia de anticorrupción, lavado de dinero y prevención de delitos, independientemente de dónde estén ubicadas sus operaciones y sus empleados, Consejeros y Directivos Relevantes, lo anterior para asegurar la implementación, fortalecimiento y formalización de los mecanismos de prevención, detección, disciplina y reporte de los actos de corrupción que puedan presentarse al interior de la organización así como las consecuencias de involucrarse en este tipo de actos.

De igual forma, existen en México regulaciones fiscales que requieren la identificación del Beneficiario Controlador de las personas morales, fiduciarias, fideicomitentes o fideicomisarios, así como las partes contratantes en cualquier figura jurídica, y están obligadas a mantener, como parte de su contabilidad, la información de sus beneficiarios controladores.

Factores de riesgo ambientales

Los negocios de KUO están inherentemente expuestos a ciertos riesgos ambientales debido a la naturaleza de sus operaciones, los cuales, de materializarse, podrían tener un impacto significativo en los resultados operativos, la situación financiera e incluso generar efectos materiales adversos en sus negocios.

Consciente de estos riesgos, KUO implementa una constante vigilancia en materia ambiental. Para ello, actualiza periódicamente matrices de riesgos críticos, las cuales se materializan en acciones de cumplimiento normativo y mejores prácticas a favor del medio ambiente. Además, la Compañía mantiene actualizadas sus políticas corporativas, lo que le permite abordar de manera adecuada y eficaz la mitigación de los riesgos.

Adicionalmente, la Compañía ha desarrollado una sólida estrategia de sostenibilidad que integra prácticas ambientales responsables en todas las áreas de su negocio. Esta estrategia no solo busca mitigar los riesgos ambientales, sino que también identifica oportunidades para generar valor compartido y contribuir positivamente al medio ambiente y a las comunidades en las que opera.

El impacto de las condiciones meteorológicas puede afectar negativamente los resultados de operación

Eventos climáticos extremos, como tormentas, inundaciones o sequías, pueden interrumpir las actividades de producción y distribución de la empresa, afectando el transporte de productos, la operatividad de las instalaciones y la disponibilidad y precios de materias primas. Un importante incremento en los precios de las materias primas (si no puede ser transferido a los clientes) o una constante interrupción en el suministro, podría tener un efecto material adverso en la situación financiera y resultados de operación.

Contingencias Ambientales

Al ser un conglomerado con diversos procesos industriales, la Compañía se encuentra expuesta respecto de sus operaciones, a diversos riesgos en materia ambiental. Estos eventos podrían tener efectos negativos parciales en algunas operaciones del Grupo.

Efectos relacionados al cambio climático que afecten las operaciones de KUO

El aumento de la frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos, como tormentas, inundaciones y sequías, podría afectar la disponibilidad de materias primas, la infraestructura de las instalaciones y la logística de transporte. Además, el cambio climático podría influir en los patrones de demanda de productos y servicios, así como en la eficiencia operativa de la Compañía.

Los cambios normativos relacionados con el cambio climático también pueden impactar significativamente en las operaciones del Grupo. Regulaciones más estrictas pueden requerir inversiones adicionales en tecnologías y procesos, así como en la implementación de medidas de adaptación y mitigación.

En respuesta a estos riesgos, la Compañía realizó un Análisis de Riesgos y Oportunidades sobre cambio climático. Este análisis busca evaluar los posibles impactos del cambio climático en las operaciones del Grupo, así como identificar oportunidades para innovar en prácticas más sostenibles y resilientes. Además, de anticipar y adaptarse a los cambios normativos relacionados con el cambio climático, asegurando el cumplimiento legal y la competitividad a largo plazo de la Compañía.

Restricciones de clientes y proveedores por no poseer certificaciones en materia ambiental

Nuestras ventas tanto en el mercado nacional como en el de exportación, pueden verse afectadas debido a las restricciones de alguno de nuestros actuales o posibles clientes que solicitan certificaciones en materia ambiental, independientemente del sistema de gestión que el Grupo ha implementado en cada una de las instalaciones de sus negocios para un mayor control y eficiencia ambiental. Por lo anterior, KUO busca y mantiene las certificaciones que confirmen el cumplimiento legal y su desempeño en materia ambiental conforme a los requerimientos de sus negocios. KUO extiende estas mejores prácticas a su cadena de valor y las certificaciones de terceros cuando así lo requieren nuestros clientes.

Factores de riesgo laborales

Pérdida de ejecutivos o personal clave

Sin duda uno de los mayores desafíos a las que se ven expuesto todos los negocios de KUO es a la competencia por atraer y lograr la permanencia del talento sobre todo con habilidades especializadas, tanto de nivel ejecutivo o personal clave y/o con potencial el cual debemos conservar para asegurar la continuidad de nuestras operaciones, sin perder de vista tener un enfoque de capacidades organizacionales para roles futuros en el mediano y largo plazo. Es por ello por lo que seguimos promoviendo las iniciativas como la Propuesta de Valor al Empleado y la Marca Empleadora, que nos brindan entornos para asegurar que la experiencia de los colaboradores sea altamente positiva, generándonos mayor productividad, compromiso, satisfacción laboral y bienestar al empleado. Además, hemos desplegado estrategias y políticas de Compensaciones y Beneficios que logrando un balance en la combinación de elementos financieros y no financieros tomando como base lo que acontece en los diferentes mercados y segmentos en los que operan nuestros negocios.

Asimismo, ofrecemos alternativas de desarrollo individual a través de programas de aprendizaje para ejecutivos que forman parte de los planes de sucesión; así como la inversión de programas de capacitación sobre todo para mandos medios y el resto de los colaboradores para el desarrollo de habilidades que incentiven tanto el crecimiento personal y profesional de su equipo. Con estas acciones, KUO busca establecer ventajas competitivas y mantenerse como una oferta atractiva en el mercado laboral.

Desafío de contar con el Talento para la Creación de Valor de los Negocios

Una de las ventajas competitivas es contar e identificar con un grupo de personal con alto potencial y competencias robustas que nos lleven a la consecución de los resultados de KUO, y existe el desafío por establecer mecanismos que nos permitan atraer al talento con las competencias organizacionales requeridas en los negocios para su operación actual como el crecimiento de los mismos, pero es inminente que es un todo un reto, así como la posibilidad de perder talento por falta de oportunidades de desarrollo adecuadas o por falta de ejecución en los planes de sucesión que aseguren la transición futura a posiciones de liderazgo. Sin duda, las estrategias para gestionar el talento deben tener un propósito claro y deberán conformarse de las mejores herramientas y procesos para atracción de talento y a través de programas integrales de estímulos y planes de carrera competitivos, que permitan integrar en una oferta empleadora con todos los beneficios y ventajas que ofrecen nuestras empresas a los futuros colaboradores, de tal forma que soportemos las demanda de una fuerza laboral que conforme plantillas productivas para nuestras operaciones futuras.

KUO cuenta con la plataforma integral para la administración del talento llamada SIGO que, a través de modelos y metodologías de administración, basado en las mejores prácticas busca alinear los objetivos estratégicos de cada uno de los negocios, incrementando la productividad y compromiso de los empleados con un enfoque en contribución de valor, ayudando al desarrollo de competencias y habilidades. Así mismo, digitaliza una parte del aprendizaje a través de e-learning y a través de la misma plataforma gestiona todo el paquete de compensaciones contribuyendo a la equidad y competitividad.

Finalmente, contamos con un proceso robusto y maduro de sucesión ejecutiva que nos permite identificar el talento con potencial de crecimiento hacia roles futuros de liderazgo, así como el diseño, implementación y seguimiento de programas de desarrollo individual que permiten formar a los futuros líderes del Grupo.

Conflictos de interés en operaciones con partes relacionadas

KUO, como conglomerado con diversas empresas operativas y corporativas, realiza frecuentemente operaciones con partes relacionadas o afiliadas. Esta práctica puede dar lugar a conflictos de interés.

KUO ha llevado a cabo y seguirá realizando diversas operaciones con sus socios y afiliados. Entre estas, se incluyen contratos de prestación de servicios con sus afiliadas, por los cuales se pagan ciertos honorarios. Es posible que estas operaciones continúen realizándose entre la Compañía, sus subsidiarias, afiliadas y el accionista de control. Además, las subsidiarias, afiliadas y el accionista de control podrían seguir realizando transacciones entre ellas. Sin embargo, KUO no puede garantizar que los términos definidos como “condiciones de mercado” por la Compañía o sus subsidiarias sean percibidos de la misma manera por terceros.

Adicionalmente, existe el riesgo de que en el futuro surjan conflictos de interés entre las partes relacionadas y la Compañía. Por lo tanto, KUO no puede asegurar que las operaciones futuras con sus subsidiarias, afiliadas, accionista de control o partes relacionadas no tendrán un impacto negativo en su situación financiera.

Impacto del deterioro en las relaciones laborales y el aumento de costos laborales

Cualquier deterioro en las relaciones laborales con los empleados o un aumento significativo en los costos laborales podría afectar de manera adversa las operaciones, los negocios, la condición financiera, los resultados operativos y las perspectivas de KUO. Al 31 de diciembre de 2024, las operaciones de la Compañía empleaban a más de 24,000 personas. Cualquier aumento considerable en los costos laborales, deterioro en las relaciones con los empleados o interrupción laboral en alguno de los establecimientos, ya sea como resultado de actos sindicales, incapacidad para llegar a acuerdos en negociaciones salariales u otras condiciones laborales, o por disturbios sociales que afecten a la fuerza laboral, podría tener un impacto significativo y negativo. Dichos eventos pueden reducir la capacidad de KUO para suministrar productos a los clientes, lo que a su vez podría derivar en una disminución de las ventas netas.

Impacto de las modificaciones legislativas

Existen posibilidades de que se promulguen nuevas modificaciones legislativas relacionadas con la Ley Federal del Trabajo (LFT), la Ley del Seguro Social (LSS), el INFONAVIT y temas fiscales. En respuesta, KUO ha implementado medidas para realizar ajustes en sus cadenas de suministro de servicios y obras especializadas con el fin de minimizar riesgos laborales, de seguridad social y fiscales.

Riesgos ante cambios en las condiciones de trabajo

Los negocios, la condición financiera y los resultados operativos de KUO también podrían verse negativamente afectados por incrementos en los costos laborales o cambios en las condiciones de trabajo, derivados de interpretaciones de tribunales o autoridades laborales competentes frente a estas modificaciones legislativas. Este riesgo enfatiza la necesidad de una continua adaptación por parte de KUO para mitigar posibles impactos negativos en su desempeño.

Impacto de cambios en leyes laborales y situaciones externas

Las operaciones de KUO en México, Estados Unidos, Europa y Asia están sujetas a las leyes laborales específicas de cada país. Un cambio en dichas leyes, especialmente si contradice las consideraciones iniciales al momento de adquirir las operaciones, podría tener un impacto material adverso en el negocio, la situación financiera, los resultados operativos y las perspectivas de la Compañía. Además, situaciones externas relacionadas con el ambiente laboral en cada país también podrían generar efectos negativos en las actividades de KUO. Estos factores destacan la importancia de una gestión proactiva y adaptativa para mitigar posibles riesgos asociados al cumplimiento de las legislaciones y las condiciones laborales internacionales.

Factores de riesgo informáticos

Riesgos de pérdida de información

La empresa podría verse afectada si su información clave fuera dañada, robada o no pudiera ser accesible. Por esta razón, se cuenta con mecanismos preventivos, de respuesta y recuperación, acordes a la operación de los negocios. Estos mecanismos se revisan y actualizan constantemente con la finalidad de reducir la probabilidad de pérdida de información.

Ataques cibernéticos, ciberseguridad

Los ataques cibernéticos o intrusiones de seguridad informática a la infraestructura tecnológica, los sistemas, computadoras, programas, servidores o redes de la Compañía, podrían afectar la continuidad operativa de los negocios. Seguimos notando un incremento de ellos, desde los virus y malware, hasta otros procedimientos. programas de cómputo y otro tipo de acciones para infiltrarse a la empresa.

Para contrarrestarlos, se cuenta con mecanismos preventivos, revisiones de terceros de nuestros controles y mecanismos de seguridad, así como campañas de comunicación para reforzar la cultura de seguridad en la organización.

Riesgos de operar nuestros sistemas "en la Nube"

La empresa necesita de los sistemas informáticos para operar, la mayoría de los que son críticos para la operación, han sido migrados a la Nube, es decir, a proveedores que brindan servicios de centro de datos, infraestructura de cómputo y comunicaciones, así como servicios de soporte. La empresa podría tener un impacto si dichos sistemas no pudieran usarse debido a falla en las comunicaciones o los servicios del proveedor de Nube. Los proveedores que hoy brindan los servicios y resguardan nuestros sistemas, cuentan con experiencia de operación y estándares de seguridad de clase mundial. Los niveles de servicio contratados con estos proveedores procuran evitar disrupciones que afecten la disponibilidad de los servicios de Nube y, en el caso de los sistemas críticos, contamos con mecanismos contingentes.

Riesgos relacionados con las proyecciones a futuro

El presente reporte anual contiene proyecciones a futuro. Periódicamente la Compañía incluye proyecciones a futuro en sus informes trimestrales y anuales, sus comunicados de prensa y otros materiales impresos; así como, en las declaraciones verbales efectuadas por sus funcionarios, consejeros o empleados ante el público inversionistas, en dónde se incluye a analistas, inversionistas institucionales, calificadoras, bancos, representantes de medios y otras personas. Dichas proyecciones a futuro incluyen, de manera enunciativa más no limitativa, declaraciones en cuanto a la situación financiera, los resultados de operación, estrategia, planes y objetivos futuros de la Compañía, los acontecimientos futuros en los mercados en los que ésta participa o tiene planeado participar, y otras declaraciones que no se refieren a hechos históricos.

En ciertos casos las proyecciones a futuro están identificadas mediante el uso de términos tales como "prevé, "espera", "considera", "continúa", "calcula", “estima”, "podría", "tiene la intención", "tiene planeado", "posible", "potencial" y otros términos similares. Dichas proyecciones a futuro conllevan riesgos tanto evidentes como desconocidos, incertidumbre y otros factores, muchos de los cuales se encuentran fuera del control de la Compañía y podrían ocasionar que sus resultados, desempeño o logros reales difieran substancialmente de los expresados en dichas proyecciones o de sus resultados históricos. Las proyecciones se basan en diversas presunciones en cuanto a la estrategia de negocios actual y futura de la Compañía y al ambiente en el que la misma continuará operando.

La información que constituye proyecciones a futuro únicamente es válida a la fecha del presente reporte anual, por lo que la Compañía no asume obligación alguna de actualizar dichas proyecciones o los demás factores de riesgo descritos en este Reporte con el fin de incorporar nueva información o con el fin de describir nuevos acontecimientos. Periódicamente surgen otros factores que afectan las operaciones de la Compañía, y la misma no puede predecir la totalidad de dichos factores, evaluar el efecto que los mismos tendrán sobre sus actividades, o determinar la medida en que algún factor o serie de acontecimientos puede ocasionar que los resultados reales sean substancialmente distintos de los mencionados en las proyecciones a futuro.

Aun cuando la Compañía considera que los planes, las intenciones y las expectativas reflejadas en sus proyecciones son razonables, no puede garantizar su éxito y la obtención de resultados respecto de dichos planes, intenciones y expectativas. Además, los inversionistas no deben interpretar las declaraciones relacionadas con las tendencias o actividades previas como una garantía de la continuidad de las mismas, toda vez que no constituyen una garantía de desempeño por la Compañía.

Toda la información proporcionada por escrito, verbal o en formato electrónico imputable a la Compañía o a personas relacionadas con la misma, queda expresamente sujeta a lo previsto en esta sección.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

KUO Y SUBSIDIARIAS

Resultados Combinados Proforma No Auditados

KUO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	**2025**	**2024**	**Variación**	**2025**	**2024**	**Variación**
Ingresos	**13,569**	**13,021**	**4.2%**	**27,084**	**25,160**	**7.6%**
Exportaciones	7,130	7,195	-0.9%	14,268	13,917	2.5%
Costo de Ventas	10,819	10,648	1.6%	21,379	20,651	3.5%
Gastos Generales	2,099	1,839	14.1%	4,258	3,678	15.8%
Utilidad de Operación	**651**	**534**	**21.9%**	**1,447**	**831**	**74.1%**
Margen de Operación	*4.8%*	*4.1%*	*0.7 pp*	*5.3%*	*3.3%*	*2 pp*
Flujo de Operación EBITDA	**1,261**	**1,142**	**10.4%**	**2,655**	**2,037**	**30.3%**
Margen EBITDA	*9.3%*	*8.8%*	*0.5 pp*	*9.8%*	*8.10%*	*1.7 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-183	852	N/A	213	1,184	-82.0%
Impuestos a la Utilidad	207	25	N/A	418	-40	N/A
Operaciones Discontinuas	143	163	-12.3%	3,603	320	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**770**	**-** **179**	**N/A**	**4,420**	**8**	**N/A**

INGRESOS	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2025**	**2024**	**Variación**	**2025**	**2024**	**Variación**
Consumo	8,063	6,964	15.8%	16,095	13,639	18.0%
Industrial	5,407	5,987	-9.7%	10,770	11,375	-5.3%
Total	**13,569**	**13,021**	**4.2%**	**27,084**	**25,160**	**7.6%**

FLUJO OPERATIVO EBITDA	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2025**	**2024**	**Variación**	**2025**	**2024**	**Variación**

Consumo	991	650	52.5%	2,023	1,176	72.0%
Industrial	306	474	-35.4%	709	849	-16.5%
Total	**1,261**	**1,142**	**10.4%**	**2,655**	**2,037**	**30.3%**

INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA

Durante el 2T25, los Ingresos ascendieron a $13,569 millones, lo que representa un incremento del 4% en comparación con el 2T24. Este crecimiento se atribuye principalmente a mejores precios de venta en los mercados nacional y de exportación, así como a un mayor volumen de ventas impulsado por el sólido desempeño del negocio Porcícola en el mercado local. También contribuyó un aumento en volumen y precio en el mercado de Estados Unidos por parte de Megamex.

Este desempeño positivo se vio parcialmente contrarrestado por la disminución en las ventas de transmisiones en Norteamérica, especialmente en aplicaciones del Corvette C8 de GM, y componentes para INEOS y Volvo. Asimismo, se registró una menor demanda de plásticos por parte de clientes de exportación en el negocio de Polímeros, y una presión a la baja en los precios debido a la competencia asiática en el mercado de neumáticos en Hule Sintético.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 53%, destacando los negocios del sector Consumo en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO COMBINADO PROFORMA

Durante 2T25, se observó un incremento de 22% en la Utilidad de Operación y un crecimiento de 10% en Flujo Operativo, alcanzando $651 millones y $1,261 millones, respectivamente. Este desempeño positivo fue impulsado principalmente por el sólido resultado del negocio Porcícola, que logró una reducción en los gastos operativos y una mejora en sus márgenes, aunado a que Megamex se vio beneficiado por un efecto favorable en tipo de cambio.

INGRESOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA

Durante el 2T25 se registraron Ingresos Financieros Netos de $183 millones, que se explica principalmente por una ganancia cambiaria generada por la apreciación del peso respecto al dólar durante el período por $413 millones, así como intereses pagados por un monto de $166 millones y otros gastos financieros netos por $64 millones.

IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

Provisión de Impuestos a la Utilidad de $207 millones que corresponde al impuesto causado por $125 millones e impuesto diferido por $82 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA)

Al 2T25 la Utilidad Neta Mayoritaria (Participación Controladora) fue de $770 millones, cifra que compara con una pérdida de $179 millones registrados en el 2T24, que se explica principalmente por el sólido desempeño del negocio Porcícola, aunado a la desinversión del negocio de Refacciones.

INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

La inversión en activos productivos durante el 2T25 fue de $316 millones, los recursos se destinaron principalmente al negocio de Porcícola enfocados en proyectos de automatización de procesos, mantenimiento de granjas, mejoras de bienestar animal y adquisición de nuevos equipos para expendios. Asimismo, en el negocio de Hule Sintético se avanzó en la construcción de la línea de hule SSBR en Santander y en las etapas finales de construcción de la nueva terminal marítima, con el objetivo de robustecer las capacidades logísticas y operativas del negocio.

RESULTADOS COMBINADO PROFORMA POR SECTOR

CONSUMO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2025**	**2024**	**Variación**	**2025**	**2024**	**Variación**
Ingresos	**8,063**	**6,964**	**15.8%**	**16,095**	**13,639**	**18.0%**
Costo de Ventas	5,762	5,139	12.1%	11,462	10,142	13.0%
Gastos Generales	1,546	1,415	9.3%	3,090	2,805	10.2%
Utilidad de Operación	**755**	**410**	**84.4%**	**1,543**	**692**	**123.0%**
Margen de Operación	9.4%	5.9%	*3.5 pp*	9.6%	5.1%	*4.5 pp*
Flujo Operativo (EBITDA)	**991**	**650**	**52.5%**	**2,023**	**1,176**	**72.0%**
Margen EBITDA	12.3%	9.3%	*3 pp*	12.6%	8.6%	*4 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-244	532	N/A	-149	549	N/A
Impuestos a la Utilidad	300	-14	N/A	514	64	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**699**	**- 107**	**N/A**	**1,178**	**80**	**N/A**

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

El sector Consumo registró un incremento de 16% en Ingresos, que se explica principalmente por mejores precios de venta en el mercado nacional y de exportación en el negocio Porcícola, aunado a un mayor volumen y precio en el mercado de Estados Unidos por parte de Megamex.

El Flujo Operativo registró un fuerte crecimiento del 52%. El incremento en los resultados principalmente se explica por el buen desempeño del negocio Porcícola que logró disminuir el gasto de operación mejorando su margen, así como un efecto favorable en tipo de cambio para Megamex.

El margen de Operación y margen EBITDA durante el 2T25 fue de 9.4% y 12.3%, respectivamente.

INDUSTRIAL	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2025**	**2024**	**Variación**	**2025**	**2024**	**Variación**
Ingresos	**5,407**	**5,987**	**-9.7%**	**10,770**	**11,375**	**-5.3%**
Costo de Ventas	**5,095**	**5,544**	**-8.1%**	**9,992**	**10,581**	**-5.6%**
Gastos Generales	**356**	**317**	12.3%	**750**	**628**	19.4%
Resultado de Operación	**-44**	**126**	**N/A**	**28**	**166**	**-83.3%**
Margen de Operación	-0.8%	2.1%	*-2.9 pp*	0.3%	1.5%	*-1.2 pp*
Flujo Operativo (EBITDA)	**306**	**474**	**-35.4%**	**709**	**849**	**-16.6%**
Margen EBITDA	5.7%	7.9%	*-2.2 pp*	6.6%	7.5%	*-0.9 pp*

Gastos e Ingresos Financieros	-107	265	N/A	86	283	-69.6%
Impuestos a la Utilidad	-147	290	N/A	-201	161	N/A
Operaciones Discontinuas	0	186	N/A	0	342	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**210**	**-243**	**N/A**	**143**	**64**	**123.4%**

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones

El sector Industrial registró un decremento de 10% en Ingresos durante el trimestre, que se explica por la disminución de ventas de transmisiones en Norteamérica, principalmente GM en aplicaciones del Corvette C8 y componentes para INEOS y Volvo, además de un menor volumen de plásticos por menor requerimiento de clientes de exportación en el negocio de Polímeros, así como menor volumen y ajuste de precios a la baja presionado por competidores asiáticos en el mercado de neumáticos en Hule Sintético.

El Flujo Operativo registró una reducción del 35% debido al incremento en costos de distribución por impacto de aranceles, aunado a un efecto negativo de tipo de cambio por valuación de inventarios en el negocio de Transmisiones, así como un efecto desfavorable de inventarios para el negocio de Hule Sintético y Polímeros.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de -0.8% y 5.7% respectivamente.

Nota: Al 2T2025 KUO no cuenta con transacciones relevantes no registradas en los estados financieros, sin embargo, se cuenta con registro de contingencias, el detalle de estas se encuentra en la sección **[813000] notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34, en el apartado "Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios".**

KUO Y SUBSIDIARIAS CONSOLIDADO

Resultados Consolidados No Auditados

KUO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	**2025**	**2024**	**Variación**	**2025**	**2024**	**Variación**
Ingresos	**9,086**	**8,916**	**1.9%**	**18,121**	**17,116**	**5.9%**
Exportaciones	4,372	4,727	-7.5%	8,812	9,142	-3.6%
Costo de Ventas	7,495	7,602	-1.4%	14,822	14,738	0.6%
Gastos Generales	1,182	1,021	15.8%	2,416	2,064	17.1%
Participación en N. Conjuntos	-249	-120	107.5%	-470	-339	38.6%
Utilidad de Operación	**658**	**413**	**59.3%**	**1,353**	**653**	**107.2%**
Margen de Operación	*7.2%*	*4.6%*	*2.6 pp*	*7.5%*	*3.8%*	*3.7 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-166	864	N/A	238	1,214	-80.4%
Impuestos a la Utilidad	197	-109	N/A	299	-249	N/A
Operaciones Discontinuas	143	163	-12.3%	3,604	320	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**770**	**-179**	**N/A**	**4,420**	**8**	**N/A**

INGRESOS	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2025**	**2024**	**Variación**	**2025**	**2024**	**Variación**
Consumo	5,170	4,433	16.6%	10,287	8,538	20.5%
Industrial	3,802	4,401	-13.6%	7,581	8,402	-9.8%
Total	**9,086**	**8,916**	**1.9%**	**18,121**	**17,116**	**5.9%**

INGRESOS Y EXPORTACIONES CONSOLIDADOS

Durante el 2T25, los Ingresos ascendieron a $9,086 millones, lo que representa un incremento del 2% en comparación con el 2T24. Este crecimiento se atribuye principalmente a mejores precios de venta en los mercados nacional y de exportación, así como a un mayor volumen de ventas impulsado por el sólido desempeño del negocio Porcícola en el mercado local.

Este desempeño positivo se vio parcialmente contrarrestado por la disminución en las ventas de Transmisiones en Norteamérica, especialmente en aplicaciones del Corvette C8 de GM, y componentes para INEOS y Volvo. Asimismo, se registró una menor demanda de plásticos por parte de clientes de exportación en el negocio de Polímeros.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 48%.

RESULTADO DE OPERACIÓN CONSOLIDADO

Durante 2T25, se observó un incremento de 59% en la Utilidad de Operación, alcanzando $658 millones. Este desempeño positivo fue impulsado principalmente por el sólido resultado del negocio Porcícola, que logró una reducción en los gastos operativos y una mejora en sus márgenes.

INGRESOS FINANCIEROS CONSOLIDADO

Durante el 2T25 se registraron Ingresos Financieros Netos de $166 millones, que se explica principalmente por una ganancia cambiaria generada por la apreciación del peso respecto al dólar durante el período por $401 millones, así como intereses pagados por un monto de $141 millones y otros gastos financieros netos por $94 millones.

IMPUESTO A LA UTILIDAD CONSOLIDADO

Provisión de Impuestos a la Utilidad de $197 millones que corresponde al impuesto causado por $49 millones e impuesto diferido por $148 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA) CONSOLIDADO

Al 2T25 la Utilidad Neta Mayoritaria (Participación Controladora) fue de $770 millones, cifra que compara con una pérdida de $179 millones registrados en el 2T24, que se explica principalmente por los efectos cambiarios que tuvieron un impacto positivo en 2025 en comparación con 2024 con efecto desfavorable.

INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS CONSOLIDADO

La inversión en activos productivos durante el 2T25 fue de $179 millones, los recursos se destinaron principalmente al negocio de Porcícola enfocados en proyectos de automatización de procesos, mantenimiento de granjas, mejoras de bienestar animal y adquisición de nuevos equipos para expendios.

CONSUMO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2025**	**2024**	**Variación**	**2025**	**2024**	**Variación**
Ingresos	**5,170**	**4,433**	**16.6%**	**10,287**	**8,538**	**20.5%**

Costo de Ventas	3,888		3,532	10.1%	7,780	6,910	12.6%
Gastos Generales	730		685	6.6%	1,462	1,355	7.9%
Utilidad de Operación	**552**		**216**	**155.6%**	**1,045**	**273**	**N/A**
Margen de Operación	10.7%		4.9%	*5.8 pp*	10.2%	3.2%	*7 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-198		525	N/A	-89	576	N/A
Impuestos a la Utilidad	228		-74	N/A	335	-83	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**522**	**-**	**235**	**N/A**	**799**	**-220**	**N/A**

El sector Consumo registró un incremento de 17% en Ingresos, que se explica principalmente por mejores precios de venta en el mercado nacional y de exportación en el negocio Porcícola.

La utilidad operativa registró un fuerte crecimiento del 156%. El incremento en los resultados principalmente se explica por el buen desempeño del negocio Porcícola que logró disminuir el gasto de operación mejorando su margen.

El margen de Operación durante el 2T25 fue de 10.7%.

INDUSTRIAL	**Segundo Trimestre**			**Acumulado**		
(Cifras en millones de pesos)	**2025**	**2024**	**Variación**	**2025**	**2024**	**Variación**
Ingresos	**3,802**	**4,401**	**-13.6%**	**7,581**	**8,402**	**-9.8%**
Costo de Ventas	**3,644**	**4,105**	**-11.2%**	**7,116**	**7,898**	**-9.9%**
Gastos Generales	**241**	**217**	11.1%	**504**	**436**	15.6%
Resultado de Operación	**-83**	**79**	**N/A**	**-39**	**68**	**N/A**
Margen de Operación	-2.2%	1.8%	*-4 pp*	-0.5%	0.8%	*-1.3 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-135	283	N/A	49	287	-82.9%
Impuestos a la Utilidad	-85	217	N/A	-140	98	N/A
Operaciones Discontinuas	0	186	N/A	0	342	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**137**	**-** **235**	**N/A**	**52**	**25**	**108.0%**

El sector Industrial registró un decremento de 14% en Ingresos durante el trimestre, que se explica por la disminución de ventas de transmisiones en Norteamérica, principalmente GM en aplicaciones del Corvette C8 y componentes para INEOS y Volvo, además de un menor volumen de plásticos por menor requerimiento de clientes de exportación en el negocio de Polímeros.

La pérdida operativa se ubicó en $83 millones, comparado con la utilidad operativa de $79 millones en el 2T24, lo cual es debido al incremento en costos de distribución por impacto de aranceles, aunado a un efecto negativo de tipo de cambio por valuación de inventarios en el negocio de Transmisiones, así como un efecto desfavorable de inventarios para el negocio de Polímeros.

El margen de Operación fue de -2.2%.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Liquidez. A nivel controladora, KUO, S.A.B de C.V, (Controladora) no realiza operaciones propias de importancia y, como consecuencia de esto, sus principales fuentes de ingresos provienen del cobro de dividendos y de otros cobros a sus subsidiarias, para satisfacer prácticamente todas sus necesidades de efectivo. Además, a finales de 2015 la sociedad controladora adquirió de sus subsidiarias ciertas marcas, comenzando a cobrar regalías por su uso a partir del año 2016.

Durante 2024, 2023 y 2022, KUO, S.A.B. de C.V. (Controladora) utilizó el efectivo obtenido para: (1) pago de intereses, (2) pago de impuestos, (3) financiamiento del capital de trabajo, (4) para el pago de la deuda y (5) para inversión en activos.

La siguiente tabla muestra la generación y uso del efectivo por los últimos 3 años al 31 de diciembre.

Información Financiera Proforma
Al 31 de diciembre
(En miles de pesos)

Principales Orígenes y Usos del Efectivo	2024	2023	2022
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	3,569,874	3,832,567	3,062,149
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(1,283,915)	(1,268,164)	(2,155,894)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(2,563,408)	(2,313,259)	(2,873,789)

Cifras Proforma

Los recursos generados por las operaciones en 2024 por $3,569,874 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de $533,394 miles, los impuestos a la utilidad de operaciones discontinuas de $305,580 miles, el costo por obligaciones laborales de $73,491 miles, el costo por obligaciones laborales de operaciones discontinuas de $7,879 miles, la depreciación y amortización de $2,555,449 miles, la depreciación y amortización de operaciones discontinuas de $112,571 miles, depreciación activos por derecho de uso de $334,206, depreciación activos por derecho de uso de operaciones discontinuas de $81,354 miles, y los cambios en el capital de trabajo por $917,125 miles.

Los recursos generados por las operaciones en 2023 por $3,832,567 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de $166,046 miles, los impuestos a la utilidad de operaciones discontinuas de $202,836 miles, el costo por obligaciones laborales de $73,566 miles, el costo por obligaciones laborales de operaciones discontinuas de $13,012 miles, la depreciación y amortización de $2,079,744 miles, la depreciación y amortización de operaciones discontinuas de $101,454 miles, depreciación activos por derecho de uso de $319,220, depreciación activos por derecho de uso de operaciones discontinuas de $17,691 miles, y los cambios en el capital de trabajo por -$1,446,377 miles.

Los recursos generados por las operaciones en 2022 por $3,062,149 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de $591,340 miles, los impuestos a la utilidad de operaciones discontinuas de $142,455 miles, el costo por obligaciones laborales de $64,563 miles, el costo por obligaciones laborales de operaciones discontinuas de $4,580 miles, la depreciación y amortización de $2,218,623 miles, la depreciación y amortización de operaciones discontinuas de $51,322 miles, depreciación activos por derecho de uso de $347,306 miles, depreciación activos

por derecho de uso de operaciones discontinuas de $15,531 miles, utilidad en siniestro de propiedad, planta y equipo de $639,729 miles, y los cambios en el capital de trabajo por -$1,604,065 miles.

Al 31 de diciembre de 2024, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de $1,968,551 miles y sobre bases consolidadas proforma de $3,589,418 miles.

Al 31 de diciembre de 2023, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de $1,579,568 miles y sobre bases consolidadas proforma de $3,182,861 miles.

Al 31 de diciembre de 2022, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de $2,105,025 miles y sobre bases consolidadas proforma de $3,818,287 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2024 fueron de -$1,283,915 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por $1,423,611 miles, intereses recibidos por $292,171 miles, inversión en activos intangibles por -$268,066 miles y adquisición de negocio PCP por -$58,206 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2023 fueron de -$1,268,164 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por $1,369,167 miles, intereses recibidos por $229,045 miles, inversión en activos intangibles por $91,876 miles y adquisición de negocio PCP y Tremec Electric GT por $218,804 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2022 fueron de -$2,155,894 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por $1,953,463 miles, intereses recibidos por $194,340 miles, inversión en activos intangibles por $115,732 miles y adquisición de negocio Libanius por $293,704 miles.

Durante 2024 se generaron recursos en actividades de financiamiento por -$2,563,408 miles, pago de préstamos por $1,010,318 miles, adquisición de préstamos por $338,398 miles, intereses pagados por $895,174 miles, gastos financieros por $530,256 miles y pago pasivo por arrendamiento por $445,789, principalmente.

Durante 2023 se generaron recursos en actividades de financiamiento por -$2,313,259 miles, pago de préstamos por $1,475,738 miles, adquisición de préstamos por $1,159,561 miles, intereses pagados por $978,443 miles, gastos financieros por $593,411 miles y pago pasivo por arrendamiento por $411,804, principalmente.

Durante 2022 se generaron recursos en actividades de financiamiento por -$2,873,789 miles, pago de préstamos por $2,095,937 miles, adquisición de préstamos por $1,483,735 miles, dividendos pagados por $437,634 miles, intereses pagados por $911,792 miles, gastos financieros por $443,685 miles y pago pasivo por arrendamiento por $443,176, principalmente.

El índice de apalancamiento neto al 2024 fue de 2.38x, al cierre de 2023 fue de 2.71x y al cierre de 2022 fue de 2.19x, el índice es calculado en dólares y con información proforma.

KUO es la fuente principal de financiamiento para las subsidiarias, a través de préstamos intercompañías y de aumentos de capital.

Información Financiera Consolidada
Al 31 de diciembre
(En miles de pesos)

Principales Orígenes y Usos del Efectivo	2024	2023	2022
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	2,043,435	2,252,876	1,200,925
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	243,655	51,218	(219,879)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(2,720,143)	(2,327,261)	(2,746,104)

Cifras Consolidadas

Los recursos generados por las operaciones en 2024 por $2,043,435 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de $41,676 miles, el costo por obligaciones laborales de $54,462 miles, la depreciación y amortización de $1,648,803 miles, depreciación activos por derecho de uso de $239,176 miles, participación en negocios conjuntos por $ 436,210 miles y los cambios en el capital de trabajo por $140,657 miles.

Los recursos generados por las operaciones en 2023 por $2,252,876 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de -$99,090 miles, el costo por obligaciones laborales de $55,756 miles, la depreciación y amortización de $1,558,618 miles, depreciación activos por derecho de uso de $ 230,042 miles, participación en negocios conjuntos por $648,965 miles y los cambios en el capital de trabajo por -$1,582,324 miles.

Los recursos generados por las operaciones en 2022 por $1,200,925 miles se originan básicamente por el resultado neto una vez sumados los impuestos a la utilidad de $ 133,521 miles, el costo por obligaciones laborales de $50,098 miles, la depreciación y amortización de $1,674,680 miles, depreciación activos por derecho de uso de $270,943 miles, utilidad en siniestro de propiedad, planta y equipo de $639,729 miles, participación en negocios conjuntos por $1,350,730 miles y los cambios en el capital de trabajo por -$ 2,354,678 miles.

Al 31 de diciembre de 2024, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de $1,968,551 miles y sobre bases consolidadas de $2,220,069 miles.

Al 31 de diciembre de 2023, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de $1,579,568 miles y sobre bases consolidadas de $1,831,985 miles.

Al 31 de diciembre de 2022, el efectivo y equivalentes de efectivo sobre bases no consolidadas eran de $2,105,025 miles y sobre bases consolidadas de $2,332,851 miles.

Los recursos generados en actividades de inversión durante 2024 fueron de $243,655 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por $565,121 miles, dividendos recibidos de negocios conjuntos por $720,334 miles, intereses recibidos por $147,666 miles, inversión en activos intangibles por $174,532 miles y adquisición de negocio PCP por $58,206 miles.

Los recursos generados en actividades de inversión durante 2023 fueron de $51,218 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por $779,935 miles, dividendos recibidos de negocios conjuntos por $842,730 miles, intereses recibidos por $113,231 miles, inversión en activos intangibles por $91,876 miles y adquisición de negocio PCP y Tremec Electric GT por $218,804 miles.

Los recursos utilizados en actividades de inversión durante 2022 fueron de -$219,879 miles, principalmente para la adquisición de propiedades, planta y equipo por $1,310,657 miles, dividendos recibidos de negocios conjuntos por $1,083,517 miles, intereses recibidos por $111,100 miles e inversión en activos intangibles por $115,732 miles.

Durante 2024 se generaron recursos en actividades de financiamiento por -$2,720,143 miles, pago de préstamos por $849,081 miles, intereses pagados por $805,342 miles, gastos financieros por $546,883 miles, dividendos pagados por $397,745 miles y pago pasivo por arrendamiento por $330,922, principalmente.

Durante 2023 se generaron recursos en actividades de financiamiento por -$2,327,261 miles, pago de préstamos por $1,094,782 miles, adquisición de préstamos por $587,508 miles, intereses pagados por $896,167 miles, gastos financieros por $599,286 miles y pago pasivo por arrendamiento por $311,110, principalmente.

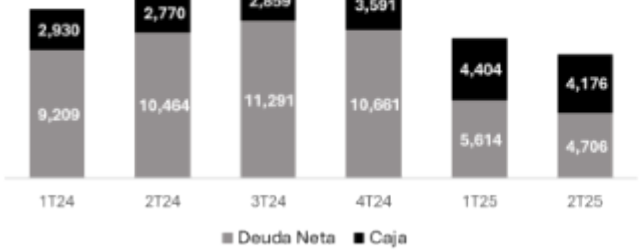
Durante 2022 se generaron recursos en actividades de financiamiento por -$2,746,104 miles, pago de préstamos por $1,798,361 miles, adquisición de préstamos por $1,164,263 miles, dividendos pagados por $437,923 miles, intereses pagados por $847,520 miles, gastos financieros por $447,022 miles y pago pasivo por arrendamiento por $354,241, principalmente.

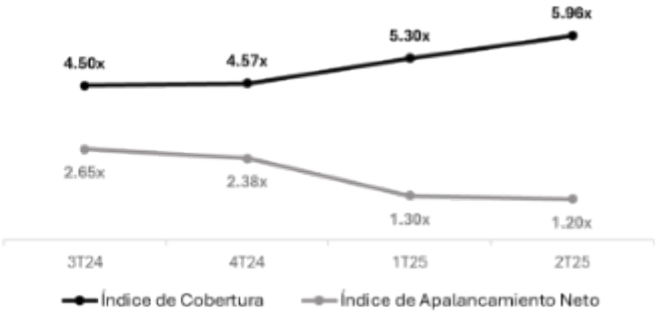
KUO es la fuente principal de financiamiento para las subsidiarias, a través de préstamos intercompañías y de aumentos de capital.

DEUDA NETA COMBINADA PROFORMA

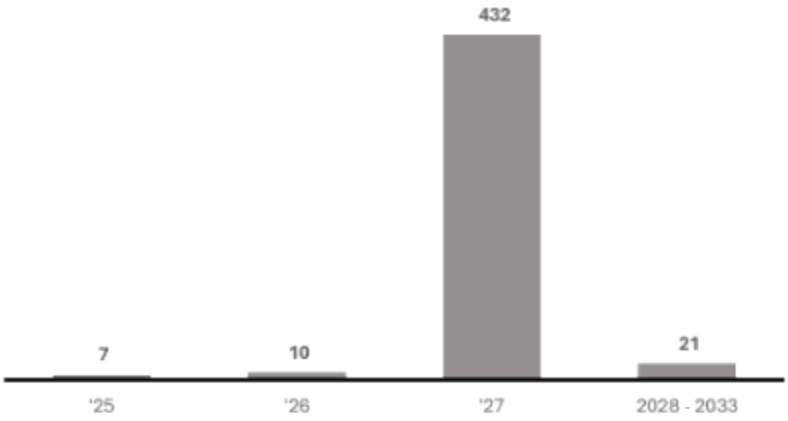
Al cierre del 2T25, KUO registró pasivos bancarios proforma de $8,882 millones de pesos y caja de $4,176 millones de pesos, dando como resultado una deuda neta de $4,706 millones de pesos. El índice de apalancamiento neto fue de 1.20x[1], el índice de cobertura fue de 5.96x[1], y el de capitalización de 0.36x[1]. El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 5.53%.

Al 2T25 el 90% de la deuda proforma se encuentra en tasa fija y el 10% en tasa variable, el 97% de la deuda proforma se encuentra a largo plazo y el 3% a corto plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.





A continuación, se muestra el perfil de deuda al cierre de junio:



Cifras expresadas en millones de dólares

KUO cuenta con una línea comprometida de $5,668($300 millones de USD), dicha línea está compuesta por una parte denominada en dólares, por $200 millones de USD, equivalente a $3,779 millones de pesos y su parte en pesos es de $1,899 millones de pesos, equivalente a $100 millones de USD.

Al 2T25, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.

- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

CRÉDITOS FISCALES

Se informó que las autoridades fiscales han determinado créditos por $5,831 millones de pesos, derivados de diversos procedimientos de revisión. Se han promovido acciones de defensa, las cuales se encuentran en proceso y a la fecha no es posible determinar el resultado final.

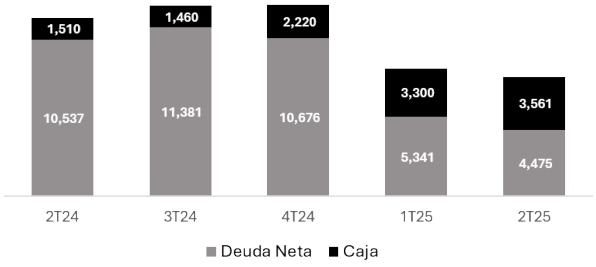
FONDO DE RECOMPRA

Durante el 2T25 el fondo de recompra adquirió 10,690 acciones de la serie B y 246 acciones de la serie A.

Nota: En la asamblea Ordinaria Anual de Accionistas de KUO del 28 de abril del 2025, se aprobó la cancelación de 19,053,194 acciones de la serie B y 422,411 acciones de la serie A del fondo de recompra de KUO.

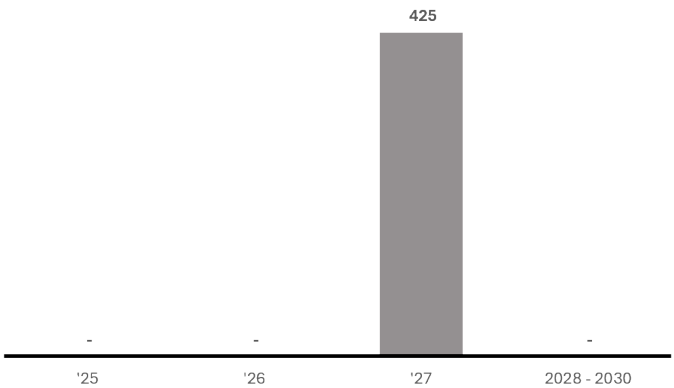
DEUDA NETA CONSOLIDADA

Al cierre del 2T25, los pasivos bancarios de KUO fueron de $8,035 millones de pesos, con una caja de $3,561 millones de pesos, dando como resultado una deuda neta de $4,475 millones de pesos.



Al 2T25 el 100% de la deuda se encuentra en tasa fija, el 100% de la deuda consolidada se encuentra a largo plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.

A continuación, se muestra el perfil de deuda consolidada al cierre de junio:



KUO cuenta con una línea comprometida de $5,668($300 millones de USD), dicha línea está compuesta por una parte denominada en dólares, por $200 millones de USD, equivalente a $3,779 millones de pesos y su parte en pesos es de $1,899 millones de pesos, equivalente a $100 millones de USD.

Al 2T25, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.
- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

[1] Calculado en dólares americanos.

Control interno [bloque de texto]

El Control Interno es parte integral de las actividades de KUO, y tiene como objetivo proporcionar un grado de certeza razonable en cuanto a la consecución de su estrategia y de los objetivos relacionados con la efectividad y eficiencia de sus operaciones, el cumplimiento con leyes y regulaciones, la presentación de informes y la salvaguarda de sus activos. El Control Interno ayuda a las empresas de KUO a comprender los riesgos para alcanzar esos objetivos y a gestionarlos a un nivel aceptable. Tener un sistema de Control Interno permite a KUO mantenerse enfocado en las operaciones y en la búsqueda de metas de desempeño mientras la operación se lleva a cabo dentro de los parámetros de las leyes y regulaciones pertinentes.

El Control Interno:

- Está orientado a la consecución de objetivos: estratégicos, operativos, de reporteo (información) y cumplimiento.
- Es un proceso que consta de tareas y actividades continuas, es un medio para el logro de los objetivos.
- Es efectuado por las personas en todos los niveles de la organización, las cuales en cumplimiento a sus actividades de control operan conforme a manuales, políticas, criterios y procedimientos.
- Es capaz de proporcionar una seguridad razonable al Consejo de Administración y a la Dirección General de KUO para el logro de los objetivos.

KUO cuenta con una plataforma tecnológica de Control Interno (GRC “Gobierno, Riesgo y Cumplimiento”), que permite monitorear los procesos críticos de una manera eficiente y oportuna, dicha plataforma contiene funcionalidades que han sido adoptadas para robustecer el sistema de Control Interno.

Como parte del Control Interno se encuentra incluida la metodología COSO-ERM, la cual está alineada a la estrategia de KUO. Ésta busca que la organización sea efectiva con base en su misión, visión y los objetivos planteados por cada Unidad Estratégica de Negocios, la Unidad de Servicios Compartidos y la Unidad de Servicio y Control para la gestión de sus riesgos.

Funcionamiento

El Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría es responsable de la supervisión y vigilancia independiente de la aplicación de los procesos de Control Interno de KUO, quien a su vez se apoya con los servicios independientes de Auditoría Interna y Auditoría Externa. La Dirección General es la responsable del Control Interno de KUO asimismo es la

responsable de la implementación de un sistema de Control Interno robusto que permita verificar que los actos y operaciones de la sociedad y sus empresas se apeguen a la normatividad establecida a través de lineamientos, políticas y procedimientos para ello cuenta con el apoyo de la Dirección General Adjunta (a cargo del área Legal) y la Dirección General Adjunta y Finanzas.

KUO ha tomado el enfoque conocido como "Las tres líneas de defensa", múltiples equipos con responsabilidades distintas, pero trabajando en conjunto para la creación de valor y gestión del control interno en KUO.

Se compone por:

Tercera línea de defensa: Integrada por el Consejo de Administración y por el Comité de Auditoría, quien a su vez se apoya por Auditoría Interna y Auditoría Externa, su principal función es evaluar y retroalimentar la efectividad del sistema de Control Interno de KUO de manera independiente (Art.28 Fracc. V de la Ley del Mercado de Valores) con el propósito de agregar valor a través de la evaluación y retroalimentación de cumplimiento, así como proporcionar recomendaciones de mejoras en los controles establecidos y disminuir los riesgos en las operaciones.

Segunda línea de defensa: Integrada por la Dirección General quien es responsable del Control Interno en KUO (Art.44 Fracc. XII de la Ley del Mercado de Valores), se apoya de la Dirección General Adjunta (a cargo del área Legal), la Dirección General Adjunta y Finanzas, la Gerencia de Contraloría KUO y las diversas áreas de Finanzas y Contraloría de las Unidades Estratégicas de Negocio, sus principales funciones son:

- Apoyar a la Dirección General, identificar tendencias, escalar temas críticos y emergentes
- Proporcionar marcos normativos
- Clasificar, analizar e informar sobre el control interno de KUO

Primera línea de defensa: Integrada por los directivos relevantes y los responsables de los procesos de las Unidades Estratégicas de Negocio, de la Unidad de Servicios Compartidos y de la Unidades de Servicio y Control, su principal función es el cumplimiento de los lineamientos generales de Control Interno de KUO y su gestión en el día a día.

Los responsables de la operación de los procesos de Control Interno se dividen en dos grandes grupos:

- La Unidad de Servicio y Control y la Unidad de Servicios Compartidos: Son responsables de cumplir con los lineamientos generales de KUO en los temas de tesorería y financiamiento, inversiones de capital, información financiera, consolidación, asuntos jurídicos, sostenibilidad, comunicación, fiscal, capital humano, tecnología de información, comercio exterior, negociación central, contabilidad, cuentas por pagar, activos fijos, catálogos, gastos y nómina.

- Los Unidades Estratégicas de Negocios: Son responsables de cumplir con los lineamientos de control de la operación: ventas, facturación, logística, cobranza, abastecimiento, inventarios, reclutamiento, producción, mantenimiento, calidad, salud ocupacional, seguridad e higiene y servicio al cliente, entre otros.

Administración Integral de Riesgos Empresariales:

La Administración Integral de Riesgos Empresariales en KUO es un proceso realizado por el Consejo de Administración a través del Comité de Auditoría, la Dirección General, las Direcciones, Gerencias y otros miembros de KUO, aplicado en el establecimiento de estrategias, diseñado para identificar eventos potenciales que puedan afectar a KUO, gestionando sus riesgos para proporcionar una seguridad razonable sobre el logro de objetivos.

Los Objetivos de la Administración Integral de Riesgos Empresariales en KUO son:

- Definir un perfil de riesgos con visión de futuro tomando como base los objetivos estratégicos que definió la Dirección General y aprobó el Consejo de Administración.
- Lograr un mejor entendimiento y manejo de las incertidumbres y estrategias de KUO para reducir “las sorpresas” e incrementar la confianza para lograr nuestras metas y objetivos estratégicos.
- Contar con una herramienta valiosa para la toma de decisiones de KUO.

- Integrar la información de riesgos con la planeación estratégica, ejecución de proyectos, con la operación, con el cumplimiento y otras actividades de KUO.
- Reforzar las responsabilidades que tiene cada uno de los dueños de los procesos en nuestro modelo de Administración Integral de Riesgos Empresariales.

El modelo de Administración Integral de Riesgos Empresariales de KUO se desarrolla bajo el marco Enterprise Risk Management-COSO (ERM-COSO), el cual permite ampliar el rango de oportunidades, identificar y gestionar el riesgo a lo largo de la Organización, incrementar los resultados positivos y la consecuente reducción de los imprevistos negativos a través de procedimientos de Control Interno y diversas técnicas de administración de riesgos, alineados a las estrategias de KUO, involucrando a todos los niveles de la organización.

Difusión

Se cuenta con un sitio de información en la red interna de KUO en donde se pueden consultar las políticas, criterios y procedimientos y la difusión de lineamientos.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	KUO
Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-03-01 al 2025-06-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2025-06-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	KUO S.A.B. de C.V.
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	2
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

De acuerdo a lo establecido por el reglamento interior de la BMV en el artículo 4.033.01 fracc. VIII en materia de requisitos de mantenimiento, informamos que la Casa de Bolsa que da cobertura de análisis a nuestros valores es Grupo Bursátil Mexicano S.A. de C.V. "GBM" (Regina Carillo).

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	3,770,877,000	2,220,069,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	4,100,111,000	3,724,251,000
Impuestos por recuperar	213,812,000	210,916,000
Otros activos financieros	0	266,978,000
Inventarios	5,504,849,000	5,738,548,000
Activos biológicos	1,762,290,000	1,809,448,000
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	15,351,939,000	13,970,210,000
Activos mantenidos para la venta	0	3,927,288,000
Total de activos circulantes	15,351,939,000	17,897,498,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	153,283,000	164,682,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	712,583,000	708,885,000
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	10,467,643,000	10,863,319,000
Propiedades, planta y equipo	10,109,304,000	10,489,845,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	885,505,000	973,366,000
Crédito mercantil	255,273,000	258,764,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	2,289,221,000	2,590,381,000
Activos por impuestos diferidos	1,371,601,000	2,059,492,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	26,244,413,000	28,108,734,000
Total de activos	41,596,352,000	46,006,232,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	11,668,393,000	11,962,113,000
Impuestos por pagar a corto plazo	33,487,000	14,043,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	228,783,000	407,694,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	280,396,000	288,299,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	754,382,000	552,108,000
Total provisiones circulantes	754,382,000	552,108,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	12,965,441,000	13,224,257,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	1,211,310,000
Total de pasivos circulantes	12,965,441,000	14,435,567,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	48,823,000	52,292,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	8,035,263,000	12,789,122,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	720,353,000	793,316,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	604,051,000	603,083,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	604,051,000	603,083,000
Pasivo por impuestos diferidos	1,209,382,000	1,145,147,000
Total de pasivos a Largo plazo	10,617,872,000	15,382,960,000
Total pasivos	23,583,313,000	29,818,527,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	2,727,534,000	2,727,534,000
Prima en emisión de acciones	0	0
Acciones en tesorería	(999,557,000)	(326,933,000)
Utilidades acumuladas	13,309,048,000	11,576,263,000
Otros resultados integrales acumulados	976,714,000	1,556,773,000
Total de la participación controladora	18,012,853,000	16,187,503,000
Participación no controladora	186,000	202,000
Total de capital contable	18,013,039,000	16,187,705,000
Total de capital contable y pasivos	41,596,352,000	46,006,232,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	18,121,229,000	17,115,658,000	9,086,103,000	8,915,614,000
Costo de ventas	14,821,893,000	14,737,726,000	7,494,744,000	7,602,092,000
Utilidad bruta	3,299,336,000	2,377,932,000	1,591,359,000	1,313,522,000
Gastos de venta	1,437,586,000	1,343,488,000	705,974,000	691,528,000
Gastos de administración	981,340,000	778,698,000	476,989,000	382,684,000
Otros ingresos	469,832,000	339,309,000	249,169,000	119,813,000
Otros gastos	(2,748,000)	(58,247,000)	(190,000)	(53,674,000)
Utilidad (pérdida) de operación	1,352,990,000	653,302,000	657,755,000	412,797,000
Ingresos financieros	377,585,000	66,817,000	457,528,000	36,466,000
Gastos financieros	615,448,000	1,281,342,000	290,849,000	899,825,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	1,115,127,000	(561,223,000)	824,434,000	(450,562,000)
Impuestos a la utilidad	298,847,000	(249,187,000)	197,165,000	(108,162,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	816,280,000	(312,036,000)	627,269,000	(342,400,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	3,603,429,000	320,183,000	143,024,000	163,504,000
Utilidad (pérdida) neta	4,419,709,000	8,147,000	770,293,000	(178,896,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	4,419,712,000	8,159,000	770,292,000	(178,882,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	(3,000)	(12,000)	1,000	(14,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	1.79	(0.68)	1.37	(0.75)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	7.89	0.7	0.32	0.36
Total utilidad (pérdida) básica por acción	9.68	0.02	1.69	(0.39)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	1.79	(0.68)	1.37	(0.75)
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	7.89	0.7	0.32	0.36
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	9.68	0.02	1.69	(0.39)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	4,419,709,000	8,147,000	770,293,000	(178,896,000)
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(28,489,000)	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(28,489,000)	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	7,443,000	(38,333,000)	(107,465,000)	(31,744,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	7,443,000	(38,333,000)	(107,465,000)	(31,744,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	(30,906,000)	1,954,000	0	(2,133,000)
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	(30,906,000)	1,954,000	0	(2,133,000)
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(540,405,000)	371,539,000	(622,133,000)	558,877,000
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(563,868,000)	335,160,000	(729,598,000)	525,000,000
Total otro resultado integral	(592,357,000)	335,160,000	(729,598,000)	525,000,000
Resultado integral total	3,827,352,000	343,307,000	40,695,000	346,104,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	3,827,368,000	343,303,000	40,708,000	346,096,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(16,000)	4,000	(13,000)	8,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	4,419,709,000	8,147,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	(3,603,428,000)	211,790,000
+ Impuestos a la utilidad	298,847,000	(249,187,000)
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	467,757,000	588,748,000
+ Gastos de depreciación y amortización	906,347,000	908,240,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	236,072,000	(29,179,000)
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(30,899,000)	(933,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(469,832,000)	(339,309,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	277,159,000	(133,166,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(158,373,000)	(646,282,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(240,694,000)	(135,809,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(448,419,000)	873,105,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	422,216,000	266,170,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(589,000)	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(2,343,836,000)	1,314,188,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	2,075,873,000	1,322,335,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	52,747,000	210,241,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	2,023,126,000	1,112,094,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	6,794,593,000	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	58,206,000
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	49,185,000	7,470,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	351,989,000	193,572,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	28,990,000	63,685,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	325,104,000	458,484,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	147,691,000	66,817,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	6,935,594,000	217,308,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	19,242,000	7,604,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	0
- Reembolsos de préstamos	4,293,765,000	440,047,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	147,626,000	157,743,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	1,978,879,000	397,745,000
- Intereses pagados	373,985,000	386,167,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(359,047,000)	(488,745,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(7,172,544,000)	(1,878,051,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	1,786,176,000	(548,649,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(235,368,000)	226,569,000
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	1,550,808,000	(322,080,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	2,220,069,000	1,831,985,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	3,770,877,000	1,509,905,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	2,727,534,000	0	(326,933,000)	11,576,263,000	0	495,663,000	30,906,000	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	2,727,534,000	0	(326,933,000)	11,576,263,000	0	495,663,000	30,906,000	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	4,419,712,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	7,456,000	(30,906,000)	0	0
Resultado integral total	0	0	0	4,419,712,000	0	7,456,000	(30,906,000)	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	2,049,997,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(12,285,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	(672,624,000)	(624,645,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	(672,624,000)	1,732,785,000	0	7,456,000	(30,906,000)	0	0
Capital contable al final del periodo	2,727,534,000	0	(999,557,000)	13,309,048,000	0	503,119,000	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(73,872,000)	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	(73,872,000)	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(28,489,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(28,489,000)	0	0	0

Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	12,285,000	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(16,204,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(90,076,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	1,104,076,000	1,556,773,000	16,187,503,000	202,000	16,187,705,000
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	1,104,076,000	1,556,773,000	16,187,503,000	202,000	16,187,705,000
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	4,419,712,000	(3,000)	4,419,709,000

Otro resultado integral	0	0	0	(540,405,000)	(592,344,000)	(592,344,000)	(13,000)	(592,357,000)
Resultado integral total	0	0	0	(540,405,000)	(592,344,000)	3,827,368,000	(16,000)	3,827,352,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	2,049,997,000	0	2,049,997,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	12,285,000	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	47,979,000	0	47,979,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(540,405,000)	(580,059,000)	1,825,350,000	(16,000)	1,825,334,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	563,671,000	976,714,000	18,012,853,000	186,000	18,013,039,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	2,727,534,000	0	(335,214,000)	12,947,143,000	0	495,176,000	2,230,000	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	2,727,534,000	0	(335,214,000)	12,947,143,000	0	495,176,000	2,230,000	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	8,159,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(38,349,000)	1,954,000	0	0
Resultado integral total	0	0	0	8,159,000	0	(38,349,000)	1,954,000	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(37,243,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	7,604,000	17,285,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	7,604,000	(11,799,000)	0	(38,349,000)	1,954,000	0	0
Capital contable al final del periodo	2,727,534,000	0	(327,610,000)	12,935,344,000	0	456,827,000	4,184,000	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(97,761,000)	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	0	(97,761,000)	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	37,263,000	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	37,263,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(60,498,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	84,257,000	483,902,000	16,493,793,000	233,000	16,494,026,000
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	84,257,000	483,902,000	16,493,793,000	233,000	16,494,026,000
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	8,159,000	(12,000)	8,147,000

Otro resultado integral	0	0	0	371,539,000	335,144,000	335,144,000	16,000	335,160,000
Resultado integral total	0	0	0	371,539,000	335,144,000	343,303,000	4,000	343,307,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(20,000)	37,243,000	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	9,681,000	0	9,681,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	371,519,000	372,387,000	352,984,000	4,000	352,988,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	455,776,000	856,289,000	16,846,777,000	237,000	16,847,014,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	2,727,534,000	2,727,534,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	0	0
Numero de empleados	10,762	13,329
Numero de obreros	11,829	11,476
Numero de acciones en circulación	456,366,148	456,366,148
Numero de acciones recompradas	19,486,541	19,024,849
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	906,347,000	908,240,000	464,368,000	459,448,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2024-07-01 - 2025-06-30	Año Anterior 2023-07-01 - 2024-06-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	36,697,284,000	33,671,978,000
Utilidad (pérdida) de operación	1,753,204,000	1,037,854,000
Utilidad (pérdida) neta	3,061,392,000	94,747,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	3,061,455,000	94,764,000
Depreciación y amortización operativa	2,433,017,000	1,796,292,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
SENIOR NOTES 2027	SÍ	2017-07-07	2027-07-07	FIJA 5.7500%										8,035,263,000		
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,035,263,000	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,035,263,000	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																

Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Varios	NO	2025-01-01	2025-06-30		1,106,923,000						1,476,007,000					
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	NO	2025-01-01	2025-06-30		1,196,348,000						3,668,703,000					
TOTAL					2,303,271,000	0	0	0	0	0	5,144,710,000	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					2,303,271,000	0	0	0	0	0	5,144,710,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					2,303,271,000	0	0	0	0	0	5,144,710,000	0	0	8,035,263,000	0	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	132,617,000	2,505,502,000	0	0	2,505,502,000
Activo monetario no circulante	5,400,000	102,021,000	0	0	102,021,000
Total activo monetario	138,017,000	2,607,523,000	0	0	2,607,523,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	31,073,000	587,051,000	0	0	587,051,000
Pasivo monetario no circulante	425,367,000	8,036,381,000	0	0	8,036,381,000
Total pasivo monetario	456,440,000	8,623,432,000	0	0	8,623,432,000
Monetario activo (pasivo) neto	(318,423,000)	(6,015,909,000)	0	0	(6,015,909,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
NUEVA MARCA				
OTROS	253,163,000	0	0	253,163,000
SECTOR CONSUMO	6,453,409,000	3,833,419,000	0	10,286,828,000
SECTOR INDUSTRIAL	2,602,847,000	4,434,167,000	544,224,000	7,581,238,000
TOTAL	9,309,419,000	8,267,586,000	544,224,000	18,121,229,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Es política de KUO operar instrumentos financieros derivados para fines de cobertura dentro del curso ordinario de sus operaciones, para cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones a tipo de cambio y commodities. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera obedece a las condiciones del mercado y a su expectativa a una fecha determinada, así como al contexto nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de KUO y sus subsidiarias.

La política de KUO para operar instrumentos financieros derivados enuncia los siguientes conceptos para ser tomados en cuenta cuando se realice una operación con instrumentos derivados;

- La contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas financieras con terceros será únicamente por cuenta de KUO, S.A.B. de C.V. y/o de alguna subsidiaria autorizada,
- La contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas en general estará sujeta a la autorización de la Dirección General y la Dirección de Finanzas,
- En el caso de la contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas para las subsidiarias, en general, estarán sujetas adicionalmente a la autorización de la Dirección General del Negocio que corresponda,
- La contratación, extensión, renovación y cancelación de coberturas únicamente podrá ser ejecutada por la Dirección de Finanzas o por la Gerencia de Tesorería y Financiamientos, buscando garantizar las mejores condiciones de mercado,
- Todo manejo de Instrumentos Financieros Derivados deberá estar fundamentado en un Contrato Marco (ISDA) celebrado con la Institución Financiera Autorizada,
- Previamente a la contratación de cualquier cobertura financiera se deberá cotizar con al menos dos instituciones autorizadas, siempre que las condiciones de mercado lo permitan,
- Con la ejecución de la cobertura financiera se debe notificar a la Gerencia de Información Financiera y en su caso a la Dirección de Finanzas de la Subsidiaria correspondiente, a través de los formatos establecidos para el cumplimiento y registro de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad (IFRS 9),
- Las pruebas de efectividad deberán realizarse de manera prospectiva, incluyendo las fuentes esperadas de inefectividad y la descripción de cómo se obtiene la razón de cobertura (IFRS 9),
- En los casos en los que haya cambios en el subyacente o en cualquier otra variable de la cobertura, se deberá realizar los ajustes necesarios en la documentación de la cobertura a efectos de mantener la razón de cobertura,
- La identificación y valuación de Derivados Implícitos, así como su registro contable es responsabilidad de la Gerencia de Información Financiera y deberá realizarse de manera anual.

KUO contrata principalmente coberturas de divisas (“Forwards”) para administrar su exposición a las fluctuaciones en moneda extranjera y coberturas (“Opciones”) para las fluctuaciones en el precio de *commodities* (granos) derivado de su negocio Porcícola. La negociación con instrumentos derivados se realiza sólo con instituciones de reconocida solvencia y se han

establecido límites para cada institución mediante contratos ISDA (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) en donde se especifican niveles bilaterales de llamadas de margen con cada contraparte, los cuales se soportan mediante líneas de crédito específicas para la operación de coberturas.

Las coberturas contratadas son reportadas de forma trimestral a los órganos internos entre los que se encuentran el Comité de Prácticas Societarias y el Consejo de Administración de KUO, quienes dan seguimiento a las operaciones financieras de cobertura pactadas. De igual forma, la estructura y contabilización de las mismas son revisadas periódicamente por Auditoría Interna y Auditores Externos.

La valuación de las coberturas a través del método “Mark to Market” y las pruebas de efectividad de las mismas se realizan a través de cálculos realizados en plataformas financieras validados por el área de Información Financiera y las Auditorías Externas, el “Mark to Market” se compara y valida con el cálculo proporcionado por los Intermediarios Financieros. Dichas valuaciones deberán realizarse y presentarse de manera trimestral al Comité de Prácticas Societarias.

Todas las operaciones financieras derivadas son negociadas en los llamados mercados OTC (Over the Counter) o no organizados en donde se realiza la compra-venta a futuro de divisas, tasas de interés y otros instrumentos autorizados, llevándose a cabo directamente entre participantes e intermediarios, entendiéndose como participantes a las personas morales nacionales y extranjeras y los intermediarios a las instituciones financieras de crédito que obtienen autorización por escrito del Banco de México para realizar operaciones de compra-venta con otros intermediarios y participantes.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

KUO reconoce todos los activos o pasivos que surgen de las operaciones con instrumentos financieros derivados en el estado de posición financiera a valor razonable, independientemente del propósito de su tenencia. El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado, se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos, se documenta su designación al inicio de la operación de cobertura, describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y cómo se llevará a cabo la medición de la efectividad, aplicables a esa operación.

Los derivados designados como cobertura, reconocen los cambios en valuación de acuerdo al tipo de cobertura de que se trate: (1) cuando son de valor razonable, las fluctuaciones tanto del derivado como de la partida cubierta se valúan a valor razonable y se reconocen en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales; (2) cuando son de flujo de efectivo, la porción efectiva se reconoce temporalmente en las otras partidas del resultado integral, o en su caso, pérdida integral y se aplica a resultados cuando la partida cubierta los afecta; la porción inefectiva se reconoce de inmediato en resultados; (3) cuando la cobertura es de una inversión en una subsidiaria extranjera, la porción efectiva se reconoce en la utilidad (pérdida, en su caso) integral como parte del ajuste acumulado por conversión; la porción no efectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce en los resultados del periodo, si es un instrumento financiero derivado y, si no lo es, se reconoce en la utilidad (en su caso, pérdida) integral hasta que se enajene o transfiera la inversión.

La Entidad suspende la contabilidad de coberturas cuando el derivado ha vencido, ha sido vendido, es cancelado o ejercido, cuando el derivado no alcanza una alta efectividad para compensar los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta, o cuando se decide cancelar la designación de cobertura.

Al suspender la contabilidad de coberturas en el caso de coberturas de flujo de efectivo, las cantidades que hayan sido registradas en el capital contable como parte del resultado integral, permanecen en el capital hasta el momento en que los efectos de la transacción pronosticada o compromiso en firme afecten los resultados. En el caso de que ya no sea probable que el compromiso en firme o la transacción pronosticada ocurra, las ganancias o las pérdidas que fueron acumuladas en otros resultados integrales son reconocidas inmediatamente en resultados. Cuando la cobertura de una transacción pronosticada fue eficaz y posteriormente no cumple con las pruebas de efectividad los efectos acumulados en el resultado integral en el capital contable, se llevan de manera proporcional a los resultados, en la medida que el activo o pasivo pronosticado afecte los resultados.

Las pruebas de efectividad aplicadas a todas las coberturas de KUO, están basadas en regresiones prospectivas, en donde para que una cobertura sea efectiva el valor de la razón determinada debe estar dentro de un rango de 0.8 a 1.25. Las pruebas antes mencionadas, se realizan a través de plataformas financieras, mismas que utilizan modelos que cumplen con los estándares exigidos por las Normas Internacionales de Información Financiera “IFRS”.

Las Instituciones Financieras con las cuales se contratan operaciones con instrumentos financieros derivados proporcionan a KUO el valor razonable (“mark-to-market”) al cierre de cada mes mismo que se compara y valida con el cálculo interno realizado a través de plataformas financieras. El Valor Razonable se determina mediante la suma de los flujos de efectivo futuros con origen en el instrumento, descontados a la fecha de la valoración; utilizándose en el proceso métodos reconocidos por los mercados financieros internacionales como el “valor actual neto” o modelos de determinación de precios de Derivados.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

KUO tiene la liquidez suficiente para responder ante requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados, esto como resultado de su fuente interna, es decir, del flujo de efectivo generado por la empresa, así como, por fuentes externas, dado que mantiene líneas de crédito con diversos bancos.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

KUO mantiene un constante monitoreo de riesgos potenciales por la volatilidad en tipos de cambio, tasas de interés y *commodities* que pudieran afectar de forma material adversa los resultados operativos del negocio. Al día de hoy no se visualiza alguna eventualidad o contingencia que pudiera impactar las posiciones de cobertura contratadas a la fecha.

Se informa no hubo nuevos instrumentos financieros derivados ni vencimientos durante el **Segundo trimestre.**

Por otro lado; se informa que no se presentó llamada de margen, ni incumplimiento a los contratos vigentes al **30 de junio 2025.**

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Análisis de Sensibilidad

Dado que no se presentan coberturas vigentes al cierre del segundo trimestre, no existe información cuantitativa que revelar.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	74,501,000	84,533,000
Saldos en bancos	224,228,000	167,425,000
Total efectivo	298,729,000	251,958,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	3,472,148,000	1,968,111,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	3,472,148,000	1,968,111,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	3,770,877,000	2,220,069,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	2,003,296,000	1,844,923,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	147,676,000	174,038,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	570,708,000	385,750,000
Total anticipos circulantes	570,708,000	385,750,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	26,065,000	15,722,000
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	1,159,387,000	1,101,992,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,352,366,000	1,303,818,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	4,100,111,000	3,724,251,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	2,580,188,000	2,874,288,000
Suministros de producción circulantes	928,465,000	905,427,000
Total de las materias primas y suministros de producción	3,508,653,000	3,779,715,000
Mercancía circulante	128,341,000	8,298,000
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	1,867,855,000	1,950,535,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	5,504,849,000	5,738,548,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	3,927,288,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	3,927,288,000
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	102,021,000	109,449,000
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	51,262,000	55,233,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	153,283,000	164,682,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	10,465,223,000	10,860,898,000
Inversiones en asociadas	2,420,000	2,421,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	10,467,643,000	10,863,319,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	1,178,634,000	1,227,101,000
Edificios	4,389,724,000	4,533,899,000
Total terrenos y edificios	5,568,358,000	5,761,000,000
Maquinaria	3,134,122,000	3,437,711,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	749,464,000	765,524,000
Equipos de Transporte	46,652,000	55,761,000
Total vehículos	796,116,000	821,285,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	21,336,000	24,174,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Construcciones en proceso	583,535,000	437,689,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	5,837,000	7,986,000
Total de propiedades, planta y equipo	10,109,304,000	10,489,845,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	36,350,000	36,350,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	123,207,000	130,037,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	35,197,000	41,955,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	1,972,897,000	2,261,285,000
Otros activos intangibles	121,570,000	120,754,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	2,289,221,000	2,590,381,000
Crédito mercantil	255,273,000	258,764,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	2,544,494,000	2,849,145,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	7,447,981,000	7,991,788,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	9,306,000	8,851,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	403,637,000	341,477,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	403,637,000	341,477,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	403,637,000	341,477,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	161,422,000	217,327,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	73,218,000	123,098,000
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	3,646,047,000	3,402,670,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	11,668,393,000	11,962,113,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	0	106,932,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	228,783,000	300,762,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	228,783,000	407,694,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	48,823,000	52,292,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	48,823,000	52,292,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	0	4,175,200,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	8,035,263,000	8,613,922,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	8,035,263,000	12,789,122,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	754,382,000	552,108,000
Total de otras provisiones	754,382,000	552,108,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	503,119,000	495,663,000
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	30,906,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(90,076,000)	(73,872,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	563,671,000	1,104,076,000
Total otros resultados integrales acumulados	976,714,000	1,556,773,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	41,596,352,000	46,006,232,000
Pasivos	23,583,313,000	29,818,527,000
Activos (pasivos) netos	18,013,039,000	16,187,705,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	15,351,939,000	17,897,498,000
Pasivos circulantes	12,965,441,000	14,435,567,000
Activos (pasivos) circulantes netos	2,386,498,000	3,461,931,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-06-30	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-06-30	Trimestre Año Actual 2025-04-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Anterior 2024-04-01 - 2024-06-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	253,163,000	174,932,000	113,337,000	81,961,000
Venta de bienes	17,868,066,000	16,940,726,000	8,972,766,000	8,833,653,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	18,121,229,000	17,115,658,000	9,086,103,000	8,915,614,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	147,691,000	66,817,000	56,164,000	36,466,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	229,894,000	0	401,364,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	377,585,000	66,817,000	457,528,000	36,466,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	351,789,000	409,092,000	141,334,000	210,272,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	625,777,000	0	566,984,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	263,659,000	246,473,000	149,515,000	122,569,000
Total de gastos financieros	615,448,000	1,281,342,000	290,849,000	899,825,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	69,229,000	33,542,000	49,010,000	5,535,000
Impuesto diferido	229,618,000	(282,729,000)	148,155,000	(113,697,000)
Total de Impuestos a la utilidad	298,847,000	(249,187,000)	197,165,000	(108,162,000)

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 Información Financiera Intermedia (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2024. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

(1) Cobertura De Intereses

Significa que, para cualquier período, el índice que se obtenga de dividir (i) la Utilidad de operación más depreciación, amortización y el costo por beneficios posteriores al retiro total con los efectos de arrendamiento (IFRS-16) del emisor y sus subsidiarias durante de los últimos doce meses, entre (ii) el gasto por intereses total con los efectos de arrendamiento (IFRS-16) del emisor y sus subsidiarias para dicho periodo. El índice que se obtenga no deberá ser Inferior a 2.75 veces.

(2) Índice De Apalancamiento Neto

Significa que para cualquier período el índice que resulte de dividir, (i) la deuda neta con los efectos de arrendamiento (IFRS-16) del emisor y sus subsidiarias, entre (ii) la utilidad de operación más depreciación, amortización y costo por beneficios posteriores con los efectos de arrendamiento (IFRS-16) del emisor y sus subsidiarias (IFRS-16) de los últimos doce meses. El índice que se obtenga no deberá exceder a 3.25 veces.

(3) Capitalización

Significa que para cualquier periodo el índice que resulte de dividir, (I) la deuda total con los efectos de arrendamiento (IFRS-16) entre, (II) el capital contable más la deuda total con los efectos de arrendamiento (IFRS-16) en dicho momento. El índice que se obtenga no deberá exceder a 0.65 veces.

Situación actual de las limitaciones financieras:

1) Cobertura de Intereses = 5.96 veces
2) Índice de Apalancamiento = 1.20 veces
3) Capitalización = 0.36 veces.

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Información Financiera Intermedia* (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2024. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 *Información Financiera Intermedia* (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2024. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Actividades principales

Grupo KUO, S. A. B. de C. V. (“KUO”, y en conjunto con sus subsidiarias, la “Entidad”) posee las acciones de un grupo de entidades localizadas en México, Estados Unidos de América, España, Bélgica y China, que se dedican principalmente a la producción y venta de carne de cerdo y productos de consumo (incluyendo comida procesada y bebidas); fabricación, venta de plásticos y productos químicos; y a la producción y venta de transmisiones y autopartes. La Entidad se constituyó en la Ciudad de México y su domicilio es Paseo de los Tamarindos No. 400-B, Piso 31, Colonia Bosques de las Lomas, C.P. 05120.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

El propósito de esta sección es presentar la información financiera consolidada condensada proforma de la Emisora al 30 de junio de 2024 y en sus resultados integrales consolidados por el periodo del 1ro de enero al 30 de junio de 2024. La Información Financiera Proforma no ha sido auditada y pretende reflejar los efectos de la venta de las Acciones Fritec, Acciones Dacomsa Acciones Kuo Motor, Inmuebles y de los Derechos de Propiedad Intelectual, como si dicha venta y las transacciones relacionadas hubieran tenido lugar en las siguientes fechas:

- al 30 de junio de 2024, con respecto al estado consolidado condensado de situación financiera proforma a esa fecha; y
- por los seis meses terminados el 30 de junio de 2024, con respecto a los estados consolidados condensados de resultados integrales proforma.

Esta Información Financiera Proforma no pretende representar los resultados de operación o la situación financiera de KUO como si las Operaciones se hubiesen presentado en las fechas específicas, ni la información tampoco pretende proyectar los resultados de operación y la situación financiera de KUO para periodos futuros o cualquier fecha futura. Todos los ajustes proforma se basan en estimaciones preliminares y en supuestos y están sujetos a revisión cuando se concluyan las Operaciones.

Los estados financieros condensados combinados proforma anteriormente citados fueron elaborados con base a las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés).

Las cifras contenidas en la presente sección se expresan en miles de Pesos.

La administración de la Emisora ha utilizado los valores históricos de las fechas en la que se presenta la información financiera proforma, la cual ha utilizado para preparar los ajustes proforma en los estados consolidados de situación financiera y de resultados integrales proforma. El valor de activos netos finales objeto de la venta será determinado por la Emisora una vez que se completen las valuaciones y los cálculos necesarios para llevarla a cabo. El valor final de los activos netos vendidos podría diferir de manera material a la que fue utilizada para los ajustes proforma. La designación final podría incluir: (i) cambios en el importe en libros y costos de venta; (ii) cambio en el precio pactado de la Venta.

Los ajustes proforma por el periodo de 6 meses terminado el 30 de junio de 2024 y por el año terminado al 30 de junio de 2024 que se describen a continuación, representan las operaciones relacionadas con la Venta. De conformidad con las bases de preparación, la Emisora habría reconocido la transacción según lo establecido en la IFRS 5 “Activos no corrientes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas”.

Los efectos resultantes en la información financiera consolidada condensada proforma por el periodo de 6 meses terminado el 30 de junio de 2024 y por el año terminado al 30 de junio de 2024 serían los siguientes:

Bolsa Institucional de Valores BIVA

KUO, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado consolidado, condensado, proforma, no auditado de posición financiera al 30 de junio de 2024

(En miles de pesos)

Activos	**Junio 30, 2024 Kuo y subsidiarias**	**Ajustes proforma (Nota 4)**	**Junio 30, 2024 Kuo y subsidiarias proforma**
Activos circulantes:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 1,509,905	$ 5,130,411	$ 6,640,316
Efectivo restringido	0	210,332	210,332
Cuentas y documentos por cobrar, neto	3,955,630	0	3,955,630
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	37,432	0	37,432
Inventarios, neto	5,395,083	0	5,395,083
Activos biológicos	1,727,978	0	1,727,978
Instrumentos financieros derivados	229	0	229
Pagos anticipados	451,353	0	451,353
Activos mantenidos para su venta	3,747,130	(3,747,130)	0
Total activos circulantes	$ 16,824,740	1,593,613	$ 18,418,353
Activos no circulantes:			
Propiedades, planta y equipo, neto	10,425,282	0	10,425,282
Activos por derecho de uso	930,466	0	930,466
Activos biológicos a largo plazo	712,280	0	712,280
Activos Intangibles y Otros activos	3,305,996	0	3,305,996
Inversiones en negocios conjuntos y otras inversiones	10,379,778	0	10,379,778
Otras cuentas por cobrar	59,202	0	59,202
Cuentas por cobrar a partes relacionadas largo plazo	98,396	0	98,396
Impuestos a la utilidad diferidos	2,297,508	0	2,297,508
Total de activos no circulantes	28,208,908	0	28,208,908
Total activos	$ 45,033,648	$ 1,593,613	$ 46,627,261

Pasivos y capital contable	Junio 30, 2024 Kuo y subsidiarias	Ajustes Proforma (Nota 4)	Junio 30, 2024 Kuo y subsidiarias proforma
Pasivos circulantes:			
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo	$ 132,027	$ 0	$ 132,027
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	3,174,326	0	3,174,326
Acuerdos de financiamiento proveedores	4,110,981	0	4,110,981
Pasivo por arrendamiento	261,541	0	261,541
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	4,224,305	0	4,224,305
Instrumentos financieros derivados	88,236	0	88,236
Cuentas por pagar a partes relacionadas	25,690	0	25,690
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para su venta	1,668,303	(1,668,303)	0
Total pasivos circulantes	13,685,409	(1,668,303)	12,017,106
Pasivos no circulantes:			
Préstamos bancarios	11,914,452	0	11,914,452
Pasivo por arrendamiento	768,953	0	768,953
Beneficios a los empleados	557,693	0	557,693
Otros pasivos a largo plazo	54,956	0	54,956
Impuestos a la utilidad diferidos	1,205,171	0	1,205,171
Total pasivos no circulantes	14,501,225	0	14,501,225
Total pasivos	28,186,634	(1,668,303)	26,518,331
Capital contable:			
Capital contribuido:			
Capital social	2,727,534	0	2,727,534
Recompra de acciones	(672,390)	0	(672,390)
Capital ganado:			
Utilidades acumuladas	13,935,344	3,254,359	17,189,703
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	456,827	0	456,827
Instrumentos financieros derivados	4,184	0	4,184
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	(60,498)	7,557	(52,941)
Participación en otros resultados integrales de negocios conjuntos	455,776	0	455,776
Participación controladora	16,846,777	3,261,916	3,261,916

Participación no controladora	237	0	237
Total capital contable	16,847,014	3,261,916	20,108,930
Total pasivos y capital contable	$ 45,033,648	$ 1,593,613	$ 46,627,261

KUO, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado consolidado, condensado, proforma, no auditado de resultados y otros resultados integrales por los seis meses terminados al 30 de junio de 2024.

(En miles de pesos, excepto utilidad por acción)

	Junio 30, 2024 Kuo y subsidiarias	Ajustes proforma (Nota 4)	Junio 30, 202 Kuo y subsidiarias proforma
Ventas netas	$ 17,115,658	$ 0	$ 17,115,658
Costo de ventas	14,737,726	0	14,737,726
Utilidad bruta	2,377,932	0	2,377,932
Gastos de administración	778,698	0	778,698
Gastos de venta y distribución	1,343,488	0	1,343,488
Gastos generales	2,122,186	0	2,122,186
Participación de negocios conjuntos	339,309	0	339,309
Otros gastos (ingresos)	(58,247)	0	(58,247)
Utilidad de operación	653,302	0	653,302
Ingresos por intereses	66,817	0	66,817
Gastos por intereses	(409,092)	0	(409,092)
Otros gastos financieros	(246,473)	0	(246,473)
(Pérdida) Utilidad cambiaria neta	(625,777)	0	(625,777)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad y operaciones discontinuas	(561,223)	0	(561,223)
Impuestos a la utilidad	(249,187)	0	(249,187)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	(312,036)	0	(312,036)
Utilidad de operaciones discontinuas, neta	320,183	3,261,916	3,582,099
Utilidad consolidada	$ 8,147	$ 3,261,916	$ 3,270,063
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:			

Partidas que no se reclasificarán a resultados:			
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	$ 0	$ 0	$ 0
Partidas que se reclasificarán a resultados:			
Efecto de conversión de operaciones extranjeras	(38,333)	0	(38,333)
Instrumentos financieros derivados	1,954	0	1,954
Participación en otros resultados integrales de negocios conjuntos	371,539	0	371,539
Total	335,160	0	335,160

	Junio 30, 2024 Kuo y subsidiarias	Ajustes proforma (Nota 4)	Junio 30, 2024 Kuo y subsidiarias Proforma
(Pérdida) utilidad integral consolidada	$ 343,307	$ 3,261,916	$ 3,605,223
Distribución de la utilidad neta consolidada:			
Participación controladora	8,159	3,261,916	3,270,075
Participación no controladora	(12)	0	(12)
Total	8,147	3,261,916	3,270,063
Distribución de la utilidad integral consolidada:			
Participación controladora	343,303	3,261,916	3,605,219
Participación no controladora	4	0	4
Total	$ 343,307	$ 3,261,916	$ 3,605,223
Utilidad por acción ordinaria:			
Por operaciones continuas	$ (0.68)	$ 0	$ (0.68)
Por operaciones discontinuas	$ 0.70	$ 0	$ 7.85
Utilidad básica por acción	$ 0.02	$ 0	$ 7.17
Promedio ponderado de acciones en circulación	456,366,148	0	456,366,148

KUO, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados, condensados, proforma, no auditados por el año terminado el 30 de junio de 2024 y por los seis meses terminados al 30 de junio de 2024.

(En miles de pesos, salvo que se indique lo contrario)

1. Información corporativa y autorización de los Estados Financieros Proforma

KUO, S. A. B. de C. V. ("KUO", y en conjunto con sus subsidiarias, la "Entidad") posee las acciones de un grupo de entidades localizadas en México, Estados Unidos de América, España, Bélgica y China, que se dedican principalmente a la producción y venta de carne de cerdo y productos de consumo (incluyendo comida procesada y bebidas); fabricación, venta de plásticos y productos químicos; y a la producción y venta de transmisiones y autopartes. La Entidad se constituyó en la Ciudad de México y su domicilio es Paseo de los Tamarindos No. 400-B, Piso 31, Colonia Bosques de las Lomas, C.P. 05120.

2. Bases de presentación de los estados financieros condensados combinados pro-forma

El estado condensado combinado de situación financiera pro-forma y los estados condensados combinados de resultados pro-forma que se acompañan, han sido preparados por la administración utilizando como base las políticas contables de la Compañía, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS" por sus siglas en inglés) y en cumplimiento con la Circular Única de Emisoras para la presentación de estos estados financieros consolidados condensados no auditados proforma con motivo de una reestructura societaria, de conformidad con el articulo 35 último párrafo.

La Información Financiera Proforma que se acompañan presentan la información financiera de la Compañía al y por el año terminado el 30 de junio del 2024. Por su parte, la información del estado de resultados integrales condensado combinado pro-forma por los seis terminados el 30 de junio de 2024, tienen como base los últimos estados financieros consolidados condensados trimestrales no auditados presentados por KUO ante la Bolsa Mexicana de Valores el 16 de julio de 2024.

Los estados financieros consolidados condensados pro-forma que se acompañan presentan la información financiera de KUO como si la venta que se describe en la Nota 3 y las transacciones relacionadas, hubieran tenido lugar como se describe a continuación:

- Al 30 de junio de 2024, con respecto al estado consolidado condensado de situación financiera proforma a esa fecha; y
- por los seis meses terminados el 30 de junio de 2024, con respecto a los estados consolidados condensados de resultados integrales proforma.

Dichos estados financieros consolidados condensados proforma en su conjunto no han sido auditados.

3. Evento significativo y descripción de la operación

(a) Descripción detallada de la Operación

El 24 de junio de 2024, KUO anunció la eventual desinversión de su Negocio de Refacciones (en lo sucesivo la "Operación"), asi como la celebración del Stock Purchase Agreement (SPA) el cual, de cumplirse con los términos y condiciones acordados, incluyendo la obtención de las autorizaciones necesarias y aplicables en materia de competencia económica, se llevará a cabo la venta de la totalidad de las acciones de las

Sociedades Targets de las que KUO, directa e indirectamente es propietaria en el capital social de dichas Sociedades Targets a favor de los Compradores, así como venta de los Inmuebles y de los derechos de Propiedad Intelectual (Marcas).

La operación obedece a la evaluación de la Emisora para procurar mecanismos de creación de valor, permitiendo enfocar recursos al resto del portafolio de negocios con potencial de crecimiento.

Las Sociedades Target representan el Negocio de Refacciones del Sector Automotriz de Kuo.

A la fecha de celebración del SPA, KUO era propietaria, directa e indirectamente a través de ciertas subsidiarias, de las acciones y porcentajes de participación en las Sociedades Target, de la siguiente forma:

1. KUO era titular de 803’199,998 acciones que representan el 99.99999975 % del capital social de Fritec y Desc Corporativo era titular de 2 acciones que representan el 0.00000025% restante del capital social de Fritec (“Acciones Fritec”).

2. KUO era titular de 1,699’383,387 acciones que representan el 99.99999888 % del capital social de Dacomsa y Desc Corporativo era titular de 19 acciones que representan el 0.00000112% restante del capital social de Dacomsa (“Acciones Dacomsa”).

3. KUO era titular de 716’402,790 acciones que representan el 99.99983962 % del capital social de Kuo Motor, Desc Corporativo era titular de 2 acciones que representan el 0.00000028% del capital social restante de Kuo Motor (“Acciones Kuo Motor”).

El SPA establece términos y condiciones, incluyendo la obtención de las autorizaciones correspondientes de las autoridades de competencia económica aplicables que, de cumplirse, surtirá efectos la Operación en los términos del SPA.

El Precio de Operación por la venta de: (i) la totalidad de las Acciones Fritec, de las Acciones Dacomsa y de las Acciones Kuo Motor, (ii) Inmuebles y (iii) De los derechos de Propiedad Intelectual, en su conjunto excede del 10% (diez por ciento) de los activos totales consolidados y 10% (diez por ciento) de las ventas totales consolidadas al cierre del ejercicio 2023 de la Sociedad, por lo tanto el 23 de abril de 2024, el Consejo de Administración de KUO, con la recomendación y opinión favorable de su Comité de Prácticas Societarias emitida en su sesión del 16 de abril de 2024, aprobó llevar a cabo la Operación.

Asi mismo y en consideración a que (i) la negociación para llevar a cabo la Operación se llevó a cabo bases de estricta confidencialidad, y (ii) en la fecha en que se celebró la sesión del Consejo de Administración, la posible Venta aún estaba en proceso de negociación, el Consejo de Administración aprobó la Operación con el carácter de información privilegiada, razón por la cual la Sociedad difirió el anuncio de la posible Operación al público inversionista y la difusión del Folleto Informativo

El Precio de Operación fue acordado por ambas partes en términos de mercado, soportados por valuaciones independientes y estará sujeto a los ajustes acostumbrados en este tipo de operaciones.

4. Ajustes a los estados financieros consolidados condensados, proforma, no auditados

Los ajustes pro-forma al 30 de junio de 2024, incluidos en el estado condensado combinado de situación financiera pro-forma, y los ajustes pro-forma incluidos en los estados condensados combinados de resultados por los seis meses concluidos el 30 de junio de 2024, que se describen más adelante, representan ajustes proforma a la posición financiera consolidada y resultados consolidados históricos de KUO.

Los ajustes pro-forma incluyen las operaciones relacionadas con la transacción de venta de acciones, asi como las transacciones relacionadas como si dicha venta hubiera tenido lugar al 30 de junio del 2024 y en el periodo de los seis meses terminados al 30 de junio de 2024.

Esta información financiera proforma, no pretende representar los resultados de operación o la posición financiera de KUO, como si la transacción mencionada en la Nota 3 se hubiese presentado en las fechas específicas, ni la información tampoco pretende proyectar los resultados de operación y la situación financiera de KUO para periodos futuros o cualquier fecha futura. Todos los ajustes pro-forma se basan en estimaciones preliminares y en supuestos, y están sujetos a revisión cuando se concluya la transacción.

Describir los ajustes realizados.

4.1 Ajustes al estado consolidado condensado de situación financiera proforma al 30 de junio de 2024 (en miles de pesos mexicanos):

KUO dispondría de su segmento de Refacciones, por lo que desconsolidaría sus activos y pasivos, los cuales se incluyen en los estados financieros proforma como si la transacción se hubiese realizado el 30 de junio de 2024, como se detalla a continuación:

a) Aumento de efectivo por $5,340,743; el cual se integra del precio de venta de la transacción por $7,011,060, menos el pago de Instrumentos Financieros de Capital de Trabajo por $630,000, menos los gastos asociados con dicha transacción que ascienden a $376,999 menos el ISR por un importe de $663,318. El precio de venta de la transacción establece un depósito en garantía, definido como “Efectivo Restringido”, el cual se determinará en un rango de 1% al 3% del precio total de venta y un periodo máximo de 24 meses después de la fecha de cierre de la transacción, para la liberación del efectivo. Para efectos del estado de posición financiera consolidado condensado proforma, el importe del efectivo restringido asciende a $210 millones de pesos.

b) Utilidades retenidas. El ajuste proforma por $3,254,359 corresponde a la utilidad contable que se generaría como resultado del precio de venta de la transacción por $7,011,060 menos el costo por desconsolidación de activos netos del segmento de Refacciones por un importe de $(2,716,384), menos los gastos asociados por $(376,999) y el impuesto a la utilidad correspondiente que asciende a $(663,318).

4.2 Ajustes al estado consolidado condensado de resultados integrales proforma por los seis meses terminados al 30 de junio de 2024 (en miles de pesos mexicanos)

El estado consolidado condensado de resultados integrales proforma de KUO por los seis meses terminados el 30 de junio de 2024, ha sido ajustado para reflejar los efectos de la transacción como si se hubiera realizado el 1ro de enero de 2024. Dichos ajustes se detallan a continuación:

a) Operaciones discontinuas.El ajuste proforma por $3,261,916 que corresponde a la utilidad derivada de la venta del segmento de Refacciones.

* * * * * *

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

1. Políticas contables materiales.

a. ***Declaración de cumplimiento***

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, han sido preparados con base en la Norma Internacional de Contabilidad 34 Información Financiera Intermedia (IAS por sus siglas en inglés), estos estados financieros han sido preparados de conformidad con las normas e interpretaciones emitidas y efectivas a la fecha de los mismos.

Los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias no incluyen toda la información requerida en unos estados financieros anuales, por lo tanto, deben ser leídos en conjunto con los últimos estados financieros anuales auditados y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2024. Las revelaciones incluidas en los estados financieros consolidados condensados a fechas intermedias incluyen aquellas que la Entidad cree necesarias para un mejor entendimiento de la información financiera del periodo.

b. ***Bases de preparación***

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los instrumentos financieros derivados que se valúan a su valor razonable al cierre de cada periodo, como se explica en las políticas contables incluidas más adelante.

i. ***Costo histórico***

El costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

ii. ***Valor razonable***

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición. El valor razonable para propósitos de medición y/o revelación de estos estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las operaciones de arrendamiento que están en el alcance de la IFRS 16, y las valuaciones que tienen algunas similitudes con valor razonable, pero no es un valor razonable, tales como el valor neto de realización de la IAS 2 o el valor en uso de la IAS 36 *Deterioro de activos*.

iii. ***Negocio en Marcha***

La administración tiene una expectativa razonable al momento de aprobar los estados financieros de que el Grupo tiene recursos adecuados para continuar en operación por el futuro previsible. Por lo que continuará considerando una base contable de negocio en marcha al preparar sus estados financieros.

c. ***Bases de consolidación de estados financieros***

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de KUO y las subsidiarias sobre las que ejerce control. Los negocios sobre los que ejerce control de manera conjunta con uno o más socios, se presentan en el renglón de inversiones en negocios conjuntos.

Las principales subsidiarias con ubicación en México al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre 2024 de la Entidad son:

	Actividad principal	Porcentaje de participación
Segmento Consumo:		
Grupo Porcícola Mexicano, S.A. de C.V.	Cría y desarrollo de ganado porcícola	100%
Comercializadora Porcícola Mexicana, S.A. de C.V.	Comercializadora de carne de cerdo	100%
Segmento Industrial:		
Resirene, S.A. de C.V. y Subsidiaria	Manufactura de poliestireno	100%
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Producción de transmisiones manuales y de última generación	99.99%
Dacomsa, S.A. de C.V. (1)	Comercializadora de partes automotrices	100%

(1) Entidad que fue vendida durante el mes de enero de 2025, tal y como se menciona en la nota 13 Operaciones Discontinuas.

Las inversiones en negocios conjuntos al 30 de junio 2025 y 31 de diciembre de 2024:

	Porcentaje de participación
Segmento Consumo:	
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	50%
Segmento Industrial:	
Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y Subsidiarias	50%
Dynasol Gestión, S.L. y Subsidiarias	50%

El control se obtiene cuando la Entidad:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a los rendimientos variables derivados de su participación con dichas entidades, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre las entidades en la que invierte.

La Entidad reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Entidad tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, la Entidad tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral.

La Entidad considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Entidad en una participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Entidad en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de estos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Entidad, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Entidad tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Entidad, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Entidad.

Todos los activos, pasivos, capital, ingresos, gastos y flujos de efectivo relacionados a transacciones entre partes relacionadas se han eliminado por completo en la consolidación.

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Entidad en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por

adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

Los resultados de cada componente de otros resultados integrales son atribuidos a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras. El total de estados de resultados integrales de las subsidiarias se atribuye a los accionistas de la compañía y a las participaciones no controladoras, aunque esto resulte en que haya un déficit en las participaciones no controladoras

Los cambios en las inversiones en subsidiarias de la Entidad que no den lugar a una pérdida de control se registran como transacciones de capital. El valor en libros de las inversiones y participaciones no controladoras de la Entidad se ajusta para reflejar los cambios en las correspondientes inversiones en subsidiarias. Cualquier diferencia entre el importe por el cual se ajustan las participaciones no controladoras y el valor razonable de la contraprestación pagada o recibida se reconoce directamente en el capital contable y se atribuye a los propietarios de la Entidad.

Cuando la Entidad pierde el control de una subsidiaria, la ganancia o pérdida en la disposición se calcula como la diferencia entre (i) la suma del valor razonable de la contraprestación recibida y el valor razonable de cualquier participación retenida y (ii) el valor en libros anterior de los activos (incluyendo el crédito mercantil) y pasivos de la subsidiaria y cualquier participación no controladora. Los importes previamente reconocidos en otras partidas del resultado integral relativos a la subsidiaria se registran de la misma manera establecida para el caso de que se disponga de los activos o pasivos relevantes (es decir, se reclasifican a resultados o se transfieren directamente a otras partidas de capital contable según lo especifique/permita la IFRS aplicable). El valor razonable de cualquier inversión retenida en la subsidiaria a la fecha en que se pierda el control se considera como el valor razonable para el reconocimiento inicial, según la IAS 39 o, en su caso, el costo en el reconocimiento inicial de una inversión en una asociada o negocio conjunto.

d. ***Información por segmento***

Los segmentos operativos son reportados de manera consistente con los reportes internos elaborados para proveer información al Comité Directivo, quien es el responsable de asistir a la Presidencia Ejecutiva de KUO, por lo que se considera a éste el órgano que toma las decisiones estratégicas para la asignación de recursos y la evaluación de los segmentos operativos sobre la plataforma establecida de Gobierno Corporativo.

e. ***Instrumentos financieros***

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Entidad se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. ***Activos financieros***

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos en el plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Instrumentos de deuda que cumplan con las siguientes condicionales se miden subsecuentemente a costo amortizado:

- Si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

Instrumentos de deuda que cumplan las siguientes condiciones se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales:

- El activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y
- Los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.

Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

A pesar de lo anterior, la Entidad puede hacer la siguiente elección /designación irrevocable en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Puede elegir irrevocablemente presentar cambios subsecuentes en el valor razonable de una inversión de capital en otros resultados integrales si se cumplen ciertos criterios (ver (iii) posterior); y
- Podrá designar irrevocablemente un instrumento de deuda que cumpla los criterios de costo amortizado o de valor razonable a través de otros resultados integrales si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable (ver (iv) posterior).

Costo Amortizado y método de interés efectivo

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda y para asignar los ingresos por intereses durante el período relevante.

Para los activos financieros que no fueron comprados u originados por activos financieros con deterioro de crédito (por ejemplo, activos que tienen deterioro de crédito en el reconocimiento inicial), la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente las entradas futuras de efectivo esperadas (incluidas todas las comisiones y puntos base pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, a lo largo de la vida esperada del instrumento de deuda o, en su caso, un período más corto, al importe en libros bruto del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial. Para los activos financieros con deterioro crediticio comprados u originados, una tasa de interés efectiva ajustada por crédito se calcula descontando los flujos de efectivo futuros estimados, incluidas las pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del instrumento de deuda en el reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

Los ingresos por interés se reconocen usando el efecto de interés efectivo para los instrumentos de deuda medidos subsecuentemente a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales. Para los activos financieros comprados u originados distintos de los activos financieros con deterioro de crédito, los ingresos por intereses se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para los activos financieros que posteriormente han sufrido deterioro de crédito. Para los activos financieros que posteriormente se han deteriorado el crédito, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si en periodos de reporte posteriores el riesgo crediticio en el instrumento financiero con deterioro crediticio mejora, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio, los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero.

Para los activos financieros adquiridos u originados que tengan deterioro crediticio, la Entidad reconoce los ingresos por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por crédito al costo amortizado del activo financiero a partir de su reconocimiento inicial. El cálculo no vuelve a la base bruta, incluso si el riesgo crediticio del activo financiero mejora posteriormente, de modo que el activo financiero ya no tiene deterioro crediticio.

Los ingresos por interés son reconocidos por resultados (ganancias / pérdidas) y es incluido en el concepto de ingresos por intereses en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

Activos Financieros a valor razonable a través de resultados

Los activos financieros que no cumplen con los criterios para ser medidos al costo amortizado o valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) a (iii) arriba) se miden a valor razonable a través de resultados. Específicamente:

- Las inversiones en instrumentos de capital se clasifican para valor razonable a través de resultados, a menos que la Entidad designe una inversión de capital que no se mantiene para negociar ni una contraprestación contingente que surja de una combinación de negocios a valor razonable a través de otros resultados integrales en el reconocimiento inicial (ver (iii) más arriba).

- Los instrumentos de deuda que no cumplen con los criterios de costo amortizado o con los criterios de valor razonable a través de otros resultados integrales (ver (i) y (ii) más arriba) se clasifican con valor razonable a través de resultados. Además, los instrumentos de deuda que cumplen con los criterios de costo amortizado o los criterios valor razonable a través de otros resultados integrales pueden designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento (denominada "disparidad contable") que surgiría de la medición activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases. La Entidad no ha designado ningún instrumento de deuda con valor razonable a través de resultados.

Los activos financieros a Valor razonable a través de otros resultados integrales se miden a valor razonable al final de cada período de reporte, con cualquier ganancia o pérdida de valor razonable reconocida en utilidad o pérdida en la medida en que no sean parte de una relación de cobertura designada (consulte la política de contabilidad de cobertura). La ganancia o pérdida neta reconocida en utilidad o pérdida incluye cualquier dividendo o interés ganado en el activo financiero y se incluye en la partida de “otras ganancias y pérdidas”. El valor razonable es determinado de la manera descrita en la nota 17.

Ganancias y pérdidas cambiarias

El valor en libros de los activos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final de cada período sobre el que se informa. Específicamente;

- Para los activos financieros medidos al costo amortizado que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales;
- Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales que no son parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias en el costo amortizado del instrumento de deuda se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales.
- Para los activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias cambiarias se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales; y
- Para los instrumentos de capital medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, las diferencias cambiarias se reconocen en otros resultados integrales en la reserva de revaluación de inversiones.

Véase la política de contabilidad de coberturas respecto a las diferencias cambiarias donde el componente de riesgo de una moneda extranjera para un activo financiero designado como un instrumento de cobertura de riesgo de una moneda extranjera.

Deterioro de activos financieros

La Entidad reconoce una provisión para pérdidas por pérdidas crediticias esperadas en inversiones en instrumentos de deuda que se miden a costo amortizado o a valor razonable a través de otros resultados integrales, cuentas por cobrar por arrendamiento, cuentas por cobrar comerciales y activos contractuales, así como en contratos de garantía financiera. El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Entidad reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Entidad, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de Condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Entidad reconoce las pérdidas crediticias esperadas de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La pérdida crediticia esperada de por vida representa las pérdidas crediticias esperadas que resultarán de todos los eventos de incumplimiento posibles durante la vida útil esperada de un instrumento financiero. En contraste, la pérdida crediticia esperada a 12 meses representa la parte de la pérdida esperada de por vida que se espera que resulte de los eventos predeterminados en un instrumento financiero que sean posibles durante los 12 meses posteriores a la fecha del informe.

(i) *Incremento significativo en el riesgo de crédito*

Al evaluar si el riesgo de crédito en un instrumento financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Entidad compara el riesgo de que ocurra un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de reporte con el riesgo de un incumplimiento en el instrumento financiero en la fecha de inicio reconocimiento. Al realizar esta evaluación, la Entidad considera información tanto cuantitativa como cualitativa que sea razonable y fundamentada, incluida la experiencia histórica y la información prospectiva que está disponible sin costo o esfuerzo innecesario.

La información prospectiva considerada incluye las perspectivas futuras de las industrias en las que operan los deudores de la Entidad, obtenidas de informes de expertos económicos, analistas financieros, organismos gubernamentales, grupos de expertos pertinentes y otras organizaciones similares, así como la consideración de varias fuentes externas de información real e información económica proyectada relacionada con las operaciones centrales de la Entidad.

En particular, la siguiente información se toma en cuenta al evaluar si el riesgo de crédito ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial:

- Un deterioro significativo existente o esperado en la calificación externa (si existe) o interna del instrumento financiero;
- Deterioro significativo en indicadores de mercado externos de riesgo de crédito para un instrumento financiero específico, por ejemplo, un aumento significativo en el diferencial de crédito, permuta de incumplimiento crediticio para el deudor, o el periodo de tiempo o el alcance al cual el valor razonable de un activo financiero es menor que su costo amortizado;
- Cambios adversos existentes o esperados en las condiciones económicas, financieras o de negocios que se espera que causen una disminución significativa en la capacidad del deudor de cumplir su obligación de deuda;
- Un deterioro significativo actual o esperado en los resultados operativos del deudor;
- Aumentos significativos en el riesgo de crédito en otros instrumentos financieros del mismo deudor;
- Un cambio adverso existente o esperado en las condicionas regulatorias, económicas o tecnológicas del deudor que resulta en una disminución significativa de la capacidad del deudor de cumplir sus obligaciones.

Independientemente del resultado de la evaluación anterior, la Entidad supone que el riesgo de crédito en un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial cuando los pagos contractuales tienen un vencimiento de más de 30 días, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable que demuestre lo contrario.

A pesar de lo anterior, la Entidad asume que el riesgo de crédito en un instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial si se determina que el instrumento financiero tiene un riesgo crediticio bajo en la fecha de reporte. Se determina que un instrumento financiero tiene un riesgo de crédito bajo si:

1) El instrumento financiero tiene un riesgo de incumplimiento bajo,
2) El deudor tiene una notoria capacidad de cumplir sus obligaciones de flujos contractuales de efectivo en el corto plazo, y
3) Cambios adversos en condiciones económicas y de negocios en el largo plazo pueden reducir la habilidad de que el deudor pueda cumplir con sus obligaciones contractuales de efectivo, pero no sucederá necesariamente.

La Entidad considera que un activo financiero tiene bajo riesgo de crédito cuando el activo tiene una calificación crediticia externa de “grado de inversión” de acuerdo a la definición globalmente aceptada, o en caso de que no haya una calificación externa disponible, que el activo tenga una calificación interna “realizable”. Realizable significa que la contraparte tiene una fuerte posición financiera y no hay montos pasados pendientes.

Para contratos de garantía financiera, la fecha en que la Entidad se convierte en parte del compromiso irrevocable se considera la fecha del reconocimiento inicial para evaluar el deterioro del instrumento financiero. Al evaluar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial, la Entidad considera los cambios en el riesgo que el deudor especificado incurra en impago del contrato.

La Entidad monitorea regularmente la efectividad de los criterios utilizados para identificar si ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio y los revisa según corresponda para asegurar que los

criterios sean capaces de identificar un aumento significativo en el riesgo crediticio antes de que el monto se haya vencido.

(ii) *Definición de incumplimiento*

La Entidad considera que lo siguiente constituye un evento de incumplimiento para fines de administración de riesgo de crédito interno, ya que la experiencia histórica indica que los activos financieros no son recuperables cuando cumplen con cualquiera de los siguientes criterios:

- Cuando el deudor incumple los convenios financieros;
- La información desarrollada internamente u obtenida de fuentes externas indica que es improbable que el deudor pague a sus acreedores, incluida la Entidad, en su totalidad (sin tener en cuenta ninguna garantía que tenga la Entidad).

Independientemente del análisis anterior, la Entidad considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la Entidad tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

(iii) *Activos financieros con deterioro crediticio*

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

a) Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor;
b) El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido (ver (ii) arriba);
c) Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera;
d) Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera; o
e) La extinción de un Mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

(iv) *Política de bajas*

Un activo financiero se da de baja cuando hay información que indique que el deudor se encuentra en una dificultad financiera grave y no existe perspectiva realista de recuperación, por ejemplo, cuando el deudor ha sido colocado en liquidación o ha entrado en un proceso de quiebra, o en el caso de cuentas por cobrar comerciales, cuando los montos vencen a más de dos años, lo que ocurra antes. Los activos financieros dados de baja aún pueden estar sujetos a actividades de cumplimiento bajo los procedimientos de recuperación de la Entidad, teniendo en cuenta el asesoramiento legal cuando sea apropiado. Cualquier recuperación realizada se reconoce en resultados.

(v) *Medición y reconocimiento de pérdidas crediticias esperadas*

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Entidad de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

Para los activos financieros, la pérdida crediticia esperada se estima como la diferencia entre todos los flujos de efectivo contractuales que se deben a la Entidad de acuerdo con el contrato y todos los flujos de efectivo que la Entidad espera recibir, descontados a la tasa de interés efectiva original. Para un arrendamiento por cobrar, los flujos de efectivo utilizados para determinar las pérdidas crediticias esperadas son consistentes con los flujos de efectivo utilizados en la medición del arrendamiento por cobrar de acuerdo con la IFRS 16 Arrendamientos.

Para un contrato de garantía financiera, donde la Entidad está obligada a realizar pagos solo en caso de incumplimiento por parte del deudor de acuerdo con los términos del instrumento que está garantizado, la previsión de pérdida esperada es el pago esperado para reembolsar al titular por una pérdida de crédito en la que incurre menos cualquier monto que la Entidad espera recibir del tenedor, el deudor o cualquier otra parte.

Si la Entidad ha medido la provisión para pérdidas para un instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada de por vida en el período del informe anterior, pero determina en la fecha de presentación actual que ya no se cumplen las condiciones para la pérdida crediticia esperada de por vida, la Entidad mide el margen de pérdida en una cantidad igual a pérdida crediticia esperada a 12 meses en la fecha de reporte actual, excepto por los activos para los cuales se utilizó el enfoque simplificado.

La Entidad reconoce una pérdida o pérdida por deterioro en el resultado de todos los instrumentos financieros con un ajuste correspondiente a su valor en libros a través de una cuenta de provisión para pérdidas, excepto las inversiones en instrumentos de deuda que se miden a valor razonable a través de otros resultados integrales, para los cuales se reconoce la provisión para pérdidas en otros resultados integrales y acumulados en la reserva de revaluación de inversiones, y no reduce el importe en libros del activo financiero en el estado consolidado de posición financiera.

Baja de activos financieros

La Entidad da de baja un activo financiero solo cuando los derechos contractuales de los flujos de efectivo del activo expiran, o cuando se transfiere el activo financiero y sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo. Si la Entidad no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad y continúa controlando el activo transferido, la Entidad reconoce su interés retenido en el activo y un pasivo asociado por los montos que deba pagar. Si la Entidad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad de un activo financiero transferido, la Entidad continúa reconociendo el activo financiero y también reconoce un préstamo garantizado por los ingresos recibidos.

Al dar de baja de un activo financiero medido al costo amortizado, la diferencia entre el valor en libros del activo y la suma de la contraprestación recibida y por cobrar se reconoce en resultados. Además, al dar de baja de una inversión en un instrumento de deuda clasificado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de revaluación de inversiones se reclasifica a utilidad o pérdida. En contraste, en la baja de una inversión en un instrumento de capital que la Entidad eligió en el reconocimiento inicial para medir a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de revaluación de inversiones no se reclasifica a utilidad o pérdida, sino que se transfiere a utilidades (déficit) acumulado.

g. ***Pasivos financieros y capital***

Clasificación *como deuda o capital*

Los instrumentos de deuda y de capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Entidad se reconocen a los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de los instrumentos de capital propios de la Entidad se reconoce y se deduce directamente en el capital. No se reconoce ninguna utilidad o pérdida en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Entidad.

Instrumentos compuestos

Los componentes de los títulos de préstamos convertibles emitidas por la Entidad se clasifican por separado como pasivos financieros y capital, de acuerdo con el contenido de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital. Una opción de conversión que se liquidará mediante el intercambio de un monto fijo de efectivo u otro activo financiero por un número fijo de los instrumentos de capital propios de la Entidad es un instrumento de capital.

En la fecha de emisión, el valor razonable del componente de pasivo se estima utilizando la tasa de interés de mercado prevaleciente para un instrumento no convertible similar. Esta cantidad se registra como un pasivo sobre una base de costo amortizado utilizando el método de interés efectivo hasta que se extinga al momento de la conversión o en la fecha de vencimiento del instrumento.

La opción de conversión clasificada como capital se determina deduciendo el monto del componente del pasivo del valor razonable del instrumento compuesto en su totalidad. Esto se reconoce e incluye en el capital neto, neto de los efectos del impuesto sobre la renta, y no se vuelve a medir posteriormente. Además, la opción de conversión clasificada como capital permanecerá en el capital hasta que se ejerza la opción de conversión, en cuyo caso, el saldo reconocido en el capital se transferirá a prima de la acción. Cuando la opción de conversión no se ejerce en la fecha de vencimiento del título de préstamo convertible, el saldo reconocido en el capital se transferirá a utilidades retenidas. No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en utilidad o pérdida luego de la conversión o vencimiento de la opción de conversión.

Los costos de transacción relacionados con la emisión de los títulos de préstamos convertibles se asignan a los componentes de pasivo y capital en proporción a la asignación de los ingresos brutos. Los costos de transacción relacionados con el componente de capital se reconocen directamente en el capital. Los costos de transacción relacionados con el componente de pasivo se incluyen en el importe en libros del componente de pasivo y se amortizan durante la vida de las notas de préstamo convertibles utilizando el método de interés efectivo.

Pasivos financieros

Todos los pasivos financieros se miden subsecuentemente a costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o a valor razonable a través de resultados.

Sin embargo, los pasivos financieros que surgen cuando una transferencia de un activo financiero no califica para la baja o cuando se aplica el enfoque de participación continua, y los contratos de garantía financiera emitidos por la Entidad, se miden de acuerdo con las políticas contables específicas que se detallan a continuación.

Pasivos financieros medidos subsecuentemente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no son (i) consideración contingente de un adquirente en una combinación de negocios, (ii) mantenidos para negociar, o (iii) designados a valor razonable a través de resultados, se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un pasivo financiero y para asignar gastos de intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos en efectivo futuros estimados (incluidos todos los cargos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período más corto, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Pasivos contractuales de garantía financiera

Un contrato de garantía financiera es un contrato que requiere que el emisor realice pagos específicos para reembolsar al titular por una pérdida en la que incurre debido a que un deudor específico no realiza los pagos cuando vencen de acuerdo con los términos de un instrumento de deuda.

Los pasivos del contrato de garantía financiera se miden inicialmente a sus valores razonables y, si no se designan a Valor razonable a través de otros resultados integrales y no surgen de una transferencia de un activo, se miden posteriormente al mayor de:

- El monto de la provisión para pérdidas determinada de acuerdo con la IFRS 9 (ver activos financieros más arriba); y
- La cantidad reconocida inicialmente menos, cuando corresponda, la amortización acumulada reconocida de acuerdo con las políticas de reconocimiento de ingresos establecidas anteriormente.

Ganancias y pérdidas cambiarias

Para los pasivos financieros que están denominados en una moneda extranjera y se miden al costo amortizado al final de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se determinan con base en el costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales para pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada. Para aquellos que están designados como un instrumento de cobertura para una cobertura de riesgo de moneda extranjera, las ganancias y pérdidas en moneda extranjera se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en un componente separado del patrimonio.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y se convierte al tipo de cambio al final del periodo sobre el que se informa. Para los pasivos financieros que se miden a valor razonable a través de resultados, el componente de moneda extranjera forma parte de las ganancias o pérdidas del valor razonable y se reconoce en utilidad o pérdida para los pasivos financieros que no forman parte de una relación de cobertura designada.

Baja de pasivos financieros

La Entidad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Entidad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Entidad intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Entidad considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación en otras ganancias y pérdidas.

h. ***Instrumentos financieros derivados***

La Entidad participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tasa de interés y de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas, opciones y swaps de tasas de interés.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se celebra un contrato de derivados y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable en cada fecha de informe. La ganancia o pérdida resultante se reconoce en utilidad o pérdida inmediatamente a menos que el derivado se designe y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso el momento del reconocimiento en utilidad o pérdida depende de la naturaleza de la relación de cobertura.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros consolidados a menos que la Entidad tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

Derivados implícitos

Un derivado implícito es un componente de un contrato híbrido que también incluye un contrato principal no derivado, con el efecto de que algunos de los flujos de efectivo del instrumento combinado varían de manera similar a un derivado independiente.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con un contrato principal de activos financieros en el alcance de la IFRS 9 no están separados. El contrato híbrido completo se clasifica y, posteriormente, se mide como costo amortizado o valor razonable, según corresponda.

Los derivados implícitos en contratos híbridos con anfitriones que no son activos financieros en el alcance de IFRS 9 (por ejemplo, pasivos financieros) se tratan como derivados separados cuando cumplen con la definición de un derivado, sus riesgos y características no están estrechamente relacionados con los del contrato principal. Los contratos y los contratos de host no se miden a valor razonable a través de resultados.

Si el contrato híbrido es un pasivo financiero cotizado, en lugar de separar el derivado implícito, la Entidad generalmente designa el contrato híbrido completo a valor razonable a través de resultados.

Un derivado implícito se presenta como no corriente si el vencimiento restante del instrumento híbrido al que se relaciona el derivado implícito es más de 12 meses y no se espera se realice o liquide dentro de los 12 meses.

i. ***Contabilidad de coberturas***

La Entidad designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera y al riesgo de tasa de interés en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Entidad documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Entidad documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de

efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Entidad realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Entidad ajusta la relación de cobertura de la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla Los criterios de calificación de nuevo.

La Entidad designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Entidad designa solo el valor intrínseco de los contratos de opción como un elemento cubierto, es decir, excluyendo el valor de tiempo de la opción. Los cambios en el valor razonable del valor de tiempo alineado de la opción se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el costo de la reserva de cobertura. Si la partida cubierta está relacionada con la transacción, el valor del tiempo se reclasifica a utilidad o pérdida cuando la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida. Si la partida cubierta está relacionada con el período de tiempo, entonces el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se reclasifica a utilidad o pérdida de manera racional: la Entidad aplica la amortización en línea recta. Esos montos reclasificados se reconocen en utilidad o pérdida en el mismo rubro que la partida cubierta. Si la partida cubierta es una partida no financiera, el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se elimina directamente del patrimonio y se incluye en el importe en libros inicial de la partida no financiera reconocida. Además, si la Entidad espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

Coberturas de valor razonable

El cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura calificados se reconoce en resultados, excepto cuando el instrumento de cobertura cubre un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, en cuyo caso se reconoce en otros resultados integrales.

El importe en libros de una partida cubierta que aún no se ha medido al valor razonable se ajusta por el cambio en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto con una entrada correspondiente en resultados. Para los instrumentos de deuda medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales, el valor en libros no se ajusta ya que se encuentra a su valor razonable, pero la ganancia o pérdida de cobertura se reconoce en utilidad o pérdida en lugar de otros resultados integrales. Cuando la partida cubierta es un instrumento de patrimonio designado a valor razonable a través de otros resultados integrales, la ganancia o pérdida de cobertura permanece en otros resultados integrales para que coincida con la del instrumento de cobertura.

Cuando las ganancias o pérdidas de cobertura se reconocen en resultados, se reconocen en el mismo rubro que la partida cubierta.
La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. El ajuste del valor razonable al valor en libros de la partida cubierta que surge del riesgo cubierto se amortiza a resultados a partir de esa fecha.

Coberturas de flujo de efectivo

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados y otros instrumentos de cobertura calificados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales y se acumulan en el rubro de la reserva de cobertura de flujos de efectivo, limitada al cambio acumulado en el valor razonable del elemento cubierto desde el inicio de la cobertura. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el ítem de la línea "otras ganancias y pérdidas".

Las cantidades previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se reclasifican a utilidad o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida, en el mismo rubro que la partida cubierta reconocida. Sin embargo, cuando la transacción prevista cubierta da como resultado el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otros resultados integrales y acumuladas en el patrimonio se eliminan del patrimonio y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero. Esta transferencia no afecta otros ingresos integrales. Además, si la Entidad espera que parte o la totalidad de la pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

La Entidad interrumpe la contabilidad de coberturas solo cuando la relación de cobertura (o una parte de la misma) deja de cumplir los criterios de calificación (después del rebalanceo, si corresponde). Esto incluye los casos en que el instrumento de cobertura vence o se vende, se cancela o se ejerce. La suspensión se contabiliza prospectivamente. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otros resultados integrales y acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo en ese momento permanece en el patrimonio y se reclasifica a utilidad o pérdida cuando se produce la transacción prevista. Cuando ya no se espera que ocurra una transacción de pronóstico, la ganancia o pérdida acumulada en la reserva de cobertura de flujo de efectivo se reclasifica inmediatamente a utilidad o pérdida.

Coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras

Las coberturas de inversiones netas en operaciones en el extranjero se contabilizan de manera similar a las coberturas de flujos de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida en los contratos a plazo de moneda extranjera relacionados con la parte efectiva de la cobertura se reconoce en otro resultado integral y se acumula en la reserva de conversión de moneda extranjera. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados, y se incluye en el rubro de "otros gastos financieros" en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales.

Las ganancias y pérdidas en el instrumento de cobertura acumulado en la reserva de conversión de moneda extranjera se reclasifican a utilidad o pérdida en la disposición o disposición parcial de la operación extranjera.

j. ***Efectivo y equivalentes de efectivo***

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo, con vencimiento hasta de tres meses a partir de la fecha de su adquisición y sujetos a riesgos poco importantes de cambios en valor. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes de efectivo se reconocen a valor razonable.

k. ***Inventarios***

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta. El costo comprende materiales directos y, cuando corresponda, costos laborales directos y los gastos generales en los que se incurrió para llevar los inventarios a su ubicación y condición actuales. El costo se calcula utilizando el método del costo promedio ponderado. El valor neto de

realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos estimados de finalización y los costos en que se incurre en la comercialización, venta y distribución.

l. ***Activos biológicos***

Estos activos son valuados de conformidad con IAS 41 *Agricultura*; la Entidad cuenta con activos biológicos circulantes que se integran de cerdos en engorda convertibles directamente en inventarios, mientras el saldo no circulante se refiere a los cerdos en pie de cría y sementales.

Los cerdos en engorda y en pie de cría se valúan a su costo de producción ya que la Entidad considera que no existe un mercado observable y no hay un método confiable para medir el valor razonable para dichos activos.

Los activos biológicos fueron clasificados en circulantes y no circulantes, basados en la naturaleza de dichos activos y su destino, ya sea para comercialización o para reproducción y producción.

La Entidad identifica dos tipos de activos biológicos:

Activos convertibles directamente en inventarios (activos biológicos a corto plazo)

Dentro de este primer grupo, se identifican los lechones, los cuales después de un proceso de crecimiento biológico se sacrifican y se convierten directamente en inventarios. En el caso de los cerdos que se utilizarán para venta, el ciclo de vida es de 5 meses, 3 semanas y 3 días, ya que es el tiempo donde se maximiza su crecimiento, al cumplir este tiempo los cerdos alcanzan un peso promedio de 110 - 130 kilogramos. Para lograr un crecimiento estándar, se diseñó el proceso de tal manera que siempre tengan el mismo número de cerdos en cada una de las etapas.

Clasificación de las granjas de acuerdo con el proceso de vida del cerdo comercial:

- Sitio I.- Lechones de 1 a 19 días de nacidos, tendrán un peso promedio de 5 kilogramos.
- Sitio II. - Lechones destetados de 20 a 60 días de nacidos tendrán un peso promedio de 6 a 20 kilogramos.
- Sitio III. - Cerdos de 61 a 160 días de nacidos los cuales se conocen como cerdos finalizados para sacrificio con un peso promedio de 110 - 130 kilogramos.

Activos convertibles en "pie de cría y sementales" (activos biológicos a largo plazo)

En este segundo bloque se maximiza el crecimiento de los cerdos para que sean considerados "pie de cría" y su periodo de vida útil dentro del modelo de la Entidad es de aproximadamente 156 semanas. Los sementales son registrados a su costo de adquisición dependiendo la línea genética adquirida y su período de vida útil es de aproximadamente 72 semanas.

m. ***Propiedades, planta y equipo***

Las propiedades, planta y equipo se registran inicialmente al costo de adquisición.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro, administración o para propósitos aún no determinados, se registran al costo menos cualquier deterioro reconocido. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Entidad. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Los edificios, mobiliario y equipo se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

Los terrenos no se deprecian.

Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la Entidad no cuenta con activos en desuso. Las siguientes vidas útiles que se utilizan en el cálculo de la depreciación en promedio son:

Edificios y construcciones	35 años
Mejoras a propiedades arrendadas	20 a 22 años
Maquinaria	15 años
Herramentales	3 a 5 años
Mobiliario y equipo	10 años
Equipo de transporte	4 años
Equipo de laboratorio	10 años
Avión	25 años

La depreciación se reconoce y se lleva a resultados el costo o la valuación de los activos, (distintos a los terrenos y propiedades en construcción) sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en los resultados.

n. ***Activos intangibles***

Activos intangibles adquiridos de forma separada

Los activos intangibles con vida definida adquiridos de forma separada se reconocen al costo de adquisición menos la amortización y la pérdida acumulada por deterioro. La amortización se reconoce con base en el método de línea recta sobre su vida útil estimada. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

Activos intangibles que se generan internamente - desembolsos por investigación y desarrollo

Los desembolsos originados por las actividades de investigación se reconocen como un gasto en el periodo en el cual se incurren.

Un activo intangible que se genera internamente como consecuencia de actividades de desarrollo (o de la fase de desarrollo de un proyecto interno) se reconoce si, y sólo si todo lo siguiente se ha demostrado:

- Técnicamente, es posible completar el activo intangible de forma que pueda estar disponible para su uso o venta;
- La intención de completar el activo intangible es para usarlo o venderlo;
- La habilidad para usar o vender el activo intangible;
- La forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- La disponibilidad de los recursos técnicos adecuados, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- La capacidad para valuar confiablemente, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

El monto que se reconoce inicialmente para un activo intangible que se genera internamente será la suma de los desembolsos incurridos desde el momento en que el activo intangible cumple las condiciones para su reconocimiento, establecidas anteriormente. Cuando no se puede reconocer un activo intangible generado internamente, los desembolsos por desarrollo se cargan a los resultados en el periodo en que se incurren.

Posteriormente al reconocimiento inicial, un activo intangible que se genera internamente se reconoce a su costo menos la amortización y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Activos intangibles adquiridos en una combinación de negocios

Cuando se adquiere un activo intangible en una combinación de negocios y se reconocen separadamente del crédito mercantil, su costo será su valor razonable en la fecha de adquisición.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, un activo intangible adquirido en una combinación de negocios se reconocerá por su costo menos la amortización y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro, sobre la misma base que los activos intangibles que se adquieren de forma separada.

Baja de activos intangibles

Un activo intangible se da de baja por venta, o cuando no se espera tener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias o pérdidas que surgen de la baja de un activo intangible, medido como la diferencia entre los ingresos netos y el valor en libros del activo, se reconocen en resultados cuando el activo sea dado de baja.

o. ***Deterioro activos tangibles e intangibles excluyendo el crédito mercantil***

Al final de cada periodo, la Entidad revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles de vida útil definida a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Entidad estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente.

Los activos intangibles con una vida útil indefinida o todavía no disponibles para su uso, se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año, y siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos sus costos de disposición y el valor en uso. Al utilizar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje la evaluación del mercado respecto al valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para el cual no se han ajustado las estimaciones de flujos de efectivo futuros.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, éste se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en los resultados del ejercicio.

Posteriormente, cuando una pérdida por deterioro se revierte, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se incrementa al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros ajustado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida

por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del ejercicio.

p. ***Crédito mercantil***

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición.

El crédito mercantil no se amortiza, pero se revisa por deterioro al menos anualmente. A los efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Entidad (o grupos de unidades generadoras de efectivo) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación. Las unidades generadoras de efectivo a las que se ha asignado crédito mercantil se analizan por deterioro anualmente, o con mayor frecuencia cuando hay un indicio de que la unidad puede estar deteriorada. Si el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo es menor que el valor en libros de la unidad, la pérdida por deterioro se asigna primero para reducir el valor en libros de cualquier fondo de comercio asignado a la unidad y luego a los otros activos de la unidad a prorrata sobre la base del valor en libros de cada activo en la unidad. Una pérdida por deterioro reconocida para el crédito mercantil no se revierte en un período posterior.

Al disponer de una unidad generadora de efectivo, el monto atribuible del deterioro se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida en la disposición.

La política de la Entidad por crédito mercantil que surge de la adquisición de una asociada se describe posteriormente.

q. ***Inversiones en negocios conjuntos***

Los contratos que KUO tiene celebrados con sus socios Grupo Herdez, S.A.B. de C.V. y Repsol Química, S.A. califican como negocios conjuntos que se controlan de forma colectiva entre KUO y sus respectivos socios para dirigir las actividades relevantes. En estos casos, dado que ninguno de los socios puede dirigir las actividades sin la cooperación del otro o los otros, ninguno controla individualmente el negocio conjunto.

Precisando lo anterior, un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

Los resultados y los activos y pasivos de negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación, excepto si la inversión se clasifica como mantenida para su venta, en cuyo caso se contabiliza conforme a la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*.

Conforme al método de participación, las inversiones en negocios conjuntos inicialmente se contabilizan en el estado consolidado de posición financiera al costo y se ajusta por cambios posteriores a la adquisición por la participación de la Entidad en la utilidad o pérdida y los resultados integrales de la asociada o negocio conjunto. Cuando la participación de la Entidad en las pérdidas de un negocio conjunto supera la participación de la Entidad en ese negocio conjunto (que incluye los intereses a largo plazo que, en sustancia, forman parte de la inversión neta de la Entidad en el negocio conjunto) la Entidad deja de reconocer su participación en las pérdidas. Las pérdidas adicionales se reconocen siempre y cuando la Entidad haya contraído alguna obligación legal o implícita o haya hecho pagos en nombre del negocio conjunto.

Una inversión en un negocio conjunto se registra utilizando el método de participación desde la fecha en que la participada se convierte en un negocio conjunto. En la adquisición de la inversión en un negocio conjunto o,

el exceso en el costo de adquisición sobre la participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en la inversión se reconoce como crédito mercantil, el cual se incluye en el valor en libros de la inversión. Cualquier exceso de participación de la Entidad en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables en el costo de adquisición de la inversión, después de la revaluación, se reconoce inmediatamente en los resultados del periodo en el cual la inversión se adquirió.

Los requerimientos de IAS 36 se aplican para determinar si es necesario reconocer una pérdida por deterioro con respecto a la inversión de la Entidad en un negocio conjunto. Cuando es necesario, se prueba el deterioro del valor en libros total de la inversión (incluyendo el crédito mercantil) de conformidad con IAS 36 *Deterioro de Activos* como un único activo, comparando su monto recuperable (mayor entre valor en uso y valor razonable menos costo de venta) contra su valor en libros. Cualquier pérdida por deterioro reconocida forma parte del valor en libros de la inversión. Cualquier reversión de dicha pérdida por deterioro se reconoce de conformidad con IAS 36 en la medida en que dicho monto recuperable de la inversión incrementa posteriormente.

La Entidad discontinúa el uso del método de participación desde la fecha en que la inversión deja de ser un negocio conjunto, o cuando la inversión se clasifica como mantenida para la venta.

Cuando la Entidad mantiene la participación en el antes negocio conjunto la inversión retenida se mide a valor razonable a dicha fecha y se considera como su valor razonable al momento del reconocimiento inicial como activo financiero de conformidad con IFRS 9. La diferencia entre el valor contable del negocio conjunto en la fecha en que el método de la participación se discontinuó y el valor razonable atribuible a la participación retenida y la ganancia por la venta de una parte del interés en el negocio conjunto se incluye en la determinación de la ganancia o pérdida por disposición del negocio conjunto. Adicionalmente, la Entidad contabiliza todos los montos previamente reconocidos en otros resultados integrales en relación a ese negocio conjunto con la misma base que se requeriría si esa asociada o negocio conjunto hubiese dispuesto directamente los activos o pasivos relativos. Por lo tanto, si una ganancia o pérdida previamente reconocida en otros resultados integrales por dicho negocio conjunto se hubiere reclasificado al estado consolidado de resultados integrales al disponer de los activos o pasivos relativos, la Entidad reclasifica la ganancia o pérdida del capital al estado consolidado de resultados integrales (como un ajuste por reclasificación) cuando el método de participación se descontinúa.

Cuando la Entidad reduce su participación en una asociada o un negocio conjunto pero la Entidad sigue utilizando el método de participación, la Entidad reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que había sido previamente reconocida en otros resultados integrales en relación a la reducción de su participación en la inversión si esa utilidad o pérdida se hubieran reclasificado al estado consolidado de resultados integrales en la disposición de los activos o pasivos relativos.

Cuando la Entidad lleva a cabo transacciones con su asociada o negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones con la asociada o negocio conjunto se reconocen en los estados financieros consolidados de la Entidad sólo en la medida de la participación en la asociada o negocio conjunto que no se relacione con la Entidad.

r. ***Combinación de negocios***

Las adquisiciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición. La contraprestación transferida en una combinación de negocios se mide a valor razonable, el cual se calcula como la suma de los valores razonables de los activos transferidos por la Entidad, menos los pasivos incurridos por la Entidad con los anteriores propietarios de la empresa adquirida y las participaciones de capital emitidas por la Entidad a cambio del control sobre la empresa. Los costos relacionados con la adquisición generalmente se reconocen en el estado consolidado de resultados integrales conforme se incurren.

A la fecha de adquisición, los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos se reconocen a valor razonable con excepción de:

- Impuestos diferidos activos o pasivos y activos o pasivos relacionados con beneficios a empleados que se reconocen y miden de conformidad con IAS 12 *Impuestos a la Utilidad* e IAS 19 *Beneficios para Empleados*, respectivamente;
- Pasivos o instrumentos de capital relacionados con acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida o acuerdos de pagos basados en acciones de la Entidad celebrados para reemplazar acuerdos de pagos basados en acciones de la empresa adquirida que se miden de conformidad con la IFRS 2 *Pagos Basados en Acciones* a la fecha de adquisición; y
- Activos (o un grupo de activos para su disposición) que se clasifican como mantenidos para la venta de conformidad con la IFRS 5, *Activos No Circulantes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas* que se miden de conformidad con dicha norma.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida, y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición. Si después de una revaluación el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados integrales como una ganancia por compra a precio de ganga.

Cuando la contraprestación transferida por la Entidad en una combinación de negocios incluya activos o pasivos resultantes de un acuerdo de contraprestación contingente, la contraprestación contingente se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición y se incluye como parte de la contraprestación transferida. Los cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que califican como ajustes del periodo de medición se ajustan retrospectivamente con los correspondientes ajustes contra crédito mercantil. Los ajustes del periodo de medición son ajustes que surgen de la información adicional obtenida durante el “periodo de medición” (que no puede ser mayor a un año a partir de la fecha de adquisición) sobre hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición.

El tratamiento contable para cambios en el valor razonable de la contraprestación contingente que no califiquen como ajustes del periodo de medición depende de cómo se clasifique la contraprestación contingente. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir posteriormente y su posterior liquidación se contabiliza en el capital contable. La contraprestación contingente que se clasifique como capital no se vuelve a medir en fechas de informe posteriores y su posterior liquidación se contabiliza dentro del capital. Otra contraprestación contingente que se clasifique como un activo o pasivo se vuelve a medir a valor razonable en fechas de informe posteriores con cambios en el valor razonable reconocido en el estado consolidado de resultados integrales.

Cuando una combinación de negocios se logra por etapas, la participación accionaria previa de la Entidad en la empresa adquirida se remide a su valor razonable a la fecha de adquisición y la ganancia o pérdida resultante, si hubiere, se reconoce en el estado consolidado de resultados integrales. Los montos que surgen de participaciones en la empresa adquirida antes de la fecha de adquisición que han sido previamente reconocidos en otros resultados integrales se reclasifican al estado consolidado de resultados integrales cuando este tratamiento sea apropiado si dicha participación se elimina.

Si el tratamiento contable inicial de una combinación de negocios está incompleto al final del periodo de informe en el que ocurre la combinación, la Entidad reporta montos provisionales para las partidas cuya contabilización esté incompleta. Dichos montos provisionales se ajustan durante el periodo de medición o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar la nueva información obtenida sobre los hechos y circunstancias que existieron a la fecha de adquisición y que, de haber sido conocidos, hubiesen afectado a los montos de activos o pasivos reconocidos a dicha fecha.

s. ***Arrendamientos***

La Entidad como arrendatario

La Entidad evalúa si un contrato contiene un arrendamiento en su origen. La Entidad reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que sea arrendatario, exceptuando los arrendamientos de corto plazo (12 meses o menos) y los de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Entidad reconoce los pagos de renta como un gasto operativo bajo el método de línea recta a través del periodo de vigencia del arrendamiento, a menos que otro método sea más representativo del patrón del tiempo en que los beneficios económicos proveniente del consumo de los activos arrendados.

El pasivo por arrendamiento es medido inicialmente al valor presente de los pagos de renta que no sean pagados en la fecha de inicio, descontado por la tasa implícita en el contrato. Si esta tasa no puede ser fácilmente determinada, la Entidad utiliza tasas incrementales.

Las tasas incrementales se determinan trimestralmente y dependen del término del contrato, moneda del país y la fecha de inicio del arrendamiento. La tasa incremental se determina con base en una serie de datos de entrada, incluyendo el riesgo de tasas basado en la tasa de bonos gubernamentales, el ajuste del riesgo del país, un ajuste por riesgo de crédito basado en bonos de rendimiento, y el ajuste especifico de una entidad basado en el perfil de riesgo de esa Entidad.

Los pagos de renta incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento consisten en:

- Pagos de renta fijos (incluyendo pagos fijos en sustancia), menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido;
- Pagos de renta variables que dependen de un índice o tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- El monto esperado a pagarse por el arrendatario bajo garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de opciones de compra, si el arrendatario está razonablemente certero de ejercitar las opciones; y
- Pagos por penalizaciones resultantes de la terminación del arrendamiento, si el periodo del arrendamiento refleja el ejercicio de una opción de terminación del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se presenta como un concepto separado en el pasivo circulante y a largo plazo en el estado consolidado de posición financiera. Los vencimientos contractuales de las obligaciones por este concepto se muestran en la Nota 16d.

El pasivo por arrendamiento es medido subsecuentemente con el aumento del valor en libros para reflejar los intereses devengados por el pasivo por arrendamiento (usando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

La Entidad reevalúa el pasivo por arrendamiento (y ajusta el correspondiente activo por derecho de uso relativo) siempre que:

- El plazo del arrendamiento es modificado o hay un evento o cambio significativo en las circunstancias del arrendamiento resultando en un cambio en la evaluación del ejercicio de opción de compra, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es medido descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada.
- Los pagos de renta se modifican como consecuencia de cambios en índices, tasa o en el pago esperado bajo un valor residual garantizado, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento se reevalúa descontando los pagos de renta actualizados utilizando la misma tasa de descuento (a menos que el cambio se deba a cambio en tasa de interés variable, en cuyo caso se usa una tasa de descuento actualizada).
- Un contrato de arrendamiento se modifique y la modificación del arrendamiento no se contabilice como un arrendamiento separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento se reevalúa basándose en el plazo del arrendamiento del arrendamiento modificado, descontando los pagos de renta actualizados usando una tasa de descuento actualizada a la fecha de entrada en vigor de la modificación.

Los activos por derecho de uso consisten en la medición inicial del pasivo por arrendamiento correspondiente, los pagos de renta realizados en o antes de la fecha de inicio, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido y cualquier costo inicial directo. La valuación subsecuente es el costo menos la depreciación acumulado y pérdidas por deterioro.

Si la Entidad incurren una obligación surgida de costos de desmantelar y remover un activo arrendado, restaurar el ligar en el cual está localizado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, se debe reconocer una provisión medida conforme a la IAS 37. En la medida en que los costos se relacionen a un activo por derecho de uso, los costos son incluidos en el activo por derecho de uso relacionado, a menos que dichos costos se incurran para generar inventarios.

Los activos por derecho de uso se deprecian sobre el periodo que resulte más corto entre el periodo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Entidad planea ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se depreciará sobre la vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

Los activos por derechos de uso son presentados como un concepto separado en el estado consolidado de posición financiera.

La Entidad aplica IAS 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política de Propiedades, planta y equipo.

Los arrendamientos con rentas variables que no dependen de un índice o tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y del activo por derecho de uso. Los pagos relacionados son reconocidos como un gasto en el periodo en el que sucede el evento o condición que desencadena los pagos y son incluidos en gastos de operación en el estado consolidado de resultados integrales.

t. ***Conversión de estados financieros de subsidiarias extranjeras***

Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras o nacionales cuya moneda funcional es diferente al peso mexicano (moneda de presentación), los estados financieros de las entidades se convierten a pesos mexicanos, considerando las siguientes metodologías:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros a la moneda de presentación utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos; 2) histórico para el capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Las operaciones nacionales y extranjeras cuya moneda de registro es diferente a la moneda funcional, convierten sus estados financieros de la moneda de registro a la moneda funcional, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios; 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable, y 3) el de la fecha de devengamiento para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria; los efectos de conversión, se registran en la utilidad (pérdida) cambiaria.

Las monedas de registro y funcional de las operaciones extranjeras de las subsidiarias que se consolidan, son como sigue:

Subsidiaria	Moneda de registro	Moneda funcional
Resirene, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Tremec Corporation	Dólar americano	Dólar americano

Las monedas de registro y funcional de los negocios conjuntos reconocidos bajo método de participación, son como sigue:

	Moneda de registro	Moneda funcional
Dynasol Elastómeros, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Industrias Negromex, S.A. de C.V.	Peso mexicano	Dólar americano
Dynasol Elastómeros, S.A.	Euro	Euro
Dynasol Gestión, S.L.	Euro	Euro
General Química, S.A.	Euro	Euro
Dynasol, L.L.C.	Dólar americano	Dólar americano
Insa GPRO (Nanjing) Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
Liaoning North Dynasol Synthetic Rubber Co., Ltd.	Yuan	Yuan
North Dynasol (Shanghai) Business Consulting Co., Ltd.	Yuan	Yuan
MegaMex Foods, L.L.C. y Avomex, Inc. (negocio conjunto Herdez del Fuerte, S.A. de C.V.)	Dólar americano	Dólar americano

Las demás subsidiarias y negocios conjuntos tienen como moneda funcional y de registro el peso mexicano.

u. ***Beneficios a empleados***

Beneficios a los empleados por terminación y retiro

Las aportaciones a los planes de beneficios al retiro de contribuciones definidas se reconocen como gastos al momento en que los empleados han prestado los servicios que les otorgan el derecho a las contribuciones. Las aportaciones hechas al plan de beneficios del régimen estatal de pensiones son contabilizadas como pagos para los planes de contribuciones de las obligaciones de la Entidad, esto bajo los planes que son equivalentes a las contribuciones del plan de beneficios de pensiones.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo de reporte. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado consolidado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediciones que reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifican a resultados. El costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el período de la modificación al plan. Los resultados del plan definido se reconocerán cuando el acuerdo ocurra.

Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período de la obligación el activo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones.

La Entidad presenta los dos primeros componentes de los costos por beneficios definidos como un gasto general en el estado consolidado de resultados integrales. Las ganancias y pérdidas por reducción del servicio se reconocen como costos por servicios pasados.

Las obligaciones por beneficios al retiro reconocidas en el estado consolidado de posición financiera representan las pérdidas y ganancias actuales en los planes por beneficios definidos de la Entidad. Cualquier ganancia que surja de este cálculo se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible de los reembolsos y reducciones de contribuciones futuras al plan.

Beneficios a los empleados a corto plazo y otros a largo plazo

Se reconoce un pasivo por beneficios que correspondan a los empleados con respecto a sueldos y salarios, ausencias compensadas como vacaciones, prima vacacional e incentivos en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por los beneficios a los empleados a corto plazo se valúan al importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

Los pasivos reconocidos por otros beneficios a largo plazo se valúan al valor presente de las salidas de efectivo futuras estimadas que la Entidad espera hacer relacionadas con los servicios proveídos por los empleados a la fecha de reporte.

Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de gastos de operación y costo de ventas en el estado consolidado de resultados integrales.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del Artículo 9 de la misma Ley.

Contribuciones de empleados o terceros a planes de beneficios definidos

Las contribuciones discrecionales realizadas por empleados o terceros reducen el costo de servicio mediante el pago de estas contribuciones al plan.

Cuando los términos formales de los planes especifican que habrá contribuciones de los empleados o terceros, la contabilidad depende de si las contribuciones están vinculadas al servicio, de la siguiente manera:

- Si las contribuciones no están vinculadas a los servicios (por ejemplo, se requieren contribuciones para reducir un déficit que surge de las pérdidas en los activos del plan o de las pérdidas actuariales), que se reflejan en la nueva medición del pasivo (activo) neto por beneficios definidos.
- Si las contribuciones están vinculadas a los servicios, reducen los costos del servicio. Por la cantidad de contribución que depende del número de años de servicio, la Entidad reduce el costo de servicio al atribuir las contribuciones a los períodos de servicio, utilizando el método de atribución requerido por la IAS 19 párrafo 70 por los beneficios brutos.

v. ***Impuestos a la utilidad***

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y los impuestos a la utilidad diferidos.

1. *Impuestos a la utilidad causados*

El impuesto causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

El impuesto causado es pagadero en la base gravable del año. La utilidad gravable difiere de la utilidad neta como es reportada en la utilidad o pérdida porque excluye componentes de ingresos o gastos que son acumulables o deducibles en otros años y excluye componentes que nunca serán acumulables o deducibles. Los pasivos de la Entidad por los impuestos causados son calculados usando las tasas de impuestos que se han decretado al final del periodo de reporte.

Una provisión es reconocida para esos motivos en los que la determinación del impuesto es incierta, pero es considerada probable de que exista una futura salida de fondos para una autoridad fiscal. Las provisiones son valuadas a la mejor cantidad que se espera se vuelva pagadera. La evaluación está basada en el juicio de expertos en fiscal apoyada por las experiencias previas de la Entidad en ese tipo de actividades y en algunos casos basados en la consulta de un especialista independiente de impuestos.

2. *Impuestos a la utilidad diferidos*

Los impuestos a la utilidad diferidos se reconocen sobre las diferencias temporales entre el valor en libros de los activos y pasivos incluidos en los estados financieros consolidados y las bases fiscales correspondientes utilizadas para determinar el resultado fiscal, aplicando la tasa correspondiente a estas diferencias y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El pasivo por impuesto a la utilidad diferido se reconoce generalmente para todas las diferencias fiscales temporales. Se reconocerá un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, en la medida en que resulte probable que la Entidad disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Estos activos y pasivos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del crédito mercantil o del reconocimiento inicial (distinto al de la combinación de negocios) de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, y participaciones en negocios conjuntos, excepto cuando la Entidad es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos debe someterse a revisión al final de cada periodo de reporte y se debe reducir en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad o una parte del activo.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague o el activo se realice, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del periodo sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Entidad espera, al final del periodo de reporte, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan cuando existe un derecho legal exigible que permita compensar los activos por impuestos corrientes contra los pasivos por impuestos corrientes y cuando se relacionan con los impuestos a las ganancias recaudados por la misma autoridad tributaria y la Entidad tiene la intención de liquidar sus activos y pasivos por impuestos corrientes en una base neta.

3. *Impuestos causados y diferidos*

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados

integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados; o cuando surgen del reconocimiento inicial de una combinación de negocios.

4. *Incertidumbre en el tratamiento de impuestos a las ganancias*

La Entidad revisa si hay alguna posición fiscal incierta, y en caso de existir, la cuantifica utilizando el monto más probable o el método de valor esperado, dependiendo de cuál predice mejor la resolución de la incertidumbre.

w. ***Provisiones***

Las provisiones se reconocen cuando la Entidad tiene una obligación presente (ya sea legal o asumida) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Entidad tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo de reporte, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo.

La subsidiaria Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V. (Tremec) otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos cuatro años.

Cuando se espera la recuperación de algunos o de todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión por parte de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

x. ***Estados consolidados de flujos de efectivo***

La Entidad reporta flujos de efectivo por actividades de operación utilizando el método indirecto, por medio del cual la utilidad / pérdida consolidada se ajusta por los efectos de transacciones de naturaleza distinta al efectivo; también se considera cualquier diferimiento o acumulación pasada o futura de entradas o salidas de efectivo y partidas de ingresos o gastos asociados con los flujos de efectivo por actividades de inversión o financiamiento.

Los intereses pagados y los intereses y dividendos recibidos generalmente se clasifican como actividades de financiamiento e inversión, respectivamente. Los intereses capitalizados en activos calificables se muestran como actividad de financiamiento dentro de los intereses pagados.
El ajuste al flujo de efectivo por variaciones en el tipo de cambio incluye la utilidad o pérdida cambiaria no realizada y los efectos de conversión de monedas extranjeras.

y. ***Utilidad por acción***

La utilidad básica por acción ordinaria se calcula dividiendo la utilidad consolidada de la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.
La Entidad no tiene instrumentos potencialmente dilutivos por lo que la utilidad diluida por acción es igual a la utilidad básica por acción.

z. ***Reconocimiento de ingresos***

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes o servicios en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes

a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Los ingresos se presentan netos de devoluciones, rebajas y descuentos.

La Entidad reconoce ingresos en sus diferentes sectores:

Segmento consumo:

Ingresos de exportación comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control a los clientes a cambio de la contraprestación.

Los ingresos por venta al público en general se dan directamente con el cliente en los diferentes puntos de venta, estos ingresos son reconocidos cuando el bien es entregado al cliente, generalmente el pago del precio de la transacción se da de manera inmediata.

Los ingresos por venta de alimento balanceado para cerdos, son reconocidos cuando el control de los bienes ha sido transferido, lo cual sucede en el momento en que los bienes son entregados al cliente.

Segmento Industrial:

Los ingresos por la venta de poliestireno cristal (GPPS) y el poliestireno alto impacto (HIPS), principalmente, así como Copolímeros Estirénicos transparentes (SMMA) y compuestos plásticos, que se utilizan en las industrias de envases y productos desechables, iluminación, artículos escolares, equipo de oficina y accesorios para el hogar, incluyendo equipo de audio y video y refrigeradores, se reconocen cuando se ha transferido el control de los bienes en un punto en el tiempo a los clientes a cambio de la contraprestación a la cual la Entidad considera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios.

- Transmisiones, herramentales y prototipos - se reconocen los ingresos de actividades ordinarias a lo largo del tiempo midiendo el progreso hacia el cumplimiento completo de cada obligación de desempeño, aplicando un método de salida para medir el progreso de cada obligación de desempeño satisfecha a lo largo del tiempo, basados en mediciones directas del valor transferido al cliente, principalmente por unidades entregadas e hitos contractuales. Debido a que el ciclo de fabricación de una transmisión es estimado en un día, la Administración concluyó que un reconocimiento de ingresos a través del tiempo no difiere de manera significativa a un reconocimiento en un punto en el tiempo.

- Costos asociados a contratos con clientes. De conformidad con la IFRS 15, la Entidad reconoce ciertas actividades de ingeniería, diseño y desarrollo como costos de cumplimiento y son capitalizados como activo intangible y amortizados posteriormente, en general a lo largo de la vida del contrato.

- Venta de refacciones, los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar por la venta de pistones, cojinetes, juntas, retenes, frenos, y otras líneas de productos en el curso normal de operaciones, lo cual ocurre cuando se ha transferido el control en un punto en el tiempo a los clientes que se derivan de la propiedad de los bienes, a cambio de la contraprestación a la que la Entidad considera tener derecho.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con el modelo de cinco pasos descrito en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- Se identifica el contrato, o contratos, con el cliente.
- Se identifican las obligaciones a cumplir en el contrato.
- Se determina el precio de la transacción.
- Se asigna el precio de la transacción entre las diferentes obligaciones a cumplir en el contrato.
- Los ingresos se reconocen conforme la Entidad satisface cada una de las obligaciones a cumplir.

2. Juicios contables críticos y fuentes clave de para la estimación de incertidumbres

En la aplicación de las políticas contables la Administración de la Entidad realiza juicios, estimaciones y supuestos sobre algunos importes de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos asociados se basan en un análisis cualitativo y cuantitativo con base en el conocimiento de los diversos negocios que conforman la Entidad. Los resultados reales podrían diferir de a dichos estimados.

Las estimaciones y supuestos se revisan regularmente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se realiza la modificación y en periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la Administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Entidad y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- *Juicios al determinar el tiempo de satisfacción de la obligación de desempeño.*

  Al hacer sus juicios, la Administración de la Entidad consideró los detalles para el reconocimiento del ingreso bajo la IFRS 15 y en particular, si la Entidad ha transferido el control de los bienes a los clientes. Siguiendo los detalles de la cuantificación de los pasivos de la Entidad con respecto al trabajo de rectificación y la limitación de si el cliente va a requerir algún futuro trabajo o requiere el reemplazo de bienes, la Administración está satisfecha de que el control ha sido transferido y que el reconocimiento del ingreso en el año corriente es apropiado, en conjunto con el reconocimiento de la garantía de provisiones por los costos de rectificación.

- *Evaluación del modelo de negocio*

  La clasificación y evaluación de los activos financieros dependen del resultado y la prueba del modelo de negocios (ver secciones de activos financieros en la Nota 4f). La Entidad determina el modelo de negocio en un nivel que refleja cuando los grupos de activos financieros son administrados juntos para alcanzar un objetivo particular. Esta tarea incluye juicios que reflejan toda la evidencia relevante incluyendo como el desempeño de los activos es evaluado y su desempeño medido, los riesgos que afectan el desempeño de los activos y como los activos son administrados y como los administradores de los activos son compensados. La Entidad monitorea los activos financieros evaluados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales que fueron dados de baja antes de su maduración, para entender la razón de su baja y si las razones son consistentes con el objetivo del negocio para el cual los activos son mantenidos. El monitoreo es parte de la evaluación continuas de la Entidad, de si el modelo de negocio para los activos financieros remanentes es apropiado y si no es apropiado si ha existido un cambio en el modelo de negocio y un cambio prospectivo debe hacerse a dichos activos. No fueron necesarios esos cambios durante los periodos presentados.

- *Incremento significativo en el riesgo de crediticio*

  Como se explica en la Nota 9, la pérdida crediticia esperada se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de las etapas 2 y 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La IFRS 9 no define que constituye un incremento significativo en el crédito de riesgo. Para contemplar si el crédito de riesgo ha incrementado significativamente la Entidad considera información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

- *Eventos contingentes*

La Entidad está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y la opinión de los asesores legales.

- *Tasa de descuento y renovaciones en contratos de arrendamiento*

La Administración define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Administración participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente.

La Administración estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos. La Administración utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

- *Tasa de descuento y cálculo de deterioro*

El cálculo del valor en uso para realizar las pruebas de deterioro requiere que la Administración; con base en su juicio, establezca las unidades generadoras de efectivo apropiadas a su entorno para determinar los flujos de efectivo futuros descontados con una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente. El crédito mercantil se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo de la Administración que espera obtener beneficios de ciertas sinergias. En su caso el impacto estaría registrado en el rubro del activo correspondiente y el resultado del periodo.

b. ***Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones***

A continuación, se explican los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

- *Cálculo de la pérdida crediticia esperada*

Cuando se mide la pérdida crediticia esperada la Entidad usa información razonable, que se basa en los supuestos de los futuros movimientos de los diferentes indicadores económicos y como estos indicadores económicos afectarán a otros.

La pérdida esperada en una estimación de la pérdida esperada por impago se basa en la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales y aquellos que los prestadores esperan recibir, tomando en consideración los flujos de efectivo de las mejoras crediticias.

La probabilidad de impago se constituye en una clave para medir la pérdida crediticia esperada. La probabilidad de impago es un estimado de la probabilidad dado un horizonte de tiempo, el cálculo el cual incluye datos históricos y supuestos esperados de las condiciones del futuro.

- *Deterioro de activos de larga duración*

Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos con las proyecciones de flujos de efectivo, la Entidad requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus propiedades, planta y equipo, y a las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Entidad realiza proyecciones de flujo de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios y volúmenes de producción y venta.

- *Estimación de obsolescencia de inventarios*

Si se generaran pérdidas de valor de los inventarios en el proceso de las operaciones de la Entidad, existen procedimientos permanentes tales como revisiones, verificaciones, reubicaciones que permiten identificar los materiales con estos problemas con oportunidad, dando lugar, a correcciones en su valuación mediante estimaciones o cancelaciones, previos estudios realizados por los especialistas técnicos en colaboración con la Administración de la Entidad, con estos análisis se evalúa la reserva de inventarios.

- *Tasa de descuento de obligaciones laborales*

La obligación por beneficios definidos de la Entidad se descuenta a una tasa establecida en las tasas de bonos gubernamentales al final del periodo que se informa. Se requiere utilizar el juicio profesional al establecer los criterios para los bonos que se deben de incluir sobre la población de la que se deriva la curva de rendimiento. Los criterios más importantes que consideran para la selección de los bonos incluyen el término de los bonos en comparación con el término de la obligación.

- *Provisiones*

La Entidad evalúa periódicamente las estimaciones de sus provisiones de los segmentos. Dichas provisiones se basan en la evaluación de precios de mercado y sobre los costos de producción en cada uno de los segmentos. La Entidad actualiza mensualmente sus estimaciones de provisiones. Por ejemplo, la división automotriz del segmento industrial otorga garantías contra defectos de fabricación de sus productos por periodos de dos a cuatro años, según el producto. Se reconoce una provisión para garantías al momento de la venta, con base en estadísticas de los costos incurridos en los últimos tres años.

- *Técnicas de valuación*

Algunos de los pasivos de la Entidad se revelan o miden a su valor razonable en los estados financieros consolidados (instrumentos derivados). La Dirección de Finanzas de KUO establece mediante políticas y procedimientos las técnicas y datos de entrada apropiados en la medición del valor razonable.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Entidad utiliza los datos de mercado observables en la medida en que estén disponibles. En algunos casos cuando los datos de un mercado observable no están disponibles, la Administración contrata un valuador calificado independiente para llevar a cabo la valuación.

La información acerca de las técnicas de valuación y datos de entrada utilizados para determinar el valor razonable de los distintos activos y pasivos se describe en la Nota 17.

3. Información por segmentos

La Administración evalúa sus negocios y toma de decisiones sobre tres Segmentos Operativos. Adicionalmente se presenta información general por productos, servicios y área geográfica.

Los activos totales son aquellos utilizados en las operaciones de cada segmento. Los activos corporativos incluidos en el segmento de KUO y otros son: efectivo, equivalentes de efectivo (inversiones disponibles), impuestos por recuperar, cuentas por cobrar a largo plazo y ciertos activos fijos. Las operaciones entre segmentos han sido

eliminadas.

La Administración ha identificado dos Segmentos Operativos integrados por Consumo e Industrial.

Para la presentación de estos dos Segmentos, la Administración de KUO consideró las siguientes premisas:

a) La actividad de negocios o un entorno económico particular, de la cual obtiene ingresos, mantiene activos o incurre en pasivos.

b) Por su importancia requiere la atención de la Dirección de la entidad económica, para evaluar su desarrollo y tomar decisiones respecto de la asignación de recursos para su operación.

c) Se encuentra disponible información adicional a la financiera y está basada en un criterio de enfoque gerencial.

d) Los riesgos inherentes de negocio y de rendimientos son diferentes a los de otros segmentos operativos.

La información respecto a los negocios conjuntos (Herdez del Fuerte y Hule Sintético), los cuales se encuentran en los segmentos Consumo e Industrial, corresponde al 50% de participación que KUO tiene sobre estos negocios. La eliminación para presentar los negocios conjuntos bajo método de participación se incluye en la información abajo. La información financiera que se presenta a continuación proviene de los estados financieros de estas entidades preparados de acuerdo con IFRS.

Por el año que terminó el 30 de junio de 2025

	Industrial	Consumo	KUO y Otros	Eliminaciones	Total	Eliminaciones de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas Netas	10,769,535	16,094,684	556,789	-336,872	27,084,136	-8,962,907	18,121,229
Gastos Generales	760,291	3,115,142	679,707	-265,097	4,290,043	-1,871,117	2,418,926
Deterioro de Activos operaciones continúas	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación y Amortización	581,755	376,111	25,948	0	983,814	-239,557	744,257
Depreciación Activos por Derecho de Uso	83,914	80,075	6,634	0	170,623	-47,287	123,336
Costo neto del periodo	15,403	23,782	13,843	0	53,028	-14,274	38,754
Recuperación de Deterioro de AF	0	0	0	0	0	0	0
Otros Gastos (Ingresos) - neto	-8,025	-24,797	0	0	-32,822	30,074	-2,748
Participación en los resultados de Negocios Conjuntos	0	0	0	0	0	-469,832	-469,832
Resultado de Operación	27,732	1,542,615	-122,918	6	1,447,435	-94,445	1,352,990
Ingreso por intereses	36,275	117,489	301,938	-249,833	205,869	-58,178	147,691
Gasto por intereses	-115,076	-122,465	-412,662	249,833	-400,370	48,581	-351,789
Otros Gastos Financieros	-102,858	-140,090	-15,785	0	-258,733	-4,926	-263,659
Pérdida cambiaria	96,354	294,782	-150,914	0	240,222	-10,328	229,894
Participación en los resultados de Subsidiarias	-790	0	1,204,089	-1,204,089	-790	790	0
Impuestos a la Utilidad	-200,686	514,487	104,252	0	418,053	-119,206	298,847
Utilidad (Pérdida) por operaciones continuas	142,323	1,177,844	699,496	-1,204,083	815,580	700	816,280
Utilidad (Pérdida) por operaciones discontinuas	374	0	3,603,428	-6	3,603,796	-367	3,603,429
Utilidad (Pérdida) neta consolidada	142,697	1,177,844	4,302,924	-1,204,089	4,419,376	333	4,419,709
Activo Total	22,380,425	27,186,783	31,997,801	-31,676,205	49,888,804	-8,292,452	41,596,352
Efectivo y equivalentes de Efectivo	360,535	552,604	3,473,249	0	4,386,388	-615,511	3,770,877
Pasivo Total	10,735,120	14,425,094	14,241,421	-7,530,696	31,870,939	-8,287,626	23,583,313
Pasivo por arrendamiento	759,990	604,812	27,554	0	1,392,356	-391,607	1,000,749
Deuda Bancaria Total	847,008	0	8,035,263	0	8,882,271	-847,008	8,035,263
Adquisiciones de propiedades planta y equipo	329,788	367,436	0	0	697,224	-345,235	351,989
Adquisiciones de Activo Intangible	27,126	1,864	0	0	28,990	0	28,990
Adquisiciones de negocios	0	0	0	0	0	0	0

Por el año que terminó el 30 de junio de 2024

	Industrial	Consumo	KUO y Otros	Eliminaciones	Total	Eliminación de negocios conjuntos	Información consolidada
Ventas Netas	11,374,671	13,639,075	617,187	-471,180	25,159,753	-8,044,095	17,115,658
Gastos Generales	714,715	2,762,041	643,870	-400,104	3,720,522	-1,598,336	2,122,186
Deterioro de Activos operaciones continúas	0	0	0	0	0	0	0
Depreciación y Amortización	592,891	390,084	18,741	0	1,001,716	-239,647	762,069
Depreciación Activos por Derecho de Uso	77,018	75,159	8,997	0	161,174	-47,709	113,465
Costo neto del periodo	13,106	18,953	10,994	0	43,053	-10,347	32,706
Recuperación de Deterioro de AF	0	0	0	0	0	0	0
Otros Gastos (Ingresos) - neto	-86,927	43,500	6	0	-43,421	-14,826	-58,247
Participación en los resultados de Negocios Conjuntos	0	0	0	0	0	-339,309	-339,309
Resultado de Operación	166,392	691,656	-26,689	58	831,417	-178,115	653,302
Ingreso por intereses	47,757	88,730	258,359	-249,231	145,615	-78,798	66,817
Gasto por intereses	-129,250	-141,684	-445,426	249,231	-467,129	58,037	-409,092
Otros Gastos Financieros	-75,953	-135,962	-28,141	0	-240,056	-6,417	-246,473
Utilidad (Pérdida) cambiaria	-123,399	-359,665	-136,789	0	-619,853	-5,924	-625,777
Participación en los resultados de Subsidiarias	-2,526	0	144,516	-144,516	-2,526	2,526	0
Impuestos a la Utilidad	161,284	63,619	-264,383	0	-39,480	-209,707	-249,187
Utilidad por operaciones continuas	-278,263	79,456	30,213	-144,458	-313,052	1,016	-312,036
Utilidad (Pérdida) por operaciones discontinuas	342,295	0	-22,055	-58	320,182	1	320,183
Utilidad neta consolidada	64,032	79,456	8,158	-144,516	7,130	1,017	8,147
Activo Total	27,993,869	25,876,345	34,336,479	-35,353,228	52,853,465	-7,819,817	45,033,648
Efectivo y equivalentes de Efectivo	827,008	632,095	1,310,586	0	2,769,689	-1,259,784	1,509,905
Pasivo Total	12,407,113	14,391,355	17,696,708	-8,493,884	36,001,292	-7,814,658	28,186,634
Pasivo por arrendamiento	803,430	617,435	34,838	0	1,455,703	-425,209	1,030,494
Deuda Bancaria Total	1,187,582	0	12,046,479	0	13,234,061	-1,187,582	12,046,479
Adquisiciones de propiedades planta y equipo	390,459	153,067	0	0	543,526	-349,954	193,572
Adquisiciones de Activo Intangible	53,282	10,403	0	0	63,685	0	63,685
Adquisiciones de negocios	0	0	58,206	0	58,206	0	58,206

La siguiente tabla muestra la conciliación del EBITDA partiendo de la información bajo IFRS

		Junio 2025	Junio 2024
	Utilidad de Operación	1,352,990	653,302
Menos	Método de Participación	(469,832)	(339,309)
Mas	Utilidad de Operación de Negocios Conjuntos	564,277	517,424
Mas	Recuperación en siniestro de propiedades, planta y equipo	0	0
Mas	Depreciación, Amortización	906,347	908,240
Mas	Depreciación, Amortización de JVS	301,118	297,703
Igual	EBITDA Proforma	2,654,900	2,037,360

a. La siguiente tabla muestra las ventas netas generadas por los principales productos de los segmentos, y el porcentaje de las ventas netas de cada línea de productos para los años terminados el 30 de junio 2025 y 2024.

	2025	%	2024	%
Carne de cerdo	10,286,828	56.8	8,538,334	49.9
Industrial	7,581,238	41.8	8,402,392	49.1
Otros y eliminaciones	253,163	1.4	174,932	1.0
Total	18,121,229	100.0	17,115,658	100.0

b. A continuación, se muestran las ventas clasificadas por área geográfica al 30 de junio de 2025 y 2024 respectivamente:

	2025	2024
México	$ 9,309,419	$ 7,973,696
Estados Unidos de América y Canadá	5,250,398	6,000,606
Asia	3,078,205	2,530,495
Europa	426,067	510,886
Resto del mundo	57,140	99,975
Total	$ 18,121,229	$ 17,115,658

c. KUO posee una base de clientes diversa en los dos segmentos operativos en los que principalmente opera. Para los años terminados el 31 de diciembre de 2024 ningún cliente representa más del 5% de las ventas netas consolidadas; excepto en la división automotriz del segmento industrial, en donde cuenta con un cliente cuyas ventas representan más del 16% y 17% de las ventas consolidadas totales respectivamente, dichos porcentajes incluyen el negocio de refacciones.

4. Activos biológicos

	Junio 2025	Diciembre 2024
Saldo al inicio del año	2,518,333	2,372,625
Costos de producción	4,795,506	9,009,262
Traspaso a inventarios	(4,838,966)	(8,863,554)
Saldo al final del año	2,474,873	2,518,333
Activos biológicos a corto plazo	1,762,290	1,809,448
Activos biológicos a largo plazo	712,583	708,885
	2,474,873	2,518,333

Principales riesgos en la operación de cerdos:

La operación de la crianza y venta de cerdos y sus derivados está expuesta a fluctuaciones en precios y volúmenes de venta, así como a fluctuaciones cambiarias, esto último por las ventas al extranjero.

Por este tipo de actividad, KUO está sujeta a leyes y regulaciones sanitarias tanto en México como en los países donde opera, por lo que se han establecido políticas ambientales y procedimientos encaminados al cumplimiento de las mencionadas leyes y regulaciones; adicionalmente, se llevan a cabo revisiones periódicas para identificar y mitigar oportunamente cualquier riesgo ambiental.

Huracanes y otras condiciones climáticas adversas pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Entidad.

5. Inversiones en negocios conjuntos

	Junio 2025	Diciembre 2024
Inversiones en negocios conjuntos	10,465,223	10,860,898
Otras inversiones	2,420	2,421
	10,467,643	10,863,319

Negocios conjuntos

a. Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024, las inversiones que integran el saldo de inversiones en negocios conjuntos son como sigue:

			2025		2024	
	Ubicación	Actividad	% de Participación	Total	% de Participación	Total
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	México y Estados Unidos de América	Venta de alimentos procesados	50%	5,562,752	50.00%	5,636,106
Hule sintético (i)	México y España	Producción de hule sintético	50%	4,902,471	50.00%	5,224,792
				10,465,223		10,860,898

(i) Integrado por Dynasol Gestión México, S.A.P.I. de C.V. y subsidiarias y Dynasol Gestión, S.L. y subsidiarias.

b. El análisis del movimiento del saldo de negocios conjuntos se integra como sigue:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Saldo al 1 de enero	10,860,898	10,125,182
Participación de los resultados del periodo	469,832	436,210
Dividendos recibidos	(325,103)	(720,334)
Participación en otros resultados integrales	(540,404)	1,019,840
Saldo al final de periodo	10,465,223	10,860,898

c. La participación en los resultados del periodo de cada negocio conjunto se integra como sigue:

Participación de los resultados del periodo:	Junio 2025	Junio 2024
Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	379,169	300,771
Hule Sintético	90,663	38,538
Total	469,832	339,309

d. Un resumen de la información de los negocios conjuntos de la Entidad se detalla a continuación.

Herdez del Fuerte, S.A. de C.V. y Subsidiarias	Junio 2025	Diciembre 2024
Activo circulante	9,104,924	9,239,758
Activo a largo plazo	11,258,618	11,418,222
Pasivo circulante	7,424,270	7,553,069
Pasivo a largo plazo	1,012,464	1,030,738

Activos netos	11,926,808	12,074,173
Participación no controladora	(9,653)	(10,311)
Activos netos participación controladora	11,917,155	12,063,862
Efectivo y equivalentes de efectivo	742,635	1,622,307

	Junio 2025	**Junio 2024**
Ingresos	7,470,297	6,964,953
Utilidad de operación	621,538	560,966
Utilidad del periodo	757,673	599,510
Pérdida del periodo participación no controladora	(664)	(2,032)
Utilidad del periodo participación controladora	758,338	601,542
La utilidad del periodo incluye lo siguiente:		
Depreciación y amortización	177,670	191,661
Costo neto del periodo	28,547	20,693
Ingreso por intereses	(85,187)	(109,814)
Gasto por intereses	17,879	14,481
Impuestos a la utilidad	320,505	262,086

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	Junio 2025	**Diciembre 2024**
Activos netos del negocio conjunto	11,917,155	12,063,862
Participación	50%	50%
Proporción de la participación de la Entidad en el negocio conjunto	5,958,577	6,031,931
Reserva sobre crédito mercantil	(395,825)	(395,825)
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	5,562,752	5,636,106

	Junio 2025	**Junio 2024**
Utilidad del periodo participación controladora	758,338	601,542
Participación	50%	50%
Utilidad del periodo	379,169	300,771

JV Húle Sintético	**Junio 2025**	**Diciembre 2024**
Activo circulante	6,622,119	7,115,803
Activo a largo plazo	9,446,411	9,709,511
Pasivo circulante	4,547,130	4,665,677
Pasivo a largo plazo	1,716,459	1,710,053
Activos netos participación controladora	9,804,941	10,449,584
Efectivo y equivalentes de efectivo	237,206	885,455

	Junio 2025	Junio 2024
Ingresos	6,577,262	5,437,903
Utilidad (pérdida) de operación	128,568	180,769
Utilidad del periodo	181,326	77,076
Utilidad del periodo participación controladora	181,326	77,076
La utilidad del periodo incluye lo siguiente:		
Depreciación y amortización	236,198	244,266
Ingreso por intereses	(31,381)	(47,421)
Gastos por intereses	72,396	72,088
Impuestos a la utilidad	(120,447)	(132,626)

La conciliación de la información financiera que se resumió anteriormente del valor en libros de la participación en el negocio conjunto se reconoció en los estados financieros consolidados:

	Junio 2025	Diciembre 2024
Activos netos del negocio conjunto	9,804,941	10,449,584
Participación	50%	50%
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	4,902,472	5,224,793

	Junio 2025	Junio 2024
Utilidad del periodo participación controladora	181,326	77,076
Participación	50%	50%
Utilidad del periodo	90,663	38,538

6. Instrumentos financieros

a. *Objetivos de la administración del riesgo financiero*

La función de Tesorería Corporativa de KUO ofrece servicios a los negocios, coordina el acceso a los mercados financieros nacionales e internacionales, supervisa y administra los riesgos financieros relacionados con las operaciones de la Entidad a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y la magnitud de los riesgos. Estos riesgos incluyen el riesgo de mercado (incluyendo el riesgo cambiario y riesgo en las tasas de interés a valor razonable), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

KUO busca minimizar los efectos de estos riesgos utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir las exposiciones de riesgo. El uso de los derivados financieros se rige por las políticas de KUO aprobadas por el Consejo de Administración, las cuales proveen principios escritos sobre el riesgo cambiario, riesgo de las tasas de interés, riesgo de crédito, el uso de instrumentos financieros derivados y no derivados y la inversión de exceso de liquidez. La Entidad no subscribe o negocia instrumentos financieros derivados para fines especulativos.

b. *Riesgo de mercado*

Las actividades de la Entidad lo exponen principalmente a riesgos financieros de cambios en los tipos de cambio y tasas de interés. La Entidad subscribe una variedad de instrumentos financieros derivados para manejar su exposición al riesgo cambiario, incluyendo contratos forward de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario.

- Contratos *forward* de moneda extranjera para cubrir el riesgo cambiario y que surge en la importación de maíz;

No ha habido cambios en la exposición de la Entidad a los riesgos del mercado o la forma como se administran y valúan estos riesgos.

Administración del riesgo cambiario

La Entidad realiza transacciones denominadas en moneda extranjera; en consecuencia, se generan exposiciones a fluctuaciones en el tipo de cambio. Las exposiciones en el tipo de cambio son manejadas dentro de los parámetros de las políticas aprobadas utilizando contratos forward de moneda extranjera.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del periodo sobre los que se informa son los siguientes:

	Activos		Pasivos s	
	2025	2024	2025	2024
Dólar americano	138,017	51,468	456,440	658,921

(i) ***Análisis de sensibilidad de moneda extranjera -*** La Entidad se encuentra principalmente expuesta a dólares. La Entidad realiza análisis periódicos sobre la sensibilidad de un incremento o decremento de 10% en el peso contra las divisas extranjeras relevantes. El 10% representa la tasa de sensibilidad utilizada cuando se reporta el riesgo cambiario internamente al personal clave de la Administración, y representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de cambio.

El análisis de sensibilidad incluye únicamente las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera y ajusta su conversión al final del periodo para un cambio de 10% en las tasas de cambio. El análisis de sensibilidad incluye principalmente cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en moneda extranjera. Una cifra positiva (como se aprecia en el cuadro que sigue) indica un incremento en los resultados donde el peso se fortalece en 10% contra la divisa pertinente. Si se presentara un debilitamiento de 10% del peso respecto a la divisa en referencia, habría un impacto comparable sobre los resultados y los efectos siguientes serían negativos.

	Junio 2025	Diciembre 2024	
Resultados	601,590	1,231,204	(i)

(i) Principalmente atribuible a la exposición de los saldos de las cuentas por cobrar, cuentas por pagar y préstamos en dólares de la Entidad al final del periodo de reporte.

(ii) ***Administración del riesgo de tasas de interés***

KUO se encuentra expuesta a riesgos en la tasa de interés debido a que en algunos casos tiene deuda contratada a tasas variables. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para que se ajusten con las tasas de interés y su riesgo relacionado, asegurando que se apliquen las estrategias de cobertura más rentables.

Las exposiciones de la Entidad por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente a TIIE y a tasa London InterBank Offered Rate (LIBOR) sobre los pasivos financieros. El análisis de sensibilidad que determina la Entidad se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo de reporte ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Entidad informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés.

Al momento de informar internamente al personal clave de la Administración sobre el riesgo en las tasas de interés, se utiliza un incremento o decremento de 50 puntos base, lo cual representa la evaluación de la Administración sobre el posible cambio razonable en las tasas de interés.

La sensibilidad a las tasas de interés de la Entidad se ha mantenido durante el año en curso debido principalmente a la contratación de instrumentos de deuda a tasa variable.

c. ***Administración del riesgo de crédito***

La Nota 9 detalla la exposición máxima de la Entidad al riesgo de crédito y las bases de medición utilizadas para determinar las pérdidas crediticias esperadas.

Con el propósito de minimizar el riesgo de crédito, la Entidad ha adoptado una política de solo tratar con contrapartes solventes y obtener garantías suficientes, cuando corresponda, como un medio para mitigar el riesgo de pérdida financiera por incumplimiento. Tener bajo riesgo crediticio con el propósito de evaluar el deterioro. La información de calificación crediticia es suministrada por agencias de calificación independientes cuando están disponibles y, si no están disponibles, la Entidad utiliza otra información financiera disponible públicamente y sus propios registros comerciales para calificar a sus principales clientes. La exposición de la Entidad y las calificaciones crediticias de sus contrapartes se monitorean continuamente y el valor agregado de las transacciones concluidas se distribuye entre las contrapartes aprobadas.

Antes de aceptar cualquier nuevo cliente, un equipo dedicado responsable de la determinación de los límites de crédito utiliza un sistema de calificación crediticia externo para evaluar la calidad crediticia del cliente potencial y define los límites de crédito por cliente. Los límites y puntajes atribuidos a los clientes son revisados y aprobados dos veces al año por el Comité de Administración de Riesgos. El 80% de las cuentas por cobrar comerciales tienen la mejor calificación crediticia atribuible al sistema de calificación crediticia externa utilizado por la Entidad.

Las aprobaciones de crédito y otros procedimientos de monitoreo también están vigentes para garantizar que se tomen medidas de seguimiento para recuperar las deudas vencidas. Además, la Entidad revisa el monto recuperable de cada deuda comercial y la inversión de la deuda de manera individual al final del período de reporte para asegurar que se haga una adecuada provisión para pérdidas por cantidades irrecuperables. En este sentido, los directores de la Entidad consideran que el riesgo crediticio de la Entidad se reduce significativamente. Las cuentas por cobrar comerciales se componen de un gran número de clientes, distribuidos en diversas industrias y áreas geográficas. La evaluación crediticia continua se realiza según la condición financiera de las cuentas por cobrar y, cuando corresponde, se adquiere la cobertura del seguro de garantía de crédito.

(i) ***Exposición de la Entidad al riesgo de crédito***

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que una contraparte incumpla sus obligaciones contractuales que resulten en pérdidas financieras para la Entidad. Al 31 de diciembre de 2024, la exposición máxima de KUO al riesgo de crédito sin tener en cuenta ninguna garantía mantenida u otras mejoras crediticias, que causaría una pérdida financiera a KUO debido al incumplimiento de una obligación por parte de las contrapartes y las garantías financieras proporcionadas por el grupo surgen de:

- El valor en libros de los respectivos activos financieros reconocidos como se indica en el estado consolidado de posición financiera; y
- El monto máximo que la entidad tendría que pagar si se solicita la garantía financiera, independientemente de la probabilidad de que la garantía se ejerza.

La exposición de la Entidad y las calificaciones de crédito de sus contrapartes se supervisan continuamente y el valor acumulado de las transacciones concluidas se distribuye entre las

contrapartes aprobadas. La exposición de crédito es controlada por los límites de la contraparte que son revisadas y aprobadas por el Comité de Crédito de KUO.

Las cuentas por cobrar a clientes están compuestas por un gran número de clientes distribuidos a través de diversas industrias y áreas geográficas. Antes de otorgar crédito a cualquier cliente, se realiza una evaluación financiera y se solicitan referencias crediticias, finalmente, la evaluación continua del crédito se realiza sobre la condición financiera de las cuentas por cobrar, cuando sea apropiado. KUO considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su estimación para cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de pérdida crediticia esperada por deterioro respecto a las cuentas por cobrar (véase Nota 9).

KUO no mantiene exposiciones de riesgo de crédito significativas con ninguna de las partes o ningún grupo de contrapartes con características similares. La concentración de riesgo de crédito con alguna otra parte no excedió del 5% de los activos monetarios brutos en ningún momento durante los años 2025 y 2024

El riesgo de crédito sobre los fondos líquidos e instrumentos financieros derivados es limitado debido a que las contrapartes son bancos con altas calificaciones de crédito asignadas por reconocidas agencias calificadoras

d. ***Gestión del riesgo de liquidez***

La responsabilidad última de la gestión del riesgo de liquidez recae en la Administración de la Entidad, que ha establecido las políticas apropiadas para el control de ésta, a través del seguimiento del capital de trabajo, lo que permite que la gerencia pueda administrar los requerimientos de financiamiento a corto, mediano y largo plazo de la Entidad, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Tablas de riesgo de liquidez e intereses

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales de la Entidad para sus pasivos financieros considerando los periodos de rembolso acordados. La tabla ha sido diseñada con base en los flujos de efectivo proyectados de los pasivos financieros con base en la fecha en la cual la Entidad deberá hacer los pagos. La tabla incluye tanto los flujos de efectivo de intereses proyectados como los desembolsos de capital de la deuda financiera incluidos en los estados consolidados de posición financiera. En la medida en que los intereses sean a tasa variable, el importe no descontado se deriva de las curvas en la tasa de interés al final del periodo de reporte

El vencimiento contractual se basa en la fecha más temprana en que la Entidad deba pagar.

Al 30 de junio de 2025	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	3,161	231,944	8,763,434	0	8,998,539
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	2,582,929	0	0	0	2,582,929
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	4,865,052	0	0	0	4,865,052
Pasivo por arrendamiento	149,530	148,597	625,995	253,676	1,177,798
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	4,500,633	0	0	0	4,500,633
Instrumentos Financieros	0	0	0	0	0
Cuentas por pagar a partes relacionadas	9,306	0	0	0	9,306
Total	12,110,611	380,541	9,389,429	253,676	22,134,257

Al 31 de diciembre de 2024	Seis meses	Un año	Uno y tres años	Más de tres años	Total
Préstamos bancarios incluyendo porción circulante de la deuda a largo plazo	141,915	459,061	13,879,864	420,749	14,901,589
Cuentas y documentos por pagar a proveedores	3,031,348	0	0	0	3,031,348
Acuerdos de financiamiento con proveedores	4,960,440				4,960,440
Pasivo por arrendamiento	173,200	169,121	858,119	709,688	1,910,128
Acreedores diversos	4,178,701	0	0	0	4,178,701
Otras cuentas por pagar y pasivos acumulados	0	0	11,452	40,840	52,292
Cuentas por pagar a partes relacionadas	8,851	0	0	0	8,851
Total	12,494,455	628,182	14,749,435	1,171,277	29,043,349

7. Valor razonable de los instrumentos financieros

Esta nota proporciona información acerca de cómo la Entidad determina los valores razonables de los distintos activos y pasivos financieros.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Entidad, así como las cuentas por cobrar y por pagar de terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo, se aproximan a su valor razonable porque tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Entidad se registra a su costo amortizado y, consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado.

Los niveles de jerarquía de valor razonable 1 a 3 se basan en el grado en que el valor razonable es observable:

- Nivel 1: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de precios cotizados (no ajustados) en mercados activos, para activos o pasivos idénticos;
- Nivel 2: Las mediciones del valor razonable de Nivel 2 son aquellas derivadas de insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios); y
- Nivel 3: Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valuación que incluyen entradas para el activo o pasivo que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables).

Los importes en libros de los instrumentos financieros por categoría y sus valores razonables estimados al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre 2024 son como sigue:

	2025		2024	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Pasivos financieros medidos al costo amortizado (Nivel 2)				
Préstamos bancarios y porción circulante de la deuda a largo plazo [1]	(8,035,263)	(8,051,082)	(12,896,054)	(13,059,388)
Derivados designados como instrumentos de cobertura (Nivel 2)				
forward[2]	0	0	266,978	266,978
Total	(8,035,263)	(8,051,082)	(12,629,076)	(12,792,410)

(1) (1) El valor razonable de la deuda emitida en el mercado de valores se determina con base en los indicadores financieros proporcionados por Accival Casa de Bolsa Banamex y Thomson Reuters, los cuales determinan el precio por bonos emitidos por KUO que se pueden intercambiar. Este valor representa la cantidad justa para que estos instrumentos se intercambien en sus respectivas fechas de vencimiento..

(2) (2) Flujo de caja descontado. Los flujos de efectivo futuros se estiman sobre la base de las tasas de tipos de cambio forward (a partir de tasas de tipo cambio observables del forward al final de los periodos de reporte) y las tasas del contrato de forward, descontadas a una tasa que refleje el riesgo de crédito de varias contrapartes

Durante el periodo no existieron transferencias entre los Niveles 1 y 2.

8. Instrumentos financieros derivados

El objetivo de la Entidad de celebrar contratos con instrumentos financieros derivados es cubrir parcialmente los riesgos financieros por exposiciones en el tipo de cambio y precio de maíz. La decisión de tomar una cobertura económica o financiera obedece a las condiciones del mercado y su expectativa a una fecha determinada, así como el contexto económico nacional e internacional de los indicadores económicos que influyen en las operaciones de la Entidad.

Al 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre de 2024 el efecto en el resultado integral es de $30,906 y $28,676, neto de impuesto diferido, respectivamente.

9. Instrumentos financieros para cubrir inversiones netas en operaciones extranjeras

A partir del 2 de enero de 2020, la Entidad designó el bono por la cantidad de US450 millones como instrumento de cobertura para sus inversiones netas en el extranjero Resirene, S.A. de C.V., Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V., Resirene USA Inc y Tremec Corporation; dicha designación se realizó con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de dicha operación y la moneda funcional de la tenedora que mantiene estas inversiones.

La Entidad designó y documentó formalmente la relación de cobertura, estableciendo los objetivos, la estrategia para cubrir el riesgo, la identificación del instrumento de cobertura, la partida cubierta, la naturaleza del riesgo a ser cubierto y la metodología de la evaluación de la efectividad. Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Entidad utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas. La cobertura será efectiva mientras la deuda nocional designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nocional de la deuda designada, la Entidad realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la inefectividad en el estado de resultados.

La Entidad mantiene las relaciones de cobertura que se describen a continuación:

Al 30 de junio de 2025

Tenedora	Moneda funcional	Instrumentos de cobertura	Valor nocional (USD)	Partida cubierta)	Activos netos de la partida cubierta (USD)
KUO, S.A.B. de C.V.	MXN	Bono	$357,688	Resirene, S.A. de C.V.	42,369
				Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	287,153
				Resirene USA LCC	8,736
				Tremec Corporation	19,430

Al 31 de diciembre de 2024

Tenedora	Moneda funcional	Instrumentos de cobertura	Valor nocional (USD)	Partida cubierta)	Activos netos de la partida cubierta (USD)
KUO, S.A.B. de C.V.	MXN	Bono	$351,484	Resirene, S.A. de C.V.	34,836
				Transmisiones y Equipos Mecánicos, S.A. de C.V.	288,746
				Resirene USA LCC	7,941
				Tremec Corporation	19,961

La razón de cobertura promedio de la Entidad ascendió a un 100% desde la fecha de designación hasta el 30 de junio de 2025 y 31 de diciembre 2024. Debido a lo anterior, y a la estrategia de cobertura de la Entidad del 100% como porcentaje de cobertura máximo, la fluctuación cambiaria generada por la porción designada de los instrumentos de cobertura ascendió a una (pérdida) utilidad de $(397,666) y $(1,406,696), respectivamente, misma que se reconoció en las otras partidas de utilidad integral, compensando el efecto por conversión generado por las inversiones extranjeras por el mismo monto y generando un efecto cero en resultados integrales. El exceso de la fluctuación cambiaria del instrumento de cobertura se reconoció directamente en el estado de resultados del período.

Los resultados de la efectividad de las coberturas confirman que las relaciones de cobertura son altamente efectivas debido a la relación económica existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas

10. Beneficios a los empleados

		2025	2024
a.	Planes de contribución de beneficios por jubilación	87,911	91,361
b.	Planes de beneficios definidos	516,140	511,722
	Total	604,051	603,083

a. *Planes de contribución de beneficios por jubilación*

KUO como parte de sus prestaciones, otorga a sus trabajadores un plan contributario de beneficios por jubilación, el cual otorga beneficios adicionales a los que ofrece el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) o la Administradora de Fondos para el Retiro (AFORE) en su caso. Las principales características se resumen a continuación:

Requisitos para ser participante - Ser empleado no sindicalizado de planta y firmar su carta consentimiento de adhesión al plan. No podrán ser participantes del plan los empleados que al cumplir la edad de jubilación no llegarán a tener por lo menos 10 años de servicio en la Entidad.

Aportaciones - El fondo global del plan se constituirá con aportaciones de la Entidad y del participante.

Cada participante tendrá la opción de realizar las siguientes aportaciones:

- Aportación básica: el participante podrá aportar desde el 0.50% hasta el 6.00% de su sueldo mensual, la Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante hasta 0.50% si el empleado tiene hasta 4.9 años de servicio, 1% si tiene entre 5 y 9.9 años y 1.5% si el participante tiene más de 10 años de servicio.

- Aportación complementaria: aquellos participantes cuyo sueldo mensual rebase el máximo salario de cotización vigente del IMSS, podrán aportar sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario de cotización vigente del IMSS desde el 0.50 % hasta el 6.00% de dicho sueldo. La Entidad aportará un porcentaje igual que el aportado por el participante sobre el sueldo mensual que exceda el máximo salario de cotización vigente del IMSS hasta 4% si tiene 4.9 años de servicio o menos, 5% si tiene de 5 a 9.9 años de servicio y de 10 años en adelante se aportará hasta 6%.

Beneficios totales por jubilación - Participantes que alcancen la fecha normal de jubilación (65 años y cuenten con un mínimo de 10 años de servicio) o la fecha anticipada de jubilación (55 años y cuenten con un mínimo de 20 años de servicio) tendrán derecho a los beneficios totales por jubilación descritos en el plan. El saldo del fondo individual será considerado como beneficio del plan, mismo que recibirán en una sola exhibición.

Renuncia voluntaria - El participante que presente su renuncia en forma voluntaria con menos de 5 años de servicios en la Entidad, tendrá derecho a retirar únicamente la parte del fondo individual correspondiente a la subcuenta participante.

El participante que presente su renuncia en forma voluntaria a la Entidad con una antigüedad mayor o igual de 5 años de servicio, tendrá derecho a retirar la parte de su fondo individual correspondiente a la subcuenta participante más un porcentaje de la subcuenta empresa, cuyo rango va de 15% a 100% dependiendo de la edad y los años de servicio del participante al momento de la separación..

b. ***Planes de beneficios definidos***

Prima de antigüedad - En base al Artículo 162 de la Ley Federal del Trabajo, el monto de la prima es de doce días de salario real por cada año de servicio, considerándose como salario máximo el doble del salario mínimo. El pago de la obligación se hará a los trabajadores de planta que dejen de prestar sus servicios y si la separación es voluntaria es necesario cumplir con un mínimo de quince años de servicios calculándose para el pago de la obligación toda la antigüedad del trabajador en la empresa, en el caso de que la separación sea por despido (justificado o injustificado), no es necesario cumplir con el mínimo de quince años de servicios, computándose la antigüedad para calcular el pago de la obligación a partir del primero de mayo de 1970, o si el ingreso es posterior, se contará la fecha de ingreso. En caso de fallecimiento o invalidez tampoco es necesario cumplir quince años de servicios, pagándose toda la antigüedad.

Plan de pensión por jubilación - Este plan tiene como grupo elegible personal no sindicalizado de planta y tiempo completo jubilado antes del 1 de enero de 2005; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo con 45 años de edad o más y al menos 15 años de servicios jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de abril de 2008; personal no sindicalizado de planta y tiempo completo que a la fecha de modificación del Plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años de edad o más y al menos 18.25 años de servicios jubilado o activo después del 1 de abril de 2008.

La edad considerada para el retiro normal es de 65 años con al menos 10 años de antigüedad y para el retiro anticipado 55 años con 20 años de antigüedad como mínimo.

El sueldo pensionable incluye los conceptos de fondo de ahorro, prima vacacional, aguinaldo y vales de despensa.

Para el personal jubilado antes del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 90% del sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social incluyendo la prestación del Sistema de Ahorro para el Retiro SAR.

Para el personal activo o jubilado después del 1 de enero de 2005, el retiro normal considerará el 80% del

sueldo pensionable menos la pensión que otorgue el Seguro Social.

El pago de la pensión se realizará a través de una renta mensual vitalicia y de manera opcional cualquier forma de pago de valor actuarial equivalente como: mancomunada, garantía de número de pagos, pago único, sobre otros.

Beneficios posteriores al retiro - Este plan se enfoca al personal jubilado antes del 1 de enero de 2005 no sindicalizado de planta y de tiempo completo; personal jubilado entre el 1 de enero de 2005 y el 1 de enero de 2008 no sindicalizado de planta y de tiempo completo que a la fecha de modificación del plan del 1 de abril de 2008 tenían 55 años o más y al menos 18.25 años de servicio. El retiro normal considera una edad de 65 años y el retiro anticipado 55 años y al menos 10 años de antigüedad.

El personal jubilado antes del 1 enero de 2005 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido tendrán la opción de conservar el 50% de su protección del seguro de vida de grupo y hasta los 80 años también la cobertura del seguro de gastos médicos mayores, mediante el pago del 10% de las primas correspondientes.

El personal jubilado entre 1 enero de 2005 y el 1 de abril de 2008 que reciba los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 del plan de pensión, tendrá la opción de conservar el beneficio del seguro de vida hasta por 10 años posteriores a la jubilación con una cobertura equivalente al 50% del número de meses de sueldo de protección por fallecimiento que tienen los empleados como personal activo.

Este número de meses se aplicará de acuerdo a la pensión mensual que reciba el jubilado a partir de la fecha de retiro. El jubilado absorberá el 10% del costo de la prima anual correspondiente.

Adicionalmente, los participantes que reciban los beneficios por retiro normal, anticipado o diferido, en la forma normal de pago de la pensión o en las opciones primera o segunda del Artículo 24 tendrán la opción de conservar el beneficio del seguro de gastos médicos mayores sólo para el participante hasta por 10 años posteriores a la jubilación mediante el pago del 10% del costo de la prima correspondiente, pudiendo conservar la cobertura para sus beneficiarios a través del pago del 100% de las primas correspondientes a éstos.

Para el personal activo o jubilado después del 1 de abril de 2008 no aplican beneficios posteriores al retiro.

La valuación actuarial de pasivos laborales se encuentra sustentada en una serie de hipótesis determinadas a través del entorno económico, financiero y de la propia Entidad para su determinación. Al respecto, la Entidad se encuentra expuesta a riesgos relacionados con estas hipótesis, los cuales se presentan a continuación:

Riesgo de tasa de interés

El valor presente tanto de la obligación de un plan como del fondo constituido para hacer frente a dicha obligación representa la cantidad de dinero que se recibiría a cambio de los títulos que componen el fondo, o la cantidad de dinero que se debería de pagar por transferir la obligación a un tercero, respectivamente. Por lo anterior, la tasa de descuento (como elemento de medición del valor del dinero a través del tiempo), debe representar la tasa con la cual se puede transferir a un tercero las obligaciones del plan en un mercado ordenado y abierto, de manera irrevocable. En otras palabras, es la tasa a la cual, invertido el monto para transferir la obligación, este será suficiente para cubrir el flujo de beneficios futuros hasta su extinción.

En la selección de la tasa de descuento se debe utilizar o estimar como referencia la información sobre las tasas de bonos gubernamentales, cuyos vencimientos y sus respectivos montos sean iguales a los flujos de los beneficios. En caso de seleccionar aquellos bonos cuya duración sea igual o aproximada a la duración de las obligaciones del plan, se podría inmunizar al fondo ante los eventuales cambios en las tasas de interés (y por ende en la tasa de descuento).

Debido a que la tasa de descuento es una variable que no depende de la operación propia de la Entidad, sino de las fluctuaciones y variaciones observadas en el mercado de dinero, la Entidad se encuentra expuesta al riesgo inherente presentado por dichas fluctuaciones.

En caso de que, derivado de una fluctuación de los bonos gubernamentales, genere que la tasa de descuento disminuya, esto ocasionará que el pasivo laboral calculado actuarialmente aumente o viceversa. El tamaño del aumento o disminución dependerá de las características del beneficio, la población y la variación presentada en la variable.

Actualmente, para KUO, la tasa de descuento utilizada del 9.33% fue calculada considerando la curva de rendimiento de bonos gubernamentales.

Riesgo de incremento salarial

La tasa de incremento salarial, dentro de una valuación actuarial, debe modelar el comportamiento del salario de los participantes a largo plazo.

Los beneficios valuados, tales como prima de antigüedad y plan de pensiones al retiro, se encuentran ligados a esta hipótesis, al depender totalmente de esta variable. En caso de que el salario incremente de un año a otro, esto ocasionará que el pasivo o valor presente de las obligaciones aumente. Por esta razón, existe un riesgo por esta variable. Para KUO, se está utilizando una tasa de incremento salarial del 8.0%, la cual es consistente con el comportamiento real observado de esta variable en la población objetivo. En caso de que se presente un aumento, éste deberá ser considerado en el cálculo.

Riesgo esperanza de vida

La esperanza de vida es una variable importante al momento de valuar actuarialmente los planes de pensiones por jubilación. Al momento de que una persona se jubila, se calcula el valor presenta de las obligaciones con base en la esperanza de vida o tiempo en que se espera un jubilado reciba su beneficio por jubilación de forma vitalicia. En caso de que se presente un incremento en la esperanza de vida, el valor presente de las obligaciones aumentará, ya que de esta manera el beneficio será otorgado por más tiempo, generando una mayor obligación a la Entidad.

No hay otros beneficios post-retiro que se proporcionan a estos empleados.

Las valuaciones actuariales más recientes de los activos del plan y del valor presente de la obligación por beneficios definidos fueron realizadas al 31 de diciembre de 2024 por el señor Fernando Rodríguez Zamora, Miembro de la Asociación Mexicana de Actuarios Consultores, A.C. El valor presente de la obligación por beneficios definidos y el costo laboral del servicio actual y el costo de servicios pasados fueron calculados utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son las siguientes:

	2024 %	**2024 %**
Tasa de descuento	10.20	10.20
Tasa esperada de incremento salarial	8.00	8.00
Tasa incremento a la pensión	4.80	4.80
Retorno esperado sobre los activos del plan	10.20	10.20
Longevidad promedio a la edad de		

jubilación para los pensionados actuales (años)		
Hombres	22.54	22.54
Mujeres	24.88	24.88

11. Capital contable

Capital contribuido

Al 30 de junio de 2025 y 31 diciembre de 2024, las acciones nominativas y el capital social se integra como sigue:

	Acciones	Importe
Fijo-		
Serie "A" (sin derecho a retiro y representarán como mínimo el 51% de acciones con derecho a voto)	233,221,719	$ 1,393,883
Variable -		
Serie "B" (con derecho a retiro y representarán como máximo el 49% de acciones con derecho a voto)	223,144,429	1,333,651
	456,366,148	$ 2,727,534

Fondo de reserva - La utilidad neta de la Entidad y cada subsidiaria está sujeta a la disposición legal que requiere que el 5% de la utilidad neta de cada ejercicio sea traspasado al fondo de reserva, hasta que éste sea igual al 20% de su capital social. El fondo de reserva no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de cada entidad, excepto en su disolución. Al 30 de junio de 2025 y 31 diciembre de 2024, el fondo de reserva asciende a $485,583, respectivamente y está registrado en el rubro de utilidades acumuladas.

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de la Entidad a la tasa vigente al momento de la distribución. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

12. Impuestos a la utilidad

La Entidad está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2025 y 2024 fue 30% y continuará al 30% para años posteriores.

a. ***Los impuestos (beneficio) a la utilidad reconocidos en el resultado, se integran como sigue:***

	Junio 2025	Junio 2024
ISR:		
Causado del año	67,953	24,119
(Exceso) insuficiencia de años anteriores	1,276	9,424
	69,229	33,543
Diferido	229,618	(282,730)
Total ISR	298,847	(249,187)

13. Operaciones discontinuas

El 14 de enero de 2025 la entidad ha concluido la venta de su negocio de Refacciones Automotrices a Frasle Mobility después de haber obtenido las aprobaciones de las autoridades correspondientes y cumplido con las condiciones pactadas en el contrato respectivo.

a. *La utilidad de operaciones discontinuadas, neta, por los años terminados el 30 de junio de 2025 y 2024, se presenta como sigue:*

	2025	2024
Utilidad de operaciones discontinuadas, neta	0	320,182
Utilidad por disposición de operaciones discontinuadas	3,603,429	0
Utilidad de operaciones discontinuadas, neta	3,603,429	320,182

b. La utilidad neta de operaciones discontinuadas por los años terminados el 30 de junio de 2024 se presenta como sigue:

	2024
Ingresos	2,433,881
Costo de ventas y gastos de operación	1,922,641
Otros ingresos	(1,405)
Utilidad de operación	512,645
Gasto financiero, neto	(59,023)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	453,622
Impuestos a la utilidad	133,440
Utilidad de operaciones discontinuadas, neta	320,182

c. La utilidad en disposición de operaciones discontinuadas, neta, por los años terminados el 30 de junio de 2025 se presenta como sigue:

	2025
Ingreso por Disposición de Negocio	7,417,615
Costo y Gastos asociados a la Disposición del Negocio	3,326,683
Ganancia (pérdida) en disposición de operaciones discontinuadas antes de impuestos a la utilidad	4,090,932
Impuestos a la utilidad	487,503
Utilidad de operaciones discontinuadas, neta	3,603,429

14. Contingencias

Algunas subsidiarias tienen juicios pendientes a favor o en contra como resultado del curso normal de sus operaciones. Tales juicios involucran incertidumbres y en algunos casos, es posible que los mismos se resuelvan en su contra. No obstante que no es posible determinar los importes involucrados en los juicios pendientes, la Administración considera con base en los elementos conocidos, cualquier pasivo resultante no afectaría de manera importante la situación financiera o los resultados de operación de la Entidad o de sus subsidiarias.

El 28 de septiembre de 2021, Volvo Trucks presentó una demanda de arbitraje ante la American Arbitration Association (AAA), en contra de Tremec. El proceso se llevó a cabo bajo la legislación de Carolina del Norte.

El 2 de diciembre de 2024, el Tribunal emitió su Laudo con un resultado en contra. Se están realizando las gestiones con las aseguradoras para el pago de las indemnizaciones correspondientes.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	449,700,000
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	1

Dividendos pagados, otras acciones por acción: 0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final