Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 31
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 36
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 38
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....40
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....43
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....46
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....49
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....52
[700002] Datos informativos del estado de resultados 53
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....54
[800001] Anexo - Desglose de créditos 55
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 57
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 58
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 59
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....73
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 78
[800500] Notas - Lista de notas 79
[800600] Notas - Lista de políticas contables 106
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....124

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Mensaje del Director General

Durante el tercer trimestre de 2026, mantuvimos un enfoque claro en la ejecución, en un entorno volátil en el que la producción de vehículos ligeros retrocedió en las tres regiones en donde operamos. Apoyados en esfuerzos relevantes hacia la excelencia operativa, la disciplina financiera y la relación con nuestros clientes, continuamos fortaleciendo nuestra presencia en la industria de la movilidad.

A nivel consolidado, las ventas aumentaron 7%, alcanzando US $267M, y la UAFIRDA ascendió a US $27M; resultado que destaca al absorber impacto desfavorable de US$4M por energy lag en Europa y efecto cambiario por fortalecimiento del peso frente al dólar. Por otra parte, el tercer trimestre suele ser cíclicamente de menor actividad por cierres de operaciones generalizados en Europa. Durante el año hemos trabajado para consolidar nuestras fortalezas competitivas e impulsar la ruta de crecimiento, hemos demostrado que nuestra base es la fundición y los resultados de este trimestre lo reflejan. La rentabilidad de las líneas de fundición ha sido el motor de la expansión de márgenes en 2026.

En lo que va del año, Draxton ha capturado **nuevos programas equivalentes a más de US $154M** en ventas, a lanzarse en los próximos 18 a 24 meses. Cerramos el trimestre con una Deuda Neta de US $267M y un Apalancamiento Neto de 2.2 veces, frente a 2.4 veces en el 3T25.

Con el apoyo y compromiso de nuestro equipo, llevaremos a cabo nuestra intención estratégica para seguir sirviendo a nuestros clientes en una plataforma multinacional y así llevar a Draxton a la ruta de crecimiento sostenible.

Knut Bentin

Conferencia de Resultados 3T26

Para ingresar a la conferencia que se celebrará el día 21 de octubre de 2026 a las 9:00 horas (hora de la Ciudad de México), por favor utilice el siguiente enlace:

http://webcast.investorcloud.net/gis/index.html

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

La Compañía tuvo su origen en la ciudad de Saltillo, estado de Coahuila, en donde una de sus Subsidiarias inició operaciones en 1928, como fabricante y distribuidora de productos para la cocina. En el ejercicio 2025, la Compañía cumplió sus primeros 97 años de historia contando con un equipo de 5,768 colaboradores al cierre de dicho año.

La Emisora es una empresa mexicana controladora de sociedades mercantiles con presencia global y que participa en el Negocio de autopartes a través de Draxton, así como en el Negocio de artículos para el hogar a través de su negocio Cinsa.

Listada en la BMV desde 1976, la Emisora cotiza bajo la clave de cotización GISSA. Con la visión de ser una empresa global y líder, el Grupo cuenta con un sólido portafolio de marcas y productos para responder a las necesidades de clientes industriales y consumidores en el mundo.

Draxton es un negocio global con operaciones en México, España, Italia, República Checa, Polonia y China, que se dedica a la Fundición, Mecanizado y Revestimiento de partes en hierro y aluminio para sistemas de frenos, motores, transmisión y suspensión para uso en vehículos ligeros y comerciales de la industria automotriz. Draxton se ha posicionado en mercados de la industria automotriz de Norteamérica, Europa y Asia. Draxton representa aproximadamente el 91% de los ingresos consolidados de La Compañía.

Draxton se integra por dos Unidades de Negocio: Draxton Norteamérica y Draxton Europa y Asia; Draxton Norteamérica incluye las operaciones de las Coinversiones Gisederlan y Evercast, las cuales se crearon mediante acuerdos conjuntos con socios estratégicos, Fagor Ederlan y ZF, respectivamente. A la fecha del presente Reporte Anual la Compañía es propietaria, a través de Draxton Global, del 70% de las acciones de Evercast y consolida sus estados financieros desde el 1° de enero de 2019. De las acciones de Gisederlan, la Compañía es propietaria, a través de Draxton Global, del 50% y, conforme a los principios de contabilidad, no consolida sus estados financieros en la Compañía, por lo que solo refleja sus resultados por el método de participación.

Draxton es un proveedor global de componentes de alta complejidad principalmente para vehículos ligeros y comerciales. También participa en menor proporción, en otras industrias, tales como, ferroviaria, de maquinaria industrial y agrícola.

Considerando a sus Coinversiones, atiende a más de 100 clientes en la industria automotriz en 6 países, que representan los principales mercados del sector. Al cierre del 2025, la capacidad de Draxton es aproximadamente de 600 mil toneladas de Fundición de hierro, 10 mil toneladas de Fundición de aluminio, más de 30 millones de piezas mecanizadas y 24 millones de piezas de *Plating* para abastecer plataformas globales.

Draxton se conforma por trece plantas, incluyendo sus dos plantas en Coinversión. En Draxton (incluyendo sus Coinversiones) colaboran 4,684 empleados contabilizados al 31 de diciembre de 2025. Asimismo, cuenta con seis centros especializados de ingeniería e innovación, incluyendo centros de competencia para los principales componentes y procesos,

los cuales promueven la transferencia de conocimiento a nivel global, facilitan mayor penetración hacia productos compatibles con vehículos híbridos y eléctricos, y encausan un alto enfoque a procesos de valor agregado.

Cinsa está dedicada principalmente a la fabricación y comercialización de artículos para cocina y mesa, a base de acero vitrificado (peltre), aluminio y porcelana tipo "*stoneware*". Los productos de Cinsa se comercializan en el mercado mexicano, en los Estados Unidos y en Centroamérica.

Cinsa cuenta con dos plantas ubicadas en la ciudad de Saltillo, Coahuila. Una de ellas está dedicada a la fabricación artículos para cocina y mesa a base de acero vitrificado (peltre) y a la fabricación de artículos de cocina a base de aluminio con antiadherentes; y la otra está dedicada a la producción de vajillas de porcelana con diseños de moda, tanto para uso doméstico, como institucional o *"food service"* en restaurantes, cafeterías, comedores industriales, industria hotelera, entre otros.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Estrategia de Negocio

A continuación, se enuncian los elementos fundamentales que orientan la estrategia de la Compañía en cada uno de sus segmentos:

Draxton

- Crecimiento en Mecanizado y otros procesos de valor agregado derivado de estrategia de outsourcing por parte de OEM's y Tier 1's en todas las geografías
- Desarrollo de procesos, materiales y productos que brindan ventaja competitiva en vehículos sin importar si son eléctricos, híbridos o de motor combustión interna
- Mejora continua en costos y en indicadores clave de desempeño (KPIs) operativos
- Maximización de utilización de capacidad

Crecimiento selectivo en Hogar (Cinsa)

- Volumen de porcelana y desarrollo de productos de mayor valor agregado.
- Aumentar participación de mercado en la línea de aluminio con antiadherente.
- Defender posición competitiva en acero vitrificado (peltre) en México y USA.
- Expansión en e-commerce en México y EUA.
- Productividad y eficiencia operativa enfocada en reducción de costos.
- Automatización de procesos productivos.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

La información que se incluye en el presente Reporte refleja la perspectiva de la Compañía en relación con acontecimientos futuros y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Al evaluar dichas provisiones o estimaciones, sus accionistas deberán tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en el presente Reporte Anual o en cualquier otro documento divulgado al público en relación con la Compañía. Dichos factores de riesgo y proyecciones describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados. Los factores de riesgo contenidos en esta sección no son los únicos a los que se enfrenta la Emisora y otros que la Compañía desconoce o que considera actualmente como de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones y actividades.

Factores de riesgo relacionados con los Negocios.

La industria automotriz

La Compañía participa en un sector con alta exposición a los ciclos económicos, cambios tecnológicos, regulaciones ambientales, conflictos laborales, tensiones geopolíticas y disrupciones logísticas. La industria automotriz global se caracteriza por su comportamiento cíclico y su sensibilidad a las condiciones macroeconómicas de los países en los que operan los principales fabricantes de vehículos, así como a las políticas industriales, aranceles y de transición energética.

Durante 2025 y el primer trimestre de 2026, el sector automotriz ha enfrentado un entorno adverso, marcado principalmente por el impacto de los aranceles impuestos por Estados Unidos. En Norteamérica, los volúmenes de producción se han mantenido relativamente estables con cierto nivel de volatilidad por la incertidumbre de los aranceles. En Europa, el entorno continúa marcado por una contracción, con márgenes estrechos y una demanda deprimida en economías clave de la región. En China, si bien el país se ha consolidado como el mayor productor y consumidor de vehículos ligeros a nivel mundial, el crecimiento del mercado ha mostrado una desaceleración derivada de una menor confianza del consumidor, cambios regulatorios y los efectos indirectos de la presión arancelaria global.

La industria también se ha visto impactada por factores estructurales, como el encarecimiento de materias primas, aranceles y cambios en regulaciones ambientales, lo que representa retos técnicos y económicos para toda la cadena de valor.

La Compañía concentra una parte significativa de sus ingresos consolidados en el Segmento Autopartes a través de su Subsidiaria Draxton, por lo que su desempeño está estrechamente vinculado con la evolución de la industria en las regiones donde opera. Cualquier desaceleración en la demanda, afectación a las cadenas de suministro, aumento en los costos operativos o cambios en la localización de la producción por parte de los fabricantes de vehículos podría impactar de manera adversa los ingresos, márgenes de utilidad y resultados financieros de la Compañía.

La Compañía no puede asegurar que las condiciones del mercado automotriz se mantendrán estables ni que no se presentarán eventos que afecten negativamente la operación y situación financiera del Grupo.

Modificaciones a la política comercial de Estados Unidos

A partir del primer trimestre de 2025, el gobierno de Estados Unidos procedió a la imposición efectiva de aranceles a diversas importaciones, incluyendo un arancel de 25% a vehículos importados y a autopartes provenientes de países que no cumplan con las reglas de origen del T-MEC. Aunque se emitieron órdenes ejecutivas para mitigar parcialmente el impacto sobre los fabricantes instalados en EE. UU., la medida se mantiene en vigor y ha generado efectos importantes en las exportaciones de autos y autopartes de origen mexicano. Estas decisiones representan una alteración relevante y concreta en las condiciones de acceso al mercado estadounidense.

El incremento en los costos derivados de estos aranceles podría afectar la competitividad de empresas con operaciones productivas fuera de Estados Unidos, entre ellas Draxton, que cuenta con instalaciones industriales en México, Europa y China. Los productos exportados desde estas regiones podrían enfrentar mayores barreras de entrada o una pérdida de atractivo frente a componentes fabricados localmente en Estados Unidos, lo que podría repercutir en las decisiones de compra de los fabricantes de equipo original (OEMs), alterar flujos comerciales y afectar los volúmenes de producción.

La Compañía concentra una parte significativa de sus ingresos consolidados en el Segmento Autopartes, por lo que cambios en las condiciones comerciales entre regiones —en especial entre México, Estados Unidos, Europa y China— podrían

impactar adversamente los ingresos, márgenes de utilidad y resultados financieros del Grupo. La Compañía continúa evaluando los posibles efectos de estas medidas y ajustará sus estrategias operativas y comerciales conforme evolucione el entorno regulatorio internacional.

T-MEC y evolución de la política comercial en América del Norte

La Compañía, a través de Draxton Norteamérica, participa activamente en la industria automotriz de Norteamérica, región cuya dinámica comercial está regulada por el T-MEC. Este acuerdo establece condiciones preferenciales de acceso a los mercados de la región, con requisitos más estrictos de contenido regional para productos automotrices en comparación con su antecesor, el TLCAN.

Aunque el T-MEC garantiza el acceso libre de aranceles para los productos que cumplan con sus disposiciones, dicho acceso no impide que los países firmantes impongan medidas unilaterales, como aranceles o restricciones bajo justificaciones de política comercial, seguridad nacional o interés público. En este contexto, la reciente imposición de aranceles generales por parte del gobierno de Estados Unidos a productos originarios de México, incluyendo bienes industriales y del sector automotriz, ha introducido un entorno de incertidumbre que podría afectar las condiciones de competencia en la región, incluso cuando ciertos productos que cumplan formalmente con las disposiciones del tratado.

Este tipo de medidas puede generar disrupciones logísticas, incrementar los costos para los clientes de Draxton y afectar decisiones de inversión, suministro y localización por parte de los OEMs, con efectos negativos sobre los volúmenes de producción, márgenes de rentabilidad y resultados financieros de la Compañía.

La revisión del tratado durante 2026 podría involucrar negociaciones complejas y plantear nuevos requisitos o restricciones, particularmente ante las tensiones comerciales globales y la creciente atención de importaciones de origen chino. En este escenario, podrían redefinirse los criterios de contenido regional o imponerse nuevas condiciones a las cadenas de suministro regionales, lo que tendría consecuencias adversas para las operaciones de Draxton en México

La Compañía no puede asegurar que el marco comercial vigente se mantendrá sin cambios, ni que futuras decisiones políticas, arancelarias o regulatorias no afectarán negativamente su operación, posición competitiva y resultados financieros en Draxton Norteamérica.

Adicionalmente, Cinsa exporta sus productos desde México hacia Estados Unidos, viéndose afectada por medidas arancelarias, cambios en los criterios de certificación de origen o nuevas restricciones comerciales adoptadas de manera unilateral por parte del gobierno estadounidense. Para compensar este tipo de acciones se han incrementado los precios de los productos y mejorado la mezcla de los mismos para mantener la competitividad de este Negocio.

Ciclicidad en la demanda de los productos de la Compañía

Algunas de las industrias en las que operan las Subsidiarias han mostrado ser vulnerables a los altibajos que provocan los ciclos económicos en México y en algunas otras regiones donde opera la Compañía. Por lo general, la situación financiera y los resultados de operación de las empresas que operan en dichas industrias se ven afectados por la situación económica general y por otros factores existentes en los países donde se venden sus productos, incluyendo las fluctuaciones en el producto interno bruto, la demanda en el mercado respectivo, la capacidad global de producción y otros factores que se encuentran fuera del control de la Compañía.

Los resultados de la Compañía dependen en gran medida de Draxton, los cuales han mostrado indicios de ciclicidad y se pueden ver afectados en forma significativa por los cambios en la situación económica mundial y doméstica. Entornos prolongados de recesión de la industria automotriz en México o en los Estados Unidos o en Europa y Asia, podría dar como resultado una reducción importante en el desempeño operativo del Grupo.

La demanda y los precios de los productos de la Compañía se pueden ver directamente afectados por dichas fluctuaciones. No existe garantía alguna de que no ocurrirá algún suceso que pudiera tener un efecto adverso en las industrias en las que operan las entidades que forman parte del Grupo, y, en consecuencia, en la situación financiera y operaciones de la Compañía en su conjunto.

Falta de cumplimiento en el pago de obligaciones financieras

La Compañía mantiene diversas obligaciones financieras derivadas de créditos bancarios, arrendamientos, instrumentos financieros y otros compromisos contractuales. A la fecha ha cumplido puntualmente con dichas obligaciones; sin embargo, no puede asegurar que en todos los escenarios futuros mantendrá esa condición, especialmente ante un entorno económico adverso.

Factores como una desaceleración económica, alzas en las tasas de interés, presiones inflacionarias o una menor disponibilidad de financiamiento podrían afectar su capacidad para refinanciar pasivos en condiciones favorables o generar presiones sobre su liquidez. Bajo determinadas circunstancias, estos factores podrían impactar el cumplimiento oportuno de sus obligaciones financieras y afectar su posición financiera general.

Instrumentos financieros derivados

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados no especulativos para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés, exposición a tipo de cambio y contratar coberturas para mitigar fluctuaciones de precios de otros subyacentes. Cambios repentinos en los mercados financieros podrían ocasionar pérdidas al vencimiento de dichos instrumentos.

Adicionalmente, la Compañía corre el riesgo de que la calidad crediticia de las contrapartes en dichos instrumentos financieros derivados pueda deteriorarse significativamente. Esto podría impedir que las contrapartes cumplieren con sus obligaciones ante la Compañía, lo cual la expondría a riesgos de mercado y podría tener un efecto significativamente adverso.

La Compañía podría sufrir pérdidas y verse obligada a realizar pagos en efectivo, o a entregar efectivo como garantía en el futuro, en relación con dichos instrumentos financieros derivados.

Dependencia de ciertos clientes en el Segmento autopartes

La industria automotriz global se caracteriza por una alta concentración en un número reducido de Armadoras, lo que implica que una parte significativa de las ventas consolidadas de la Compañía depende de la demanda de estos clientes clave. En consecuencia, su desempeño está directamente expuesto a los volúmenes de compra, niveles de producción y decisiones estratégicas de dichas Armadoras.

Cualquier variación sustancial en los requerimientos de estos clientes, incluyendo reducciones de pedidos, reasignaciones de programas o cambios en su estrategia de suministro podría impactar significativamente en las ventas de la Compañía, afectando en consecuencia sus operaciones, resultados de operación, situación financiera o proyectos. *(Ver [417000-N] La emisora, Principales Clientes).*

Volatilidad en precios de materias primas y energéticos

Las entidades que integran el Grupo utilizan de forma intensiva diversas materias primas y energéticos esenciales en sus procesos de manufactura, entre las que destacan chatarra de hierro y acero, ferroaleaciones, aluminio, acero en rollo, fritas, esmaltes, empaques, electricidad y gas natural. Los precios de estos insumos son altamente sensibles a factores como la oferta y demanda global, variaciones cambiarias, políticas comerciales, tensiones geopolíticas y disrupciones en las cadenas de suministro.

En los últimos años, eventos como la pandemia del COVID-19, la guerra entre Rusia y Ucrania y decisiones unilaterales en materia de comercio exterior han provocado aumentos abruptos en los precios de diversos *commodities*, entre ellos petróleo, gas natural, aluminio, cobre, zinc, acero, litio y energía eléctrica en Europa, llevando algunos a niveles históricamente altos.

La intensificación de conflictos geopolíticos o la aparición de nuevas crisis internacionales podrían generar presiones adicionales sobre los precios de insumos críticos.

La volatilidad en los precios de las materias primas y energéticos podría impactar negativamente los márgenes de rentabilidad y los resultados financieros del Grupo.

Dependencia de energéticos y otros insumos

Las operaciones industriales de la Compañía dependen del suministro continuo y competitivo de energía eléctrica, y en el caso del Segmento hogar, también de gas natural. Cualquier alteración en la disponibilidad, condiciones de mercado o marco regulatorio de estos insumos podría afectar significativamente los costos de operación y, en consecuencia, los resultados financieros del Grupo.

En México, donde se concentra una parte importante de las operaciones de manufactura del Grupo, el suministro de energía está sujeto a un entorno regulatorio en transformación. En octubre de 2024 se aprobó una reforma constitucional que fortaleció el papel del Estado en el sector energético, estableciendo que la CFE deberá generar al menos el 54% de la electricidad nacional. En 2025 se emitieron leyes secundarias y disposiciones regulatorias para implementar este nuevo marco, redefiniendo las condiciones de participación privada y las reglas del mercado eléctrico. Estas modificaciones podrían tener un impacto directo en los precios, la disponibilidad y la certidumbre operativa para usuarios industriales como la Compañía.

En Europa y China, las operaciones del Grupo cuentan con alternativas de suministro; no obstante, los precios y la disponibilidad de energéticos continúan sujetos a condiciones de mercado, políticas ambientales y factores geopolíticos. Eventos como conflictos armados, sanciones o disrupciones logísticas podrían afectar negativamente los costos de producción y los flujos de efectivo del Grupo.

Ciberataques potenciales, vulnerabilidades en sistemas de información y uso de la inteligencia artificial

La Compañía podría estar expuesta a ataques cibernéticos, violaciones de seguridad informática y otros incidentes que afecten sus sistemas de tecnología de la información, redes, plataformas digitales, procesos operativos y bases de datos. Estas amenazas pueden derivar en la interrupción de operaciones, acceso o divulgación no autorizada de información confidencial o sensible (propia o de terceros), daños reputacionales, incremento de costos operativos y posibles responsabilidades legales o contractuales. En los últimos años, los riesgos asociados a la ciberseguridad en la industria han aumentado debido al incremento en la frecuencia, sofisticación y alcance de los ataques, incluyendo el uso de herramientas de inteligencia artificial para desarrollar técnicas más avanzadas de intrusión, suplantación, ingeniería social, penetración automatizada y generación de contenido malicioso. Este nuevo entorno tecnológico multiplica las vías de ataque y reduce el tiempo de reacción ante incidentes potenciales.

Si bien la Compañía mantiene medidas de protección, monitoreo y respuesta en materia de ciberseguridad, no puede garantizar que éstas serán suficientes para prevenir o contener la totalidad de amenazas futuras. Una afectación significativa en sus sistemas informáticos o una pérdida de integridad o disponibilidad de la información podría tener consecuencias adversas en sus operaciones, resultados financieros, reputación corporativa y cumplimiento regulatorio.

El desarrollo y adopción de tecnologías de inteligencia artificial por parte de empresas, empleados, clientes o terceros proveedores podría generar nuevos riesgos operativos, tecnológicos y regulatorios para la Compañía. En particular, el uso de herramientas basadas en inteligencia artificial podría implicar riesgos relacionados con la protección de información confidencial o estratégica, la seguridad de datos, la precisión o confiabilidad de la información generada por dichos sistemas, así como el cumplimiento de disposiciones regulatorias en materia de protección de datos, propiedad intelectual o uso responsable de tecnologías digitales. Asimismo, el uso indebido o no autorizado de herramientas de inteligencia artificial por parte de empleados o terceros podría derivar en la divulgación no intencional de información sensible, vulnerabilidades en los sistemas de información o decisiones operativas basadas en información inexacta.

Adicionalmente, la evolución del marco regulatorio aplicable a la inteligencia artificial podría imponer nuevas obligaciones de cumplimiento o requerir inversiones adicionales en controles tecnológicos y de gobernanza digital. En la medida en que cualquiera de estos factores se materialice, podrían tener un efecto adverso en las operaciones, resultados financieros, situación financiera o perspectivas de la Compañía.

Inversiones en capacidad de producción

Los proyectos de inversión en expansión o adecuación de capacidad productiva implican riesgos inherentes tanto en su ejecución como en la obtención de los rendimientos esperados. Existen factores que podrían impedir que dichos proyectos se concluyan en tiempo, forma o alcance, tales como demoras en trámites regulatorios, disponibilidad limitada de contratistas

especializados, problemas logísticos, incrementos inesperados en costos, cambios en las condiciones de financiamiento o ajustes en el entorno normativo.

Adicionalmente, las decisiones de inversión se basan en estimaciones sobre la evolución de la demanda, condiciones de mercado, precios de insumos, indicadores operativos futuros, perspectivas tecnológicas, entre otros factores. Si estas premisas resultan inexactas o si se presentan eventos adversos en los mercados objetivo, el desempeño de las inversiones podría ser inferior al esperado, afectando el retorno sobre el capital invertido, la rentabilidad del proyecto y, en consecuencia, los resultados financieros de la Compañía.

Desarrollo y lanzamiento de nuevos productos

La Compañía participa activamente en el desarrollo y lanzamiento de nuevos productos en sus distintos segmentos de operación. En el Segmento autopartes, a través de Draxton, estos procesos se realizan en estrecha coordinación con clientes estratégicos, bajo altos requerimientos técnicos y condiciones exigentes de desempeño, costo y entrega. En el Segmento hogar, los lanzamientos responden a tendencias de mercado, cambios en preferencias del consumidor y evolución en diseño y funcionalidad.

Aunque se cuenta con procesos estructurados para gestionar la innovación, el diseño y el lanzamiento de nuevos productos, este tipo de iniciativas conllevan riesgos inherentes, como desviaciones en los tiempos de desarrollo, incrementos en los costos e inversiones requeridas, dificultades técnicas durante la etapa de producción o menor aceptación comercial de la anticipada.

Si alguno de estos riesgos llegara a materializarse, los beneficios esperados de ciertos proyectos podrían no alcanzarse, afectando el retorno sobre la inversión, el aprovechamiento de capacidades productivas o la posición competitiva de la Compañía en sus mercados objetivo.

Retiro de productos del mercado o reclamaciones de responsabilidad civil

La Compañía realiza procesos de aseguramiento de calidad sobre sus propios productos; sin embargo, no puede garantizarse que estén completamente libres de defectos que pudieran generar reclamos de responsabilidad o dar lugar a retiros del mercado (“recalls”). Este riesgo se extiende también a productos fabricados con materias primas o componentes suministrados por terceros, que eventualmente podrían presentar fallas.

Si bien la Compañía cuenta con pólizas de seguro de responsabilidad civil, dichas coberturas podrían resultar insuficientes frente a ciertos eventos o no aplicar en determinadas circunstancias. La ocurrencia de un retiro masivo o de reclamaciones o demandas por defectos de producto podría afectar negativamente la reputación, la situación financiera o los resultados operativos de la Compañía.

Entrada de nuevos competidores y presión competitiva en los mercados donde opera la Compañía

Los mercados en los que opera la Compañía, particularmente en Norteamérica y Europa, se caracterizan por una alta competencia estructural. La participación sostenible en dichos mercados requiere mantener eficiencia operativa, economías de escala y estructuras de costos competitivas que permitan preservar los márgenes de rentabilidad.

La entrada de nuevos competidores en Norteamérica y Europa, incluidos fabricantes asiáticos, podría intensificar la competencia en los Segmentos en los que participa la Compañía, modificar las condiciones comerciales actuales, y generar presión adicional sobre precios, participación de mercado y rentabilidad. Asimismo, un mayor dinamismo industrial podría provocar escasez de mano de obra calificada e insumos clave dentro de la cadena de suministro, afectando los costos operativos y la capacidad productiva de la Compañía y sus Subsidiarias.

Estas condiciones, en conjunto, podrían tener efectos adversos en los volúmenes de venta, márgenes de utilidad y resultados financieros de la Compañía.

Adquisiciones de negocios y asociaciones estratégicas

En caso de que la Compañía lleve a cabo adquisiciones de negocios o celebre asociaciones con terceros para el desarrollo de nuevos productos, servicios o unidades operativas, podrían presentarse desafíos en materia de integración organizacional, alineación de procesos, consolidación cultural, homologación tecnológica y coordinación operativa.

La falta de una ejecución adecuada en la integración de empresas adquiridas o en la gestión conjunta de iniciativas con terceros podría limitar la obtención de sinergias esperadas, generar costos no previstos o afectar la eficiencia operativa. Asimismo, estas iniciativas pueden implicar riesgos financieros y estratégicos si los supuestos sobre los que se sustentaron las decisiones de inversión resultan inexactos.

Una administración ineficiente de estas operaciones podría traducirse en una rentabilidad menor a la proyectada, afectaciones a los resultados financieros o, en casos extremos, pérdidas derivadas del deterioro de activos adquiridos o del incumplimiento de objetivos comerciales.

Sustitución de materiales en componentes automotrices

La evolución de la industria automotriz hacia vehículos más eficientes, ligeros y con menores emisiones ha incentivado la sustitución de ciertos materiales tradicionales por opciones más ligeras o con propiedades mejoradas. Si bien la Compañía participa en segmentos en los que no se prevé una sustitución acelerada —como la fundición de autopartes en hierro nodular y aluminio—, no puede asegurarse que, en el futuro, materiales alternativos no desplacen al hierro o al aluminio en aplicaciones actualmente relevantes para el portafolio de la Compañía.

La adopción generalizada de nuevos materiales podría generar un desajuste entre las capacidades productivas instaladas y las demandas del mercado, lo que implicaría la necesidad de realizar inversiones adicionales en tecnología, rediseño de procesos o reconfiguración de líneas productivas. De no lograrse una adaptación oportuna, la sustitución de materiales podría impactar de forma adversa las operaciones, la posición competitiva y los resultados financieros de la Compañía.

Cambios tecnológicos en el diseño de sistemas automotrices

El avance en tecnologías aplicadas a la industria automotriz, como los sistemas de propulsión, la conectividad, los vehículos autónomos, entre otros, han causado y podrían seguir causando en el futuro el rediseño material de las plataformas de los vehículos. Dichas transformaciones en la arquitectura de los vehículos, pudiera tener como resultado cambios en la funcionalidad de diversos subsistemas vehiculares, incluyendo los sistemas de frenos, suspensión y tren motriz.

Aunque una parte significativa del portafolio actual de productos de la Compañía es agnóstica a la electrificación —particularmente en los sistemas de frenos y chasis—, el desarrollo acelerado de nuevas tecnologías o un cambio abrupto en las plataformas de las Armadoras podría reducir la demanda de componentes específicos a la Compañía, limitando su participación en nuevos proyectos o requiriéndole de inversiones para adaptarse a configuraciones técnicas distintas.

Adicionalmente, el Grupo podría enfrentar barreras para acceder o implementar ciertas tecnologías críticas debido a su carácter patentado, a restricciones regulatorias o a condiciones de mercado que limiten su disponibilidad o adopción oportuna.

Estas circunstancias podrían afectar su capacidad de adaptación frente a la evolución tecnológica del sector, con impacto potencial en su competitividad, márgenes y resultados operativos.

Comportamiento de los Ingresos Futuros de la Compañía

La Compañía no puede garantizar que los niveles de ingresos y rentabilidad registrados en ejercicios anteriores se mantendrán o superarán en el futuro. Su desempeño está sujeto a múltiples factores externos, incluyendo condiciones macroeconómicas, políticas comerciales, precios de insumos estratégicos, cambios en la demanda de sus mercados clave y otros elementos fuera de su control.

En el pasado reciente, los resultados del Grupo se han visto afectados por eventos como el incremento en los precios de materias primas y energéticos, pérdidas asociadas al inicio de operaciones o al desarrollo de nuevos productos, y la contracción de algunos mercados que ha implicado una menor utilización de capacidad productiva y una absorción limitada

de costos fijos. La reiteración o intensificación de estos factores podría impactar negativamente los ingresos y márgenes de la Compañía en periodos futuros.

Pérdida o afectación de derechos de propiedad industrial

La Compañía cuenta con diversos derechos de propiedad industrial, principalmente marcas registradas, que constituyen activos intangibles clave para su posicionamiento comercial y diferenciación en el mercado. La participación de mercado y la percepción de valor por parte de los clientes dependen en buena medida del reconocimiento, protección y uso exclusivo de dichos derechos, en particular de sus marcas.

Estos derechos se encuentran formalmente registrados en México y en otras jurisdicciones relevantes para la operación del Grupo. No obstante, cualquier afectación a su titularidad, vigencia o protección —incluyendo impugnaciones, vencimiento de registros o el uso de signos similares por parte de terceros— podría reducir su valor y afectar negativamente la reputación y competitividad de la Compañía.

Asimismo, una pérdida de derechos o limitación en el uso de otros activos de propiedad industrial podría tener efectos adversos en su desempeño comercial.

Regulación en materia de energía eléctrica y gas

Algunas de las operaciones de las Subsidiarias están sujetas a la legislación, regulación y políticas públicas aplicables a la energía eléctrica, el gas natural y otros hidrocarburos en las jurisdicciones donde opera. Cambios en estos marcos regulatorios pueden impactar las condiciones de suministro, así como los costos y términos contractuales asociados a estos insumos estratégicos.

En México, la reforma constitucional aprobada en octubre de 2024 fortaleció el papel del Estado en el sector eléctrico y asignó a la CFE una participación mínima del 54% en la generación nacional. Durante 2025 y 2026, se emitieron leyes secundarias y disposiciones regulatorias que redefinieron los criterios de participación privada y modifican el funcionamiento del mercado eléctrico. Estas medidas podrían afectar los esquemas de suministro existentes, los costos de energía y la viabilidad de contratos celebrados bajo modelos anteriores.

En Europa, la Compañía opera en países como España, Italia, República Checa y Polonia, donde la regulación energética se encuentra sujeta a cambios constantes derivados de las políticas de transición energética de la Unión Europea. Estos incluyen metas de descarbonización, subsidios diferenciados, restricciones operativas y obligaciones en materia de sostenibilidad. Asimismo, las tensiones geopolíticas han generado volatilidad regulatoria, especialmente en torno al suministro de gas y a la intervención en los mercados mayoristas de electricidad.

En China, las operaciones del Grupo están sujetas a un entorno regulatorio específico, influido por decisiones de política energética centralizada. Cambios en las tarifas industriales, en las condiciones de acceso a fuentes energéticas o en la orientación de políticas públicas podrían afectar las operaciones del Grupo en dicho país.

Aunque la Compañía da seguimiento permanente al entorno normativo en cada país donde opera, no puede asegurarse que las futuras modificaciones legales o regulatorias no afecten adversamente su competitividad, su estructura de costos o su capacidad para garantizar condiciones de suministro adecuadas.

Tratado de Libre Comercio entre México y la Unión Europea (TLCUEM)

La Compañía, a través de Draxton, mantiene operaciones industriales en varios países de la Unión Europea, por lo que su desempeño en la región está vinculado al marco comercial entre México y la Unión Europea, regulado actualmente por el Tratado de Libre Comercio en vigor desde el año 2000.

Las negociaciones para modernizar el tratado concluyeron en enero de 2025, y en septiembre de 2025 la Comisión Europea presentó formalmente las propuestas para su firma ante el de la Unión Europea. A inicios de 2026, ambas partes se

encuentran en proceso de avanzar hacia la firma formal del acuerdo. Asimismo, el proceso de ratificación por los parlamentos de los estados miembros de la Unión Europea y del Congreso mexicano pudiera extenderse por un periodo considerable.

El retraso en la entrada en vigor de esta nueva versión del tratado podría limitar los beneficios esperados en materia de integración productiva entre México y Europa, y mantener restricciones o requisitos menos eficientes para la operación de Draxton en la región. Además, no puede descartarse que, durante el proceso de revisión legal o ratificación, surjan cambios o condicionamientos que modifiquen el alcance o contenido del acuerdo originalmente negociado.

Este escenario podría afectar la competitividad regional de los productos de la Compañía, influir en sus costos de operación y limitar el aprovechamiento pleno de las oportunidades comerciales entre México y la Unión Europea.

Prácticas de comercio desleal en la industria de productos de consumo

La Compañía, a través de Cinsa, participa activamente en el mercado mexicano de vajillas de cerámica y porcelana y de artículos para cocina de aluminio, el cual ha sido históricamente influido por condiciones de competencia desleal. Actualmente, estos productos cuentan con medidas de defensa comercial en forma de cuotas compensatorias, diseñadas para neutralizar los efectos de dichas prácticas desleales y preservar condiciones de competencia equitativa para los productores nacionales.

Sin embargo, la Compañía no puede garantizar que dichas medidas de defensa comercial permanezcan de forma indefinida, por lo que, junto con otros productores nacionales, coadyuva con las Autoridades en la materia para procurar su permanencia. La eliminación, expiración o modificación de dichas medidas de protección podría afectar negativamente las ventas y resultados operativos de la Compañía.

Incertidumbre regulatoria en torno a la Inflation Reduction Act (IRA) en Estados Unidos

La Ley para la Reducción de la Inflación de 2022 (Inflation Reduction Act o IRA) fue promulgada por el Congreso de Estados Unidos con el propósito de incentivar la transición hacia tecnologías limpias y apoyar la manufactura localizada en América del Norte. Esta legislación contemplaba importantes créditos fiscales para la producción y adquisición de vehículos eléctricos, condicionados al cumplimiento de requisitos de contenido regional y localización geográfica.

En julio de 2025, la administración Trump promulgó la *One Big Beautiful Bill Act (OBBA)*, que elimina los créditos fiscales federales para vehículos eléctricos nuevos y usados a partir de septiembre de 2025 y endurece las restricciones a la participación de entidades de origen chino en la cadena de suministro. Este cambio representa una modificación legislativa permanente al marco de la *IRA*, que profundiza la incertidumbre sobre la demanda futura de vehículos eléctricos y sus componentes en el mercado estadounidense.

Cualquier cambio regulatorio que afecte los incentivos, restricciones o condiciones de mercado en Estados Unidos —ya sea por parte del gobierno federal o en respuesta de otras jurisdicciones, como la Unión Europea— podría tener un impacto en la demanda de ciertos productos, la localización de la producción automotriz, y en consecuencia, en el desempeño operativo y financiero de las Subsidiarias en América del Norte y Europa.

Desastres naturales y otros eventos extraordinarios fuera del control de la Compañía

La Compañía está expuesta a fenómenos naturales como lluvias torrenciales, huracanes y sismos, los cuales pueden afectar adversamente su infraestructura y operación. Asimismo, podrían presentarse actos vandálicos, disturbios sociales, fallas críticas en el equipo dentro de las áreas de producción, conflictos geopolíticos u otros eventos de caso fortuito o fuerza mayor que interrumpan las actividades normales del Grupo y generen pérdidas o daños materiales relevantes.

La Compañía cuenta con pólizas de seguros que cubren ciertos daños a su infraestructura y activos ante desastres naturales, accidentes u otros eventos similares. No obstante, no puede asegurarse que los daños ocasionados se encuentren totalmente cubiertos por las pólizas contratadas, ni que los montos asegurados sean suficientes para compensar las pérdidas.

Incluso en los casos en que se reciba una indemnización, las reparaciones necesarias podrían generar interrupciones en la operación que afecten adversamente la situación financiera o los resultados de la Compañía.

Dependencia de ejecutivos clave

La Compañía depende en buena medida del conocimiento, experiencia y liderazgo de un grupo reducido de ejecutivos y consejeros con amplia trayectoria en la industria y conocimiento profundo de sus operaciones. La pérdida inesperada de uno o varios de estos perfiles podría afectar la continuidad operativa, el desarrollo estratégico o la ejecución de proyectos relevantes del Grupo.

La dificultad para incorporar talento con capacidades equivalentes en plazos razonables podría, en determinadas circunstancias, impactar negativamente el desempeño y los resultados de la Compañía. Si bien se han implementado mecanismos de gestión de talento, sucesión y desarrollo directivo, no puede garantizarse que estos eliminen por completo el riesgo asociado a la salida de personal clave.

Aplicación de nuevas Normas Internacionales de Información Financiera

La Compañía prepara sus estados financieros consolidados con base en las Normas NIIF de Contabilidad ("NIIF" o "IFRS", por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés), las cuales están sujetas a revisiones y actualizaciones periódicas.

La adopción de nuevas normas, enmiendas o interpretaciones puede requerir cambios en criterios contables, sistemas de información o prácticas de revelación que afecten la presentación de los resultados financieros de la Compañía o sus métricas de desempeño clave. Algunas de estas modificaciones podrían también incidir en la clasificación de pasivos, el reconocimiento de ingresos o la presentación del estado de resultados y flujo de efectivo, entre otros aspectos relevantes.

Durante el ejercicio 2025, la Compañía aplicó las enmiendas vigentes a la NIC 21 sin que se generaran impactos significativos en sus estados financieros consolidados. Asimismo, se encuentra en proceso de evaluación de las nuevas normas que entrarán en vigor en ejercicios futuros —incluyendo la NIIF 9 y NIIF 7 relacionadas con la clasificación y medición de instrumentos financieros, así como el registro de contratos de electricidad dependientes de la naturaleza; la NIIF 18 sobre presentación de estados financieros, la NIIF 19 sobre revelaciones de Subsidiarias y las modificaciones anuales a las NIIF (volumen 11) que se relacionan con mejoras, aclaraciones, simplificaciones o cambios de alcance limitado como parte del mantenimiento periódico de las normas — con el fin de anticipar adecuadamente su impacto contable, operativo y de revelación.

Aunque la Compañía mantiene un monitoreo continuo de los cambios normativos y cuenta con políticas internas para su adecuada implementación, no puede asegurarse que futuras modificaciones en las NIIF no impliquen ajustes contables relevantes ni que los esfuerzos de adaptación no representen costos adicionales o requerimientos operativos significativos.

Los conflictos laborales podrían afectar los resultados de operación de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025, aproximadamente el 76% de las personas que prestaban servicios a las Subsidiarias de la Compañía en México se encontraban sujetas a contratos colectivos de trabajo celebrados con sindicatos. Estos contratos se revisan anualmente en materia salarial y cada dos años en cuanto a salario y prestaciones. Durante más de 45 años, no se han registrado huelgas ni paros laborales en ninguna de las Subsidiarias en México.

No obstante, la Compañía no puede garantizar que en el futuro no se presenten suspensiones temporales, paros o huelgas laborales, ya sea como resultado de condiciones políticas, económicas o cualquier otro factor. Asimismo, no es posible anticipar ni cuantificar el impacto negativo que podría derivarse de tales eventos. Cualquier suspensión, paro o conflicto laboral podría afectar de manera significativa las operaciones, situación financiera y/o resultados de la Compañía.

Factores de riesgo relacionados con México y los países en los que opera la Compañía

Condiciones económicas adversas en mercados clave

La Compañía genera ingresos y opera en múltiples regiones, incluyendo México, Estados Unidos, Europa y China, lo que la expone de manera relevante a la volatilidad macroeconómica y financiera de dichas geografías, así como al entorno económico global. Una desaceleración económica, recesión, inflación elevada, altas tasas de interés, inestabilidad política o fluctuaciones cambiarias adversas en una o más de estas regiones podrían afectar de forma material y negativa la demanda

de sus productos (tanto automotrices de Draxton como de hogar de Cinsa), sus costos operativos, márgenes de utilidad, flujos de efectivo y situación financiera consolidada.

Los principales riesgos económicos regionales incluyen:

México: Alta sensibilidad por la concentración de activos y ventas. Durante 2025, la economía mexicana registró una desaceleración más pronunciada de lo previsto, con inflación aún por encima de la meta del Banco de México y un entorno monetario que, si bien inició un ciclo de recortes, sigue siendo restrictivo. A estos factores se suma la incertidumbre generada por las medidas arancelarias adoptadas por Estados Unidos sobre las exportaciones mexicanas

Norteamérica (principalmente EUA): La demanda de componentes automotrices depende críticamente del desempeño económico de Estados Unidos, la política monetaria de la Reserva Federal, la venta de vehículos ligeros (incluyendo la transición a vehículos eléctricos y relaciones laborales), así como las políticas comerciales. Durante 2025 se observaron señales de moderación en el mercado laboral y una inflación presionada en parte por el efecto de los aranceles, factores que mantienen la incertidumbre sobre el ritmo de recortes de la Fed y las perspectivas de demanda automotriz en la región.

Europa: Las operaciones de Draxton enfrentan riesgos por el impacto económico prolongado del conflicto Rusia-Ucrania, un crecimiento moderado con marcadas disparidades entre países, y las nuevas condiciones arancelarias derivadas del acuerdo comercial alcanzado entre EE. UU. y la UE en 2025. La exposición cambiaria al Euro, el Zloty (PLN) y la Corona (CZK) también es relevante.

China: Los riesgos incluyen una desaceleración del crecimiento con debilidad estructural en la demanda interna, un entorno deflacionario persistente, el deterioro sostenido del sector inmobiliario, tensiones geopolíticas que afectan el comercio y la inversión, y la existencia de restricciones cambiarias o regulatorias en determinados sectores industriales. La exposición al renminbi (RMB) es un factor adicional.

A nivel global, la Compañía también enfrenta riesgos derivados de la volatilidad en los precios de materias primas (como el hierro y la energía), un proceso de normalización de tasas de interés, la reconfiguración de cadenas de suministro y crecientes tensiones geopolíticas y comerciales.

Estas condiciones, en conjunto o de forma individual, podrían tener un efecto adverso en los resultados de operación, liquidez, flujos de efectivo y situación financiera consolidada de la Compañía.

Fragmentación del comercio internacional y su afectación en cadenas de suministro y libre comercio

El entorno global enfrenta una creciente tendencia hacia la fragmentación del comercio internacional, impulsada por tensiones geopolíticas, restricciones económicas cruzadas y un giro hacia políticas de autosuficiencia industrial en diversas regiones. Eventos como la guerra en Ucrania evidenciaron la alta concentración de la capacidad industrial en China y la dependencia energética de Europa, respectivamente, revelando vulnerabilidades estructurales en las cadenas de suministro globales.

En los últimos años, la rivalidad entre China y Estados Unidos, junto con nuevas políticas comerciales, aranceles y restricciones regulatorias, han promovido el reordenamiento de procesos productivos globales. Durante el 2025, esta tendencia se intensificó con la imposición de aranceles generalizados por parte de Estados Unidos a sus principales socios comerciales, generando un entorno de alta incertidumbre en materia de política comercial y acelerando la reconfiguración de cadenas de suministro a nivel global. Este fenómeno, que impulsa estrategias de *Nearshoring*, coexiste con una mayor incertidumbre sobre la estabilidad del modelo de libre comercio que predominó en décadas anteriores y con el riesgo de que las cadenas de suministro resultantes sean más largas y complejas de lo previsto, sin reducir necesariamente vulnerabilidad.

Asimismo, la creciente inestabilidad geopolítica en Medio Oriente, particularmente el conflicto armado en curso con Irán ha incrementado la volatilidad en los mercados energéticos internacionales. La región concentra una proporción significativa de la producción y transporte global de petróleo, especialmente a través del Estrecho de Ormuz, un corredor estratégico para el comercio energético mundial. Escenarios de escalamiento del conflicto o interrupciones en dichas rutas podrían provocar incrementos sustanciales en los precios del crudo, los cuales ya han mostrado episodios de alza ante las tensiones recientes. En este contexto, el encarecimiento de los energéticos podría traducirse en mayores costos de transporte, producción y logística para diversos sectores industriales, generando presiones inflacionarias y riesgos operativos para las empresas con

cadenas de suministro globales, incluyendo potenciales impactos en los costos y la eficiencia operativa de la Compañía y sus Subsidiarias.

La posible consolidación de un modelo más regionalizado, con menores flujos internacionales de bienes, servicios y capital, podría generar disrupciones en las cadenas de suministro, aumentar los costos de producción y abastecimiento, y generar obstáculos técnicos o regulatorios para empresas multinacionales. Estos cambios podrían afectar los costos, la productividad y la eficiencia operativa de las Subsidiarias de la Compañía, tanto en Norteamérica como en otras regiones donde opera.

Riesgos políticos, económicos, sociales y geopolíticos

La operación, situación financiera y resultados de la Compañía están expuestos a riesgos asociados con eventos políticos, económicos, sociales y geopolíticos a nivel global. Factores como la inestabilidad política y social, fluctuaciones económicas, recesiones, variaciones en los tipos de cambio (particularmente del peso mexicano, dólar estadounidense, euro y renminbi), inflación, aumentos en tasas de interés, modificaciones en los marcos fiscales y cambios regulatorios pueden afectar adversamente las actividades, costos operativos y resultados financieros de la Compañía.

Entre los principales focos de riesgo geopolítico identificados se encuentran los siguientes:

a) Conflicto Rusia–Ucrania
Desde su inicio en febrero de 2022, el conflicto ha generado incertidumbre sostenida en Europa, particularmente en materia energética y de insumos estratégicos. Su prolongación, así como los cambios en el posicionamiento de las principales potencias occidentales respecto al conflicto, introducen nuevas fuentes de incertidumbre que podrían impactar negativamente las operaciones, los costos y los resultados de las Subsidiarias europeas de la Compañía.

b) Tensiones entre Estados Unidos y China
La competencia estratégica entre ambas potencias, incluyendo disputas comerciales, restricciones tecnológicas y el entorno político en torno a Taiwán, representa un riesgo relevante para las cadenas de suministro globales. La imposición de sanciones, restricciones a la exportación o nuevas barreras regulatorias podría afectar la disponibilidad y el costo de materiales críticos, así como las operaciones de la Compañía en Asia.

c) Conflictos en el Medio Oriente
Los enfrentamientos armados en la Franja de Gaza y los ataques a embarcaciones comerciales en el Mar Rojo han generado disrupciones logísticas, particularmente en rutas clave entre Asia y Europa. Estas condiciones han incrementado los costos de transporte y podrían afectar la disponibilidad oportuna de materias primas, lo que podría impactar la operación de las plantas de la Compañía en Europa y Asia.

Asimismo, las tensiones geopolíticas internacionales, incluyendo el conflicto y las posibles escaladas entre Estados Unidos, Irán, y otros países que se involucren en el conflicto, podrían generar volatilidad en los mercados globales, particularmente en los precios del petróleo, gas natural y otros insumos energéticos relevantes para la actividad industrial, incluyendo por los posibles efectos negativos de los ataques iraníes a buques petroleros en el estrecho de Ormuz. Un incremento significativo en los precios de la energía o disrupciones en rutas comerciales estratégicas podrían incrementar los costos de producción, transporte y logística de la industria automotriz y de autopartes, así como afectar la disponibilidad o el costo de ciertas materias primas. Asimismo, la incertidumbre derivada de estos eventos podría afectar el crecimiento económico global y la demanda de vehículos en los principales mercados donde operan los clientes de la Compañía, particularmente en América del Norte y Europa, lo que podría tener un efecto adverso en las operaciones, resultados financieros, situación financiera o perspectivas de la Compañía.

d) Incertidumbre en el marco legal por cambios políticos en los países en que opera la Compañía
Las elecciones celebradas en 2024 en Estados Unidos y México dieron lugar a cambios relevantes en el entorno político y económico de ambas naciones.

En Estados Unidos, la administración ha iniciado ajustes en política exterior y comercial que podrían tener implicaciones en el comercio global y las cadenas de valor.

En México, la continuidad en el Poder Ejecutivo, junto con la mayoría legislativa del partido gobernante, ha permitido la aprobación e implementación de reformas constitucionales y legales de carácter estructural que han generado incertidumbre

respecto a la seguridad jurídica en el país y posibles impactos en los costos de operar en el mismo, entre ellas la reforma al Poder Judicial, que introduce el mecanismo de elección popular de jueces y magistrados, así como la desaparición de organismos autónomos tales como la Comisión Federal de Competencia Económica (ahora CNA). Adicionalmente, se han impulsado y aprobado reformas relevantes en sectores estratégicos, incluyendo la reducción gradual de la jornada laboral a 40 horas y la nueva Ley General de Aguas, que modifica la estructura del régimen de concesiones, obligaciones, condiciones y potenciales sanciones, lo que podría traducirse en mayores requisitos de cumplimiento, revisiones, ajustes en volúmenes autorizados, o restricciones operativas que impacten costos de operación.

e) Tendencias hacia políticas comerciales proteccionistas
La adopción de medidas arancelarias y restricciones comerciales por parte de las principales economías mundiales ha generado represalias y una reconfiguración de los flujos de comercio global. En este contexto, la Compañía podría enfrentar mayores costos de producción y una menor demanda en ciertos mercados.

f) Riesgos emergentes
La creciente fragmentación del comercio internacional, el resurgimiento del nacionalismo económico y el incremento en la frecuencia e intensidad de amenazas cibernéticas representan riesgos adicionales para la Compañía. Estos factores pueden incidir negativamente en la operación, seguridad de los sistemas de información, cumplimiento normativo y continuidad del negocio.

La materialización de cualquiera de estos factores podría resultar en interrupciones en las cadenas de suministro, aumentos en los costos de producción y transporte, fluctuaciones adversas en tipos de cambio y tasas de interés, modificaciones fiscales o regulatorias, disminución en la demanda de productos en mercados clave y restricciones en el acceso a financiamiento en ciertas jurisdicciones.

La Compañía monitorea de forma continua la evolución de estos eventos y escenarios mediante análisis internos y fuentes especializadas, y ha implementado diversas estrategias de mitigación, como la diversificación de proveedores, coberturas financieras y ajustes operativos. Sin embargo, dada la naturaleza exógena, compleja e impredecible de muchos de estos factores, no es posible garantizar que dichas estrategias sean suficientes para eliminar completamente sus efectos adversos.

Presiones inflacionarias y entorno de tasas elevadas

Durante 2025, la inflación general mostró una moderación en las economías donde opera la Compañía (México, Estados Unidos y Europa), acercándose a las metas de los bancos centrales, aunque la inflación subyacente aún persistente, particularmente en servicios y salarios. En este contexto, los principales bancos centrales iniciaron ciclos de recorte graduales, aunque mantuvieron posturas cautelosas ante la persistencia inflacionaria. Estas condiciones, aunque en mejoría, continuaron ejerciendo presión sobre la estructura de costos y la rentabilidad de la compañía.

La Compañía enfrentó presiones relevantes en componentes clave de su base de costos. Aunque algunos precios de materias primas se estabilizaron en cierta medida, los costos de energía, logística y, particularmente, los costos laborales en Norteamérica y México se mantuvieron elevados o mostraron incrementos. Estos factores impactaron los márgenes operativos reportados al cierre de 2025.

Para 2026, la incertidumbre persiste. Los principales bancos centrales han pausado o moderado sus ciclos de recorte ante una inflación subyacente que aún no converge plenamente a sus objetivos, y cuya trayectoria podría verse afectada por la incertidumbre arancelaria global. En este contexto, la Compañía continúa expuesta a fluctuaciones en los precios de *commodities* clave (como el hierro y la energía), presiones salariales y costos operativos que permanecen por encima de los niveles previos a 2022.

Por lo anterior, la persistencia de presiones inflacionarias y el entorno de tasas aun restrictivas y la incertidumbre sobre el impacto arancelario en los precios representan un riesgo que podría afectar de manera adversa los costos de operación, los márgenes de utilidad, la rentabilidad y los flujos de efectivo de la Compañía durante el ejercicio 2026.

Desaceleración económica por medidas para reducir la inflación

Los elevados niveles inflacionarios registrados en los últimos años y las políticas adoptadas para disminuirla dan prioridad a esta meta por encima de las potenciales afectaciones que pudieran provocar, como es una potencial desaceleración económica o hasta una eventual recesión.

En tanto no se alcancen los objetivos de inflación, continuarán las restricciones monetarias a las economías y reducirán en alguna medida la actividad económica en diferentes grados para cada país y región.

La eventual desaceleración de la economía podría reducir los volúmenes de venta de la Compañía y de sus empresas Subsidiarias afectando también sus márgenes y flujos de efectivo.

Impacto de la política monetaria global en el costo de financiamiento

La Compañía está expuesta a los efectos de las políticas monetarias adoptadas por los principales bancos centrales, incluyendo la Reserva Federal de Estados Unidos, el Banco Central Europeo y el Banco de México. Las decisiones de estas instituciones, determinadas por variables como inflación, crecimiento económico y estabilidad financiera, inciden directamente en las tasas de interés y, en consecuencia, en el costo de financiamiento de la Compañía.

Durante 2025, los principales bancos centrales avanzaron en ciclos de recorte graduales, aunque con una postura cautelosa ante una inflación subyacente que aún no converge plenamente en sus objetivos. Al cierre de presente reporte, la Fed pausó su ciclo de recortes y Banxico proyecta la convergencia a su meta hacia 2027, lo que sugiere que las tasas se mantendrán en niveles restrictivos durante buena parte de 2026.

Al 31 de marzo de 2026, la totalidad de la deuda bancaria a largo plazo de la Compañía y sus Subsidiarias está sujeta a revisión periódica de tasa. Aunque se han implementado coberturas mediante swaps sobre una porción significativa y parte de la deuda catalogada como “otros pasivos” en Europa mantiene condiciones de tasa preferencial fija o cero, persiste una exposición relevante a fluctuaciones adversas que podrían aumentar los gastos financieros y presionar los márgenes.

Si bien la Compañía ha mostrado una sólida capacidad para cubrir sus intereses con el UAFIRDA generado al cierre del ejercicio 2025, un entorno prolongado de tasas elevadas podría encarecer el financiamiento, restringir el acceso a nuevos recursos y limitar la ejecución de proyectos de inversión y crecimiento. En escenarios extremos de incremento sostenido en tasas de referencia, podría incrementarse el riesgo de deterioro en la capacidad de servicio de la deuda, afectando la estabilidad financiera y operativa de la Compañía.

Por ello, la Compañía mantiene un monitoreo constante de las condiciones monetarias globales y continúa aplicando estrategias de gestión financiera orientadas a mitigar estos riesgos, incluyendo la diversificación de fuentes de financiamiento, uso selectivo de instrumentos de cobertura y planeación prudente de su estructura de deuda.

Fluctuaciones del tipo de cambio

Las variaciones en el tipo de cambio del Peso frente al Dólar y otras divisas relevantes pueden afectar negativamente los resultados de operación y la situación financiera de la Compañía, debido a la naturaleza internacional de sus operaciones y a la composición multimoneda de sus ingresos y costos.

En Draxton, una parte significativa de los ingresos está denominada en Dólares, mientras que una proporción menor de los costos se encuentra en esa moneda. En este contexto, una apreciación del Peso puede presionar los márgenes y afectar la rentabilidad. Por el contrario, en Cinsa, la estructura cambiaria es inversa, ya que una mayor proporción de costos está dolarizada frente a ingresos mayormente en moneda local, por lo que una devaluación del Peso podría elevar los costos y afectar los resultados operativos.

Además, una depreciación significativa del Peso o de otras divisas relevantes (Euro, Zloty, Corona o Renminbi), así como una apreciación del Dólar, puede generar efectos adversos en los flujos comerciales, costos, márgenes y valuación contable de activos y pasivos en las diferentes regiones donde opera la Compañía.

Durante los últimos ejercicios, los mercados cambiarios han mostrado una elevada volatilidad. En 2024, el Peso registró una depreciación significativa frente al Dólar, cerrando el año en 20.27 Pesos por Dólar, en un entorno influido por factores políticos y macroeconómicos tanto internos como externos. Durante 2025, el tipo de cambio continuó mostrando fluctuaciones relevantes cerrando en 17.97 Pesos por Dólar, reflejando la persistente incertidumbre en los mercados financieros globales. Al cierre de marzo de 2026, el tipo de cambio se ubicó en 18.06 Pesos por Dólar.

Aunque actualmente no existen controles de cambio en México, no puede asegurarse que no se impongan restricciones en el futuro, lo que podría limitar la capacidad de la Compañía para cumplir con obligaciones en moneda extranjera o adquirir insumos del exterior.

Asimismo, la excesiva volatilidad en las cotizaciones en el mercado cambiario podría afectar la valuación de activos y pasivos de la Compañía, así como los ingresos, costos y gastos de sus resultados, incluyendo sus márgenes de utilidad y flujos de efectivo.

Posible pérdida de competitividad ante cambios en el entorno político, fiscal y comercial global

El Grupo participa en sectores industriales expuestos a la evolución del entorno económico, político y regulatorio internacional. En los últimos años, se ha intensificado la adopción de políticas públicas con enfoque proteccionista o nacionalista en economías clave como Estados Unidos y algunos países europeos, lo que ha derivado en tensiones comerciales, subsidios dirigidos, mayores barreras regulatorias y una creciente fragmentación del comercio global.

Estos cambios pueden alterar las condiciones de acceso a insumos, influir en los flujos de inversión y generar distorsiones en los mercados donde operan las Subsidiarias industriales de la Compañía, afectando la dinámica competitiva y los fundamentos del libre comercio que han sustentado parte de su estrategia de crecimiento.

Por otra parte, el elevado nivel de endeudamiento público en muchas economías, resultado de los programas de apoyo fiscal implementados durante y después de la pandemia de COVID-19, ha incrementado la presión para aumentar tasas impositivas o establecer nuevas cargas fiscales. En contraposición, en Estados Unidos el congreso aprobó el *One Big Beautiful Bill Act*, paquete fiscal que extiende de manera permanente los recortes impositivos de 2017, introduce beneficios corporativos adicionales como depreciación acelerada y deducciones de I+D, y reduce la carga fiscal de empresas manufactureras locales. Si bien la tasa corporativa federal se mantuvo en 21%, el conjunto de beneficios aprobados podría incentivar la atracción de inversiones hacia Estados Unidos en detrimento de otras jurisdicciones donde la Compañía mantiene operaciones.

Cambios relevantes en las condiciones fiscales, regulatorias o comerciales de los países en los que la Compañía tiene presencia o mercados estratégicos podrían afectar su posición competitiva, estructura de costos, márgenes de rentabilidad y resultados financieros.

Regulación en Materia Ambiental

Las operaciones de la Compañía están sujetas a la legislación ambiental aplicable en las distintas jurisdicciones donde opera, incluyendo normas sobre impacto ambiental, manejo de residuos, emisiones atmosféricas, y control de contaminación en agua y suelo. Las autoridades competentes pueden imponer sanciones administrativas o penales, incluyendo clausuras temporales o definitivas, en caso de incumplimiento, así como condicionar, suspender, revocar o negar la emisión, renovación o vigencia de permisos, licencias y autorizaciones ambientales, lo que podría afectar o interrumpir determinadas operaciones.

Aunque el Grupo considera que sus instalaciones cumplen materialmente con la normatividad ambiental vigente y mantiene provisiones contables de acuerdo con las Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF” o “IFRS”, por sus siglas en inglés), específicamente IAS 37 (Provisiones) e IAS 16 (Propiedades, planta y equipo), existe el riesgo de que nuevas disposiciones legales, cambios regulatorios o reinterpretaciones normativas generen obligaciones adicionales o más estrictas.

En Europa, los países donde el Grupo tiene operaciones (España, Italia, República Checa y Polonia) están alineados con el Pacto Verde Europeo (European Green Deal), estrategia de la Unión Europea para alcanzar la neutralidad de carbono en 2050. Durante 2025, la Comisión Europea publicó el paquete Omnibus de simplificación regulatoria, que introdujo modificaciones relevantes al alcance y calendario de la aplicación de las principales directivas de sostenibilidad, entre ellas:

- CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive): que obliga a más empresas a reportar información ESG bajo los Estándares Europeos de Reporte de Sostenibilidad (ESRS).
- CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive): que impone deberes de debida diligencia ambiental y social a lo largo de la cadena de suministro.
- CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism): que establece un mecanismo de ajuste en frontera por emisiones de carbono para ciertos productos importados hacia la UE.
- Decisión de Ejecución (UE) 2024/2974 de la Comisión, de 29 de noviembre de 2024, por la que se establecen las conclusiones sobre las Mejores Técnicas Disponibles (MTD), para el sector de forja y fundición, de aplicación en 2028 que llevará a DRAXTON a reducir emisiones, mejorar la eficiencia energética y reforzar el control ambiental, alineando cumplimiento regulatorio y objetivos de sostenibilidad.

Estas regulaciones pueden afectar directa o indirectamente al Grupo, al influir en los requerimientos de sus clientes en el sector automotriz (OEMs, Tiers 1 y 2), y podrían impactar sus programas de manufactura, costos y márgenes.

Adicionalmente, la Compañía se ve influida por las Normas EURO de emisiones vehiculares. La norma Euro 7 – aprobada en 2024 – entrará en vigor a partir de noviembre de 2026 para nuevos tipos de vehículos ligeros, e introduce por primera vez límites a las emisiones no relacionadas con el escape, incluyendo partículas de frenos y abrasión de neumáticos, así como requisitos de durabilidad de baterías. Estos nuevos estándares técnicos impondrán exigencias adicionales a los proveedores automotrices, lo que podría impactar las operaciones de Draxton Europa y Asia.

El Grupo también atiende requerimientos voluntarios de sus clientes, como la norma ISO 14001, que establece un sistema de gestión ambiental certificado, y realiza procesos continuos de debida diligencia ambiental a nivel global, reforzando su compromiso con la sostenibilidad y el cumplimiento regulatorio.

Evolución del marco regulatorio en materia de sostenibilidad a nivel global

Las operaciones del Grupo están sujetas a un entorno regulatorio en transformación en materia ESG, en las distintas jurisdicciones donde mantiene presencia. A nivel global, se han intensificado los esfuerzos regulatorios para estandarizar la divulgación de información relacionada con sostenibilidad, con impacto directo en las obligaciones de cumplimiento, transparencia y gestión estratégica de las empresas.

En la Unión Europea, donde el Grupo opera a través de Subsidiarias en España, Italia, Polonia y la República Checa, ha entrado en vigor la Directiva sobre Reporte de Sostenibilidad Corporativa (CSRD, por sus siglas en inglés), la cual exige a las empresas reportar información detallada bajo los Estándares Europeos de Reporte de Sostenibilidad (ESRS). Esta directiva amplía significativamente el número de empresas sujetas a reporte y eleva el nivel de exigencia sobre la calidad, comparabilidad y auditabilidad de la información ESG, afectando tanto a empresas locales como a grupos multinacionales que operan en la región.

En México, la CNBV publicó el 28 de enero de 2025 la adopción obligatoria de las normas NIIF S1 (“Requerimientos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad”) y NIIF S2 (“Divulgaciones relacionadas con el clima”), aplicables a emisoras a partir del ejercicio 2025, con divulgación en 2026. Estas normas exigen a las emisoras identificar y reportar los riesgos y oportunidades relacionados con sostenibilidad que puedan afectar sus flujos de efectivo, acceso a financiamiento o costo de capital, así como revelar su estrategia, métricas y gobernanza en torno a dichos factores.

En otras jurisdicciones donde la Compañía opera, el marco normativo en materia de sostenibilidad continúa en proceso de definición o fortalecimiento. En algunos casos, ya se han emitido lineamientos que podrían evolucionar hacia obligaciones regulatorias para sectores industriales específicos, especialmente aquellos con alta huella ambiental o consumo energético intensivo.

Como parte de esta evolución normativa, el Grupo podría requerir realizar adecuaciones en sus sistemas internos, fortalecer procesos de recopilación y control de datos ESG, e incurrir en costos relacionados con capacitación, consultoría y adopción de tecnologías de reporte. Asimismo, se prevé que los clientes, particularmente en el sector automotriz, eleven sus requerimientos de trazabilidad y cumplimiento ESG a lo largo de la cadena de suministro, lo que podría generar presiones adicionales sobre las operaciones del Grupo.

La evolución y heterogeneidad del marco normativo en materia de sostenibilidad a nivel global podría representar desafíos operativos, financieros y estratégicos para la Compañía, derivados de la necesidad de adaptar sus procesos a los distintos requerimientos regulatorios, contractuales o de mercado en las jurisdicciones donde opera.

Riesgo regulatorio ante la entrada de la nueva reforma laboral en México

La reforma constitucional aprobada en México para reducir la jornada laboral semanal de 48 a 40 horas representa un cambio estructural en el marco laboral aplicable a las operaciones de la Compañía en el país. Dicha reforma contempla una implementación gradual, con reducciones progresivas a partir de 2027 hasta alcanzar la jornada de 40 horas en 2030.

La entrada en vigor de esta reforma podría generar presiones en la estructura de costos laborales de la Compañía, derivadas de la necesidad de contratar personal adicional, incrementar turnos o reconfigurar procesos productivos, particularmente en operaciones de manufactura continua. Asimismo, podría implicar ajustes en la planeación operativa y en la productividad por hora trabajada.

El impacto de estas modificaciones dependerá, entre otros factores, de la forma en que se implementen las disposiciones secundarias, la evolución del mercado laboral y la capacidad de la Compañía para adaptar sus procesos productivos. En consecuencia, la reforma podría afectar los márgenes y la eficiencia operativa de la Compañía en México.

Riesgo regulatorio y ambiental en la región T-MEC

Las operaciones la Compañía en la región del T-MEC están expuestas a un entorno regulatorio cambiante en materia ambiental y energética, particularmente en Estados Unidos, donde las decisiones de política pública pueden influir en las estrategias y requerimientos del sector automotriz.

Tras su reelección en 2025, la administración del presidente Donald Trump avanzado en la desregulación ambiental más allá de lo inicialmente anunciado. En febrero de 2026, la EPA revocó el *endangerment finding* de 2009, base legal de las regulaciones federales de emisiones de gases de efecto invernadero aplicables al sector automotriz. La administración también propuso un reajuste de los estándares CAFE (Corporate Average Fuel Economy) y, en junio de 2025, firmó las resoluciones del Congreso revocando los *waivers* que permitían a California fijar sus propias normas de emisiones para vehículos ligeros y camiones pesados. California y once estados impugnaron estas acciones judicialmente y el litigio permanece abierto al cierre de este Reporte.

Estos cambios han generado un entorno de menor presión regulatoria federal para los fabricantes de equipo original (OEM's) respecto a la transición energética. Sin embargo, muchos OEM's mantienen compromisos corporativos independientes para avanzar hacia la electrificación de su portafolio de productos y reducir su huella ambiental, lo que continúa impulsando exigencias técnicas, regulatorias y de sostenibilidad a lo largo de la cadena de suministro.

No existe garantía alguna de que no ocurrirán cambios regulatorios o estratégicos en la región T-MEC que pudieran tener un efecto adverso en las industrias en las que operan las entidades que forman parte del Grupo, y, en consecuencia, en la situación financiera, resultados de operación o condiciones competitivas de la Compañía en su conjunto.

Cambios en el marco regulatorio en materia de agua en México

La entrada en vigor de un nuevo marco normativo en materia hídrica en México, incluyendo la expedición de la Ley General de Aguas y las reformas a la legislación aplicable, podría implicar mayores facultades regulatorias para las autoridades, así como nuevas restricciones y obligaciones relacionadas con el otorgamiento, modificación, transmisión y supervisión de concesiones para el uso y aprovechamiento de aguas nacionales. Dicho marco regulatorio prioriza el derecho humano al agua y podría establecer condiciones más estrictas para el uso industrial del recurso, particularmente en regiones con estrés hídrico. En la medida en que las operaciones de la Compañía y de sus Subsidiarias requieren el uso de agua en ciertos procesos industriales, la implementación o interpretación de estas disposiciones podría derivar en restricciones en la disponibilidad de agua, modificaciones en los títulos de concesión, mayores obligaciones de cumplimiento o incrementos en los costos asociados al uso y tratamiento del recurso, lo que podría afectar las operaciones, los resultados financieros, la situación financiera o las perspectivas de la Compañía.

Posibles cambios en el marco regulatorio en materia de economía circular en México

La aprobación y entrada en vigor en México de la Ley General de Economía Circular establece un nuevo marco regulatorio orientado a promover el uso eficiente de recursos, la reducción de residuos y la reincorporación de materiales a los procesos productivos. Dicho marco podría implicar nuevas obligaciones para las empresas en relación con la gestión, valorización y reciclaje de materiales, así como mayores requerimientos de reporte, supervisión y cumplimiento ambiental por parte de las autoridades competentes. Considerando que la Compañía y sus Subsidiarias participan en actividades industriales y manufactureras, la implementación de esta legislación podría requerir inversiones adicionales en tecnología, infraestructura, reciclaje de materiales o ajustes en sus procesos productivos para cumplir con las disposiciones aplicables. En la medida en que dichos requerimientos impliquen costos adicionales o modificaciones operativas relevantes, podrían tener un efecto adverso en las operaciones, resultados financieros, situación financiera o perspectivas de la Compañía.

Designación de organizaciones criminales mexicanas como organizaciones terroristas por parte de Estados Unidos

La designación por parte del gobierno de Estados Unidos de ciertos cárteles del narcotráfico como organizaciones terroristas podría derivar en la implementación o fortalecimiento de medidas regulatorias, financieras y comerciales más estrictas, incluyendo mayores controles en materia de cumplimiento, debida diligencia y prevención de operaciones con entidades o personas vinculadas directa o indirectamente con dichas organizaciones. En la medida en que la Compañía y sus Subsidiarias mantienen operaciones, relaciones comerciales y cadenas de suministro que involucran clientes, proveedores o instituciones financieras en diversas jurisdicciones, incluyendo Estados Unidos, la adopción o ampliación de este tipo de medidas podría incrementar los requerimientos de cumplimiento regulatorio, los costos administrativos y el escrutinio por parte de autoridades o contrapartes comerciales. Asimismo, la intensificación de dichas medidas o el deterioro de las condiciones de seguridad en ciertas regiones podría afectar la continuidad de las operaciones, la logística o la percepción de riesgo en México por parte de inversionistas o socios comerciales, lo que podría tener un efecto adverso en las operaciones, resultados financieros, situación financiera o perspectivas de la Compañía.

Inseguridad en algunas regiones de México

La persistencia de condiciones de inseguridad vinculadas a la delincuencia organizada en diversas regiones de México, en particular en zonas fronterizas y corredores logísticos estratégicos, representa un riesgo operativo y económico para empresas industriales como la Compañía. Si bien hasta la fecha esta situación no ha generado impactos materiales en las operaciones de la Compañía, no puede asegurarse que no ocurran eventos en el futuro que alteren las condiciones actuales.

El agravamiento de la violencia o la adopción de medidas gubernamentales restrictivas, como limitaciones al tránsito de mercancías o al comercio transfronterizo, podrían generar afectaciones en las cadenas de suministro, en la movilidad del personal o en la logística de exportación e importación. Estos factores, de materializarse, podrían tener un efecto adverso sobre los costos operativos, la eficiencia logística y, en casos extremos, sobre la continuidad de ciertas operaciones en el país.

El Grupo monitorea de manera constante el entorno de seguridad en las zonas donde operan sus instalaciones productivas, así como en las rutas de transporte utilizadas para abastecimiento o entrega de productos. Sin embargo, el Grupo no puede garantizar que eventos relacionados con la inseguridad pública no afecten en el futuro sus operaciones o resultados financieros.

Entorno fiscal y deuda soberana en México

La situación de las finanzas públicas del gobierno federal mexicano puede incidir en variables macroeconómicas clave, como el tipo de cambio, las tasas de interés y los niveles de inversión pública. Diversos analistas y agencias calificadoras han identificado riesgos asociados al incremento del déficit fiscal, la expansión del gasto público y los retos para lograr una consolidación fiscal sostenible, en un contexto de mayores presiones presupuestarias derivadas de programas sociales, obras de infraestructura y transferencias a empresas productivas del estado.

Una eventual degradación en la calificación crediticia de la deuda soberana mexicana podría impactar las condiciones de financiamiento disponibles en el país, así como generar mayor volatilidad cambiaria y en tasas de interés, lo cual podría afectar negativamente la liquidez, el costo de financiamiento y la planeación financiera de la Compañía.

Factores de riesgo relacionados con las acciones emitidas por la Compañía

Ausencia de mercado para las acciones GISSA "A"

De conformidad con el reporte mensual de bursatilidad que elabora y publica la BMV correspondiente al mes de diciembre de 2025 y marzo de 2026, la Serie "A" (única) se ubicó en la posición número 102 y 102 para ambos periodos, entre las emisiones de acciones que cotizan en dicha bolsa, formando parte de la categoría de emisiones de baja bursatilidad.

El mercado para la compraventa de las acciones de la Emisora podría no ser suficientemente líquido, lo cual puede dificultar que los inversionistas compren o vendan títulos en los momentos o volúmenes deseados sin afectar significativamente su precio.

Los inversionistas podrían tener dificultades para comprar o para vender acciones GISSA A en condiciones favorables o dentro de los plazos deseados, debido a la posible existencia de una demanda limitada o intermitente por las acciones.

Posible volatilidad en el precio las acciones

La acción GISSA A se cotiza en la BMV y la propia bolsa la clasifica como de media a baja bursatilidad en la mayoría de sus mediciones mensuales. Tanto por la calificación de bursatilidad, como por eventos económicos y geopolíticos que generen incertidumbre entre los inversionistas, el precio de la acción GISSA A puede estar sujeto a fuertes variaciones en períodos de mayor incertidumbre para la economía global, para el sector de la industria automotriz y/o por los resultados financieros que la propia Emisora reporte trimestralmente.

Estas fluctuaciones de mercado no necesariamente reflejan el desempeño operativo o financiero de la Emisora, y podrían afectar la capacidad de los inversionistas para comprar o vender acciones a precios estables y razonables, e incluso derivar en una pérdida total o parcial de su inversión. La volatilidad histórica de las acciones GISSA A, no representa la volatilidad que pudieran tener las acciones en el futuro.

La Emisora como entidad tenedora de acciones

La Emisora es una sociedad tenedora que no realiza operaciones comerciales o productivas de manera directa. Sus ingresos provienen principalmente de los dividendos distribuidos por sus Subsidiarias, así como de rendimientos derivados de sus inversiones financieras. Los activos de la Emisora están compuestos esencialmente por partes sociales y participaciones accionarias en Subsidiarias operativas y recursos de tesorería.

En este sentido, cualquier cambio adverso en los resultados operativos, situación financiera o distribución de dividendos de dichas Subsidiarias podría afectar de manera directa la liquidez, resultados y posición financiera de la Emisora, al limitar su capacidad para generar ingresos propios.

Restricciones estatutarias a adquisiciones no autorizadas

Los estatutos sociales de la Compañía contienen disposiciones orientadas a prevenir adquisiciones no autorizadas de sus acciones. Estas reglas limitan la adquisición de ciertos porcentajes accionaros sin autorización previa y podrían disuadir operaciones de compraventa que involucren el pago de una prima sobre el precio de mercado.

Quienes adquieran acciones en contravención a estas disposiciones no tendrán derecho a voto, a recibir dividendos ni a participar en otras distribuciones corporativas, y podrían estar obligados al pago de penalidades en favor de la Emisora. *Para mayor detalle, (Ver [427000-N] Administración, Estatutos sociales y otros convenios).*

Limitaciones legales y financieras para el pago de dividendos

La capacidad de la Emisora para decretar y pagar dividendos depende de diversas restricciones previstas en la legislación aplicable, en sus estatutos sociales y en algunos contratos de financiamiento. Como sociedad controladora sin operaciones productivas propias, la Emisora depende de los dividendos que reciba de sus Subsidiarias y del rendimiento de sus inversiones de tesorería para contar con recursos disponibles para distribuir dividendos a sus accionistas.

Adicionalmente, ciertos contratos de crédito celebrados por la Emisora o sus Subsidiarias podrían contener cláusulas que restrinjan o condicionen la distribución de dividendos en caso de incumplimiento de las obligaciones al amparo de estos.

En consecuencia, la Emisora no puede asegurar que se decretarán o pagarán dividendos en ejercicios futuros, ni en qué monto o periodicidad, aun cuando existan utilidades contables suficientes para ello.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Cifras Clave – 3T26

	Tercer Trimestre			Acumulado		
Millones de USD	**2026**	**2025**	**Var %**	**2026**	**2025**	**Var %**
Ventas	**267**	**249**	**7**	**816**	**752**	**8**
Draxton	249	229	9	754	693	9
Cinsa	18	20	(10)	62	58	7
UAFIRDA*	**27**	**23**	**17**	**89**	**86**	**4**
Draxton	28	22	27	88	84	5
Cinsa	(1)	1	NA	1	2	NA
MARGEN (%)	10%	9%		11%	11%	
Deuda Neta				**267**	**279**	
Deuda Neta/UAFIRDA				**2.2x**	**2.4x**	

**Cifras redondeadas (variaciones calculadas sobre datos completos)*
El escenario proforma reportado el año anterior excluía gastos extraordinarios por US $3M (optimización de estructura)

Aspectos Relevantes de los Negocios en el Trimestre

- Se desarrolló un workshop en Evercast con el cliente y socio ZF para fortalecer la operación en procesos de valor agregado
- Graduación de más de 20 alumnos del programa DUAL, Academias de Mantenimiento, Ingeniería y Máster fundidor continúan con éxito su plan de estudios

- Draxton capturó, durante los primeros nueve meses, programas equivalentes a más de US $154M en ventas, a ser lanzados en los próximos 18 a 24 meses

Ventas

Durante el 3T26, las ventas de Draxton aumentaron 9% respecto al mismo periodo del año anterior. El principal impulso fue el crecimiento de Norteamérica, apoyado en mayores volúmenes de fundición.

En el trimestre, Norteamérica generó ventas por US $149M, 15% más que en el 3T25. Europa y Asia alcanzaron US $100M, un crecimiento de 1% en dólares y de 4% en euros.

UAFIRDA

En el 3T26, Draxton reportó una UAFIRDA de US $28M, equivalente al 11% de las ventas. En Norteamérica, la rentabilidad mejoró gracias a mayores volúmenes, eficiencias en el consumo de energía eléctrica y la constante optimización de indicadores operativos, aun con el efecto de un peso más fuerte frente al dólar. En Europa, el resultado refleja el impacto de los mayores costos de energía, cuyos incrementos se trasladan a los clientes con desfase, así como por una menor producción y la estacionalidad propia de agosto.

Draxton mantendrá su enfoque en la excelencia operativa y en el desarrollo de capacidades organizacionales para atender oportunamente los requerimientos de sus clientes y consolidar su posición como socio estratégico de la industria de la movilidad.

Coinversiones que no consolidan

GISEderlan, coinversión 50:50 entre GIS y Fagor Ederlan, especializada en el mecanizado de componentes de hierro para el sector automotriz, reportó ventas por US $18M en el trimestre, cifra en línea con lo reportado el año anterior.

Otros Negocios

CINSA, la unidad de artículos para cocina y mesa de GIS reportó ingresos por US $18M durante el 3T26, una disminución de 10% contra el año anterior, afectados por la debilidad en el consumo. La rentabilidad del negocio se ha visto afectada por la disminución en volúmenes de venta, actualmente se está llevando a cabo un proceso de realineación para fortalecer la posición y el desempeño del negocio.

Sobre eventos futuros

Este comunicado puede contener ciertas declaraciones e información a futuro relacionada con Grupo Industrial Saltillo S.A.B., de C.V. y sus subsidiarias (colectivamente, la “Compañía”) que está sujeta a riesgos e incertidumbres que pueden causar que los resultados de la Compañía difieran materialmente de las actuales expectativas de la administración. Estos riesgos e incertidumbres incluyen, sin limitarse: el desarrollo de nuevos productos y su comercialización; demanda y aceptación de los productos de la Compañía; productos y precios de la competencia; condiciones económicas en los mercados y geografías de los productos de la Compañía, cambios a las reglas de comercio exterior o a los tratados de que México forma parte, así como fluctuaciones respecto a moneda extranjera, entre otros.

Anexo - Estados de Situación Financiera Consolidados

Millones de USD

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

INFORMACIÓN CONSOLIDADA

Activos	sep-26	dic-25
Efectivo e Inversiones Temporales	42	80
Cuentas por Cobrar	156	121
Inventarios	128	130
Otros circulantes	87	71
Circulante	**413**	**402**
Inmuebles, Planta y Equipo, Neto	**436**	**463**

Inversión en Acciones	19	18
Crédito Mercantil	164	178
Otros Activos	210	201
No circulante	**393**	**397**
Total Activos	**1,242**	**1,261**

Pasivos	**sep-26**	**dic-25**
Pasivo con Costo Corto Plazo	37	22
Proveedores	187	188
Otros pasivos circulantes (ISR, PTU y otros)	131	116
Circulante	**355**	**326**
Pasivo con Costo Largo Plazo	245	276
Pasivo por Consolidación Fiscal	15	15
Otros pasivos a Largo Plazo	55	69
No circulante	**315**	**360**
Total Pasivo	**670**	**686**
Total Capital Contable	**572**	**575**
Total Pasivo y Capital	**1,242**	**1,261**

Nota 1: La variación en el saldo de Crédito Mercantil se atribuye a efectos de tipo de cambio

Anexo - Estados Consolidados de Resultados

Millones de USD

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

INFORMACIÓN CONSOLIDADA

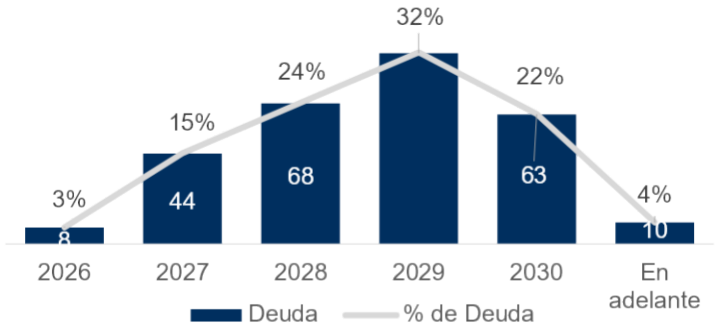
	Tercer trimestre			Al 30 de septiembre		
	2026	2025	Var %	2026	2025	Var %
Ventas	**267**	**249**	**7**	**816**	**752**	**8**
Draxton	249	229	9	754	693	9
Cinsa	18	20	(10)	62	58	7
Costo de Ventas	235	218	4	696	643	8
Gastos Generales	33	35	(6)	113	102	11
Otros Gastos (Ingresos), Neto	(4)	(3)	N/A	(12)	(9)	33
Utilidad de Operación	**3**	**(1)**	**N/A**	**19**	**16**	**19**
Draxton	5	(1)	N/A	20	15	33
Cinsa	(2)	1	N/A	(1)	1	N/A

UAFIRDA	**27**	**23**	**17**	**89**	**86**	**4**
Draxton	28	22	27	88	84	5
Cinsa	(1)	1	N/A	1	2	N/A
RIF	**6**	**7**	**(14)**	**20**	**20**	**0**
Impuestos a la Utilidad	1	(6)	N/A	(4)	(10)	N/A
Resultado Neto	**(3)**	**(2)**	**N/A**	**2**	**5**	**N/A**
Part. no Controladora en la Ut. y Asociadas	0	1	N/A	(0)	1	N/A
Participación Controladora en la Utilidad	**(3)**	**(1)**	**N/A**	**2**	**6**	**N/A**

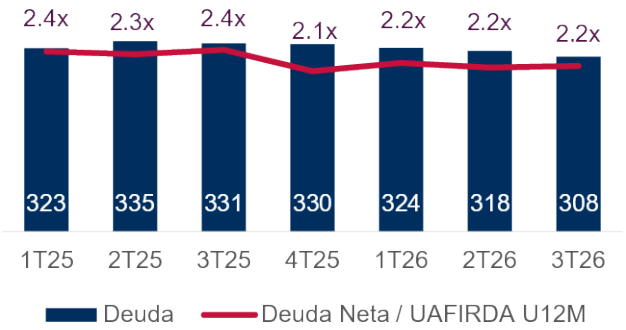
Nota 1: Las cifras de Ventas y UAFIRDA Consolidada, incluyen efectos corporativos y/o eliminaciones.
Nota 2: La mayor parte del crecimiento acumulado observado en Gastos Generales es atribuible a tipo de cambio.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Perfil de Vencimientos Deuda LP
Deuda Bancaria LP con costo, sin arrendamientos
US $M



Nivel de Apalancamiento
US $M



Tipo de cambio utilizado para convertir euros a dólares: 1.1431
Monto de arrendamientos bajo IFRS16 asciende a US $25.3M

Al cierre del 3T26, los pasivos bancarios con costo, incluyendo arrendamientos, se ubicaron en US $308M; mientras que el saldo de Caja alcanzó US $42M. Como resultado, la Deuda Neta se situó en US $267M, equivalente a un Apalancamiento Neto de 2.2 veces.

Como parte de la estrategia de optimización de flujo, durante el trimestre, la Compañía mostró una ejecución disciplinada y eficiente del CapEx. Estas acciones, junto con la disponibilidad de líneas de crédito revolventes, fortalecen la flexibilidad financiera de GIS.

Perspectivas por Negocio

Corto Plazo	Medio – Largo Plazo
• **Consolidar mejora de indicadores clave de operación** • **Mantener disciplina en Gastos Fijos, Capital de Trabajo y ejecución de CapEx**	• Impulsar crecimiento en plataformas de vehículos comerciales en Europa • Escalar automatización y eficiencia energética como ventaja estructural de costos

Control interno [bloque de texto]

Control Interno

La Compañía cuenta con un sistema de control interno, que le proporciona una seguridad razonable de que las operaciones y transacciones de sus negocios, son efectuadas y registradas acorde a las Normas NIIF de Contabilidad y a las políticas y procedimientos emanados por la administración, los cuales son revisados por el Comité de Auditoría y aprobados por el Consejo de Administración de la Compañía.

El Comité de Auditoría supervisa la eficacia y adecuación del control interno, apoyándose en la Dirección de Auditoría Interna para realizar evaluaciones independientes. Esta dirección examina el control interno, identifica riesgos, sugiere mejoras, y asegura el cumplimiento de políticas y procedimientos mediante auditorías de procesos. Su trabajo incluye la evaluación de riesgos en la contabilización de operaciones conforme a las NIIF, apoyo en la razonabilidad de información en los estados financieros y el cumplimiento de las normativas legales pertinentes.

El Comité de Auditoría, recomienda la contratación de los auditores externos y se asegura de su independencia con respecto a la Emisora y sus Subsidiarias, se reúne regularmente con ellos para la revisión de la razonabilidad de los estados financieros, el adecuado funcionamiento del sistema de control interno y el apego a las NIIF, y evalúa el desempeño de sus servicios.

Los órganos de auditoría, interna y externa tienen acceso libre, irrestricto y absoluto con la Dirección General, con el Comité de Auditoría, el Consejo de Administración y con la Alta Dirección de la Emisora, de quienes obtienen todo el apoyo necesario para el logro de sus objetivos. También tienen acceso libre, irrestricto y absoluto a todos los registros, documentos y operaciones y personal de la Compañía.

La Compañía implementa las mejores prácticas a través de un Sistema de Gobernanza, Riesgo y Cumplimiento (GRC), facilitando el almacenamiento, seguimiento y monitoreo a los resultados de auditorías internas sobre el modelo de Control Interno de la compañía. Además, como elemento central de la gestión de riesgos empresariales, se ha adoptado el modelo

de Agenda de Riesgos, utilizando la metodología “ERM- Enterprise Risk Management” reforzando el enfoque estratégico hacia la identificación y manejo de riesgos.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

La Compañía genera, presenta y obtiene autorización del Consejo de Administración respecto a los Objetivos y Lineamientos Estratégicos de cada una de las unidades de Negocio, de los cuales se desprenden acciones y planes, tanto operativos como comerciales.

En la revisión mensual de resultados, el Director General de cada Unidad de Negocio presenta a la Dirección General información sobre el desempeño operativo, comercial y financiero. Trimestralmente la Administración de la Compañía presenta al Consejo de Administración diversa información, operativa comercial y financiera. Algunos indicadores que utiliza la Dirección General de la Compañía se enuncian a continuación:

Monitoreados en Scorecard:
• Seguridad
• Ausentismo y Rotación
• Productividad
• Calidad

Analizados por Razones Financieras:
Rentabilidad
• UAFIRDA / Activos Netos
• Vueltas a la Inversión
• Utilidad Neta a Capital Contable
• Crecimiento Real del Capital Contable

Liquidez
• Capital de Trabajo a Ventas
• Días Cartera • Días Inventario
• Días Proveedores
• Activo Circulante a Pasivo Circulante

Apalancamiento
• Deuda a UAFIRDA
• Pasivo Total a Capital Contable
• Cobertura de intereses

El Desempeño Financiero de Compañía al 3T26 se muestra en la sección “Comentarios y análisis de la Administración”

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	GISSA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-01-01 al 2026-09-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2026-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	GISSA
Descripción de la moneda de presentación :	USD
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	miles de dólares
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (“GISSA”, el “Grupo” y/o la “Compañía”) se constituyó en los Estados Unidos Mexicanos como sociedad anónima cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores y se cotizan bajo el símbolo de GISSA. El domicilio corporativo de la Compañía es Blvd. Venustiano Carranza N° 4010 Colonia Villa Olímpica C.P. 25230, en la ciudad de Saltillo, Coahuila de Zaragoza, México.

Los estados financieros consolidados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, y por los años terminados en esas fechas, comprenden a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto la “Compañía” e individualmente “entidades de la Compañía”).

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía a través de sus compañías subsidiarias participa en dos segmentos de negocios: Autopartes y Hogar. Hasta el 1° de marzo de 2023, la Compañía también participaba en el segmento de Construcción, (compuesto por Vitromex USA Inc. y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V.) que se dedicaba a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos. La venta relacionada con este segmento de negocio se describe en la nota 1 (f) y 5 (c).

El segmento Autopartes está compuesto por Draxton Global, S.L.U. como subtenedora de todas las subsidiarias de este segmento: Draxton Europe & Asia, S.L. (España, República Checa y Polonia), Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. (España, Italia y China) y Draxton México, S. de R.L. de C.V. (México); así como accionista de Evercast, S.A. de C.V. (coinversión con ZF Active Safety US, Inc.) y del acuerdo conjunto que tiene celebrado con Ederlan Subsidiaries, S.A. para participar con una tenencia del 50% en Gisederlan, S.A. de C.V. Este segmento se dedica a la fundición, plating y mecanizado de partes de alta complejidad en hierro y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz.
El segmento Hogar está compuesto por Cinsa, S.A. de C.V. y Cinsa USA, Inc., que se dedica a la manufactura y comercialización de artículos de acero vitrificado, aluminio y porcelana para cocina y mesa.

Base de preparación

a. *Declaración sobre cumplimiento*

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF” o “IFRS”, por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

El 11 de febrero de 2026, el Lic. Knut Bentin (Director General), el Lic. Saúl Castañeda de Hoyos (Director de Finanzas) y el Lic. Juan Enrique Alvarado Velasco (Director de Contraloría) de la Compañía, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (“LGSM”) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción del pasivo por beneficios definidos a los empleados, activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento que se miden a valor presente de flujos de efectivo futuros, la deuda que se mide inicialmente a valor razonable y posteriormente al costo amortizado y de las siguientes partidas importantes del estado consolidado de situación financiera, que fueron medidas a valor razonable:

- Los activos del plan de beneficios definidos;

- Los terrenos y edificios;
- Instrumentos financieros derivados.

b. Presentación de estados consolidados de resultados y estados consolidados de utilidad integral

La Compañía presenta sus costos y gastos en los estados consolidados de resultados atendiendo a su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta. Adicionalmente, se presenta el rubro de resultado de actividades de operación, que es el resultado de disminuir a los ingresos, el costo de ventas, los gastos de administración y venta, y otros (ingresos) gastos, neto, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

El renglón de "Otros (ingresos) gastos, neto" en el estado consolidado de resultados se integra principalmente por ingresos y gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Compañía.

La Compañía optó por presentar la utilidad integral en dos estados: el primer estado incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina "Estado Consolidado de Resultados", y, el segundo estado parte de la utilidad o pérdida neta con la que concluyeron los estados de resultados y presenta enseguida los otros resultados integrales ("ORI") y la participación en los ORI de otras entidades; éste se denomina "Estado Consolidado de Resultado Integral".

c. Presentación de estados consolidados de flujos de efectivo

Los estados consolidados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

d. Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se presentan en moneda de informe dólares estadounidenses ("dólares" o "$"), con la finalidad de alinear la estrategia de globalización de la Compañía y la lectura de su información financiera en una moneda de referencia global.

A menos que se indique lo contrario, al hacer referencia a "MXN" o "pesos mexicanos", se refiere a cantidades expresadas en miles de pesos mexicanos, al hacer referencia a "€" o "euros" se refiere a cantidades expresadas en miles de euros de la Unión Europea; al hacer referencia a "Renminbis RMB" se refiere a cantidades expresadas en miles de Renminbis de la República Popular de China; al hacer referencia a "Corona Checa CZK" se refiere a cantidades expresadas en miles de Corona Checa de la República Checa y al hacer referencia a "Zloty" se refiere a cantidades expresadas en miles de Zlotys de la República de Polonia.

Por su parte, para determinar la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

Debido a que algunas de las entidades de la Compañía han identificado el peso mexicano, el dólar, el euro, la corona checa, el zloty y el renminbi como su moneda funcional (ver nota 3 (a))

su información financiera ha sido convertida conforme a los lineamientos de la NIC 21, *Efecto de las variaciones en tipos de cambio*, para consolidar sus estados financieros, considerando la metodología descrita en la nota 3 (b).

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los tipos de cambio de cierre dólar/peso fueron $17.97, $20.27 y $16.89, respectivamente. Por su parte, los tipos de cambio de cierre dólar/euro fueron $1.17, $1.04 y $1.11, respectivamente; los tipos de cambio de cierre dólar/renminbi fueron $0.14, $0.14, y $0.14, respectivamente, los tipos de cambio de cierre dólar/corona checa fueron $0.05, $0.04, $0.04, respectivamente y los tipos de cambio de cierre dólar/zloty fueron $0.28, $0.24 y $0.26, respectivamente. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en dólares ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.

e. Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones. Las estimaciones y los supuestos subyacentes se revisan de forma continua. Los cambios en las estimaciones se reconocen prospectivamente.

Juicios críticos

La información sobre los juicios críticos realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se describe en las siguientes notas:

- Nota 2(e) – Moneda funcional: determinación de las monedas funcionales de las entidades que se consolidan;
- Nota 3(a) – Consolidación: determinación de si la Compañía tiene control sobre una participada;
- Nota 7 – Factoraje de las cuentas por cobrar: presentación de los importes relativos en el estado consolidado de situación financiera y en el estado consolidado de flujos de efectivo;
- Nota 11 – Activo por derecho de uso: determinación del plazo de arrendamiento con opción de renovación y rescisión; y
- Nota 13 – Inversiones valuadas bajo método de participación.

Supuestos e incertidumbres en las estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación en la aplicación de las políticas contables se incluye en las siguientes notas:

- Nota 9 – Inventarios: estimación para obsolescencia y lento movimiento;
- Nota 10 – Propiedades, maquinaria y equipo: determinación de la vida útil de las propiedades, maquinarias y equipo, y valores razonables de terrenos y edificios;

- Nota 12 – Pruebas de deterioro del valor de activos intangibles y crédito mercantil: supuestos claves para el importe recuperable, incluyendo la recuperabilidad de los costos de desarrollo;
- Nota 17 – Pasivos por arrendamiento: determinación de la tasa de descuento;
- Nota 18 – Medición de obligaciones por beneficios definidos: supuestos actuariales claves;
- Nota 19 – Reconocimiento de activos por impuestos diferidos: disponibilidad de utilidades futuras gravables contra las que pueden utilizarse las pérdidas fiscales por amortizar; y
- Nota 20 – Instrumentos financieros – riesgo de crédito: supuestos claves para la pérdida de créditos esperada.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

En virtud de que GIS cuenta con valores listados en la Sección I del Listado a que se refiere la disposición 4.002.00 del Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores (acciones y, recientemente, certificados bursátiles) y dada la importancia de que mantenga una activa participación en el mercado de valores, se informa que en cumplimiento a lo previsto en la disposición 4.033.10 del citado Reglamento, las entidades financieras que efectúan Cobertura de Análisis de los valores de GIS son:

Casa de Bolsa	Analista
Apalache	Carlos Alcaraz
GBM	Emilio Fuentes

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	41,530,000	79,970,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	185,149,000	140,329,000
Impuestos por recuperar	58,515,000	51,418,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	127,845,000	130,361,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	413,039,000	402,078,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	413,039,000	402,078,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	4,000,000	4,000,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	89,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	18,548,000	17,772,000
Propiedades, planta y equipo	435,748,000	462,516,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	22,369,000	28,494,000
Crédito mercantil	158,408,000	163,297,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	64,921,000	74,051,000
Activos por impuestos diferidos	65,775,000	57,911,000
Otros activos no financieros no circulantes	59,263,000	51,112,000
Total de activos no circulantes	829,032,000	859,242,000
Total de activos	1,242,071,000	1,261,320,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	300,999,000	291,185,000
Impuestos por pagar a corto plazo	9,215,000	5,391,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	37,422,000	22,366,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	7,640,000	7,652,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	0	0
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	355,276,000	326,594,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	355,276,000	326,594,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	11,390,000	15,022,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	245,309,000	275,995,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	15,983,000	21,582,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	10,994,000	13,643,000
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	16,478,000	14,435,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	16,478,000	14,435,000
Pasivo por impuestos diferidos	14,895,000	18,955,000
Total de pasivos a Largo plazo	315,049,000	359,632,000
Total pasivos	670,325,000	686,226,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	232,033,000	232,313,000
Prima en emisión de acciones	(24,592,000)	(24,486,000)
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	420,642,000	429,797,000
Otros resultados integrales acumulados	(100,630,000)	(105,960,000)
Total de la participación controladora	527,453,000	531,664,000
Participación no controladora	44,293,000	43,430,000
Total de capital contable	571,746,000	575,094,000
Total de capital contable y pasivos	1,242,071,000	1,261,320,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	816,059,000	752,369,000	266,771,000	249,380,000
Costo de ventas	696,346,000	643,156,000	233,907,000	217,728,000
Utilidad bruta	119,713,000	109,213,000	32,864,000	31,652,000
Gastos de venta	112,693,000	102,331,000	33,188,000	35,562,000
Gastos de administración	0	0	0	0
Otros ingresos	12,064,000	0	3,648,000	0
Otros gastos	0	(8,733,000)	0	(3,166,000)
Utilidad (pérdida) de operación	19,084,000	15,615,000	3,324,000	(744,000)
Ingresos financieros	4,328,000	4,341,000	1,431,000	1,324,000
Gastos financieros	24,741,000	24,576,000	7,384,000	8,508,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	753,000	1,233,000	(11,000)	436,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	(576,000)	(3,387,000)	(2,640,000)	(7,492,000)
Impuestos a la utilidad	(3,576,000)	(9,838,000)	497,000	(6,046,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	3,000,000	6,451,000	(3,137,000)	(1,446,000)
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	3,000,000	6,451,000	(3,137,000)	(1,446,000)
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	1,961,000	6,079,000	(3,115,000)	(570,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	1,039,000	372,000	(22,000)	(876,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]	Los cálculos de Utilidad por acción fueron calculados con las cifras de los últimos nueve meses a septiembre 2026. Las acciones de GISSA en su totalidad son acciones comunes.	Los cálculos de Utilidad por acción fueron calculados con las cifras de los últimos nueve meses a septiembre 2025. Las acciones de GISSA en su totalidad son acciones comunes.	Los cálculos de Utilidad por acción fueron calculados con las cifras de los últimos nueve meses a septiembre 2026. Las acciones de GISSA en su totalidad son acciones comunes.	Los cálculos de Utilidad por acción fueron calculados con las cifras de los últimos nueve meses a septiembre 2025. Las acciones de GISSA en su totalidad son acciones comunes.
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	(0.06)	(0.03)	(0.06)	(0.03)
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	(0.06)	(0.03)	(0.06)	(0.03)
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	(0.06)	(0.03)	(0.06)	(0.03)

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	(0.06)	(0.03)	(0.06)	(0.03)

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	3,000,000	6,451,000	(3,137,000)	(1,446,000)
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	(450,000)	(1,734,000)	1,180,000	(163,000)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(450,000)	(1,734,000)	1,180,000	(163,000)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	1,708,000	14,982,000	2,004,000	(1,599,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	1,708,000	14,982,000	2,004,000	(1,599,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	2,571,000	13,644,000	474,000	(189,000)
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	2,571,000	13,644,000	474,000	(189,000)
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	1,501,000	5,781,000	(3,901,000)	543,000
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	1,501,000	5,781,000	(3,901,000)	543,000
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(176,000)	(55,000)	10,000	(24,000)
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	5,604,000	34,352,000	(1,413,000)	(1,269,000)
Total otro resultado integral	5,154,000	32,618,000	(233,000)	(1,432,000)
Resultado integral total	8,154,000	39,069,000	(3,370,000)	(2,878,000)
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	(36,139,000)	38,752,000	(3,358,000)	(1,978,000)

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	44,293,000	317,000	(12,000)	(900,000)

Bolsa Institucional de Valores BIVA

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	3,000,000	6,451,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	(3,316,000)	(9,838,000)
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	17,135,000	808,000
+ Gastos de depreciación y amortización	70,259,000	70,064,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	0
+ Provisiones	2,572,000	2,620,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(753,000)	(1,233,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	2,186,000	7,703,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(38,444,000)	(40,530,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(20,887,000)	(20,047,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(2,920,000)	9,665,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	10,141,000	29,279,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	(1,126,000)	9,801,000
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	34,847,000	58,292,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	37,847,000	64,743,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	3,786,000	9,150,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	34,061,000	55,593,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	12,000	74,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	26,605,000	36,157,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	6,834,000	14,700,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	4,328,000	3,828,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(29,099,000)	(46,955,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	1,510,000	465,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	0	68,689,000
- Reembolsos de préstamos	32,185,000	71,438,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	6,971,000	7,648,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	11,203,000	13,868,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	6,708,000	12,858,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(45,161,000)	(11,872,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(40,199,000)	(3,234,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	1,759,000	(18,344,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(38,440,000)	(21,578,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	79,970,000	73,767,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	41,530,000	52,189,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	232,313,000	(24,486,000)	0	429,797,000	29,033,000	(130,149,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,961,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	1,708,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,961,000	0	1,708,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	9,992,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(280,000)	(106,000)	0	(1,124,000)	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	(280,000)	(106,000)	0	(9,155,000)	0	1,708,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	232,033,000	(24,592,000)	0	420,642,000	29,033,000	(128,441,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	1,582,000	0	0	(1,478,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	4,456,000	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	4,456,000	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	4,456,000	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	6,038,000	0	0	(1,478,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(4,948,000)	(105,960,000)	531,664,000	43,430,000	575,094,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,961,000	1,039,000	3,000,000
Otro resultado integral	0	0	0	(834,000)	5,330,000	5,330,000	(176,000)	5,154,000
Resultado integral total	0	0	0	(834,000)	5,330,000	7,291,000	863,000	8,154,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	9,992,000	0	9,992,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(1,510,000)	0	(1,510,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(834,000)	5,330,000	(4,211,000)	863,000	(3,348,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(5,782,000)	(100,630,000)	527,453,000	44,293,000	571,746,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	232,867,000	(23,962,000)	0	443,213,000	29,033,000	(144,094,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	6,451,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	14,982,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	6,451,000	0	14,982,000	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	(372,000)	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(554,000)	(524,000)	0	613,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	(554,000)	(524,000)	0	6,692,000	0	14,982,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	232,313,000	(24,486,000)	0	449,905,000	29,033,000	(129,112,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	(22,327,000)	0	0	(1,595,000)	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	19,425,000	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	19,425,000	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	19,425,000	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	(2,902,000)	0	0	(1,595,000)	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(2,299,000)	(141,282,000)	510,836,000	43,284,000	554,120,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	6,451,000	0	6,451,000
Otro resultado integral	0	0	0	(1,734,000)	32,673,000	32,673,000	(55,000)	32,618,000
Resultado integral total	0	0	0	(1,734,000)	32,673,000	39,124,000	(55,000)	39,069,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	(372,000)	372,000	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(465,000)	0	(465,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(1,734,000)	32,673,000	38,287,000	317,000	38,604,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(4,033,000)	(108,609,000)	549,123,000	43,601,000	592,724,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	0	0
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	14,814,000	13,853,000
Numero de funcionarios	38	39
Numero de empleados	1,430	1,581
Numero de obreros	4,385	4,187
Numero de acciones en circulación	302,831,097	304,966,388
Numero de acciones recompradas	0	479,376
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	70,257,963	70,065,000	23,312,202	23,470,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-10-01 - 2026-09-30	Año Anterior 2024-10-01 - 2025-09-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	1,058,069,000	983,009,000
Utilidad (pérdida) de operación	12,968,000	21,799,000
Utilidad (pérdida) neta	(16,941,000)	(149,000)
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	(17,822,000)	(7,835,000)
Depreciación y amortización operativa	94,756,963	92,334,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
HHe4e58753-a97b-432e-8d9a-d45fdd38a091											0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
HH8b166755-cafa-4fd0-8ee7-fcae4eca2d68											0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
Comerica Bank	SÍ	2025-04-11	2031-04-10	Term SOFR 3M + 1.90%							-16,000	1,251,000	6,438,000	11,648,000	16,868,000	15,594,000
Citi	NO	2024-05-10	2030-05-10	Term SOFR 3M + 1.70%							4,751,000	19,000,000	42,750,000	61,750,000	55,821,000	0
CaixaBank	SÍ	2024-05-28	2030-05-28	EURIBOR 3M + 1.25%							3,067,000	9,220,000	12,337,000	12,391,000	9,329,000	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	7,802,000	29,471,000	61,525,000	85,789,000	82,018,000	15,594,000
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	7,802,000	29,471,000	61,525,000	85,789,000	82,018,000	15,594,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
HH3d2167df-c8e0-4c63-a0da-e3074f5066b1					0	0	0	0	0	0						
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																

TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
HHa4e55d9a-64ef-458d-8239-75100fb6f530											0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Sector Autopartes	NO					89,176,000						82,632,000				
Sector Hogar	NO					6,387,000						8,585,000				
TOTAL					0	95,563,000	0	0	0	0	0	91,217,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	95,563,000	0	0	0	0	0	91,217,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
CDTI (España)	SÍ										0	4,000	13,000	0	0	0
CDTI y MINETAD	SÍ										11,000	12,000	25,000	27,000	30,000	128,000
CDTI (España) 2	SÍ										89,000	0	0	0	0	0
CDTI (España) 3	SÍ										16,000	17,000	36,000	124,000	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	116,000	33,000	74,000	151,000	30,000	128,000
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	116,000	33,000	74,000	151,000	30,000	128,000
Total de créditos																
TOTAL					0	95,563,000	0	0	0	0	7,918,000	120,721,000	61,599,000	85,940,000	82,048,000	15,722,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	34,156,000	617,085,000	73,090,000	1,320,484,000	1,937,569,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	34,156,000	617,085,000	73,090,000	1,320,484,000	1,937,569,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	0	0	0	0	0
Pasivo monetario no circulante	211,463,000	3,820,414,520	163,505,000	2,954,028,000	6,774,442,520
Total pasivo monetario	211,463,000	3,820,414,520	163,505,000	2,954,028,000	6,774,442,520
Monetario activo (pasivo) neto	(177,307,000)	(3,203,329,520)	(90,415,000)	(1,633,544,000)	(4,836,873,520)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Sector				
Corp / Elim	0	0	0	0
Autopartes	0	425,477,000	328,189,000	753,666,000
Hogar	62,393,000	0	0	62,393,000
TOTAL	62,393,000	425,477,000	328,189,000	816,059,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

La Compañía y sus subsidiarias contratan instrumentos financieros derivados como cobertura de su exposición a riesgos de tipos de cambio, bienes genéricos y tasas de interés resultantes de sus actividades de operación, financiamiento e inversión. De acuerdo con su política, la Compañía no conserva o emite instrumentos financieros derivados con fines de negociación. Sin embargo, los derivados que, en su caso, no reúnan los requisitos para el tratamiento contable de cobertura se contabilizan como instrumentos de negociación.

Para la evaluación de las coberturas, la Compañía sigue los lineamientos establecidos en la NIIF 9, *Instrumentos financieros*, la cual requiere un análisis más robusto, de forma cualitativa y la alineación de todas las relaciones de cobertura con la estrategia de administración de riesgos. La Compañía contrata y designa sus instrumentos financieros derivados como coberturas, de acuerdo con lo establecido en su política de riesgos.

En la designación inicial de la cobertura, la Compañía documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura y las posibles fuentes de inefectividad.

La Compañía efectúa una evaluación, al inicio de la operación de la cobertura y también de manera continua, si se espera que los instrumentos de cobertura sean “altamente efectivos” para compensar los cambios en el valor razonable o en flujos de efectivo de las respectivas partidas cubiertas durante el período para el cual se designa la cobertura, y si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro del rango de efectividad establecido por la Compañía, el cual es 80% - 125%.

En el caso de una cobertura de flujos de efectivo de una transacción proyectada, la transacción debe ser muy probable de ocurrir y presentar una exposición a variaciones en los flujos de efectivo que pudiera afectar el resultado neto reportado.

La Compañía rebalancea las relaciones de cobertura, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9, *Instrumentos financieros*, cuando una relación de cobertura deja de cumplir con los requisitos de efectividad relacionados a la razón de cobertura, la estrategia de administración de riesgos para esta cobertura sigue siendo la misma. En estos casos, la Compañía ajusta la razón de cobertura de la relación de cobertura para que cumpla con los criterios de efectividad nuevamente. Sin embargo, si la estrategia de administración de riesgos para la cobertura deja de ser la misma, la relación de cobertura se discontinúa.

Los derivados implícitos, que no se encuentran alojados en un activo financiero, se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados. Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se valúa a su valor razonable a través de resultados.

Cuando se trata de derivados implícitos alojados en activos financieros, el instrumento financiero en su totalidad sigue la contabilidad de acuerdo con la clasificación y medición establecida en la NIIF 9, *Instrumentos financieros*, para activos financieros. Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados conforme se incurren. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los derivados se miden a su valor razonable y los cambios en dicho valor se contabilizan como se describe a continuación:

Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un derivado es designado como instrumento de cobertura en la variabilidad de flujos de efectivo que sean atribuibles a un riesgo en particular relacionado con un activo o pasivo reconocido o una probable transacción proyectada que podría afectar el resultado del ejercicio, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en la cuenta de utilidad integral y se presentan en la reserva de cobertura en el capital contable. El monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se elimina e incluye en resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por los flujos de efectivo cubiertos bajo el mismo renglón del estado consolidado de utilidad integral que la partida cubierta. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Si el instrumento de cobertura ya no satisface los criterios para el tratamiento contable de cobertura, expira, se vende, se da por terminado, se ejerce, o se revoca su designación (porque ya no cumple con la estrategia de administración de riesgos), entonces se discontinúa el tratamiento contable de cobertura en forma prospectiva.

La ganancia o pérdida acumulada reconocida con anterioridad en la cuenta de utilidad integral y presentada en la reserva de cobertura en el capital contable permanece ahí hasta que la transacción proyectada afecte los resultados. Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se transfiere al valor en libros del activo cuando éste es reconocido.

Si ya no se espera que ocurra la transacción proyectada, entonces el saldo de otras partidas de utilidad integral se reconoce de inmediato en resultados. En otros casos, el monto reconocido en otras partidas de utilidad integral se transfiere a resultados en el mismo período en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

Coberturas de inversión neta en el extranjero

Cuando un instrumento financiero derivado o no derivado es designado como instrumento de cobertura en la exposición de moneda extranjera que surge de la participación de los activos netos en operaciones

del extranjero de la Compañía, la porción efectiva se reconoce en la cuenta de utilidad integral y la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados.

Las ganancias y pérdidas cambiarias por la conversión de los activos netos en una operación en el extranjero se reconocen en “Otros Resultados Integrales”; mientras que las del préstamo se reconocen en el estado consolidado de resultados, creando un desajuste en las traducciones de moneda extranjera. Con la contabilidad de inversión neta en el extranjero este descalce se elimina ya que las ganancias y pérdidas del préstamo, en la medida en que sean efectivas, también se reconocen en “Otros Resultados Integrales”.

El efecto se reclasificará en el estado consolidado de resultados en el momento en que se disponga la operación en el extranjero, ya sea total o parcialmente.

Derivados implícitos separables

La Compañía y sus subsidiarias revisan por procedimiento los contratos que celebran con un valor superior a los $50 o una vigencia mayor a los 90 días naturales, a fin de identificar la posible existencia de derivados implícitos, y en su caso, proceder a determinar si aplica o no, la segregación de los mismos a partir de los respectivos contratos anfitriones, excluyendo los activos financieros de este análisis.

De requerirse la segregación de estos instrumentos financieros derivados implícitos, la Compañía y sus subsidiarias reconocen éstos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable y en el estado consolidado de resultados el cambio en los valores razonables de los mismos, de conformidad con la normatividad vigente, y queda a discreción de la Compañía, la posibilidad de designar estos derivados implícitos bajo alguno de los modelos de contabilización de cobertura permisibles.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

En las operaciones con instrumentos financieros derivados que se registran como cobertura de riesgos y que por lo mismo se establece una relación de cobertura, la Compañía documenta formalmente el objetivo de la cobertura, estrategia de administración de riesgos, el instrumento de cobertura, el rubro o la transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que está siendo cubierto y la metodología para medir la efectividad de cobertura.

La Compañía realiza pruebas de efectividad prospectiva y retrospectiva para vigilar en todo momento que las relaciones de cobertura tengan una efectividad alta de acuerdo a la normatividad contable. En el momento en que se detecte una inefectividad la Compañía registra ese monto inefectivo en resultados.

Del 30 de septiembre de 2026 y al 30 de junio de 2026, el valor razonable del portafolio de instrumentos financieros derivados se incrementó a US$4,272 de US$3,866 respectivamente.

A continuación, se detalla el portafolio vigente al 30 de septiembre de 2026 y al 30 de junio de 2026 de instrumentos financieros derivados y su valor razonable:

Instrumentos financieros derivados clasificados y designados como cobertura

a) Forwards de Divisa (FX Forward)

Al 30 de septiembre de 2026 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos en moneda extranjera del tipo FX Forward; Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para minimizar los riesgos por fluctuación cambiaria en flujos futuros de divisa que se utilizan principalmente para el pago de gastos en Dólares Americanos y Pesos Mexicanos; De acuerdo a la normatividad contable vigente, son considerados como operación de cobertura.

A continuación, se desglosa la posición al 30 de septiembre de 2026:

Instrumentos Derivados	Posición	Nocional Total	Moneda	Condiciones Básicas	Valor Razonable en miles de USD		Fecha de vencimiento	Compañía subsidiaria
					30/09/2026	30/06/2026		
Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	1,195,500,000	Pesos	Entrega Dólares y Recibe Pesos a un tipo de cambio fijo	(132)	3,197	15 de diciembre de 2027	Draxton México, S. de R.L. de C.V.
Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	-	Pesos	Entrega Dólares y Recibe Pesos a un tipo de cambio fijo	0	(4)	15 de diciembre de 2027	Asesoría y Servicios GIS, S.A. de C.V.
Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	30,000,000	Pesos	Entrega Dólares y Recibe Pesos a un tipo de cambio fijo	(0.01)	0	15 de diciembre de 2027	Grupo Industrial Saltillo S.A.B de C.V.
Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	-	Pesos	Entrega Dólares y Recibe Pesos a un tipo de cambio fijo	0	(2)	15 de diciembre de 2027	Grupo Industrial Saltillo S.A.B de C.V.
				Total	**(132)**	**3,192**		

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones en el tipo de cambio de las divisas Dólar/Peso, en donde puede existir una minusvalía en el instrumento si la moneda a recibir se devalúa, ya que se está fijando el precio a futuro.

b) Cobertura de Tasa de Interés (Interest Rate Swap)

Las operaciones del tipo de Interest Rate Swap, representan mecanismos de cobertura para minimizar los riesgos por incrementos en las tasas de interés en diversos contratos de crédito que las compañías de GIS pueden tener realizados. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura.

Al cierre del tercer trimestre de 2026, se contó con las siguientes posiciones:

Instrumentos Derivados	Posición	Nocional Total	Moneda	Condiciones Básicas	Valor Razonable en miles de USD		Fecha de vencimiento	Compañía subsidiaria
					30/09/2026	30/06/2026		
Interest Rate Swap	Paga tasa fija / recibe variable	48,750,000	Dólares	Paga tasa fija y recibe Term SOFR variable	1,036	250	10 de mayo de 2030	Grupo Industrial Saltillo S.A.B de C.V.
Interest Rate Swap	Paga tasa fija / recibe variable	39,000,000	Dólares	Paga tasa fija y recibe Term SOFR variable	855	195	10 de mayo de 2030	Grupo Industrial Saltillo S.A.B de C.V.
Interest Rate Swap	Paga tasa fija / recibe variable	29,250,000	Dólares	Paga tasa fija y recibe Term SOFR variable	619	129	10 de mayo de 2030	Grupo Industrial Saltillo S.A.B de C.V.
Interest Rate Swap	Paga tasa fija / recibe variable	29,250,000	Dólares	Paga tasa fija y recibe Term SOFR variable	628	140	10 de mayo de 2030	Grupo Industrial Saltillo S.A.B de C.V.
Interest Rate Swap	Paga tasa fija / recibe variable	19,500,000	Dólares	Paga tasa fija y recibe Term SOFR variable	428	113	10 de mayo de 2030	Grupo Industrial Saltillo S.A.B de C.V.
Interest Rate Swap	Paga tasa fija / recibe variable	19,500,000	Dólares	Paga tasa fija y recibe Term SOFR variable	409	99	10 de mayo de 2030	Grupo Industrial Saltillo S.A.B de C.V.
Interest Rate Swap	Paga tasa fija / recibe variable	41,250,000	Euros	Paga tasa fija y recibe Euribor variable	985	351	28 de mayo de 2030	Draxton Europe & Asia, S.L.
				Total	**4,959**	**1,277**		

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones en el precio de mercado de la tasa de interés Term SOFR y EURIBOR. El riesgo de la compañía es limitado a pagar una tasa de interés mayor a la de mercado en caso de que la Term SOFR o el EURIBOR sea menor a la pactada.

c) Opciones de Divisa (Operaciones tipo Call/Put)

Grupo Industrial Saltillo y sus Subsidiarias están expuestas al riesgo cambiario por las diversas operaciones que estas compañías conllevan, principalmente en Pesos Mexicanos, Dólares Americanos, Euros, Coronas Checas, Zlotys Polacos y Renminbis Chinos.

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones en el precio de mercado del subyacente a cubrir. El riesgo de la compañía es limitado a pagar un precio mayor al de mercado en caso de que sea menor al pactada.

La Compañía puede celebrar diversos contratos de los denominados opciones de divisa, particularmente del tipo *Call y/o Put*; Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para minimizar los riesgos en el incremento en el tipo de cambio, en donde mediante el pago de una prima, se

pacta un tipo de cambio tipo techo, con el cual se limita la perdida potencial del poder adquisitivo de una moneda contra otra. De acuerdo a la normatividad contable, son considerados como operación de cobertura.

Al cierre del tercer trimestre de 2026, no se contó con posiciones vigentes.

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones en el tipo de cambio de las divisas Dólar/Peso, en donde puede existir una minusvalía en el instrumento si la moneda a recibir se devalúa, ya que se está fijando el precio a futuro. Sin embargo, la compañía tiene el derecho mas no la obligación de ejercer la opción que brinda el instrumento derivado.

d) Swaps de Commodities

Algunas de las subsidiarias, dedicadas a la manufactura de productos, utilizan en sus procesos básicos materias primas directas e indirectas como, entre otras, el gas natural (Commodities), cuya cotización está basada en los parámetros de la oferta y la demanda en principales mercados internacionales.

Para minimizar el riesgo de fluctuación en los precios internacionales de los Commodities, la Compañía y algunas de sus subsidiarias utilizan selectivamente contratos denominados “Swap de Commodities” los cuales, mediante el intercambio periódico de flujos, permiten transformar la variabilidad de estos precios, a precios fijos durante la vigencia de la relación de cobertura. Para la contratación de estos instrumentos, la Compañía establece con la contraparte los volúmenes a consumir, así como la fijación de un precio, lo que le permite cubrir riesgos en la variación de los precios.

Al cierre del tercer trimestre de 2026, se contó con las siguientes posiciones:

Instrumentos Derivados	Posición	Nocional Total	Moneda	Condiciones Básicas	Valor Razonable en miles de USD		Fecha de vencimiento	Compañía subsidiaria
					30/09/2026	30/06/2026		
Forward Plain Vanilla	Cobertura Precio Gas Natural	280,000	MMBTU	Paga precio fijo / Recibe precio de mercado	(196)	(256)	31 de diciembre de 2027	Cinsa, S.A. de C.V.
Forward Plain Vanilla	Cobertura Precio Gas Natural	560,000	MMBTU	Paga precio fijo / Recibe precio de mercado	(359)	(347)	31 de diciembre de 2027	Draxton México, S. de R.L. de C.V.
				Total	(555)	(604)		

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones

en el precio de mercado de subyacente a cubrir. El riesgo de la compañía es limitado a pagar un precio mayor al de mercado en caso de que sea menor al pactada.

e) Swap de Capital e Interés (Cross Currency Swap)

Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar empatar las monedas de las obligaciones financieras versus los flujos que percibe la Compañía. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura.

Al cierre del tercer trimestre de 2026 no se contó con posiciones vigentes.

Instrumentos Financieros Derivados clasificados como negociación (no designados como cobertura)

Al tercer trimestre de 2026 la Compañía y sus subsidiarias no mantuvieron portafolios de instrumentos financieros derivados que no calificaban con fines de cobertura y por ende tuvieran que ser calificados con fines de negociación.

Inversiones con Capital Garantizado.

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (“GIS” o “La Compañía”), en apego a sus políticas, realiza periódicamente inversiones con capital garantizado.

Dichas inversiones con capital garantizado no califican como instrumentos financieros derivados ya que no cumplen con las características descritas en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF); Éstos instrumentos son contratos híbridos que contienen dos tipos de contratos: 1) un contrato huésped, que no es un instrumento derivado, sino un contrato de deuda y que corresponde a la inversión de un monto principal garantizado y su devolución a la fecha de vencimiento y en el cual no necesariamente se paga una tasa de interés fija o variable a condiciones de mercado y 2) un contrato denominado derivado implícito. Dicho derivado implícito estuvo ligado al comportamiento del tipo de cambio, en donde de acuerdo a su comportamiento se acumula un rendimiento en base al monto de capital garantizado.

Al cierre del tercer trimestre de 2026, La Compañía y sus subsidiarias no contrataron Inversiones con Capital Garantizado.

Riesgo Cambiario

La Compañía y sus Subsidiarias están expuestas al riesgo cambiario por la realización de diferentes ventas, compras y préstamos originados en otra moneda diferente a la funcional. La Compañía está expuesta al riesgo cambiario por las siguientes monedas: Pesos Mexicanos, Dólares Americanos, Euros, Coronas Checas, Zlotys Polacos y Renminbis Chinos.

Los intereses sobre préstamos, así como el capital de los mismos se denominan en monedas que concuerdan con los flujos de efectivo que generan las operaciones subyacentes de cada compañía, estas pueden ser en Dólares Americanos, Pesos Mexicanos, Euros o Renminbis Chinos principalmente, de acuerdo a las necesidades del proyecto de inversión a financiar. Esto ofrece una cobertura económica natural y en los casos en donde exista un desempate entre los flujos y la deuda de la compañía, se realizan los derivados necesarios para buscar dicho empate.

Riesgo de tasa de interés

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La administración cuenta con un comité de administración de riesgos el cual analiza, entre otras cosas, si cada uno de los créditos que contrata ya sea para capital de trabajo o para financiar proyectos de inversión, deben de ser (de acuerdo con las condiciones de mercado y de la moneda funcional de cada Compañía) contratados a tasa fija o variable.

Administración de riesgos

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con un comité de administración de riesgos compuesto por funcionarios de la propia Compañía. Dicho comité se encarga de dar el seguimiento adecuado y oportuno a los indicadores financieros, al comportamiento de los precios, sus tendencias y los futuros de dichos indicadores, apoyándose en publicaciones, en servicios de información especializados, en intermediarios financieros y otras referencias que sean útiles para tal fin.

La Compañía contrata derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan con el Comité de Administración de Riesgos en base al procedimiento establecido. Por lo general, la Compañía busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Conforme a la Política de Inversión de Tesorería aprobada por el Consejo de Administración, según ha sido modificada a la fecha, la Compañía y sus subsidiarias solo pueden celebrar operaciones financieras en instrumentos del Mercado de Dinero de renta fija. No se permiten inversiones en instrumentos de renta variable, ni en instrumentos derivados o de los denominados exóticos o alternativos, salvo inversiones en instrumentos con capital garantizado en los que solo estaría en riesgo el rendimiento.

La Compañía utiliza los servicios profesionales independientes de la firma EY para efectuar las pruebas prospectivas y retrospectivas de efectividad, así como los análisis de sensibilidad de los IFD's que clasifican como instrumentos de cobertura, cuando aplique.

En el caso de coberturas por el riesgo de divisas, la metodología empleada es un Análisis de Compensación Monetaria de Flujos de Efectivo, donde se comparan los flujos de efectivo de las posiciones a cubrir, denominadas en moneda extranjera convertidas a pesos, de acuerdo a diversos escenarios del tipo de cambio y los flujos de efectivo en pesos de los derivados contratados ante los mismos escenarios.

Esta misma metodología se aplica para el caso de coberturas por el riesgo de tasa de interés.

En el caso de las opciones se considera como 100% efectivas cuando el valor intrínseco es positivo, y se excluye del cómputo de la efectividad el valor en el tiempo de la opción.

Al cierre del trimestre, las pruebas de efectividad se encuentran dentro del rango del 80%-125%.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Fuentes Internas y Externas de Liquidez

En relación con las posiciones vigentes que la Compañía tiene en Instrumentos Financieros Derivados, se puede mencionar que su contratación y liquidación está soportada por la generación de flujos propios de la operación.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Al 30 de septiembre del 2026, los estados financieros de la compañía reflejaron el siguiente impacto por instrumentos financieros derivados:

Cuenta:	Clasificación:		Monto: Miles USD
Instrumentos Financieros Derivados	Activo Circulante		$0
Instrumentos Financieros Derivados	Activo No Circulante		$4,959
Instrumentos Financieros Derivados	Pasivo Circulante		$687
Instrumentos Financieros Derivados	Pasivo No Circulante		$0
Valor Razonable	Estado de Resultados	Mes:	$(9)
	Resultado Integral de Financiamiento (RIF)	Trimestre:	$200
		Acumulado:	$661
Liquidación	Estado de Resultados	Mes:	$58
	Resultado Integral de Financiamiento (RIF)	Trimestre:	$230
		Acumulado:	$862

Instrumentos Financieros Derivados - Cobertura de riesgos

En las operaciones con instrumentos financieros derivados que se registran como cobertura de riesgos y que por lo mismo se establece una relación de cobertura, la Compañía documenta formalmente el objetivo de la cobertura, la estrategia de administración de riesgos, el instrumento de cobertura, el rubro o la transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que está siendo cubierto y la metodología para medir la efectividad de cobertura.

La Compañía realiza pruebas de efectividad prospectiva y retrospectiva para vigilar en todo momento que las relaciones de cobertura tengan una efectividad alta de acuerdo con la normatividad contable. En el momento en que se detecte una inefectividad la Compañía registra ese monto inefectivo en resultados.

La Compañía y sus Subsidiarias han celebrado convenios por tiempo indefinido con sus partes relacionadas para la celebración de operaciones derivadas asociadas al consumo de gas, en las cuales La Compañía y sus Subsidiarias se responsabilizan frente a su compañía relacionada de los beneficios y/o en su caso, obligaciones de pago relacionadas con las operaciones derivadas, las cuales a su vez son contratadas y descargadas por las compañías relacionadas a través de instrumentos financieros derivados, pactados con instituciones financieras reconocidas para celebrar dichas operaciones.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Movimientos del trimestre

Durante el tercer trimestre de 2026 hubo las siguientes contrataciones:

Compañía	Tipo de derivado contratado	Posición	Fecha Vencimiento Original	Nocional (en miles)	Moneda	Notas
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-ene-27	47,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	16-feb-27	47,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	16-mar-27	47,500	MXN	Forwards de T.C.

Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-abr-27	37,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	17-may-27	37,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-jun-27	37,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-jul-27	37,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	16-ago-27	37,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-sep-27	37,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-oct-27	37,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	16-nov-27	37,500	MXN	Forwards de T.C.
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-dic-27	37,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-ene-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	16-feb-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	16-mar-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-abr-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	17-may-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-jun-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-jul-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	16-ago-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-sep-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-oct-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	16-nov-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-dic-27	2,500	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	16-nov-27	2,228	MXN	Forwards de T.C.
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-dic-27	2,228	MXN	Forwards de T.C.

Durante el tercer trimestre de 2026 hubo los siguientes vencimientos:

Compañía	Tipo de derivado contratado	Posición	Fecha Vencimiento Original	Nocional (en miles)	Moneda	Notas
Cinsa, S.A. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Cobertura Precio Gas Natural	31-jul-26	20,000	MMBTU	Vencimiento Ordinario
Cinsa, S.A. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Cobertura Precio Gas Natural	31-ago-26	20,000	MMBTU	Vencimiento Ordinario
Cinsa, S.A. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Cobertura Precio Gas Natural	30-sep-26	20,000	MMBTU	Vencimiento Ordinario
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Cobertura Precio Gas Natural	31-jul-26	40,000	MMBTU	Vencimiento Ordinario
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Cobertura Precio Gas Natural	31-ago-26	40,000	MMBTU	Vencimiento Ordinario
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Cobertura Precio Gas Natural	30-sep-26	40,000	MMBTU	Vencimiento Ordinario
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-jul-26	117,500	MXN	Vencimiento Ordinario

Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	17-ago-26	117,500	MXN	Vencimiento Ordinario
Draxton México, S. de R.L. de C.V.	Forward Plain Vanilla	Paga USD / Recibe MXN	15-sep-26	117,500	MXN	Vencimiento Ordinario

Análisis de Sensibilidad

Para efectuar este estudio, la Compañía contrata los servicios de Ernst and Young (Asesor independiente). Dado que a la fecha de reporte la Compañía no cuenta con posiciones vigentes que sean catalogadas con fines distintos a los de cobertura, no se realizó este análisis.

TABLA RESUMEN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Para facilitar la lectura de esta tabla se presenta en bloques.

Notas:

1) Esta tabla forma parte integral y debe leerse en forma conjunta al reporte que se presenta.
2) Para una mejor lectura, se incluyen ciertos datos en Miles de dólares.
3) Montos convertidos de su moneda original a USD. En el caso de Gas Natural, el monto nocional se refiere a los MMBTUS.
4) Para las operaciones del tipo IRS se muestra el monto nocional, sin embargo, no representan los flujos a intercambiar dado que la operación solo contempla el intercambio de intereses devengados por tasa variable y tasa fija. Para ver los flujos a intercambiar, favor de ver las columnas vencimientos por año.
5) En las operaciones de tipo Forward, el valor del Activo Subyacente equivale al Valor Nocional remanente al cierre del trimestre.
6) En los vencimientos por año de las operaciones Forward Plain Vanilla, se presenta la obligación de pago, pero no el derecho de cobro.
7) Los números negativos representan un cargo para la Compañía
8) La línea de crédito es otorgada para soportar las operaciones o valores razonables por institución bancaria. En algunos casos, la línea no tiene límite de crédito, por lo que no hay llamadas de margen.

		Vida Remanente del Instrumento			Monto por Observación			
Tipo de Derivado, Valor o Contrato	Fines de Cobertura o Negociación	Monto Nocional (3) / Valor Nominal (Miles de USD)	Monto Nocional (3) / Valor Nominal Moneda Original	Moneda	Monto Nocional (3) / Valor Nominal (Miles de USD)	Monto Nocional (3) / Promedio Moneda original	Moneda	Peri
Forward Plain Vanilla	Cobertura	280	280,000	MMBTU	23	23,333	MMBTU	Mensu
Forward Plain Vanilla	Cobertura	560	560,000	MMBTU	47	46,667	MMBTU	Mensu
Forward Plain Vanilla	Cobertura	67,007	1,195,500,000	Pesos	5,584	99,625,000	Pesos	Mensu
Forward Plain Vanilla	Cobertura	0	0	Pesos	0	0	Pesos	Mensu
Forward Plain Vanilla	Cobertura	1,681	30,000,000	Pesos	140	2,500,000	Pesos	Mensu
Forward Plain Vanilla	Cobertura	0	0	Pesos	0	0	Pesos	Mensu
Interest Rate Swap	Cobertura	48,750	48,750,000	Dólares	48,750	48,750,000	Dólares	Trime
Interest Rate Swap	Cobertura	39,000	39,000,000	Dólares	39,000	39,000,000	Dólares	Trime
Interest Rate Swap	Cobertura	29,250	29,250,000	Dólares	29,250	29,250,000	Dólares	Trime
Interest Rate Swap	Cobertura	29,250	29,250,000	Dólares	29,250	29,250,000	Dólares	Trime
Interest Rate Swap	Cobertura	19,500	19,500,000	Dólares	19,500	19,500,000	Dólares	Trime
Interest Rate Swap	Cobertura	19,500	19,500,000	Dólares	19,500	19,500,000	Dólares	Trime
Interest Rate Swap	Cobertura	46,732	41,250,000	Euros	46,732	41,250,000	Euros	Trime

Valor Razonable		Vencimientos por año 2026 (5)	Moneda	Vencimientos por año (5) 2026	Vencimientos por año (5) 2027	Vencimientos por año (5) 2028	Vencimientos por año (5) 2029	Vencimientos por año (5) 2030 o más	Cola
Trimestre Actual (Miles de USD)	Trimestre Actual (Miles de MXP)	Moneda Original		(Miles de USD)	(Miles de USD)	(Miles de USD)	(Miles de USD)	(Miles de USD)	(Miles
(196)	(3,491)	60,000	MMBTU	60	240	-	-	-	N
(359)	(6,408)	120,000	MMBTU	120	480	-	-	-	N
(132)	(2,360)	352,500,000	Pesos	19,758	47,250	-	-	-	N
0	0	0	Pesos	-	-	-	-	-	N
(0.01)	(0.15)	0	Pesos	-	1,681	-	-	-	N
0	0	0	Pesos	-	-	-	-	-	N
1,036	18,478	9,608	Dólares	10	35	28	17	3	N
855	15,248	6,191	Dólares	6	23	18	11	2	N
619	11,044	4,643	Dólares	5	17	14	8	1	N
628	11,209	5,585	Dólares	6	21	16	10	2	N
428	7,639	3,843	Dólares	4	14	11	7	1	N
409	7,291	3,594	Dólares	4	13	11	6	1	N
985	17,566	46,857	Euros	53	151	103	55	9	N

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	37,530,000	77,420,000
Total efectivo	37,530,000	77,420,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	4,000,000	2,550,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	4,000,000	2,550,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	41,530,000	79,970,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	156,244,000	120,815,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	11,997,000	9,161,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	4,006,000	3,170,000
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	4,006,000	3,170,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	12,902,000	7,183,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	185,149,000	140,329,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	31,763,000	50,787,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	31,763,000	50,787,000
Mercancía circulante	974,000	443,000
Trabajo en curso circulante	24,386,000	21,386,000
Productos terminados circulantes	54,694,000	57,745,000
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros inventarios circulantes	16,028,000	0
Total inventarios circulantes	127,845,000	130,361,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	4,000,000	4,000,000
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	4,000,000	4,000,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	18,548,000	17,772,000
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	18,548,000	17,772,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	0	0
Edificios	162,478,000	164,752,000
Total terrenos y edificios	162,478,000	164,752,000
Maquinaria	242,192,000	256,522,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	689,000	702,000
Total vehículos	689,000	702,000
Enseres y accesorios	3,209,000	3,101,000
Equipo de oficina	2,135,000	2,560,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Construcciones en proceso	23,941,000	34,393,000
Anticipos para construcciones	1,104,000	486,000
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	435,748,000	462,516,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	1,503,000	1,887,000
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	63,418,000	72,164,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	64,921,000	74,051,000
Crédito mercantil	158,408,000	163,297,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	223,329,000	237,348,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	186,780,000	195,120,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	1,907,000	1,672,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	1,111,000	2,488,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	1,111,000	2,488,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	111,201,000	91,905,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	300,999,000	291,185,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	37,273,000	22,197,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	149,000	169,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	37,422,000	22,366,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	244,926,000	275,564,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	383,000	431,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	245,309,000	275,995,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	0	0
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	29,033,000	29,033,000
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(128,441,000)	(130,149,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	6,038,000	1,582,000
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(1,478,000)	(1,478,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(5,782,000)	(4,948,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(100,630,000)	(105,960,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	1,242,071,000	1,261,320,000
Pasivos	670,325,000	686,226,000
Activos (pasivos) netos	571,746,000	575,094,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	413,039,000	402,078,000
Pasivos circulantes	355,276,000	326,594,000
Activos (pasivos) circulantes netos	57,763,000	75,484,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	816,059,000	752,369,000	266,771,000	249,380,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	816,059,000	752,369,000	266,771,000	249,380,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	4,328,000	4,341,000	1,431,000	1,324,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	0	0	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	4,328,000	4,341,000	1,431,000	1,324,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	17,635,000	20,045,000	6,121,000	6,299,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	3,279,000	1,669,000	94,000	1,234,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	3,827,000	2,862,000	1,169,000	975,000
Total de gastos financieros	24,741,000	24,576,000	7,384,000	8,508,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	4,767,000	3,890,000	1,313,000	(195,000)
Impuesto diferido	(8,343,000)	(13,728,000)	(816,000)	(5,851,000)
Total de Impuestos a la utilidad	(3,576,000)	(9,838,000)	497,000	(6,046,000)

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Se presentan Las Notas y Políticas con Base en la NIC 34, en el formato [813000] “Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34” del presente reporte.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

La Compañía cuenta con una línea de crédito revolvente vinculada a un crédito sindicado por hasta 25 MUSD la cual no cuenta con disposiciones vigentes, además de ello la Compañía cuenta con diversas líneas revolventes comprometidas por hasta 40 MUSD las cuales no cuentan con disposiciones vigentes.

Al 30 de septiembre del 2026, los pagos ordinarios de la deuda bancaria y a largo plazo se realizaron en tiempo y forma.

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Ver sección 800007 Anexo - Instrumentos financieros derivados

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora, celebrada el 09 de abril de 2026, aprobó lo siguiente:

El pago de un dividendo en efectivo de hasta $0.082 USD por cada una de las acciones en circulación a la fecha de pago correspondiente, el cuál será ejercido de la siguiente forma:

- $0.033 USD por acción a ser pagados a partir del 23 de abril de 2026
- Delegar al Consejo de Administración la facultad de realizar un pago adicional por hasta $0.049 USD, por cada una de las acciones en circulación, en una o varias exhibiciones, a partir del 5 de noviembre y hasta el 31 diciembre de 2026, conforme a los mejores intereses de la Sociedad, tomando en cuenta la situación financiera, los planes de inversión de la Sociedad y el entorno económico prevaleciente facultando incluso al Consejo de Administración, para no hacer esta última distribución complementaria o hacerla solo parcialmente, si lo considerara adecuado.

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (“GISSA”, el “Grupo” y/o la “Compañía”) se constituyó en los Estados Unidos Mexicanos como sociedad anónima cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores y se cotizan bajo el símbolo de GISSA. El domicilio corporativo de la Compañía es Blvd. Venustiano Carranza N° 4010 Colonia Villa Olímpica C.P. 25230, en la ciudad de Saltillo, Coahuila de Zaragoza, México.

Los estados financieros consolidados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, y por los años terminados en esas fechas, comprenden a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto la “Compañía” e individualmente “entidades de la Compañía”).

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, la Compañía a través de sus compañías subsidiarias participa en dos segmentos de negocios: Autopartes y Hogar. Hasta el 1° de marzo de 2023, la Compañía también participaba en el segmento de Construcción, (compuesto por Vitromex USA Inc. y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V.) que se dedicaba a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos. La venta relacionada con este segmento de negocio se describe en la nota 1 (f) y 5 (c).

El segmento Autopartes está compuesto por Draxton Global, S.L.U. como subtenedora de todas las subsidiarias de este segmento: Draxton Europe & Asia, S.L. (España, República Checa y Polonia), Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. (España, Italia y China) y Draxton México, S. de R.L. de C.V. (México); así como accionista de Evercast, S.A. de C.V. (coinversión con ZF Active Safety US, Inc.) y del acuerdo conjunto que tiene celebrado con Ederlan Subsidiaries, S.A. para participar con una tenencia del 50% en Gisederlan, S.A. de C.V. Este segmento se dedica a la fundición, plating y mecanizado de partes de alta complejidad en hierro y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz.
El segmento Hogar está compuesto por Cinsa, S.A. de C.V. y Cinsa USA, Inc., que se dedica a la manufactura y comercialización de artículos de acero vitrificado, aluminio y porcelana para cocina y mesa.

Base de preparación

a. *Declaración sobre cumplimiento*

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas NIIF de Contabilidad (“NIIF” o “IFRS”, por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

El 11 de febrero de 2026, el Lic. Knut Bentin (Director General), el Lic. Saúl Castañeda de Hoyos (Director de Finanzas) y el Lic. Juan Enrique Alvarado Velasco (Director de Contraloría) de la Compañía, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (“LGSM”) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

a. Bases de medición

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción del pasivo por beneficios definidos a los empleados, activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento que se miden a valor presente de flujos de efectivo futuros, la deuda que se mide inicialmente a valor razonable y posteriormente al costo amortizado y de las siguientes partidas importantes del estado consolidado de situación financiera, que fueron medidas a valor razonable:

- Los activos del plan de beneficios definidos;

- Los terrenos y edificios;
- Instrumentos financieros derivados.

b. Presentación de estados consolidados de resultados y estados consolidados de utilidad integral

La Compañía presenta sus costos y gastos en los estados consolidados de resultados atendiendo a su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta. Adicionalmente, se presenta el rubro de resultado de actividades de operación, que es el resultado de disminuir a los ingresos, el costo de ventas, los gastos de administración y venta, y otros (ingresos) gastos, neto, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

El renglón de "Otros (ingresos) gastos, neto" en el estado consolidado de resultados se integra principalmente por ingresos y gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Compañía.

La Compañía optó por presentar la utilidad integral en dos estados: el primer estado incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina "Estado Consolidado de Resultados", y, el segundo estado parte de la utilidad o pérdida neta con la que concluyeron los estados de resultados y presenta enseguida los otros resultados integrales ("ORI") y la participación en los ORI de otras entidades; éste se denomina "Estado Consolidado de Resultado Integral".

c. Presentación de estados consolidados de flujos de efectivo

Los estados consolidados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

d. Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se presentan en moneda de informe dólares estadounidenses ("dólares" o "$"), con la finalidad de alinear la estrategia de globalización de la Compañía y la lectura de su información financiera en una moneda de referencia global.

A menos que se indique lo contrario, al hacer referencia a "MXN" o "pesos mexicanos", se refiere a cantidades expresadas en miles de pesos mexicanos, al hacer referencia a "€" o "euros" se refiere a cantidades expresadas en miles de euros de la Unión Europea; al hacer referencia a "Renminbis RMB" se refiere a cantidades expresadas en miles de Renminbis de la República Popular de China; al hacer referencia a "Corona Checa CZK" se refiere a cantidades expresadas en miles de Corona Checa de la República Checa y al hacer referencia a "Zloty" se refiere a cantidades expresadas en miles de Zlotys de la República de Polonia.

Por su parte, para determinar la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

Debido a que algunas de las entidades de la Compañía han identificado el peso mexicano, el dólar, el euro, la corona checa, el zloty y el renminbi como su moneda funcional (ver nota 3 (a))

su información financiera ha sido convertida conforme a los lineamientos de la NIC 21, *Efecto de las variaciones en tipos de cambio*, para consolidar sus estados financieros, considerando la metodología descrita en la nota 3 (b).

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los tipos de cambio de cierre dólar/peso fueron $17.97, $20.27 y $16.89, respectivamente. Por su parte, los tipos de cambio de cierre dólar/euro fueron $1.17, $1.04 y $1.11, respectivamente; los tipos de cambio de cierre dólar/renminbi fueron $0.14, $0.14, y $0.14, respectivamente, los tipos de cambio de cierre dólar/corona checa fueron $0.05, $0.04, $0.04, respectivamente y los tipos de cambio de cierre dólar/zloty fueron $0.28, $0.24 y $0.26, respectivamente. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en dólares ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.

e. Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones. Las estimaciones y los supuestos subyacentes se revisan de forma continua. Los cambios en las estimaciones se reconocen prospectivamente.

Juicios críticos

La información sobre los juicios críticos realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se describe en las siguientes notas:

- Nota 2(e) – Moneda funcional: determinación de las monedas funcionales de las entidades que se consolidan;
- Nota 3(a) – Consolidación: determinación de si la Compañía tiene control sobre una participada;
- Nota 7 – Factoraje de las cuentas por cobrar: presentación de los importes relativos en el estado consolidado de situación financiera y en el estado consolidado de flujos de efectivo;
- Nota 11 – Activo por derecho de uso: determinación del plazo de arrendamiento con opción de renovación y rescisión; y
- Nota 13 – Inversiones valuadas bajo método de participación.

Supuestos e incertidumbres en las estimaciones

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación en la aplicación de las políticas contables se incluye en las siguientes notas:

- Nota 9 – Inventarios: estimación para obsolescencia y lento movimiento;
- Nota 10 – Propiedades, maquinaria y equipo: determinación de la vida útil de las propiedades, maquinarias y equipo, y valores razonables de terrenos y edificios;

- Nota 12 – Pruebas de deterioro del valor de activos intangibles y crédito mercantil: supuestos claves para el importe recuperable, incluyendo la recuperabilidad de los costos de desarrollo;
- Nota 17 – Pasivos por arrendamiento: determinación de la tasa de descuento;
- Nota 18 – Medición de obligaciones por beneficios definidos: supuestos actuariales claves;
- Nota 19 – Reconocimiento de activos por impuestos diferidos: disponibilidad de utilidades futuras gravables contra las que pueden utilizarse las pérdidas fiscales por amortizar; y
- Nota 20 – Instrumentos financieros – riesgo de crédito: supuestos claves para la pérdida de créditos esperada.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Nota – Información a revelar sobre capital social

Al 30 de septiembre de 2026

(Cifras expresadas en millones de dólares)

Serie	Valor nominal ($)	Cupón vigente	Número de acciones		Capital Social (K pesos)	
			Porción Fija	Porción Variable	Fijo	Variable
A	0	17	262,851,596	42,064,792	2,468,600	395,056

Total de acciones que representan el capital social pagado a la fecha de envío de la información:	305,445,764

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Nota – Información a revelar sobre negocios conjuntos
Al 30 de septiembre de 2026
(Cifras expresadas en millones de dólares)

Nombre de la empresa	Actividad principal	No. de acciones	% Tenencia	Costo de adquisición	Valor Actual
Gisederlan, S.A. de C.V.	Maquinado de componentes de hierro para la industria automotriz	395’240,250	50	0	14.5
TOTAL INVERSIONES EN ASOCIADAS					14.5

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Se presentan Las Notas y Políticas con Base en la NIC 34, en el formato [813000] “Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34” del presente reporte

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Se presentan Las Notas y Políticas con Base en la NIC 34, en el formato [813000] “Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34” del presente reporte

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

1. Actividad de la Compañía

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (“GISSA”, el “Grupo” y/o la “Compañía”) se constituyó en los Estados Unidos Mexicanos como sociedad anónima cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores y se cotizan bajo el símbolo de GISSA.

El segmento Autopartes está compuesto por Draxton Global, S.L.U. como subtenedora de todas las subsidiarias de este segmento: Draxton Europe & Asia, S.L. (España, República Checa y Polonia), Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. (España, Italia y China) y Draxton México, S. de R.L. de C.V. (México); así como accionista de Evercast, S.A. de C.V. (coinversión con ZF Active Safety US, Inc.) y del acuerdo conjunto que tiene celebrado con Ederlan Subsidiaries, S.A. para participar con una tenencia del 50% en Gisederlan, S.A. de C.V. Este segmento se dedica a la fundición, plating y mecanizado de partes de alta complejidad en hierro y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz.

El segmento Hogar está compuesto por Cinsa, S.A. de C.V. y Cinsa USA, Inc., que se dedica a la manufactura y comercialización de artículos de acero vitrificado, aluminio y porcelana para cocina y mesa.

2. Bases de presentación

Los estados financieros consolidados condensados intermedios adjuntos se prepararon de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (“NIC” o “IAS”, por sus siglas en inglés) *No. 34, Información Financiera Intermedia*, emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés). En opinión de la Administración de GISSA, se incluyen todos los ajustes necesarios para una presentación razonable de los estados financieros consolidados condensados intermedios adjuntos. Los resultados de los períodos intermedios no son necesariamente indicativos de los resultados proyectados para el año completo.
Estos estados financieros consolidados condensados intermedios deben ser leídos en conjunto con los estados financieros consolidados auditados de la Compañía y sus respectivas notas al 31 de diciembre de 2025.
Las políticas contables, juicios críticos y fuentes clave de incertidumbre en la estimación aplicados para el reconocimiento y medición de activos, pasivos, ingresos y gastos en los estados financieros consolidados condensados intermedios que se acompañan son consistentes con aquellos utilizados en los estados financieros consolidados auditados al 31 de diciembre de 2025, salvo por la adopción de nuevas normas vigentes a partir del 1° de enero de 2026. La Compañía no ha adoptado anticipadamente ninguna norma, interpretación o modificación que se haya emitido, pero que aún no esté vigente.
Por su parte, los negocios de artículos para la cocina y artículos para la mesa muestran sus incrementos más importantes en la demanda en los meses de abril, mayo, noviembre y diciembre de cada año.

a. Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados condensados intermedios incluyen los de Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V., los de las entidades controladas por la Compañía y sus subsidiarias. Por su parte, la entidad legal Gisederlan, S. A. de C. V. negocio conjunto con Ederlan Subsidiaries, S.A., está sujeta de la aplicación del método de participación, ya que califica como un negocio conjunto de acuerdo con las NIIF. La aplicación de este criterio se fundamenta en que se comparte el control sobre sus actividades relevantes.

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del grupo se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados condensados intermedios.

1. Propiedades, maquinaria y equipo, neto

A continuación, se muestran los movimientos en el rubro de propiedades, maquinaria y equipo, neto por el período de nueve meses terminado al 30 de septiembre de 2026.

	Terrenos y edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Inversiones en proceso	Anticipo a proveedores	Total
Inversión								
Saldo al 1° de enero de 2026	333,986	913,419	11,245	2,753	11,949	34,393	486	1,308,231
Adiciones	-	314	3	132	31	25,193	726	26,399
Traspasos	6,638	28,485	1,087	61	631	(36,901)	-	1
Enajenaciones	-	(566)	-	(53)	-	-	-	(619)
Baja de activos por desuso	(401)	(3,309)	(6)	(40)	(26)	(69)	-	(3,851)
Reverso de anticipos	-	-	-	-	-	-	(53)	(53)
Efecto por conversión de moneda	(3,177)	(11,317)	(412)	(84)	(251)	1,325	(54)	(13,970)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	337,046	927,026	11,917	2,769	12,334	23,941	1,105	1,316,138
Depreciación acumulada								
Saldo al 1° de enero de 2026	169,234	656,897	8,144	2,051	9,389	-	-	845,715
Depreciación del ejercicio	7,380	39,206	901	171	905	-	-	48,563
Capitalización de la depreciación	-	269	-	-	-	-	-	269
Enajenaciones	-	(420)	-	(45)	-	-	-	(465)
Baja de activos por desuso	(397)	(2,973)	(6)	(39)	(26)	-	-	(3,441)
Efecto por conversión de moneda	(1,649)	(8,145)	(331)	(58)	(69)	-	-	(10,252)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	174,568	684,834	8,708	2,080	10,199	-	-	880,389

Al 30 de septiembre de 2026, la Compañía tiene compromisos de compra de activos fijos por $10,212 representados principalmente por proyectos en Draxton Europa & Asia y Draxton Norteamérica, para futuras adquisiciones de maquinaria y equipo, principalmente.

2. Activos intangibles y crédito mercantil, neto

Los activos intangibles y crédito mercantil, neto se describen a continuación:

	Crédito mercantil	Licencias	Costos de desarrollo	Relación con clientes	Contrato de clientes	Depósitos en garantía y otros	Total
Costo							
Saldo al 1° de enero de 2026	205,575	13,660	75,802	140,500	12,400	5,817	453,754
Adiciones	-	159	6,557	-	-	411	7,127
Baja	-	-	(294)	-	-	(9)	(303)
Reclasificación	-	66	-	-	-	(66)	-
Efecto por conversión de moneda	(6,383)	(169)	(1,165)	(4,501)	-	74	(12,144)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	199,192	13,716	80,900	135,999	12,400	6,227	448,434
Amortización y deterioro							
Saldo al 1° de enero de 2026	42,278	11,773	31,935	126,052	1,193	3,175	216,406
Amortización del ejercicio	-	572	5,675	8,802	448	48	15,545
Baja	-	-	(203)	-	-	-	(203)
Efecto por conversión de moneda	(1,494)	(132)	(700)	(4,335)	(10)	27	(6,644)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	40,784	12,213	36,707	130,519	1,631	3,250	225,104

3. Activos por derecho de uso, neto

La Compañía cuenta con contratos de arrendamientos diversos, entre los que se incluyen edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo, entre otros.
El derecho de uso reconocido en el estado de situación financiera consolidado condensado al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, se integra como sigue:

	Terrenos y edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte y de cómputo	Total
Costo				
Saldo al 1° de enero de 2026	13,496	23,984	5,988	43,468
Adiciones	155	220	529	904
Bajas	-	(209)	(770)	(979)
Efecto por conversión de moneda	(514)	(169)	(3)	(686)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	13,137	23,826	5,744	42,707
Depreciación acumulada				
Saldo al 1° de enero de 2026	3,216	8,961	2,797	14,974
Gasto de depreciación	1,003	4,147	1,168	6,318
Baja	-	(101)	(630)	(731)

Efecto por conversión de moneda	(108)	(112)	(2)	(222)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	4,111	12,895	3,333	20,339

Importes reconocidos dentro del estado consolidado condensado de resultados no auditados por los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025:

		Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2026	Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025
Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor y corto plazo	$	678	371
Gasto por depreciación del derecho de uso	$	6,318	6,109
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	$	1,350	1,550

4. Pasivos por arrendamiento

El saldo del pasivo por arrendamiento al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 se detalla a continuación:

		Al 30 de septiembre de 2026	Al 31 de diciembre de 2025
Circulante	$	7,640	7,600
No circulante	$	15,983	19,436

5. Información financiera por segmentos

La Compañía revela información suficiente y oportuna para permitir al público inversionista evaluar la naturaleza y la evolución de las actividades de negocio que desarrolla y el entorno económico en el que opera.
Esta información incluye la relacionada con los segmentos de operación, que la Administración regularmente examina en la toma de decisiones para asignar recursos y evaluar sus resultados.
Actualmente, Grupo Industrial Saltillo está conformado por los siguientes segmentos de operación: Autopartes y Hogar. La información financiera para cada segmento de operación incluye todos los ingresos y gastos relacionados con su actividad, así como cierta asignación de cargos corporativos por servicios administrativos y uso de marca.
La información selecta de cada uno de los segmentos de negocio se presenta a continuación:

Acumulado a Sep-26	Autopartes América	Autopartes Europa/Asia	Hogar	Corporativas y eliminaciones	Consolidado
Venta terceros	408,313	328,188	62,393	-	798,895
Ventas relacionadas	17,164	-	-	-	17,164
Ventas netas	425,477	328,188	62,393	-	816,059
Utilidad (pérdida) de operación	28,282	(5,865)	(3,333)	-	19,085
Costo financiero, neto	10,651	9,238	524	-	20,413
Impuesto a la utilidad	(1,649)	(916)	(1,010)	-	(3,576)
Participación en resultados	(753)	-	-	-	(753)
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	18,995	(14,187)	(2,847)	-	1,961
Total activo	574,354	450,631	83,447	133,639	1,242,071
Total pasivo	215,257	214,678	32,024	208,365	670,324
Depreciación y amortización	37,662	30,483	2,113	-	70,258
UAFIRDA ajustado	65,945	24,618	(1,220)	-	89,342

Acumulado a Sep-25	Autopartes América	Autopartes Europa/Asia	Hogar	Corporativas y eliminaciones	Consolidado
Venta terceros	360,917	308,995	57,855	-	727,767
Ventas relacionadas	24,602	-	-	-	24,602
Ventas netas	385,519	308,995	57,855	-	752,369
Utilidad (pérdida) de operación	21,746	(6,095)	(35)	-	15,616
Costo financiero, neto	14,989	4,839	407	-	20,235
Impuesto a la utilidad	(7,026)	(2,880)	68	-	(9,838)
Participación en resultados	860	-	-	-	860
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	14,643	(8,054)	(510)	-	6,079
Total activo	564,344	514,715	77,338	122,659	1,279,056
Total pasivo	218,302	250,215	25,849	191,966	686,332
Depreciación y amortización	35,006	33,007	2,052	-	70,065
UAFIRDA ajustado	56,752	26,912	2,017	-	85,681

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Aspectos Relevantes de los Negocios en el Trimestre

- Se desarrolló un workshop en Evercast con el cliente y socio ZF para fortalecer la operación en procesos de valor agregado
- Graduación de más de 20 alumnos del programa DUAL, Academias de Mantenimiento, Ingeniería y Máster fundidor continúan con éxito su plan de estudios
- Draxton capturó, durante los primeros nueve meses, programas equivalentes a más de US $154M en ventas, a ser lanzados en los próximos 18 a 24 meses

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Algunas de las industrias en las que operan las Subsidiarias han mostrado ser vulnerables a los altibajos que provocan los ciclos económicos en México y en algunas otras regiones donde opera la Compañía. Por lo general, la situación financiera y los resultados de operación de las empresas que operan en dichas industrias se ven afectados por la situación económica general y por otros factores existentes en los países donde se venden sus productos, incluyendo las fluctuaciones en el producto interno bruto, la demanda en el mercado respectivo, la capacidad global de producción y otros factores que se encuentran fuera del control de la Compañía.

Los resultados de la Compañía dependen en gran medida de Draxton, los cuales han mostrado indicios de ciclicidad y se pueden ver afectados en forma significativa por los cambios en la situación económica mundial y doméstica. Entornos prolongados de recesión de la industria automotriz en México o en los Estados Unidos o en Europa y Asia, podría dar como resultado una reducción importante en el desempeño operativo del Grupo.

La demanda y los precios de los productos de la Compañía se pueden ver directamente afectados por dichas fluctuaciones. No existe garantía alguna de que no ocurrirá algún suceso que pudiera tener un efecto adverso en las industrias en las que operan las entidades que forman parte del Grupo, y, en consecuencia, en la situación financiera y operaciones de la Compañía en su conjunto.

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

La información trimestral ha sido preparada de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Standard Board

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final