Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 11
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 13
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 15
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....16
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....19
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....22
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....25
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....28
[700002] Datos informativos del estado de resultados 29
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....30
[800001] Anexo - Desglose de créditos 31
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 35
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 36
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 37
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....41
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 46
[800500] Notas - Lista de notas 47
[800600] Notas - Lista de políticas contables 74
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....115
Notas al pie 130

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Monterrey, México, 28 de octubre de 2026 — Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. ("FEMSA") (NYSE: FMX; BMV: FEMSAUBD, FEMSAUB) anuncia sus resultados operativos y financieros para el tercer trimestre de 2026.

No existen comentarios adicionales a los realizados por Coca-Cola FEMSA S.A.B de C.V.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

FEMSA es una empresa que genera valor económico y social por medio de empresas e instituciones y busca ser el mejor empleador y vecino de las comunidades en donde tiene presencia. Participa en dos sectores clave: retail y bebidas. En retail, FEMSA está presente a través de cuatro divisiones: i) OXXO México, que opera la cadena de tiendas minoristas de formato pequeño más grande en México; ii) Américas & Movilidad, que incluye sus operaciones de tiendas de conveniencia OXXO en toda América Latina y los Estados Unidos, así como su negocio de estaciones de servicio en México y los Estados Unidos; iii) Europa, que opera formatos de conveniencia y foodvenience en cinco países europeos; y iv) Salud, que incluye farmacias y actividades relacionadas en cuatro países de América Latina. En México, las operaciones de OXXO se ven potenciadas y se integran por un ecosistema centrado en el cliente con Spin, una plataforma digital que aprovecha la red de tiendas OXXO para brindar a los consumidores mexicanos acceso a servicios financieros digitales, incluyendo Spin by OXXO y Spin Premia, entre otras iniciativas. En el sector de bebidas, FEMSA participa a través de Coca-Cola FEMSA, el embotellador de productos Coca-Cola más grande del mundo por volumen de ventas. A través de sus unidades de negocio, FEMSA cuenta con más de 369,000 colaboradores en 18 países. FEMSA es miembro del Dow Jones Best-in-Class World Index y del Dow Jones Best-in-Class MILA Pacific Alliance Index, ambos de S&P Global; FTSE4Good Emerging Index; MSCI EM Latin America ESG Leaders Index; S&P/BMV Total México ESG, entre otros índices.

La conversión de pesos mexicanos a dólares americanos se incluye sólo para conveniencia del lector, usando el tipo de cambio de mediodía a la compra para los pesos mexicanos publicado por el Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos, el cual al 30 de septiembre de 2026 fue de 18.0609 pesos mexicanos por dólar americano.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Jose Antonio Fernández Garza-Lagüera, Director General de FEMSA, comentó:

"Durante el tercer trimestre, logramos resultados sólidos, impulsados por OXXO México y Coca-Cola FEMSA, nuestros dos mayores negocios. OXXO México siguió consolidando el desempeño positivo de los últimos trimestres, mientras que Coca-Cola FEMSA logró un crecimiento notable en su estado de resultados, principalmente apoyado por el sólido desempeño en la mayoría de sus territorios.

Nos entusiasma particularmente la continua recuperación de OXXO México, donde el crecimiento en ventas mismas-tiendas aceleró y el tráfico de clientes registró su mejor desempeño en más de dos años. Este resultado fue impulsado principalmente por la sólida ejecución en la mayoría de las regiones, iniciativas comerciales enfocadas en categorías clave para generar mayor tráfico, y la estrategia centrada en el consumidor que comenzamos a implementar el año pasado. Estas iniciativas están ganando tracción y generando tráfico adicional, mientras mantenemos un enfoque disciplinado en la rentabilidad. Más allá de OXXO México, Coca-Cola FEMSA logró un trimestre notable, con sólidas tendencias de volumen y un crecimiento de doble dígito en ingresos y utilidad de operación, reflejando la contribución de sus distintas operaciones.

Asimismo, seguimos observando avances alentadores en algunas de nuestras plataformas de crecimiento, con Bara tomando impulso a medida que acelera su expansión y fortalece el desempeño de su creciente base de tiendas, mientras que nuestras operaciones de OXXO en Sudamérica mantuvieron una sólida trayectoria comercial, particularmente en Colombia. Sin embargo, algunas otras unidades de negocio enfrentaron retos operativos, particularmente nuestras divisiones de Europa y Salud, que registraron resultados mixtos. Continuamos trabajando intensamente para que estas unidades de negocio alcancen su potencial.

Al entrar al último trimestre del año, tenemos presente que el entorno de consumo en México continúa débil, que Brasil enfrenta cierta volatilidad reciente, y que enfrentaremos una base de comparación más exigente en los próximos trimestres. No obstante, nos entusiasma el dinamismo que observamos en la mayoría de nuestros negocios. Si bien reconocemos que la recta final del año presentará sus propios retos, confiamos en que la fortaleza de nuestra plataforma geográficamente diversificada nos coloca en buena posición para seguir ejecutando nuestra estrategia de largo plazo en busca de un crecimiento rentable y sostenible."

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

La Compañía mantiene los mismos recursos, no ha identificado riesgos adicionales que puedan afectar sus operaciones y patrimonio de acuerdo a los riesgos reportados al cierre del 2025 y no ha habido cambios de sus relaciones más significativas. Para mayor información ver la sección “Información General - inciso c) Factores de Riesgo”, ver la sección “La Emisora inciso - b) Descripción del Negocio, subíndice xii) Acciones representativas del capital” y ver la sección “Información Financiera inciso d) Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora, subíndice xv) Situación financiera, liquidez y recursos de capital – Liquidez y Recursos de Capital”, del reporte anual (circular única).

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Actualización de Segmentos Reportables: En nuestro esfuerzo continuo por mejorar nuestra presentación de resultados, hemos actualizado la estructura de los segmentos reportables de FEMSA para reflejar mejor la escala, etapa de desarrollo y diferenciación estratégica de nuestras diversas operaciones. Esta estructura actualizada brindará a los inversionistas una mayor visibilidad sobre los indicadores de desempeño de nuestras operaciones. Nuestros segmentos reportables actualizados son los siguientes: i) OXXO México; ii) Américas y Movilidad, que ahora incluye todas las operaciones de OXXO fuera de México (Brasil, Colombia, Chile, Perú y Estados Unidos), así como las operaciones de combustible en México y Estados Unidos; iii) Europa; iv) Salud; y v) Coca-Cola FEMSA. Únicamente los segmentos i) y ii) cambiaron respecto a nuestra estructura de reporte anterior.

Resultados Trimestrales

Datos Relevantes

- **FEMSA: Los Ingresos Totales Consolidados crecieron 9.8% y la Utilidad de Operación incrementó 9.9% en comparación con el 3T25.**
- **OXXO México: Los Ingresos Totales crecieron 10.3% y la Utilidad de Operación incrementó 5.8% en comparación con el 3T25.**
- **SPIN: Spin by OXXO tuvo 11.7 millones de usuarios activos[1], representando un 17.3% de crecimiento comparado con el 3T25, mientras que Spin Premia tuvo 30.0 millones de usuarios activos[1] en el programa de lealtad,**

representando un 8.3% de crecimiento comparado con el 3T25, y un tender[2] promedio en OXXO México de 52.1%, que incrementó desde 48.2% en el 3T25.

- **COCA-COLA FEMSA: Los Ingresos Totales crecieron 10.9% y la Utilidad de Operación incrementó 15.4% en comparación con el 3T25.**

FEMSA Consolidado

Los ingresos totales aumentaron 9.8% en el 3T26 en comparación con el 3T25, impulsados por el crecimiento en Coca-Cola FEMSA, OXXO México, Américas y Movilidad, y Salud, parcialmente compensado por una disminución en Europa. Excluyendo la consolidación de OXXO Brasil y los efectos cambiarios, los ingresos crecieron 9.4% en términos comparables, con crecimiento en todos los segmentos reportables.

La utilidad bruta aumentó 9.7%, mientras que el margen bruto se mantuvo estable en 39.9%. Esto reflejó una expansión de margen en Coca-Cola FEMSA y Américas y Movilidad, compensada por contracciones en OXXO México, Europa y Salud. La contracción de margen en OXXO México se debió en parte a una base de comparación exigente, ya que el tercer trimestre de 2025 incluyó una concentración particularmente alta de ingresos comerciales. En términos comparables, la utilidad bruta aumentó 9.8%.

La utilidad de operación aumentó 9.9%, impulsada por el crecimiento en Coca-Cola FEMSA y OXXO México, parcialmente compensado por disminuciones en Américas y Movilidad, Europa y Salud. El margen de operación consolidado se situó en 8.5%, representando una expansión de 10 puntos base año contra año, reflejando una expansión de margen en Coca-Cola FEMSA, parcialmente compensada por contracciones de margen en OXXO México, Américas y Movilidad, Europa y Salud. En términos comparables, la utilidad de operación aumentó 13.4%.

La tasa efectiva de impuestos fue de 32.5% en el 3T26. Nuestra provisión de impuestos para el 3T26 fue de Ps. 5,080 millones, un aumento de 34.2% respecto al 3T25.

La utilidad neta consolidada ascendió a Ps. 10,569 millones, en comparación con Ps. 5,838 millones en el 3T25, representando un incremento de 81.0%. Este incremento fue apoyado por: i) la ausencia de la pérdida de Ps. 3,146 millones por operaciones discontinuas registrada en el 3T25, la cual reflejaba la desinversión de Solistica5; ii) el crecimiento en la utilidad de operación, y iii) una ganancia cambiaria no monetaria de Ps. 1,121 millones, en comparación con una pérdida de Ps. 1,261 millones en el 3T25, reflejando un impacto favorable de Ps. 2,382 millones, principalmente debido a la depreciación del peso mexicano frente al dólar estadounidense, que impactó nuestra inversión en ImperialBrady, así como nuestra posición de efectivo e inversiones denominadas en dólares estadounidenses. Estos efectos fueron parcialmente compensados por: i) mayores gastos financieros netos de Ps. 4,541 millones, en comparación con Ps. 3,563 millones en el 3T25, reflejando principalmente menores ingresos por intereses de Ps. 1,371 millones comparado con Ps. 1,907 millones en el 3T25, derivados de menores tasas de interés y menores saldos de efectivo; ii) otros gastos financieros de Ps. 312 millones, en comparación con ingresos de Ps. 55 millones en el 3T25, reflejando principalmente una pérdida en instrumentos financieros en Coca-Cola FEMSA Brasil; y iii) una mayor provisión de impuestos de Ps. 5,080 millones, comparada con Ps. 3,785 millones en el 3T25.

La utilidad neta mayoritaria fue de Ps. 2.00 por Unidad BD de FEMSA6, representando un crecimiento de 185.7%, y US$1.10 por ADS FEMSA[4].

Deuda Neta / EBITDA Ajustado. En una base ex-KOF, al 30 de septiembre de 2026, el efectivo e inversiones fueron de Ps. 70,403 millones y la deuda total fue de Ps. 165,605 millones, reflejando una deuda neta de Ps. 95,203 millones. Nuestra razón Deuda Neta / EBITDA 12M Ajustado ex-KOF fue de 1.19x, aumentando desde 0.91x en el 3T25. Este incremento año contra año refleja principalmente la salida de efectivo relacionada con nuestra estrategia de asignación de capital.

La inversión en activo fijo ascendió a Ps. 9,408 millones, 4.0% como porcentaje de los ingresos totales, y disminuyó 28.3% en comparación con el 3T25, reflejando principalmente menor CAPEX en Coca-Cola FEMSA, junto con menores inversiones en OXXO México, Europa y Salud. Esto fue parcialmente compensado por mayor CAPEX en Américas y Movilidad, relacionado con inversiones de expansión de tiendas en la región.

FEMSA – OXXO México

Los ingresos totales aumentaron 10.3% en el 3T26 en comparación con el 3T25, reflejando un incremento de 9.2% en las ventas mismas-tiendas, junto con una expansión de tiendas del 2.9%. El crecimiento en las ventas mismas-tiendas fue impulsado por un aumento de 5.5% en el ticket promedio y un incremento de 3.5% en el tráfico. Durante el trimestre, los resultados fueron apoyados por: i) la continua ejecución de iniciativas comerciales, incluyendo acciones de variedad y asequibilidad en categorías clave, que contribuyeron a ganancias de participación de mercado en categorías importantes; ii) condiciones climáticas más favorables en comparación con el año anterior; y iii) el continuo crecimiento en servicios. Estos efectos fueron parcialmente compensados por cierres de tiendas superiores a la tendencia habitual. El aumento en el ticket promedio reflejó principalmente el efecto de los impuestos especiales en bebidas y cigarros. Durante el trimestre, la base de tiendas OXXO en México se expandió en 51 tiendas netas. Esto incluyó la adición de 191 tiendas, compensada por el cierre de 140 tiendas de mayor antigüedad y bajo desempeño, como parte de una iniciativa de optimización del portafolio. OXXO México añadió 702 tiendas netas durante los últimos doce meses y contaba con un total de 24,759 tiendas al 30 de septiembre de 2026.

La utilidad bruta aumentó 7.4% y alcanzó el 44.8% de los ingresos totales, representando una contracción de margen de 120 puntos base en comparación con el 3T25. Esta contracción refleja principalmente una base de comparación demandante, ya que el tercer trimestre de 2025 incluyó una concentración de ingresos comerciales particularmente alta. Normalizando por este efecto, el margen bruto de OXXO México se contrajo en línea con la disminución de 70 puntos base registrada en el segundo trimestre de 2026, reflejando el sólido desempeño de categorías clave de impulso, y el continuo crecimiento en servicios de mayor margen. Esto fue parcialmente compensado por la continua implementación de iniciativas comerciales en categorías clave diseñadas para fortalecer el tráfico y la participación de mercado, incluyendo ajustes a la arquitectura de precios y empaques, y acciones de racionalización de precios en categorías relevantes generadoras de tráfico.

La utilidad de operación aumentó 5.8% en comparación con el 3T25 y alcanzó el 9.3% de los ingresos totales, representando una contracción de margen de 40 puntos base año contra año. Este desempeño se explicó principalmente por la contracción de margen bruto descrita anteriormente, costos asociados con el cierre de tiendas de bajo desempeño, y mayores gastos laborales y de compensación variable. Los gastos de operación aumentaron 7.9%, por debajo del crecimiento de ingresos, reflejando la contención de costos y las eficiencias operativas implementadas durante el año pasado, particularmente en gastos de administración, parcialmente compensadas por mayores costos laborales.

FEMSA – Américas y Movilidad

Los ingresos totales aumentaron 18.1% en el 3T26 en comparación con el 3T25, reflejando un incremento de 8.4% en nuestras ventas de Combustibles, y un aumento de 66.0% en nuestras ventas de Mercaderías. El crecimiento en nuestras ventas de Combustibles refleja principalmente un aumento en volumen y tráfico en nuestras estaciones de servicio en México, y resultados estables en nuestro negocio de combustibles en Estados Unidos en donde mayores precios compensaron un menor volumen. Los sólidos resultados en nuestras ventas de Mercaderías reflejan principalmente el continuo crecimiento de nuestras operaciones de OXXO en Sudamérica. También nos beneficiamos de la integración de OXXO Brasil, que comenzamos a consolidar el 1 de febrero de 2026. Las ventas mismas-tiendas aumentaron 13.8% en pesos mexicanos y 15.8% en términos comparables durante el trimestre, apoyadas por un crecimiento en moneda local de 5.1% en Brasil, 21.2% en Latam y 1.5% en Estados Unidos. En términos comparables, excluyendo la incorporación de OXXO Brasil así como los efectos cambiarios, los ingresos totales aumentaron 10.9%. Durante el trimestre, la base de tiendas se expandió en 33 tiendas netas. Américas y Movilidad tuvo 56 adiciones netas totales en los últimos doce meses y un total de 1,986 tiendas al 30 de septiembre de 2026.

La utilidad bruta alcanzó el 16.8% de los ingresos totales, representando una expansión de margen de 10 puntos base en comparación con el 3T25. Esto incluye una reclasificación de ciertos gastos, del costo de ventas a los gastos de venta en las operaciones de OXXO en Colombia, Chile y Perú, reflejada en el 3T25. La utilidad bruta aumentó 18.6% en comparación con el 3T25. Excluyendo los efectos de esta reclasificación, la utilidad bruta habría aumentado 25.4% y el margen bruto se habría expandido 110 puntos base desde una base ajustada de 15.7% en el 3T25, reflejando principalmente un sólido crecimiento en la utilidad bruta de Mercaderías, apoyado por el desempeño de nuestras tiendas OXXO en Sudamérica y la consolidación de OXXO Brasil. La utilidad bruta de Combustibles aumentó 4.4%, reflejando un mejor margen bruto en nuestras operaciones de Combustibles en Estados Unidos, parcialmente compensado por mayores costos de combustible junto con compromisos de precio máximo que continuaron presionando los márgenes unitarios de nuestro negocio de combustibles en México.

La utilidad de operación disminuyó 75.9% en comparación con el 3T25 y representó el 0.6% de los ingresos totales, lo que representa una contracción de margen de 220 puntos base año contra año. Este desempeño se explicó principalmente por la incorporación de las pérdidas de OXXO Brasil a los resultados consolidados, junto con la continua presión en los márgenes de Combustibles en México descrita anteriormente. Esto fue parcialmente compensado por un mejor desempeño operativo en OXXO Chile, Perú y Colombia. Los gastos de operación aumentaron por arriba del crecimiento de los ingresos totales, reflejando la incorporación de OXXO Brasil y mayores gastos a medida que continuamos desarrollando capacidades para apoyar el crecimiento futuro. En términos comparables, la utilidad de operación disminuyó 29.9%.

FEMSA – Bara

Bara
Los ingresos totales aumentaron 44.1% en el 3T26 en comparación con el 3T25, reflejando un incremento promedio en ventas mismas-tiendas de 10.3%, con un sólido desempeño en las categorías de abarrotes, cuidado del hogar y conveniencia, así como la adición de 325 tiendas netas Bara durante los últimos doce meses, un incremento de 56.7% año contra año en la base de tiendas. Durante el trimestre, la base de tiendas Bara se expandió en 112 unidades, alcanzando un total de 898 tiendas Bara al 30 de septiembre de 2026.

FEMSA – Europa

Los ingresos totales disminuyeron 5.2% en el 3T26 en comparación con el 3T25, reflejando efectos cambiarios negativos. Descontando efectos cambiarios, los ingresos totales crecieron 4.0%, reflejando el continuo crecimiento de nuestras operaciones de retail en Suiza, apoyadas por una mezcla de ventas favorable, parcialmente compensado por menores ventas B2B y por un desempeño más débil en los formatos de Alemania, impactados por clima adverso, disrupciones relacionadas con el transporte y un entorno de consumo desafiante.

La utilidad bruta representó el 39.3% de los ingresos totales, una contracción de margen de 250 puntos base, reflejando una reclasificación de los gastos de distribución, de los gastos de venta al costo de ventas, la cual no está reflejada en el 3T25. La utilidad bruta disminuyó 10.8% en comparación con el 3T25 y disminuyó 2.2% descontando efectos cambiarios. Excluyendo los efectos de esta reclasificación, la utilidad bruta habría disminuido 7.4% en el 3T26, y el margen bruto se habría contraído 90 puntos base desde una base ajustada de 40.2% en el 3T25, reflejando principalmente menores márgenes en alimentos y tabaco, parcialmente compensados por mayores ingresos promocionales.

La utilidad de operación disminuyó 24.8% frente al 3T25 y representó el 3.8% de los ingresos totales, una contracción de 100 puntos base año contra año, impactada por una menor contribución de B2B. Esto fue parcialmente compensado por el sólido desempeño de nuestras operaciones de retail en Suiza, apoyado por mayores ingresos promocionales y un control efectivo de gastos. En términos comparables, la utilidad de operación disminuyó 17.5%.

FEMSA – Salud

Los ingresos totales aumentaron 7.0% en el 3T26 en comparación con el 3T25, reflejando un desempeño positivo en Colombia retail y Ecuador, parcialmente compensado por menores ingresos del negocio institucional en Colombia y un desempeño más débil en Chile. Descontando efectos cambiarios, los ingresos totales crecieron 3.4%. Durante el trimestre, la base neta de tiendas disminuyó en 15 unidades, alcanzando un total de 4,569 ubicaciones en nuestros territorios al 30 de septiembre de 2026, y añadió 178 ubicaciones netas totales durante los últimos doce meses. Las ventas mismas-tiendas aumentaron 4.6% en pesos mexicanos y 6.5% descontando efectos cambiarios.

La utilidad bruta representó el 26.0% de los ingresos totales, una contracción de margen de 410 puntos base en comparación con el 3T25, reflejando principalmente la reclasificación de los gastos de distribución, de los gastos de venta al costo de ventas; este efecto no está reflejado en el 3T25. La disminución en margen bruto también fue impulsada por una mezcla de ventas desfavorable en Chile y Ecuador, y presión en los márgenes en México. La utilidad bruta disminuyó 7.4% en comparación con el 3T25, reflejando los efectos mencionados anteriormente, como también por una menor contribución del negocio institucional en Colombia, a medida que reducimos gradualmente este negocio. Excluyendo los efectos de esta reclasificación, y descontando efectos cambiarios, la utilidad bruta habría aumentado 1.4% mientras que el margen bruto se habría contraído 80 puntos base desde una base de 26.8%.

La utilidad de operación disminuyó 63.2% y representó el 1.4% de los ingresos totales, una reducción de 260 puntos base desde 4.0%, reflejando principalmente una provisión no monetaria por riesgo crediticio de Ps. 430 millones relacionada con el proceso de terminación del negocio institucional en Colombia y una menor utilidad de operación en Chile, principalmente derivada de la contracción de margen bruto descrita anteriormente. Esto fue parcialmente compensado por el sólido desempeño de Colombia retail y una menor pérdida operativa en México, apoyada por el continuo control de costos y gastos. En términos comparables, la utilidad de operación se contrajo 63.8%.

SPIN

Spin by OXXO
Spin by OXXO adquirió 0.8 millones de usuarios durante el trimestre, para llegar a 18.4 millones de usuarios totales adquiridos en el 3T26, en comparación con 15.3 millones de usuarios en el 3T25. Esto representa un crecimiento de 20.4% año-contra-año y una tasa de crecimiento mensual compuesta de 1.6%. Los usuarios activos representaron el 63.2% del total de la base de usuarios adquiridos, representando un crecimiento de 17.3% año-contra-año y alcanzando 11.7 millones. Las transacciones totales por mes aumentaron 56.0% año-contra-año para alcanzar un promedio de 131.2 millones por mes en el 3T26, reflejando un aumento en la actividad de los usuarios.

Spin Premia
Spin Premia adquirió 2.1 millones de usuarios durante el trimestre, para llegar a 69.2 millones de usuarios totales adquiridos en el 3T26, en comparación con 60.9 millones de usuarios en el 3T25. Esto representa un crecimiento de 13.6% año-contra-año y una tasa de crecimiento mensual compuesta de 1.1%. Los usuarios activos representaron el 43.3% del total de la base de usuarios adquiridos, representando un crecimiento de 8.3% año-contra-año y alcanzando 30.0 millones. El tender promedio durante el trimestre fue de 52.1%.

[1] Usuario activo para Spin by OXXO: Cualquier usuario con saldo o que haya realizado transacciones en los últimos 56 días.
Usuario activo para Spin Premia: Usuario que haya realizado al menos una transacción con OXXO Premia o Spin Premia en los últimos 90 días.
[2] Tender: Ventas OXXO México MXN con acumulación o redención de OXXO Premia o Spin Premia dividido entre Ventas Totales OXXO MXN, durante el periodo.
[3] Solo incluye ventas de mercaderías.
[4] Ventas mismas-tiendas comparables. Solo Incluyen ventas mismas-tiendas de mercaderías, siendo un promedio ponderado de OXXO (Colombia, Chile, Perú y EUA).

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

FEMSA CONSOLIDADO

Resumen Financiero del 3T26

Cifras en millones de pesos mexicanos (Ps.)

	3T26	3T25	Var.	Comp.(A)
Ingresos Totales	235,609	214,638	9.8%	9.4%
Utilidad Bruta	94,050	85,709	9.7%	9.8%
Margen Bruto (%)	*39.9*	*39.9*	-	
Utilidad de Operación	19,918	18,126	9.9%	13.4%
Margen de Operación (%)	*8.5*	*8.4*	*10 bps*	
EBITDA Ajustado[1]	34,833	30,843	12.9%	14.5%
Margen EBITDA Ajustado (%)	*14.8*	*14.4*	*40 bps*	
Utilidad Neta Consolidada	10,569	5,838	81.0%	

Deuda Neta[2] ex-KOF[3]

Cifras en millones de pesos mexicanos (Ps.)

Al 30 de septiembre de 2026	Ps.	US$[4]
Saldo de Efectivo e Inversiones	70,403	3,898
Deuda Financiera	54,762	3,032
Deuda por Arrendamiento	110,844	6,137
Deuda Neta (DN)	95,203	5,271
DN / EBITDA 12M Ajustado	1.19x	-

Control interno [bloque de texto]

Reporte de la Administración del Control Interno sobre la Información Financiera

Nuestros directivos son responsables en establecer y mantener un control interno adecuado sobre la información financiera, como se define en las Reglas 13a-15(f) y 15d-15(f) bajo la Ley de la Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act).

Nuestro control interno sobre la información financiera es un proceso diseñado para proveer una seguridad razonable en cuanto a la confiabilidad de la información financiera y la preparación de estados financieros consolidados para propósitos externos de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera IFRS emitidas por el IASB. Nuestro control interno sobre la información financiera incluye aquellas políticas y procedimientos que (i) se relacionen con el mantenimiento de registros que, en detalle razonable, reflejen de forma precisa y clara las transacciones y disposiciones sobre nuestros activos; (ii) proveer seguridad razonable que las transacciones estén registradas debidamente para permitir la preparación de estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera IFRS, emitidas por el IASB, y que nuestros gastos se estén haciendo de acuerdo con las autorizaciones de nuestros funcionarios y consejeros; y (iii) que proveamos la seguridad razonable en cuanto a la prevención o detección oportuna de adquisiciones, uso o disposición de nuestros activos.

Debido a limitaciones inherentes, el control interno sobre la información financiera podría no prevenir o detectar errores. Además, cualquier evaluación de efectividad a periodos futuros, están sujetas al riesgo de que los controles puedan convertirse en inadecuados por cambios de condiciones o a que el cumplimiento con las políticas y procedimientos pueda verse deteriorado con el tiempo.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

	Para el tercer trimestre de:						Acumulado a:					
	2026	% Integral	2025	% Integral	% Var.	% Comp.[A]	2026	% Integral	2025	% Integral	% Var.	% Comp.[A]
Ingresos totales	235,609	100.0	214,638	100.0	9.8	9.4	674,623	100.0	620,850	100.0	8.7	9.4
Costo de ventas	141,558	60.1	128,929	60.1	9.8		403,774	59.9	370,702	59.7	8.9	
Utilidad bruta	94,050	39.9	85,709	39.9	9.7	9.8	270,849	40.1	250,148	40.3	8.3	9.3
Gastos de administración	10,091	4.3	9,794	4.6	3.0		30,163	4.5	29,523	4.8	2.2	
Gastos de venta	64,514	27.4	58,023	27.0	11.2		188,065	27.9	171,772	27.7	9.5	
Otros gastos (productos) operativos, neto [1]	(473)	(0.2)	(233)	(0.1)	N.S.		(745)	(0.1)	(590)	(0.1)	26.3	
Utilidad de operación [2]	19,918	8.5	18,126	8.4	9.9	13.4	53,365	7.9	49,442	8.0	7.9	12.4
Otros gastos (productos) no operativos	544		436		24.8		(10,871)		1,536		N.S.	
Gasto financiero	5,911		5,470		8.1		16,918		15,908		6.3	
Producto financiero	1,371		1,907		(28.1)		4,053		6,086		(33.4)	
Gasto financiero, neto	4,541		3,563		27.4		12,865		9,822		31.0	
Pérdida / (Ganancia) por fluctuación cambiaria	(1,121)		1,261		N.S.		(21)		4,917		N.S.	
Otros gastos (productos) financieros, neto	312		(55)		N.S.		226		(1,856)		N.S.	
Gastos de Financiamiento, neto	3,732		4,769		(21.7)		13,070		12,883		1.5	
Utilidad antes de impuesto a la utilidad y de Método Participación en Asociadas	15,643		12,920		21.1		51,167		35,023		46.1	
ISR	5,080		3,785		34.2		13,656		12,855		6.2	
Participación en los resultados de Asociadas	7		(151)		N.S.		(55)		(995)		(94.5)	
Utilidad neta de operaciones continuas	10,569		8,984		17.6		37,456		21,172		76.9	
Utilidad neta de operaciones discontinuas	-		(3,146)		N.S.		-		(813)		N.S.	
(Perdida) Utilidad neta Consolidada	10,569		5,838		81.0		37,456		20,359		84.0	
Participación controladora	6,810		2,415		N.S.		27,199		10,920		N.S.	
Participación no controladora	3,759		3,423		9.8		10,257		9,439		8.7	

Flujo Bruto de Operación y CAPEX	2026	% Integral	2025	% Integral	% Var.	% Comp.[A]	2026	% Integral	2025	% Integral	% Var.	% Comp.[A]
Utilidad de operación	19,918	8.5	18,126	8.4	9.9	13.4	53,365	7.9	49,442	8.0	7.9	12.4
Depreciación	10,811	4.6	10,316	4.8	4.8		31,979	4.7	29,897	4.8	7.0	
Amortización y otras partidas virtuales	4,104	1.7	2,401	1.1	70.9		10,998	1.6	6,234	1.0	76.4	
EBITDA Ajustado	34,833	14.8	30,843	14.4	12.9	14.5	96,342	14.3	85,573	13.8	12.6	15.4
Inversión en activo fijo	9,408		13,128		(28.3)		24,476		31,115		(21.3)	

(A) Por favor consulte la página 12 para nuestra definición de "comparable" y una descripción de los factores que afectan a la comparabilidad de nuestro desempeño financiero y operativo.
(1) Otros gastos (productos) operativos, neto = Otros gastos (Productos) operativos +(-) Método de participación operativo.
(2) Utilidad de operación = Utilidad bruta - Gastos de administración y venta - Otros gastos (Productos) operativos, neto.

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	FEMSA
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-01-01 al 2026-09-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2026-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V.
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	MILES DE PESOS
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	FEMSA
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	Estados financieros consolidados

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

FEMSA. Estados Financieros Consolidados. Al 30 de septiembre de 2026. Cifras expresadas en millones de pesos mexicanos (Ps.).

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Compañía	Analista
Barclays	Benjamin Theurer
BofA Merrill Lynch	Robert Ford
Bradesco	Leandro Fontanesi
BTG Pactual	Alvaro García
Citigroup	Sergio Matsumoto
GBM	Luis R. Willard
Goldman Sachs	Tiago Bortoluci
HSBC	Carlos Laboy
Intercam	Alejandra Marcos
Itau	Joaquin Ley
J.P. Morgan	Joseph Giordano
Morgan Stanley	Ricardo Alves
Santander	Alan Alanis
Scotiabank	Hector Maya
UBS	Rodrigo Alcantara
Vector	Marco Montañez

Por favor, tenga en cuenta que cualquier opinión, estimación o proyección sobre el rendimiento de Fomento Económico Mexicano S.A.B. de C.V. que den estos analistas es exclusivamente de ellos y no representa la opinión, proyección o predicción de Fomento Económico Mexicano S.A.B. de C.V. ni de su administración. La referencia anterior o distribución no significa que Fomento Económico Mexicano S.A.B. de C.V. avale o coincide con dicha información, conclusiones o recomendaciones.

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	111,063,060,000	107,979,835,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	43,550,794,000	48,318,656,000
Impuestos por recuperar	32,069,107,000	30,216,123,000
Otros activos financieros	7,459,377,000	21,162,006,000
Inventarios	66,284,749,000	69,451,626,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	8,005,234,000	5,987,970,000
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	268,432,321,000	283,116,216,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	268,432,321,000	283,116,216,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	3,220,957,000	5,750,781,000
Impuestos por recuperar no circulantes	3,787,237,000	2,016,716,000
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	31,680,386,000	7,702,799,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	11,003,699,000	25,725,932,000
Propiedades, planta y equipo	199,935,723,000	189,672,122,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	102,204,870,000	99,542,984,000
Crédito mercantil	46,326,220,448	46,102,258,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	100,700,011,552	99,403,773,000
Activos por impuestos diferidos	36,927,462,000	31,013,760,000
Otros activos no financieros no circulantes	5,276,327,000	5,830,149,000
Total de activos no circulantes	541,062,893,000	512,761,274,000
Total de activos	809,495,214,000	795,877,490,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	131,495,546,000	123,600,566,000
Impuestos por pagar a corto plazo	21,841,882,000	18,065,303,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	62,646,437,000	53,159,633,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	17,192,890,000	15,188,286,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	0	0
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	233,176,755,000	210,013,788,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	233,176,755,000	210,013,788,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	2,618,794,000	1,382,881,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	138,808,783,000	135,974,496,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	97,624,695,000	94,702,728,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	3,080,617,000	2,125,355,000
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	11,265,440,000	10,719,165,000
Otras provisiones a largo plazo	3,411,893,000	3,323,561,000
Total provisiones a largo plazo	14,677,333,000	14,042,726,000
Pasivo por impuestos diferidos	8,528,237,000	8,283,516,000
Total de pasivos a Largo plazo	265,338,459,000	256,511,702,000
Total pasivos	498,515,214,000	466,525,490,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	3,182,378,000	3,221,233,000
Prima en emisión de acciones	(27,506,000,000)	(17,413,000,000)
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	265,368,000,000	278,824,950,000
Otros resultados integrales acumulados	(19,057,378,000)	(19,651,183,000)
Total de la participación controladora	221,987,000,000	244,982,000,000
Participación no controladora	88,993,000,000	84,370,000,000
Total de capital contable	310,980,000,000	329,352,000,000
Total de capital contable y pasivos	809,495,214,000	795,877,490,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	674,622,807,000	620,849,755,000	235,608,768,000	214,638,205,000
Costo de ventas	403,774,256,000	370,701,802,000	141,558,310,000	128,929,172,000
Utilidad bruta	270,848,551,000	250,147,953,000	94,050,458,000	85,709,033,000
Gastos de venta	188,064,900,000	171,772,415,000	64,514,183,000	58,022,832,000
Gastos de administración	30,163,410,000	29,523,428,000	10,090,708,000	9,794,273,000
Otros ingresos	14,555,475,000	1,545,785,000	1,271,541,000	637,300,819
Otros gastos	3,280,946,000	2,778,937,000	1,460,400,000	937,622,819
Utilidad (pérdida) de operación	63,894,770,000	47,618,958,000	19,256,708,000	17,591,606,000
Ingresos financieros	4,326,219,000	7,942,423,000	2,556,326,000	2,040,990,822
Gastos financieros	17,395,821,000	20,825,413,000	6,288,372,000	6,811,398,982
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	286,832,000	(708,680,000)	125,032,000	(53,396,000)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	51,112,000,000	34,027,288,000	15,649,694,000	12,767,802,000
Impuestos a la utilidad	13,656,058,000	12,855,290,000	5,080,500,000	3,785,055,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	37,455,942,000	21,171,998,000	10,569,194,000	8,982,747,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	(812,824,000)	0	(3,145,899,000)
Utilidad (pérdida) neta	37,455,942,000	20,359,174,000	10,569,194,000	5,836,848,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	27,199,413,000	10,918,636,000	6,809,824,000	2,413,604,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	10,256,529,000	9,440,538,000	3,759,370,000	3,423,244,000
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	1.4	0.59	0.35	0.28
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	(0.04)	0	(0.16)
Total utilidad (pérdida) básica por acción	1.4	0.55	0.35	0.12
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	1.4	0.59	0.35	0.28
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	(0.04)	0	(0.16)
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	1.4	0.55	0.35	0.12

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	37,455,942,000	20,359,174,000	10,569,194,000	5,836,848,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	(86,740,000)	(205,640,000)	0	(2,116,601)
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(72,000,000)	(552,000,000)	(60,000,000)	(11,000,000)
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(158,740,000)	(757,640,000)	(60,000,000)	(13,116,601)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	4,332,033,000	(3,019,606,000)	4,752,647,000	(321,337,400)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	4,332,033,000	(3,019,606,000)	4,752,647,000	(321,337,400)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	(864,000,000)	(3,010,000,000)	(409,000,000)	(239,000,000)
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(864,000,000)	(3,010,000,000)	(409,000,000)	(239,000,000)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(14,000,000)	(58,000,000)	0	(16,000,000)
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	3,454,033,000	(6,087,606,000)	4,343,647,000	(576,337,400)
Total otro resultado integral	3,295,293,000	(6,845,246,000)	4,283,647,000	(589,454,001)
Resultado integral total	40,751,235,000	13,513,928,000	14,852,841,000	5,247,393,999
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	27,793,218,000	5,278,518,000	9,730,312,000	2,452,636,999

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	12,958,017,000	8,235,410,000	5,122,529,000	2,794,757,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	37,455,942,000	20,359,174,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	60,000,000	183,000,000
+ Impuestos a la utilidad	13,656,058,000	12,855,290,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	13,069,602,000	12,882,990,000
+ Gastos de depreciación y amortización	34,915,000,000	33,022,000,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	0	41,000,000
+ Provisiones	(1,134,000,000)	(1,159,000,000)
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	0	0
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	759,000,000	347,000,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(287,000,000)	708,680,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	3,450,000,000	2,933,000,000
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	1,228,000,000	(4,143,000,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(22,000,000)	123,103,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	7,430,000,000	(5,658,000,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(2,977,000,000)	(5,802,000,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	(5,548,718,000)	4,428,496,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	64,598,942,000	50,762,559,183
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	102,054,884,000	71,121,733,183
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	13,305,000,000	21,144,000,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	88,749,884,000	49,977,733,183
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	6,788,854,000
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	87,000,000	205,000,000
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	106,244,000	7,598,000,000
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	415,060,000
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2,065,000,000	427,000,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	23,115,000,000	27,527,000,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	1,428,000,000	2,030,000,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	1,650,315,881	846,000,000
- Compras de otros activos a largo plazo	489,578,000	1,141,038,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	60,000,000	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	3,861,000,000	5,961,000,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	13,481,393,000	13,644,000,000
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3,895,625,119)	3,946,756,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	349,400,000	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	2,657,000,000
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	10,431,000,000	7,218,000,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	11,767,000,000	8,664,000,000
- Reembolsos de préstamos	20,136,000,000	765,000,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	17,795,000,000	17,398,000,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	36,255,000,000	34,012,000,000
- Intereses pagados	6,487,000,000	6,570,000,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(3,625,000,000)	(3,304,244,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(82,612,600,000)	(63,260,244,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	2,241,659,000	(9,335,754,817)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	841,566,000	(6,864,165,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	3,083,225,000	(16,199,920,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	107,979,835,000	139,834,425,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	111,063,060,000	123,634,505,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	3,221,233,000	(17,413,000,000)	0	278,824,950,000	0	(16,726,886,000)	0	187,670,000	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	27,199,413,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	1,566,676,000	0	(870,057,000)	0
Resultado integral total	0	0	0	27,199,413,000	0	1,566,676,000	0	(870,057,000)	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	40,947,064,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(38,855,000)	(10,391,203,000)	0	290,701,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	94,174,000	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	204,029,000	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	(38,855,000)	(10,093,000,000)	0	(13,456,950,000)	0	1,566,676,000	0	(870,057,000)	0
Capital contable al final del periodo	3,182,378,000	(27,506,000,000)	0	265,368,000,000	0	(15,160,210,000)	0	(682,387,000)	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(2,312,150,000)	0	(799,817,000)	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(60,401,000)	0	(42,413,000)	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(60,401,000)	0	(42,413,000)	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(60,401,000)	0	(42,413,000)	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(2,372,551,000)	0	(842,230,000)	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(19,651,183,000)	244,982,000,000	84,370,000,000	329,352,000,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	27,199,413,000	10,256,529,000	37,455,942,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	593,805,000	593,805,000	2,701,488,000	3,295,293,000
Resultado integral total	0	0	0	0	593,805,000	27,793,218,000	12,958,017,000	40,751,235,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	40,947,064,000	8,541,362,000	49,488,426,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(10,139,357,000)	0	(10,139,357,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	94,174,000	254,064,000	348,238,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	204,029,000	(47,719,000)	156,310,000
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	593,805,000	(22,995,000,000)	4,623,000,000	(18,372,000,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(19,057,378,000)	221,987,000,000	88,993,000,000	310,980,000,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	3,260,510,000	(2,585,870,000)	0	306,400,415,000	0	(9,864,085,000)	0	1,993,976,000	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	10,918,636,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(2,873,758,000)	0	(2,103,572,000)	0
Resultado integral total	0	0	0	10,918,636,000	0	(2,873,758,000)	0	(2,103,572,000)	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	47,496,749,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	(2,572,707,000)	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	(33,039,000)	(7,213,239,000)	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	(233,184,000)	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(33,039,000)	(10,019,130,000)	0	(36,578,113,000)	0	(2,873,758,000)	0	(2,103,572,000)	0

Capital contable al final del periodo	3,227,471,000	(12,605,000,000)	0	269,822,302,000	0	(12,737,843,000)	0	(109,596,000)	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	(1,080,812,000)	0	(621,734,000)	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(564,849,000)	0	(97,939,000)	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(564,849,000)	0	(97,939,000)	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(564,849,000)	0	(97,939,000)	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	(1,645,661,000)	0	(719,673,000)	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	(9,572,655,000)	297,502,400,000	83,629,091,000	381,131,491,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	10,918,636,000	9,440,538,000	20,359,174,000
Otro resultado integral	0	0	0	0	(5,640,118,000)	(5,640,118,000)	(1,205,128,000)	(6,845,246,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(5,640,118,000)	5,278,518,000	8,235,410,000	13,513,928,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	47,496,749,000	8,573,245,000	56,069,994,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	(2,572,707,000)	(1,091,537,000)	(3,664,244,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(7,246,278,000)	0	(7,246,278,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	(233,184,000)	7,281,000	(225,903,000)
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(5,640,118,000)	(52,270,400,000)	(1,422,091,000)	(53,692,491,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	(15,212,773,000)	245,232,000,000	82,207,000,000	327,439,000,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	2,815,601,000	2,854,456,000
Capital social por actualización	366,777,000	366,777,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	4,080,945,000	3,923,479,000
Numero de funcionarios	2,936	3,150
Numero de empleados	100,664	97,021
Numero de obreros	[1] 281,414	[2] 268,605
Numero de acciones en circulación	16,928,320,575	17,161,167,575
Numero de acciones recompradas	232,847,000	186,180,060
Efectivo restringido	341,338,913	363,213,921
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	42,977,143,879	36,131,438,434	14,914,233,834	12,716,874,305

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-10-01 - 2026-09-30	Año Anterior 2024-10-01 - 2025-09-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	894,726,717,000	829,569,196,180
Utilidad (pérdida) de operación	77,894,024,000	65,189,271,247
Utilidad (pérdida) neta	50,149,527,000	31,347,814,518
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	35,709,642,000	17,717,532,449
Depreciación y amortización operativa	58,162,781,000	47,982,981,579

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
Loan JPM I	SÍ	2026-07-29	2027-01-25	27.6% Fija	0	0	0	0	0	0	0	88,030,000	0	0	0	0
Loan BBVA III	SÍ	2026-07-21	2027-07-15	30.85% Fija	0	0	0	0	0	0	0	174,210,000	0	0	0	0
Loan Galicia descubierto IV	SÍ	2026-06-23	2026-10-05	26.85% Fija	0	0	0	0	0	0	58,805,000	0	0	0	0	0
Loan BBVA II	SÍ	2026-06-25	2027-03-21	28.75% Fija	0	0	0	0	0	0	0	69,530,000	0	0	0	0
Caucion Grupo IEB1	SÍ	2025-09-30	2026-10-31	21.41% Fija	0	0	0	0	0	0	23,522,000	0	0	0	0	0
Loan BBVA	SÍ	2026-05-22	2026-10-07	24.5% Fija	0	0	0	0	0	0	94,087,000	0	0	0	0	0
Caucion Grupo IEB2	SÍ	2025-06-19	2026-10-31	21.41% Fija	0	0	0	0	0	0	38,811,000	0	0	0	0	0
Caucion Grupo IEB3	SÍ	2025-07-17	2026-10-31	21.41% Fija	0	0	0	0	0	0	11,761,000	0	0	0	0	0
Loan Galicia descubierto V	SÍ	2026-08-11	2027-08-11	30.45% Fija	0	0	0	0	0	0	0	87,795,000	0	0	0	0
Loan Galicia descubierto III	SÍ	2026-03-30	2027-02-28	30.5% Fija	0	0	0	0	0	0	0	194,055,000	0	0	0	0
Caucion Grupo IEB4	SÍ	2025-08-11	2026-10-31	21.41% Fija	0	0	0	0	0	0	11,761,000	0	0	0	0	0
Loan Citi III	SÍ	2026-07-03	2026-12-30	28.45% Fija	0	0	0	0	0	0	133,173,000	0	0	0	0	0
Fundopem VIII	SÍ	2026-09-12	2037-03-12	2.00% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17,408,000
Fundopem VII	SÍ	2026-08-12	2037-02-12	2.00% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,937,000
Fundopem IV	SÍ	2026-05-12	2036-11-12	2.00% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17,640,000
Fundopem VI	SÍ	2026-07-12	2037-01-12	2.00% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,257,000
Fundopem V	SÍ	2026-06-12	2036-12-12	2.00% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11,384,000
Fundopem I	SÍ	2026-01-30	2036-08-12	2.00% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	159,478,000
Fundopem II	SÍ	2026-02-27	2036-09-12	2.00% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26,284,000
Fundopem III	SÍ	2026-03-31	2036-10-12	2.00% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26,046,000
Loan BBVA Finagro III	SÍ	2026-03-26	2027-03-26	12.34% Flotante	0	0	0	0	0	0	0	315,046,000	0	0	0	0
Loan Bancolombia	SÍ	2026-03-26	2027-03-26	13.54% Flotante	0	0	0	0	0	0	0	129,430,000	0	0	0	0
Loan BBVA Finagro	SÍ	2025-05-13	2026-11-13	12.60% Flotante	0	0	0	0	0	0	347,083,000	0	0	0	0	0
Loan BBVA INDEGA	SÍ	2025-05-13	2026-11-13	13.32% Flotante	0	0	0	0	0	0	341,743,000	0	0	0	0	0

Loan Banco Bogota	SÍ	2026-04-17	2027-01-17	13.10% Flotante	0	0	0	0	0	0	0	400,259,000	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	1,060,746,000	1,458,355,000	0	0	0	291,434,000
Con garantía (bancarios)																
Banco ScotiaBank 138	SÍ	2024-12-18	2027-12-17	Fija 5.13%	0	0	0	0	0	0	0	0	1,935,781,000	0	0	0
Banco ScotiaBank 153	SÍ	2026-09-08	2027-09-03	Variable 5.93%	0	0	0	0	0	0	49,529,000	0	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 180	SÍ	2026-04-16	2026-10-19	Variable 6.03%	0	0	0	0	0	0	50,446,000	0	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 183	SÍ	2026-04-13	2026-10-08	Variable 6.08%	0	0	0	0	0	0	458,598,000	0	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 184	SÍ	2026-05-07	2027-05-03	Variable 5.99%	0	0	0	0	0	0	0	45,860,000	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 188	SÍ	2026-04-06	2026-10-05	Variable 6.01%	0	0	0	0	0	0	47,694,000	0	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 189	SÍ	2026-09-15	2026-12-14	Variable 6.06%	0	0	0	0	0	0	46,777,000	0	0	0	0	0
Banco Security 190	SÍ	2026-06-11	2027-06-03	Variable 6.02%	0	0	0	0	0	0	0	49,529,000	0	0	0	0
Banco Security 192	SÍ	2026-05-18	2026-11-16	Variable 5.92%	0	0	0	0	0	0	63,287,000	0	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 193	SÍ	2026-04-09	2026-10-13	Variable 5.81%	0	0	0	0	0	0	55,032,000	0	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 194	SÍ	2026-06-04	2026-12-03	Variable 6.11%	0	0	0	0	0	0	24,764,000	0	0	0	0	0
Banco Security 196	SÍ	2026-06-15	2027-06-07	Variable 5.92%	0	0	0	0	0	0	0	49,529,000	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 197	SÍ	2025-11-11	2026-11-05	Variable 5.96%	0	0	0	0	0	0	27,516,000	0	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 198	SÍ	2026-04-13	2027-04-08	Variable 6.16%	0	0	0	0	0	0	0	27,516,000	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 199	SÍ	2026-04-28	2026-10-26	Variable 6.01%	0	0	0	0	0	0	34,853,000	0	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 200	SÍ	2026-03-20	2027-03-16	Variable 6.01%	0	0	0	0	0	0	0	36,688,000	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 201	SÍ	2026-04-13	2027-04-08	Variable 6.16%	0	0	0	0	0	0	0	16,510,000	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 202	SÍ	2026-04-16	2027-04-12	Variable 6.17%	0	0	0	0	0	0	0	18,344,000	0	0	0	0
Banco ScotiaBank 203	SÍ	2026-05-14	2026-11-09	Variable 6.02%	0	0	0	0	0	0	45,860,000	0	0	0	0	0
TOTAL					0	0	0	0	0	0	904,356,000	243,976,000	1,935,781,000	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	1,965,102,000	1,702,331,000	1,935,781,000	0	0	291,434,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
FEMSA USD 2043	SÍ	2013-05-10	2043-05-10	Fija 4.38%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,535,656,000
FEMSA USD 2050	SÍ	2020-01-16	2050-01-16	Fija 3.5%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,980,363,000
FEMSA EUR 2033	SÍ	2021-04-28	2033-05-28	Fija 1%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,891,583,000
FEMSA EUR 2028	SÍ	2021-04-28	2028-05-28	Fija 0.5%	0	0	0	0	0	0	0	0	6,006,668,000	0	0	0

CEBUR MXN 22L	NO	2022-11-15	2027-11-09	Variable 11.59%	0	826,970,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CEBUR MXN 22L-2L	NO	2022-11-15	2032-11-02	Fija 9.65%	0	0	0	0	0	8,437,517,000	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	826,970,000	0	0	0	8,437,517,000	0	0	6,006,668,000	0	0	36,407,602,000
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
CB 17 (10yr Fixed)	NO	2017-06-30	2027-06-18	7.87% Fija	0	8,498,601,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CB 8yr Fixed Rate (KOF 20)	NO	2020-02-07	2028-01-28	7.35% Fija	0	0	2,998,989,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CB 7yr Fixed Rate (KOF 21 L)	NO	2021-09-23	2028-09-14	7.36% Fija	0	0	6,961,374,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CB 7yr Fixed Rate (KOF 22S)	NO	2022-10-10	2029-10-01	9.95% Fija	0	0	0	0	5,494,753,000	0	0	0	0	0	0	0
CB 4yr Float Rate (KOF 22X)	NO	2022-10-10	2026-10-05	6.80% Flotante	499,989,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CB 3yr Float Rate (KOF 26-2)	NO	2026-02-16	2029-02-12	6.91% Flotante	0	0	0	2,979,690,000	0	0	0	0	0	0	0	0
CB 10yr Fixed Rate (KOF 26)	NO	2026-02-16	2036-02-04	9.12% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yankee 1.85% due 32	SÍ	2020-09-01	2032-09-01	1.85% Fija	0	0	0	0	0	6,971,223,000	0	0	0	0	0	11,083,408,000
Yankee 2.75% due 30	SÍ	2020-01-22	2030-01-22	2.75% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18,467,989,000	0
Yankee 5.25% due 43	SÍ	2013-11-26	2043-11-26	5.25% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,744,429,000
Yankee 5.10% due 35	SÍ	2025-05-06	2035-05-06	5.1% Fija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,858,240,000
TOTAL					499,989,000	8,498,601,000	9,960,363,000	2,979,690,000	5,494,753,000	6,971,223,000	0	0	0	0	18,467,989,000	28,686,077,000
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					499,989,000	9,325,571,000	9,960,363,000	2,979,690,000	5,494,753,000	15,408,740,000	0	0	6,006,668,000	0	18,467,989,000	65,093,679,000
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES NACIONALES	NO	2026-01-01	2026-09-30		65,781,734,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVEEDORES EXTRANJERAS	SÍ	2026-01-01	2026-09-30		0	0	0	0	0	0	24,315,015,000	0	0	0	0	0
TOTAL					65,781,734,000	0	0	0	0	0	24,315,015,000	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					65,781,734,000	0	0	0	0	0	24,315,015,000	0	0	0	0	0

Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
OTROS PASIVOS SIN COSTO NACIONALES	NO				36,597,130,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS PASIVOS SIN COSTO EXTRANJEROS	SÍ				0	0	0	0	0	0	12,250,792,000	0	0	0	0	0
TOTAL					36,597,130,000	0	0	0	0	0	12,250,792,000	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					36,597,130,000	0	0	0	0	0	12,250,792,000	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					102,878,853,000	9,325,571,000	9,960,363,000	2,979,690,000	5,494,753,000	15,408,740,000	38,530,909,000	1,702,331,000	7,942,449,000	0	18,467,989,000	65,385,113,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	1,669,044,000	29,777,922,000	10,767,000	192,090,000	29,970,012,000
Activo monetario no circulante	96,407,000	1,720,018,000	55,778,000	995,157,000	2,715,175,000
Total activo monetario	1,765,451,000	31,497,940,000	66,545,000	1,187,247,000	32,685,187,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	300,539,000	5,361,998,000	15,259,000	272,249,000	5,634,247,000
Pasivo monetario no circulante	4,555,738,000	81,280,289,000	614,109,000	10,956,500,000	92,236,789,000
Total pasivo monetario	4,856,277,000	86,642,287,000	629,368,000	11,228,749,000	97,871,036,000
Monetario activo (pasivo) neto	(3,090,826,000)	(55,144,347,000)	(562,823,000)	(10,041,502,000)	(65,185,849,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
División OXXO México				
Productos al detalle	247,767,487,000	0	0	247,767,487,000
División Proximidad Europa				
Productos al detalle	0	0	41,473,790,000	41,473,790,000
Coca Cola				
Bebidas embotelladas	104,939,031,000	0	122,250,822,000	227,189,853,000
Otros y eliminaciones				
Eliminaciones	-14,349,444,000	0	0	-14,349,444,000
Corporativo y otros negocios	18,834,751,000	0	3,197,276,000	22,032,027,000
División Salud				
Productos al detalle	7,051,915,000	0	60,435,765,000	67,487,680,000
División Américas y Movilidad				
Productos al detalle	57,259,266,000	0	25,762,148,000	83,021,414,000
TOTAL	421,503,006,000	0	253,119,801,000	674,622,807,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

La Compañía tiene como parte de su política de administración de riesgos el uso de instrumentos financieros derivados, con el fin de cubrir sus riesgos operativos y reducir la incertidumbre de las variables operativas y financieras del negocio: (1) lograr la estructura de pasivos y capital deseada con un perfil de riesgo balanceado, (2) administrar su exposición a insumos y materias primas, (3) cubrir exposiciones en moneda extranjera.

La Compañía no contrata instrumentos derivados con fines de negociación o generación de utilidad, no obstante, y dados los requisitos para poder cumplir con el criterio de contabilidad de cobertura, ciertos instrumentos pueden no llegar a calificar como instrumentos de cobertura contable.

La Compañía solamente celebra operaciones de derivados con instituciones con un perfil crediticio adecuado con las que tiene un contrato ISDA, Contrato Marco para Operaciones Financieras Derivadas, Contrato Global de Derivados, o similar.

Como parte del control sobre los procesos de administración de riesgos, la Compañía cuenta con un Comité de Finanzas del Consejo de Administración que tiene dentro de sus funciones el definir la estrategia financiera de la Compañía, incluyendo lo respectivo a la administración de riesgos y el uso de derivados. El Comité de Finanzas define la estructura financiera deseada, establece los límites de exposición que puede manejar la Compañía y monitorea en sus reuniones periódicas, las distintas posiciones de instrumentos financieros derivados que se han contratado. La Compañía cuenta con un área de control interno y un auditor externo que como parte de su trabajo auditan sobre una base razonable la eficacia operativa de las actividades de control respecto a la administración de operaciones con instrumentos financieros derivados y los registros contables de las distintas posiciones de instrumentos financieros derivados.

En el tercer trimestre de 2026 no existieron observaciones o deficiencias identificadas por el área de control interno y auditor externo.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

La Compañía valúa y registra todos los instrumentos financieros derivados explícitos e implícitos, en el balance como un activo o un pasivo a valor de mercado, considerando los precios cotizados en mercados reconocidos. En caso de que el instrumento financiero derivado no tenga un mercado formal, el valor de mercado se determina a través de modelos soportados con suficiente información confiable y válida, reconocida por el sector financiero.

La Compañía documenta sus relaciones de cobertura de flujo de efectivo al inicio, cuando la transacción cumple con los requisitos contables establecidos. En coberturas de flujo de efectivo, la porción efectiva de valuación se reconoce temporalmente en otras partidas acumuladas de la utilidad integral en el capital contable, y posteriormente se reclasifica a resultados conforme los flujos esperados de la posición primaria pasan por resultados. En coberturas de valor razonable, la ganancia o pérdida que resulte de la valuación del instrumento financiero derivado se reconoce en resultados en el período en que se incurra, así como los cambios en el valor de mercado de la posición primaria.

Cuando los instrumentos financieros derivados no califican como de cobertura, el cambio en el valor de mercado se reconoce inmediatamente en resultados.

Métodos utilizados para determinación de la efectividad.

Para los instrumentos de cobertura contable se utilizan el Dollar Offset, método de términos críticos y método de derivados hipotéticos, presentando una efectividad dentro del rango 80-125% para los instrumentos vigentes.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Actualmente la Compañía cuenta con acceso a opciones de financiamientos bancarios de corto plazo, con instituciones nacionales e internacionales, que permiten solventar necesidades eventuales de tesorería. En lo que respecta al mercado bursátil, la Compañía tiene la más alta calificación de grado de inversión otorgada a empresas en México (AAA) otorgada por las calificadoras Fitch Ratings y Standard & Poors, permitiéndole a la Compañía evaluar este mercado como una opción, en caso de haber necesidad de recursos. Adicionalmente, se realiza un seguimiento puntual a la administración del flujo de efectivo consolidado, que permite flexibilidad en la aplicación de la Inversión en Activo y otros gastos operativos. Todos los instrumentos son “simples” ya que la Compañía no contrata instrumentos exóticos, apalancados o basados en volatilidad. Cualquier cambio en el valor razonable de los instrumentos contratados no implica que su naturaleza, uso o nivel de efectividad de cobertura se modifique. En ninguna situación o eventualidad implicaría que el uso del instrumento derivado difiera de aquél con el que originalmente fue concebido, modificaría el esquema del mismo o implicaría un cambio en el nivel de cobertura, ni significaría que la Compañía asuma nuevas obligaciones.

Los riesgos de mercado a los que está expuesta la posición de la Compañía son: riesgo de tasa de interés, riesgo cambiario y riesgo relacionado a los precios de materias primas.

Los riesgos de liquidez a los que está expuesta la posición de la Compañía están relacionados a las posibles llamadas de margen en las operaciones de instrumentos derivados. La Compañía distribuye adecuadamente sus posiciones con diferentes contrapartes para evitar concentración y reducir el riesgo de llamadas de margen.

Al 30 de septiembre de 2026, la Compañía tiene 59 millones de pesos mexicanos dados en colateral o en garantía para sus operaciones de derivados OTC. En el caso de las coberturas de azúcar vía futuros en el Intercontinental Exchange (ICE), éstas requieren depósito de margen inicial y de mantenimiento cuyo saldo al 30 de septiembre de 2026 es de Ps. 75 millones.

Al 30 de septiembre de 2026 la Compañía tiene un saldo de caja de Ps. 111,063 millones para hacer frente a cualquier necesidad de liquidez.

La Compañía también cuenta con alternativas de fondeo de largo plazo en el sector bancario nacional y extranjero, así como el acceso a la emisión de bonos en el mercado de capitales nacional e internacional.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

a) Swaps de Tasa de Interés:
La Compañía tiene contratos denominados swaps de tasa de interés, con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de sus créditos, a través de los cuales paga importes calculados con tasas de interés fijas y recibe importes calculados con tasas de interés variables. Estos instrumentos se reconocen en el estado consolidado de situación financiera a valor de mercado y se encuentran designados como coberturas de flujo de efectivo. El valor de mercado se estima con los precios cotizados en el mercado para dar por terminados dichos contratos a la fecha de cierre del periodo. La determinación del valor razonable se realiza de manera mensual y se hace de manera interna. Los cambios en el valor de mercado son registrados en la cuenta de otras partidas acumuladas de la utilidad integral. Al 30 de septiembre de 2026 la Compañía cuenta con swaps de tasa de interés con un valor nocional de Ps. 11,355 con vencimientos hasta 2032 y generaron un pasivo por su valor de mercado de Ps. 1,542.

Por el tercer trimestre de 2026, el efecto neto de los cupones vencidos ascendió a una pérdida de Ps. 44, registrándose en la cuenta de gasto financiero en el estado de resultados consolidado.

b) Forwards y opciones para Compra de Monedas Extranjeras:
La Compañía tiene contratos forwards y opciones para la compra de monedas extranjeras con el objetivo de cubrir el riesgo cambiario. Estos instrumentos son reconocidos a su valor de mercado el cual se estima con la cotización de los tipos de cambio del mercado para dar por terminados los contratos a la fecha de cierre del periodo. La determinación del valor razonable se realiza de manera mensual y se hace de manera interna. Dichos contratos están designados como coberturas de flujo de efectivo, por lo tanto, los cambios en el valor de mercado se registran en la cuenta de otras partidas acumuladas de la utilidad integral. Al 30 de septiembre de 2026, la Compañía tiene contratos forwards y opciones para la compra de monedas extranjeras con un valor nocional de Ps. 14,950. Dichos contratos vencen hasta 2027 y al 30 de septiembre de 2026 se registró un pasivo de Ps. 59.

c) Swaps de Tasa de Interés y Tipo de Cambio:
La Compañía tiene contratos denominados swaps de tasa de interés y de tipo de cambio con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés y tipo de cambio de sus créditos en dólares y en otras monedas. La Compañía cuenta con derivados de tasa de interés y de tipo de cambio que han sido designados como de cobertura de flujo de efectivo. El valor de mercado de estos instrumentos se calcula con los tipos de cambio y tasas de interés cotizados en el mercado para dar por terminados dichos contratos a la fecha de cierre del periodo. Al 30 de septiembre de 2026, estos instrumentos tienen un monto nocional de Ps. 77,248 los cuales tienen vencimientos hasta 2050 y generaron un pasivo de Ps. 3,779.

Por el tercer trimestre de 2026, el efecto de los cupones vencidos ascendió a una pérdida de Ps. 630, registrándose en la cuenta de gasto financiero en el estado de resultados consolidado.

d) Contratos de Precio de Materias Primas
La Compañía tiene contratados futuros listados en el ICE para cubrir el riesgo de fluctuaciones en el precio del azúcar y futuros listados en el LME para cubrir el riesgo de fluctuaciones en el precio del aluminio. También tiene operaciones en mercados no estandarizados “over the counter” u “OTC” para cubrir el riesgo de fluctuaciones en el precio del azúcar, aluminio y diésel. El cambio en el valor razonable de las coberturas vigentes se reconoce en la cuenta de otras partidas acumuladas de la utilidad integral, mientras que el cambio en el valor razonable de las coberturas sobre el consumo del periodo se registra como parte de los resultados de operación impactando en el costo de materias primas y se compensa contra los movimientos

en los precios realizados del azúcar, aluminio y diésel. Al 30 de septiembre de 2026 se registró un valor nocional de Ps. 3,118 y un activo de Ps. 330 por concepto de coberturas de azúcar, un monto nocional de Ps. 2,013 con un activo de Ps. 31 por concepto de coberturas de aluminio y un monto nocional de Ps. 19 con un activo de Ps. 10 por concepto de coberturas de diésel.

e) Cambios en la posición de Instrumentos Financieros Derivados
Durante el tercer trimestre de 2026, vencieron 108 operaciones de forwards y opciones para compra de moneda extranjera de materias primas, 358 contratos de swaps para compra de aluminio y 310 contratos de swaps para compra de azúcar. Por otra parte, durante el trimestre se vendieron 1,586 contratos de futuros de azúcar con la finalidad de mantener el porcentaje de cobertura deseado. Durante el trimestre la Compañía tuvo llamadas de margen por coberturas de azúcar y aluminio por USD 0 MM. Adicional, durante el trimestre se tuvieron llamadas de margen por coberturas de cross currency swap de tipo de cambio y tasa de interés por USD 8.9MM. Al cierre del tercer trimestre, todos los contratos de instrumentos financieros derivados que mantiene la Compañía califican como instrumentos de cobertura contable. Durante el trimestre no hubo incumplimientos de contratos.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Resumen de Instrumentos Financieros Derivados
Cifras en millones de pesos al 30 de septiembre de 2026

Tipo de Derivado, Valor o Contrato	Fines de Cobertura Contable / No Contable	Monto Nocional / Valor Nominal (1)	Valor del Activo Subyacente/ Variable de Referencia (2)		Valor Razonable (3)		Montos de Vencimientos por Año			Colateral / líneas de crédito / valores dados en garantía
			Trimestre Actual	Trimestre Anterior	Trimestre Actual	Trimestre Anterior	2027	2028	2029 +	
Swap intereses (IRS)	Contable	$ 11,355	$ 12,897	$ 12,613	$ (1,542)	$ (1,277)	$ —	$ 2,434	$ 8,921	N/A
Divisas (FX)	Contable	$ 14,950	$ 15,009	$ 20,466	$ (59)	$ (209)	$ 8,134	$ 6,816	$ —	N/A
Swap moneda intereses (CCS)	Contable	$ 77,248	$ 81,027	$ 79,288	$ (3,779)	$ (3,332)	$ 1,198	$ 12,043	$ 64,007	$ 59
Futuros de Azúcar	Contable	$ 3,118	$ 2,788	$ 3,900	$ 330	$ (199)	$ 196	$ 2,815	$ 107	$ 75
Futuros de Aluminio	Contable	$ 2,013	$ 1,982	$ 1,911	$ 31	$ 16	$ 574	$ 1,439	$ —	N/A
Futuros de Diesel	Contable	$ 19	$ 9	$ 31	$ 10	$ —	$ 19	$ —	$ —	N/A

(1) Monto nocional equivale a unidades por precio strike.
(2) Valor Subyacente equivale al monto nocional y el efecto del valor razonable del instrumento financiero.
(3) Valor Razonable es la ganancia o pérdida que resulta de la valuación de mercado del instrumento financiero derivado a una determinada fecha.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	51,428,571,000	54,711,852,000
Total efectivo	51,428,571,000	54,711,852,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	59,634,489,000	53,267,983,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	59,634,489,000	53,267,983,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	111,063,060,000	107,979,835,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	35,375,745,000	38,859,346,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	1,370,517,000	1,219,227,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	6,804,532,000	8,240,083,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	43,550,794,000	48,318,656,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	3,655,863,000	4,595,094,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	3,655,863,000	4,595,094,000
Mercancía circulante	607,378,000	671,472,000
Trabajo en curso circulante	42,133,000	35,478,000
Productos terminados circulantes	59,149,329,000	61,500,420,000
Piezas de repuesto circulantes	1,809,037,000	1,817,341,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros inventarios circulantes	1,021,009,000	831,821,000
Total inventarios circulantes	66,284,749,000	69,451,626,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	3,220,957,000	5,750,781,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	3,220,957,000	5,750,781,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	2,295,000,000	2,980,077,000
Inversiones en asociadas	8,708,699,000	22,745,855,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	11,003,699,000	25,725,932,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	15,071,322,000	13,634,386,000
Edificios	28,104,394,000	21,885,199,000
Total terrenos y edificios	43,175,716,000	35,519,585,000
Maquinaria	32,110,894,000	27,378,991,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	14,182,270,000	14,314,693,000
Total vehículos	14,182,270,000	14,314,693,000
Enseres y accesorios	9,705,996,000	9,751,455,000
Equipo de oficina	17,760,111,000	16,604,461,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Construcciones en proceso	21,366,841,000	27,984,477,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	61,633,895,000	58,118,460,000
Total de propiedades, planta y equipo	199,935,723,000	189,672,122,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	92,749,085,552	90,278,092,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	2,850,390,000	2,932,813,000
Otros activos intangibles	5,100,536,000	6,192,868,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	100,700,011,552	99,403,773,000
Crédito mercantil	46,326,220,448	46,102,258,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	147,026,232,000	145,506,031,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	90,096,749,000	93,688,292,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	18,240,153,000	14,588,120,000
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	18,240,153,000	14,588,120,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	18,240,153,000	14,588,120,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	2,838,465,000	1,657,731,000
Otras cuentas por pagar circulantes	20,320,179,000	13,666,423,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	131,495,546,000	123,600,566,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	3,667,433,000	4,201,848,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	9,825,560,000	16,472,747,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	48,847,922,000	31,040,498,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	305,522,000	1,444,540,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	62,646,437,000	53,159,633,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	2,227,215,000	2,945,972,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	123,411,882,000	124,046,137,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	13,169,686,000	8,982,387,000
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	138,808,783,000	135,974,496,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	3,411,893,000	3,323,561,000
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	3,411,893,000	3,323,561,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	(15,160,210,000)	(16,726,886,000)
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	(682,387,000)	187,670,000
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(2,372,551,000)	(2,312,150,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	(842,230,000)	(799,817,000)
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	0	0
Total otros resultados integrales acumulados	(19,057,378,000)	(19,651,183,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	809,495,214,000	795,877,490,000
Pasivos	498,515,214,000	466,525,490,000
Activos (pasivos) netos	310,980,000,000	329,352,000,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	268,432,321,000	283,116,216,000
Pasivos circulantes	233,176,755,000	210,013,788,000
Activos (pasivos) circulantes netos	35,255,566,000	73,102,428,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	4,531,641,182	5,406,975,391	1,500,958,037	3,463,975,391
Venta de bienes	670,091,165,818	615,442,779,609	234,107,809,963	211,174,229,609
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	674,622,807,000	620,849,755,000	235,608,768,000	214,638,205,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	4,053,086,000	6,086,296,000	1,370,503,000	1,906,998,822
Utilidad por fluctuación cambiaria	21,048,000	0	1,120,786,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	1,582,906,000	0	0
Otros ingresos financieros	252,085,000	273,221,000	65,037,000	133,992,000
Total de ingresos financieros	4,326,219,000	7,942,423,000	2,556,326,000	2,040,990,822
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	16,918,241,000	15,907,995,000	5,911,394,000	5,470,486,982
Pérdida por fluctuación cambiaria	0	4,917,418,000	0	1,261,422,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	477,580,000	0	376,978,000	79,490,000
Otros gastos financieros	0	0	0	0
Total de gastos financieros	17,395,821,000	20,825,413,000	6,288,372,000	6,811,398,982
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	17,733,736,504	15,551,437,468	6,818,025,268	4,557,845,905
Impuesto diferido	(4,077,678,504)	(2,696,147,468)	(1,737,525,268)	(772,790,905)
Total de Impuestos a la utilidad	13,656,058,000	12,855,290,000	5,080,500,000	3,785,055,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados que se acompañan por los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025 de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" y "NIC", por sus siglas en español o "IFRS" e "IAS" por sus siglas en inglés); emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB") para información financiera intermedia. Específicamente, los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados que se acompañan han sido preparados de acuerdo con la NIC 34 – Reportes Financieros Intermedios, utilizando las mismas políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados auditados del año (estados financieros anuales 2025).

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados de la Compañía no incluyen toda la información y las revelaciones requeridas en los estados financieros anuales, y deberán ser leídos en conjunto con los estados financieros anuales 2025 de la Compañía. Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados de la Compañía y las notas que se acompañan fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración el 27 de octubre de 2026, los eventos subsecuentes han sido considerados hasta esta fecha. Los accionistas tienen la facultad de aprobar o modificar los estados financieros de la Compañía.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Asociadas

Compañía	Actividad Principal	Lugar de Residencia	% de Tenencia		Valor en Libros (millones de pesos)	
			30 de septiembre de 2026	31 de diciembre de 2025	**30 de septiembre de 2026**	31 de diciembre de 2025
IFS TopCo LLC [1]	Distribución	Estados Unidos	**—%**	37.1%	**—**	14,192
Otras inversiones	Varios	Varios	**Varios**	Varios	**175**	175
Coca-Cola FEMSA:						
Promotora Industrial Azucarera, S.A. de C.V. ("PIASA")	Azucarera	México	**36.4%**	36.4%	**3,826**	3,871
Industria Envasadora de Querétaro, S.A. de C.V. ("IEQSA")	Enlatados	México	**26.5%**	26.5%	**225**	210
Industria Mexicana de Reciclaje, S.A. de C.V. ("IMER")	Reciclaje	México	**35.0%**	35.0%	**70**	79
Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V.	Bebidas	México	**27.0%**	28.2%	**3,875**	3,793
Leao Alimentos e Bebidas, L.T.D.A.	Bebidas	Brasil	**25.1%**	25.1%	**351**	268
Alimentos de Soja S.A.U.	Bebidas	Argentina	**10.7%**	10.7%	**31**	26
Otras inversiones en empresas de Coca-Cola FEMSA	Varios	Varios	**Varios**	Varios	**156**	132
					Ps. 8,709	Ps. 22,746

(1) El 12 de marzo de 2026, se completó la fusión entre BradyPLUS e Imperial Dade. FEMSA conserva una participación aproximada del 19% en la entidad combinada; no obstante, la inversión dejó de reconocerse mediante el método de participación, debido a que la Compañía ya no ejerce influencia significativa sobre la entidad.

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

NIIF 9 y NIIF 7 - Contratos que Hacen Referencia a la Electricidad Dependiente de la Naturaleza

Durante 2024, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) emitió modificaciones específicas para ayudar a las empresas a informar mejor sobre los efectos financieros de los contratos de electricidad dependiente de la naturaleza, que a menudo se estructuran como acuerdos de compra de energía (PPA). Los contratos de electricidad dependiente de la naturaleza ayudan a las empresas a asegurar su suministro eléctrico a partir de fuentes como la energía eólica y solar. La cantidad de electricidad generada bajo estos contratos puede variar en función de factores incontrolables, como las condiciones climáticas. Es posible que los requisitos contables actuales no reflejen adecuadamente cómo estos contratos afectan el rendimiento de una entidad.

Para que las empresas puedan reflejar mejor estos contratos en los estados financieros, el IASB ha realizado modificaciones específicas a la NIIF 9 Instrumentos Financieros y a la NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. Las modificaciones incluyen: i) aclarar la aplicación de los requisitos de "uso propio"; ii) permitir la contabilidad de coberturas si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y iii) la incorporación de nuevos requisitos de revelación para que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

La Compañía evaluó el impacto que las modificaciones tendrían en la práctica actual y determinó que no hay impactos significativos que revelar.

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Préstamos Bancarios y Documentos por Pagar

El análisis de los préstamos bancarios y documentos por pagar de la Compañía al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025:

	30 de septiembre de 2026	31 de diciembre de 2025
Préstamos bancarios	5,895	7,148
Certificados bursátiles locales	34,405	26,883
Certificados bursátiles internacionales	98,832	113,635
	Ps. 139,132	Ps. 147,666

El análisis de los vencimientos de la deuda total de la Compañía al 30 de septiembre de 2026 es el siguiente:

Año	Importe
2027	2,465
2028	12,965
2029	15,972
2030	18,460
2031	24,059
2032 en adelante	65,211

La Compañía ha celebrado contratos de financiamiento con diferentes instituciones, las cuales estipulan diferentes restricciones y condiciones. Las únicas condiciones financieras relacionadas con los financiamientos consisten en niveles máximos de apalancamiento. A la fecha de estos estados financieros condensados consolidados no auditados, la Compañía cumple con todas las restricciones y condiciones establecidas en estos contratos de financiamiento.

Senior Notes denominados en Dólares

El 7 de mayo de 2013, la Compañía emitió deuda a largo plazo por un monto de U.S. $1,000, la cual estuvo compuesta por Senior Notes cotizando en la NYSE por U.S. $300 con un vencimiento a 10 años y una tasa de interés fija de 2.875%; y Senior Notes de U.S. $700 con vencimiento a 30 años y una tasa de interés fija de 4.375%.

En marzo de 2023, la Compañía realizó una oferta pública de recompra en los mercados internacionales por un monto principal de U.S. $147 relacionada con el Senior Note antes mencionado, con un precio de liquidación de U.S. $130, que incluye intereses devengados. El diferencial entre el precio de liquidación y el valor en libros de la deuda a la fecha del pago anticipado se reconoció en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada; representando una ganancia de Ps. 346. Luego, en mayo de 2023, la Compañía liquidó los Senior Notes de U.S. $300 que llegaron a su vencimiento. Finalmente, en noviembre de 2023, la Compañía realizó una oferta pública de recompra adicional por un monto principal de U.S. $127 relacionada con los mismos Senior Notes.

El 16 de enero de 2020, la Compañía colocó un bono por U.S. $1,500 en Senior Notes cotizando en la NYSE, al 3.500% a una tasa anual de 130 puntos base sobre el benchmark relevante con vencimiento a 30 años. Adicional, el 12 de febrero de 2020, la Compañía realizó una colocación de la reapertura de estos Senior Notes con vencimiento al 2050 por U.S. $300 al 3.500% a una tasa anual de 137.5 puntos base sobre el benchmark relevante, colocando un saldo total de U.S. $1,800 con un rendimiento implícito al vencimiento del 3.577%. En junio de 2020, la Compañía hizo una colocación por U.S. $700 de la reapertura de nuestros Senior Notes al 3.500% con vencimiento al 2050 y con un rendimiento implícito ponderado del 3.358%

En marzo de 2023, la Compañía realizó una oferta pública de recompra en los mercados internacionales por un monto principal de U.S. $943 relacionada con los Senior Notes con vencimiento en 2050, con un precio de liquidación de U.S. $715, que incluye intereses devengados. El diferencial entre el precio de liquidación y el valor en libros de los certificados a la fecha del prepago fue reconocido en resultados, representando una ganancia de Ps. 4,199.

En junio de 2024, realizamos una oferta pública de recompra en mercados internacionales por un monto principal de U.S. $207 relacionada con los Senior Notes con vencimiento en 2050. El diferencial entre el precio de liquidación y el valor en libros de los certificados a la fecha de prepago se reconoció en resultados, representando una ganancia de Ps. 703.

Senior Notes denominados en Euros

En abril de 2021, la Compañía emitió €500 y €700 en bonos de deuda a una tasa fija del 1.0%, con vencimiento en 2033 y del 0.5% con vencimiento en 2028, respectivamente. En marzo de 2023, la Compañía realizó una oferta pública de recompra en los mercados internacionales por un importe principal de €404 en bonos de deuda con vencimiento en 2028 y €259 en bonos de deuda con vencimiento en 2033, con un precio de cierre de €347 para vencimiento en 2028 y €197 con vencimiento en 2033, que incluye intereses devengados. El diferencial entre el precio de liquidación y el valor en libros de los certificados a la fecha del prepago fue reconocido en resultados, representando una ganancia de Ps. 2,416.

En febrero de 2023, como parte de la oferta de acciones de Heineken, la Compañía emitió Bonos Canjeables (BC) no garantizados en la Bolsa de Valores de Frankfurt (FWB) por un monto de €500 millones con vencimiento en 2026; con un tipo de interés fijo del 2,625% anual pagadero anualmente. El importe principal agregado del BC será reembolsable con acciones de Heineken Holding N.V. o en efectivo, considerando un precio de canje inicial de 95.625 euros, lo que supone una prima del 27.5%, sobre 75.00 euros, que es el precio de compensación de cada acción. A partir de la fecha de emisión, la opción de canje inicial estará compuesta por 5,228,758 acciones. El 20 de febrero de 2026, la Compañía pagó estos Bonos Canjeables (BC) no garantizados en efectivo. Los tenedores de bonos no ejercieron la opción de recibir a cambio acciones de Heineken Holding N.V.

Coca- Cola FEMSA

Coca-Cola FEMSA tiene los siguientes certificados bursátiles:

a) registrados en la Bolsa Mexicana de Valores: i) Ps. 8,500 (valor nominal) con fecha de vencimiento en 2027 y tasa de interés fija de 7.87%; ii) Ps. 3,000 (valor nominal) con fecha de vencimiento en 2028 y tasa de interés fija del 7.35%; iii) Ps. 6,965 (valor nominal) con fecha de vencimiento en 2028 y tasa de interés fija del 7.36%; iv) Ps. 5,500 (valor nominal) con fecha de vencimiento en 2029 y tasa de interés fija del 9.95%; v) Ps. 500 (valor nominal) con fecha de vencimiento en 2026 y tasa de interés flotante de TIIE +0.05%; vi) Ps. 3,000 (valor nominal) con fecha de vencimiento en 2029 y tasa de interés flotante de TIIE +0.38%, vii) Ps. 7,000 (valor nominal) con fecha de vencimiento en 2036 y tasa de interés fija de 9.12%;

b) registrados en la SEC: i) Nota Senior por $1,041 con tasa de interés fija de 2.75% y vencimiento el 22 de enero de 2030; ii) Nota Senior por $489 con tasa de interés fija de 5.25% y vencimiento el 26 de noviembre de 2043; iii) Nota Senior por $705 con una tasa de interés fija del 1.85% y vencimiento el 01 de septiembre de 2032 y; iv) Nota Senior por $500 con una tasa de interés fija del 5.10% y vencimiento el 06 de mayo de 2035.

Estos certificados bursátiles están garantizados por las subsidiarias de Coca-Cola FEMSA: Propimex, S. de R.L. de C.V., Comercializadora La Pureza de Bebidas, S. de R.L. de C.V., Controladora Interamericana de Bebidas, S. de R.L. de C.V., Grupo Embotellador Cimsa, S. de R.L. de C.V., Refrescos Victoria del Centro, S. de R.L. de C.V., y Yoli de Acapulco, S. de R.L. de C.V. (“Garantes”).

Coca-Cola FEMSA ha utilizado derivados de tasas de interés que han sido designados como cobertura de valor razonable para mitigar la volatilidad en el valor razonable de los instrumentos de financiamiento ante cambios en las tasas de interés flotantes de referencia. La ganancia o pérdida de la cobertura ajustará el valor en libros del elemento cubierto y se reconocerá en el estado de resultados consolidado bajo “ganancia (pérdida) en valor de mercado de instrumentos financieros”. Durante los nueve meses del 2026, Coca-Cola FEMSA registró en el estado consolidado de resultados una ganancia de Ps. 419. Al 30 de septiembre de 2026 el valor en libros de la Nota Senior por Ps. 11,083 está siendo disminuido por un monto acumulado de Ps. 1,534, como consecuencia de los efectos de la cobertura del valor razonable.

A la fecha del presente reporte trimestral, estamos al corriente en el pago de los citados créditos.

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Un resumen de los resultados de la operación discontinua por doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025, correspondientes a nuestras operaciones de soluciones plásticas y operaciones logísticas se muestran a continuación:

Cifras en millones de MXN	
Ingreso por venta de Acciones (PTM y Solistica)	7,075
Costo por venta de Acciones	5,622
Cancelación de activo intangible	466
	987
Gastos asociados a la venta:	
Beneficios a empleados	(52)
Pérdida en la remedición del valor de instrumentos derivados	(1)
Ganancia por efecto de conversión	260
	207
Resultado del periodo:	
Resultado Neto	380
Ganancia en venta de acciones reclasificada a operaciones discontinuas	**1,574**

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

FEMSA. Estados Financieros Consolidados. Al 30 de septiembre de 2026. Cifras expresadas en millones de pesos mexicanos (Ps.).

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Por el período de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025, la Compañía no reconoció pérdidas por deterioro.

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

El capital contable de FEMSA consiste en 1,968,615,615 unidades BD y 1,417,048,500 unidades B. Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, el capital social de FEMSA estaba representado por 16,928,320,575 y 17,347,347,635 acciones ordinarias, respectivamente, sin expresión de valor nominal y sin cláusula de admisión de extranjeros. El capital social fijo asciende a Ps. 300 millones (valor nominal) y el capital variable no puede exceder 10 veces el monto mínimo de capital social fijo.

Las características de las acciones ordinarias son las siguientes:

- Acciones serie “B,” de voto sin restricciones, que en todo momento deberán representar por lo menos el 51% del capital social;
- Acciones serie “L” de voto limitado, que podrán representar hasta el 25% del capital social; y
- Acciones serie “D” de voto limitado, que en forma individual o en conjunto con las acciones serie “L,” podrán representar hasta el 49% del capital.

Las acciones serie “D” están compuestas de:

- Acciones subserie “D-L,” las cuales podrán representar hasta un 25% de la serie “D”;
- Acciones subserie “D-B,” las cuales podrán representar el resto de las acciones serie “D” en circulación; y
- Las acciones serie “D” tienen un dividendo no acumulativo de un 125% del dividendo asignado a las acciones serie “B.”

Las acciones series “B” y “D” están integradas en unidades vinculadas, de la siguiente forma:

- Unidades “B,” que amparan, cada una, cinco acciones serie “B,” las cuales cotizan en la BMV; y
- Unidades vinculadas “BD,” que amparan, cada una, una acción serie “B,” dos acciones subserie “D-B” y dos acciones subserie “D-L,” las cuales cotizan en BMV y NYSE.

Al 30 de septiembre de 2026, el capital social de FEMSA se integra de la siguiente forma:

Capital Social

30 de septiembre de 2026

	Unidades "B"	Unidades "BD"	Total
Unidades	1,417,048,500	1,968,615,615	3,385,664,115
Acciones			
Serie "B"	7,085,242,500	1,968,615,615	9,053,858,115
Serie "D"	—	7,874,462,460	7,874,462,460
Subserie "D-B"	—	3,937,231,230	3,937,231,230
Subserie "D-L"	—	3,937,231,230	3,937,231,230
Total de acciones	**7,085,242,500**	**9,843,078,075**	**16,928,320,575**

Al 31 de diciembre de 2025, el capital social de FEMSA se integra de la siguiente forma:

	Unidades "B"	Unidades "BD"	Total
Unidades	1,417,048,500	2,052,421,027	3,469,469,527
Acciones			
Serie "B"	7,085,242,500	2,052,421,027	9,137,663,527
Serie "D"	—	8,209,684,108	8,209,684,108
Subserie "D-B"	—	4,104,842,054	4,104,842,054
Subserie "D-L"	—	4,104,842,054	4,104,842,054
Total de acciones	**7,085,242,500**	**10,262,105,135**	**17,347,347,635**

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Negocios Conjuntos

			% de Tenencia		Valor en Libros (millones de pesos)	
Compañía	**Actividad Principal**	**Lugar de Residencia**	**30 de septiembre de 2026**	31 de diciembre de 2025	**30 de septiembre de 2026**	31 de diciembre de 2025
Coca-Cola FEMSA:						
Fountain Agua Mineral, L.T.D.A.	Bebidas	Brasil	**50.0%**	50.0%	**1,116**	962
Planta Nueva Ecología De Tabasco, S.A. de C.V.	Reciclaje	México	**50.0%**	50.0%	**1,179**	1,247
Raizen						
Raizen [1]	Retail	Brasil	**—%**	50.0%	—	771
					Ps. 2,295	Ps. 2,980

(1) El 3 de febrero de 2026, la Compañía completó la separación de su negocio conjunto Grupo Nós en Brasil con Raízen S.A. ("Raízen"). Como resultado de esta transacción, FEMSA mantiene las tiendas OXXO en Brasil, así como el centro de distribución ubicado en Cajamar, São Paulo. Todos los demás activos y pasivos de Grupo Nós se asignaron entre Raízen y FEMSA de acuerdo con sus respectivos negocios.

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Para mayor información sobre las políticas contables significativas, ver Nota 3 de los Estados Financieros Consolidados del 2025 publicados en el reporte anual de la Compañía.

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Para mayor información sobre las políticas contables significativas, ver Nota 3 de los Estados Financieros Consolidados del 2025 publicados en el reporte anual de la Compañía.

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Las combinaciones de negocios se contabilizan utilizando el método de adquisición a la fecha de adquisición, que es la fecha en la que se transfiere el control a la Compañía. El costo de una adquisición se mide como la suma de la contraprestación transferida, que se mide a su valor razonable a la fecha de adquisición, y el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida. Para cada combinación de negocios, la Compañía elige si mide las participaciones no controladoras en la adquirida por su valor razonable o por la parte proporcional de los activos netos identificables de la adquirida.

El crédito mercantil se mide como el exceso de la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la participación en el capital que la Compañía anteriormente mantenía en la adquirida (si existiese) sobre los montos netos a la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos. Si el neto de los importes de la fecha de adquisición de los activos identificables de la adquirida y los pasivos asumidos excede la suma de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable de la Compañía que previamente tenía una participación en la adquirida (si existiese), el exceso se reconoce en el resultado como una ganancia de compra a precio de ganga.

Los costos distintos a los asociados con la emisión de deuda o instrumentos de capital, en los que incurra la Compañía en relación con una combinación de negocios se contabilizan como gastos conforme se incurren.

Cualquier contraprestación contingente por pagar se reconoce a valor razonable en la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente se clasifica como capital, no se vuelve a medir y la liquidación se contabiliza dentro del capital. De otra manera, después de reevaluar, los cambios posteriores al valor razonable de las contraprestaciones contingentes se reconocen en la utilidad neta consolidada.

Los activos indemnizables se reconocen en la fecha de adquisición sobre la misma base que los pasivos indemnizables sujetos a cualquier limitación contractual.

Si la contabilización inicial de una adquisición de negocios está incompleta al final del ejercicio en el cual ocurre, la Compañía informa montos de los conceptos por los cuales la contabilidad está incompleta, y revela que su asignación es de carácter preliminar. Esos importes preliminares se ajustan retrospectivamente durante el período de medición (no mayor a 12 meses de la fecha de adquisición), o se reconocen activos o pasivos adicionales para reflejar nueva información obtenida sobre hechos y circunstancias que existieron en la fecha de adquisición que, si se hubieran conocido, habrían afectado los importes reconocidos en esa fecha.

En ocasiones, obtener el control de una entidad adquirida en la que el interés en el capital social se mantiene inmediatamente antes de la fecha de adquisición se considera como una combinación de negocios lograda en etapas, también conocida como adquisición por pasos. La Compañía vuelve a medir su participación accionaria previamente mantenida en la entidad adquirida a su valor razonable a la fecha de adquisición y reconoce la ganancia o pérdida resultante, si corresponde, en utilidad o pérdida. Asimismo, los cambios en el valor de los intereses patrimoniales en la entidad adquirida reconocidos en ORI se reconocen sobre la misma base que se requiere si la Compañía hubiera dispuesto directamente de los intereses patrimoniales previamente mantenidos.

El método de contabilización de adquisición para una combinación de negocios se aplica a esas combinaciones de la siguiente manera:

a) La entidad adquirida recompra una cantidad suficiente de acciones propias para que la Compañía obtenga el control.

b) Caducan los derechos de veto minoritarios que anteriormente impedían a la Compañía controlar una entidad adquirida en la que tenía la mayoría de los derechos de voto.

c) La Compañía y la adquirida acuerdan combinar sus negocios por contrato solo en el cual no transfiere ninguna contraprestación a cambio de control y no se mantienen participaciones de capital en la adquirida, ya sea en la fecha de adquisición o previamente.

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

El estado consolidado de flujos de efectivo de la Compañía se presenta utilizando el método indirecto.

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

El impuesto diferido resulta de las diferencias temporales entre los valores contables de los activos y pasivos en el estado consolidado de situación financiera y las bases fiscales correspondientes. El pasivo por impuesto diferido generalmente se reconoce por todas las diferencias temporales gravables. El activo por impuesto diferido generalmente se reconoce por todas las diferencias temporales deducibles, incluyendo pérdidas fiscales y ciertos impuestos por recuperar, en la medida en que

resulte probable que las ganancias fiscales futuras, reversión de diferencias temporales existentes y estrategias de planeación de impuestos futuras que vayan a generar ganancias gravables estén disponibles contra las cuales esas diferencias temporales deducibles puedan utilizarse. Dichos activos y pasivos por impuestos diferidos no se reconocen si las diferencias temporales surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil (sin reconocer impuestos diferidos pasivos) o del reconocimiento inicial (distinta a una adquisición de negocios) de otros activos y pasivos en una transacción que no afecte la utilidad fiscal ni la utilidad contable. En el caso de Brasil, donde ciertas cantidades de crédito mercantil son deducibles para efectos fiscales, la Compañía reconoce como parte del método de adquisición un activo por impuesto diferido por el efecto del excedente de la base impositiva sobre el valor contable relacionado.

El valor en libros de los activos por impuestos diferidos se revisa en cada fecha de presentación y reduce en la medida en que ya no es probable que la ganancia fiscal estará disponible para permitir que la totalidad o parte de los activos diferidos sean utilizados. Los activos por impuestos diferidos no reconocidos son reevaluados en cada fecha de presentación y se reconocen en la medida en que sea probable que existan beneficios fiscales futuros que permitan que el activo por impuestos diferidos sea recuperado.

El pasivo por impuesto diferido se reconoce por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias, compañías asociadas y participación en negocios conjuntos, excepto cuando la Compañía pueda controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y es probable que la diferencia temporal no se revierta en un futuro previsible. El activo por impuesto diferido que surge de diferencias temporales deducibles procedentes de inversiones en subsidiarias, compañías asociadas y participación en negocios conjuntos, se reconoce únicamente en la medida que sea probable que existan ganancias fiscales suficientes contra las cuales utilizar los beneficios de diferencias temporales y se espera que las diferencias temporales se reviertan en un futuro previsible.

El impuesto diferido se clasifica como activo o pasivo a largo plazo, independientemente del plazo en que se espera se reviertan las diferencias temporales.

El impuesto diferido relacionado a partidas reconocidas en otros resultados integral son reconocidos en correlación con la transacción subyacente en OPUI.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden a tasas de impuestos que se esperan aplicar en el periodo en el que se realice el activo o se cancele el pasivo, basándose en las tasas (y leyes fiscales) que al final del periodo hayan sido aprobadas o prácticamente terminado el proceso de aprobación. La medición del activo y pasivo por impuesto diferido refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

La Compañía compensa activos y pasivos por impuestos únicamente si tiene un derecho legalmente ejecutable de compensar los activos por impuestos del año y pasivos por impuestos del año y activos por impuestos diferidos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con impuesto a la utilidad gravados por la misma autoridad.

En México, la tasa del impuesto sobre la renta fue del 30% para 2025, 2024 y 2023, y actualmente la Administración no tiene motivos para creer que la tasa impositiva cambiará en el futuro previsible.

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Un activo financiero (o, según corresponda, una parte de un activo financiero o parte de un grupo de activos financieros similares) da lugar a un dereconocimiento cuando:

- Los derechos a recibir flujos de efectivo del activo financiero han expirado; o
- La Compañía ha transferido sus derechos a recibir flujos de efectivo del activo o ha asumido una obligación de pagar los flujos de efectivo recibidos completamente sin demoras a un tercero bajo un acuerdo de transferencia y ya sea que (a) la Compañía haya transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo o (b) la Compañía no haya transferido ni retenido sustancialmente todos los riesgos y beneficios del activo, pero haya transferido el control del activo.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

La Compañía está expuesta a diversos riesgos de flujos de efectivo, de liquidez, de mercado y crediticios. Como consecuencia, la Compañía contrata diversos instrumentos financieros derivados para reducir su exposición al riesgo en fluctuaciones de tipo de cambio entre el peso mexicano y otras monedas, a fluctuaciones en la tasa de interés asociadas con sus préstamos denominados en moneda extranjera y su exposición al riesgo de fluctuación en los costos de ciertas materias primas.

La Compañía reconoce todos los instrumentos financieros derivados y de cobertura en el estado consolidado de situación financiera como activo o pasivo a VRTUP o VRORI, considerando los precios cotizados en mercados reconocidos. En el caso de que el instrumento financiero derivado no tenga un mercado formal, el valor razonable se determina a través de modelos soportados con información de mercado suficiente, confiable y comprobable. Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados son registrados cada periodo en resultados o en otras partidas acumuladas de la utilidad integral, dependiendo del tipo de instrumento de cobertura y de la efectividad de la cobertura.

Cobertura contable

La Compañía designa ciertos instrumentos de cobertura, que incluyen instrumentos derivados para cubrir el riesgo de moneda extranjera, ya sea como cobertura de valor razonable o cobertura de flujo de efectivo. La cobertura de riesgo cambiario en compromisos se contabiliza como cobertura de flujo de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta junto con sus objetivos de administración de riesgos y su estrategia para poner en marcha varias operaciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de manera continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es altamente efectivo en los cambios del valor razonable o flujos de efectivo de la partida cubierta atribuibles al riesgo cubierto.

Cuando los contratos a plazo se utilizan para cubrir transacciones previstas, la Compañía generalmente designa solo el cambio en el valor razonable del contrato a plazo relacionado con el componente spot como instrumento de cobertura. Las ganancias o pérdidas relacionadas con la parte efectiva del cambio en el componente spot de los contratos a plazo se reconocen en la reserva de cobertura de efectivo en ORI. El cambio en el elemento forward del contrato que se refiere a la partida cubierta "elemento forward alineado" se reconoce en otros resultados integrales en los costos de la reserva de cobertura en capital contable. En algunos casos, la Compañía puede designar el cambio total en el valor razonable del contrato a plazo, incluidos los puntos forward, como instrumento de cobertura. En esos casos, las ganancias o pérdidas relacionadas con la parte efectiva del cambio en el valor razonable del contrato a plazo global se reconocen en la reserva de cobertura de efectivo en ORI.

Cobertura de flujos de efectivo

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como cobertura de flujo de efectivo se reconocen en otras partidas de la utilidad integral bajo la valuación de la porción efectiva de los instrumentos financieros derivados. La ganancia o pérdida relacionada con la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en la línea de "(Ganancia) pérdida en valuación de instrumentos financieros" dentro de los estados consolidados de resultados.

Los montos previamente reconocidos en otras partidas de la utilidad integral y acumulados en capital se reclasifican a la utilidad neta consolidada en el período en que la partida cubierta es reconocida en la utilidad neta consolidada, en la misma partida de los estados consolidados de resultados. Sin embargo, cuando la operación proyectada de cobertura reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente reconocidas en otras partidas de la utilidad integral y acumuladas en capital se transfieren del capital y se incluyen en la medición inicial del costo del activo no financiero o pasivo no financiero.

La cobertura contable se discontinúa cuando la Compañía revoca la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura expira o es vendido, terminado o ejecutado, o cuando ya no califica para la cobertura contable. Cualquier ganancia o pérdida reconocida en otras partidas de la utilidad integral, en ese momento permanece en capital y se reconoce cuando la operación proyectada es finalmente reconocida en la utilidad neta consolidada. Cuando ya no se espera que ocurra una operación proyectada, la ganancia o pérdida acumulada en capital se reconoce inmediatamente en la utilidad neta consolidada.

Cobertura de valor razonable

El cambio en el valor razonable de un derivado de cobertura se reconoce en el estado consolidado de resultados como ganancia o pérdida cambiaria. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta que sea atribuible al riesgo cubierto es registrado como parte del valor en libros de la partida cubierta y también es reconocido en el estado consolidado de resultados como "ganancia o pérdida cambiaria".

Para el valor razonable de las coberturas relacionadas a partidas contabilizadas a costo amortizado los cambios en el valor razonable de la partida efectiva de la cobertura se reconoce primero como ajuste al valor en libros de la cobertura y posteriormente se amortiza a través de la utilidad o pérdida neta consolidada durante la vida restante de la cobertura utilizando el método de interés efectivo. La amortización por el método de interés efectivo podrá empezar tan pronto como exista un ajuste y, a más tardar cuando la partida cubierta deje de ser ajustada por los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo que se está cubriendo. Si la partida cubierta es dada de baja, el valor razonable no amortizado es reconocido inmediatamente en la utilidad neta consolidada.

Cuando un compromiso en firme no reconocido se designe como partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconocerá como un activo o pasivo con la correspondiente ganancia o pérdida reconocida en la utilidad neta consolidada.

Cobertura de inversión neta en un negocio en el extranjero

La Compañía designa títulos de deuda como cobertura de ciertas inversiones netas en subsidiarias extranjeras y aplica la contabilidad de cobertura a las diferencias en moneda extranjera originadas entre la moneda de sus inversiones en el extranjero y la moneda funcional de la tenedora (pesos mexicanos), independientemente de si la inversión neta es mantenida directamente o a través de una subtenedora.

Las diferencias en la moneda extranjera que surgen en la conversión de un pasivo financiero designado como cobertura de una inversión neta en un negocio en el extranjero, son reconocidas en la utilidad integral en el apartado "diferencias de efectos por conversión en operaciones extranjeras y asociadas", en la medida que la cobertura sea efectiva. En la medida que la cobertura no sea efectiva, tales diferencias son reconocidas a valor de mercado en resultados. Cuando parte de la cobertura de una inversión neta es eliminada, el monto correspondiente a efectos por conversión se transfiere a resultados como parte de la utilidad o pérdida por eliminación.

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

La Compañía presenta la utilidad neta por acción ("UPA") básica y diluida. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad neta consolidada atribuible a los accionistas entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo ajustado por el promedio ponderado de las acciones adquiridas en el año. La UPA diluida se determina ajustando el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, incluyendo el promedio ponderado de las acciones recompradas en el año para efectos de todos los valores de dilución potenciales, que comprenden derechos sobre acciones concedidos a empleados descritos anteriormente.

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Los planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a empleados post-empleo se integran de los pasivos por plan de pensiones y jubilaciones, prima de antigüedad y servicios médicos posteriores al retiro.

En México, los beneficios económicos de los planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a empleados post-empleo se conceden a empleados con 10 años de servicio y edad mínima de 60 años. Además, de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo, la Compañía proporciona beneficios de primas de antigüedad a sus empleados bajo ciertas circunstancias. La prima de antigüedad consiste en un solo pago equivalente a 12 días de salario por cada año de servicio (al salario más reciente del empleado, pero sin exceder el doble del salario mínimo legal), pagadero a todos los empleados con 15 o más años de servicio, así como a ciertos empleados liquidados involuntariamente antes de la adjudicación de su beneficio de prima por antigüedad. Para empleados calificados, la Compañía también proporciona ciertos beneficios de la salud posteriores al retiro como servicios médico-quirúrgicos, farmacéuticos y hospitalización.

Para los planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a empleados post-empleo a largo plazo, tales como pensión patrocinada por la Compañía y planes de retiro, prima de antigüedad y planes de servicio médico posteriores al retiro, el costo de proporcionar beneficios se determina utilizando el método del crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada periodo. Todos los efectos de reajustes de las obligaciones por beneficios definidos de la Compañía tales como ganancias y pérdidas actuariales se reconocen directamente en OPUI. La Compañía presenta costos por servicios dentro del costo de ventas, gastos de administración y de ventas, en el estado consolidado de resultados. La Compañía presenta el costo neto por interés dentro del gasto financiero en el estado consolidado de resultados. La obligación por beneficios proyectados reconocida en el estado de situación financiera representa el valor presente de la obligación por beneficios definidos al final de cada periodo. Ciertas subsidiarias de la Compañía tienen constituidos activos

del plan para el pago de pensiones, prima de antigüedad, y servicios médicos posteriores al retiro, a través de un fideicomiso irrevocable a favor de los trabajadores, los cuales disminuyen el fondo de dichos planes.

Los costos relacionados con ausencias compensadas, tales como vacaciones y prima vacacional, se reconocen en una base acumulada.

La PTU en México es pagada por las subsidiarias mexicanas de la Compañía a sus empleados elegibles. En México, la PTU se calcula a una tasa del 10% sobre la base gravable individual de la empresa. La PTU en México se calcula a partir de la misma base gravable para el impuesto sobre la renta, excepto en lo siguiente: i) no son deducibles las pérdidas fiscales de ejercicios anteriores ni la PTU pagada durante el ejercicio; y ii) los pagos exentos de impuestos para los empleados son totalmente deducibles en el cálculo de la PTU.

La reforma a la Ley Federal del Trabajo estableció un límite al monto a pagar por concepto de participación en las utilidades a los empleados, el cual indica que el monto de PTU asignado a cada empleado no podrá exceder el equivalente a tres meses del salario vigente del empleado, o el promedio de PTU percibido por el empleado en los tres años anteriores, lo que sea mayor. Si la PTU determinada es menor o igual a este límite, la PTU se determinará aplicando el 10% sobre la base gravable individual de la empresa. Si la PTU determinada supera este límite, se aplicaría el límite y este debería considerarse la PTU para el período.

Una liquidación se da lugar cuando el empleador realiza una operación que elimina todas las obligaciones implícitas legales de parte o de la totalidad de los beneficios del plan de beneficio definido. Una reducción surge de un suceso aislado, como el cierre de una planta, discontinuidad de una actividad o la terminación o suspensión de un plan. Las ganancias o pérdidas en la liquidación o reducción de un plan de beneficios definidos se reconocen cuando la liquidación o reducción ocurre.

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Los gastos de administración incluyen costos laborales (salarios y otras prestaciones, incluyendo la PTU), para los empleados que no están directamente involucrados en el proceso de venta o producción de los productos de la Compañía, honorarios

por servicios profesionales, depreciación de las oficinas y amortización de los gastos capitalizados del sistema integral de negocio y cualquier otro costo similar.

Los gastos de venta incluyen:

- Coca-Cola FEMSA:

  Distribución: gastos de flete, costos de almacenaje de productos terminados, pérdida de botellas retornables en el proceso de distribución, depreciación y mantenimiento de camiones y otras instalaciones y equipos de distribución.

- Coca-Cola FEMSA, Proximidad Américas, Proximidad Europa, División Salud y División Combustibles

  Ventas: costos laborales (salarios y otros beneficios, incluida la PTU) y comisiones pagadas al personal de ventas; y

  Mercadotecnia: promociones y gastos de publicidad.

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

La Compañía mide sus instrumentos financieros, tales como derivados y ciertos activos no financieros, a su valor razonable en cada fecha de balance.

El valor razonable es el precio que se recibiría por la venta de un activo o se pagaría por la transferencia de un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición. La medición del valor razonable se basa en la presunción de que la transacción para vender el activo o transferir el pasivo se lleva a cabo, ya sea en:

- El mercado principal para el activo o pasivo; o
- La ausencia de un mercado de capital, en el mercado más ventajoso para el activo o pasivo.

Una medición a valor razonable de un activo no financiero tendrá en cuenta la capacidad del participante de mercado para generar beneficios económicos mediante la utilización del activo en su máximo y mejor uso o mediante la venta de éste a otro participante de mercado que utilizaría el activo en su máximo y mejor uso.

La Compañía utiliza las técnicas de valuación que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes disponibles para medir el valor razonable, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

Todos los activos y pasivos utilizados al determinar el valor razonable se clasifican dentro de la jerarquía de valor razonable, descrita de la siguiente manera, basado en la información del nivel inferior que sea relevante a la medición del valor razonable:

- Nivel 1 - Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la Compañía tiene la capacidad de acceder a la fecha de medición.
- Nivel 2 - Insumos distintos a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.
- Nivel 3 - Es información no observable para el activo o pasivo. Información no observable se utiliza para medir el valor razonable en la medida en que los datos observables no estén disponibles, permitiendo situaciones en las que hay poca o nula actividad de mercado para el activo o pasivo a la fecha de medición.

Para los activos y pasivos que se reconocen en los estados financieros consolidados de forma recurrente, la Compañía determina si las transferencias han ocurrido entre los niveles de la jerarquía reevaluando las categorías (basado en la información de nivel inferior que sea relevante para la medición del valor razonable en su totalidad) al final de cada período.

La Compañía determina las políticas y procedimientos tanto para la medición del valor razonable recurrente, así como los pasivos no cotizados.

Para el propósito de las revelaciones del valor razonable, la Compañía ha determinado las clases de activos y pasivos sobre la base de la naturaleza, características y riesgos del activo o pasivo y el nivel de la jerarquía de valor razonable como se explicó anteriormente.

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Los activos financieros son clasificados dentro de los siguientes modelos de negocio, dependiendo del objetivo de la administración: (i) “mantenidos al vencimiento para obtener flujos de efectivo”, (ii) “mantenidos al vencimiento y venta de activos financieros”, (iii) “otros o mantenidos para negociar”, incluyendo derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura efectiva, según corresponda. La clasificación depende de la naturaleza y propósito de los activos financieros y se determina en el momento del reconocimiento inicial.

La Compañía realiza una evaluación a nivel portafolio del modelo de negocio en el cual un activo financiero es administrado con el objetivo de cumplir con los propósitos de la Compañía con base en la administración de riesgos. La información considerada dentro de la evaluación incluye:

- Las políticas y objetivos de la Compañía en relación al portafolio y la práctica implementación de políticas;
- Desempeño y evaluación del portafolio de la Compañía incluyendo cuentas por cobrar;
- Riesgos que afectan el desempeño del modelo de negocio y como esos riesgos son controlados;
- Cualquier compensación relacionada con el desempeño del portafolio; y
- Frecuencia, volumen y eventualidad de ventas de activos financieros de periodos anteriores junto con los motivos de dichas ventas y la expectativa en relación a actividades de ventas futuras.

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido, inversiones con vencimientos de más de tres meses, préstamos y cuentas por cobrar, instrumentos financieros derivados y otros activos financieros.

La Compañía mide un activo financiero a su valor razonable más costos de transacción directamente atribuible a la compra del mismo en el reconocimiento inicial, en el evento que dicho activo no sea medido a su valor razonable con cambios en resultados. Las cuentas por cobrar que no contienen un componente financiero significativo son medidas y reconocidas al precio de la transacción. El resto de los activos financieros se reconocen solo cuando la Compañía es parte de las provisiones contractuales del instrumento.

El valor razonable de un activo es medido utilizando los supuestos que deberían ser utilizados por participantes del mercado al valuar el activo, asumiendo que la transacción se lleva a cabo de manera ordenada y es realizada en el principal o en el mercado más ventajoso para el activo.

Los activos financieros son clasificados, en el reconocimiento inicial, como medidos a: su costo amortizado, valor razonable con cambios en otros resultados integrales – deuda o inversiones de capital – y valor razonable con cambios en resultados. La clasificación depende en el objetivo por el cual el activo financiero es adquirido.

Los activos financieros no son reclasificados después del reconocimiento inicial, a menos que la Compañía modifique el modelo de negocio para administrar el activo financiero; en tal caso que, todos los activos financieros afectados son reclasificados en el primer día del periodo de reporte posterior al cambio en el modelo de negocio.

Activos financieros a su costo amortizado

Un activo financiero medido a su costo amortizado necesita conocer las siguientes dos condiciones y no debe ser designado a su valor razonable con cambios en resultados (“VRTUP”):

- Es administrado dentro del modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para recobrar flujos de efectivo contractuales; y
- Los términos contractuales son solamente pagos a fechas específicas del principal y el interés por el monto emitido del principal o solamente pagos de principal e interés (“SPPI”).

El costo amortizado de un activo financiero es el monto del reconocimiento inicial menos los pagos del principal, más o menos la amortización acumulada utilizando el método de tasa de interés efectiva de cualquier diferencia entre el reconocimiento inicial y el monto a su vencimiento y, para activos financieros, ajustados por cualquier pérdida por deterioro. La fluctuación cambiaria y pérdidas por deterioro son reconocidas en el estado consolidado de resultados.

Tasa de interés efectiva ("TIR")

El método de tasa de interés efectiva consiste de calcular el costo amortizado de préstamos, cuentas por cobrar y otros activos financieros (medidos a costo amortizado) y asignar el ingreso/gasto por interés durante la vida esperada del instrumento. La tasa de interés efectiva es la tasa que iguala los flujos de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones pagadas o recibidas que forman una parte integral de la tasa de interés efectiva, costos de operación y otras primas o descuentos) durante la vida esperada del activo financiero, o (cuando sea apropiado) durante un periodo más corto, en función al valor en libros neto en el reconocimiento inicial.

Activos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales ("VRORI")

Un activo financiero es medido a VRORI si cumple con las siguientes dos condiciones y no es designado como VRTUP:

- Es administrado dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple a través de la recuperación de flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros; y
- Los términos contractuales son sólo pagos de principal e intereses.

Estos activos se miden subsecuentemente a su valor razonable. El ingreso por intereses es calculado utilizando la TIR, la fluctuación cambiaria y cualquier deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas, relacionadas con cambios en el valor razonable, se reconocen en ORI. En caso de dereconocimiento o reclasificación, las ganancias o pérdidas acumuladas en ORI se reclasifican a resultados.

En el reconocimiento inicial de un instrumento de capital que no es mantenido para negociar, bajo el modelo de negocio de "otros", la Compañía puede irrevocablemente escoger el presentar los cambios en el valor razonable de la inversión en el ORI. Esta decisión se toma a nivel de cada inversión. Los instrumentos de capital son medidos subsecuentemente a valor razonable. Los dividendos se reconocen como otros ingresos en resultados a menos que el dividendo claramente represente la recuperación de parte del costo de una inversión. Otras ganancias y pérdidas netas, relacionadas a cambios en el valor razonable, se reconocen en el ORI y no serán reclasificadas a la utilidad neta consolidada en periodos subsecuentes.

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados ("VRTUP")

Los activos financieros designados a VRTUP incluyen activos financieros que son mantenidos para fines de negociación, y activos financieros que son designados desde su reconocimiento inicial a VRTUP. Los activos financieros se clasifican como mantenidos para fines de negociación si se adquieren con el propósito de vender en el corto plazo. Los derivados, incluidos los derivados implícitos, también son clasificados como mantenidos para fines de negociación a menos que se les designe como instrumentos de cobertura, como se define en la NIIF 9. Los activos financieros designados a VRTUP se registran en los estados consolidados de situación financiera con cambios en el valor razonable presentados como gastos por intereses (cambios netos negativos en el valor razonable) o ingresos por intereses (cambios netos positivos en el valor razonable) en los estados consolidados de resultados, incluyendo cualquier ganancia por dividendos.

Evaluación de que los flujos de efectivo contractuales son solamente pagos de principal e interés ("SPPI")

Para poder clasificar un activo financiero dentro de una de las tres categorías diferentes, la Compañía determina si los flujos de efectivo contractuales del activo son solamente pagos de principal e interés. La Compañía considera los términos contractuales del instrumento financiero y si el activo financiero contiene algún término contractual que podría cambiar el momento o el monto de los flujos de efectivo contractuales de tal manera que no cumpliría con el criterio de SPPI. Al hacer está evaluación la Compañía considera lo siguiente:

- Eventos contingentes que modificarían la cantidad o el momento de reconocimiento de los flujos de efectivo;
- Los términos que puedan ajustar la tasa cupón contractual, incluidas las características de tasa de interés variable;
- Características de pago anticipado y extensión; y
- Características que limitan el derecho de la Compañía para obtener flujos de efectivo.

Una característica de prepago es consistente con las características de SPPI si el monto de prepago representa sustancialmente los montos del principal y los intereses pendientes de pago, que pudiesen incluir una compensación

razonable por la terminación anticipada del contrato. Adicionalmente, un activo financiero adquirido u originado con una prima o descuento sobre su importe contractual y al reconocimiento inicial el valor razonable de la característica de prepago es insignificante, el activo pasará la prueba de las características contractuales de flujo de efectivo si el monto del pago anticipado representa sustancialmente el monto contractual y los intereses acumulados (pero no pagados); la cual puede incluir una compensación adicional por la terminación anticipada del contrato.

Otros activos financieros

Los otros activos financieros incluyen cuentas por cobrar a largo plazo, instrumentos financieros derivados y las contingencias recuperables adquiridas de las combinaciones de negocio. Las cuentas por cobrar a largo plazo con un plazo determinado se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro.

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Pasivos financieros e instrumentos de capital

Clasificación como deuda o capital

La deuda y los instrumentos de capital emitidos por la Compañía se clasifican ya sea como pasivos financieros o como capital, de acuerdo a la substancia de los acuerdos contractuales y las definiciones de un pasivo financiero y un instrumento de capital.

Instrumentos de capital

Un instrumento de capital es cualquier contrato que pruebe una participación residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de capital emitidos por la Compañía se reconocen en los ingresos recibidos, netos de los costos directos de emisión.

La recompra de instrumentos propios de capital de la Compañía se reconocen como una deducción del capital. Ninguna ganancia o pérdida se reconoce en la utilidad o pérdida sobre la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de capital propios de la Compañía.

Pasivos financieros

Reconocimiento y medición iniciales

Los pasivos financieros dentro del alcance de la NIIF 9 se clasifican como pasivos financieros a costo amortizado, excepto por instrumentos derivados designados como instrumentos de cobertura en una cobertura efectiva, se reconocen a VRTUP. La Compañía determina la clasificación de sus pasivos financieros en el reconocimiento inicial.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más, en el caso de préstamos y financiamientos, los costos de la transacción directamente atribuibles.

Los pasivos financieros de la Compañía incluyen cuentas por pagar y otros documentos por pagar, pasivos bancarios, e instrumentos financieros derivados.

Medición subsecuente

La medición subsecuente de los pasivos financieros depende de su clasificación.

Préstamos y Créditos

Después del reconocimiento inicial, los préstamos que generan intereses y los financiamientos se miden a costo amortizado utilizando el método TIR. Las ganancias y pérdidas se reconocen en el estado consolidado de resultados cuando los pasivos son dados de baja.

El costo amortizado se calcula considerando cualquier descuento o prima de la adquisición, y comisiones o costos que son parte integral del método de interés efectivo. La amortización del método de interés efectivo se incluye en el gasto financiero en el estado consolidado de resultados.

Dereconocimiento

Un pasivo financiero se dereconoce cuando la obligación del pasivo se elimina, se cancela o expira. Cuando un pasivo financiero se reemplaza por otro del mismo acreedor en términos substancialmente diferentes, o los términos del pasivo se modifican substancialmente, tal intercambio o modificación se reconoce como un dereconocimiento del pasivo original y se reconoce un pasivo nuevo. La diferencia en los valores en libros respectivos se reconoce en el estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Al elaborar los estados financieros de cada subsidiaria individual, y contabilizar la inversión en asociadas y negocios conjuntos, las operaciones en monedas extranjeras que fueron realizadas en monedas diferentes de la moneda funcional de cada unidad reportada, se reconocen a los tipos de cambio que prevalecen en las fechas de las operaciones. Al final del ejercicio, las partidas monetarias denominadas en moneda extranjera se vuelven a convertir a los tipos de cambio que predominan en esa fecha. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en moneda extranjera no se vuelven a convertir.

La fluctuación cambiaria se reconoce en la utilidad neta consolidada del periodo en el que surge, excepto:

- Las variaciones en la inversión neta en subsidiarias extranjeras generadas por la fluctuación cambiaria que se incluyen en el ORI que se registra dentro del capital como parte del ajuste acumulado de conversión dentro del estado de utilidad integral; y
- La fluctuación cambiaria de instrumentos financieros de cobertura de riesgos de moneda extranjera.

Las diferencias cambiarias de las partidas monetarias son reconocidas en resultados. La clasificación en los estados consolidados de resultados depende de su naturaleza. Las diferencias cambiarias que se generan de actividades de operación son presentadas en la línea de "otros gastos" mientras que las fluctuaciones relacionadas a las actividades no operativas tales como actividades de financiamiento son presentadas como parte de la línea de “ganancias (pérdidas) por fluctuación cambiaria” en los estados consolidados de resultados.

Para efectos de incorporar los estados financieros individuales de cada subsidiaria extranjera, asociada o negocio conjunto a los estados financieros consolidados de la Compañía, éstos se convierten a pesos mexicanos como sigue:

- Para entidades que operan en un entorno económico hiperinflacionario, los efectos de la inflación se reconocen conforme a la NIC 29, Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias, y posteriormente se convierten a pesos mexicanos utilizando el tipo de cambio aplicable al cierre del periodo tanto para el estado consolidado de situación financiera como el estado consolidado de resultados y utilidad integral; y
- Para entidades operando en un entorno económico no hiperinflacionario, los activos y pasivos se convierten a pesos mexicanos utilizando el tipo de cambio aplicable al cierre del año, el capital contable se convierte a pesos mexicanos al tipo de cambio histórico, y para la conversión del estado consolidado de resultados y el estado de utilidad integral se utiliza el tipo de cambio a la fecha de cada operación. La Compañía utiliza el tipo de cambio promedio del mes correspondiente, si el tipo de cambio no fluctúa significativamente.

Adicionalmente, en relación con una enajenación parcial de una subsidiaria que no da lugar a que la Compañía pierda el control sobre la subsidiaria, la parte proporcional de las diferencias de cambio en la conversión de subsidiarias y asociadas extranjeras se vuelve a atribuir a intereses no controladores y no se reconoce en la fluctuación cambiaria. Para todas las demás enajenaciones parciales (es decir, enajenaciones parciales de asociadas o empresas conjuntas que no dan lugar a que la Compañía pierda una influencia significativa o control conjunto), la parte proporcional de las diferencias de cambio en la conversión de subsidiarias y asociadas extranjeras se reclasifica a la fluctuación cambiaria.

El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable en los activos y pasivos identificables adquiridos que surgen de la adquisición de una operación en el extranjero se tratan como activos y pasivos de la operación en el extranjero y se convierten al tipo de cambio vigente al final de cada período. Las diferencias de cambio surgidas se reconocen en el capital como parte del ajuste de conversión acumulativo.

La conversión de activos y pasivos denominados en moneda extranjera a pesos mexicanos se realiza con fines de consolidación y no indica que la Compañía pudiera realizar o liquidar el valor reportado de esos activos y pasivos en pesos mexicanos. Además, esto no indica que la Compañía podría devolver o distribuir el valor en pesos mexicano en capital a sus accionistas.

		Equivalencias Moneda Local a Pesos Mexicanos [1]				
		Tipo de Cambio Promedio de			Tipo de Cambio al	
País o Zona	Moneda Funcional / de Registro	2025	2024	2023	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Guatemala	Quetzal	2.50	2.36	2.27	2.34	2.63
Costa Rica	Colón	0.04	0.04	0.03	0.04	0.04
Panamá	Dólar americano	19.23	18.30	17.77	17.97	20.27
Colombia	Peso colombiano	0.005	0.004	0.004	0.005	0.005
Nicaragua	Córdoba	0.53	0.50	0.49	0.49	0.55
Argentina	Peso argentino	0.02	0.02	0.07	0.01	0.02
Brasil	Real	3.44	3.40	3.56	3.27	3.27
Chile	Peso chileno	0.02	0.02	0.02	0.02	0.02
Zona Euro	Euro (€)	21.66	19.82	19.19	21.12	21.29
Perú	Nuevo Sol	5.38	4.87	4.74	5.33	5.38
Ecuador	Dólar americano	19.23	18.30	17.77	17.97	20.27
Estados Unidos	Dólar americano	19.23	18.30	17.77	17.97	20.27
Uruguay	Peso uruguayo	0.47	0.46	0.46	0.46	0.46
Suiza	Franco suizo	23.13	20.78	19.77	22.65	22.43

(1) Tipos de cambio publicados por el Banco Central de cada país en el que opera la Compañía, excepto Panamá y Ecuador.

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Las inversiones consisten en títulos de deuda y depósitos bancarios con vencimiento mayor a tres meses y menor a doce meses a la fecha de adquisición.

La administración determina la clasificación adecuada de las inversiones al momento de su compra y evalúa dicha clasificación a la fecha de cada estado de situación financiera.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Al final de cada periodo, la Compañía revisa el valor en libros de sus activos de larga duración tangibles e intangibles de vidas definidas para determinar si existe algún indicio de que esos activos han sufrido una pérdida por deterioro. Si existe dicho indicio, se estima el importe recuperable del activo para determinar el grado de pérdida por deterioro (si existiese). Cuando no es posible estimar el importe recuperable de un activo individual, la Compañía estima el importe recuperable de la UGEs a la cual pertenece el activo. Cuando se puede identificar una base de asignación razonable y consistente, los activos corporativos también se asignan a UGEs individuales, o de otra manera se asignan a la más pequeñas de las UGEs por la cual se puede identificar una asignación razonable y consistente.

Con el fin de realizar pruebas de deterioro, el crédito mercantil adquirido en una adquisición se asigna en la fecha de adquisición a cada una de las unidades generados de efectivo del grupo que se espera se beneficien de la adquisición, independientemente de que otros activos o pasivos de la adquirida se asignen en a esas unidades.

Para el crédito mercantil y otros activos intangibles con vida indefinida, la Compañía realiza pruebas de deterioro anuales, y cuando ciertas circunstancias indican que el valor en libros de la unidad generadora de efectivo puede exceder su importe recuperable.

El importe recuperable es el mayor entre el valor razonable menos los costos de venta y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando la tasa de descuento antes de

impuestos, que refleja las evaluaciones del mercado actual del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo por el cual las estimaciones de flujos futuros de efectivo no se han ajustado.

Si se estima que el importe recuperable de un activo o UGE sea menor a su valor en libros, el valor en libros del activo (o UGE) es reducido a su importe recuperable, y se reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro en la utilidad neta consolidada.

Cuando una pérdida por deterioro se reversa, el valor en libros del activo o UGE se incrementa hasta la estimación utilizada para determinar el importe recuperable, para que el valor incrementado en libros no exceda el valor en libros determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para el activo o UGE en años anteriores. Se reconoce una reversión de una pérdida por deterioro inmediatamente en el estado de resultados consolidado. Las pérdidas por deterioro relacionadas con el crédito mercantil no son reversibles.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

La Compañía reconoce deterioro por pérdida de crédito esperada (“PCE”) en:

- Activos financieros medidos a su costo amortizado;
- Inversiones de deuda medidos a su VRORI; y
- Otros activos contractuales.

Las pérdidas por deterioro de cuentas por cobrar, activos contractuales y cuentas por cobrar de arrendamiento se miden a un monto que equivale a la PCE a lo largo de su vida, ya sea que tenga o no un componente financiero significativo. La Compañía aplica el criterio a las cuentas por cobrar, activos contractuales y créditos de arrendamiento de manera conjunta o separado.

La Compañía mide las pérdidas por deterioro a una cantidad igual a PCE a lo largo de la vida remanente, excepto por lo siguiente:

- Instrumentos de deuda clasificados como de bajo riesgo crediticio; y
- Otros instrumentos para los cuáles el riesgo crediticio (riesgo de irrecuperabilidad durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha incrementado de manera significativa desde el reconocimiento inicial y al estimar el PCE, la Compañía considera información razonable y soportable que sea relevante y que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado. Esto incluye información cualitativa y cuantitativa así como análisis basados en la experiencia y una evaluación crediticia de la Compañía.

La pérdida por deterioro es una estimación ponderada de probabilidades de pérdida esperada. El importe de pérdida por deterioro se mide como el valor presente de cualquier falta de liquidez (la diferencia entre los flujos de efectivo contractuales que le corresponden a la Compañía y los flujos de efectivo que la administración espera recibir). La pérdida de crédito esperada es descontada a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

La Compañía evalúa periódicamente si hubo evidencia de deterioro o cuando existe un indicador de deterioro. Alguna información observable que los activos financieros estaban deteriorados incluye:

- Dificultades financieras significativas del emisor o el deudor;

- El incumplimiento de un contrato, como un evento de bancarrota o vencimiento;
- Otorgar a los deudores concesiones como resultado de dificultades financieras del mismo, que la Compañía no consideraría en otras circunstancias;
- Cada vez es más probable que el deudor entre en quiebra u otra reorganización financiera;
- La desaparición de un mercado activo para un instrumento financiero debido a dificultades financieras; o
- Información que indique que hubo una disminución medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Para un instrumento de capital, la evidencia de deterioro incluye una disminución significativa o prolongada de su valor razonable por debajo de su costo.

La pérdida por deterioro de activos financieros medidos a costo amortizado se disminuye del valor en libros y para los activos financieros medidos a VRORI la pérdida por deterioro se reconoce como pérdida dentro de ORI.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuestos a la utilidad

El impuesto a la utilidad representa la suma del impuesto por pagar corriente y el impuesto diferido. El impuesto a la utilidad se carga al estado consolidado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas que se reconocen en otras partidas de la utilidad integral o directamente en capital.

Posiciones fiscales inciertas

La Compañía opera en numerosas jurisdicciones fiscales y está sujeta a inspecciones fiscales periódicas, en el curso normal de los negocios, por parte de las autoridades fiscales locales sobre una variedad de asuntos fiscales en relación con el impuesto sobre la renta de las empresas.

La administración evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación y considera si es probable que una autoridad fiscal acepte un tratamiento fiscal incierto. La Compañía mide sus saldos fiscales con base en la cantidad más probable o al valor esperado, dependiendo de qué método proporcione una mejor predicción de la resolución de la incertidumbre.

Impuestos a la utilidad del periodo

Los impuestos a la utilidad son reconocidos en los resultados, sin embargo, para el caso de los efectos inflacionarios, penalizaciones y recargos de ejercicios fiscales de años anteriores se reconocen dentro de la línea de otros gastos y otros ingresos antes de la línea de impuestos a la utilidad en el estado de resultados consolidado de la Compañía dado que la Administración considera que los efectos inflacionarios, penalizaciones y recargos mencionadas anteriormente no forman parte integral de los impuestos a la utilidad del ejercicio.

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Los activos intangibles son activos no monetarios identificables, sin sustancia física y representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro. Los activos intangibles adquiridos de forma independiente se miden inicialmente por su costo. El costo de los activos intangibles adquiridos en una adquisición de negocios es su valor razonable a la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se llevan al costo menos cualquier amortización acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro. La vida útil de los activos intangibles se clasifica ya sea como definida o indefinida, de acuerdo con el periodo en el cual se esperan recibir los beneficios.

Los activos intangibles con vida definida son amortizados y están representados principalmente por:

- Relaciones con clientes adquiridos en una combinación de negocios, son reconocidos en el momento de la adquisición y registrados a valor razonable. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos intangibles de las relaciones con clientes se registran a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro. La amortización se carga al estado consolidado de resultados bajo el método de línea recta a lo largo de las vidas económicas útiles estimadas que oscilan entre 10 y 12 años.
- Costos de tecnología y sistemas de administración incurridos durante la etapa de desarrollo que están actualmente en uso. Tales costos fueron capitalizados y después amortizados bajo el método lineal durante la vida útil de dichos activos, con un rango entre 3 y 11 años de vida útil. Los gastos que no cumplan con los requisitos para su capitalización se llevarán a gastos al momento en que se incurren.
- Licencias de alcohol, las cuales se amortizan por el método de línea recta sobre su vida útil estimada de 12 años.

Los activos intangibles amortizados son objeto de pruebas de deterioro, cuando eventos o cambios en las circunstancias indican que el valor en libros de un activo o grupo de activos no se puede recuperar a través de sus flujos de efectivo futuros esperados.

Los activos intangibles con vida indefinida están representados principalmente por:

- Derechos para producir y distribuir productos de la marca Coca-Cola en los territorios de la Compañía.

Al 30 de septiembre de 2026, Coca-Cola FEMSA tiene cuatro contratos de embotellador en México con las siguientes vigencias: (i) el contrato para el territorio del Valle de México, el cual es renovado en junio de 2033, (ii) el contrato para el territorio del Sureste, el cual es renovado en junio de 2033, (iii) un contrato para el territorio del Bajío, el cual es renovado en mayo de 2035, y (iv) el contrato del territorio del Golfo, el cual es renovado en mayo 2035. Al 30 de septiembre de 2026, Coca-Cola FEMSA tiene un contrato de embotellador en Brasil, el cual es renovado en octubre de 2027. Al 30 de septiembre de 2026, Coca-Cola FEMSA tiene tres contratos de embotellador en Guatemala, los cuales son renovados en marzo de 2035 (un contrato) y abril de 2028 (dos contratos).

Adicionalmente, Coca-Cola FEMSA cuenta con un contrato de embotellador por cada país los cuales son renovados en las siguientes fechas: Argentina el cual es renovado en septiembre 2034; Colombia el cual es renovado en junio 2034; Panamá el cual es renovado en noviembre 2034; Costa Rica el cual es renovado en septiembre 2027; Nicaragua el cual es renovado en mayo 2026 y Uruguay el cual es renovado en junio 2028.

Al 30 de septiembre de 2026, la inversión de Coca-Cola FEMSA en Venezuela cuenta con un contrato de embotellador el cual es renovado en agosto de 2026.

Los contratos de embotellador son renovados automáticamente por periodos de 10 años, sujetos del derecho de cualquiera de las partes de dar un preaviso que no desea renovar un contrato específico. Adicionalmente, estos contratos generalmente pueden darse por terminados en caso de incumplimiento. La terminación podría evitar la venta de bebidas de la marca Coca-Cola en el territorio afectado y tendría un efecto adverso en el negocio de la Compañía, las condiciones financieras, resultados de operaciones y las perspectivas.

- Derechos de marca de la División Salud que consisten en banners de tiendas de belleza independientes, distribución farmacéutica a clientes externos y producción de productos farmacéuticos genéricos y bioequivalentes.

Los activos intangibles con vida indefinida no están sujetos a amortización y son objeto a pruebas de deterioro anuales, y cuando ciertas circunstancias indican que el valor en libros de los activos intangibles excede su valor de recuperación.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Las asociadas son aquellas entidades sobre las que la Compañía tiene influencia significativa. La influencia significativa es el poder de participar en las decisiones de las políticas financieras y operativas de la entidad participada, pero sin control sobre dichas políticas. Debido a la pérdida de influencia significativa sobre la inversión reconocidas por el método de participación, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión reconocida a su valor razonable.

Las inversiones en asociadas se contabilizan utilizando el método de participación y se reconocen inicialmente al costo, que comprende el precio de compra de la inversión y cualquier gasto necesario atribuible directamente para adquirirla. El valor en libros de la inversión se ajusta para reconocer los cambios en la participación accionaria de la asociada desde la fecha de adquisición. Los estados financieros de las asociadas se preparan para el mismo período de información que la Compañía.

Los estados financieros consolidados incluyen la participación de la Compañía en la utilidad neta consolidada de las asociadas y otras partidas de la utilidad integral, después de los ajustes para alinear las políticas contables con las de la Compañía, a partir de la fecha en que se tiene influencia significativa hasta la fecha en que la influencia significativa cese.

Las pérdidas y ganancias procedentes de transacciones ‘ascendentes’ y ‘descendentes’ entre la Compañía (incluyendo sus subsidiarias consolidadas) y la asociada, se reconocen en los estados financieros consolidados únicamente en la medida que correspondan a las participaciones en la asociada de otros inversionistas no relacionados. Son transacciones ‘ascendentes’, por ejemplo, las ventas de activos de la asociada a la Compañía. Son transacciones ‘descendentes’, las ventas de activos de la Compañía a la asociada. La participación de la Compañía en los resultados de la asociada que proviene de dichas transacciones se elimina.

Cuando la participación de la Compañía en las pérdidas excede el valor en libros de la inversión en la asociada, incluyendo cualquier anticipo, el valor en libros se reduce a cero y el reconocimiento de futuras pérdidas se discontinúa excepto en la medida en que la Compañía tenga una obligación para pagar a la asociada o tenga que hacer pagos a nombre de la asociada.

El crédito mercantil a la fecha de adquisición se presenta como parte de la inversión de la asociada en el estado consolidado de situación financiera. Cualquier crédito mercantil que surja en la adquisición de la participación de la Compañía en una asociada se valúa de acuerdo con la política contable de la Compañía para el crédito mercantil que surge en una adquisición de negocios.

Después de la aplicación del método de participación, la Compañía determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro sobre su inversión en su asociada. El crédito mercantil que forma parte del valor en libros de la inversión neta en una asociada o acuerdo conjunto no se reconoce de forma separada y por lo tanto no se realiza prueba de deterioro por separado. En su lugar, el valor en libros de la inversión en su totalidad se somete a la prueba de deterioro como un único activo de acuerdo con la NIC 36, comparando su valor de recuperación. La Compañía determina en cada fecha de reporte si existe alguna evidencia objetiva de que la inversión en asociadas está deteriorada. En este caso, la Compañía determina el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la inversión y su valor en libros y reconoce el monto en la participación en resultados de las participadas contabilizadas por el método de la participación, neto de impuestos en el estado consolidado de resultados.

Si la participación en la inversión se reduce, pero continúa clasificándose como asociada, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que previamente se había reconocido en las otras partidas de la (pérdida) utilidad integral relacionada con la reducción en la participación accionaria considerando que dichas partidas son reclasificables a la utilidad neta consolidada en la disposición parcial de la inversión relacionada.

La Compañía reclasifica en cada caso la proporción del interés económico dispuesto de las siguientes cantidades reconocido en las otras partidas a la utilidad (pérdida) integral: i) el efecto acumulado por conversión de inversiones extranjeras, ii)

ganancias y pérdidas de cobertura acumuladas, iii) cualquier otro importe previamente reconocido que hubiera sido reconocido en el resultado neto si la asociada había eliminado directamente el activo al que está relacionado.

Ante la pérdida de influencia significativa sobre la asociada, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión retenida a su valor razonable.

Un negocio conjunto es un acuerdo del que dos o más partes tienen control conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control que existe solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieran el consentimiento unánime de todas las partes que comparten el control. La Compañía clasifica sus participaciones en acuerdos conjuntos ya sea como operaciones conjuntas o negocios conjuntos dependiendo de los derechos de la Compañía a los activos y obligaciones por los pasivos del acuerdo.

Un negocio conjunto es un acuerdo en conjunto mediante el cual las partes que tienen el control conjunto tienen derechos sobre los activos netos de dicho acuerdo. La Compañía reconoce su participación en los negocios conjuntos como una inversión y contabiliza dicha inversión utilizando el método de participación.

Si la participación en la inversión se reduce, pero continúa clasificándose como acuerdo conjunto, la Compañía reclasifica a resultados la proporción de la ganancia o pérdida que previamente se había reconocido en las otras partidas de la (pérdida) utilidad integral relacionada con la reducción en la participación accionaria considerando que dichas partidas sean reclasificables a la utilidad neta consolidada en la disposición parcial de la inversión relacionada.

La Compañía reclasifica la porción del interés económico dispuesto en la reducción de la participación de los negocios conjuntos.

Al perder influencia significativa sobre el negocio conjunto, la Compañía mide y reconoce cualquier inversión retenida a su valor razonable.

Coca-Cola FEMSA contabiliza su inversión en Venezuela a su valor razonable a través de OCI utilizando insumos de Nivel 3.

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

La Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento cuando el contrato transfiere el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. La Compañía evalúa si un contrato es un acuerdo de arrendamiento cuando:

- El contrato implica el uso de un activo identificado – esto puede ser especificado explícita o implícitamente, y debe ser físicamente distinto o representar sustancialmente toda la capacidad de un activo físicamente distinto. Si el arrendador tiene derechos de sustitución sustantivos, el activo no es identificado;
- La Compañía tiene el derecho a recibir sustancialmente todos los beneficios económicos del uso del activo a lo largo de todo el periodo de uso; y
- La Compañía tiene el derecho a dirigir el uso del activo cuando tiene derecho a tomar las decisiones más relevantes sobre cómo, y para que propósito se usa el activo. Cuando el use del activo es predeterminado, la Compañía tiene el derecho a dirigir el uso del activo si: i) tiene derecho de operar el activo; o ii) el diseño del activo predetermina como y para que propósito será utilizado.

La Compañía arrienda principalmente terrenos y construcciones para sus tiendas minoristas y algunos edificios para sus oficinas. Por lo general, los acuerdos de arrendamiento para las tiendas minoristas tienen una duración de 15 años, y los acuerdos de espacios para oficinas generalmente tienen términos de duración de tres a cinco años.

Como arrendatario

Medición inicial

En la fecha de inicio del arrendamiento, la Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago por arrendamiento realizado durante o antes de la fecha de aplicación inicial. El activo por derecho de uso considera los costos directos iniciales incurridos y un estimado de los costos para desmantelar y eliminar el activo subyacente, o para restaurar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos futuros de arrendamiento por el periodo remanente a la fecha de aplicación inicial. Dichos pagos son descontados utilizando la tasa incremental de endeudamiento de la Compañía, la cual es considerada como la tasa que tendría que pagar la Compañía por un financiamiento de un periodo similar, y con una garantía similar, para obtener un activo de valor similar al activo arrendado. Para la Compañía, la tasa de descuento utilizada para medir el activo por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento es la tasa relacionada al costo de financiamiento de la Compañía desde la perspectiva del consolidado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

- Pagos fijos, incluyendo pagos que en sustancia son fijos;
- Pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos utilizando el índice o la tasa a la fecha de aplicación inicial;
- El precio relacionado a una opción de compra que la Compañía tiene certeza razonable de ejercer, una opción a extender el acuerdo contractual y penalizaciones por terminar anticipadamente el acuerdo de arrendamiento, al menos que la Compañía tenga certeza razonable de no ejercer dichas opciones.
- Pagos que se esperen realizar al arrendador bajo garantías de valor residual.

La Compañía no reconoce un activo por derecho de uso y pasivo por arrendamiento para aquellos acuerdos de corto plazo con un periodo contractual de 12 meses o menos y arrendamientos de activos de bajo valor, principalmente equipos de tecnología de información utilizados por los empleados, tales como: computadoras portátiles y de escritorio, dispositivos de mano e impresoras. La Compañía reconoce los pagos por arrendamiento asociados a estos acuerdos como un gasto en el estado consolidado de resultados a medida en que se incurren.

Medición subsecuente

El activo por derecho de uso se deprecia utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el más corto entre la vida útil del activo o el plazo del acuerdo de arrendamiento. Además, el activo por derecho de uso es ajustado periódicamente por pérdidas por deterioro, si hubiese, y ajustado por ciertas remediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva. La Compañía vuelve a medir el pasivo por arrendamiento sin modificar la tasa de descuento incremental cuando hay una modificación en los pagos de arrendamiento futuros bajo una garantía de valor residual o si la modificación surge de un cambio en el índice o tasa cuando se trata de pagos variables. El pasivo por arrendamiento se vuelve a medir utilizando una tasa de descuento incremental nueva a la fecha de modificación cuando:

- Una opción de extender o terminar el acuerdo es ejercida modificando el periodo no cancelable del contrato, o;
- La Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra del activo subyacente.

Cuando el pasivo por arrendamiento se vuelve a medir, se hace un ajuste correspondiente al valor en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el valor en libros del activo por derecho de uso ha sido reducido a cero.

Una modificación al acuerdo por arrendamiento se contabiliza como un acuerdo por separado si se cumplen las dos condiciones siguientes: i) la modificación incrementa el alcance del arrendamiento al agregar el derecho de uso de uno o más activos subyacentes; y ii) la contraprestación del arrendamiento incrementa por una cantidad proporcional al precio independiente del aumento en el alcance y cualquier ajuste a ese precio independiente para reflejar las circunstancias del contrato.

En los estados consolidados de resultados, el gasto por interés del pasivo por arrendamiento se presenta como un componente del gasto por intereses, a menos que sean directamente atribuibles a activos calificados, en cuyo caso se capitalizan de acuerdo con la política contable de costos de financiamiento de la Compañía. La depreciación del activo por derecho de uso se reconoce en el estado consolidado de resultados.

Las mejoras en propiedades arrendadas se reconocen como parte de propiedad, planta y equipo en el estado de situación financiera consolidado y se amortizan utilizando el método de línea recta, por el periodo más corto entre la vida útil del activo o el plazo del arrendamiento relacionado.

Todos los activos por derechos de uso y pasivos por arrendamiento dentro de la Compañía, los gastos por intereses, la depreciación y los flujos de efectivo relacionados con transacciones intercompañías, son eliminadas en el proceso de consolidación.

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Los inventarios son valuados a costo o valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado de los inventarios menos todos los costos de terminación estimados y los costos necesarios para realizar la venta.

Los inventarios representan el costo de adquisición o producción que se incurre cuando se compra o se produce un producto, y son basados en la fórmula de costo promedio ponderado. Los segmentos operativos de la Compañía utilizan diferentes metodologías de costeo de inventario para evaluarlos, tales como el método de costo promedio ponderado en Coca-Cola FEMSA, Proximidad Europa, los centros de distribución de Proximidad Américas, la mayoría de las tiendas de Proximidad Américas, así como la División Salud; y el método de adquisición en la División Combustibles.

El costo de ventas incluye costos relacionados como la mano de obra (salarios y otros beneficios), la depreciación de maquinaria, equipo y otros costos, incluyendo combustible, energía eléctrica, mantenimiento e inspección de equipos.

Adicional, la mayoría de los productos vendidos incluyen:

- Coca-Cola FEMSA:

  Costos relacionados con la compra de materias primas utilizadas en el proceso de producción.

- Proximidad Américas, Proximidad Europa y División Salud:

  Costos relacionados con la compra de bienes y servicios y gastos de flete de tiendas de conveniencia utilizados para el proceso de venta de los productos de la Compañía.

- División Combustibles:

  Costos relacionados con la compra de gasolina, diésel y lubricantes utilizados para el proceso de venta de la Compañía.

La administración de la Compañía realiza juicios con respecto a las bajas de inventario para determinar el valor razonable neto del inventario. Estas bajas consideran factores como la vida útil y el estado de los bienes, así como datos recientes del mercado para evaluar la demanda futura estimada.

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

La Compañía clasifica los activos no circulantes y grupos de activos para su disposición como mantenidos para la venta si su valor en libros se recuperará principalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo no circulante (o grupo de activos para su disposición) está disponible para su venta inmediata en las condiciones actuales. La venta se considera altamente probable cuando las siguientes condiciones se cumplen:

- El nivel apropiado de la administración debe estar comprometida a un plan para vender el activo o grupo de activos (grupo de disposición);
- Un programa activo para localizar un comprador y completar el plan debe haber iniciado;
- El activo (grupo de disposición) debe negociarse activamente a un precio razonable en relación con su valor razonable actual; y
- Se debe esperar que la venta califique para reconocerse como completada dentro de un año de haberse clasificado como mantenidos para la venta.

Los activos no circulantes (o grupos de activos para su disposición) clasificados como mantenidos para la venta son valuados al menor entre su valor en libros y su valor razonable menos los costos de venta.

Las operaciones discontinuas son excluidas de las operaciones continuas y además son presentadas en una partida individual como ganancia (pérdida) neta de operaciones discontinuas en el estado consolidado de resultados.

Si la Compañía deja de clasificar un componente de una entidad como mantenido para la venta, los resultados de las operaciones del componente previamente presentados en operaciones discontinuas se reclasifican e incluyen en los ingresos de operaciones continuas para todos los periodos presentados.

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Se requiere que los saldos de activos financieros sean compensados contra pasivos financieros y el monto neto sea reportado en el estado consolidado de situación financiera si, y solo si, la Compañía:

- Actualmente conserva un derecho legal ejecutable de compensar los montos reconocidos; y
- Pretenda liquidar de manera neta, o realice los activos y liquide los pasivos simultáneamente.

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

La propiedad, planta y equipo se registra inicialmente a su costo de adquisición y/o construcción y se presenta neta de la depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas, en caso de que existieran. Los costos de financiamiento relacionados con la adquisición o construcción de los activos calificables se capitalizan formando parte del costo del activo, si son materiales.

Los costos de mantenimiento mayor se capitalizan como parte del costo total de adquisición. El mantenimiento de rutina y los costos de reparación se registran en resultados en el momento en que se incurren.

Las inversiones en proceso están representadas por activos de larga duración que no han iniciado su operación, es decir, aún no están listos para ser utilizadas para el fin que fueron compradas, construidas o desarrolladas. La Compañía estima completar estas inversiones en un plazo no mayor a 12 meses.

La depreciación se calcula aplicando el método de línea recta sobre la vida útil estimada del activo. Cuando un elemento de propiedad, planta y equipo incluye componentes principales con diferentes vidas útiles, los componentes se contabilizan y deprecian por separado de propiedad, planta y equipo.

La vida útil estimada de los activos de la Compañía se presenta a continuación:

	Años
Edificios	20-50
Maquinaria y equipo	5-25
Equipo de distribución	3-14
Equipo de refrigeración	7-10
Botellas retornables	1.5-4
Mejoras en propiedades arrendadas	El menor entre la duración del contrato o 20 años
Equipo de cómputo	3-6
Otros equipos	2-15

La vida útil estimada de los activos, los valores residuales y el método de depreciación se revisan al final de cada ejercicio anual, con el efecto de cualquier cambio en las estimaciones contabilizado de forma prospectiva.

Una partida de propiedad, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espera que surjan beneficios económicos futuros por el uso continuo del activo. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la disposición o retiro de una partida de propiedad, planta y equipo se determina como la diferencia entre los productos de las ventas (si existiesen) y el valor en libros del activo y se reconoce en la utilidad neta consolidada.

Botellas retornables y no retornables:

Coca-Cola FEMSA cuenta con dos tipos de botellas: retornables y no retornables.

- No retornables: Las botellas son registradas en el estado consolidado de resultados al momento de la venta del producto.
- Retornables: Las botellas son clasificadas como activos de larga duración en el rubro de propiedad, planta y equipo. Las botellas retornables son registradas a su costo de adquisición. La depreciación de las botellas retornables se calcula utilizando el método de línea recta, considerando la vida útil estimada de las botellas.

Existen dos tipos de botellas retornables:

- En control de Coca-Cola FEMSA, dentro de sus instalaciones, plantas y centros de distribución; y
- Entregados a los clientes, y que todavía son propiedad de Coca-Cola FEMSA.

Las botellas retornables que han sido entregadas a los clientes están sujetas a un acuerdo con un distribuidor en virtud del cual Coca-Cola FEMSA mantiene el control y la propiedad. Estas botellas son monitoreadas por personal de ventas durante sus visitas periódicas a los distribuidores y Coca-Cola FEMSA tiene el derecho de cobrar cualquier rotura identificada al distribuidor. Las botellas que no estén sujetas a dichos acuerdos se registran en resultados cuando son entregadas a los clientes.

Las botellas retornables de Coca-Cola FEMSA se deprecian de acuerdo con su vida útil estimada (4 años para botellas de vidrio y 1.5 para botellas de PET). Los depósitos recibidos de clientes se amortizan durante la misma vida útil estimada de las botellas.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

La Compañía reconoce provisiones cuando tiene una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía esté obligada a liquidar dicha obligación, y pueda hacer una estimación confiable del importe de la obligación.

El monto reconocido como una provisión es la mejor estimación de la contraprestación requerida para liquidar la obligación presente al final del periodo, tomando en cuenta los riesgos e incertidumbres de la obligación. Cuando se mide una provisión utilizando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros es el valor presente de esos flujos de efectivo (en donde el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera que alguno o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión sean recuperados de un tercero, se reconoce una cuenta por cobrar si es virtualmente cierto que el reembolso será recibido y el monto de la cuenta por cobrar se puede medir confiablemente.

La Compañía reconoce una provisión por una pérdida contingente cuando es probable (es decir, la probabilidad de que el evento ocurra es mayor que la probabilidad de que no ocurra) que ciertos efectos relacionados con eventos pasados se materialicen y puedan ser cuantificados razonablemente. Estos eventos y su impacto financiero también se revelan como una pérdida contingente en los estados financieros consolidados cuando el riesgo de pérdida se considera que no sea remoto. La Compañía no reconoce un activo contingente hasta que la ganancia se realiza.

Las provisiones por reestructuración solo se reconocen cuando los criterios de reconocimiento de provisiones se cumplen. La Compañía tiene una obligación implícita, cuando se identifica en un plan formal y detallado, la actividad o la parte de la Compañía en cuestión, la ubicación y el número de trabajadores afectados, una estimación detallada de los costos asociados y una línea de tiempo apropiada. Adicionalmente, los trabajadores afectados deberán haber sido notificados de las características principales del plan.

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

La Compañía reconoce ingresos cuando el control de las obligaciones de desempeño son transferidas al cliente. Control se refiere a la habilidad que tiene el cliente para dirigir el uso y obtener sustancialmente todos los beneficios de los bienes y servicios intercambiados.

La administración definió los siguientes indicadores para analizar el tiempo y las circunstancias así como la cantidad por la cual el ingreso se reconoce:

- Identificar el contrato(s) con el cliente (por escrito, oral o cualquier otro de acuerdo a las prácticas del negocio);
- Evaluar los bienes y servicios comprometidos en el contrato e identificar como cada obligación de desempeño en el contrato será transferida al cliente;
- Considerar los términos contractuales en conjunto con las prácticas del negocio para determinar el precio de la transacción. El precio de la transacción es el monto de contraprestación que la Compañía espera recibir en intercambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente, excluyendo el impuesto sobre la venta. La contraprestación comprometida en el contrato puede incluir cantidades fijas o variables, o ambas;
- Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño incluida en el contrato (para cada bien y servicio que sea distinto) por una cantidad que represente la contraprestación que la Compañía espera recibir en intercambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente; y
- Reconocer el ingreso cuando (o en la medida) se vaya cumpliendo la obligación de desempeño en intercambio de los bienes y servicios comprometidos.

Todas las condiciones anteriores se cumplen normalmente en el momento en que los productos se entregan al cliente en las instalaciones del cliente. Las ventas netas reflejan el efecto de los acuerdos con los clientes, las unidades entregadas a precio de lista, netas de consideraciones variables como promociones y descuentos, que se miden en función de los importes acordados con los clientes utilizando el método del valor esperado.

Los beneficios garantizados por los proveedores a la Compañía como descuentos e incentivos se reconocen como beneficios en el costo de ventas, debido a que la Compañía no tiene una obligación de desempeño separada.

Cuando la Compañía no es la principal parte responsable de la venta de bienes o la prestación de servicios a sus clientes, reconoce los ingresos en una base neta como agente, en la partida de ventas netas que son generadas principalmente por División Proximidad Américas.

Todas las condiciones mencionadas anteriormente se cumplen normalmente cuando la mercancía se entrega al cliente, por lo general los plazos de pago varían de 0 a 90 días.

La Compañía genera ingresos por las siguientes actividades:

Venta de bienes

Incluye las ventas de bienes de todas las subsidiarias de la Compañía, principalmente, la venta de bebidas de la marca líder Coca-Cola y la venta o el consumo de bienes en las tiendas de formato pequeño de Proximidad Américas, Proximidad Europa, División Salud y División Combustibles; en las cuales el ingreso se reconoce en el punto en el tiempo en el cual los productos fueron vendidos al cliente.

Prestación de servicios

Incluye los ingresos por servicios de distribución, servicios de mantenimiento y empacado de materia prima, que la Compañía reconoce como ingresos, cuando la obligación de desempeño es satisfecha. La Compañía reconoce ingresos durante el periodo en el tiempo en el cual la obligación de desempeño es satisfecha cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- El cliente recibe y consume simultáneamente los beneficios, a como la Compañía satisface la obligación;
- El cliente controla los activos relacionados, a pesar de que la Compañía los mejore;
- Los ingresos se pueden medir confiablemente; y
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Compañía.

Programas de recompensas

La Compañía reconoce una responsabilidad contractual por la obligación de otorgar beneficios adicionales a sus clientes, principalmente por los puntos de recompensa otorgados por Proximidad Américas y División Combustibles. Al determinar la responsabilidad contractual asociada al programa de lealtad del cliente, la administración considera el número de puntos de recompensa otorgados a los clientes, los cuales representan una obligación de cumplimiento separada. Los ingresos asignados a los puntos de recompensa se difieren y se reconocen cuando los puntos se canjean o expiran. El control del inventario relacionado se transfiere al cliente al momento del canje de los puntos de recompensa.

Consideraciones variables

La Compañía estima el importe de la contraprestación a la que tendrá derecho a cambio de transferir los bienes al cliente. Algunos contratos incluyen promociones, descuentos o cualquier otra asignación variable que pueda otorgarse a los clientes. Estas estimaciones se basan en los acuerdos comerciales celebrados con los clientes y en el rendimiento histórico para el cliente.

Los descuentos de ventas se registran como una consideración variable y se reflejan en la factura del cliente. Los descuentos se reconocen al momento de la venta (las ventas se registran netas de descuentos).

En el canal mayorista, los productos son vendidos con un descuento basado en el volumen, considerando las ventas totales durante cierto periodo. Los ingresos de estas ventas se reconocen basándose en el precio establecido en el acuerdo, neto de las consideraciones variables por descuentos por el volumen estimado. La Compañía utiliza su experiencia acumulada para estimar descuentos, utilizando el método de valor esperado.

Componente de financiamiento significativo

No existe un componente de financiamiento significativo, debido a que la mayoría de las ventas son de contado para el canal tradicional o con días de crédito para el canal moderno.

Costos contractuales

Los costos incrementales para obtener un contrato con un cliente se reconocen como un activo si la Compañía espera recuperar esos costos. Los costos incrementales son aquellos en los que se incurre para obtener un contrato y en los que no se incurriría si no se hubiera obtenido el contrato. La Compañía reconoce estos costos como incurridos en el estado consolidado de resultados cuando los ingresos asociados se realizan en un período igual o inferior a un año. Los costos del contrato se amortizan de forma lineal a lo largo de los términos de los contratos de ingresos relacionados, reflejando la forma en que se transfieren los bienes y servicios al cliente. Cualesquiera otros costos relacionados con el cumplimiento de un contrato con un cliente y que no esté dentro del alcance de otra NIIF (por ejemplo, NIC 2, Inventarios), se registran como un activo si cumplen las siguientes condiciones:

- Los costos son relacionados directamente con un contrato que la Compañía espera identificar específicamente;

- Los costos generan o mejoran los recursos de la Compañía que serán aplicados para satisfacer, o continuar satisfaciendo las obligaciones de desempeño en un futuro; y
- Los costos se espera que sean recuperados.

El activo del contrato es amortizado de la misma manera que los bienes y servicios son transferidos al cliente. Por consiguiente; el activo se reconoce en el estado consolidado de resultados a través de su amortización en el mismo periodo de tiempo en el que el ingreso relacionado es reconocido.

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

El efectivo consiste en depósitos en cuentas bancarias que generan un interés sobre el balance disponible. Los equivalentes de efectivo se encuentran representados principalmente por depósitos bancarios e inversiones en renta fija (a un día), ambos con vencimiento de tres meses o menos y su valor en libros se aproxima a su valor razonable. Todas las transacciones con tarjeta de crédito, tarjeta de débito y transferencia electrónica que se procesan en menos de 1.5 días se clasifican como efectivo y equivalentes de efectivo.

La Compañía también mantiene efectivo restringido el cual está comprometido como colateral para cumplir ciertas obligaciones contractuales. El efectivo restringido se presenta dentro de otros activos financieros circulantes dado que por naturaleza las restricciones son a corto plazo.

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Los altos ejecutivos de la Compañía reciben una remuneración en forma de transacciones con pagos basados en acciones de FEMSA y Coca-Cola FEMSA, por lo que los empleados prestan los servicios a cambio de instrumentos de capital. Bajo este plan de incentivos en acciones, los funcionarios ejecutivos y la alta gerencia elegibles tienen derecho a recibir un bono anual especial en efectivo, después de la retención de impuestos aplicables, para comprar acciones de FEMSA y Coca-Cola FEMSA que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores. Este plan utiliza el resultado de EVA obtenido y su desempeño individual como su principal métrica de evaluación. La Compañía realiza una aportación en efectivo al fideicomiso administrativo (el cual es controlado y consolidado por FEMSA) por el monto del bono especial del ejecutivo individual. Luego, el fideicomiso administrativo utiliza los fondos para comprar acciones u opciones de FEMSA y Coca-Cola FEMSA (según lo instruya el Comité de Prácticas Corporativas). Los instrumentos de capital son concedidos y mantenidos por un fideicomiso controlado por la Compañía. Se contabilizan como transacciones liquidadas en instrumentos de capital. La concesión de instrumentos de capital es un valor monetario fijo en la fecha de concesión.

La compensación basada en acciones a empleados se mide a valor razonable de los instrumentos de capital a la fecha de concesión. El valor razonable determinado en la fecha de concesión del pago basado en acciones se carga a resultados y se reconoce con base en el método de asignación durante el período de consolidación al 33% anual durante el período de tres años, basado en la estimación de instrumentos de capital que asignará la Compañía. Al final de cada periodo, la Compañía revisa la estimación del número de instrumentos de capital que espera adquirir. El impacto de la revisión de la estimación original, si existiese, se reconoce en el estado de resultados consolidado de tal forma que el gasto acumulable refleje la estimación revisada.

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Adquisiciones de participaciones no controladoras

Las adquisiciones de participaciones no controladoras se contabilizan como transacciones de capital y, por lo tanto, no se reconoce ningún crédito mercantil. Los ajustes a participaciones no controladoras que surgen de operaciones que no incluyen la pérdida del control se miden a valor en libros y se reflejan en el capital contable como parte de la prima en suscripción de acciones.

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

Reconocimiento de los efectos de la inflación en países con entornos económicos hiperinflacionarios y otros entornos económicos inflacionarios

La Compañía reconoce los efectos inflacionarios en la información financiera de sus subsidiarias que operan en entornos hiperinflacionarios (cuando la inflación acumulada de los últimos tres ejercicios se aproxima, o excede, el 100% o más, además de otros factores cualitativos), el cual consiste en:

- Aplicación de factores de inflación para actualizar los activos no monetarios, tales como inventarios, propiedad, planta y equipo, activos intangibles, incluyendo los costos y gastos relativos a los mismos, cuando dichos activos son consumidos o depreciados;
- Aplicación de los factores de inflación apropiados para actualizar el capital social, prima en suscripción de acciones, utilidad neta, las utilidades retenidas y otras partidas acumuladas de la utilidad integral, en el monto necesario para mantener el poder de compra en la moneda de la subsidiaria equivalentes de la fecha en la cual el capital fue contribuido o las utilidades fueron generadas a la fecha de presentación de los estados financieros consolidados; e
- Incluir en los estados consolidados de resultados el resultado por posición monetaria en el rubro "Ganancia por posición monetaria de subsidiarias en economías hiperinflacionarias".

La Compañía actualiza la información financiera de la subsidiara argentina que opera en un entorno económico hiperinflacionario utilizando el índice de precios al consumidor (“IPC”) del país.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, las operaciones de la Compañía se clasifican de la siguiente manera:

País	Inflación Acumulada 2023 - 2025	Tipo de Economía	Inflación Acumulada 2022 - 2024	Tipo de Economía	Inflación Acumulada 2021 - 2023	Tipo de Economía
México	13.1 %	No hiperinflacionario	17.6 %	No hiperinflacionario	21.1 %	No hiperinflacionario
Guatemala	7.7 %	No hiperinflacionario	15.7 %	No hiperinflacionario	17.3 %	No hiperinflacionario
Costa Rica	(2.2) %	No hiperinflacionario	6.9 %	No hiperinflacionario	9.5 %	No hiperinflacionario
Panamá	1.9 %	No hiperinflacionario	3.8 %	No hiperinflacionario	6.7 %	No hiperinflacionario
Colombia	20.8 %	No hiperinflacionario	30.0 %	No hiperinflacionario	30.6 %	No hiperinflacionario
Nicaragua	11.5 %	No hiperinflacionario	21.2 %	No hiperinflacionario	26.3 %	No hiperinflacionario
Argentina (a)	792.1 %	Hiperinflancionario	1221.0 %	Hiperinflancionario	815.6 %	Hiperinflancionario
Brasil	14.4 %	No hiperinflacionario	16.0 %	No hiperinflacionario	21.8 %	No hiperinflacionario
Zona Euro	7.5 %	No hiperinflacionario	15.1 %	No hiperinflacionario	18.0 %	No hiperinflacionario
Chile	12.4 %	No hiperinflacionario	22.5 %	No hiperinflacionario	25.6 %	No hiperinflacionario
Perú	6.9 %	No hiperinflacionario	14.2 %	No hiperinflacionario	19.2 %	No hiperinflacionario
Ecuador	3.8 %	No hiperinflacionario	5.7 %	No hiperinflacionario	7.2 %	No hiperinflacionario
Estados Unidos	9.2 %	No hiperinflacionario	13.2 %	No hiperinflacionario	17.8 %	No hiperinflacionario
Uruguay	14.9 %	No hiperinflacionario	20.1 %	No hiperinflacionario	22.9 %	No hiperinflacionario
Alemania	1.7 %	No hiperinflacionario	8.5 %	No hiperinflacionario	24.1 %	No hiperinflacionario
Países Bajos	8.3 %	No hiperinflacionario	15.5 %	No hiperinflacionario	19.1 %	No hiperinflacionario
Austria	11.8 %	No hiperinflacionario	18.7 %	No hiperinflacionario	21.3 %	No hiperinflacionario
Luxemburgo	21.6 %	No hiperinflacionario	14.3 %	No hiperinflacionario	17.3 %	No hiperinflacionario
Suiza	(10.3) %	No hiperinflacionario	5.3 %	No hiperinflacionario	6.2 %	No hiperinflacionario

a) Argentina

Comenzando el 1 de julio de 2018, Argentina se convirtió en una economía hiperinflacionaria, debido a que entre otros factores económicos considerados, la inflación acumulada de los últimos tres años en Argentina excedió el 100% de los diversos índices económicos que existen en el país. La información financiera de la subsidiaria Argentina de la Compañía ha sido ajustada para reconocer los efectos inflacionarios desde el 1 de enero de 2018, a través de:

- Utilizar factores de inflación para reexpresar los activos no monetarios, como inventarios, propiedad, planta y equipo, neto, activos intangibles, netos, incluyendo costos y gastos cuando esos activos son consumidos o depreciados; y
- Reconocer una ganancia o pérdida en posición monetaria en la utilidad neta consolidada.

La Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (“FACPCE”) aprobó el 29 de septiembre de 2018 y publicó el 5 de octubre de 2018, una resolución que define, entre otras cosas, que el precio índice para determinar el coeficiente de actualización se basa en una serie que aplica el INPC desde Enero de 2017 con el IPIM hasta esta fecha, y computado Noviembre y Diciembre de 2015 utilizando la variación del IPC de la Ciudad del Gran Buenos Aires (“CGBA”).

Otros activos circulantes y no circulantes

Los otros activos circulantes, que se realizarán dentro de un año o un plazo menor a partir de la fecha de reporte, se componen de pagos anticipados y acuerdos de promoción de productos con clientes.

Los pagos anticipados consisten principalmente en anticipos a proveedores de materia prima, publicidad, promociones, rentas y seguros y fianzas, y son reconocidos como otros activos circulantes en el momento del desembolso de efectivo. Se reconocen en el rubro apropiado del estado consolidado de resultados cuando el control se ha transferido a la Compañía o se han recibido los servicios.

La Compañía tiene gastos de publicidad pagados por anticipado que corresponden principalmente al tiempo de transmisión en televisión y radio. Estos prepagos generalmente se amortizan en el plazo de acuerdo al tiempo de transmisión de los anuncios. Los gastos relacionados con la producción de la publicidad son reconocidos en la utilidad neta consolidada al momento en que se incurren.

Coca-Cola FEMSA tiene acuerdos con clientes por el derecho de vender y promover los productos de Coca-Cola FEMSA durante cierto tiempo. La mayoría de estos acuerdos incluyen plazos mayores a un año, y los costos relacionados se amortizan a través del método de línea recta de acuerdo a la duración del contrato y deduciendo las ventas netas como contraprestación pagada a los clientes.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Actividades de la Compañía

Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias ("FEMSA," la Compañía o el Grupo), fundada bajo la ley mexicana el 30 de mayo de 1936 con una duración de 99 años. Esta duración puede ser extendida de manera indefinida por resolución de los accionistas de la Compañía. FEMSA es una compañía pública constituida como una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable ("S.A.B. de C.V.") bajo la ley mexicana, controladora de compañías y subsidiarias operativas, las cuales son directa e indirectamente compañías subtenedoras en negocios en los cuales la Compañía opera en la industria de bebidas a través de Coca-Cola FEMSA; industria de venta a detalle a través de las Divisiones de Proximidad, Combustibles y Salud; y en la industria de servicios financieros a través de Spin.

Las oficinas corporativas de la compañía están ubicadas en General Anaya No. 601 Pte., Colonia Bella Vista, Monterrey, Nuevo León 64410, México. El número telefónico de la Compañía en esta ubicación es (+52) 81-8328-6000.

A continuación, se describen los negocios de la Compañía, junto con la tenencia accionaria en cada segmento reportable durante el periodo de nueve meses terminados al 30 de septiembre de 2026 y doce meses terminados al 31 de diciembre de 2025.

% de Tenencia

Negocio	30 de septiembre de 2026	31 de diciembre de 2025	Actividades
Coca-Cola FEMSA, S.A.B. de C.V. y subsidiarias ("Coca-Cola FEMSA")	**47.2% (56.0% de acciones con derecho a voto)**	47.2% (56.0% de acciones con derecho a voto)	Producción, distribución y comercialización de bebidas de algunas de las marcas registradas de Coca-Cola en México, Guatemala, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Colombia, Brasil, Argentina y Uruguay. Al 30 de septiembre de 2026, The Coca-Cola Company ("TCCC") posee indirectamente el 27.8% del capital social de Coca-Cola FEMSA. Adicionalmente, las acciones que representan el 25.0% del capital social de Coca-Cola FEMSA se cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") en forma de Acciones Depositarias Americanas ("ADS").
OXXO México	**100%**	100%	Operación de cadenas comerciales en formato pequeño en México, principalmente bajo el nombre de "OXXO". Incluyendo la operación de Caffenio como parte de uno de los productos importantes dentro de la oferta al consumidor.
Américas y Movilidad	**100%**	100%	Operación de cadenas comerciales en formato pequeño en Colombia, Perú, Chile, Brasil y USA, principalmente bajo el nombre de "OXXO". Así como estaciones comerciales de servicio de combustibles, aceite de motor, lubricantes y productos para el cuidado del coche bajo el nombre "OXXO GAS" con operaciones en México y bajo el nombre "DK" con operaciones en USA.
Europa	**100%**	100%	Operación de cadenas de tiendas de conveniencia y servicio de comida operada por Valora a través de su cartera de marcas (k kiosk, Brezelkönig, BackWerk, Ditsch, Press & Books, avec, Caffè Spettacolo y ok.–,) ubicadas en Suiza, Alemania, Austria, Luxemburgo y los Países Bajos.
Salud	**100%**	100%	Operación de farmacias en Chile, Colombia y Ecuador principalmente bajo las marcas "Cruz Verde", "Fybeca" y "Sana Sana" y en México bajo varias marcas como "YZA", "La Moderna" y "Farmacon".
Otros	**100%**	100%	Negocio de abarrotes de proximidad de productos nacionales y de marca propia. Ecosistema digital y financiero de productos y servicios Fintech (billetera digital) y soluciones digitales de métodos de pago.

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Fusiones, Adquisiciones y Disposiciones

Separación de negocio Grupo Nós

El 3 de febrero de 2026, la Compañía completó la separación de su negocio conjunto Grupo Nós en Brasil con Raízen S.A. ("Raízen"). Como resultado de esta transacción, FEMSA mantiene las tiendas OXXO en Brasil, así como el centro de

distribución ubicado en Cajamar, São Paulo. Todos los demás activos y pasivos de Grupo Nós se asignaron entre Raízen y FEMSA de acuerdo con sus respectivos negocios.

Fusión entre BradyPlus e Imperial Dade

El 12 de marzo de 2026, se completó la fusión entre BradyPlus e Imperial Dade. FEMSA conserva una participación aproximada del 19% en la entidad combinada; no obstante, la inversión dejó de reconocerse mediante el método de participación, debido a que la Compañía ya no ejerce influencia significativa sobre la entidad.

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo incluye caja, bancos y equivalentes de efectivo, que representan inversiones a corto plazo con alto nivel de liquidez que son fácilmente convertibles en una determinada cantidad de efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios de valor, con vencimiento menor a tres meses desde su fecha de adquisición. El efectivo y equivalentes al cierre del período, como se muestra en el estado de flujos de efectivo consolidado, se integran de la siguiente manera:

	30 de septiembre de 2026	31 de diciembre de 2025
Efectivo	**51,429**	54,712
Equivalentes de efectivo	**59,634**	53,268
	Ps. 111,063	Ps. 107,980

Inventarios

Por el periodo de nueve meses terminados al 30 de septiembre de 2026 y 2025, la Compañía no reconoció bajas significativas en los inventarios.

Propiedad, Planta y Equipo

Por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025, la Compañía realizó adquisiciones de propiedad, planta y equipo por un importe de Ps. 23,115 y Ps. 27,527, respectivamente. Las bajas y desinversiones no fueron significativas.

Al 30 de septiembre de 2026, la Compañía no tiene compromisos importantes para la compra de propiedad, planta y equipo.

Deterioro de Activos Financieros y No Financieros

Por el período de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025, la Compañía no reconoció pérdidas por deterioro.

Partes Relacionadas

Por el período de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026, las operaciones significativas con partes relacionadas por Coca-Cola FEMSA con The Coca-Cola Company fueron por un monto de Ps. 38,357 por concepto de compras de concentrado.

Por el período de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025, las operaciones significativas con partes relacionadas por Coca-Cola FEMSA con The Coca-Cola Company fueron por un monto de Ps. 39,357 por concepto de compras de concentrado.

Instrumentos Financieros

Valor razonable de instrumentos financieros

La Compañía calcula el valor razonable de los activos y pasivos financieros clasificados como nivel 2 utilizando el método de ingresos, el cual consiste en determinar el valor razonable a través de flujos de efectivo esperados, descontados a su valor presente neto. La siguiente tabla resume los activos y pasivos financieros de la Compañía medidos a valor razonable por nivel en la jerarquía del valor razonable al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025:

	30 de septiembre de 2026		31 de diciembre de 2025	
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 1	Nivel 2
Instrumentos financieros (activo)	Ps. 16,402	Ps. 4,288	Ps. 17,601	Ps. 6,087
Instrumentos financieros (pasivo)	Ps. 56	Ps. 9,667	Ps. 476	Ps. 7,542

Durante el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025, no existieron transferencias entre el nivel 1 y nivel 2 de mediciones a valor razonable. Tampoco hubo cambios en la finalidad de cualquier activo financiero que posteriormente haya dado lugar a una clasificación diferente de ese activo.

Instrumentos financieros derivados

La Compañía tiene contratos denominados en swaps de tasa de interés, con la finalidad de administrar el riesgo de las tasas de interés de sus créditos, a través de los cuales paga intereses calculados con tasas de interés fijas y recibe importes calculados con tasas de interés variables. La Compañía también ha celebrado contratos forward con el objetivo de reducir su exposición al riesgo cambiario entre el peso mexicano y otras monedas. Además, la Compañía tiene contratos denominados en swaps de tasa de interés y tipo de cambio con la finalidad de reducir el riesgo de fluctuaciones en tasas de interés y fluctuación cambiaria de sus créditos denominados en dólares americanos y otras monedas extranjeras y ha celebrado diversos contratos de precio de materias primas para reducir su exposición al riesgo de variaciones en el precio de ciertas materias primas.

Otros Activos y Pasivos Financieros no Circulantes

Los otros activos financieros no circulantes en el estado de situación financiera al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 fueron de Ps. 34,901 y Ps. 13,454, que corresponden a otras inversiones mayores a un año e instrumentos financieros derivados.

Los otros pasivos financieros no circulantes en el estado de situación financiera al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 fueron de Ps. 12,343 y Ps. 8,982 y, están relacionados con instrumentos financieros derivados y documentos por pagar.

Deuda Total

El valor razonable de los préstamos bancarios y de notas de deuda se determina con base en el valor de los flujos de efectivo descontados contractualmente. La tasa de descuento se estima utilizando las tasas actuales ofrecidas para deudas con montos y vencimientos similares, lo cual se considera en el nivel 2 en la jerarquía de valor razonable. Al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 el valor razonable del total de la deuda fue de Ps. 124,704 y Ps. 137,836.

Capital Contable

La Compañía no tuvo emisiones importantes por los periodos comprendidos del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026 y 2025.

Recompra de acciones

Durante la Asamblea General de Accionistas el 27 de marzo de 2026, se aprobó la cancelación de la totalidad de las acciones adquiridas con recursos del fondo de recompra de acciones propias durante el periodo comprendido del mes de abril de 2025 a marzo de 2026, es decir, 56,737,112 de la serie B y 226,948,448 de la serie D. Las acciones canceladas corresponden a 283,685,560 unidades vinculadas BD.

Durante la Asamblea General de Accionistas el 11 de abril de 2025, se aprobó la cancelación de la totalidad de las acciones adquiridas con recursos del fondo de recompra de acciones propias durante el periodo comprendido del mes de noviembre de 2023 a marzo de 2025, es decir, 108,756,743 de la serie B y 435,026,972 de la serie D. Las acciones canceladas corresponden a 543,783,715 unidades vinculadas BD.

De acuerdo con los párrafos anteriores, la Compañía efectuó recompras de acciones durante 2025 y 2026 correspondientes a unidades BD realizadas en México y en USA. La Compañía efectuó una recompra de acciones en México y Estados Unidos, adquiriendo hasta la fecha 232,847,005 títulos correspondientes a un monto pagado por Ps. 7,248 para el 2025 y Ps. 10,431 para el 2026, respectivamente.

Arrendamientos

La Compañía mantiene contratos de arrendamiento de activos de propiedad, planta y equipo, entre los que se incluyen, bienes muebles y otros activos. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento es de 15 años.

El derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025, se integra como sigue:

2026	Inmuebles	Otros [1]	Total
Saldo al 1 de enero de 2026	Ps. 97,296	Ps. 2,247	Ps. 99,543
Adiciones	11,471	884	12,355
Adiciones por combinación de negocios	1,657	—	1,657
Disposiciones	(1,908)	(919)	(2,827)
Remediciones	3,864	1,066	4,930
Depreciación	(11,835)	(629)	(12,464)
Efecto de conversión	(1,058)	69	(989)
Saldo al 30 de septiembre de 2026	**Ps. 99,487**	**Ps. 2,718**	**Ps. 102,205**

2025	Inmuebles	Otros [1]	Total
Saldo al 1 de enero de 2025	Ps. 95,341	Ps. 2,619	Ps. 97,960
Adiciones	14,353	980	15,333
Disposiciones	(3,465)	(476)	(3,941)
Remediciones	5,100	11	5,111
Depreciación	(15,149)	(796)	(15,945)
Efecto de conversión	1,116	(91)	1,025
Saldo al 31 de diciembre de 2025	**Ps. 97,296**	**Ps. 2,247**	**Ps. 99,543**

(1) Los otros activos por arrendamiento incluyen principalmente equipo de transporte y servidores.

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025 son los siguientes:

30 de septiembre de 2026	
Menores a un año	Ps. 22,265
De uno a cinco años	70,685
De cinco a diez años	44,964
Mayores a diez años	19,334
Total de pagos mínimos futuros no descontados	Ps. 157,248
Pasivos por arrendamientos incluidos en el estado de posición financiera al 30 de septiembre de 2026	Ps. 114,818
Circulante	Ps. 17,193
No circulante	Ps. 97,625

31 de diciembre de 2025	
Menores a un año	Ps. 20,885
De uno a cinco años	76,202
De cinco a diez años	38,720
Mayores a diez años	15,293
Total de pagos mínimos futuros no descontados	Ps. 151,100
Pasivos por arrendamientos incluidos en el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2025	Ps. 109,891
Circulante	Ps. 15,188
No circulante	Ps. 94,703

El gasto por interés de arrendamientos reportados en el estado de resultados para el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 fue de Ps. 6,617.

El gasto por arrendamientos a corto plazo y de bajo valor reportados en el estado de resultados para el periodo de nueves meses terminados el 30 de septiembre de 2026 fue de Ps. 768.

Entorno Fiscal

Impuestos a la Utilidad

Los componentes más importantes del impuesto a la utilidad en los resultados consolidados por el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025 son:

	2026	2025
Impuesto a la utilidad corriente	**17,734**	15,551
Impuesto a la utilidad diferido	**(4,078)**	(2,696)
	Ps. 13,656	Ps. 12,855

La tasa efectiva de la Compañía fue de 26.9% (considerando la ganancia extraordinaria de BradyPlus, excluyendo este impacto la tasa efectiva de impuestos sería de 35.1%) y 37.0% para el periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025, respectivamente.

Utilidad por Acción

	Septiembre 2026		Septiembre 2025	
	Por acciones de la serie "B"	**Por acciones de la serie "D"**	Por acciones de la serie "B"	Por acciones de la serie "D"
Utilidad (pérdida) neta consolidada de operaciones continuas	**12,542**	**14,657**	5,410	6,323
Utilidad (pérdida) neta consolidada de operaciones discontinuas	—	—	(375)	(438)
Acciones expresadas en millones:				
Número de acciones promedio ponderadas por utilidad neta básica por acción	**8,979**	**7,576**	9,130	8,178
Efecto de dilución asociado con planes de pago basado en acciones no asignadas y recompra de acciones	**6**	**24**	6	26
Número de acciones promedio ponderadas ajustadas por el efecto de dilución	**8,985**	**7,600**	9,136	8,204
Utilidad básica por acción de operaciones continuas	**1.40**	**1.93**	0.59	0.77
Utilidad diluida por acción de operaciones continuas	**1.40**	**1.93**	0.59	0.77
Utilidad básica por acción de operaciones discontinuas	**0.00**	**0.00**	-0.04	-0.05
Utilidad diluida por acción de operaciones discontinuas	**0.00**	**0.00**	-0.04	-0.05

Provisiones

La Compañía tiene varias contingencias por pérdidas, incluyendo aquellas relacionadas con impuestos, asuntos laborales y otros procedimientos legales, para las cuales se han registrado provisiones en aquellos casos para los cuales consideramos que es probable que se tenga una resolución no favorable y que sean cuantificados razonablemente. Cualquier cantidad requerida a pagar en relación con las contingencias por pérdidas se requiere sean pagadas del efectivo disponible.

La siguiente tabla presenta la naturaleza y el importe de las provisiones registradas al 30 de septiembre de 2026 y 31 de diciembre de 2025:

	30 de septiembre de 2026	31 de diciembre de 2025
Fiscales	**1,093**	1,139
Laborales	**1,430**	1,357
Legales	**889**	826
	Ps. 3,412	Ps. 3,322

La Compañía está involucrada en múltiples juicios con sus sindicatos, autoridades fiscales y otras partes, que principalmente involucran a Coca-Cola FEMSA y sus subsidiarias. Estos procesos son generados en el curso normal del negocio y son comunes en la industria en la que opera la Compañía. La Compañía clasificó tales contingencias como menos que probable, pero más que remoto. Sin embargo, la Compañía, junto con su asesor legal, considera que existe una base legal suficiente para concluir que estos asuntos no se espera que resulten en un resultado adverso para la Compañía. Por lo tanto, la resolución final de dichos juicios no tendrán un impacto material en su situación financiera consolidada ni en los resultados de operación.

Por los períodos comprendidos del 1 de enero al 30 de septiembre de 2026 y 2025, no hubo reversiones en provisiones por costos de reestructuración.

Ingresos por Actividades Principales

A continuación, se describen las actividades por las cuales se obtienen o generan los principales ingresos en base a los segmentos reportables de la Compañía.

Segmento	Producto o Servicio	Naturaleza, momento en que se satisface la obligación de desempeño y términos importantes de pago significativos
Coca - Cola FEMSA	Venta de bebidas	Consiste en la entrega de las bebidas a los clientes y distribuidores. Los precios de transacción son asignados a cada uno de los productos vendidos con base en su precio de venta por separado, neto de promociones y descuentos. La obligación de desempeño se satisface en el momento que el producto vendido es entregado al cliente.
	Ingresos por servicios	Consiste en la prestación de servicios de maquila, así como servicios logísticos y administrativos. Los precios de transacción son asignados a cada uno de los productos vendidos con base en su precio de venta por separado. La obligación de desempeño se satisface en el momento que el servicio es brindado a los clientes.
OXXO México	Venta de productos	Opera la mayor cadena de tiendas de formato pequeño en México y algunos de los principales productos son cerveza, cigarros, refrescos, otras bebidas y botanas. La obligación de desempeño se satisface en el momento de la venta o cuando se transfiere el control del producto y se efectúa el pago por parte del cliente.
	Ingresos comerciales	Se conforman principalmente por la comercialización de las tiendas, e ingresos relacionados a promociones y comisiones por corresponsalías. La obligación de desempeño se satisface en el momento que el servicio es brindado al cliente.
Américas y Movilidad	Venta de productos	Opera cadenas de tiendas de formato pequeño en América Latina y Estados Unidos y algunos de los principales productos son cerveza, cigarros, refrescos, otras bebidas y botanas. La obligación de desempeño se satisface en el momento de la venta o cuando se transfiere el control del producto y se efectúa el pago por parte del cliente. Los principales productos que se venden en las estaciones son gasolina, diésel, aceite y aditivos. La obligación de desempeño se satisface en el momento de la venta o cuando se transfiere el control del producto al cliente.
	Ingresos comerciales	Se conforman principalmente por la comercialización de las tiendas, e ingresos relacionados a promociones y comisiones por corresponsalías. La obligación de desempeño se satisface en el momento que el servicio es brindado al cliente.
Europa	Venta de productos	Opera una cadena de tiendas de conveniencia y servicio de comida en Suiza, Alemania, Austria, Luxemburgo y los Países Bajos, incluidos algunos de sus principales productos como cigarros, productos de lotería, botanas, comida de prensa, alimentos, productos frescos, pretzels y bebidas. La obligación de desempeño se satisface en el momento de la venta o cuando se transfiere el control del producto y se efectúa el pago por parte del cliente.
	Ingresos por servicios	Se conforman principalmente por los ingresos relacionados con servicios financieros. La obligación de desempeño se satisface en el momento en que se brinda el servicio al cliente.
Salud	Venta de productos	Sus productos principales son medicinas de patente y genéricos, productos de belleza, suministros médicos, productos del hogar y productos de cuidado personal. La obligación de desempeño se satisface en el momento de la venta o cuando se transfiere el control del producto al cliente.
	Ingresos por servicios	Brindar servicios de valor agregado como corresponsales bancarios, consultas médicas y algunos servicios financieros. La obligación de desempeño se satisface en el momento en que se brinda el servicio o el control es transferido al cliente.
Otros	Venta de productos	Opera cadena de tiendas de descuento en México y algunos de los principales productos son abarrotes, limpieza, higiene personal y artículos básicos para el hogar. La obligación de desempeño se satisface en el momento de la venta o cuando se transfiere el control del producto y se efectúa el pago por parte del cliente.
	Ingresos por servicios	Se conforman principalmente por los ingresos relacionados con servicios financieros. La obligación de desempeño se satisface en el momento en que se brinda el servicio al cliente.

Información por Segmento

La información analítica por segmento se presenta considerando las unidades de negocios de la Compañía (como se define en la información a relevar sobre información financiera intermedia- Actividades de la Compañía), lo cual es consistente con el informe interno presentado al director de la toma de decisiones operativas. Un segmento es un componente de la Compañía que se dedica a actividades de negocios de las cuales genera ingresos e incurre en los costos y gastos correspondientes, incluyendo ingresos, costos y gastos que se relacionan con operaciones con cualquiera de los demás componentes de la Compañía. Todos los resultados operativos de los segmentos son revisados regularmente por el Director de la toma de

decisiones operativas, respecto a los recursos que serán asignados al segmento, para evaluar su desempeño y para lo cual existe información financiera disponible.

Información por segmento

30 de septiembre de 2026	Ingresos Totales	Ingresos Intercompañías	Utilidad Bruta	Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad y Participación en los Resultados	Participación en los Resultados	Operaciones discontinuas	Utilidad Neta [2]	Total Activos	Total Pasivos
Coca-Cola FEMSA	Ps. 227,190	Ps. 6,238	Ps. 106,374	Ps. 26,142	Ps. 370	Ps. —	Ps. 17,826	Ps. 344,224	Ps. 183,888
División OXXO México	247,767	2,202	112,032	15,420	—	—	14,438	259,333	185,073
División Américas y Movilidad	83,021	1,707	13,830	(444)	(83)	—	(888)	48,698	37,900
División Europa	41,474	—	16,714	728	—	—	579	42,393	37,769
División Salud	67,488	43	17,717	(488)	—	—	(497)	72,388	57,611
Otros [1]	22,032	4,159	7,428	9,467	—	—	5,998	177,457	118,316
Ajustes por consolidación	(14,349)	(14,349)	(3,246)	—	—	—	—	(134,998)	(122,042)
Consolidado	674,623	—	270,849	50,825	287	—	37,456	809,495	498,515

30 de septiembre de 2025	Ingresos Totales	Ingresos Intercompañías	Utilidad Bruta	Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad y Participación en los Resultados	Participación en los Resultados	Operaciones discontinuas	Utilidad Neta [2]	31 de diciembre de 2025 Total Activos	31 de diciembre de 2025 Total Pasivos
Coca-Cola FEMSA	Ps. 213,984	Ps. 7,554	Ps. 96,850	Ps. 25,054	Ps. 430	Ps. —	Ps. 17,126	Ps. 314,539	Ps. 160,511
División OXXO México	224,822	2,432	102,214	8,892	—	—	9,449	237,518	173,009
División Américas y Movilidad	71,426	1,724	11,520	905	(389)	—	94	41,811	32,105
División Europa	42,811	—	17,867	1,193	—	—	954	44,539	40,289
División Salud	65,305	—	19,407	990	—	—	801	74,516	58,659
Otros [1]	18,394	4,182	5,370	(2,297)	(750)	(813)	(7,252)	185,109	114,085
Ajustes por consolidación	(15,892)	(15,892)	(3,080)	—	—	—	—	(102,155)	(112,133)
Consolidado	620,850	—	250,148	34,737	(709)	(813)	21,172	795,877	466,525

(1) Incluye otras compañías (ver sección de actividades de la compañía) y corporativo. En 2026, considera la ganancia extraordinaria originada por el intercambio de acciones de BradyPlus.
(2) Representa la utilidad neta de las operaciones continuas.

Impactos Financieros Derivados de Inundaciones y Huracanes en México y Brasil en Coca-Cola FEMSA

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2024, Coca-Cola FEMSA enfrentó impactos significativos debido a algunos desastres naturales como huracanes e inundaciones, que afectaron sus operaciones en ciertas plantas de México y Brasil. Estos desastres naturales tuvieron repercusiones tanto en sus instalaciones, incluidos los inventarios como en las propiedades, planta y equipo, la cadena de suministro y, por lo tanto, la actividad comercial, lo que ha influido en los resultados financieros reportados.

En México, los efectos del huracán Otis en 2023 y del huracán John en 2024 afectaron las instalaciones de Coca-Cola FEMSA ubicadas en Acapulco, Guerrero. Las consecuencias de estos desastres naturales incluyeron daños materiales en el inventario de materias primas y productos terminados, así como en propiedades, planta y equipo y edificios, que requirieron restauración. En Brasil, fuertes lluvias e inundaciones en Rio Grande do Sul en 2024 afectaron las instalaciones de la planta de Porto Alegre, lo que provocó interrupciones temporales de la producción y la distribución, daños materiales en el inventario de materias primas y productos terminados, así como en propiedades, plantas, equipos y edificios, que requirieron restauración.

En ambos casos, para mantener el suministro de productos en la región, se reestructuraron las operaciones, lo que provocó un aumento de los costos logísticos. Para ambos eventos, se activaron las reclamaciones de seguros y el avance de los acuerdos llevó al reconocimiento de recuperaciones que mitigaron parcialmente los impactos económicos.

Durante 2025, Coca-Cola FEMSA continuó evaluando los efectos restantes de estos eventos naturales y trabajó con sus aseguradoras para resolver y liquidar todos los impactos relacionados. Las recuperaciones de seguros solo se han reconocido en la medida en que su realización es razonablemente segura y de acuerdo con el avance de las negociaciones y validaciones con las aseguradoras. Al cierre del ejercicio, Coca-Cola FEMSA sigue trabajando con las aseguradoras para la resolución y liquidación final de los casos pendientes; por lo tanto, cualquier recuperación adicional se reconocerá en los periodos en los que se formalicen los respectivos acuerdos y se cumplan los criterios contables aplicables.

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las bajas originadas por activos dañados, los gastos adicionales incurridos, así como las recuperaciones de seguros recibidas, se registran de la siguiente manera:

	Efectos 2025	Efectos 2024	Total de Efectos
Inventarios	Ps. 28	613	641
Propiedad, planta y equipo	—	1,081	1,081
Gastos y pérdidas adicionales	137	1,612	1,749
Subtotal	165	3,306	3,471
Recuperación de seguros [1]	(1,625)	(1,669)	(3,294)
Total	(1,460)	1,637	177

(1) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos pendientes de recuperación de seguros ascendían a Ps. 1,166 y Ps. 334, respectivamente, y se presentaron dentro de "Otras cuentas por cobrar". Los ingresos netos en efectivo de las recuperaciones de seguros ascendieron a Ps. 814 en 2025, de los cuales Ps. 731 se clasificaron como actividades de operación y Ps. 83 como actividades de inversión, y Ps. 1,335 en 2024, de los cuales Ps. 1,090 se clasificaron como actividades de operación y Ps. 245 como actividades de inversión.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Base de medición y presentación

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad NIC 34 Información Financiera Intermedia ("NIC 34"). Dichos estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados no incluyen la información requerida para un conjunto completo de estados financieros bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Se incluyen Notas explicativas seleccionadas para explicar los eventos y transacciones que son significativos para comprender los cambios en la situación financiera y el desempeño de FEMSA desde nuestros últimos estados financieros consolidados anuales auditados a partir del 31 de diciembre de 2025.

Los estados de situación financiera condensados consolidados adjuntos al 30 de septiembre de 2026, así como los estados condensados consolidados de resultados, utilidad integral, flujos de efectivo y cambios en el capital contable para el período de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026 y 2025, y las revelaciones relacionadas incluidas en estas notas no son auditadas.

Estos estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración de la Compañía el 27 de octubre de 2026.

Los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por lo siguiente:

- Instrumentos financieros derivados.
- Fideicomiso de planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a empleados post-empleo.
- Inversiones en instrumentos de capital y algunos pasivos financieros.

Los valores contables de los activos y pasivos reconocidos que son designados para cobertura dentro de coberturas de valor razonable que pudieran contabilizarse a su costo amortizado, se ajustarán para registrar cambios en los valores razonables atribuibles a los riesgos que están siendo cubiertos en una relación de cobertura efectiva.

Los estados financieros de subsidiarias cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria se expresan a su valor real a la fecha del periodo de reporte.

Presentación de las notas a los estados financieros consolidados

Las notas a los estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados se presentan en millones de pesos mexicanos (Ps.) y se redondean a lo más cercano al millón.

Presentación del estado consolidado de resultados

La Compañía clasifica sus costos y gastos por función en los estados de resultados intermedios condensados consolidados no auditados, en apego a las prácticas de la industria donde la Compañía opera.

Presentación del estado consolidado de flujos de efectivo

Los estados intermedios condensados consolidados no auditados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

Juicios y estimaciones contables críticos

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, como se describen en la Nota 3, la administración requiere hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre el valor en libros de los activos y pasivos que no son fácilmente cuantificables a través de otras fuentes. Las estimaciones y los supuestos se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran como relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Las estimaciones y supuestos subyacentes se revisan continuamente. Las revisiones de estimaciones contables se reconocen en el período en que se revisa dicha estimación, si la revisión afecta únicamente el periodo actual o subsecuente si afecta ambos. En el proceso de aplicación de políticas contables de la Compañía, la administración ha realizado los siguientes juicios los cuáles tienen los efectos más significativos en los estados financieros consolidados.

Los juicios contables críticos y las estimaciones aplicadas a estos estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados al 30 de septiembre de 2026 son los mismos que los mencionados en nuestros últimos estados financieros consolidados anuales auditados al 31 de diciembre de 2025.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Los resultados de la Compañía están sujetos a las fluctuaciones estacionales. En general, los niveles de ventas incrementan durante los meses de verano en cada país donde tenemos operaciones y durante la temporada navideña en invierno. En México, Centroamérica y Colombia la Compañía alcanza generalmente los niveles de ventas más altos durante los meses de verano de abril a agosto, así como en diciembre durante las fiestas navideñas. En Brasil, Uruguay y Argentina, los niveles de ventas más altos de la Compañía normalmente ocurren durante los meses de verano de octubre a marzo y en diciembre en las fiestas navideñas. En Chile, las ventas tienden a ser más altas en diciembre por el efecto de la temporada navideña, mientras que en los meses de enero y febrero las ventas tienden a disminuir por el periodo vacacional. Los resultados de las operaciones generalmente reflejan la estacionalidad, pero también se han visto afectados por algunos otros factores que no son necesariamente por la temporada, incluyendo las condiciones económicas, el clima, epidemias, entre otros. Derivado de lo anterior, los resultados de operación por un trimestre no son necesariamente indicativos de los resultados de operación de un año completo, y los resultados de operación históricos, no son necesariamente indicativos de los resultados de operación futuros. Para propósitos de comparabilidad del período de nueve meses terminados al 30 de septiembre de 2026 y 2025, no hubo impactos en los resultados de operación de la Compañía que se deriven de factores de estacionalidad.

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

No existen efectos significativos sobre activos, pasivos, patrimonio, resultados o flujos de efectivo, por partidas que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia.

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	36,255,000,000
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

El 23 de septiembre de 2026, Fomento Económico Mexicano, S.A.B. de C.V. anunció la colocación de un bono senior en francos suizos por CHF $300 millones a 5 años en el mercado de capitales en Suiza, mismo que será listado en la Bolsa Suiza SIX. La colocación se consumó en octubre de 2026, lo cual representa un rendimiento de 1.73%.

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Las políticas contables que se aplicaron a estos estados financieros intermedios condensados consolidados no auditados al 30 de septiembre de 2026 son las mismas aplicadas por FEMSA en sus estados financieros consolidados anuales auditados al y para el año terminado el 31 de diciembre de 2025.

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

Notas al pie

[1]

-

Incluye 45,294 trabajadores indirectos que no son parte de la Compañía.

[2]

-

Incluye 47,631 trabajadores indirectos que no son parte de la Compañía.