Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 16
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 18
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 20
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....21
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....24
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....27
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....30
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....33
[700002] Datos informativos del estado de resultados 34
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....35
[800001] Anexo - Desglose de créditos 36
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 39
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 40
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 41
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....50
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 55
[800500] Notas - Lista de notas 56
[800600] Notas - Lista de políticas contables 80
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....99

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Las Ventas Netas Consolidadas alcanzaron $4,593 millones de dólares en 2T26, lo que representa un incremento de 7% respecto al 2T25 en términos comparables, respaldado por un desempeño positivo en México y EMEA.

El costo de ventas, como porcentaje de las Ventas Netas, disminuyó 1.1pp a 64.8% en el 2T26 en comparación con el mismo periodo del año anterior, impulsado por las eficiencias del Proyecto Cutting Edge y un entorno energético favorable.

Los gastos operativos, como porcentaje de las Ventas Netas, se redujeron 1.7pp en el 2T26 a 20.4%, beneficiándose principalmente por eficiencias en gastos administrativos derivados del Proyecto Cutting Edge.

El Flujo de operación alcanzó los $1,018 millones de dólares en el 2T26, reflejando un incremento de 18% en base comparable, incluyendo $42 millones de dólares no recurrentes, relacionados con una resolución favorable a un reclamo en Europa. Además, el crecimiento refleja ahorros en costos de $60 millones de dólares este trimestre, junto a crecimiento orgánico en la mayoría de nuestras regiones.

El Margen de flujo de operación en el 2T26 incrementó 2.1pp a 22.2% en comparación con el año anterior. La expansión se explica mayormente por eficiencias estructurales, disciplina en precios, y los beneficios del apalancamiento operativo, derivado de un entorno favorable de volúmenes en México, además del beneficio no recurrente en Europa.

La utilidad neta de la participación controladora fue de $347 millones de dólares en el 2T26, incrementando 9% en comparación con el año anterior, impulsado por rendimiento operativo sólido.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Cemex, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) bajo el símbolo “Cemex.CPO”. Cada CPO representa dos acciones serie “A” y una acción serie “B”, representativas del capital social. Asimismo, las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) en la forma de *American Depositary Shares* (“ADS”) bajo el símbolo “CX”. Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros consolidados, cuando se utilizan los términos “Cemex, S.A.B. de C.V.” y/o “la Controladora”, se refiere a Cemex, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos “la Compañía” o “Cemex”, se está haciendo referencia a Cemex, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de la Controladora el 22 de Julio de 2026.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

A Nuestros Grupos de Interés,
El año pasado se produjeron cambios importantes en el escenario geopolítico tras la llegada de la nueva administración en Estados Unidos, lo que ha generado ajustes económicos y comerciales a nivel global. Entre ellos, se han introducido tarifas arancelarias sectoriales y la revisión en curso de los acuerdos internacionales existentes, incluido el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá.
Paralelamente, Estados Unidos impulsó diversas acciones orientadas a atraer inversiones y fortalecer la producción local en sectores como el automotriz y el de semiconductores, entre otros.

Esto se dio en paralelo a un avance gigantesco en el desarrollo y aplicación de tecnologías basadas en inteligencia artificial, que condujo, entre otras cosas, al aumento de proyectos de construcción de nuevos centros de datos.

Estas nuevas políticas tuvieron un impacto en la política fiscal y monetaria del país vecino del norte, con ramificaciones no solo para la Reserva Federal, sino también para el resto de los bancos centrales, que debieron explorar nuevos puntos de equilibrio en busca de contener los procesos inflacionarios aún existentes.

No obstante, la economía de los Estados Unidos demostró una notable resiliencia, anclada en factores como el consumo privado, la continuidad en la aplicación del programa de Inversión en Infraestructura 2021, y en los mercados accionarios que tuvieron un fuerte dinamismo.

Esto, a su vez, naturalmente tuvo un impacto en la economía de México, en donde, a pesar de los riesgos de potenciales aranceles, las exportaciones se mantuvieron con alta actividad; a la vez que el gobierno federal comenzó a impulsar nuevos proyectos en el marco del llamado Plan México, al igual que ambiciosos programas de infraestructura ferroviaria y de vivienda social.

Por otra parte, en regiones como Europa del Este y el Medio Oriente los conflictos armados continuaron durante el año, lo cual ha puesto presión a ciertos sectores de la economía global.
Esto sumado a las tensiones en la región de Sudamérica y El Caribe con los acontecimientos que sucedieron al inicio de este año en Venezuela y que han puesto mayor presión política en esa zona del mundo.

En este contexto tan complejo, el año pasado en Cemex nos enfocamos en las variables que podemos controlar, y llevamos a cabo una serie de acciones para renovar aspectos clave de la estrategia de nuestra compañía.

Dentro de este proceso, en febrero del año pasado, anunciamos la sucesión en la Dirección General de Cemex, ahora a cargo de Jaime Muguiro Domínguez, quien tiene la encomienda por parte del Consejo de Administración de construir sobre lo mucho que se avanzó en los años anteriores, pero, sobre todo, mejorar indicadores financieros clave de desempeño, y más importante aún, generar mejores retornos para ustedes, nuestros accionistas.

Al mismo tiempo, también fue evidente que había áreas de oportunidad para mejorar ciertos indicadores operativos y financieros, y que a la vez sirvieran de base para nuestra transformación.

Para tal efecto, lanzamos el Proyecto Cutting Edge enfocado a reducir nuestros costos, principalmente en el gasto administrativo y corporativo, para poder ser una empresa mucho más eficiente, competitiva y, sobre todo, más rentable.

Dentro del marco de este proyecto, quisiera resaltar algunos ajustes estratégicos que hemos realizado:
Comenzamos con un análisis profundo de nuestra base de costos para optimizarlos de manera muy importante; por ejemplo, renegociamos contratos con proveedores; redimensionamos nuestra estructura organizacional; eliminamos iniciativas poco redituables; y ajustamos los presupuestos de todas las áreas de la empresa; como todo proceso de cambio, esto implicó decisiones iniciales difíciles, pero necesarias para los objetivos que nos hemos planteado.

Segundo, nos enfocamos en lograr un desempeño operativo de excelencia, evaluando todos los activos de la organización, tomando como referencia básica el retorno que genera cada uno de ellos, para tomar decisiones basadas en rentabilidad;

Tercero, establecimos nuevos criterios para la asignación disciplinada de capital, con un mayor enfoque en crecimiento y privilegiando adquisiciones con la dimensión adecuada para fortalecer nuestro portafolio y ampliar nuestra participación de mercado, principalmente en los Estados Unidos.

Y, cuarto, estamos muy enfocados en generar mayores retornos para todos ustedes, nuestros accionistas.
Estos ajustes en nuestra estrategia están anclados en una serie de evaluaciones a profundidad del desempeño de negocio en cada una de nuestras regiones operativas, las cuales están encabezadas directamente por nuestro Director General.

Con base en estos diagnósticos, se comenzaron a implementar ajustes importantes que ya empiezan a reflejarse en nuestros indicadores operativos y financieros y esperamos continuar viendo los beneficios en los años por venir.

Como muestran los resultados de 2025, que a continuación les detallará nuestro Director General, en un entorno global de negocio muy retador, consideramos que estamos en el camino correcto, con la estrategia de negocio adecuada.

Los mercados de capital y las bolsas en las que cotizamos así lo confirmaron, ya que el año pasado el precio de nuestra acción se duplicó.

En Cemex, refrendamos nuestro compromiso de ser líderes dentro de nuestra industria, para construir un mundo mejor:
En el que nuestros clientes tengan pleno éxito con sus proyectos de construcción; En el que aportemos soluciones para desarrollar ciudades más prósperas;

En el que seamos parte de las acciones al cambio climático que se requieren; En el que se preserve la biodiversidad y se fomente el respeto por la naturaleza; y en el que las generaciones presentes y futuras puedan contar con una mejor calidad de vida.

Quisiera mencionar que el año pasado la Reserva Natural de El Carmen cumplió 25 años de vida y nos enorgullece ser protagonistas de esta gran historia de conservación. Trabajar día a día con tantas especies de animales en diversos ecosistemas; haber reintroducido especies en peligro de extinción, como el borrego cimarrón y el bisonte americano, así como la preservación de cientos de tipos de flora, son tan solo algunos de los aspectos que hacen tan especial esta reserva, la cual se equipara en tamaño a la zona metropolitana de la ciudad de Los Ángeles.

El Carmen es una muestra de que la conservación está en nuestro ADN, así como de hacer un uso responsable de los recursos naturales que nos provee el planeta.
Hoy, reafirmamos nuestra dedicación a generar no sólo valor duradero para todos nuestros grupos de interés, sino, y muy especialmente, mayores retornos para nuestros accionistas.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

México

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,567	2,041	26%	11%	1,311	1,060	24%	12%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	945	655	44%	26%	491	347	42%	27%
Margen de flujo de operación	36.8%	32.1%	4.7pp		37.5%	32.7%	4.8pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	7%	7%	(4%)	(2%)	5%	4%
Precio (dólares)	21%	18%	17%	12%	18%	16%
Precio (moneda local)	6%	6%	3%	2%	4%	5%

México presentó resultados sólidos respaldados por eficiencias de costos, mejoras en demanda, apalancamiento operativo y una estrategia de precios diseñada para compensar la inflación de cotos. El Flujo de operación aumentó 27% en términos comparables, mientras que el Margen de flujo de operación se expandió en 4.8pp en el trimestre. Los esfuerzos para identificar ahorros y avanzar hacia un modelo de negocio basado en la excelencia operativa continuaron dando resultados.

Por segundo trimestre consecutivo, los volúmenes de cemento presentaron crecimiento año contra año, a medida que la autoconstrucción y programas sociales respaldados por el gobierno, como Caminos Rurales y vivienda, apoyaron la demanda de cemento en saco, y el segmento residencial a la demanda de cemento a granel.

Este trimestre, a medida que el programa de vivienda social continúo escalando, representó una fuente de crecimiento significativa para nuestro negocio.

Estados Unidos

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,511	2,496	1%	1%	1,315	1,306	1%	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	438	468	(6%)	(6%)	248	279	(11%)	(11%)
Margen de flujo de operación	17.5%	18.8%	(1.3pp)		18.9%	21.3%	(2.4pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(1%)	(0%)	0%	(2%)	5%	1%
Precio (dólares)	(2%)	(2%)	(1%)	(0%)	2%	2%
Precio (moneda local)	(2%)	(2%)	(1%)	(0%)	2%	2%

La demanda en **Estados Unidos** se mostró resiliente pese a precipitación inusual en Texas y partes del Centro-Sur. Ajustando por el efecto del clima durante el trimestre, estimamos que los volúmenes de cemento y concreto hubiesen crecido 1%, mientras que agregados se hubiese expandido 7%. Los volúmenes de cemento fueron apoyados por la integración de nuestro nuevo negocio de morteros, Omega.

En términos secuenciales, los precios de cemento mejoraron 1%, reflejando incrementos de precio exitosos en algunos micro mercados y mezclas geográficas. En concreto, los precios incrementaron 2%, reflejando la implementación efectiva de sobrecargos por combustible. En agregados, ajustado por mezcla, los precios han incrementado a un dígito medio, comparado con 4T25.

La demanda continúa siendo impulsada por infraestructura, apoyada el despliegue de proyectos de la Ley de Inversión en Infraestructura y Empleo (*IIJA*), a la par que la demanda industrial, relacionada al entorno de la Inteligencia Artificial, continúa creciendo. El sector residencial de construcción continúa mostrando debilidad por asequibilidad e inventarios elevados en ciertos mercados.

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,681	2,411	11%	5%	1,518	1,341	13%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	444	346	28%	23%	293	229	28%	24%
Margen de flujo de operación	16.6%	14.4%	2.2pp		19.3%	17.1%	2.2pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(4%)	(4%)	(0%)	3%	(6%)	(4%)
Precio (dólares)	6%	3%	13%	11%	11%	9%
Precio (moneda local) (*)	3%	3%	4%	4%	5%	5%

La región de **EMEA** presentó resultados positivos, impulsados por un beneficio no recurrente en Europa, eficiencias de costos y precios, resultando en una expansión del Margen de flujo de operación de 2.2pp. Ajustando por el beneficio no recurrente de $42 millones de dólares, el Flujo de operación se habría expandido 9% con un margen estable año contra año, debido al impacto de menores volúmenes.

En Europa, el desempeño de los volúmenes por país reflejó dinámicas mixtas entre países, ya que las recientes olas de calor, retrasos de proyectos y la lenta recuperación de la demanda afectaron la actividad de la construcción en diferentes mercados. El crecimiento de volumen en España y República Checa compensó parcialmente la menor actividad observada en otros países.

Secuencialmente, los precios de nuestros tres productos principales mostraron un desempeño moderado, explicado por un efecto de mezcla geográfica, aunque la mayoría de nuestros productos registraron precios estables o al alza. En términos acumulados, comparado con el 4T25, los precios de cemento y concreto aumentaron 3%, y en agregados 7%.

En Europa continental, la introducción del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (*CBAM*), junto con la reducción gradual de derechos de emisión de CO_2 bajo el Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la Unión Europea (*EU ETS*), han y deberían de continuar apoyando mayores precios.

La región de Medio Oriente y África continúa presentando resultados positivos, con Flujo de operación creciendo 34%, impulsado por Proyecto Cutting Edge y mejora en precios. Asimismo, nuestras operaciones demostraron resiliencia frente a las tensiones regionales.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	602	566	6%	(1%)	307	285	7%	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	133	105	27%	19%	66	50	34%	25%
Margen de flujo de operación	22.0%	18.5%	3.5pp		21.7%	17.4%	4.3pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	2%	1%	(8%)	(6%)	(28%)	(28%)
Precio (dólares)	5%	6%	13%	14%	13%	16%
Precio (moneda local) (*)	1%	1%	(1%)	(1%)	(1%)	1%

En la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** registramos otro trimestre sólido, con Flujo de operaciones creciendo doble dígito, impulsado por una gestión disciplinada de costos. Estos esfuerzos se tradujeron a una expansión de margen robusta de 4.3pp.

La demanda de cemento en la región estuvo impulsada principalmente por el sector informal. Asimismo, Jamaica se benefició de un repunte en las actividades de reconstrucción derivadas del huracán Melissa del año pasado, además de proyectos relacionados con el turismo. Los mayores volúmenes de cemento en Colombia y Jamaica compensaron el desempeño más débil en otros mercados.

Mantenemos una visión optimista sobre los fundamentales de la región, apoyada por la resiliencia del sector informal de construcción.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Estado de Resultados y Balance General Consolidados
Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
ESTADO DE RESULTADOS	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	8,612,510	7,706,754	12%	5%	4,593,416	4,092,536	12%	7%
Costo de ventas	(5,674,308)	(5,184,568)	(9%)		(2,975,426)	(2,694,343)	(10%)	
Utilidad bruta	**2,938,202**	**2,522,186**	**16%**	**20%**	**1,617,990**	**1,398,193**	**16%**	**30%**
Gastos de operación	(1,804,870)	(1,737,433)	(4%)		(937,346)	(903,673)	(4%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	**1,133,332**	**784,753**	**44%**	**33%**	**680,643**	**494,520**	**38%**	**30%**
Otros gastos, neto	(92,662)	(113,544)	18%		(49,614)	(69,189)	28%	
Resultado de operación	**1,040,669**	**671,208**	**55%**		**631,028**	**425,331**	**48%**	

Gastos financieros	(204,448)	(235,573)	13%		(101,697)	(120,533)	16%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(40,846)	150,025	N/A		(52,697)	110,428	N/A	
Productos financieros	27,923	19,146	46%		13,092	8,420	55%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	3,094	(32,934)	N/A		(10,369)	(16,862)	39%	
Resultado por fluctuación cambiaria	(21,179)	207,934	N/A		(29,429)	141,339	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(50,684)	(44,122)	(15%)		(25,990)	(22,470)	(16%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	25,367	25,259	0%		18,779	19,842	(5%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	**820,743**	**610,920**	**34%**		**495,414**	**435,068**	**14%**	
Impuestos a la utilidad	(233,658)	(151,667)	(54%)		(139,729)	(99,906)	(40%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	**587,085**	**459,252**	**28%**		**355,685**	**335,163**	**6%**	
Operaciones discontinuas	2,489	599,571	(100%)		(214)	(18,037)	99%	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	**589,574**	**1,058,823**	**(44%)**		**355,470**	**317,126**	**12%**	
Participación no controladora	15,279	6,846	123%		8,831	(893)	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	**574,295**	**1,051,977**	**(45%)**		**346,639**	**318,018**	**9%**	
Flujo de Operación (Op. EBITDA)	**1,811,962**	**1,416,775**	**28%**	**20%**	**1,017,682**	**821,826**	**24%**	**18%**
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	**0.04**	**0.07**	**(45%)**		**0.02**	**0.02**	**10%**	

	Al 30 de junio		
BALANCE GENERAL	**2026**	**2025**	**% var**
Activo Total	**28,269,103**	**28,801,933**	**(2%)**
Efectivo y equivalentes de efectivo	653,684	1,165,526	(44%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	2,065,065	1,918,649	8%
Otras cuentas por cobrar	894,874	739,183	21%
Inventarios, neto	1,573,707	1,619,668	(3%)
Activos mantenidos para su venta	545,957	29,536	N/A
Otros activos circulantes	146,726	186,711	(21%)
Activo circulante	5,880,012	5,659,272	4%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,794,831	11,912,731	(1%)
Otros activos	10,594,260	11,229,930	(6%)
Pasivo total	**15,433,130**	**15,144,566**	**2%**
Pasivo circulante	6,373,890	6,596,824	(3%)
Pasivo largo plazo	5,645,650	5,101,757	11%
Otros pasivos	3,413,590	3,445,985	(1%)
Capital contable total	**12,835,973**	**13,657,367**	**(6%)**
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,614,417)	(2,482,799)	(5%)
Notas subordinadas	974,000	1,975,480	(51%)
Utilidades retenidas	6,471,330	6,168,730	5%
Participación no controladora	305,952	296,848	3%

Flujo de operación y flujo de efectivo libre de operaciones

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2026	**2025**	**% var**	**2026**	**2025**	**% var**
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	**1,133**	**785**	**44%**	**681**	**495**	**38%**
Depreciación y amortización de activos	679	632		337	327	
Flujo de operación	**1,812**	**1,417**	**28%**	**1,018**	**822**	**24%**
Interés neto pagado	(157)	(210)		(67)	(103)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos[1]	(312)	(381)		(168)	(208)	

Inversiones en capital de trabajo	(502)	(677)		(49)	(193)	
Impuestos netos	(144)	(136)		(79)	(77)	
Otros gastos	(90)	(153)		(59)	(79)	
Ingresos de la venta de activo fijo	59	80		42	45	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	-	(6)		-	(2)	
Flujo de efectivo libre de operaciones	**666**	**(67)**	**N/A**	**637**	**204**	**212%**

En millones de dólares, excepto porcentajes.

(1) Incluye pagos de arrendamientos por $69 millones de dólares en el 2T26 y de $73 millones de dólares en el 2T25.

Variación de la Deuda Neta	Var. acum. al 2T26		Var. trimestral	
Deuda neta	**4T25:**	**4,958**	**1T26:**	**5,549**
Flujo de efectivo libre de operaciones (efecto en la Deuda Neta)		**(666)**		**(637)**
Inversiones en activo fijo de crecimiento		156		107
Adquisiciones y ventas de activos		259		59
Inversiones en activo intangible		70		33
Cupones en notas subordinadas		77		15
Dividendos		77		45
Recompra de acciones		100		-
Pago de notas subordinadas con cupón 5.125%		1,000		1,000
Otros neto(1)		195		53
Variación de la deuda neta		**1,268**		**676**
Deuda neta	**2T26:**	**6,225**	**2T26:**	**6,225**

En millones de dólares.

(1) Otros, neto se explica en gran medida por el cambio en el saldo de los programas de bursatilización, las actividades relacionadas con nuestro plan de compensación en acciones y las contribuciones al plan de pensiones.

Información sobre deuda

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre
	2026	2025	% var	2026
Deuda total (1)	6,879	6,921	(1%)	6,236
Deuda de corto plazo	6%	13%		10%
Deuda de largo plazo	94%	87%		90%
Efectivo y equivalentes	654	1,166	(44%)	687
Deuda neta	6,225	5,756	8%	5,549
Razón de apalancamiento (2)	2.08	2.72		2.30

	Segundo Trimestre	
	2026	2025
Denominación de moneda (3)		
Dólar americano	81%	69%
Euro	14%	21%
Peso mexicano	2%	7%
Otras monedas	3%	3%
Tasas de interés (3)		
Fija	83%	66%
Variable	17%	34%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

(1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.
(2) Calculado en base a la deuda neta más notas subordinadas.
(3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

	Segundo Trimestre				Primer Trimestre	
	2026		2025		2026	
En millones de dólares	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio [1]	1,225	(80)	1,506	(35)	1,318	(59)
Derivados de intercambio de tasas de interés [2]	1,733	7	1,505	(44)	2,332	(8)
Derivados de combustible [3]	264	31	298	6	183	64
	3,222	(42)	3,309	(73)	3,833	(3)

1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para cubrir riesgos cambiarios que surgen de inversiones netas en el extranjero.
2) Al 30 de junio de 2026, estos instrumentos están asociados a préstamos bancarios, e incluye derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio.
3) Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura. En el caso de coberturas de flujo de efectivo los cambios del valor de mercado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de junio de 2026, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de $42 millones de dólares.

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2025, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,508,328,248. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2025. Para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026, Cemex realizó recompras de 78,803,711 CPOs bajo su programa de recompra de acciones aprobado en la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., celebrada el 25 de marzo de 2025. El 26 de marzo de 2026, la asamblea general ordinaria de Cemex S.A.B. de C.V., aprobó el nuevo programa de recompra de acciones que será efectivo hasta la próxima asamblea anual que será celebrada en 2027. Cemex no recompró CPOs bajo el programa de recompra de acciones entre el 26 de marzo de 2026 y el 30 de junio de 2026.
Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2025, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Control interno [bloque de texto]

Nuestra administración es responsable de establecer y mantener el control interno adecuado para la generación y revelación de información financiera, que da seguridad razonable de que la información presentada es consistente.

Existen departamentos y/o mecanismos responsables para la elaboración, presentación y cumplimiento de la información financiera, encargados de:

(i) autorizar los estados financieros y reportes presentados a terceros;
(ii) asegurar que la información cumple con las normas contables;
(iii) preparar los estados financieros respaldados en los controles internos y políticas contables de la Compañía;
(iv) monitorear y evaluar los impactos por la adopción de nuevos estándares y la actualización de las políticas contables;
(v) asegurar la existencia de controles internos suficientes para mitigar el riesgo de error o fraude; y
(vi) realizar auditorías sobre los procesos en la generación de estados financieros.

Las políticas contables y controles internos de los procesos están documentados y publicados en el Centro de Políticas de CEMEX, las cuales son de aplicación global para todas las unidades de negocio y administrativas del grupo.

Nuestra administración en conjunto con los auditores externos (KPMG), realizaron las actividades necesarias para dar cumplimiento a las “Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos” (conocida también como Circular Única de Auditores Externos o CUAE).

Bajo la supervisión y con la participación de nuestra administración, incluyendo nuestros principales ejecutivos de finanzas y contabilidad, llevamos a cabo una evaluación sobre la eficacia de nuestro control interno sobre la información financiera. Adicionalmente, nuestro sistema de control interno es evaluado por auditores externos (KPMG) para cumplir con los requerimientos legales a los que la Compañía está sujeta.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	21,492	21,311	1%		11,311	11,212	1%	
Concreto	20,946	21,191	(1%)		10,848	10,802	0%	
Agregados	63,139	63,565	(1%)		32,967	33,519	(2%)	
Ventas	8,613	7,707	12%	5%	4,593	4,093	12%	7%
Utilidad bruta	2,938	2,522	16%	20%	1,618	1,398	16%	30%
% de Ventas	34.1%	32.7%	1.4pp		35.2%	34.2%	1.0pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,133	785	44%	33%	681	495	38%	30%
% de Ventas	13.2%	10.2%	3.0pp		14.8%	12.1%	2.7pp	
Gastos de venta y administración como % de Ventas	9.1%	10.1%	(1.0pp)		9.0%	9.7%	(0.7pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	574	1,052	(45%)		347	318	9%	

Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,812	1,417	28%	20%	1,018	822	24%	18%
% de Ventas	21.0%	18.4%	2.6pp		22.2%	20.1%	2.1pp	
Flujo de efectivo libre de operaciones	666	(67)	N/A		637	204	212%	
Deuda total	6,879	6,921	(1%)		6,879	6,921	(1%)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora por CPO	0.04	0.07	(45%)		0.02	0.02	10%	
Utilidad (pérdida) neta diluida de la parte controladora por CPO	0.04	0.07	(45%)		0.02	0.02	10%	
CPOs en circulación promedio (1)	14,609	14,701	(1%)		14,587	14,695	(1%)	
Empleados	38,495	42,108	(9%)		38,495	42,108	(9%)	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen los CPO-equivalentes restringidos otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.
En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Resumen operativo por país

En miles de dólares

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
VENTAS	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comparable**	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comparable**
México	2,566,918	2,040,925	26%	11%	1,311,469	1,059,643	24%	12%
Estados Unidos	2,510,724	2,496,274	1%	1%	1,314,783	1,305,978	1%	1%
Europa, Medio Oriente y África	2,680,552	2,410,937	11%	5%	1,518,385	1,341,395	13%	9%
Europa	1,927,879	1,822,826	6%	2%	1,114,306	1,041,139	7%	6%
Medio Oriente y África	752,673	588,111	28%	14%	404,079	300,256	35%	19%
Centro, Sudamérica y el Caribe	602,149	566,063	6%	(1%)	306,528	285,373	7%	(1%)
Otros y eliminaciones intercompañía	*252,167*	*192,555*	*31%*	*35%*	*142,251*	*100,147*	*42%*	*46%*
TOTAL	8,612,510	7,706,754	12%	5%	4,593,416	4,092,536	12%	7%
UTILIDAD BRUTA								
México	1,373,624	1,028,579	34%	18%	710,481	546,248	30%	18%
Estados Unidos	657,429	694,454	(5%)	(5%)	364,263	393,598	(7%)	(7%)
Europa, Medio Oriente y África	716,904	616,390	16%	11%	449,967	377,909	19%	16%
Europa	558,107	489,453	14%	10%	365,748	314,630	16%	15%
Medio Oriente y África	158,798	126,938	25%	15%	84,219	63,279	33%	21%
Centro, Sudamérica y el Caribe	191,890	173,296	11%	5%	99,121	81,727	21%	16%
Otros y eliminaciones intercompañía	(1,645)	9,467	N/A	N/A	(5,842)	(1,290)	N/A	N/A
TOTAL	2,938,202	2,522,186	16%	20%	1,617,990	1,398,193	16%	30%
RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO								
México	831,754	553,153	50%	31%	435,038	294,029	48%	33%
Estados Unidos	175,483	212,287	(17%)	(17%)	119,182	149,229	(20%)	(20%)
Europa, Medio Oriente y África	272,425	182,864	49%	45%	205,365	141,022	46%	42%
Europa	182,242	114,516	59%	57%	156,848	107,056	47%	45%
Medio Oriente y África	90,182	68,349	32%	25%	48,517	33,965	43%	34%
Centro, Sudamérica y el Caribe	88,467	72,741	22%	16%	44,118	32,597	35%	28%
Otros y eliminaciones intercompañía	*(234,797)*	*(236,294)*	*1%*	*14%*	*(123,061)*	*(122,355)*	*(1%)*	*9%*
TOTAL	1,133,332	784,753	44%	33%	680,643	494,520	38%	30%

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Flujo de operación en miles de dólares. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Junio 2026	Enero - Junio 2025	% var	% var comparable	Segundo Trimestre 2026	Segundo Trimestre 2025	% var	% var comparable
México	944,560	655,109	44%	26%	491,330	346,875	42%	27%
Estados Unidos	438,124	468,282	(6%)	(6%)	248,207	278,537	(11%)	(11%)
Europa, Medio Oriente y África	444,286	346,060	28%	23%	292,624	229,194	28%	24%
Europa	314,178	246,589	27%	24%	223,654	177,904	26%	25%
Medio Oriente y África	130,109	99,471	31%	20%	68,969	51,290	34%	23%
Centro, Sudamérica y el Caribe	132,756	104,720	27%	19%	66,407	49,540	34%	25%
Otros y eliminaciones intercompañía	*(147,764)*	*(157,396)*	*6%*	*27%*	*(80,886)*	*(82,319)*	*2%*	*16%*
TOTAL	1,811,962	1,416,775	28%	20%	1,017,682	821,826	24%	18%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)						
México	36.8%	32.1%	4.7pp	37.5%	32.7%	4.8pp
Estados Unidos	17.5%	18.8%	(1.3pp)	18.9%	21.3%	(2.4pp)
Europa, Medio Oriente y África	16.6%	14.4%	2.2pp	19.3%	17.1%	2.2pp
Europa	16.3%	13.5%	2.8pp	20.1%	17.1%	3.0pp
Medio Oriente y África	17.3%	16.9%	0.4pp	17.1%	17.1%	0.0pp
Centro, Sudamérica y el Caribe	22.0%	18.5%	3.5pp	21.7%	17.4%	4.3pp
TOTAL	21.0%	18.4%	2.6pp	22.2%	20.1%	2.1pp

Resumen de volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas
Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Junio 2026	Enero - Junio 2025	% var	Segundo Trimestre 2026	Segundo Trimestre 2025	% var
Volumen de cemento consolidado [1]	25,409	25,381	0%	13,360	13,215	1%
Volumen de concreto consolidado	20,946	21,191	(1%)	10,848	10,802	0%
Volumen de agregados consolidado [2]	63,139	63,565	(1%)	32,967	33,519	(2%)

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. Primer Trimestre 2026
México	7%	7%	3%
Estados Unidos	(1%)	(0%)	11%
Europa, Medio Oriente y África	(4%)	(4%)	25%
Europa	(5%)	(3%)	41%
Medio Oriente y África	(2%)	(7%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	2%	1%	3%

CONCRETO			
México	(4%)	(2%)	0%
Estados Unidos	0%	(2%)	1%
Europa, Medio Oriente y África	(0%)	3%	16%
Europa	(6%)	(4%)	24%
Medio Oriente y África	8%	14%	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(8%)	(6%)	6%

AGREGADOS

México	5%	4%	(4%)
Estados Unidos	5%	1%	6%
Europa, Medio Oriente y África	(6%)	(4%)	20%
Europa	(7%)	(7%)	25%
Medio Oriente y África	(0%)	5%	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(28%)	(28%)	(7%)

(1) Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.
(2) Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de precios

Variación en Dólares

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. Primer Trimestre 2026
México	21%	18%	2%
Estados Unidos	(2%)	(2%)	1%
Europa, Medio Oriente y África (*)	6%	3%	4%
Europa (*)	5%	2%	(2%)
Medio Oriente y África (*)	15%	7%	(2%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	6%	0%

CONCRETO			
México	17%	12%	3%
Estados Unidos	(1%)	(0%)	2%
Europa, Medio Oriente y África (*)	13%	11%	5%
Europa (*)	7%	3%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	25%	30%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	13%	14%	3%

AGREGADOS			
México	18%	16%	5%
Estados Unidos	2%	2%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	11%	9%	2%
Europa (*)	8%	5%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	27%	29%	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	13%	16%	11%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).
(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación en Moneda Local

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. Primer Trimestre 2026
México	6%	6%	2%
Estados Unidos	(2%)	(2%)	1%
Europa, Medio Oriente y África (*)	3%	3%	5%
Europa (*)	1%	1%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	16%	10%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	1%	(1%)

CONCRETO			
México	3%	2%	2%
Estados Unidos	(1%)	(0%)	2%

Europa, Medio Oriente y África (*)	4%	4%	3%
Europa (*)	2%	2%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	9%	12%	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	(1%)	(0%)

AGREGADOS

México	4%	5%	4%
Estados Unidos	2%	2%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	5%	5%	1%
Europa (*)	4%	5%	0%
Medio Oriente y África (*)	7%	8%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	1%	7%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).
(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	CEMEX
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-01-01 al 2026-06-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2026-06-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	CEMEX
Descripción de la moneda de presentación :	USD
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de dólares
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	2
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Cemex, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) bajo el símbolo “Cemex.CPO”. Cada CPO representa dos acciones serie “A” y una acción serie “B”, representativas del capital social. Asimismo, las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) en la forma de *American Depositary Shares* (“ADS”) bajo el símbolo “CX”. Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros consolidados, cuando se utilizan los términos “Cemex, S.A.B. de C.V.” y/o “la Controladora”, se refiere a Cemex, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos “la Compañía” o “Cemex”, se está haciendo referencia a Cemex, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de la Controladora el 22 de Julio de 2026.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

Analistas Bursátiles

Institución	Analista
Actinver	Ramón Ortiz
Banorte - IXE	Hugo Gómez
Barclays Capital	Benjamin Theurer
BBVA Research	José Itzamna Espitia
BofA - Merrill Lynch	Carlos Peyrelongue
Bradesco	Bruno Mendonça
BTG Pactual	Gordon Lee
Citigroup	Andrés Cardona
Data Based Analysis	Mike Betts
Exane BNP	Paul Roger
GBM	Emilio Fuentes
Goldman Sachs	Jorel Guilloty
HSBC	Wesley Brooks
Itau	Daniel Sasson
JP Morgan	Adrian Huerta
Monex	Brian Rodriguez
Morgan Stanley	Alejandra Obregón
On Field	Yassine Touahri
Royal Bank Of Canada	Anthony Codling
Santander	Abraham Fuentes
Scotiabank	Francisco Suarez
Thompson Davis	Adam Thalhimer

Analistas de Renta Fija

Institución	Analista
BBVA Research	Edgar Cruz
BofA - Merrill Lynch	Anne Milne
CreditSights	Andrew Belton
JP Morgan	Eduardo Nieto
EM Spreads	Leandro Gubler

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	653,684,000	1,822,359,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	2,872,710,000	2,556,679,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	233,956,000	148,997,000
Inventarios	1,573,707,000	1,527,068,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	5,334,057,000	6,055,103,000
Activos mantenidos para la venta	545,957,000	41,665,000
Total de activos circulantes	5,880,014,000	6,096,768,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	126,283,000	128,174,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	99,394,000	83,646,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	793,875,000	792,137,000
Propiedades, planta y equipo	10,782,893,000	11,054,093,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	1,011,938,000	1,114,392,000
Crédito mercantil	7,169,196,000	7,169,514,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,970,932,000	1,990,310,000
Activos por impuestos diferidos	434,580,000	516,291,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	22,389,091,000	22,848,557,000
Total de activos	28,269,105,000	28,945,325,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	3,010,374,000	3,091,902,000
Impuestos por pagar a corto plazo	461,597,000	416,696,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	1,552,173,000	2,616,014,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	241,793,000	267,178,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	345,924,000	369,409,000
Otras provisiones a corto plazo	590,773,000	581,783,000
Total provisiones circulantes	936,697,000	951,192,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	6,202,634,000	7,342,982,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	171,255,000	4,230,000
Total de pasivos circulantes	6,373,889,000	7,347,212,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	7,103,889,000	5,902,723,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	794,811,000	868,451,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	559,215,000	587,702,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	559,215,000	587,702,000
Pasivo por impuestos diferidos	601,325,000	601,325,000
Total de pasivos a Largo plazo	9,059,240,000	7,960,201,000
Total pasivos	15,433,129,000	15,307,413,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	318,129,000	318,129,000
Prima en emisión de acciones	7,380,979,000	7,380,979,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	6,471,330,000	6,077,034,000
Otros resultados integrales acumulados	(1,640,414,000)	(445,904,000)
Total de la participación controladora	12,530,024,000	13,330,238,000
Participación no controladora	305,952,000	307,674,000
Total de capital contable	12,835,976,000	13,637,912,000
Total de capital contable y pasivos	28,269,105,000	28,945,325,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	8,612,510,000	7,706,754,000	4,593,416,000	4,092,536,000
Costo de ventas	5,674,308,000	5,184,568,000	2,975,426,000	2,694,343,000
Utilidad bruta	2,938,202,000	2,522,186,000	1,617,990,000	1,398,193,000
Gastos de venta	206,557,000	209,244,000	104,973,000	108,705,000
Gastos de administración	1,598,314,000	1,528,189,000	832,374,000	794,968,000
Otros ingresos	0	0	0	0
Otros gastos	92,662,000	113,544,000	49,614,000	69,189,000
Utilidad (pérdida) de operación	1,040,669,000	671,209,000	631,029,000	425,331,000
Ingresos financieros	45,455,000	227,080,000	16,465,000	149,759,000
Gastos financieros	290,747,000	312,628,000	170,857,000	159,865,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	25,367,000	25,259,000	18,779,000	19,842,000
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	820,744,000	610,920,000	495,416,000	435,067,000
Impuestos a la utilidad	233,658,000	151,667,000	139,729,000	99,905,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	587,086,000	459,253,000	355,687,000	335,162,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	2,489,000	599,571,000	(214,000)	(18,037,000)
Utilidad (pérdida) neta	589,575,000	1,058,824,000	355,473,000	317,125,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	574,296,000	1,051,978,000	346,642,000	318,018,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	15,279,000	6,846,000	8,831,000	(893,000)
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.0132	0.0104	0.008	0.0077
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0.0001	0.0138	0	(0.0004)
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.0133	0.0242	0.008	0.0073
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.013	0.0103	0.0079	0.0076
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0.0001	0.0136	0	(0.0004)
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.0131	0.0239	0.0079	0.0072

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	589,575,000	1,058,824,000	355,473,000	317,125,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	(107,993,000)	224,755,000	39,062,000	82,761,000
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	(107,993,000)	224,755,000	39,062,000	82,761,000
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	67,800,000	54,000,000	(8,200,000)	41,200,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	67,800,000	54,000,000	(8,200,000)	41,200,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	(40,193,000)	278,755,000	30,862,000	123,961,000
Total otro resultado integral	(40,193,000)	278,755,000	30,862,000	123,961,000
Resultado integral total	549,382,000	1,337,579,000	386,335,000	441,086,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	551,104,000	1,341,875,000	386,507,000	440,428,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	(1,722,000)	(4,296,000)	(172,000)	658,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	589,575,000	1,058,824,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	(2,489,000)	(599,571,000)
+ Impuestos a la utilidad	233,658,000	151,667,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	176,525,000	216,427,000
+ Gastos de depreciación y amortización	678,630,000	632,022,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	5,150,000	12,781,000
+ Provisiones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	21,179,000	(207,934,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	47,589,000	77,056,000
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	(2,975,000)	(51,977,000)
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(25,367,000)	(25,259,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(65,698,000)	(19,757,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(262,844,000)	(213,475,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(77,179,000)	(108,516,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(97,451,000)	(304,326,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	810,000	(34,674,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	629,538,000	(475,536,000)
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	1,219,113,000	583,288,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	184,794,000	229,126,000
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	143,981,000	136,040,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	890,338,000	218,122,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	(24,824,000)	849,155,000
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	233,742,000	8,680,000
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	59,447,000	79,705,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	331,141,000	433,693,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	70,378,000	149,547,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	483,000	6,499,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	25,652,000	8,197,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	29,232,000	18,994,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	(5,320,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(546,237,000)	352,312,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	(753,000)	(50,000)
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	99,823,000	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	33,558,000	16,126,000
- Reembolsos de préstamos	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	136,407,000	143,950,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	76,591,000	62,446,000
- Intereses pagados	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(1,239,134,000)	(54,672,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(1,519,150,000)	(244,992,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(1,175,049,000)	325,442,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	6,374,000	(23,842,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(1,168,675,000)	301,600,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	1,822,359,000	863,926,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	653,684,000	1,165,526,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	318,129,000	7,380,979,000	0	6,077,034,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	574,296,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	574,296,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	180,000,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	394,296,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	318,129,000	7,380,979,000	0	6,471,330,000	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(445,904,000)	(445,904,000)	13,330,238,000	307,674,000	13,637,912,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	574,296,000	15,279,000	589,575,000
Otro resultado integral	0	0	0	(23,192,000)	(23,192,000)	(23,192,000)	(17,001,000)	(40,193,000)
Resultado integral total	0	0	0	(23,192,000)	(23,192,000)	551,104,000	(1,722,000)	549,382,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	180,000,000	0	180,000,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(1,054,670,000)	(1,054,670,000)	(1,054,670,000)	0	(1,054,670,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	(148,502,000)	(148,502,000)	(148,502,000)	0	(148,502,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	31,854,000	31,854,000	31,854,000	0	31,854,000
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(1,194,510,000)	(1,194,510,000)	(800,214,000)	(1,722,000)	(801,936,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(1,640,414,000)	(1,640,414,000)	12,530,024,000	305,952,000	12,835,976,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	318,129,000	7,380,979,000	0	5,246,754,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	1,051,978,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	1,051,978,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	130,000,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	921,978,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	318,129,000	7,380,979,000	0	6,168,732,000	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(770,230,000)	(770,230,000)	12,175,632,000	301,144,000	12,476,776,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	1,051,978,000	6,846,000	1,058,824,000
Otro resultado integral	0	0	0	289,897,000	289,897,000	289,897,000	(11,142,000)	278,755,000
Resultado integral total	0	0	0	289,897,000	289,897,000	1,341,875,000	(4,296,000)	1,337,579,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	130,000,000	0	130,000,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	(64,588,000)	(64,588,000)	(64,588,000)	0	(64,588,000)
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	37,602,000	37,602,000	37,602,000	0	37,602,000
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	262,911,000	262,911,000	1,184,889,000	(4,296,000)	1,180,593,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(507,319,000)	(507,319,000)	13,360,521,000	296,848,000	13,657,369,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	5,818,000	5,849,000
Capital social por actualización	312,311,000	312,280,000
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	559,215,000	587,702,000
Numero de funcionarios	11	11
Numero de empleados	15,043	16,101
Numero de obreros	23,441	23,350
Numero de acciones en circulación	43,288,573,611	43,524,984,744
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	678,630,000	632,022,000	337,040,000	327,306,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-07-01 - 2026-06-30	Año Anterior 2024-07-01 - 2025-06-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	17,037,635,000	15,542,264,000
Utilidad (pérdida) de operación	1,374,310,000	1,463,066,000
Utilidad (pérdida) neta	500,597,000	1,520,846,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	482,597,000	1,506,004,000
Depreciación y amortización operativa	1,337,540,000	1,249,321,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (SI/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
RCF	SÍ	1899-12-31	2031-05-28	1M SOFR + 100 bps (10 bps cas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	91,507,000
RCF WH	SÍ	2024-04-11	2031-05-28	1M SOFR + 100 bps (10 bps cas)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	598,833,000
BOFA- Secure Loan - Aircraft	SÍ	2020-12-22	2033-02-08	5.49%	0	0	0	0	0	0	715,000	734,000	755,000	1,573,000	1,662,000	22,843,000
Citibank / Royal Bank Ltd.	SÍ	2025-05-28	2026-09-11	3M Open Market Operation+2.75%	0	0	0	0	0	0	14,801,000	0	1,851,000	7,405,000	3,703,000	-12,986,000
Republic Bank Limited & Royal Bank Limited	SÍ	2026-12-01	2026-12-01	3M Open Market Operation+2.50%	0	0	0	0	0	0	0	0	4,999,000	9,997,000	4,999,000	0
Citibank	SÍ	2025-12-28	2026-12-01	3M Open Market Operation+2.50%	0	0	0	0	0	0	0	0	4,999,000	9,997,000	4,999,000	0
DZ Bank AG, Frankfurt am Main	SÍ	2023-02-27	2029-03-31	0.99%	0	0	0	0	0	0	366,000	0	0	0	0	0
HypoVereinsbank (1)	SÍ	2018-09-30	2027-06-30	1.83%	0	0	0	0	0	0	0	244,000	0	0	0	0
HypoVereinsbank (2)	SÍ	2023-02-28	2027-04-30	1.44%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	498,000	0	0
KIESEL Bauchemie GmbH & Co. KG (1)	SÍ	2025-01-04	2026-09-30	1.85%	0	0	0	0	0	0	0	137,000	0	1,533,000	69,000	0
KIESEL Bauchemie GmbH & Co. KG (2)	SÍ	2025-01-04	2027-12-31	5.32%	0	0	0	0	0	0	-24,000	137,000	0	0	0	0
Synovus Bank	SÍ	2024-07-12	2033-07-15	3.5% + 1M SOFR	0	0	0	0	0	0	0	0	9,420,000	0	14,918,000	-361,000
OTHERS	SÍ	2025-01-04	2033-01-07	0	0	0	0	0	0	0	-1,435,000	0	0	0	0	2,317,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	14,423,000	1,252,000	22,024,000	31,003,000	30,350,000	702,153,000
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																

TOTAL					0	0	0	0	0	0	14,423,000	1,252,000	22,024,000	31,003,000	30,350,000	702,153,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
VARIOS	NO	2020-09-23	2025-09-23		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VARIOS2	SÍ	2020-09-23	2025-09-23		0	0	0	0	0	0	178,176,000	2,697,000	2,322,000	0	750,751,000	4,107,047,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	178,176,000	2,697,000	2,322,000	0	750,751,000	4,107,047,000
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	178,176,000	2,697,000	2,322,000	0	750,751,000	4,107,047,000
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
Varios 3	NO	2020-09-23	2025-09-23		1,033,111,000	0	0	0	0	0	1,977,263,000	0	0	0	0	0
TOTAL					1,033,111,000	0	0	0	0	0	1,977,263,000	0	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					1,033,111,000	0	0	0	0	0	1,977,263,000	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																

TOTAL					1,033,111,000	0	0	0	0	0	2,169,862,000	3,949,000	24,346,000	31,003,000	781,101,000	4,809,200,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	1,454,635,000	25,441,563,000	1,016,591,000	17,780,171,000	43,221,734,000
Activo monetario no circulante	265,613,000	4,645,575,000	159,605,000	2,791,485,000	7,437,060,000
Total activo monetario	1,720,248,000	30,087,138,000	1,176,196,000	20,571,656,000	50,658,794,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	2,284,312,000	39,952,623,000	2,270,880,000	39,717,697,000	79,670,320,000
Pasivo monetario no circulante	6,936,247,000	121,314,963,000	1,300,095,000	22,738,659,000	144,053,622,000
Total pasivo monetario	9,220,559,000	161,267,586,000	3,570,975,000	62,456,356,000	223,723,942,000
Monetario activo (pasivo) neto	(7,500,311,000)	(131,180,448,000)	(2,394,779,000)	(41,884,700,000)	(173,065,148,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
OTROS				
OTROS	-192,478,000	0	-403,886,000	-596,364,000
CEMENTO				
CEMENTO	1,737,775,000	24,477,000	2,334,449,000	4,096,701,000
CONCRETO				
CONCRETO	809,900,000	0	2,770,640,000	3,580,540,000
AGREGADOS				
AGREGADOS	187,244,000	0	1,344,389,000	1,531,633,000
TOTAL	2,542,441,000	24,477,000	6,045,592,000	8,612,510,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Información Cualitativa y Cuantitativa

i.

En apego a los lineamientos de su Comité de Administración de Riesgos Financieros, CEMEX utiliza instrumentos financieros derivados (“instrumentos derivados”) para cambiar el perfil de los riesgos asociados con movimientos en las tasas de interés y las monedas de la deuda, como medio para reducir el costo financiero, reducir la volatilidad en el costo de ciertos insumos, o bien como cobertura de la inversión neta en subsidiarias.

El Comité de Administración de Riesgos Financieros, conformado por miembros de la alta gerencia representando las distintas áreas involucradas, se reúne por lo menos una vez al trimestre con el propósito de coordinar en forma adecuada la estrategia, ejecución y supervisión de la función relativa a la cobertura del riesgo de CEMEX y sus empresas subsidiarias, y de hacer consistente lo anterior con los objetivos del Consejo de Administración.

Se mantiene documentado un conjunto de controles específicos para asegurar procedimientos eficientes de autorización, negociación, valuación, documentación y registro de cada uno de los instrumentos derivados que conforman el portafolio.

Dichos controles son ejecutados por los distintos responsables, en conformidad a la segregación de funciones establecida, y evaluados al menos anualmente por nuestros auditores internos y por KPMG Cárdenas Dosal, S.C., auditores externos independientes de la compañía. Se tiene contemplado un procedimiento específico de consecución y seguimiento de planes de remediación para el caso de que se detecten deficiencias.

La designación de los agentes de cálculo es de carácter contractual y en todos los casos es la institución financiera que funge como contraparte. Sin embargo, CEMEX tiene establecida la práctica de revisar de manera periódica la valuación de los instrumentos financieros usando los sistemas institucionales de la empresa.

La posición de los instrumentos Financieros Derivados de la compañía, es valuada a mercado en tiempo real. El monitoreo continuo de los márgenes (thresholds) es una actividad que forma parte de los controles internos de la empresa.

Nuestros contratos son acuerdos marco normalizados "ISDA Master Agreement" que se utilizan de forma habitual en operaciones financieras con instrumentos derivados en los mercados internacionales.

Usamos instrumentos financieros derivados para cambiar nuestro perfil de riesgo asociado con cambios en tasas de interés y tipos de cambio de las monedas bajo nuestros acuerdos de deuda, como un medio para reducir los costos de financiamiento, para reducir la volatilidad en el costo de ciertos insumos, o como cobertura de (i) transacciones pronosticadas y altamente probables, (ii) nuestros activos netos en subsidiarias. Antes de formalizar cualquier transacción, evaluamos, mediante la revisión de las calificaciones de riesgo y nuestra relación de negocio de acuerdo con nuestras políticas, la solvencia económica de las instituciones financieras y empresas que son nuestras contrapartes potenciales en nuestros instrumentos financieros derivados. Seleccionamos a nuestras contrapartes en tanto que consideremos que cuentan con la capacidad financiera para cumplir con sus obligaciones en relación con dichos instrumentos. En las condiciones financieras

y de volatilidad actuales, no podemos asegurar que el riesgo de que nuestras contrapartes incumplan con las obligaciones acordadas sea mínimo.

A partir del primer trimestre de 2012, CEMEX reportó su información financiera aplicando estándares internacionales (IFRS). CEMEX presenta sus activos y pasivos financieros en base a la IFRS 13, la cual establece que el valor razonable representa un "Valor de salida", el cual es el precio que sería recibido en la venta de un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de la medición, considerando el riesgo de la contraparte en el proceso de valuación. En ocasiones existe un mercado de referencia que proporciona el valor razonable; en ausencia del mismo, dicho valor se determina por el valor presente neto de los flujos de efectivo proyectados o a través de modelos matemáticos. Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados, determinados por CEMEX y utilizados para valuación, reconocimiento y revelación en los estados financieros, se validan con las confirmaciones de dichas operaciones, recibidas de las contrapartes financieras.

	(Millones de Dólares)				
	Al 30 de junio de 2025		Al 30 de junio de 2026		
Instrumentos Derivados	**Monto Nominal**	**Valor Razonable Estimado**	**Monto Nominal**	**Valor Razonable Estimado**	**Fecha de Vencimiento**
Contratos de capital *forward*	-	-	-	-	
Otros contratos *forward*	-	-	-	-	
Otros derivados de capital	-	-	-	-	
Derivados de tipos de cambio	300	14	-	-	
Programa de Coberturas Cambiarias	1,206	(49)	1,225	(80)	Apr-2028
Swaps sobre tasas de interés	585	2	-	-	
Swaps sobre divisas	920	(46)	1,734	7	Jun-2036
Derivados de Energía	-	-	-	-	
Derivados de Combustible y Gas	298	6	264	31	Dic-2027

Nuestros Derivados de Tipo de Cambio. CEMEX cuenta con un programa de coberturas cambiarias en donde se venden Pesos, comprando Dólares estadounidenses a una fecha futura. Al 30 de junio de 2026 se tiene una posición por un monto nominal de EUA $1,225 millones (Ps 21,422 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un pasivo por aproximadamente EUA $80 millones (Ps 1,393 millones). Para efectos contables bajo IFRS, la Compañía ha documentado estos contratos como cobertura de la inversión neta de CEMEX en pesos mexicanos, y, por lo tanto, los cambios en su valor razonable son reconocidos a través de la "Utilidad Integral" en el capital contable.

Adicionalmente, hasta el tercer trimestre del 2025 CEMEX contaba con un programa de opciones sobre el tipo de cambio peso-dólar *(call spreads)* con un plazo objetivo de hasta 24 meses para cubrir riesgos cambiarios con relación a obligaciones denominadas en dólares que se esperan liquidar utilizando flujos de efectivo obtenidos en pesos mexicanos. Bajo estos contratos la prima inicial representaba la pérdida neta potencial máxima en la que CEMEX podría incurrir en esta posición a vencimiento (sin considerar las pérdidas potenciales derivadas de los riesgos de contraparte).

Nuestros Derivados sobre Tasa de Interés. Durante junio 2018, CEMEX entró en contratos swaps de tasas de interés para cubrir los pagos de interés de préstamos bancarios existentes referenciados a tasas flotantes en dólares de los Estados Unidos. En marzo de 2023 CEMEX completó la migración de la tasa de referencia en estos contratos de 3M Libor a 3M SOFR en dólares de los Estados Unidos. En marzo de 2025, se realizó una extensión de una parte de estos contratos por un nocional de EUA $540 millones hasta febrero de 2030; bajo estos contratos CEMEX paga una tasa fija ponderada de 3.19%. En abril del 2026, se ejecutó la terminación anticipada de los swaps de tasa de interés. Estos contratos fueron documentados como cobertura de flujos de efectivo, por lo que los cambios en el valor razonable fueron reconocidos a través de la "Utilidad Integral".

Durante la primera mitad de 2026, CEMEX entró en contratos Treasury Locks de tasa de interés en dólares por un nominal de EUA $1,000millones con la intención de mitigar los riesgos de un incremento de tasas con relación a una posible emisión de notas en el futuro, con una fecha de terminación en septiembre 2026. Estos contratos fueron documentados como cobertura de flujos de efectivo, por lo que los cambios en el valor razonable fueron reconocidos a través de la "Utilidad Integral". En junio de 2026, al llevarse a cabo la transacción pronosticada de deuda, se realizó la terminación de estos contratos.

Durante octubre 2023, CEMEX entró en contratos swaps de tasas de interés y moneda (*cross-currency swaps*) Peso / Dólar por un nominal de Ps 6,000 millones asociados a emisiones de certificados bursátiles en pesos, con vencimiento final en septiembre 2030. Adicionalmente, durante febrero 2024, CEMEX entró en contratos de swaps de tasas de interés y moneda (cross-currency swaps) Peso / Dólar por un nominal de Ps 5,500 millones asociados a emisiones de certificados bursátiles en pesos, con vencimiento final en septiembre 2030. CEMEX designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo. Al 30 de junio de 2026 el monto nocional fue de EUA $658 millones (Ps 11,502 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un activo por EUA $25 millones (Ps 434 millones).

En febrero 2026, CEMEX entró en contratos swaps de tasas de interés y moneda (cross-currency swaps) Peso/Euro por un nominal de Ps $5,500 millones asociados a emisiones de certificados bursátiles en pesos, con vencimiento final en febrero 2031. CEMEX designó estos contratos como cobertura de la inversión neta de Cemex en Euros. Al 30 de junio de 2026 el monto nocional fue de EUA $314 millones (Ps 5,500 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un activo por EUA $5 millones (Ps 78 millones).

En enero 2025, CEMEX entró en contratos swaps de tasas de interés y moneda (*cross-currency swaps*) Dólar/Euro por un nominal de EUA $263 millones con vencimiento final en enero 2027. En mayo de 2026 se realizó una extensión del contrato por un nocional de EUA $261 millones a mayo de 2029. Para efectos contables bajo IFRS, la Compañía ha documentado estos contratos como cobertura de la inversión neta de CEMEX en Euros, y, por lo tanto, los cambios en su valor razonable son reconocidos a través de la "Utilidad Integral" en el capital contable. Al 30 de junio de 2026 el monto nocional fue de EUA $262 millones (Ps 4,573 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un pasivo por EUA $23 millones (Ps 406 millones).

Durante junio 2026, CEMEX, pactó en contratos swaps de tasas de interés y moneda (*cross-currency swaps*) Dólar/Euro por un nominal de EUA $500 millones, asociados a la reciente emisión de deuda en dólares a 10 años, con vencimiento final en junio de 2036. Para efectos contables bajo IFRS, la Compañía ha documentado estos contratos como cobertura de la inversión neta de CEMEX en Euros, y, por lo tanto, los cambios en su valor razonable son reconocidos a través de la "Utilidad Integral" en el capital contable. Al 30 de junio de 2026 el monto nocional fue de EUA $500 millones (Ps 8,745 millones) y el valor razonable de esta transacción resultó en un activo por EUA $543 mil (Ps 10 millones).

Nuestros *Derivados de Combustible y Gas*. Hasta el 31 de diciembre de 2025, manteníamos coberturas sobre parte de nuestra exposición al diésel, gas y coque de petróleo en algunas subsidiarias, con vigencia hasta 2026. En la primera mitad de 2026, CEMEX firmó nuevos contratos de cobertura para la mencionada exposición a diésel y gas, extendiéndola hasta 2027. Estas coberturas, que tienen un monto nominal de aproximadamente EUA$264 millones (Ps 4,609 millones) y generaron un valor razonable por un activo de EUA $31 millones (Ps 539millones), fueron contratadas mediante diversas transacciones. Por lo cual, sobre el volumen contratado, se mitiga la volatilidad en el costo del combustible ante cambios en su precio de mercado. Considerando sus características, estos contratos han sido clasificados como coberturas de flujos de efectivo y de cobertura económica, por lo tanto, los cambios en su valor razonable son reconocidos a través de la "Utilidad Integral" y del “Resultado por instrumentos financieros”, respectivamente.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

CEMEX reconoce el valor razonable estimado de los instrumentos derivados como activos o pasivos en el balance general, y sus cambios en los resultados del periodo en que ocurren dentro del “Resultado por instrumentos financieros”, excepto por los cambios en el valor razonable de instrumentos derivados designados y que son efectivos como cobertura de la variabilidad en los flujos de efectivo de activos o pasivos en balance y/o de operaciones proyectadas, los cuales se reconocen en el capital contable, y se reclasifican a los resultados en la medida en que los efectos de los instrumentos u operaciones subyacentes en la relación de cobertura, impactan en el estado de resultados.

Los instrumentos derivados en nuestro portafolio al 31 de diciembre de 2025 son reconocidos como de cobertura de flujos de efectivo o cobertura neta de inversión, con excepción de ciertos derivados de tipos de cambio y combustible que son reconocidos como de cobertura económica.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

La liquidez que genera CEMEX por fuentes internas y externas se mantiene invertida en instrumentos de mercado de dinero a la vista listo para satisfacer las necesidades de operación y financieras, entre ellas el atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados, al 30 de junio de 2026 el saldo de nuestro efectivo e inversiones temporales fue de aproximadamente EUA$654 millones (Ps 11,433 millones).

Con relación en las fuentes externas de liquidez, el grupo cuenta con una serie de líneas revolventes a su disposición en diferentes monedas y con diferentes instituciones financieras. Al 30 de junio de 2026, CEMEX tenía un monto dispuesto de EUA$700 millones (Ps 12,243 millones) sobre su línea de crédito revolvente comprometida, la cual tiene pactada por un total de EUA$3,000 millones (Ps 52,470 millones).

Respecto a las fuentes internas de liquidez, el grupo utiliza sus bancos internos para la administración y concentración diaria de los excedentes provenientes de la operación y para satisfacer los requerimientos de fondeo de las diferentes unidades de negocio del grupo alrededor del mundo. Una vez finalizado este proceso de barrido diario se considera la liquidez disponible, así como las necesidades específicas para atender los compromisos relacionados con instrumentos financieros derivados y para liquidar parcial o totalmente vencimientos de deuda. Por último, si los bancos internos aún cuentan con efectivo disponible, éste se invierte en un fondo de inversión de mercado de dinero con liquidez diaria.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Al 30 de junio de 2026, no se ha registrado incumplimiento alguno en nuestras obligaciones contractuales resultado de nuestros instrumentos derivados.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

TABLA 1
Resumen de Instrumentos Financieros Derivados
Cifras en millones de dólares al 30 de junio de 2026

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Monto nocional / Valor nominal		Valor del activo subyacente / variable de referencia		Valor razonable	
		Trimestre actual	Trimestre año anterior	Trimestre actual	Trimestre año anterior	Trimestre actual	Trimestre año anterior
Contratos de capital forward		0	0			0	0
Otros contratos forward		0	0			0	0
Otros derivados de capital	Cobertura Económica	0	0			0	0
Derivados de acciones		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Contratos forward	Cobertura neta de Inversión	1,225	1,206	1,225	1,206	(80)	(49)
Opciones de tipo de cambio	Cobertura Económica	0	300	0	300	0	14
Derivados de tipos de cambio		**1,225**	**1,506**	**1,225**	**1,506**	**(80)**	**(35)**
Swaps sobre divisas y tasas	Flujos de Efectivo	658	658	1,734	920	25	(33)
Swaps sobre divisas	Cobertura neta de Inversión	**261**	**263**	**0**	**0**	**(23)**	**(14)**
Swaps sobre divisas y tasas	Cobertura neta de Inversión	314	0	0	0	4	0
Swaps sobre divisas y tasas	Cobertura neta de Inversión	500	0	0	0	1	0
Derivados de divisas y tasas		**1,734**	**920**	**1,734**	**920**	**7**	**(46)**
Swaps sobre tasas de interés		0	0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés	**Cobertura Contable**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Swaps sobre tasas de interés		0	0	0	585	0	0
Derivados de cobertura de tasas de interés		0	585	0	0	0	2
Derivados de cobertura de tasas de interés		0	0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés		**0**	**585**	**0**	**585**	**0**	**14**
Total		**2,958**	**3,011**	**2,958**	**3,011**	**(73)**	**(67)**
Derivados de cobertura de combustible	Flujos de Efectivo	197	122	197	122	26	2
Derivados de cobertura de carbón	Cobertura Económica	0	42	0	42	0	1
Derivados de cobertura de gas	Flujos de Efectivo	5	4	5	4	(0)	0
Derivados de cobertura de combustible	Cobertura Económica	61	131	61	131	5	3
Derivados de insumos		**264**	**298**	**264**	**298**	**31**	**6**
Total		**3,222**	**3,309**	**3,222**	**3,309**	**(42)**	**(73)**

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Montos de vencimientos por año				Colateral /líneas de crédito / valores dados en garantía
		2026	2027	2028	2029 en delante	
Contratos de capital forward		0	0	0	0	0
Otros contratos forward		0	0	0	0	0
Otros derivados de capital	Cobertura Económica	0	0	0	0	0
Derivados de acciones		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Contratos forward	Cobertura neta de Inversión	(34)	(38)	(8)	0	0
Opciones de tipo de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio		**(34)**	**(38)**	**(8)**	**0**	**0**
Swaps sobre divisas y tasas	Flujos de Efectivo	1	0	0	23	0
Swaps sobre divisas	Cobertura neta de Inversión	**0**	**(23)**	**0**	**0**	**0**
Swaps sobre divisas y tasas	Cobertura neta de Inversión	0	0	0	4	0
Swaps sobre divisas y tasas	Cobertura neta de Inversión	0	0	0	1	0
Derivados de divisas y tasas		**1**	**(23)**	**0**	**28**	**0**
Swaps sobre tasas de interés		0	0		0	0
Derivados de tasas de interés	**Cobertura Contable**	**0**	**0**		**0**	**0**
Swaps sobre tasas de interés		0	0		0	0
Derivados de cobertura de tasas de interés		0	0	0	0	0
Derivados de cobertura de tasas de interés		0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Total		**(32)**	**(62)**	**(8)**	**28**	**0**
Derivados de cobertura de combustible	Flujos de Efectivo	25	1	0	0	0
Derivados de cobertura de carbón	Cobertura Económica	0	0	0	0	0
Derivados de cobertura de gas	Flujos de Efectivo	(0)	(0)	0	0	0
Derivados de cobertura de combustible	Cobertura Económica	5	0	0	0	0
Derivados de insumos		**30**	**1**	**0**	**0**	**0**
Total		**(2)**	**(61)**	**(8)**	**28**	**0**

Análisis de Sensibilidad

La metodología utilizada fue un análisis de sensibilidades calculando los cambios en el valor razonable estimado con base en variaciones en cada una de las variables de referencia individualmente (manteniendo las demás variables fijas).

i.

Para el análisis de sensibilidad se hicieron cinco diferentes escenarios para las principales variables de referencia que podrían ocasionar pérdidas en nuestros instrumentos derivados, al 30 de junio de 2026, estas variables son:

- Apreciación del tipo de cambio Peso-Dólar
- Depreciación del tipo de cambio Peso-Dólar
- Disminución de tasas interés en dólares
- Disminución de tasas interés en Pesos
- Disminución del precio del Diesel/Petróleo
- Disminución del precio del Gas

La categoría de los derivados de tasas de interés / tipo de cambio incluye los contratos c*ross-currency swaps*.

La categoría de derivados de tipo de cambio incluye el programa de coberturas cambiarias.

La categoría de derivados de Combustible se compone de coberturas sobre una porción de la exposición a diesel, gas y coque de petróleo de algunas de nuestras subsidiarias.

Adicionalmente, se presenta la sensibilidad y posible impacto en llamadas de margen de contratos existentes en donde se pacta el precio de Derechos de Emisiones de CO_2 de la Unión Europea (EUAs). Estas obligaciones negociadas con entrega física contablemente representan compromisos contractuales para los años 2029 y 2030.

ii.

Los tres escenarios analizados son:

1. Probable: con un shock del 10% a cada uno de los principales factores de riesgo
2. Posible: con un shock del 25% a cada uno de los principales factores de riesgo
3. Estrés: con un shock del 50% a cada uno de los principales factores de riesgo

En el caso de la sensibilidad a tasas de interés, los tres escenarios analizados son los siguientes, considerando movimientos paralelos en dichas curvas:

1. Probable: disminución sobre toda la curva de 25 puntos básicos (0.25%)
2. Posible: disminución sobre toda la curva de 50 puntos básicos (0.50%)
3. Estrés: disminución sobre toda la curva de 100 puntos básicos (1.00%)

iii.

El impacto en el flujo de efectivo se estimó calculando la disminución en valor de mercado financiero y el correspondiente requerimiento de llamadas de margen para cada uno de los diferentes escenarios.

La tabla de sensibilidades de instrumentos financieros derivados muestra los efectos de los escenarios analizados en millones de dólares, dado que las llamadas de margen se denominan en esta moneda, posteriormente lo convertimos a miles de pesos con el tipo de cambio del cierre del trimestre correspondiente para mostrarlo en los términos solicitados para este reporte.

		Apreciación de tipo de cambio peso-dólar					
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio	Cobertura neta de Inversión	-118	-302	-612	-2,115,215	-5,423,450	-10,986,998
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	74	184	368	1,319,770	3,301,784	6,598,851
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		**-44**	**-118**	**-245**	**-795,445**	**-2,121,666**	**-4,388,147**
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		**0**	**-9**	**-105**	**0**	**-160,423**	**-1,891,578**

		Depreciación de tipo de cambio peso-dólar					
Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio	Cobertura neta de Inversión	106	218	272	1,900,760	3,909,790	4,872,280
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	-73	-184	-368	-1,317,732	-3,299,425	-6,598,851
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		**32**	**34**	**-96**	**583,027**	**610,365**	**-1,726,571**
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		**0**	**0**	**-52**	**0**	**0**	**-940,133**

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Disminución de tasas de interes en US (puntos básicos)					
		Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		-25 bps	-50 bps	-100 bps	-25 bps	-50 bps	-100 bps
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio	Cobertura neta de Inversión	3	5	10	49,726	90,399	171,661
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	1	2	4	15,552	31,456	64,368
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		**4**	**7**	**13**	**66,867**	**124,757**	**241,571**
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Disminución de tasas de interes en MX (puntos básicos)					
		Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		-25 bps	-50 bps	-100 bps	-25 bps	-50 bps	-100 bps
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tipos de cambio	Cobertura neta de Inversión	-1	-1	-1	-9,033	-9,033	-9,033
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	5	10	20	87,972	175,944	351,888
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		**4**	**9**	**19**	**79,218**	**167,190**	**343,134**
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Depreciación en el precio del Diesel/Petróleo					
		Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	-22	-54	-105	-386,703	-976,488	-1,880,921
Derivados de combustible	Cobertura Económica	-1	-6	-8	-21,931	-103,354	-148,440
Efecto neto total en valor de mercado		**-23**	**-60**	**-113**	**-408,634**	**-1,079,842**	**-2,029,361**
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		**0**	**0**	**-12**	**0**	**0**	**-207,707**

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Depreciación en el precio del Gas					
		Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Derivados de tipos de cambio	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Derivados de tasas de interés/ Tipo de Cambio	Flujo de Efectivo	0	0	0	0	0	0
Derivados de combustible	Flujo de Efectivo	-0	-1	-2	-7,159	-17,899	-35,797
Derivados de combustible	Cobertura Económica	0	0	0	0	0	0
Efecto neto total en valor de mercado		**-0**	**-1**	**-2**	**-7,159**	**-17,899**	**-35,797**
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Adicionalmente, se presenta la sensibilidad y posible impacto en llamadas de margen de contratos existentes en donde se pacta el precio de Derechos de Emisiones de CO2 de la Unión Europea (EUAs). Estas obligaciones negociadas con entrega física contablemente representan compromisos contractuales para los años 2029 y 2030.

Tipo de derivado, valor o contrato	Fines de cobertura u otros fines, tales como negociación	Depreciación en el precio de la EUA					
		Millones de dólares			Miles de pesos		
		Probable	Posible	Stress	Probable	Posible	Stress
		10%	25%	50%	10%	25%	50%
Contratos EUAs	Compromiso Contractual	-22	-55	-111	-397,920	-994,801	-1,989,601
Efecto neto total en valor de mercado		**-22**	**-55**	**-111**	**-397,920**	**-994,801**	**-1,989,601**
Flujo de Efectivo (llamadas de margen)		**0**	**-3**	**-45**	**0**	**-61,870**	**-802,633**

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	0	0
Saldos en bancos	653,684,000	1,822,359,000
Total efectivo	653,684,000	1,822,359,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	653,684,000	1,822,359,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	2,065,065,000	1,769,503,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	0	0
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	0	0
Total anticipos circulantes	0	0
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	807,645,000	787,176,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	2,872,710,000	2,556,679,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	1,573,707,000	1,527,068,000
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	1,573,707,000	1,527,068,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	0	0
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	1,573,707,000	1,527,068,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	545,957,000	41,665,000
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	545,957,000	41,665,000
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	126,283,000	128,174,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	126,283,000	128,174,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	793,875,000	792,137,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	793,875,000	792,137,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	3,530,288,000	3,630,996,000
Edificios	1,359,287,000	1,331,539,000
Total terrenos y edificios	4,889,575,000	4,962,535,000
Maquinaria	4,600,992,000	4,739,217,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	0	0
Total vehículos	0	0
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	0	0
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Construcciones en proceso	1,136,213,000	1,199,717,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	156,113,000	152,624,000
Total de propiedades, planta y equipo	10,782,893,000	11,054,093,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	0	0
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	0	0
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	1,970,932,000	1,990,310,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	1,970,932,000	1,990,310,000
Crédito mercantil	7,169,196,000	7,169,514,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	9,140,128,000	9,159,824,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	3,010,374,000	3,091,902,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	345,924,000	369,409,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	0	0
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	3,010,374,000	3,091,902,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	15,675,000	541,101,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	180,873,000	646,159,000
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	1,355,625,000	1,428,754,000
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	1,552,173,000	2,616,014,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	785,530,000	1,413,182,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	4,860,120,000	3,043,921,000
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,458,239,000	1,445,620,000
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	7,103,889,000	5,902,723,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	590,773,000	581,783,000
Total de otras provisiones	590,773,000	581,783,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	(120,639,000)	(120,639,000)
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	16,951,170,000	17,059,163,000
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(7,152,000,000)	(7,152,000,000)

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-06-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(11,318,945,000)	(10,232,428,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(1,640,414,000)	(445,904,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	28,269,105,000	28,945,325,000
Pasivos	15,433,129,000	15,307,413,000
Activos (pasivos) netos	12,835,976,000	13,637,912,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	5,880,014,000	6,096,768,000
Pasivos circulantes	6,373,889,000	7,347,212,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(493,875,000)	(1,250,444,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-06-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-06-30	Trimestre Año Actual 2026-04-01 - 2026-06-30	Trimestre Año Anterior 2025-04-01 - 2025-06-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	8,612,510,000	7,706,754,000	4,593,416,000	4,092,536,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	8,612,510,000	7,706,754,000	4,593,416,000	4,092,536,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	7,967,000	6,790,000	3,798,000	3,149,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	207,934,000	0	141,339,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	17,358,000	0	3,199,000	0
Otros ingresos financieros	20,130,000	12,356,000	9,468,000	5,271,000
Total de ingresos financieros	45,455,000	227,080,000	16,465,000	149,759,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	129,372,000	156,100,000	65,163,000	80,773,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	21,179,000	0	29,429,000	0
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	32,934,000	0	16,862,000
Otros gastos financieros	140,196,000	123,594,000	76,265,000	62,230,000
Total de gastos financieros	290,747,000	312,628,000	170,857,000	159,865,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	151,946,000	124,693,000	89,827,000	67,895,000
Impuesto diferido	81,712,000	26,974,000	49,902,000	32,010,000
Total de Impuestos a la utilidad	233,658,000	151,667,000	139,729,000	99,905,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Al ser información intermedia, se optó por enviar dicha información con base en la NIC 34 (Opción 1)
Ver en el anexo (813000-Notas- Información financiera intermedia de conformidad con la NIC34).

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Cemex, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria ("CPOs") bajo el símbolo "Cemex.CPO". Cada CPO representa dos acciones serie "A" y una acción serie "B", representativas del capital social. Asimismo, las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE") en la forma de *American Depositary Shares* ("ADS") bajo el símbolo "CX". Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros consolidados, cuando se utilizan los términos "Cemex, S.A.B. de C.V." y/o "la Controladora", se refiere a Cemex, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos "la Compañía" o "Cemex", se está haciendo referencia a Cemex, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de la Controladora el 22 de Julio de 2026.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

BASES DE PRESENTACIÓN Y DIVULGACIÓN

Los estados financieros consolidados al 30 de Junio de 2026 y 2025 y por los años de 2026 y 2025, fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad IFRS (“IFRS”), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).

Se describe las políticas contables materiales de la Compañía. La información de política contable se considera material si, en conjunto con otra información financiera incluida en los estados financieros, pudiera influir razonablemente la decisión de los usuarios principales.

Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en Dólares de los Estados Unidos, a menos que se especifique lo contrario. Las cifras de estos estados financieros se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Referencia a “Dólar”, “Dólar”, o “$”, se trata de Dólares de los Estados Unidos. Referencia a “Ps” o “Pesos” son Pesos mexicanos, “€” o “Euros”, se trata de la moneda en circulación en algunos países miembros de la Unión Europea (“UE”) y “£” o “Libras”, se trata de Libras del Reino Unido. Los montos en Dólares previamente reportados de años anteriores se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte si las

transacciones en otra moneda siguen vigentes. Los montos reportados en Dólares no deben interpretarse como una representación de dichos Dólares o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y legales vigentes, originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al Dólar. Estas cifras se presentan en Dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta. Por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, estos montos en Dólares podrían fluctuar a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

Operaciones discontinuas

Cemex considera operaciones cualquier componente que ha sido dispuesto o clasificado como mantenido para la venta y que representa una línea de negocio significativa separada, área geográfica o que forma parte de un plan de venta. Los estados de resultados y de flujos de efectivo de años anteriores fueron presentados para considerar operaciones discontinuas adicionales ocurridas en 2025.

Estados de resultados

Cemex presenta el renglón “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” como un subtotal relevante para calcular el “Flujo de Operación” (Utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), que se calcula al sumar la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, y la depreciación y amortización. Este subtotal facilita una reconciliación del monto en estos estados financieros bajo las IFRS con la métrica no contemplada en las IFRS de Flujo de Operación. “Otros gastos, neto” incluye principalmente ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de Cemex o que son no recurrentes, tales como pérdidas por deterioro de activos de larga vida, resultados en venta de activos y costos de reestructura, entre otros. Bajo las IFRS, el uso de subtotales como la “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, y la presentación en el estado de resultados puede variar significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades y requerimientos específicos.

El Flujo de Operación no es un indicador de desempeño operativo, flujos de efectivo o posición financiera bajo las IFRS. Sin embargo, el director ejecutivo de Cemex utiliza el Flujo de Operación para evaluar el desempeño operativo, rentabilidad y asignación de recursos. Asimismo, la mayoría de los acreedores de Cemex también utilizan esta métrica para medir la habilidad de Cemex para fondear inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y cumplir con razones financieras. Cemex revela el Flujo de Operación en las notas 5.3 y 18.1. El Flujo de Operación puede no ser comparable con indicadores similares utilizados por otras empresas.

Estados de flujos de efectivo

Los estados de flujos de efectivo excluyen transacciones que no implican el origen o la aplicación de efectivo como se detalla a continuación:

- El crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos y el incremento en activos por el derecho de uso; y
- Porción de dividendos decretados en el año pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 por $33.

Nuevas IFRS adoptadas en 2025

A partir del 1 de enero de 2025, Cemex adoptó modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a la IAS 21, *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera*	Las enmiendas requieren que una entidad aplique un enfoque consistente para evaluar si una moneda es convertible a otra moneda. Cuando no lo sea, las compañías deben determinar el tipo de cambio a utilizar y las divulgaciones a

BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden Cemex, S.A.B. de C.V. y las entidades controladas. Los saldos y transacciones intercompañía se eliminaron en la consolidación. Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se reconocen bajo el método de participación, la cual reconoce el costo de adquisición, la proporción que le corresponde a Cemex en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su adquisición.

USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRÍTICOS

La preparación de los estados financieros bajo las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que impactan los saldos de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como la divulgación de partidas contingentes. Estos supuestos son revisados continuamente con base en la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones en los años siguientes. Los conceptos principales sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen la contabilidad de arrendamientos, los análisis de deterioro de activos de larga vida y el crédito mercantil, el reconocimiento de impuestos a la utilidad diferidos, criterios fiscales inciertos, la valuación de instrumentos financieros derivados a valor razonable, activos y pasivos por beneficios a los empleados y los pasivos contingentes.

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

BASES DE PRESENTACIÓN Y DIVULGACIÓN

Los estados financieros consolidados al 30 de Junio de 2026 y 2025 y por los años de 2026 y 2025, fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad IFRS (“IFRS”), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).

Se describe las políticas contables materiales de la Compañía. La información de política contable se considera material si, en conjunto con otra información financiera incluida en los estados financieros, pudiera influir razonablemente la decisión de los usuarios principales.

Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en Dólares de los Estados Unidos, a menos que se especifique lo contrario. Las cifras de estos estados financieros se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Referencia a “Dólar”, “Dólar”, o “$”, se trata de Dólares de los Estados Unidos. Referencia a “Ps” o “Pesos” son Pesos mexicanos, “€” o “Euros”, se trata de la moneda en circulación en algunos países miembros de la Unión Europea (“UE”) y “£” o “Libras”, se trata de Libras del Reino Unido. Los montos en Dólares previamente reportados de años anteriores se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte si las transacciones en otra moneda siguen vigentes. Los montos reportados en Dólares no deben interpretarse como una representación de dichos Dólares o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y legales vigentes, originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al Dólar. Estas cifras se presentan en Dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta. Por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, estos montos en Dólares podrían fluctuar a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

Operaciones discontinuas

Cemex considera operaciones cualquier componente que ha sido dispuesto o clasificado como mantenido para la venta y que representa una línea de negocio significativa separada, área geográfica o que forma parte de un plan de venta. Los estados de resultados y de flujos de efectivo de años anteriores fueron presentados para considerar operaciones discontinuas adicionales ocurridas en 2025.

Estados de resultados

Cemex presenta el renglón “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” como un subtotal relevante para calcular el “Flujo de Operación” (Utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), que se calcula al sumar la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, y la depreciación y amortización. Este subtotal facilita una reconciliación del monto en estos estados financieros bajo las IFRS con la métrica no contemplada en las IFRS de Flujo de Operación. “Otros gastos, neto” incluye principalmente ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de Cemex o que son no recurrentes, tales como pérdidas por deterioro de activos de larga vida, resultados en venta de activos y costos de reestructura, entre otros. Bajo las IFRS, el uso de subtotales como la “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, y la presentación en el estado de resultados puede variar significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades y requerimientos específicos.

El Flujo de Operación no es un indicador de desempeño operativo, flujos de efectivo o posición financiera bajo las IFRS. Sin embargo, el director ejecutivo de Cemex utiliza el Flujo de Operación para evaluar el desempeño operativo, rentabilidad y asignación de recursos. Asimismo, la mayoría de los acreedores de Cemex también utilizan esta métrica para medir la habilidad de Cemex para fondear inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y cumplir con razones financieras. Cemex revela el Flujo de Operación en las notas 5.3 y 18.1. El Flujo de Operación puede no ser comparable con indicadores similares utilizados por otras empresas.

Estados de flujos de efectivo

Los estados de flujos de efectivo excluyen transacciones que no implican el origen o la aplicación de efectivo como se detalla a continuación:

- El crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos y el incremento en activos por el derecho de uso; y
- Porción de dividendos decretados en el año pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 por $33.

Nuevas IFRS adoptadas en 2025

A partir del 1 de enero de 2025, Cemex adoptó modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a la IAS 21, *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera*	Las enmiendas requieren que una entidad aplique un enfoque consistente para evaluar si una moneda es convertible a otra moneda. Cuando no lo sea, las compañías deben determinar el tipo de cambio a utilizar y las divulgaciones a

BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden Cemex, S.A.B. de C.V. y las entidades controladas. Los saldos y transacciones intercompañía se eliminaron en la consolidación. Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se reconocen bajo el método de participación, la cual reconoce el costo de adquisición, la proporción que le corresponde a Cemex en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su adquisición.

USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRÍTICOS

La preparación de los estados financieros bajo las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que impactan los saldos de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como la divulgación de partidas contingentes. Estos supuestos son revisados continuamente con base en la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones en los años siguientes. Los conceptos principales sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen la contabilidad de arrendamientos, los análisis de deterioro de activos de larga vida y el crédito mercantil, el reconocimiento de impuestos a la utilidad diferidos, criterios fiscales inciertos, la valuación de instrumentos financieros derivados a valor razonable, activos y pasivos por beneficios a los empleados y los pasivos contingentes.

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Se va a utilizar la opción 1 de notas condensadas a los estados financieros de acuerdo con la NIC 34.

*ESTADOS DE INFORMACIÓN FINANCIERA
(En miles de dólares)

	Al 30 de junio		
BALANCE GENERAL	**2026**	**2025**	**% var**
Activo Total	**28,269,103**	**28,801,933**	**(2%)**
Efectivo y equivalentes de efectivo	653,684	1,165,526	(44%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	2,065,065	1,918,649	8%
Otras cuentas por cobrar	894,874	739,183	21%
Inventarios, neto	1,573,707	1,619,668	(3%)
Activos mantenidos para su venta	545,957	29,536	N/A
Otros activos circulantes	146,726	186,711	(21%)
Activo circulante	5,880,012	5,659,272	4%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,794,831	11,912,731	(1%)
Otros activos	10,594,260	11,229,930	(6%)
Pasivo total	**15,433,130**	**15,144,566**	**2%**
Pasivo circulante	6,373,890	6,596,824	(3%)
Pasivo largo plazo	5,645,650	5,101,757	11%
Otros pasivos	3,413,590	3,445,985	(1%)
Capital contable total	**12,835,973**	**13,657,367**	**(6%)**
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,614,417)	(2,482,799)	(5%)
Notas subordinadas	974,000	1,975,480	(51%)
Utilidades retenidas	6,471,330	6,168,730	5%
Participación no controladora	305,952	296,848	3%

*ESTADO DE RESULTADOS
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
ESTADO DE RESULTADOS	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comparable**	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comparable**
Ventas	8,612,510	7,706,754	12%	5%	4,593,416	4,092,536	12%	7%
Costo de ventas	(5,674,308)	(5,184,568)	(9%)		(2,975,426)	(2,694,343)	(10%)	
Utilidad bruta	**2,938,202**	**2,522,186**	**16%**	**20%**	**1,617,990**	**1,398,193**	**16%**	**30%**

Gastos de operación	(1,804,870)	(1,737,433)	(4%)		(937,346)	(903,673)	(4%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	**1,133,332**	**784,753**	**44%**	**33%**	**680,643**	**494,520**	**38%**	**30%**
Otros gastos, neto	(92,662)	(113,544)	18%		(49,614)	(69,189)	28%	
Resultado de operación	**1,040,669**	**671,208**	**55%**		**631,028**	**425,331**	**48%**	
Gastos financieros	(204,448)	(235,573)	13%		(101,697)	(120,533)	16%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(40,846)	150,025	N/A		(52,697)	110,428	N/A	
Productos financieros	27,923	19,146	46%		13,092	8,420	55%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	3,094	(32,934)	N/A		(10,369)	(16,862)	39%	
Resultado por fluctuación cambiaria	(21,179)	207,934	N/A		(29,429)	141,339	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(50,684)	(44,122)	(15%)		(25,990)	(22,470)	(16%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	25,367	25,259	0%		18,779	19,842	(5%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	**820,743**	**610,920**	**34%**		**495,414**	**435,068**	**14%**	
Impuestos a la utilidad	(233,658)	(151,667)	(54%)		(139,729)	(99,906)	(40%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	**587,085**	**459,252**	**28%**		**355,685**	**335,163**	**6%**	
Operaciones discontinuas	2,489	599,571	(100%)		(214)	(18,037)	99%	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	**589,574**	**1,058,823**	**(44%)**		**355,470**	**317,126**	**12%**	
Participación no controladora	15,279	6,846	123%		8,831	(893)	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	**574,295**	**1,051,977**	**(45%)**		**346,639**	**318,018**	**9%**	
Flujo de Operación (Op. EBITDA)	**1,811,962**	**1,416,775**	**28%**	**20%**	**1,017,682**	**821,826**	**24%**	**18%**
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	**0.04**	**0.07**	**(45%)**		**0.02**	**0.02**	**10%**	

*INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE ASOCIADAS

INVERSIONES EN ASOCIADAS
(MILES DE DOLARES)

NOMBRE DE LA EMPRESA	CLASIFICACIÓN DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
CAMCEM	ASOCIADA	CEMENTO	115,504,202	40.14	194,939	486,387
CONCRETE SUPPLY CO., LLC	ASOCIADA	CONCRETO	1	40.00	53,143	115,753
LEHIGH WHITE	ASOCIADA	CEMENTO	410,410	36.75	40,065	83,488
OTRAS ASOCIADAS						58,575
TOTAL DE INVERSION EN ASOCIADAS					**288,147**	**744,204**

INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS
(MILES DE DOLARES)

NOMBRE DE LA EMPRESA	CLASIFICACIÓN DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	COSTO ADQUISICION	VALOR ACTUAL
SOCIETE D'EXPLOITATION DE CARRIERES	NEGOCIOS CONJUNTOS	AGREGADOS	210,000	50.00	4,093	26,063
SOMECA (SOCIETE MERIDIONALE DE CARRIERES)	NEGOCIOS CONJUNTOS	AGREGADOS	8,050	33.33	6,908	15,520
OTRAS JOINT VENTURES						8,094
TOTAL DE INVERSION EN NEGOCIOS CONJUNTOS					**11,001**	**49,678**

*INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE INSTRUMENTOS DE DEUDA

Razones Financieras

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Bajo los Contratos de Crédito Bancarios, Cemex debe mantener una Razón de Apalancamiento Consolidada máxima de 3.75 así como con una Razón de Cobertura Consolidada mínima de 2.75, calculadas al cierre de cada trimestre por cada periodo de cuatro trimestres consecutivos. Estas razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas definidas de acuerdo con los términos del contrato de crédito.

Razón de Apalancamiento Consolidada

Bajo los Contratos de Crédito Bancarios, se calcula dividiendo la "Deuda Neta Consolidada" entre el "Flujo de Operación Consolidado" de los últimos doce meses a la fecha del cálculo. La Deuda Neta Consolidada es definida como la deuda, reportada en el estado de situación financiera, menos el efectivo y equivalentes de efectivo. Excluye cualquier obligación existente o futura bajo programas de monetización de cartera y cualquier nota subordinada. Además es ajustada por el valor razonable neto de instrumentos derivados, según aplique, y otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.

Flujo de Operación Consolidado: Bajo los Contratos de Crédito Bancarios, el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo es ajustado por cualquier Flujo de Operación discontinuado. Este ajuste es usado solo para calcular la Razón de Apalancamiento Consolidada sobre base proforma, por cualquier adquisición o venta de negocios material.

Razón de Cobertura Consolidada

Bajo los Contratos de Crédito Bancarios, esta razón equivale al Flujo de Operación Consolidado dividido entre los gastos financieros de los doce meses previos a la fecha del cálculo.

Al 30 de junio de 2026, bajo los Contratos de Crédito Bancarios, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

Razones financieras consolidadas

		2026
Razón de apalancamiento	**Límite**	<=3.75
	Cálculo	1.81
Razón de cobertura	**Límite**	>=2.75
	Cálculo	10.21

Como efecto por incumplimiento con las razones financieras acordadas o, en su caso, la ausencia de una dispensa del incumplimiento o una negociación al respecto, sujeto a ciertos procedimientos acordados, los acreedores de Cemex podría enfrentar el pago acelerado de los saldos bajo los Contratos de Crédito Bancarios si no cumple con las razones financieras y no asegura una dispensa o negocia cumplimiento. Esto podría tener un efecto significativo en los resultados de operación, la liquidez y la posición financiera de Cemex. La habilidad de Cemex para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas, volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales u otros factores. Cemex clasificaría su deuda no circulante a deuda circulante si no cumpliera con alguna restricción que causara incumplimiento, incluyendo las razones financieras o se desencadena la cláusula de incumplimiento cruzado. Sin embargo, no clasificaría su deuda no circulante como deuda circulante, si divulga en cualquier fecha previa a una fecha de cálculo que no estará en cumplimiento con las razones financieras, existen modificaciones y/o dispensas que cubran los siguientes 12 meses, alta probabilidad de que la violación será subsanada en el periodo acordado de remediación y que se mantenga por los siguientes 12 meses o un acuerdo para renegociar la deuda a largo plazo.

*INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

	Segundo Trimestre	Primer Trimestre

	2026		2025		2026	
En millones de dólares	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio [1]	1,225	(80)	1,506	(35)	1,318	(59)
Derivados de intercambio de tasas de interés [2]	1,733	7	1,505	(44)	2,332	(8)
Derivados de combustible [3]	264	31	298	6	183	64
	3,222	(42)	3,309	(73)	3,833	(3)

1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para cubrir riesgos cambiarios que surgen de inversiones netas en el extranjero.
2) Al 30 de junio de 2026, estos instrumentos están asociados a préstamos bancarios, e incluye derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio.
3) Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura. En el caso de coberturas de flujo de efectivo los cambios del valor de mercado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de junio de 2026, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de $42 millones de dólares.

*INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN DE LA ENTIDAD

		Ventas 2026	Ventas 2025
México	$	2,533,104	1,984,970
Estados Unidos		2,506,848	2,493,646
Europa Medio Oriente y África			
Europa		1,918,283	1,558,960
Medio Oriente y África		752,673	840,483
Sur América y Caribe		582,277	542,156
Segmentos operativos		8,293,185	7,420,215
Otros - Otras compañías		319,324	286,539
Total	$	**8,612,510**	**7,706,754**

		Utilidad antes de otros gastos, ingresos 2026	Utilidad antes de otros gastos, ingresos 2025
México	$	831,754	553,153
Estados Unidos		175,483	212,287
Europa Medio Oriente y África			
Europa		182,243	81,792
Medio Oriente y África		90,182	101,072
Sur América y Caribe		88,467	72,741
Segmentos operativos		1,368,129	1,021,046
Otros - Otras compañías		(234,797)	(236,294)
Total	$	**1,133,332**	**784,753**

		Depreciación y Amortización 2026	Depreciación y Amortización 2025
México	$	112,806	101,956
Estados Unidos		262,641	255,994
Europa Medio Oriente y África			
Europa		131,935	115,329
Medio Oriente y África		39,926	47,866
Sur América y Caribe		44,289	31,979
Segmentos operativos		591,598	553,124
Otros - Otras compañías		87,033	78,898
Total	$	**678,630**	**632,022**

		Activos 2026	Activos 2025
México	$	5,043,475	3,802,242
Estados Unidos		13,188,853	13,053,381
Europa Medio Oriente y África			
Europa		4,609,654	3,789,829
Medio Oriente y África		1,350,307	1,789,053
Sur America y Caribe		1,336,907	2,083,211
Segmentos Operativos		25,529,196	24,517,716
Otros - Otras compañías		2,193,950	4,254,681
Activos disponibles para la venta		545,957	29,536
Total	$	**28,269,103**	**28,801,933**

*INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE EL CAPITAL SOCIAL

	CAPITAL FIJO	CAPITAL VARIABLE	TOTAL
SERIE A	8,712,000,000	20,147,049,074	28,859,049,074
SERIE B	4,356,000,000	10,073,524,537	14,429,524,537
TOTAL			**43,288,573,611**

*OTRAS TRANSACCIONES

Gastos de operación

La siguiente table presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
En miles de dólares	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Gastos generales y de administración	609,915	596,906	2%	320,611	303,327	6%
Gastos de venta	178,069	182,086	(2%)	90,643	94,596	(4%)
Gastos de distribución y logística	879,688	840,894	5%	457,129	446,241	2%
Gastos de operación excluyendo Depreciación	1,667,671	1,619,885	3%	868,384	844,164	3%
Depreciación en gastos de operación	137,199	117,548	17%	68,963	59,508	16%
Gastos de operación	1,804,871	1,737,433	4%	937,347	903,673	4%
Como % de ventas netas						
Gastos generales y de administración	7.1%	7.7%		7.0%	7.4%	
Gastos generales, de venta y administración	9.1%	10.1%		9.0%	9.7%	

Activos mantenidos para la venta y pasivos relacionados

Al 30 de junio de 2026, Cemex presenta “Activos mantenidos para la venta” y “Pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta”, respectivamente, en relación con el acuerdo para desinvertir varios activos en Colombia, incluyendo operaciones de cemento y un portafolio de concreto premezclado, agregados, morteros y aditivos, por ingresos totales aproximados de $485 millones de dólares.

Se espera que esta transacción se cierre antes de finalizar el año. Continuaremos consolidando estas operaciones en nuestro estado de resultados hasta que la transacción se cierre.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de situación financiera correspondiente a los activos mantenidos para la venta en Colombia al 30 de junio de 2026:

(Millones de dólares)	2026
Activos circulantes	122
Activos no circulantes	377
Activos totales	499
Pasivos circulantes	69
Pasivos no circulantes	98
Pasivos totales	167
Activos netos vendidos o disponibles para la venta	332

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Operaciones discontinuas

El 6 de octubre de 2025, Cemex concluyó la venta substancial de su operación y la mayoría de sus activos en Panamá a Grupo Estrella, compuestos principalmente por una planta de cemento y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, por un precio total de $200 millones de dólares. Cemex retuvo su negocio de aditivos en Panamá. La venta considera una pérdida en venta por $63 millones de dólares, y la cancelación de crédito mercantil de $24 millones de dólares. Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, las operaciones de Panamá se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta de sus operaciones en la República Dominicana a Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos, por un monto total de $928 millones de dólares, después de ajustes por cambios en los saldos finales de efectivo, deuda y capital de trabajo. Los activos desinvertidos consistían principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, y terminales marítimas. Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo una utilidad en venta de

$551 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contable hasta la fecha de venta y la cancelación de crédito mercantil de $13 millones de dólares.

La siguiente tabla presenta información de los estados de resultados por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025. Incluye las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Panamá y República Dominicana.

ESTADO DE RESULTADOS	Ene - Jun		Segundo Trimestre	
(Millones de dólares)	2026	2025	2026	2025
Ventas	-	94	-	33
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado	2	513	-	(49)
Resultado financiero neto y otros	-	(4)	-	(2)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	2	603	-	(18)
Impuestos a la utilidad	-	(3)	-	-
Resultado neto de las operaciones discontinuas	2	600	-	(18)

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en Dólares de los Estados Unidos, a menos que se especifique lo contrario. Las cifras de estos estados financieros se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Referencia a “Dólar”, “Dólar”, o “$”, se trata de Dólares de los Estados Unidos. Referencia a “Ps” o “Pesos” son Pesos mexicanos, “€” o “Euros”, se trata de la moneda en circulación en algunos países miembros de la Unión Europea (“UE”) y “£” o “Libras”, se trata de Libras del Reino Unido. Los montos en Dólares previamente reportados de años anteriores se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte si las transacciones en otra moneda siguen vigentes. Los montos reportados en Dólares no deben interpretarse como una representación de dichos Dólares o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y legales vigentes, originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al Dólar. Estas cifras se presentan en Dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta. Por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, estos montos en Dólares podrían fluctuar a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

Operaciones discontinuas

Cemex considera operaciones cualquier componente que ha sido dispuesto o clasificado como mantenido para la venta y que representa una línea de negocio significativa separada, área geográfica o que forma parte de un plan de venta. Los estados de resultados y de flujos de efectivo de años anteriores fueron presentados para considerar operaciones discontinuas adicionales ocurridas en 2025.

Estados de resultados

Cemex presenta el renglón “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” como un subtotal relevante para calcular el “Flujo de Operación” (Utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), que se calcula al sumar la utilidad de operación antes de otros gastos, neto, y la depreciación y amortización. Este subtotal facilita una reconciliación del monto en estos estados financieros bajo las IFRS con la métrica no contemplada en las IFRS de Flujo de Operación. “Otros gastos, neto” incluye principalmente ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de Cemex o que son no recurrentes, tales como pérdidas por deterioro de activos de larga vida, resultados en venta de activos y costos de reestructura, entre otros. Bajo las IFRS, el uso de subtotales como la “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, y la presentación en el estado de resultados puede variar significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades y requerimientos específicos.

El Flujo de Operación no es un indicador de desempeño operativo, flujos de efectivo o posición financiera bajo las IFRS. Sin embargo, el director ejecutivo de Cemex utiliza el Flujo de Operación para evaluar el desempeño operativo, rentabilidad y asignación de recursos. Asimismo, la mayoría de los acreedores de Cemex también utilizan esta métrica para medir la habilidad de Cemex para fondear inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y cumplir con razones financieras. Cemex revela el Flujo de Operación en las notas 5.3 y 18.1. El Flujo de Operación puede no ser comparable con indicadores similares utilizados por otras empresas.

Estados de flujos de efectivo

Los estados de flujos de efectivo excluyen transacciones que no implican el origen o la aplicación de efectivo como se detalla a continuación:

- El crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos y el incremento en activos por el derecho de uso; y
- Porción de dividendos decretados en el año pendientes de pago al 31 de diciembre de 2025 por $33.

Nuevas IFRS adoptadas en 2025

A partir del 1 de enero de 2025, Cemex adoptó modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a la IAS 21, *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera*	Las enmiendas requieren que una entidad aplique un enfoque consistente para evaluar si una moneda es convertible a otra moneda. Cuando no lo sea, las compañías deben determinar el tipo de cambio a utilizar y las divulgaciones a

BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden Cemex, S.A.B. de C.V. y las entidades controladas. Los saldos y transacciones intercompañía se eliminaron en la consolidación. Las inversiones en asociadas y en negocios conjuntos se reconocen bajo el método de participación, la cual reconoce el costo de adquisición, la proporción que le corresponde a Cemex en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su adquisición.

USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRÍTICOS

La preparación de los estados financieros bajo las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que impactan los saldos de activos y pasivos, ingresos y gastos, así como la divulgación de partidas contingentes. Estos supuestos son revisados continuamente con base en la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones en los años siguientes. Los conceptos principales sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen la contabilidad de arrendamientos, los análisis de deterioro de activos de larga vida y el crédito mercantil, el reconocimiento de impuestos a la utilidad diferidos, criterios fiscales inciertos, la valuación de instrumentos financieros derivados a valor razonable, activos y pasivos por beneficios a los empleados y los pasivos contingentes.

TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE EMPRESAS EXTRANJERAS

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional de cada entidad consolidada al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los estados de resultados, con excepción de las generadas por: 1) deuda en moneda extranjera relacionada con la adquisición de subsidiarias extranjeras; y 2) saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que no se espera que sean realizadas en el futuro previsible y son consideradas una inversión permanente. Estas fluctuaciones cambiarias específicas se registran dentro de "Otras reservas de capital" como parte del resultado por conversión hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero, en tal momento el monto acumulado será reconocido en el estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los estados financieros de las entidades consolidadas son preparados en su moneda funcional y se convierten a Dólares. El estado de situación financiera usa el tipo de cambio de cierre, mientras que los estados de resultados usan los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad tiene su principal generación y erogación de efectivo. El efecto por conversión se incluye en "Otras reservas de capital" y se presenta en el estado de utilidad integral como parte del resultado por conversión hasta que se disponga la inversión neta en la entidad consolidada.

Para fines de moneda funcional, la Controladora se considera que cuenta con dos divisiones. Las actividades financieras y de tenencia utilizan el Dólar como moneda funcional para todos los activos, pasivos y transacciones. Las actividades operativas en México utilizan el Peso como moneda funcional para todos los activos, pasivos y transacciones relacionados.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Clasificación y valoración de instrumentos financieros

Los activos financieros se clasifican como "Mantenidos para cobro" y se valoran a su costo amortizado si cumplen con las dos condiciones siguientes y no están designados a valor razonable por el estado de resultados: a) se mantienen dentro de un modelo de negocio enfocado en obtener flujos de efectivo contractuales; y b) sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son solamente pagos de principal e interés. Costo amortizado refiere al valor presente neto del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción. En esta clasificación se encuentran las siguientes categorías:

- Efectivo y equivalentes de efectivo. Esta categoría incluye montos de efectivo e inversiones de corto plazo, bajo riesgo y alta liquidez que son fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo- Estas inversiones, incluyendo colocaciones *overnight,* devengan rendimientos fijos y tienen vencimientos menores a tres meses a partir de la fecha de la inversión.

- Clientes, otras cuentas por cobrar circulantes y otros activos circulantes. Cemex reconoce estos activos de corto plazo inicialmente a su valor original de facturación o de transacción, menos las pérdidas de crédito esperadas.

- La cartera vendida bajo programas de monetización, en los cuales Cemex mantiene algún interés residual o un involucramiento continuo con los activos en caso de falta de cobro, no se considera como vendida y permanece en el estado de situación financiera.

- Las inversiones y cuentas por cobrar no circulantes. Los cambios subsecuentes del costo amortizado se reconocen en el estado de resultados dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto".

Ciertas inversiones estratégicas se cuantifican a valor razonable a través de la utilidad integral dentro de "Otras reservas de capital". Cemex no posee activos financieros "Mantenidos para cobro y venta" donde el modelo de negocio es recibir flujos de efectivo contractuales y subsecuentemente venderlos activos.

Activos financieros no clasificados como "Mantenidos para cobro" o que carecen de características estratégicas se reconocen a valor razonable a través del estado de resultados bajo "Productos financieros y otros resultados, neto".

Los instrumentos de deuda y otras obligaciones financieras se clasifican como "Préstamos" y se valoran a su costo amortizado. Los intereses devengados por instrumentos financieros se reconocen en el gasto financiero contra "Otras cuentas y gastos acumulados por pagar". Durante los años que se reportan, Cemex no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable usando instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen como activos o pasivos en el estado de situación financiera a valor razonable estimado. Cambios en los resultados del periodo en que ocurren se reconocen dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”, excepto por instrumentos de cobertura como se describe posteriormente.

Instrumentos financieros de cobertura

Una relación de cobertura se establece en la medida en que la entidad considere, con base en el análisis de todas las características de los elementos relacionados, que la cobertura será altamente efectiva en el futuro y que la relación de cobertura al inicio está alineada con la estrategia de administración de riesgos reportada por la entidad. Las categorías contables de las coberturas son flujos de efectivo y cobertura de la inversión neta en subsidiarias.

En las coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados se reconoce en el capital contable dentro de “Otras reservas de capital”, y se reclasifica a los resultados en la medida en que se devengan los intereses de la deuda, en el caso de instrumentos de intercambio de tasas de interés, o al consumir los productos subyacentes en el caso de contratos para la compra de insumos. En coberturas de la inversión neta en subsidiarias extranjeras, los cambios en el valor razonable se reconocen en el capital como parte del resultado por conversión en “Otras reservas de capital”, y en los resultados hasta la disposición de la inversión en el extranjero. Los instrumentos derivados se negocian con instituciones con suficiente capacidad financiera; por lo que se considera que el riesgo de incumplimiento de las obligaciones acordadas por las contrapartes es mínimo.

Deterioro de activos financieros

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen utilizando el modelo de Pérdida de Crédito Esperada (“PCE”), por la duración de dichos activos, y en cada fecha de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o una pérdida. Se considera para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten el cobro. Para propósitos de la PCE de cuentas por cobrar a clientes, país por país, Cemex segmenta sus cuentas por cobrar por tipo de cliente, riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas generalmente en los últimos 12 meses y la probabilidad de morosidad futura. Esta tasa de PCE se aplica al saldo de las cuentas por cobrar. La tasa promedio de PCE se incrementa en cada segmento de antigüedad de saldos hasta llegar al 100% en el segmento de 365 días o más de antigüedad.

Costos incurridos en la emisión o contratación de deuda

Los costos directos relacionados con la emisión, contratación o refinanciamientos de deuda, así como en modificaciones que no representan la extinción de la deuda se suman al saldo de la deuda y se amortizan al gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva en la vigencia de cada instrumento. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales. Los costos incurridos en la extinción de deuda y refinanciamientos o modificaciones a contratos de crédito, cuando el nuevo instrumento es materialmente distinto al anterior con base en un análisis cualitativo y cuantitativo, se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Arrendamientos

Cemex evalúa al inicio de los contratos si es, o contiene un arrendamiento. Un contrato es de arrendamiento, si este transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de un pago. Los arrendamientos se reconocen como pasivos financieros y su correspondiente activo por el derecho de uso, cuantificados al inicio de los contratos por el valor presente neto de los pagos fijos futuros. La tasa de interés utilizada es la tasa de interés implícita cuando es determinable, o la tasa de interés incremental de Cemex. Cemex determina esta tasa tomando como referencia fuentes de financiamiento externas con ajustes para reflejar el término del arrendamiento, el tipo de activo y el entorno económico.

Cemex no separa el elemento de otros servicios del elemento de arrendamiento dentro del mismo contrato. Los pagos por arrendamiento utilizados para medir el pasivo incluyen los pagos fijos contractuales, menos incentivos, pagos fijos de elementos de otros servicios y el valor de una opción de compra cuando es altamente probable que se ejerza, o es una opción a precio muy reducido. El interés incurrido en el pasivo financiero por arrendamiento se reconoce como “Gastos financieros” en el estado de resultados.

En la fecha de inicio o modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, Cemex distribuye los pagos en el contrato a cada componente de arrendamiento con base a sus precios individuales relativos. Cemex aplica la excepción de registro para los contratos de 12 meses o menos y para aquellos de activos de bajo valor y reconoce los pagos bajo estos contratos como gasto por rentas en el estado de resultados durante el periodo del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se determina a su costo amortizado mediante el método de tasa efectiva conforme se efectúan los pagos. Se modifica si: a) los pagos futuros cambian por un ajuste en un índice o una tasa, b) cambia el importe estimado por pagar asociado a una garantía de valor residual, c) por un cambio en la evaluación sobre ejercer la opción de compra, extensión o terminación, o d) si existen en substancia otros pagos fijos. Cuando se modifica el pasivo, el valor en libros del activo por el derecho de uso es ajustado. Si el activo por el derecho de uso se ha reducido a cero, el ajuste se reconoce dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Instrumentos financieros derivados implícitos

Cemex revisa sus contratos para identificar derivados implícitos. Aquellos que son identificados se evalúan para determinar si requieren ser separados del contrato anfitrión, y ser reconocidos en el estado de situación financiera como activos o pasivos de forma independiente.

PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO Y ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO

Las propiedades, maquinaria y equipo se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. La depreciación de los activos fijos se reconoce como parte de los costos y gastos de operación, y se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas, excepto por las reservas minerales, las cuales son agotadas con base en el método de unidades de producción. El mantenimiento periódico de los activos fijos se reconoce en los resultados conforme se incurre. Los anticipos a proveedores de activo fijo se presentan dentro de cuentas por cobrar de largo plazo.

Los activos por el derecho de uso se valúan al costo, el cual representa la valoración inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más los costos directos incurridos y la estimación de los costos a incurrir al desmantelar, remover o restaurar el activo subyacente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por el derecho de uso se deprecian generalmente por línea recta desde el inicio hasta el término del contrato. El activo por el derecho de uso se disminuye por las pérdidas por deterioro, si existieran, y se ajusta por ciertas remediciones del pasivo por arrendamiento.

Cemex capitaliza como parte del costo de los activos fijos, el gasto financiero de la deuda existente durante la construcción o instalación de activos fijos calificables, utilizando el saldo promedio de las inversiones en proceso en el periodo y la tasa de interés corporativa promedio del período.

ADQUISICIONES DE NEGOCIOS, CRÉDITO MERCANTIL Y OTROS ACTIVOS INTANGIBLES

La contraprestación transferida en adquisiciones de negocios se asigna a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. La porción de la contraprestación transferida no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y es sujeta a evaluaciones periódicas por deterioro. Los gastos asociados a la adquisición se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Los activos intangibles se reconocen a su costo de adquisición o desarrollo, según aplique, cuando se identifican probables beneficios futuros asociados y se tiene evidencia del control sobre los beneficios. Los activos intangibles de vida definida se amortizan en línea recta o mediante unidades producidas, según aplique, dentro de los costos y gastos de operación. Los costos directos asociados con el desarrollo de aplicaciones digitales para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados durante su vida útil, que en promedio es de cinco años.

DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA VIDA

Propiedades, maquinaria y equipo, activos por el derecho de uso, activos intangibles de vida definida y otras inversiones

Estos activos se analizan por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro. Las pérdidas por deterioro, que representan el monto en que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación y se reconocen en

“Otros gastos, neto”. Los valores de recuperación se basan en el VPN de los flujos de efectivo futuros proyectados del activo sobre su vida útil, o cuando está disponible, en su valor razonable.

Crédito mercantil

El crédito mercantil se evalúa por deterioro al menos una vez al año durante el cuarto trimestre, o cuando existen indicadores internos o externos que sugieran un posible deterioro. Este análisis se realiza al nivel de los grupos de unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) a los que se han asignado los saldos del crédito mercantil. El valor de recuperación se determina tomando el mayor entre el valor en uso, que es calculado como el valor presente neto de los flujos de efectivo por periodos de 5 años más el valor terminal, o el valor razonable del grupo de UGEs, si es medible. Si el valor de recuperación es menor al valor neto en libros del grupo de UGEs se reconoce una pérdida por deterioro dentro de “Otros gastos, neto” en el estado de resultados. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil no se pueden reversar en periodos posteriores. Para las pruebas de deterioro, el crédito mercantil consolidado se asigna a grupos de UGEs a nivel país, mismo nivel en el que la administración monitorea internamente el crédito mercantil.

PROVISIONES

Cemex reconoce provisiones por obligaciones legales o asumidas resultante de eventos pasados que requieren la salida de efectivo o transferencia de otros recursos de la Compañía.

Las obligaciones o pérdidas contingentes se revelan cualitativamente en las notas a los estados financieros consolidados. Los compromisos de largo plazo con terceros, como es el caso de contratos de suministro, se reconocen considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas.

PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POST-EMPLEO

Planes de pensiones de contribución definida

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas.

Planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo

Los costos por planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios posteriores al empleo, incluyendo gastos médicos, seguros de vida y primas de antigüedad, se reconocen conforme los empleados prestan sus servicios. Dichos costos son determinados utilizando cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones basados en la asesoría de actuarios externos. En algunos planes de pensiones Cemex ha establecido fondos irrevocables para cubrir el pago de las obligaciones, referidos como activos del plan.(“activos del plan”). Estos activos del plan se miden a su valor razonable a la fecha del estado de situación financiera. Las ganancias o pérdidas actuariales del periodo, incluyendo diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y actuales y entre el retorno esperado y actual de los activos del plan, se reconocen dentro de “Otras partidas de la utilidad integral, neto” en el capital contable.

El costo laboral, reflejando el aumento en las obligaciones por los beneficios ganados en el año, se reconoce como costo y gasto de operación. El costo financiero neto, proveniente de cambios de las obligaciones por ajustes de valor presente neto y la variación estimada en el valor razonable de los activos del plan, se reconoce en “Productos financieros y otros resultados, neto.”

Beneficios al término de la relación laboral

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones se reconocen dentro de los resultados de operación del período en que se incurren. En el caso de restructura se reconocen dentro de “Otros gastos, neto”.

IMPUESTOS A LA UTILIDAD

Los impuestos a la utilidad que se reflejan en el estado de resultados reconocen los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria,

reflejando cualquier incertidumbre sobre tratamientos fiscales y representa la suma del efecto de cada subsidiaria, aplicando las tasas de impuesto emitidas al cierre del periodo que se reporta. Las partidas que de acuerdo con las IFRS se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del periodo, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en el periodo en que el cambio de tasa es oficial.

Impuestos a la utilidad diferidos

Los activos por impuesto diferidos se analizan a cada fecha de reporte y se reducen cuando se considera que no será posible realizar los beneficios relacionados. Cemex considera el total de pérdidas fiscales que se espera no serán rechazadas por las autoridades, con base en la evidencia disponible y la probabilidad de recuperarlas antes de su vencimiento, mediante un análisis estimado por la generación de renta gravable futura. Al analizar la probabilidad de recuperabilidad, Cemex evalúa toda la evidencia negativa y positiva relevante, incluyendo las condiciones del mercado, los análisis de la industria, los planes de expansión, las proyecciones de renta gravable, el vencimiento de las pérdidas fiscales, la estructura de impuestos y cambios esperados en la misma, las estrategias fiscales y la reversión futura de las diferencias temporales. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos relativos a distintas jurisdicciones tributarias no se compensan.

Posiciones fiscales inciertas

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es probable que la posición sea sustentada técnicamente, asumiendo que las autoridades revisarán con total conocimiento de la información relevante. Por cada posición, Cemex considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de probabilidad representa una afirmación de la administración, que Cemex tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal se considera no probable de ser sustentada, no se reconocen los beneficios. Los intereses y multas por beneficios fiscales no reconocidos forman parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados con base en el análisis de dichos intereses y multas, considerando las guías recientes del Comité de Interpretaciones del IFRS.

Tasa efectiva de impuestos a la utilidad

La tasa efectiva de impuestos se calcula dividiendo “Impuestos a la utilidad” entre “Utilidad antes de impuestos a la utilidad”. Esta tasa se concilia subsecuentemente contra la tasa estatutaria en México. La diferencia entre la tasa estatutaria en México de 30% y las tasas de impuestos en otros países donde Cemex opera, además de las variaciones en el reconocimiento del gasto por motivos financieros y fiscales afectan significativamente esta conciliación.

Los montos de impuestos a la utilidad causados y diferidos en el estado de resultados del periodo son altamente variables. Esta variabilidad depende de los montos de renta gravable en cada jurisdicción, la cual es influenciada por los volúmenes y precios de venta, costos, fluctuaciones por tipos de cambio, intereses sobre la deuda y los activos fiscales estimados con base en la generación esperada de renta gravable futura.

CAPITAL CONTABLE

Otras reservas de capital y notas subordinadas

Agrupa los efectos acumulados de las partidas y transacciones que se reconocen temporal o permanentemente en el capital contable, e incluye la utilidad integral, la cual refleja ciertos cambios en el capital contable que no provienen de aportaciones de los accionistas o distribuciones a los accionistas, así como el saldo de las Notas Subordinadas.

Las partidas más importantes dentro de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” durante los periodos que se reportan son las siguientes:

Partidas de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” incluidas en la determinación de la utilidad integral:

- El resultado por conversión de subsidiarias extranjeras, incluyendo a) fluctuaciones cambiarias de deuda en moneda extranjera identificada con la adquisición de subsidiarias en el extranjero; y b) fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que tienen la característica de inversión de largo plazo;

- La porción efectiva de los efectos por valuación y realización de instrumentos financieros derivados de cobertura sobre flujos de efectivo, que se reconocen temporalmente en el capital;
- Los cambios en valuación de otras inversiones estratégicas en acciones; y
- Los impuestos a la utilidad causados y diferidos del periodo generados por partidas cuyos efectos se reconocen directamente en el capital.

Partidas de "Otras reservas de capital y notas subordinadas" no incluidas en la determinación de la utilidad integral:

- Efectos relacionados a la participación controladora por cambios o transacciones que afectan a la tenencia de la participación no controladora en las subsidiarias consolidadas de Cemex;
- Efectos atribuibles a la participación controladora por instrumentos financieros emitidos por entidades consolidadas que califican como instrumentos de capital, como es el caso del cupón que pagan las notas perpetuas;
- El saldo de Notas Subordinadas sin vencimiento fijo y cualquier interés devengado por las notas; y
- La cancelación de acciones de la Controladora mantenidas por entidades consolidadas o mantenidas en fideicomiso para la liquidación de pagos a ejecutivos de largo-plazo basados en acciones.

PAGOS A EJECUTIVOS BASADOS EN ACCIONES

Los pagos a ejecutivos con acciones se califican como instrumentos de capital cuando los servicios recibidos se liquidan entregando acciones de la Controladora y/o alguna subsidiaria; o como instrumentos de pasivo, cuando se liquida el valor intrínseco del instrumento al ser ejercido, el cual representa la apreciación entre el precio de mercado y el precio de ejercicio de la acción subyacente. El costo de los instrumentos de capital refleja su valor razonable al momento que se otorgan, y se reconoce en los resultados durante el periodo en que los ejecutivos liberan sus acciones. Cemex no otorga instrumentos de pasivo.

CERTIFICADOS RELACIONADOS CON EMISIONES DE DIÓXIDO DE CARBONO ("CO_2")

En algunos países donde Cemex opera, incluyendo los países de la UE y el Reino Unido, entre otros, se han establecido mecanismos para la reducción de emisiones de CO2, como el sistema de comercio de emisiones de la Unión Europea ("SME UE") y el sistema de comercio de emisiones del Reino Unido ("SME UK"), respectivamente, mediante los cuales, con base en las reglas vigentes, las autoridades ambientales otorgan anualmente a las entidades que emiten CO2, como es el caso de la industria cementera, un determinado número de derechos de emisión de carbón ("Certificados") sin costo. Las entidades deben entregar a dichas autoridades al término de cada periodo de cumplimiento, Certificados por un volumen equivalente a las toneladas de CO2 emitido. Las entidades deben adquirir Certificados adicionales para cubrir déficits entre sus emisiones reales de CO2 durante el periodo de cumplimiento y los Certificados recibidos. En general, la falla en entregar el número requerido de Certificados está sujeta a multas significativas. Las entidades pueden disponer de algún excedente de certificados en el mercado. La tendencia es que los Certificados recibidos sin costo se irán reduciendo en el tiempo de 2026 hasta cero en 2034 de manera que las entidades serán forzadas a tomar acción para gradualmente reducir el volumen total de emisiones. Las reglas del SME UE y el SME UK se revisan periódicamente para garantizar sigan siendo efectivas y estén alineadas con los objetivos climáticos de la UE y del Reino Unido, respectivamente. Existen contratos *forward* de compra para cubrir una parte significativa del déficit proyectado para 2029 y 2030.

Cemex contabiliza los efectos asociados con los esquemas de reducción de emisiones de CO_2 de la siguiente manera:

- Los Certificados recibidos sin pago alguno se reconocen a costo cero en el estado de situación financiera.
- Los ingresos por la venta de Certificados excedentes se reconocen en el estado de resultados del periodo en que ocurren.

- Los Certificados adquiridos para cubrir déficits esperados de emisiones de CO_2, que son de uso propio, se reconocen al costo como activos intangibles y como parte del costo de ventas durante el periodo de emisión relevante.
- Cemex reconoce una provisión a valor de mercado contra el costo de ventas sí las emisiones de CO_2 exceden el número de Certificados disponible y no se hubieran adquirido los Certificados faltantes.

CONCENTRACIÓN DE CRÉDITO

Cemex vende principalmente a distribuidores de la industria de la construcción, sin una concentración geográfica específica dentro de los países en los que Cemex opera. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, ningún cliente tenía una participación significativa en los importes reportados de ventas o en los saldos de clientes. Asimismo, no existe concentración significativa de compras con algún proveedor.

NUEVAS IFRS AÚN NO ADOPTADAS

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS emitidas que aún no son efectivas. Cemex está analizando estas normas y serán adoptadas en sus fechas de efectividad. No se espera que tengan un impacto material adverso en nuestros resultados de operación, liquidez o posición financiera.

Normativa	Principal concepto	Fecha efectiva
Modificaciones a la IFRS 9, *Instrumentos financieros* y la IFRS 7 *Instrumentos financieros: información a revelar* - Clasificación y medición	Las enmiendas aclaran la eliminación de pasivos financieros en la fecha de liquidación, permiten opciones contables para liquidación electrónica y requieren divulgaciones para activos y pasivos financieros con términos contingentes, incluyendo características de medioambiente, sociales y de gobierno	1 de enero de 2026
Contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza: Modificaciones de la IFRS 9, *Instrumentos Financieros* y la IFRS 7, *Instrumentos Financieros: Información a Revelar*	Las enmiendas permiten a las compañías aplicar la excepción de uso propio a los contratos de compra y recepción de electricidad, si la compañía ha sido o espera ser, un comprador neto durante el plazo del contrato.	1 de enero de 2026

En adición, la IFRS 18, *Presentación e información a revelar en los estados financieros*, reemplazará a la IAS 1 y efectiva el 1 de enero de 2027. Introduce nuevas categorías y subtotales en el estado de resultados, requiere la divulgación y detalle de medidas de desempeño incluidas por la administración, y establece nuevos requisitos para la ubicación, agregación y desagregación de la información financiera. Los resultados por fluctuación cambiaria deben clasificarse de acuerdo con la categoría de los ingresos y gastos relacionados, lo que requiere una mayor desagregación y afecta las secciones de actividades de operación, inversión y financiamiento. Asimismo, el Estado de Flujos de Efectivo requiere que la utilidad operativa sea el punto de partida. Adicionalmente, estandariza la clasificación de intereses y dividendos con su tratamiento en el “Estado de Resultados”. Estos cambios impactan la forma en que Cemex presenta los flujos de efectivo provenientes de actividades de operación, inversión y financiamiento. Además de evaluar el impacto de estos cambios, Cemex se encuentra actualizando y diseñando modificaciones en sus sistemas para adecuar las categorías del Estado de Resultados.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

México

México presentó resultados sólidos respaldados por eficiencias de costos, mejoras en demanda, apalancamiento operativo y una estrategia de precios diseñada para compensar la inflación de cotos. El Flujo de operación aumentó 27% en términos comparables, mientras que el Margen de flujo de operación se expandió en 4.8pp en el trimestre. Los esfuerzos para identificar ahorros y avanzar hacia un modelo de negocio basado en la excelencia operativa continuaron dando resultados.

Por segundo trimestre consecutivo, los volúmenes de cemento presentaron crecimiento año contra año, a medida que la autoconstrucción y programas sociales respaldados por el gobierno, como Caminos Rurales y vivienda, apoyaron la demanda de cemento en saco, y el segmento residencial a la demanda de cemento a granel.

Este trimestre, a medida que el programa de vivienda social continúo escalando, representó una fuente de crecimiento significativa para nuestro negocio.

Estados Unidos

La demanda en **Estados Unidos** se mostró resiliente pese a precipitación inusual en Texas y partes del Centro-Sur. Ajustando por el efecto del clima durante el trimestre, estimamos que los volúmenes de cemento y concreto hubiesen crecido 1%, mientras que agregados se hubiese expandido 7%. Los volúmenes de cemento fueron apoyados por la integración de nuestro nuevo negocio de morteros, Omega.

En términos secuenciales, los precios de cemento mejoraron 1%, reflejando incrementos de precio exitosos en algunos micro mercados y mezclas geográficas. En concreto, los precios incrementaron 2%, reflejando la implementación efectiva de sobrecargos por combustible. En agregados, ajustado por mezcla, los precios han incrementado a un dígito medio, comparado con 4T25.

La demanda continúa siendo impulsada por infraestructura, apoyada el despliegue de proyectos de la Ley de Inversión en Infraestructura y Empleo (*IIJA*), a la par que la demanda industrial, relacionada al entorno de la Inteligencia Artificial, continúa creciendo. El sector residencial de construcción continúa mostrando debilidad por asequibilidad e inventarios elevados en ciertos mercados.

Europa, Medio Oriente y África

La región de **EMEA** presentó resultados positivos, impulsados por un beneficio no recurrente en Europa, eficiencias de costos y precios, resultando en una expansión del Margen de flujo de operación de 2.2pp. Ajustando por el beneficio no recurrente de $42 millones de dólares, el Flujo de operación se habría expandido 9% con un margen estable año contra año, debido al impacto de menores volúmenes.

En Europa, el desempeño de los volúmenes por país reflejó dinámicas mixtas entre países, ya que las recientes olas de calor, retrasos de proyectos y la lenta recuperación de la demanda afectaron la actividad de la construcción en diferentes mercados. El crecimiento de volumen en España y República Checa compensó parcialmente la menor actividad observada en otros países.

Secuencialmente, los precios de nuestros tres productos principales mostraron un desempeño moderado, explicado por un efecto de mezcla geográfica, aunque la mayoría de nuestros productos registraron precios estables o al alza. En términos acumulados, comparado con el 4T25, los precios de cemento y concreto aumentaron 3%, y en agregados 7%.

En Europa continental, la introducción del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (*CBAM*), junto con la reducción gradual de derechos de emisión de CO_2 bajo el Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la Unión Europea (*EU ETS*), han y deberían de continuar apoyando mayores precios.

La región de Medio Oriente y África continúa presentando resultados positivos, con Flujo de operación creciendo 34%, impulsado por Proyecto Cutting Edge y mejora en precios. Asimismo, nuestras operaciones demostraron resiliencia frente a las tensiones regionales.

Centro, Sudamérica y el Caribe

En la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** registramos otro trimestre sólido, con Flujo de operaciones creciendo doble dígito, impulsado por una gestión disciplinada de costos. Estos esfuerzos se tradujeron a una expansión de margen robusta de 4.3pp.

La demanda de cemento en la región estuvo impulsada principalmente por el sector informal. Asimismo, Jamaica se benefició de un repunte en las actividades de reconstrucción derivadas del huracán Melissa del año pasado, además de proyectos relacionados con el turismo. Los mayores volúmenes de cemento en Colombia y Jamaica compensaron el desempeño más débil en otros mercados.

Mantenemos una visión optimista sobre los fundamentales de la región, apoyada por la resiliencia del sector informal de construcción.

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	75,000,000
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Los estados financieros consolidados al 30 de Junio de 2026 y 2025 fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de
Información Financiera (“IFRS” por sus siglas en inglés), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

No hay cambios en las estimaciones.