Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 21
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 29
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 31
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....32
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....35
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....38
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....42
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....46
[700002] Datos informativos del estado de resultados 47
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....48
[800001] Anexo - Desglose de créditos 49
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 51
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 52
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 53
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....64
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 69
[800500] Notas - Lista de notas 70
[800600] Notas - Lista de políticas contables 175
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....217

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

Nuestro negocio

Nos encontramos en una posición única, ya que somos la única Full- Service Carrier (FSC por su término en inglés) con sede en México y la única que ofrece un servicio de largo recorrido con aviones de fuselaje ancho que conecta México con el resto del mundo. Ofrecemos una experiencia de primera clase tanto a destinos internacionales como nacionales. A 31 de diciembre de 2025, operábamos vuelos a todas las principales ciudades de México y a 51 ciudades internacionales en 23 países de varios continentes: América del Norte, América del Sur, Europa y Asia. Contamos con la red de rutas más atractiva de México y somos la aerolínea líder en MEX, el aeropuerto más grande del país, que tiene una capacidad limitada y que, según la AFAC, representó el 35.9 % del total de pasajeros que volaron dentro, hacia y desde México en 2025. También tenemos una fuerte presencia en otros grandes mercados de negocios de México, como Guadalajara y Monterrey, donde ofrecemos conectividad global mediante vuelos intercontinentales de larga distancia. Además, tenemos una amplia presencia en mercados de ocio de alta demanda, como Cancún y Puerto Vallarta. Somos la única aerolínea mexicana que forma parte de una de las tres alianzas aéreas mundiales a través de nuestra pertenencia a SkyTeam, una red global de 18 empresas aéreas internacionales, que cofundamos con Delta hace más de 25 años.

Los ADS comenzaron a cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE" por sus siglas en inglés) y las acciones ordinarias en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 6 de noviembre de 2025, bajo el símbolo “AERO”. La Oferta Global se cerró el 7 de noviembre de 2025.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Entidad que reporta-

Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. (la “Compañía”) es una empresa constituida bajo las leyes de México y tiene su domicilio en Paseo de la Reforma 243 Piso 25, Colonia Cuauhtémoc, 06500 Ciudad de México, México. Los estados financieros consolidados de la Compañía, por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, comprenden a la Compañía y sus subsidiarias (en conjunto el “Grupo” o “Grupo Aeroméxico” y de forma individual como “entidades del Grupo”).

La Compañía cotiza en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE" por sus siglas en inglés) y en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"). La actividad principal del Grupo es la prestación de servicios de transportación aérea de personas, bienes, correspondencia y carga aérea en general dentro y fuera de la República Mexicana, así como programas de lealtad, prestación de servicios de capacitación y administración, comercialización de sistemas de franquicias y administración de inversiones en acciones.

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Nuestra estrategia:
Nuestra meta es continuar aumentando la rentabilidad y reafirmar nuestra posición como la aerolínea líder en México y ser la primera opción para los pasajeros de negocios.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Factores de riesgo-

Riesgos relacionados con nuestra actividad

a) El sector aéreo está expuesto a riesgos externos, entre los que se incluyen el brote de enfermedades contagiosas, las brechas de seguridad, el terrorismo y los desastres naturales.

b) El sector aéreo es especialmente sensible a los cambios en las condiciones económicas.

c) El sector aéreo podría verse afectado negativamente por la imposición de aranceles por parte de la actual administración estadounidense.

d) Las medidas de la administración de los Estados Unidos, incluidas las órdenes de la FinCEN contra instituciones financieras mexicanas, las sanciones a determinadas organizaciones criminales e individuos mexicanos y la imposición de tasas relacionadas

con las visas, podrían afectar negativamente a nuestras operaciones, resultados financieros y reputación.

e) Podríamos vernos afectados negativamente por la imposición de nuevos requisitos de procedimiento u otras medidas reguladoras impuestas por el Departamento de Transporte (DOT) bajo la actual administración estadounidense.

f) Los cambios en las políticas de seguridad nacional, lucha contra el narcotráfico e inmigración y fronteras de EE.UU. podrían afectar negativamente al tráfico de pasajeros hacia y desde México.

g) Nos beneficiamos de alianzas estratégicas, y nuestros resultados se verían afectados negativamente si nuestras alianzas se interrumpieran.

h) Es posible que en el futuro identifiquemos deficiencias sustanciales o que no logremos mantener un sistema eficaz de control interno sobre la información financiera, lo que podría dar lugar a incorrecciones materiales en nuestros estados financieros consolidados o impedir que cumplamos con nuestras obligaciones de información periódica.

i) No se espera que se renueven las modificaciones favorables de los contratos de arrendamiento que acordamos en relación con nuestro procedimiento del Capítulo 11.

j) Nos vemos muy afectados por la volatilidad del precio y la disponibilidad del combustible para aviones.

k) El acceso al combustible en los aeropuertos mexicanos está sujeto principalmente al control de la ASA.

l) Tenemos obligaciones fijas significativas, que podrían aumentar en el futuro.

Por ejemplo, arrendamos equipos de vuelo y propiedades, y estos arrendamientos suelen tener una duración de entre cinco y doce años y están sujetos a renovación. A 31 de diciembre de 2025, nuestra flota de 165 aeronaves estaba compuesta por 137 aeronaves arrendadas, de las cuales solo una no se encontraba en operación, ya que entró en servicio únicamente en 2026, así como por 36 motores en total, de los cuales 28 se encontraban en operación. Al 31 de diciembre de 2024, nuestra flota de 149 aeronaves estaba compuesta por 125 aeronaves arrendadas, de las cuales 122 se encontraban en operación, así como por 38 motores, de los cuales 33 se encontraban en operación. En relación con nuestro procedimiento bajo el Capítulo 11, renegociamos los términos de nuestros contratos de arrendamiento de aeronaves y motores existentes y celebramos nuevos contratos de arrendamiento.

Además, el 14 de noviembre de 2024, emitimos las Notas 2029 y las Notas 2031 por un importe total de $1.1 mil millones. El contrato de emisión de estas notas nos impone numerosas obligaciones. Las Notas 2029 y las Notas 2031 contienen cláusulas restrictivas habituales que limitan nuestra capacidad para fusionarnos con otra entidad o ser absorbidos por ella; sufrir un cambio de control; incurrir en endeudamiento y gravámenes adicionales; realizar ventas de activos; celebrar operaciones de venta con arrendamiento posterior; y

realizar inversiones, pagos de dividendos y similares, así como pagos anticipados de determinados gravámenes subordinados y deuda no garantizada. También estamos obligados, en virtud de los términos de los pagarés, a mantener la garantía que los respalda y a cumplir con los requisitos de información en relación con nuestros resultados financieros y operativos.

Nuestra capacidad para realizar los pagos programados de nuestro pasivo fijo depende de nuestro rendimiento operativo y de la generación de flujo de caja, que a su vez dependen de factores que se encuentran fuera de nuestro control. Estos factores incluyen condiciones económicas, políticas, financieras, de competencia, normativas, de salud pública, climáticas, sociales, empresariales y de otro tipo. No podemos garantizar que seremos capaces de generar suficiente flujo de caja para nuestras operaciones como para pagar el pasivo fijo vencido. Además, si no podemos realizar los pagos de nuestros pasivos fijos, es posible que tengamos que renegociar los pasivos existentes u obtener capital adicional o financiamiento mediante deuda. Si decidimos financiar nuestras actividades con deuda adicional, podríamos estar sujetos a acuerdos financieros que restrinjan nuestra capacidad para llevar a cabo nuestra actividad. No podemos garantizar que dichos esfuerzos de renegociación tengan éxito o se produzcan a tiempo, ni que podamos refinanciar nuestros pasivos en condiciones aceptables o que podamos hacerlo en absoluto.

No podemos garantizar que podamos cumplir todas las cláusulas restrictivas y disposiciones contractuales incluidas en nuestras obligaciones fijas, ni que dichas obligaciones no limiten nuestra capacidad para financiar nuestras operaciones futuras o nuestras necesidades de capital. El incumplimiento de estas cláusulas restrictivas podría dar lugar a un incumplimiento contractual, a la aceleración de nuestra deuda (incluso a través de cláusulas de incumplimiento cruzado) y, en última instancia, a la recuperación de la posesión de la aeronave o el motor en cuestión, así como a la obligación de pagar íntegramente todos los importes adeudados en virtud de nuestros contratos de arrendamiento de aeronaves y motores.

m) Dependemos de nuestro personal clave y es posible que no podamos atraer y contratar a empleados cualificados con las habilidades necesarias para llevar a cabo nuestra actividad.

n) Podemos enfrentarnos a una escasez de pilotos, controladores aéreos y otros profesionales.

o) El crecimiento de nuestras operaciones en los Estados Unidos se ha visto, y podría verse en el futuro, limitado por las evaluaciones de seguridad de la FAA.

p) Nuestra reputación y nuestro negocio podrían verse afectados negativamente en caso de una emergencia, un accidente o un incidente similar que afecte a nuestras aeronaves.

q) Nuestras operaciones conllevan riesgos inherentes que pueden no estar cubiertos por nuestro seguro o que pueden ser difíciles de asegurar en condiciones comercialmente aceptables.

r) Nuestra flota está compuesta íntegramente por aeronaves fabricadas por Boeing y Embraer, y dependemos de un número limitado de proveedores para nuestros motores. Por ello, somos vulnerables a los problemas que afecten a dichos proveedores.

s) A medida que nuestra flota envejece, nuestros costos de mantenimiento aumentan.

t) Dependemos de altas tasas de utilización diaria de las aeronaves para mantener nuestro rendimiento, lo que hace que nuestro negocio sea especialmente vulnerable a los retrasos.

u) Las tasas de aterrizaje y otras tasas de acceso al aeropuerto pueden aumentar.

v) Nuestra capacidad para cobrar tarifas por servicios auxiliares está sujeta a regulación.

w) Estamos, y es posible que en el futuro estemos, involucrados en diversos procedimientos legales, administrativos y regulatorios.

x) Es posible que no podamos mantener los precios de nuestros productos y servicios en niveles que satisfagan nuestras expectativas de rentabilidad.

y) La infraestructura aeroportuaria inadecuada o las restricciones de capacidad y espacio en México y en los aeropuertos internacionales en los que operamos pueden limitar nuestro acceso a franjas horarias deseables y afectar negativamente a nuestras operaciones.

z) Nuestras operaciones dependen en gran medida de MEX.

aa) El sector aéreo es altamente competitivo, y podríamos enfrentarnos a una mayor competencia en una parte significativa de nuestro negocio y nuestras rutas.

bb) Es posible que no podamos celebrar contratos de arrendamiento a largo plazo u obtener financiación para la compra de nuevas aeronaves.

cc) Si no cumplimos con las sanciones impuestas a Rusia como consecuencia de la invasión de Ucrania, podríamos ser objeto de sanciones.

dd) Podemos incurrir en costos significativos relacionados con la devolución de aeronaves en virtud de nuestros contratos de arrendamiento.

ee) Es posible que no podamos mejorar nuestra liquidez.

ff) Nuestra liquidez podría verse afectada negativamente en caso de que uno o varios de nuestros procesadores de tarjetas de crédito impusieran requisitos de reserva sustanciales para los pagos que se nos adeudan por transacciones con tarjeta de crédito.

gg) Nuestro negocio es cíclico y estacional. En consecuencia, nuestros resultados trimestrales pueden fluctuar sustancialmente.

hh) Las adquisiciones, inversiones estratégicas, asociaciones y alianzas pasadas y futuras podrían no tener éxito.

ii) La imposibilidad de renovar nuestras concesiones, la revocación de nuestra concesión por parte del Gobierno mexicano o los cambios en la política de aviación mexicana podrían impedirnos continuar con nuestra actividad, lo que tendría un efecto adverso significativo en nuestro negocio, resultados operativos, situación financiera y perspectivas.

jj) Dependemos de terceros para la prestación de determinados servicios que son esenciales para nuestro negocio.

kk) Podemos vernos perjudicados por el incumplimiento de nuestras normas éticas y de cumplimiento.

ll) Operamos vuelos a destinos en Cuba, país sujeto a sanciones.

mm) El Gobierno mexicano podría utilizar nuestras aeronaves o expropiar nuestros activos en determinadas circunstancias fuera de nuestro control.

nn) Las disposiciones antimonopolio mexicanas pueden afectar a las tarifas que podemos cobrar a los clientes.

oo) Los cambios en la legislación, las reformas estructurales y los reglamentos relacionados que puedan afectar a los precios, las tarifas y la asignación de rutas pueden afectar negativamente a nuestro negocio.

pp) El sector aéreo está sujeto a estrictas leyes y normativas medioambientales, y el cumplimiento o el posible incumplimiento de dichas leyes y normativas, o las responsabilidades derivadas de ellas, pueden resultar costosos y afectar de manera significativa a nuestro negocio, situación financiera y resultados operativos.

qq) El sector aéreo está sujeto a riesgos asociados al cambio climático, que pueden resultar costosos y afectar de manera significativa a nuestro negocio, situación financiera y resultados operativos.

rr) Nuestro negocio podría verse afectado negativamente si nuestras relaciones laborales se deterioran, no logramos renovar nuestros convenios colectivos en términos satisfactorios o sufrimos huelgas u otros conflictos laborales.

ss) Nuestro negocio se basa en la tecnología y en sistemas automatizados, muchos de los cuales son operados por terceros, y cualquier fallo de estas tecnologías o sistemas podría afectar de manera significativa y adversa a nuestro negocio.

tt) El incumplimiento real o percibido de las leyes, reglamentos, normas, estándares del sector y otras obligaciones aplicables en materia de privacidad y seguridad de los datos podría afectar negativamente a nuestro negocio, resultados operativos, situación financiera y reputación.

uu) Es posible que no podamos obtener, mantener, proteger, defender y hacer valer adecuadamente nuestros derechos de propiedad intelectual, incluidas nuestras marcas

comerciales, nombres comerciales y marcas de servicio, lo que podría afectar negativamente a nuestra capacidad para competir.

vv) Si incumplimos nuestras obligaciones en virtud de los acuerdos de licencia o tecnología con terceros, o si no podemos obtener licencias para utilizar tecnologías en condiciones razonables, podríamos vernos obligados a pagar indemnizaciones por daños y perjuicios, perder derechos de licencia que son fundamentales para nuestro negocio o no poder desarrollar y ofrecer nuevos productos o servicios en el futuro.

ww) La información negativa o falsa en las redes sociales, incluso como resultado de una publicidad adversa significativa o de la incapacidad para alcanzar determinados objetivos de sostenibilidad, podría afectar negativamente a nuestra reputación.

xx) Podemos incurrir en costos de cumplimiento sustanciales y estar sujetos a sanciones por incumplir las leyes contra el tráfico de drogas.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Resultados de las operaciones-

(Cifras en millones de USD dólares)

Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025 en comparación con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024

La siguiente tabla muestra un resumen de nuestros estados de resultados consolidados, así como la variación respecto al año anterior, en porcentaje, para los ejercicios indicados.

	Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de			
	2025	2024	Variación	Variación %
	(en millones de dólares estadounidenses, excepto los porcentajes)			
Ingresos totales.....	5,360.6	5,619.8	(259.3)	(4.6) %
Gastos operativos totales.....	4,432.5	4,553.2	(120.7)	(2.7)%
Ingresos operativos totales.....	**928.1**	**1,066.7**	(138.6)	(13.0) %
Costos financieros netos.....	(514.1)	(369.5)	(144.6)	(39.2)%
Resultados antes de impuestos.....	414.0	697.2	(283.2)	(40.6)%
Gasto por impuesto sobre la renta.....	62.1	79.7	(17.6)	(22.1)%
Resultado del ejercicio.....	**351.9**	**617.5**	(265.6)	(43.0) %

Nuestros ingresos totales en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025 ascendieron a $5,360.6 millones, lo que supone un descenso del 4.6 %, o $259.3 millones, en comparación con el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024. Este descenso se debió principalmente a los siguientes factores:

- *Ingresos por pasajeros*: Nuestros ingresos por pasajeros, incluidos los ingresos complementarios, que representan servicios adicionales relacionados con el servicio de transporte aéreo, disminuyeron un 5.6 %, o $290.4 millones, hasta alcanzar los $4,860.5 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con los $5,150.9 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Esta disminución refleja principalmente una disminución de los ingresos por pasajeros nacionales del 12.3 %, o $275.1 millones, pasando de $2,242.0 millones de dólares en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024 a $1,966.9 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, debido principalmente a una menor demanda de pasajeros en determinados mercados fronterizos de Estados Unidos y México durante el primer semestre de 2025 y a la depreciación del peso mexicano. El impacto de la incertidumbre económica y política en las rutas fronterizas nacionales y en el segmento transfronterizo de visitas a familiares y amigos (VFR) entre México y EE.UU. durante el primer semestre del año se vio parcialmente compensado por una tendencia de recuperación en determinados mercados de EE.UU. y México que comenzó en el tercer trimestre y se materializó durante el cuarto trimestre. En las rutas nacionales, el número de pasajeros disminuyó un 6.5 % en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024.

- *Ingresos por transporte aéreo de carga*: Nuestros ingresos por transporte aéreo de carga aumentaron un 5.5 %, o $16.3 millones, hasta alcanzar los $312.4 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con los $296.1 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Este aumento refleja principalmente un incremento en el volumen de carga

transportada, como resultado de una mayor demanda nacional, y un aumento de los ingresos por unidad de capacidad de carga internacional, o rendimiento de la carga internacional; y

- *Otros ingresos*: Los otros ingresos aumentaron hasta los $187.7 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $172.9 millones de dólares del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024, lo que refleja principalmente un incremento de los ingresos relacionados con los canjes y las comisiones de Aeroméxico Rewards.

Gastos de operación

La siguiente tabla muestra los componentes de nuestros gastos de operación para el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025 y el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024, junto con las variaciones en nuestros gastos de operación entre estos dos ejercicios.

	Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de				
	2025	% de gastos operativos	2024	% de gastos operativos	Variación %
	(en millones de dólares estadounidenses, excepto los porcentajes)				
Combustible para aviones	1,137.6	25.6%	1,236.6	27.2 %	(8.0)%
Sueldos, salarios y prestaciones	1,148.1	25.9 %	1,084.2	23.8%	5.9%
Mantenimiento	231.5	5.2 %	258.2	5.7 %	(10.3)%
Servicios de aeronaves, comunicaciones y tráfico	614.5	13.9 %	591.0	13.0 %	4.0 %
Servicios de pasajeros.	150.7	3.4 %	140.8	3.1 %	7.0%
Comisiones de agencias de viajes	97.0	2.1 %	122.2	2.7	(20.6)%
Gastos de ventas y administrativos	359.3	8.1 %	406.3	8.9 %	(11.6)%
Arrendamiento de aeronaves	17.7	0.4 %	16.2	0.4	9.1%
Depreciación y amortización	730.3	16.5 %	655.1	14.4 %	11.5 %
Deterioro (reversión)...	(3.7)	n.m.	—	—	—
Otras pérdidas, netas...	26.7	0.6 %	48.5	1.1 %	(44.9)%
Participación en las ganancias (pérdidas) de sociedades participadas contabilizadas por el método de participación, netas de impuestos	(77.2)	(1.7)%	(5.9)	n.m.	—
Gastos de operación totales	**4,432.5**	**100.0 %**	**4,553.2**	**100.0 %**	**(2.7)%**

Registramos unos gastos operativos totales de $4,432.5 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, lo que representa una disminución del $2.7 %, o $120.7 millones, en comparación con los $4,553.2 millones de dólares del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Esta disminución refleja principalmente menores gastos en combustible de aviación debido a la reducción de los precios del combustible, las iniciativas de eficiencia de costos en curso, las eficiencias operativas asociadas a la introducción de aeronaves Boeing 737 MAX adicionales y la ganancia en inversiones contabilizadas por el método de participación, neta de impuestos. Estas disminuciones se vieron parcialmente compensadas por aumentos en nuestros gastos de depreciación y amortización, sueldos, salarios y prestaciones, aeronaves, servicios de comunicación y tráfico y servicios de pasajeros, tal y como se describe a continuación.

- *Combustible de aviación*: Nuestros gastos en combustible de aviación disminuyeron un 8.0 %, o $99.0 millones, hasta alcanzar los $1,137.6 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con los $1,236.6 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Esta disminución refleja principalmente una reducción del 7.6 % en el costo medio del combustible por litro, de $0.71 dólares por litro en 2024 a $0.65 dólares por litro en 2025; y el uso de aeronaves nuevas y más eficientes en nuestra flota, lo que redujo nuestro consumo de combustible por ASM. El consumo total de combustible disminuyó un 0.4 %, o 7.5 millones de litros, hasta alcanzar los 1.7 mil millones de litros de combustible para aviones en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con los 1.8 mil millones de litros del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024;

- *Salarios, sueldos y prestaciones*: Los salarios, sueldos y prestaciones aumentaron un 5.9 %, es decir, $64.0 millones, hasta alcanzar los $1,148.1 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $1,084.1 millones de dólares del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Este aumento refleja principalmente la renegociación de todos los convenios colectivos en 2024 y la apreciación del peso mexicano durante la segunda mitad del año, lo que incrementó los gastos denominados en pesos;

- *Mantenimiento*: Nuestros costos de mantenimiento disminuyeron un 10.3 %, o $26.7 millones, hasta alcanzar los $231.5 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con los $258.2 millones del ejercicio concluido a 31 de diciembre de 2024. Esta disminución se debió principalmente a una menor provisión para la devolución de aeronaves arrendadas, lo que refleja el plan de flota actual y los cálculos actuariales relacionados. Además, desde el 1 de julio de 2024, hemos estado reconociendo la parte correspondiente al costo de los intereses incluida en esta provisión dentro de los gastos financieros en lugar de en mantenimiento;

- *Servicios de aeronaves, comunicaciones y tráfico*: Nuestros gastos relacionados con los servicios de aeronaves, comunicaciones y tráfico aumentaron un 4.0 %, o $23.5 millones, hasta alcanzar los $614.5 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $591.0 millones de dólares del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Este aumento refleja principalmente un incremento en el volumen de vuelos internacionales, que creció un 3.4 % en términos de ASM internacionales, y el aumento del tamaño de nuestra flota, ya que los gastos de servicios de tráfico son más elevados para las aeronaves de mayor tamaño, que utilizamos principalmente en nuestras rutas internacionales;

- *Servicios de pasajeros*: Nuestros gastos en servicios de pasajeros aumentaron un 7.0 %, o $9.9 millones, hasta alcanzar los $150.7 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con los $140.8 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Este aumento refleja principalmente un incremento de las operaciones internacionales, que aumentaron un 3.4 % en términos de ASM internacionales, y un aumento del 2.4 % en el número de pasajeros internacionales;

- *Comisiones a agencias de viajes*: Nuestros gastos en comisiones a agencias de viajes disminuyeron un 20.6 %, o $25.2 millones, hasta alcanzar los $96.9 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con los $122.1 millones del ejercicio concluido a 31 de diciembre de 2024. Esta disminución refleja principalmente un descenso de la demanda de pasajeros durante la primera mitad del año, lo que se tradujo en menores comisiones de bonificación e incentivos basados en el rendimiento para las agencias de viajes, uno de nuestros principales canales de venta indirecta, así como en eficiencias que favorecen cada vez más los canales de distribución directa de boletos de pasajeros;

- *Gastos de venta y administración*: Nuestros gastos de venta y administración disminuyeron un 11.6 %, es decir, $47.0 millones, hasta situarse en $359.3 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $406.3 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Esta disminución refleja principalmente las eficiencias que favorecen cada vez más los canales de distribución directa de boletos de pasajeros, el menor volumen de pasajeros y la reducción de los gastos variables asociados a los servicios de pasajeros, tales como los costos de reserva y otros gastos de mercadotecnia comercial, incluidos los gastos de publicidad, así como la disminución de los gastos administrativos, como los pagos por servicios profesionales;

- *Arrendamiento de aeronaves*: Nuestros gastos relacionados con el arrendamiento de aeronaves aumentaron ligeramente hasta los $17.7 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $16.2 millones de dólares del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Este aumento refleja principalmente variaciones en los costos relacionados con los arrendamientos a corto plazo de motores B787-9;

- *Depreciación y amortización*: Nuestros gastos de depreciación y amortización aumentaron un 11.5 %, o $75.2 millones, hasta alcanzar los $730.3 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con los $655.1 millones del ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024. Este aumento se debe principalmente a la amortización de importantes inversiones en mantenimiento, impulsadas por el mantenimiento de motores y fuselajes realizado de acuerdo con nuestro plan de mantenimiento, y a la depreciación de activos por derecho de uso asociados a la incorporación de nuevos aviones Boeing 737 MAX a la flota en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025;

- *Deterioro (reversión)*: Registramos una reversión de $3.7 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a la ausencia de gastos por deterioro en el ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2024. Esta reversión se debe a un aumento del valor razonable de los edificios de

oficinas corporativas relacionado con nuestros derechos en un fideicomiso para el desarrollo de nuevos espacios de oficinas;

- *Otras pérdidas, netas*: Otras pérdidas disminuyeron un 44.9 %, o $21.9 millones, hasta situarse en $26.6 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $48.5 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Esta variación refleja principalmente una disminución de $8.0 millones en gastos no deducibles del impuesto sobre el valor añadido y una disminución de $7.7 millones en provisiones para contingencias, asociadas principalmente a la multa de la CNA reconocida en 2024; la devolución a nuestra empresa de $10.0 millones retenidos por determinadas autoridades aduaneras en concepto de depósitos de garantía pagados en años anteriores, y una disminución de $10.0 millones en el gasto por derechos de valor contingente en 2025 en comparación con 2024. Estos efectos se vieron parcialmente compensados por otros gastos, incluido un cargo de $10.0 millones relacionado con el Contrato de Cooperación Conjunta con Delta;

- *Participación en las (ganancias) pérdidas de las inversiones contabilizadas por el método de participación, netas de impuestos*: Nuestra participación en las ganancias de las inversiones contabilizadas por el método de participación aumentó a $77.2 millones en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025, en comparación con una ganancia de $5.9 millones en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024. Este aumento refleja principalmente una ganancia de $71.1 millones reconocida en relación con la venta de nuestra participación del 50 % en TechOps MX el 30 de diciembre de 2025, además de nuestra participación en los resultados netos de TechOps MX hasta noviembre de 2025, que ascendió a $6.1 millones.

Gastos financieros netos

La siguiente tabla muestra los componentes de nuestros gastos financieros netos, así como la variación respecto al año anterior, expresada en porcentaje, para los ejercicios indicados:

	Para el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de		
	2025	2024	Variación %
	(en millones de dólares estadounidenses, excepto los porcentajes)		
Ingresos financieros.....	31.6	77.9	(59.4)%
Gastos financieros.....	(545.7)	(447.4)	22.0%
Gastos financieros netos.....	**(514.1)**	**(369.5)**	**39.2%**

Nuestros gastos financieros netos aumentaron en $144.6 millones, o un 39.2 %, hasta alcanzar los $514.1 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, en comparación con los $369.5 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Este incremento neto refleja principalmente una pérdida neta por tipo de cambio de $45.8 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a una ganancia neta por tipo de cambio de $22.4 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024, impulsada por la apreciación del peso frente al dólar

en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025; un aumento de los intereses de arrendamiento hasta los $228.5 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $183.9 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024; un aumento de los intereses sobre la provisión por devolución de aeronaves arrendadas hasta los $27.2 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $10.6 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024; y un aumento de los gastos por intereses sobre pasivos financieros hasta los $100.0 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $78.9 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024. Adicionalmente, los ingresos por intereses sobre depósitos bancarios disminuyeron a $31.6 millones en el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2025, desde $55.5 millones en el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2024, lo que contribuyó con $23.9 millones adicionales al incremento del costo financiero neto. Estos aumentos se vieron parcialmente compensados por una disminución de otros costos financieros hasta los $7.8 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, frente a los $41.6 millones del ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024, que en 2024 incluían costos de cancelación anticipada relacionados con la amortización de pagarés de financiación de salida. Otros cambios netos en los costos financieros, incluidos comisiones por tarjetas de crédito, intereses sobre obligaciones con empleados y comisiones bancarias, contribuyeron a un incremento neto adicional de aproximadamente $4.3 millones.

Gastos por impuestos sobre la renta

Nuestro tipo impositivo legal fue del 30 % tanto para el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025 como para el finalizado a 31 de diciembre de 2024. Nuestro gasto por impuesto sobre la renta disminuyó un 22.1 %, o $17.6 millones, hasta alcanzar los $62.1 millones en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2025, lo que corresponde a una tasa impositivo efectiva del 15 %, frente a los $79.7 millones, o una tasa impositiva efectiva del 11 %, en el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024, según nuestras estimaciones del gasto por impuesto sobre la renta para cada ejercicio.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Deuda financiera, incluyendo arrendamientos-

(Cifras en miles de USD dólares)

Las características y en su caso las garantías otorgadas por el Grupo relativas a deuda financiera incluyendo arrendamientos que integran este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se describen a continuación:

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024
Certificados bursátiles ("CEBURES") emitidos en México, garantizados por la cobranza de ventas con tarjetas de crédito en México (3)	Ps.	*Tasa TIIE más 168 puntos base (Tasa TIIE más un rango entre 138 a 168 puntos base en*	2025	$ -	$ 52,558
Notas Garantizadas AEROMX29 (1) (4)	US	*Tasa anual fija 8.25%*	2029	500,000	500,000
Notas Garantizadas AEROMX31 (1) (4)	US	*Tasa anual fija 8.625%*	2031	610,000	610,000
Total Préstamos				**1,110,000**	**1,162,558**
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de	US	*Tasa anual fija 2.33%*	2029	55,192	71,353
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	*Tasa anual fija 2.54%*	2027	13,984	24,857
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	*Tasa anual fija 1.37%*	2026	2,811	11,214
Arrendamiento financiero de simulador de vuelo	US	*Tasa anual fija 6.88%*	2029	5,000	6,051
Total Arrendamientos Financieros				**76,987**	**113,475**
Pasivos por Arrendamientos (NIIF 16)				**2,879,155**	**2,438,437**
Total Pasivos por Arrendamientos				**2,956,142**	**2,551,912**
Total Deuda Financiera, incluyendo Arrendamientos				**4,066,142**	**3,714,470**
Total Gastos por Amortizar					**(13,557)**
Total Deuda Financiera, incluyendo Arrendamientos, neta				**4,055,027**	**3,700,913**
Menos vencimientos circulantes de la deuda				(31,628)	(89,046)
Menos vencimientos circulantes de arrendamientos				(418,907)	(359,251)
Vencimientos circulantes, neto					(448,297)

Deuda a largo plazo				3,615,607	3,266,173
Gastos por amortizar a largo plazo				(11,115)	(13,557)
Deuda Financiera, incluyendo Arrendamientos a largo plazo, neta				**$ 3,604,492**	**$ 3,252,616**

En septiembre y octubre de 2023, recompramos y cancelamos importes nominales agregados de $61.1 millones y $38.9 millones, respectivamente, de nuestros pagarés de financiación de salida con vencimiento en 2027. El 14 de noviembre de 2024, (i) emitimos los Pagarés 2029 con un importe nominal total de $500 millones y los Pagarés 2031 con un importe nominal total de $610 millones y (ii) amortizamos íntegramente nuestros pagarés de financiación de salida con vencimiento en 2027.

Nivel de endeudamiento-

Nuestra razón de nivel de endeudamiento quedó en 1.8 veces.

Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es aquel de que el Grupo enfrente dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que se liquidan entregando efectivo u otros activos financieros. El enfoque del Grupo para gestionar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tenga liquidez suficiente para cumplir con sus pasivos al vencimiento, tanto bajo condiciones normales como de restricción, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgarse a dañar el prestigio del Grupo.

El Grupo cuenta con una Política de Instrumentos de Inversión que establece los lineamientos de control para las inversiones de excedentes de efectivo en instrumentos financieros en dólares americanos y en pesos mexicanos, priorizando en todo momento la liquidez del flujo de efectivo. Las inversiones pueden hacerse indistintamente en pesos mexicanos, dólares americanos o cualquier otra divisa disponible en la posición de caja del Grupo y deberá mantenerse una estrategia en inversión liquida, de acuerdo con la proyección de caja del flujo de efectivo por método directo de la Tesorería Corporativa, considerando la volatilidad diaria y los niveles de caja máximos y mínimos históricos. Al cierre del cuarto trimestre de 2025 nuestra posición en moneda extranjera representaba el 69% de la caja total del Grupo, y el 31% restante se encontraba en moneda nacional. La empresa mantiene sus posiciones de efectivo invertidas en instrumentos financieros gubernamentales de corto plazo en las entidades financieras que cumplan las características de alta calidad crediticia y de solvencia, sujeto a las calificaciones mínimas en México o con grado de inversión en EEUU.

Operamos un negocio global con actividades internacionales que están sujetas a eventos económicos y políticos fuera de nuestro control.

Obligaciones fiscales-

La compañía se mantiene al corriente de sus obligaciones fiscales.

Propiedades y equipo de construcción-

(Cifras en miles de USD dólares)

Al 31 de diciembre del 2025, el Grupo tenía obligaciones comprometidas en obras en proceso, principalmente relacionadas a remodelaciones y mantenimiento en diversos aeropuertos ubicados en la República Mexicana por 24,293 dólares, y 16,853 al 31 de diciembre del 2024.

Control interno [bloque de texto]

Control Interno-

Todas y cada una de las empresas de Grupo Aeroméxico cuentan con un sistema de control interno individual dependiendo del tipo de sus operaciones, mientras que el departamento de auditoría interna se encarga de supervisar que se cumplan adecuadamente los controles establecidos.

De conformidad con nuestros estatutos sociales y como sistema de control interno, nuestro consejo de administración ha creado los siguientes comités permanentes (1) el comité ejecutivo, (2) el comité de auditoría y prácticas societarias, (3) el comité de nominaciones y compensaciones. Los deberes de cada comité permanente los determina nuestro consejo de administración.

Los miembros de cada comité permanente son nombrados por nuestro consejo de administración, únicamente entre sus miembros y suplentes, y nuestro consejo de administración también designa al presidente de cada comité permanente. El presidente de nuestro consejo de administración no necesariamente es el presidente del comité de auditoría y prácticas societarias, a menos que sea aprobado por nuestra asamblea de accionistas. Todos los miembros del comité de auditoría y prácticas societarias deben ser independientes.

Los auditores externos de la Sociedad fueron designados por el consejo de administración tomando en cuenta su experiencia, calidad y estándares de servicio.

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Medidas financieras no conformes con las IFRS y conciliaciones
Elaboramos nuestros estados financieros consolidados auditados de conformidad con las IFRS. Además de divulgar los resultados financieros elaborados de conformidad con las IFRS, divulgamos información relativa al EBITDA ajustado y al EBITDAR ajustado, que son medidas no contempladas en las IFRS. Consideramos que estas medidas de información financiera son indicadores útiles de nuestro rendimiento operativo. Estas medidas de rendimiento, bien conocidas en el sector de la aviación, son utilizadas con frecuencia por inversionistas, analistas bursátiles y otras personas interesadas en comparar el rendimiento operativo de las empresas de nuestro sector.

Definimos el EBITDA ajustado como las ganancias o pérdidas del periodo antes de los gastos (beneficios) por impuestos sobre la renta, la depreciación y la amortización, los costos financieros netos y el deterioro (reversión).

Definimos el EBITDAR ajustado como el EBITDA ajustado antes de los gastos de arrendamiento de aeronaves. Consideramos que el EBITDAR ajustado es únicamente una métrica de valoración, no una métrica de rendimiento.

El EBITDA ajustado y el EBITDAR ajustado tienen limitaciones como herramientas analíticas, y no deben considerarse de forma aislada ni como sustituto del análisis de nuestros resultados tal y como se presentan según las IFRS. Algunas de estas limitaciones son: (i) no reflejan nuestros gastos en efectivo, ni las necesidades futuras de inversiones de capital o compromisos contractuales; (ii) no reflejan los cambios en nuestras necesidades de capital circulante ni las necesidades de efectivo para las mismas; (iii) no reflejan nuestras necesidades de efectivo para hacer frente a los pagos de intereses o principal de nuestra deuda; (iv) aunque la depreciación y la amortización son gastos no monetarios, los activos que se deprecian y amortizan a menudo tendrán que ser sustituidos en el futuro, y no reflejan las necesidades de efectivo para dichas sustituciones; (v) no se ajustan por todas las partidas de ingresos o gastos no monetarios que se reflejan en nuestros estados consolidados de resultados y otros ingresos integrales; (vi) no reflejan el impacto de todas las partidas no recurrentes; y (vii) otras empresas de nuestro sector pueden calcular estas medidas, o medidas con denominaciones similares, de forma diferente a como lo hacemos nosotros, lo que limita su utilidad como medidas comparativas.

Creemos que, si bien el EBITDAR ajustado excluye los gastos de arrendamiento de aeronaves, es una medida de valoración útil que suelen utilizar los inversionistas, los analistas de valores y otras partes interesadas para obtener estimaciones de valoración sin tener en cuenta el impacto de las distintas metodologías de financiación y propiedad de aeronaves, que varían y no son comparables de manera consistente entre las aerolíneas. Dado que los gastos de arrendamiento de aeronaves

se excluyen del EBITDAR ajustado (además de las partidas excluidas del EBITDA ajustado), la medida permite al lector aislar (i) los efectos contables e es de la adquisición de aeronaves, que puede realizarse mediante compra directa, deuda de adquisición o arrendamientos, presentándose cada metodología de forma diferente a efectos contables; y (ii) otras partidas que se contabilizarían como parte de los activos adquiridos en lugar de arrendados, tales como los cargos que entran dentro de las excepciones de la IFRS 16, incluidos los pagos variables por arrendamiento y el alquiler suplementario (además de las partidas excluidas del EBITDA ajustado).

Sin embargo, el EBITDAR ajustado no debe considerarse una medida de nuestro rendimiento financiero ni analizarse de forma aislada o como alternativa a nuestros ingresos netos, ya que excluye los gastos de arrendamiento de aeronaves, que son gastos operativos en efectivo normales y recurrentes necesarios para el funcionamiento de nuestro negocio. Debido a esta exclusión, el EBITDAR ajustado tiene limitaciones como herramienta analítica. En consecuencia, la utilidad del EBITDAR ajustado como medida de rendimiento es limitada, y se le advierte que no confíe indebidamente en esta información al analizar nuestros resultados operativos y situación financiera, ni la utilice como medida de nuestro rendimiento financiero. Además, otras empresas de nuestro sector pueden calcular el EBITDAR ajustado o medidas de denominación similar de forma diferente a como lo hacemos nosotros, lo que limita su utilidad como medida comparativa.

EBITDA ajustado

La siguiente tabla presenta una conciliación de nuestras pérdidas o ganancias con el EBITDA ajustado para cada uno de los periodos indicados.

	Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de		
	2025	**2024**	**2023**
	(en millones de dólares estadounidenses)		
Ingresos del periodo.....	351.9	617.5	273.4
Gastos por impuestos sobre la renta	62.1	79.7	14.3
Amortizaciones[1].....	730.3	655.1	579.8
Gastos financieros netos[2].....	514.1	369.5	428.1
Deterioro (reversión) ...	(3.7)	—	3.4
EBITDA ajustado[3]....	**1,654.7**	**1,721.8**	**1,299.0**

(1) *Gastos por depreciación y amortización tal y como figuran en nuestra cuenta de resultados.*

(2) Véase la nota 31 de nuestros estados financieros consolidados auditados.

(3) Definimos el EBITDA ajustado como las pérdidas o ganancias del periodo antes de los gastos por impuestos sobre la renta, la depreciación y la amortización, los costos financieros netos y el deterioro (reversión). El EBITDA ajustado tiene limitaciones como herramienta analítica, y no debe considerarse de forma aislada ni como sustituto del análisis de nuestros resultados tal y como se presentan según las IFRS. Dado que los ajustes al EBITDA ajustado no se determinan de acuerdo con las IFRS, esta medida puede calcularse de forma diferente por otras empresas. Como resultado, el EBITDA ajustado tal y como se presenta puede no ser directamente comparable con medidas de nombre similar presentadas por otras empresas.

EBITDAR ajustado

La siguiente tabla presenta una conciliación de nuestros resultados con el EBITDAR ajustado para cada uno de los periodos indicados.

	Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de		
	2025	**2024**	**2023**
	(en millones de dólares estadounidenses)		
Ingresos del periodo.....	351.9	617.5	273.4
Gastos por impuestos sobre la renta.....	62.1	79.7	14.3
Amortizaciones[1].....	730.3	655.1	579.8
Gastos financieros netos[2].....	514.1	369.5	428.1
deterioro (reversión).....	(3.7)	—	3.4
Arrendamiento de aeronaves[3].....	17.7	16.2	23.8
EBITDAR ajustado[4].	**1,672.4**	**1,738.0**	**1,322.8**

(1) *Gastos por depreciación y amortización tal y como figuran en nuestra cuenta de resultados.*

(2) *Véase la nota 31 de nuestros estados financieros consolidados auditados.*

(3) *El arrendamiento de aeronaves consiste en el alquiler a corto plazo de equipos de vuelo, incluido el periodo sujeto a PBH.*

(4) *Definimos el EBITDAR ajustado como el EBITDA ajustado más los gastos de arrendamiento de aeronaves. Consideramos que el EBITDAR ajustado es únicamente una métrica de valoración, no una métrica de rendimiento. El EBITDAR ajustado tiene limitaciones como herramienta analítica, y no debe considerarse de forma aislada ni como sustituto del análisis de nuestros resultados tal y como se presentan según las IFRS. Dado que los ajustes al EBITDAR ajustado no se determinan de acuerdo con las IFRS, es posible que otras empresas calculen esta medida de forma diferente. En consecuencia, es posible que el EBITDAR ajustado tal y como se presenta no sea directamente comparable con medidas de nombre similar presentadas por otras empresas.*

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	AERO
Periodo cubierto por los estados financieros:	2025-10-01 AL 2025-12-31
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2025-12-31
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	AERO
Descripción de la moneda de presentación :	USD
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de dólares
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	4D
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas se prepararon de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (“NIIF”), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (“IASB” por sus siglas en inglés). La designación NIIF incluye todas las normas emitidas por el IASB y sus interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normas de Información Financiera (“IFRIC” por sus siglas en inglés).

El 9 de abril de 2026, el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas de la Compañía, Andrés Conesa Labastida y Ricardo Sánchez Baker, respectivamente, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles ("LGSM") y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos serán sometidos a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Nombre de proveedor de servicios de Auditoria externa [bloque de texto]

KPMG CARDENAS DOSAL, S.C.

Nombre del socio que firma la opinión [bloque de texto]

C.P.C. Demetrio Villa Michel

Tipo de opinión a los estados financieros [bloque de texto]

Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas

Grupo Aeroméxico, S.A.B. de C.V.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Aeroméxico, S. A.B. de C. V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Aeroméxico, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad, del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia) (Código IESBA), junto con los requerimientos de ética que son aplicables a auditorías de los estados financieros consolidados de entidades de interés público en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y el Código IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Evaluación de las tasas de interés incrementales utilizadas para medir ciertos activos y pasivos de arrendamiento.	
Ver notas 15 y 21 a los estados financieros consolidados.	
La cuestión clave de auditoría	**De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría**
Al 31 de diciembre de 2025 las altas por derechos de uso de equipo de vuelo fueron por $854,359 miles de US dólares y los pasivos por arrendamiento de $806,321 miles de US dólares. Como se indica en la nota 3 (f), el activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos futuros al desmantelar y eliminar el activo subyacente o restaurar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos descontados por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de inicio, utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, se utiliza la tasa incremental por préstamos del Grupo. Por lo general, el Grupo utiliza su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento. El Grupo determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiamiento externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado. Identificamos la evaluación de las tasas incrementales por préstamos utilizados para estimar los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento relacionados con los equipos de vuelo como una cuestión clave de auditoría debido a que involucra juicio significativo dada la subjetividad implicada en la evaluación de las hipótesis significativas, concretamente las tasas de referencia, las calificaciones crediticias, el riesgo país y los ajustes específicos relacionados con la naturaleza de los activos arrendados, así como la sensibilidad del valor actual de los pagos de arrendamiento a posibles cambios en las tasas incrementales de financiamiento.	Como parte de nuestros procedimientos de auditoría que hemos aplicado para abordar esta cuestión clave de auditoría: Hemos evaluado el diseño de determinados controles internos relacionados con la determinación de las tasas incrementales por préstamos y las hipótesis significativas correspondientes. Hemos recurrido a nuestros especialistas de valuación con conocimientos y competencias especializados, que nos han ayudado en: (i) la evaluación de la tasa incremental por préstamos, incluida la evaluación de las hipótesis significativas identificadas, utilizando datos disponibles públicamente, y (ii) la elaboración del cálculo independiente de las tasas incrementales por préstamos, y su comparación contra las tasas determinadas por el Grupo.

Evaluación de la provisión para la devolución de aviones arrendados.

Ver notas 3(j) y 24 a los estados financieros consolidados.

La cuestión clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
Como se menciona en las notas 3(j) y 24 a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene una provisión por sus obligaciones para la devolución de aviones por un monto de $379,252 miles de US dólares. Los contratos de arrendamiento de los aviones requieren al Grupo devolver los componentes de los aviones, principalmente motores, piezas de vida limitada, unidades de potencia auxiliar, trenes de aterrizaje y fuselajes, a los arrendadores bajo condiciones específicas. Se reconoce una provisión por las obligaciones para devolución de aviones arrendados en el momento que se vuelve probable, que dichos costos serán incurridos y puedan estimarse de forma confiable. La provisión para devolución de aviones arrendados se presenta dentro del rubro de provisiones en los estados financieros como circulante y no circulante, donde se estima que la porción circulante se lleve a cabo en los próximos 12 meses con base en la expiración del contrato y, en algunos casos específicos, aplicando el primer periodo de renovación. La provisión relacionada con la obligación de devolución de aviones arrendados se estima con base en ciertos supuestos que incluyen la utilización de horas y ciclos vuelo proyectados de aviones, la escalación de los costos de mantenimiento a ser realizados a la fecha de devolución, y las tasas de descuento para determinar el valor presente de las obligaciones a la fecha de reporte. La estimación de la provisión de devolución de aviones implica un alto grado de complejidad principalmente para la determinación de la tasa de descuento utilizada y la utilización de horas y ciclos vuelo reales acumulados de aviones, por lo tanto, la hemos identificado como una cuestión clave de nuestra auditoría.	Como parte de nuestros procedimientos de auditoría que hemos aplicado para abordar esta cuestión clave de auditoría: Recalculamos la provisión de devolución de aviones a la fecha de reporte, utilizando los supuestos clave que incluyen la utilización de horas y ciclos vuelo proyectados de aviones, la escalación de los costos de mantenimiento y las tasas de descuento, así como la lista de precios obtenidos directamente del proveedor para validar la tarifa de compensación que se utiliza para calcular la provisión. Para cada tipo de flota del Grupo: • Comparamos la utilización de horas y ciclos vuelo reales de aviones contra las bitácoras de vuelo. • Inspeccionamos los contratos de los proveedores de mantenimiento que cuentan con los costos de reparación mayor y recalculamos los costos futuros con las tasas de escalaciones contractuales, observando que estuviera con base al contrato. También comparamos los pagos a los arrendadores por los aviones devueltos durante el ejercicio, con las correspondientes provisiones reconocidas, para evaluar la razonabilidad en su estimación. Hemos involucrado a nuestros especialistas de valuación, con habilidades y conocimientos especializados, quienes nos apoyaron con la estimación de las tasas de descuento, empleando insumos disponibles de mercado para evaluar las tasas de descuento en general.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (el Reporte Anual), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal S. C.



C.P.C. Demetrio Villa Michel

Ciudad de México, a 9 de abril de 2026.

Fecha de opinión sobre los estados financieros [bloque de texto]

9 de abril de 2026

Fecha de asamblea en que se aprobaron los estados financieros [bloque de texto]

30 de abril de 2026

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,024,245,000	841,997,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	291,638,000	306,429,000
Impuestos por recuperar	489,359,000	358,492,000
Otros activos financieros	0	0
Inventarios	174,354,000	139,721,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	1,979,596,000	1,646,639,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	1,979,596,000	1,646,639,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	0	0
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	16,978,000
Propiedades, planta y equipo	1,258,908,000	1,191,916,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	2,415,138,000	2,014,642,000
Crédito mercantil	503,573,000	503,573,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	594,586,000	576,781,000
Activos por impuestos diferidos	280,032,000	261,724,000
Otros activos no financieros no circulantes	161,258,000	171,312,000
Total de activos no circulantes	5,213,495,000	4,736,926,000
Total de activos	7,193,091,000	6,383,565,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	2,238,986,000	2,333,950,000
Impuestos por pagar a corto plazo	321,260,000	271,678,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	31,628,000	89,046,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	418,907,000	359,251,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	28,534,000	22,091,000
Otras provisiones a corto plazo	56,623,000	117,167,000
Total provisiones circulantes	85,157,000	139,258,000
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	3,095,938,000	3,193,183,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	3,095,938,000	3,193,183,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	344,078,000	300,395,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	1,144,244,000	1,173,430,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	2,460,248,000	2,079,186,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	274,050,000	209,098,000
Otras provisiones a largo plazo	331,652,000	207,093,000
Total provisiones a largo plazo	605,702,000	416,191,000
Pasivo por impuestos diferidos	135,097,000	121,094,000
Total de pasivos a Largo plazo	4,689,369,000	4,090,296,000
Total pasivos	7,785,307,000	7,283,479,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	3,504,114,000	3,526,022,000
Prima en emisión de acciones	(2,182,889,000)	(2,182,889,000)
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	(1,968,598,000)	(2,310,129,000)
Otros resultados integrales acumulados	53,107,000	65,032,000
Total de la participación controladora	(594,266,000)	(901,964,000)
Participación no controladora	2,050,000	2,050,000
Total de capital contable	(592,216,000)	(899,914,000)
Total de capital contable y pasivos	7,193,091,000	6,383,565,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	5,360,570,000	5,619,854,000	1,437,978,000	1,435,155,000
Costo de ventas	4,123,695,000	4,104,181,000	1,091,866,000	1,042,430,000
Utilidad bruta	1,236,875,000	1,515,673,000	346,112,000	392,725,000
Gastos de venta	140,846,000	187,823,000	38,233,000	50,243,000
Gastos de administración	218,461,000	218,521,000	63,202,000	62,146,000
Otros ingresos	77,188,000	5,858,000	72,229,000	0
Otros gastos	26,647,000	48,498,000	13,969,000	23,259,000
Utilidad (pérdida) de operación	928,109,000	1,066,689,000	302,937,000	257,077,000
Ingresos financieros	31,637,000	77,901,000	7,267,000	8,919,000
Gastos financieros	545,792,000	447,373,000	129,932,000	187,995,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	413,954,000	697,217,000	180,272,000	78,001,000
Impuestos a la utilidad	62,093,000	79,731,000	15,357,000	2,560,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	351,861,000	617,486,000	164,915,000	75,441,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	351,861,000	617,486,000	164,915,000	75,441,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	351,861,000	617,439,000	164,915,000	75,429,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	0	47,000	0	12,000
Utilidad por acción [bloque de texto]				
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	0.24	0.46	0.11	0.06
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	0.24	0.46	0.11	0.06
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	0.24	0.45	0.11	0.06
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	0.24	0.45	0.11	0.06

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	351,861,000	617,486,000	164,915,000	75,441,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	(13,180,000)	3,961,000	(12,821,000)	3,927,000
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	(13,180,000)	3,961,000	(12,821,000)	3,927,000
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral	(13,180,000)	3,961,000	(12,821,000)	3,927,000
Resultado integral total	338,681,000	621,447,000	152,094,000	79,368,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	338,681,000	621,400,000	152,094,000	79,356,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	0	47,000	0	12,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	351,861,000	617,486,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	62,093,000	79,731,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	300,078,000	241,416,000
+ Gastos de depreciación y amortización	730,289,000	655,057,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	(3,700,000)	0
+ Provisiones	152,802,000	276,057,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	(36,394,000)	3,707,000
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	334,000
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	2,834,000	4,108,000
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	(77,188,000)	(5,858,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(33,050,000)	(33,422,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	41,173,000	(42,395,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(1,573,000)	(32,741,000)
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	(125,493,000)	24,676,000
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	(80,412,000)	(157,687,000)
+ Otras partidas distintas al efectivo	689,000	17,660,000
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	932,148,000	1,030,643,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	1,284,009,000	1,648,129,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	328,075,000	279,700,000
+ Intereses recibidos	31,637,000	55,465,000
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	74,490,000	56,381,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	913,081,000	1,367,513,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	0	0
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	72,652,000	9,147,000
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	0	0
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	33,552,000	2,796,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	334,496,000	422,837,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	41,262,000	29,078,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	(327,000)	20,674,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	9,414,000	6,853,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	0	0
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	(10,639,000)	(35,212,000)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(270,452,000)	(489,005,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	(24,059,000)
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	165,591,000	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	0	0
- Pagos por otras aportaciones en el capital	204,636,000	818,544,000
+ Importes procedentes de préstamos	64,603,000	1,110,000,000
- Reembolsos de préstamos	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	156,182,000	840,914,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos	365,602,000	346,539,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	0	0
- Intereses pagados	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(496,226,000)	(920,056,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	146,403,000	(41,548,000)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	35,845,000	(54,153,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	182,248,000	(95,701,000)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	841,997,000	937,698,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	1,024,245,000	841,997,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	3,526,022,000	(2,182,889,000)	0	(2,310,129,000)	0	0	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	3,526,022,000	(2,182,889,000)	0	(2,310,129,000)	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	351,861,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	(1,255,000)	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	350,606,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	17,137,000	0	0	(16,448,000)	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	204,636,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	165,591,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	7,373,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(21,908,000)	0	0	341,531,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	3,504,114,000	(2,182,889,000)	0	(1,968,598,000)	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	29,703,000	17,156,000	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	29,703,000	17,156,000	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	(11,925,000)	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	(11,925,000)	0	0	0

Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	(11,925,000)	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	29,703,000	5,231,000	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	24,750,000	0	(6,577,000)	65,032,000	(901,964,000)	2,050,000	(899,914,000)
Presentado anteriormente [miembro]	0	24,750,000	0	(6,577,000)	65,032,000	(901,964,000)	2,050,000	(899,914,000)
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	351,861,000	0	351,861,000

Otro resultado integral	0	0	0	0	(11,925,000)	(13,180,000)	0	(13,180,000)
Resultado integral total	0	0	0	0	(11,925,000)	338,681,000	0	338,681,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	689,000	0	689,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	204,636,000	0	204,636,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	165,591,000	0	165,591,000
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	7,373,000	0	7,373,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	(11,925,000)	307,698,000	0	307,698,000
Capital contable al final del periodo	0	24,750,000	0	(6,577,000)	53,107,000	(594,266,000)	2,050,000	(592,216,000)

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	4,326,906,000	(2,182,889,000)	0	(2,939,921,000)	0	0	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	4,326,906,000	(2,182,889,000)	0	(2,939,921,000)	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	617,439,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	(95,000)	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	617,344,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	17,660,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	818,544,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	12,448,000	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	(800,884,000)	0	0	629,792,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	3,526,022,000	(2,182,889,000)	0	(2,310,129,000)	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	29,703,000	13,100,000	0	0	0
Presentado anteriormente [miembro]	0	0	0	0	29,703,000	13,100,000	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	4,056,000	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	4,056,000	0	0	0

Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	4,056,000	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	29,703,000	17,156,000	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	24,750,000	0	(6,577,000)	60,976,000	(734,928,000)	2,003,000	(732,925,000)
Presentado anteriormente [miembro]	0	24,750,000	0	(6,577,000)	60,976,000	(734,928,000)	2,003,000	(732,925,000)
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables y correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios en políticas contables requeridas por las NIIF [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a cambios voluntarios en políticas contables [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Incremento (disminución) debido a correcciones de errores de periodos anteriores [miembro]	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	617,439,000	47,000	617,486,000

Otro resultado integral	0	0	0	0	4,056,000	3,961,000	0	3,961,000
Resultado integral total	0	0	0	0	4,056,000	621,400,000	47,000	621,447,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	17,660,000	0	17,660,000
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	818,544,000	0	818,544,000
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	12,448,000	0	12,448,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	4,056,000	(167,036,000)	47,000	(166,989,000)
Capital contable al final del periodo	0	24,750,000	0	(6,577,000)	65,032,000	(901,964,000)	2,050,000	(899,914,000)

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	3,504,114,000	3,526,022,000
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	0	0
Numero de funcionarios	551	509
Numero de empleados	4,820	4,633
Numero de obreros	11,991	11,706
Numero de acciones en circulación	1,459,034,090	1,364,239,590
Numero de acciones recompradas	0	0
Efectivo restringido	27,534,000	26,501,000
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	726,589,000	655,057,000	193,432,000	184,232,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	5,360,570,000	5,619,854,000
Utilidad (pérdida) de operación	928,109,000	1,066,689,000
Utilidad (pérdida) neta	351,861,000	617,486,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	351,861,000	617,439,000
Depreciación y amortización operativa	726,589,000	655,057,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
I. Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos con garantía de Ex-Im Bank de E.U.A.	SÍ	2012-08-14	2026-04-23	Tasa anual fija de 1.3671%								2,811,000				0
II. Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos con garantía de Ex-Im Bank de E.U.A.	SÍ	2013-07-30	2027-01-13	Tasa anual fija de 2.537%								11,151,000	2,833,000			
III. Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos con garantía de Ex-Im Bank de E.U.A.	SÍ	2015-03-03	2029-01-14	Tasa anual fija de 2.329%								16,541,000	16,929,000	17,327,000	4,395,000	
Arrendamiento financiero Simulador	SÍ	2019-11-12	2029-11-12	Tasa anual fija de 6.88%								1,125,000	1,205,000	1,289,000	1,381,000	
Senior secured notes AEROMX 29	SÍ	2024-11-14	2029-11-14	Tasa anual fija de 8.25%											500,000,000	
Senior secured notes AEROMX 31	SÍ	2024-11-14	2031-11-14	Tasa anual fija de 8.625%												610,000,000
Costo amortizable															-10,385,000	-730,000
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	31,628,000	20,967,000	18,616,000	495,391,000	609,270,000
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	31,628,000	20,967,000	18,616,000	495,391,000	609,270,000
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
HHd74210af-cee8-4c4a-b9ca-0db9fbaec73b					0											
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																

TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
SERVICIOS AEROPORTUARIOS	NO	2025-09-30	2026-03-31			28,181,000						167,426,000				
COMBUSTIBLE	NO	2025-09-30	2026-03-31			1,946,000						141,967,000				
SERVICIOS DE AERONAVEGACION	NO	2025-09-30	2026-03-31			13,172,000						4,110,000				
COMISARIATO	NO	2025-09-30	2026-03-31			9,314,000						9,894,000				
TUAS	NO	2025-09-30	2026-03-31			56,657,000						222,407,000				
COMISIONES AGENCIAS	NO	2025-09-30	2026-03-31			14,703,000						729,000				
REPARACION DE MOTORES	NO	2025-09-30	2026-03-31			50,735,000						3,637,000				
VARIOS	NO	2025-09-30	2026-03-31			525,554,000						106,276,000				
TOTAL					0	700,262,000	0	0	0	0	0	656,446,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	700,262,000	0	0	0	0	0	656,446,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					0	700,262,000	0	0	0	0	0	688,074,000	20,967,000	18,616,000	495,391,000	609,270,000

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	1,291,686,000	23,207,335,000	0	0	23,207,335,000
Activo monetario no circulante	134,483,000	2,416,216,000	0	0	2,416,216,000
Total activo monetario	1,426,169,000	25,623,551,000	0	0	25,623,551,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	1,303,856,000	23,425,990,000	0	0	23,425,990,000
Pasivo monetario no circulante	3,908,421,000	70,221,428,000	0	0	70,221,428,000
Total pasivo monetario	5,212,277,000	93,647,418,000	0	0	93,647,418,000
Monetario activo (pasivo) neto	(3,786,108,000)	(68,023,867,000)	0	0	(68,023,867,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
INGRESOS				
INGRESO INTERNACIONAL	0	3,393,675,000	0	3,393,675,000
INGRESO NACIONAL	1,966,895,000	0	0	1,966,895,000
TOTAL	1,966,895,000	3,393,675,000	0	5,360,570,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Reporte Trimestral de Evaluación de Derivados por parte de las Emisoras Nacionales Listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV)
Grupo Aeroméxico, S.A.B. de C.V. (la Compañía o Aeroméxico)
4o. Trimestre del Ejercicio 2025

Para el Trimestre reportado, Aeroméxico no mantuvo contratos de Instrumentos Financieros Derivados (IFD), sin embargo, a continuación, se incluyen las características tanto cualitativas como cuantitativas sobre aquellos IFD que se mantuvieron en trimestres anteriores, las cuales se informaron como a continuación se describieron en su oportunidad:

I. INFORMACIÓN CUALITATIVA –

A. DISCUSIÓN SOBRE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS–

1. Explica si las políticas de la emisora permiten el uso de derivados para fines de cobertura y/o de negociación, bajo qué circunstancias, y si existen procedimientos o manuales al respecto.

El costo de combustible aéreo (turbosina) es un componente importante de los costos de operación de la Compañía, y se encuentra sujeto a muchos factores que están fuera de su control, incluyendo fluctuaciones en el precio en los mercados internacionales. Por tal motivo, la Compañía busca mitigar este riesgo a través de la adquisición de instrumentos financieros derivados de mostrador (*Over-The-Counter* u *OTC* por sus siglas en inglés) cuyo subyacente actualmente es el precio del *Jet Fuel 54* respecto a su precio de referencia en PLATTS (valor en la costa Norteamericana del Golfo de México). Estos instrumentos financieros derivados, sí cumplen con todos los requisitos que marca la Norma Internacional de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés) NIIF 9 Instrumentos Financieros, son formalmente asignados a una relación de cobertura contable, siguiendo las políticas establecidas por el Comité de Finanzas; en caso contrario, estos instrumentos financieros recibirían el tratamiento contable de instrumentos financieros adquiridos "*con fines de negociación*", aún y cuando su finalidad sea la de cobertura económica, ya que el Comité de Finanzas ha prohibido la contratación de instrumentos especulativos.

Cabe destacar que no existe un mercado internacional desarrollado de turbosina, por lo que Aeroméxico en base a estudios estadísticos ha determinado que los precios internacionales del *Jet Fuel 54 es* el *commodity* más correlacionado con el precio de la turbosina. El objetivo de estas operaciones es el de mitigar el impacto adverso en los resultados de la Compañía

derivado de las fluctuaciones en el precio del combustible. Los instrumentos que Aeroméxico regularmente contrata para cumplir con este objetivo han sido opciones del tipo asiático con prima neta pagada. Las opciones del tipo asiático son instrumentos cuya liquidación se determina con base a precios promedio del subyacente sobre un periodo determinado de tiempo.

Por política, se busca cubrir un porcentaje del consumo pronosticado anual de turbosina, para mitigar los riesgos de la fluctuación en los precios del mencionado combustible. Estas políticas, así como las estrategias relacionadas a los IFD son aprobadas por el Comité de Finanzas de la Compañía.

Adicionalmente, en relación a su exposición de tasas de interés a largo plazo proveniente de deuda financiera y/o incorporación de equipo de vuelo contratados a tasas variables, la Compañía también en el pasado ha establecido algunas estrategias aprobadas por su Comité de Finanzas que buscan mitigar los riesgos adversos sobre sus flujos de efectivo que podrían presentarse ante fluctuaciones importantes en los niveles de las tasas de interés de referencia, en específico para la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) o también para la *Secured Overnight Financing Rate* (SOFR por sus siglas en inglés).

La Compañía por el momento no tiene establecidas estrategias que busquen revisar bajo las condiciones actuales de mercado, la oportunidad de continuar con las mismas o bien hacer un intercambio de éstas a fin de mitigar los riesgos adversos sobre sus flujos de efectivo futuros. La Compañía por el trimestre concluido el 31 de diciembre 2025 no tiene IFD que le permitieran hacer *Swaps* de tasas fijas contratadas sobre ciertos financiamientos a largo plazo.

Los IFD anteriormente operados por la Compañía regularmente han sido del tipo OTC y se contratan con contrapartes bancarias internacionales de alta calificación crediticia y con quienes se celebran contratos del tipo ISDA (*International Swaps and Derivatives Association* por sus siglas en inglés). Las primas, en su caso, se pagan al inicio de la operación y no se tienen establecidos colaterales, ya que la pérdida de Aeroméxico está acotada a la prima neta pagada al inicio de la operación.

2. Descripción general de los objetivos para utilizar derivados e identificación de los riesgos de los instrumentos utilizados.

El tipo de IFD aprobados por el Comité de Finanzas para las coberturas sobre el precio del combustible, son opciones y estrategias basadas en combinaciones de opciones.

La posición natural de Aeroméxico respecto al uso de combustible es corta, precisamente por ser consumidor y no productor de este, por lo que toda alza en el precio del combustible le impacta negativamente en sus costos de operación. Sin embargo, no existe un mercado internacional desarrollado de turbosina, por lo que la Compañía utiliza IFD sobre el subyacente siguiente, que es el *commodity* que muestra la mayor correlación posible con los precios del combustible:

- *Jet Fuel 54:* Según las cotizaciones en PLATTS (valor en la costa Norteamericana del Golfo de México).

Ante tal situación, Aeroméxico adquiere las siguientes combinaciones de IFD, estrategias basadas en opciones:

1 Posición larga en opciones del tipo *Call* asiáticas.

2 Combinaciones de opciones del tipo *Call Spread* asiáticas con prima neta pagada.

Es de notar que se utilizan opciones del tipo asiáticas cuya liquidación se basa en los precios promedio del subyacente, ya que la Compañía consume combustible de forma diaria y por ende una opción asiática es un mejor instrumento para mitigar el riesgo en el precio del combustible que una opción basada en una sola observación del precio del subyacente.

El uso de opciones largas (*calls* y *call spreads*) limitan los riesgos financieros a los cuales se encuentra expuesto Aeroméxico a la prima neta pagada, es decir que la pérdida máxima de la Compañía es precisamente la prima.

La estrategia 1, confiere a Aeroméxico el derecho de cobrar (por política de la Compañía, estos derivados se liquidan en efectivo) la diferencia positiva entre el precio promedio del subyacente y el precio pactado o *strike*. En caso de que esta diferencia sea negativa, la Compañía no enfrenta obligaciones adicionales a la prima que ya se pagó.

La estrategia 2, es una combinación de opciones asiáticas donde la Compañía está larga en *calls* con un *strike* X y a su vez está corta en *calls* con un *strike* Y. Dado el hecho de que X < Y, en términos netos la Compañía paga prima y tiene el derecho de recibir flujos de efectivo si el precio del subyacente se encuentra entre X y Y. En este tipo de estrategias, la ganancia se encuentra limitada y por otro lado, Aeroméxico no enfrenta obligaciones adicionales a la prima que ya pagó.

Adicional a las coberturas de combustible, el Comité de Finanzas puede aprobar el uso de *Swaps* de tasa de interés (*Interest Rate Swaps* o *IRS* por sus siglas en inglés), asociados a ciertos financiamientos a largo plazo, conforme a las condiciones de los mercados vigentes. Mediante estos instrumentos, Aeroméxico sintéticamente fija la tasa de interés que va a pagar por estos financiamientos, aún y cuando éstos pagan intereses a tasa variable.

Los *Swaps* de tasas de interés están expuestos a movimientos en las tasas de referencia y por tanto, de acuerdo con la posición contratada por Aeroméxico, podría exponerlos a quedarse con una deuda a tasa fija (sintéticamente) cara en caso de una baja en las mencionadas tasas de referencia. Las actuales expectativas económicas que el Comité de Finanzas observa no indican una probabilidad de que las tasas de interés suban y por eso se decidió no contratar este tipo de instrumentos a futuro.

3. Instrumentos utilizados y estrategias de cobertura o negociación implementadas

Como fue indicado en los apartados 1 y 2 anteriores, Aeroméxico utiliza opciones y combinaciones de opciones con prima neta pagada al inicio de cada operación, a fin de mitigar el riesgo derivado de la fluctuación en los niveles del precio del combustible que consume.
Las opciones utilizadas para cubrir el combustible son del tipo asiáticas.
Adicionalmente Aeroméxico utiliza de vez en vez para cambiar su perfil de tasas de interés, instrumentos del tipo *IRS*, mediante los cuales fija la tasa de interés que pagará sobre ciertos financiamientos a largo plazo.

4. Mercados de negociación permitidos y contrapartes elegibles.

De igual manera a lo comentado en los puntos 1 y 2 anteriores, el *Jet Fuel 54* se observa a través de valuaciones publicadas en PLATTS (proveedor de información internacional de precios de petróleo y otras fuentes de energía), mientras que la TIIE es publicada diariamente en el portal del Banco de México y la SOFR cuya valuación puede ser observada por publicaciones internacionales como REUTERS. En todos los casos, los IFD operados – en su caso - son con contrapartes bancarias nacionales o internacionales de alta calificación crediticia, previa evaluación y aprobación por el Comité de Finanzas.

5. Políticas para la designación de agentes de cálculo o valuación.

Aeroméxico considera como un agente externo de valuación a sus contrapartes bancarias, ya que ellos mensualmente emiten y envían a la Compañía un estado de cuenta en el que se muestra el Valor de Mercado o *Fair Value* de la posición correspondiente.

6. Políticas de márgenes, colaterales, líneas de crédito, VAR.

Ratificando lo ya explicado en los numerales 1 y 2 anteriores, debido a que las primas de las opciones utilizadas por Aeroméxico se pagan al inicio de cada operación, no se tiene ningún tipo de colateral, ya que en cualquier caso la pérdida de la Compañía está acotada a la prima neta pagada.
De esta forma, Aeroméxico no enfrenta ninguna obligación adicional a la prima que paga con cada operación.

7. Procedimientos de control interno para administrar la exposición a los riesgos de mercado y de liquidez.

Dentro de la Compañía, existen áreas distintas que se encargan de la implementación de los programas de los IFD. Como se ha comentado, las estrategias y políticas a observar, son autorizadas por el Comité de Finanzas. El programa previamente

autorizado, es entonces implementado por la Dirección Ejecutiva de Finanzas, a través de áreas distintas como lo es para la contratación la Dirección de Tesorería, y su registro a través de la Dirección de Contraloría.
El riesgo de liquidez en el caso de las opciones está limitado, ya que no hay requerimientos adicionales a la prima neta pagada.

8. Existencia de un tercero independiente que revise los procedimientos anteriores.

La Compañía no designa específicamente a ningún tercero independiente para la revisión de los procedimientos anteriormente descritos. Sin embargo, como parte de su proceso anual de análisis y evaluación de sus estados financieros, los auditores externos revisan los procedimientos de cálculo y valuación seguidos por la Compañía para el caso de sus IFD.

9. Información sobre la autorización del uso de derivados y si existe un comité que lleve a cabo dichas autorizaciones y el manejo de los riesgos por derivados.

El Comité de Finanzas de la Compañía, es quien aprueba las políticas, así como las estrategias con IFD adoptadas por la Administración. Como ha sido explicado, la política de Aeroméxico es buscar, en su caso, el poder cubrir un porcentaje del consumo esperado anual de turbosina, para mitigar los riesgos de la fluctuación en los precios del mencionado combustible, así como también para disminuir los riesgos en variaciones en tasas de interés.

B. DESCRIPCIÓN DE LAS POLÍTICAS Y TÉCNICAS DE VALUACIÓN –

10. Descripción de los métodos y técnicas de valuación con las variables de referencia relevantes y los supuestos aplicados, así como la frecuencia de valuación.

Los IFD con que cuenta la Compañía se valúan de acuerdo con lo que marca la normatividad a su valor razonable. En el caso de Aeroméxico, la contraparte de las opciones se considera como el agente valuador y mensualmente se recibe de cada contraparte el estado de cuenta correspondiente, en el cual se presenta el Valor de Mercado o *Mark-to-Market* (*MTM*) de la posición correspondiente.

Adicionalmente, de forma trimestral la Compañía replica de manera interna las valuaciones que le envían las contrapartes, con el objetivo principal de medir las griegas, las cuales son medidas de sensibilidad del portafolio ante cambios en los factores de riesgo que influyen en la valuación de las opciones.

La metodología para estimar el valor razonable de las opciones asiáticas es la aproximación de Haug, Haug and Margarbe[1]:

$$c_A \approx e^{-rT}[F_A N(d_1) - XN(d_2)],$$

donde:

C_A Valor del *call* asiático

F_A se define como $E[A_T]$

r es la tasa libre de riesgo

T es al plazo a vencimiento

X es el precio de ejercicio o *strike*

$$d_1 = \frac{\ln(F_A/X) + T\sigma_A^2/2}{\sigma_A\sqrt{T}}$$

$$d_2 = d_1 - \sigma_A\sqrt{T}$$

$$\sigma_A = \sqrt{\frac{\ln(E[A_T^2]) - 2\ln(E[A_T])}{T}}$$

Para el caso de la valuación de los *Caps, se* utiliza el siguiente modelo:

$$VC = \sum_{i=1}^{n} N_i \frac{plazo_i}{360} e^{-r_i(T-t)/365} \left(Tasa_{f,i} * N(d_{1,i}) - Nivel * N(d_{2,i})\right)$$

con:

$$d_1 = \frac{\ln\left(\frac{Tasa_{f,i}}{Nivel}\right) + \left(\frac{\sigma^2}{2}\right)(T-t)/365}{\sigma\sqrt{(T-t)/365}}$$

$$d_2 = d_1 - \sigma\sqrt{(T-t)/365}$$

donde:

VC: Valor del *Cap*

N_i: Nocional correspondiente al flujo *i.*

$Plazo_i$: Días de generación de intereses del flujo *i.*

r_i: Tasa de interés correspondiente al flujo *i.*

$T-t$: Días por vencer del flujo correspondiente.

$Tasa_{f,i}$: Tasa *forward* correspondiente al flujo *i.*

$Nivel$: Nivel pactado.

σ: Volatilidad implícita de la tasa subyacente.

n: Número de flujos en la operación.

Los insumos para la valuación se obtienen de manera independiente del sistema de información Bloomberg y/o de la página web de Banco de México.

En el caso de los *IRS*, la fórmula de valuación es la siguiente:

Recibe tasa flotante y paga tasa fija:

$V = A_1 – A_2$

Recibe tasa fija y paga tasa flotante:

$V = A_2 – A_1$

Recibe tasa flotante y paga tasa flotante:

$V = A_1 – A_1^*$

donde,

$$A_1 = \sum_{i=t}^{m} \frac{\left(N_i * cflot_{i,j} * pzo_i + K_i\right)}{\left(1 + rd_{i,j} * pzo_i\right)}$$

N_i : Monto nocional en el periodo i

$rd_{i,j}$: Tasa de descuento al plazo $i*pzo_i$.

$cflot_i$: Tasa flotante para el pago i

pzo_i : Plazo en años del pago i

i : Número de pago

j : Tipo de tasa de interés de acuerdo a j, por ejemplo, Libor, TIIE, etc.

m : Número total de pagos a tasa flotante

t : Número del pago actual

K_i : Pago de Capital en moneda local en el periodo i

$$A_2 = \sum_{i=t}^{n} \frac{\left(N_i * cfijo_{i,j} * pzo_i + K_i\right)}{\left(1 + rd_{i,j} * pzo_i\right)}$$

N_i : Monto nocional en el periodo i
$rd_{i,j}$: Tasa de descuento al plazo $i*pzo_i$.

$cflot_i$: Tasa flotante para el pago i

pzo_i : Plazo en años del pago i

i : Número de pago

j : Tipo de tasa de interés de acuerdo a j, por ejemplo, Libor, TIIE, etc.

n : Número total de pagos a tasa flotante

t : Número del pago actual

K_i : Pago de Capital en moneda local en el periodo i

Nota: A_t^* se calcula de la misma forma que A_t, sólo que la tasa flotante y el número de pagos no necesariamente son los mismos que para A_t.

11. Aclaración sobre si la valuación es hecha por un tercero independiente o es valuación interna y en qué casos se emplea una u otra valuación. Si es por un tercero, si menciona que es estructurador, vendedor o contraparte del IFD.

Como se indicó en el punto 10 anterior, el agente valuador es considerado a cada una de las contrapartes con que se pactan las opciones y la Compañía de forma interna trimestralmente replica dichas valuaciones.

12. Para instrumentos de cobertura, explicación del método utilizado para determinar la efectividad de la misma, mencionando el nivel de cobertura actual de la posición global con que se cuenta.

Aquellos instrumentos financieros derivados que no obstante se contraten con fines de cobertura pero que no cumplen con los requisitos que marca la norma contable correspondiente, reciben el tratamiento contable de instrumentos con fines de negociación.

Para los instrumentos que, si cumplen con los requisitos para ser considerados instrumentos de cobertura, las políticas son:

- Las coberturas de combustible se designan como cobertura de flujos de efectivo, donde las características de la partida cubierta y las del derivado cumplen con los términos críticos y por tanto la efectividad de dichas relaciones es 100%.
- Aeroméxico realiza expedientes por cobertura los cuales son clasificados por tipo de subyacente.
- Actualmente, la Compañía tiene una política que establece se debe proteger entre el 40% y el 60% del consumo estimado de combustible futuro, con la supervisión del Comité de Finanzas. La Política sigue siendo válida, aún y cuando temporalmente no se han contratado coberturas de combustible para los siguientes doce meses.
- Al cierre del presente informe, no tenemos contratados IFD´s de combustible.

C. INFORMACIÓN DE RIESGOS POR EL USO DE DERIVADOS –

13. Discusión sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender los requerimientos relacionados con IFD.

Como ha sido explicado en diversos puntos de la Sección 1.A., no existen riesgos de liquidez para la Compañía asociados a sus IFD, ya que las primas de las opciones utilizadas por Aeroméxico se pagan al inicio de cada operación, y en cualquier caso la pérdida de la Compañía está acotada a la prima neta pagada.

Aeroméxico por lo tanto no enfrenta ninguna obligación adicional a la prima que paga con cada operación.

Respecto al uso de los *IRS* asociados a ciertos financiamientos a largo plazo, la Compañía podría llegar a pagar el diferencial pactado entre la tasa TIIE variable y la tasa fija pactada en el instrumento; sin embargo el monto neto pagado (intereses del crédito más diferencial del *IRS*) nunca rebasará la tasa de interés establecida por el *IRS*, ya que mediante este tipo de *Swaps IRS*, Aeroméxico sintéticamente fija la tasa de interés que va a pagar sobre los financiamientos, aún y cuando éstos pagan intereses a tasa variable.

14. Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados, su administración, y contingencias que puedan afectarla en futuros reportes.

No existen cambios o contingencias relacionadas que puedan afectar reportes futuros. Al tratarse de opciones, tal y como se ha multicitado en la sección I.A. anterior, la posición de la Compañía no se ve afectada al estar acotada únicamente al costo de las primas que paga por cada operación.

Por otro lado, tal y como también se ha descrito en la sección I.A. anterior, respecto a los *Swaps IRS*, la Compañía sintéticamente fija la tasa de interés a pagar sobre ciertos financiamientos, con lo que mensualmente se calcula y contabiliza el costo financiero máximo a pagar asociado a dichos préstamos, lo que no implica cambios significativos en la información financiera futura de Aeroméxico.

15. Revelación de eventualidades, tales como cambios en el valor del activo subyacente, que ocasionen que difiera con el que se contrató originalmente, que lo modifique, o que haya cambiado el nivel de cobertura, para lo cual requiere que la emisora asuma nuevas obligaciones o vea afectada su liquidez.

No existen este tipo de eventualidades, por tratarse de opciones acotadas al pago de su prima neta, mientras que para los *Swaps IRS* la tasa de interés está acotada a la tasa fija determinada.

16. Presentar impacto en resultados o flujo de efectivo de las mencionadas operaciones de derivados.

No aplica, en virtud de que el costo máximo o flujo de efectivo que enfrenta la Compañía es el relacionado a la prima neta que se paga por cada una de las opciones.

Con respecto a los *Swaps IRS* (en caso de contratación de estos) la Compañía mensualmente calcula y contabiliza el costo financiero máximo a pagar asociado a ciertos financiamientos a largo plazo.

17. Descripción y número de IFD que hayan vencido durante el trimestre y de aquéllos cuya posición haya sido cerrada.

Al cierre del cuarto trimestre 2025, no contamos con IFD´S de combustible como tampoco contamos con *Swaps* IRS.

18. Descripción y número de llamadas de margen que se hayan presentado durante el trimestre.

No aplica, tal y como se indica en el numeral 6 anterior, Aeroméxico no enfrenta ninguna obligación adicional a la prima que paga con cada operación.

19. Revelación de cualquier incumplimiento que se haya presentado a los contratos respectivos.

No existe ningún incumplimiento a revelar, ya que únicamente se tiene obligación al pago de la prima neta de cada opción, lo cual ocurre al inicio de cada operación.

II. INFORMACIÓN CUANTITATIVA –

A. CARACTERÍSTICAS DE LOS INSTRUMENTOS DERIVADOS A LA FECHA DEL REPORTE –

20. Identifica cada uno de los derivados por su nombre o tipo (swap, forward, call, etc.), o los agrega según un mismo tipo.

No aplica, al cierre del cuarto trimestre 2025 no contamos con IFD´s de combustible, así como tampoco con *Swaps* IRS.

21. Utiliza la clasificación de los boletines contables para indicar el objetivo del derivado (cobertura o negociación).

No aplica, al cierre del cuarto trimestre 2025 no contamos con IFD´s de combustible ni *Swaps* IRS

22. El monto del nocional se expresa en millones de pesos, y el valor del activo subyacente y el valor razonable se desglosan en las unidades que están expresadas para cada tipo de derivado, ya sea individual o agregado.

No aplica, al cierre del cuarto trimestre 2025 no contamos con IFD´s de combustible, así como tampoco con *Swaps* IRS.

23. Se presenta claramente si la posición es corta o larga.

Como fue explicado a detalle en el punto 2 anterior, la Compañía utiliza opciones de tipo asiáticas en donde el uso de opciones largas (*calls* y *call spreads*), limitan la pérdida de la Compañía a la prima neta pagada.

En otras palabras, la combinación de estas opciones donde la Compañía está larga en *calls* con un *strike* X y a su vez está corta en *calls* con un *strike* Y. Dado el hecho de que X < Y, en términos netos la Compañía paga prima y tiene el derecho de recibir flujos de efectivo si el precio del subyacente se encuentra entre X y Y, lo que a su vez limita tanto la ganancia como la pérdida de la Compañía.

Aeroméxico por lo tanto no enfrenta obligaciones adicionales a la prima que ya pagó.

De manera adicional a las coberturas que utilizan opciones, al emplear los *IRS* asociados a ciertos financiamientos a largo plazo, la Compañía podría llegar a pagar el diferencial pactado entre la tasa TIIE o SOFR variable y la tasa fija pactada en el instrumento, ya que mediante este tipo de *Swaps IRS*, Aeroméxico paga una tasa de interés fija sobre el monto nocional pactado y a su vez recibe una tasa de interés variable sobre el mismo monto de referencia.

24. Se desglosan por año los montos de vencimiento para el ejercicio actual y los siguientes.

No aplica, al cierre del cuarto trimestre 2025 no contamos con IFD´s de combustible ni tampoco con *Swaps* IRS.

25. Se especifica si se tienen líneas de crédito o valores dados en garantía para llamadas al margen.

Una vez que Aeroméxico adquiere y paga la prima de las opciones, no existen requerimientos adicionales de recursos, debido a que las opciones no son instrumentos simétricos. En su caso, la pérdida de la Compañía está acotada a la prima pagada por adelantado.

B. ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD Y CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE

26. Para los IFD de negociación o aquellos de los cuales deba reconocerse la inefectividad de la cobertura, descripción del método aplicado para la determinación de las pérdidas esperadas o la sensibilidad del precio de los derivados, incluyendo la volatilidad.

Los factores de riesgo que influyen en el precio de mercado de las opciones son:

- El precio del subyacente *Jet Fuel 54*. Los movimientos por cambios en esta variable se estiman a través de la delta de la opción, la cual representa cuanto cambia el valor de la opción por cada dólar de variación en el precio del subyacente.

- La volatilidad en los cambios del precio del subyacente, la cual se estima a través de la vega de la opción, la cual representa cuanto cambia el valor de la opción por un incremento de 1% en la volatilidad.

No obstante que la Compañía estima los posibles movimientos adversos en el precio de las opciones, es importante destacar que estos movimientos se compensan en cierta medida con los cambios en el precio del físico, ya que todas las opciones anteriores en el portafolio de Aeroméxico fueron contratadas con *commodities* que presentan un alto nivel de correlación con el precio del combustible que utilizan.

Para el caso de las tasas de interés, los factores de riesgo que influyen en el precio de mercado de los derivados se destacan los siguientes:

- El precio del subyacente TIIE / SOFR tasa de interés. Cuanto cambia el valor de la opción si la tasa de interés se mueve 100 bp ó 1%, se estima a través de la rho.

- La volatilidad en los cambios del precio del subyacente, la cual se estima a través de la vega de la opción, la cual representa cuanto cambia el valor de la opción por un incremento de 1% en la volatilidad.

- En cuanto a la sensibilidad de tasas de interés de los *IRS*, se estima cuanto cambia el valor razonable del instrumento ante cambios de 100 bp en la tasa de referencia.

27. Presentación de un análisis de sensibilidad para las operaciones mencionadas, que contenga al menos lo siguiente:
a) Identificación de los riesgos que pueden generar pérdidas en la emisora por operaciones con derivados.
b) Identificación de los instrumentos que originarían dichas pérdidas.

No Aplica. Como se ha citado, no existen riesgos adicionales para Aeroméxico por el tipo de opciones utilizadas.

28. Presentación de 3 escenarios (probable, posible y remoto o de estrés) que pueden generar situaciones adversas para la emisora, describiendo los supuestos y parámetros que fueron empleados para llevarlos a cabo.
a) El escenario posible implica una variación de por lo menos el 25% en el precio de los activos subyacentes, y el escenario remoto implica una variación de por lo menos 50%.

Como se ha citado, no existen riesgos adicionales para Aeroméxico por el tipo de opciones para cobertura de combustible utilizadas.

En el caso de los *Swaps* IRS, las coberturas anteriormente empleadas fueron de negociación por lo que sus efectos contables se reconocieron inmediatamente en resultados.

29. Estimación de la pérdida potencial reflejada en el estado de resultados y en el flujo de efectivo, para cada escenario.

No Aplica. Como se ha citado, no existen riesgos adicionales para Aeroméxico por el tipo de opciones utilizadas.

30. Para los IFD de cobertura, indicación del nivel de estrés o variación de los activos subyacentes bajo el cual las medidas de efectividad resultan suficiente.

Las relaciones de cobertura empleadas anteriormente por Aeroméxico cumplieron con términos críticos y al cierre de cada trimestre se verificó que así siguieran siendo. No hay información adicional para revelar en el presente numeral.

[1] "The Complete Guide to Option Pricing Formulas". EspenGaarderHaug, Second edition, McGraw Hill.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	2,454,000	1,412,000
Saldos en bancos	994,257,000	814,084,000
Total efectivo	996,711,000	815,496,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	0	0
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	27,534,000	26,501,000
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	1,024,245,000	841,997,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	208,613,000	238,666,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	2,630,000	3,083,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	78,422,000	70,363,000
Total anticipos circulantes	78,422,000	70,363,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	392,360,000	257,476,000
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	1,973,000	(5,683,000)
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	291,638,000	306,429,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	0	0
Suministros de producción circulantes	0	0
Total de las materias primas y suministros de producción	0	0
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	0	0
Piezas de repuesto circulantes	174,354,000	139,721,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	174,354,000	139,721,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	0	0
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	16,978,000
Inversiones en asociadas	0	0
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	0	16,978,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	13,269,000	13,269,000
Edificios	32,952,000	24,847,000
Total terrenos y edificios	46,221,000	38,116,000
Maquinaria	14,602,000	14,651,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	1,156,323,000	1,102,121,000
Equipos de Transporte	3,633,000	2,068,000
Total vehículos	1,159,956,000	1,104,189,000
Enseres y accesorios	2,905,000	2,926,000
Equipo de oficina	4,078,000	4,604,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Construcciones en proceso	31,146,000	27,430,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	0	0
Total de propiedades, planta y equipo	1,258,908,000	1,191,916,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	61,895,000	61,895,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	105,068,000	78,140,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	0	0
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	427,623,000	436,746,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	594,586,000	576,781,000
Crédito mercantil	503,573,000	503,573,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	1,098,159,000	1,080,354,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	1,356,708,000	1,355,243,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	1,103,000	786,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	794,538,000	905,168,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	28,534,000	22,091,000
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	794,538,000	905,168,000
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	4,437,000	3,223,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	82,200,000	69,530,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	2,238,986,000	2,333,950,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	31,628,000	36,488,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	0	52,558,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	0	0
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	31,628,000	89,046,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	344,078,000	300,395,000
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	344,078,000	300,395,000
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	0	0
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	344,078,000	300,395,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,144,244,000	1,173,430,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	0	0
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	1,144,244,000	1,173,430,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	331,652,000	207,093,000
Otras provisiones a corto plazo	56,623,000	117,167,000
Total de otras provisiones	388,275,000	324,260,000
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	29,703,000	29,703,000
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	5,231,000	17,156,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2025-12-31	Cierre Ejercicio Anterior 2024-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	24,750,000	24,750,000
Otros resultados integrales	(6,577,000)	(6,577,000)
Total otros resultados integrales acumulados	53,107,000	65,032,000
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	7,193,091,000	6,383,565,000
Pasivos	7,785,307,000	7,283,479,000
Activos (pasivos) netos	(592,216,000)	(899,914,000)
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	1,979,596,000	1,646,639,000
Pasivos circulantes	3,095,938,000	3,193,183,000
Activos (pasivos) circulantes netos	(1,116,342,000)	(1,546,544,000)

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Acumulado Año Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Trimestre Año Actual 2025-10-01 - 2025-12-31	Trimestre Año Anterior 2024-10-01 - 2024-12-31
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	5,360,570,000	5,619,854,000	1,437,978,000	1,435,155,000
Venta de bienes	0	0	0	0
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	5,360,570,000	5,619,854,000	1,437,978,000	1,435,155,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	31,637,000	55,465,000	6,695,000	8,919,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	0	22,436,000	572,000	0
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	0	0	0	0
Total de ingresos financieros	31,637,000	77,901,000	7,267,000	8,919,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	331,715,000	296,881,000	86,012,000	102,914,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	45,767,000	0	0	46,020,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	334,000	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	168,310,000	150,158,000	43,920,000	39,061,000
Total de gastos financieros	545,792,000	447,373,000	129,932,000	187,995,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	0	0	0	0
Impuesto diferido	62,093,000	79,731,000	15,357,000	2,560,000
Total de Impuestos a la utilidad	62,093,000	79,731,000	15,357,000	2,560,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas se prepararon de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF ("NIIF"), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera ("IASB" por sus siglas en inglés). La designación NIIF incluye todas las normas emitidas por el IASB y sus interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normas de Información Financiera ("IFRIC" por sus siglas en inglés).

El 9 de abril de 2026, el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas de la Compañía, Andrés Conesa Labastida y Ricardo Sánchez Baker, respectivamente, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles ("LGSM") y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos serán sometidos a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Cambios en las políticas contables materiales y pronunciamientos contables normativos emitidos recientemente aún no adoptados-

Cambios en las políticas contables materiales -

El Grupo no tuvo cambios en sus políticas contables respecto de las aplicadas en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024.

Normas contables emitidas aún no adoptadas-

Una serie de nuevas normas contables son aplicables a los períodos anuales que comenzarán después del 1 de enero del 2025 y su aplicación anticipada está permitida; sin embargo, las siguientes normas contables nuevas o sus modificaciones no han sido aplicadas anticipadamente por el Grupo en la preparación de estos estados financieros consolidados.

A. NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros

La NIIF 18 reemplazará la NIC 1 *Presentación de Estados Financieros* y se aplica a los períodos de presentación de información anual que comiencen a partir del 1 de enero de 2027. La nueva norma contable introduce los siguientes nuevos requisitos clave:

- Las entidades deben clasificar todos los ingresos y gastos en cinco categorías en el estado de resultados, siendo éstas las categorías de operación, inversión, financiamiento, operaciones descontinuadas e impuestos a las utilidades. Las entidades también deben presentar un subtotal de utilidad de operación recién definida. La utilidad neta no se modificará.
- Las medidas de desempeño definidas por la Administración ("MDDA") se revelan en una sola nota en los estados financieros.
- Se proporciona una guía mejorada sobre cómo agrupar la información en los estados financieros.

Adicionalmente, todas las entidades deben utilizar el subtotal de utilidad de operación como punto de partida para la formulación del estado de flujo de efectivo bajo el método indirecto.

El Grupo aún se encuentra en el proceso de evaluar el impacto de la nueva norma contable, particularmente con respecto a la estructura del estado de resultados del Grupo, así como del estado de flujo de efectivo y las revelaciones adicionales requeridas para las MDDA.

El Grupo también está evaluando el impacto en cómo se agrupará la información en los estados financieros, incluyendo elementos que actualmente se etiquetan como "otros".

B. Otras normas contables

No se espera que las siguientes nuevas normas contables y enmiendas tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo:

- *Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros* (Modificaciones a las NIIF 9 y NIIF 7).

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

Empleo de estimaciones y juicios-

La preparación de los estados financieros consolidados requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos.

Nosotros basamos nuestros juicios, estimaciones y suposiciones en información histórica e información proyectada, así como las condiciones económicas regionales y de la industria en la que nosotros o nuestros clientes operan, dichos cambios podrían afectar negativamente nuestras estimaciones. Aunque, nosotros creemos que hacemos estimaciones razonables, sobre la resolución final de las incertidumbres presentadas, no se puede asegurar que el resultado final de estos asuntos sea coherente con lo que se refleja en nuestros activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

En las notas a los estados financieros consolidados que se mencionan a continuación se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

Notas 3(e) y 15 – vidas útiles de propiedades y equipo
Nota 3(f) – tasa incremental por préstamos para estimar los activos por derechos de uso y los pasivos por arrendamiento
Nota 3(i) – deterioro
Nota 3(l) – reconocimiento de ingresos: determinación de si el ingreso procedente de los servicios proporcionados por el Grupo es reconocido a lo largo del tiempo o en un momento determinado
Nota 24 – provisión para la devolución de aviones

En las notas siguientes se incluye información sobre supuestos e incertidumbre de estimaciones que tienen un riesgo significativo de dar por resultado, un ajuste material dentro del próximo ejercicio:

Nota 3(l) – transportación vendida no utilizada y programa de viajero frecuente
Nota 20 – activos y pasivos por impuestos diferidos
Nota 24 – provisiones
Nota 28 – medición de la estimación para pérdidas crediticias esperadas por deudores comerciales y activos del contrato: supuestos clave para determinar la tasa de pérdida promedio ponderada
Nota 32 – contingencias y compromisos

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Inversiones en compañías reconocidas por el método de participación-

Hasta el 30 de diciembre de 2025, la participación en compañías reconocidas por el método de participación, se componía de la inversión en un negocio conjunto (AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. o "MRO") (ver Nota 18).

Las compañías asociadas son aquellas entidades en las cuales el Grupo ejerce influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y de operación. Los negocios conjuntos son aquellas entidades sobre cuyas actividades el Grupo ejerce control conjunto, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo, en lugar de derechos a sus activos y obligaciones por sus pasivos.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se registran por el método de participación y se reconocen inicialmente a su costo de adquisición, incluido los costos ejercidos en la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en los resultados y otros resultados integrales de las inversiones en negocios conjuntos y asociadas contabilizadas por el método de la participación, hasta la fecha en que cese la influencia significativa en el control conjunto.

Transacciones eliminadas en la consolidación-

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del Grupo, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las utilidades no realizadas derivadas de transacciones entre entidades del Grupo en las que se tienen inversiones contabilizadas bajo el método de participación se eliminan contra la inversión en la medida de la participación del Grupo en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Subsidiaria	Actividad principal	País	Participación % 2025	2024	2023
Entidades consolidadas:					
I.Aerovías de México, S. A. de C. V. y subsidiarias ("Aeroméxico")	Servicio de transporte aéreo de pasajeros y carga	México	100	100	100
a Aerolitoral, S. A. de C. V. ("Aerolitoral") (1)	Servicio de transporte aéreo de pasajeros y carga	México	99.99	99.99	99.99
b Inmobiliaria Avenida Fuerza Aérea Mexicana 416, S. A. de C. V.	Arrendamiento de inmuebles	México	99.99	99.99	99.99
c Inmobiliaria Boulevard Aeropuerto 161, S. A. de C. V	Arrendamiento de Inmuebles	México	99.99	99.99	99.99
d Operadora de Franquicias y Productos Aéreos, S. A. de C. V. ("Operadora")	Comercialización de sistemas de franquicias	México	99.99	99.99	99.99
e Sistemas Integrados de Soporte Terrestre en México, S. A. de C. V., compañía tenedora de AM Formación Interna, S. A. de C. V.	Prestación de servicios	México	99.99	99.99	99.99
f Aerosys, S. A. de C. V.	Administración de inversiones en acciones	México	50.01	50.01	50.01
g Fundación Aeroméxico, A. C.	Obtención y proporción de apoyos a diversas causas altruistas	México	99.99	99.99	99.99
h Centro de Capacitación Alas de América, S. A. de C. V.	Servicios de capacitación de personal	México	99.99	99.99	99.99
i Administradora Especializada en Negocios, S. A. de C. V. ("Adensa")	Servicios de asistencia en tierra en aeropuertos	México	99.99	99.99	99.99

j Estrategias Especializadas en Negocios, S. A. de C. V. (“Esensa”)	Servicios de asistencia en tierra en aeropuertos	México	50	50	50
k Aerovías Empresa de Cargo, S. A. de C. V.	Servicios de transporte de carga	México	100	100	100
l Fideicomiso Aeromexico Servicios	Arrendamiento de equipo	México	100	100	100
m Fideicomiso F/1748 (2)	Administración	México	100	100	100
n Empresa de Mantenimiento Aéreo S. A. de C. V.	Servicios de mantenimiento a equipo de vuelo	México	100	100	100
o Fideicomiso CIB/4021 (3)	Administración	México	100	100	100
II. Integración y Supervisión de Recursos Corporativos, S. A. de C. V.	Prestación de servicios	México	100	100	100
III. Servicios Corporativos Aeroméxico, S. A. de C. V.	Prestación de servicios	México	99.99	99.99	99.99
IV. Corporación Nadmin, S. A. de C. V.	Administración de inversiones en acciones	México	100	100	100
V. Aeroméxico Cargo, S. A. P. I. de C. V.	Servicios de transporte de carga	México	100	100	100
VI. Premium Alliance Services, LLP	Prestación de servicios	Reino Unido	100	100	100
VII. T2 Servicios Aeroportuarios, S. A. de C. V.	Servicios aeroportuarios	México	100	100	100

VIII. PLM Premier, S. A. P. I. de C. V. ("PLM"), compañía tenedora de Loyalty Servicios Profesionales Mundiales, S. A. de C. V.	Diseño y desarrollo de programas de lealtad	México	100	100	100
Inversiones en negocios conjuntos y asociadas:					
I.Aeromexpress, S. A. de C. V.	Servicios de transporte de carga	México	50	50	50
II. AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. ("MRO") (4)	Servicios de mantenimiento a equipo de vuelo	México	—	50	50
III. AM BD GP JV, S. A. P. I. de C. V. ("AM BD") (4)	Venta de paquetes vacacionales	México	51	51	51

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

El 9 de abril de 2026, el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas de la Compañía, Andrés Conesa Labastida y Ricardo Sánchez Baker, respectivamente, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles ("LGSM") y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos serán sometidos a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Alcance de consolidación-

Los estados financieros consolidados incluyen Grupo Aeroméxico, Grupo Aeroméxico, S. A. B. de C. V. y todas las entidades que están controladas directa o indirectamente por Grupo Aeroméxico.

Todas las entidades de Grupo Aeroméxico preparan sus estados financieros al 31 de diciembre. Todos los estados financieros han sido preparados aplicando los mismos principios de contabilidad y valuación de NIIF.

Los saldos y operaciones entre partes relacionadas consolidadas han sido eliminados.

Durante el año terminado el 31 de diciembre 2025, no existieron cambios en el número de entidades incluidas en los estados financieros consolidados (ver Nota 6), 26 compañías al inicio y al final del año.

Bases de consolidación-

i. Combinación de negocios-

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando el conjunto de actividades y activos adquiridos cumple la definición de un negocio y el control se transfiere al Grupo (ver ii). Al determinar si un determinado conjunto de actividades y activos es un negocio, el Grupo evalúa si el conjunto de activos y actividades adquiridos incluye, como mínimo, un insumo y un proceso sustantivo, y si el conjunto adquirido tiene la capacidad de elaborar productos.

El Grupo tiene la opción de aplicar una 'prueba de concentración' que permite una evaluación simplificada de si un conjunto de actividades y activos adquiridos no es un negocio. La prueba opcional de concentración se cumple si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un solo activo identificable o grupo de activos identificables similares.

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía o crédito mercantil resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver Nota 3 (i) ii). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de capital.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre–existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si una obligación para pagar la contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumentos financieros está clasificada como capital no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del capital. De no ser así, la otra contraprestación contingente se mide nuevamente al valor razonable en cada fecha de presentación y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

Si se requiere intercambiar las concesiones de pago basado en acciones ("concesiones de reemplazo") por concesiones mantenidas por los empleados de la empresa adquirida ("concesiones de la empresa adquirida"), una parte o todo el monto de las concesiones de reemplazo de la adquiriente se incluyen en la medición de la contraprestación transferida en la combinación de negocios. Esta determinación se basa en el valor basado en el mercado de las concesiones de reemplazo comparado con el valor basado en el mercado de las concesiones de la empresa adquirida y el nivel hasta el que las concesiones de reemplazo se relacionan con el servicio previo a la combinación.

Una adquisición incremental ocurre cuando un accionista obtiene el control de una entidad mediante la adquisición de una participación adicional en esa entidad.

ii. Subsidiarias-

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por el Grupo (ver Nota 6). El Grupo controla otra entidad, cuando se expone a, o tiene derecho a, rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para alinearlas con las políticas adoptadas por el Grupo. Todas las subsidiarias del Grupo prepararon sus estados financieros al 31 de diciembre.

iii. Pérdida de control-

En caso de pérdida de control, el Grupo deja de reconocer los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controlada y cualquier componente del capital contable de la subsidiaria. Cualquier superávit o déficit resultante de la pérdida de control se reconoce en resultados.

Si el Grupo retiene una participación en la subsidiaria anterior, dichos intereses se miden por su valor razonable en la fecha en que se pierde el control.

iv. Inversiones en compañías reconocidas por el método de participación-

Hasta el 30 de diciembre de 2025, la participación en compañías reconocidas por el método de participación, se componía de la inversión en un negocio conjunto (AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. o "MRO") (ver Nota 18).

Las compañías asociadas son aquellas entidades en las cuales el Grupo ejerce influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y de operación. Los negocios conjuntos son aquellas entidades sobre cuyas actividades el Grupo ejerce control conjunto, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo, en lugar de derechos a sus activos y obligaciones por sus pasivos.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se registran por el método de participación y se reconocen inicialmente a su costo de adquisición, incluido los costos ejercidos en la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en los resultados y otros resultados integrales de las inversiones en negocios conjuntos y asociadas contabilizadas por el método de la participación, hasta la fecha en que cese la influencia significativa en el control conjunto.

v. Transacciones eliminadas en la consolidación-

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del Grupo, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las utilidades no realizadas derivadas de transacciones entre entidades del Grupo en las que se tienen inversiones contabilizadas bajo el método de participación se eliminan contra la inversión en la medida de la participación del Grupo en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Bases de preparación-

a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas se prepararon de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (“NIIF”), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (“IASB” por sus siglas en inglés). La designación NIIF incluye todas las normas emitidas por el IASB y sus interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normas de Información Financiera (“IFRIC” por sus siglas en inglés).

El 9 de abril de 2026, el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas de la Compañía, Andrés Conesa Labastida y Ricardo Sánchez Baker, respectivamente, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (“LGSM”) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos serán sometidos a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

b) Oferta pública inicial-

El 5 de noviembre de 2025, Grupo Aeroméxico anunció el precio de su oferta global de 11,727,325 *American Depositary Shares* ("ADS" por sus siglas y término en inglés) a un precio de $19.00 dólares por ADS en Estados Unidos y 27,463,590 acciones ordinarias a un precio de Ps.35.34 pesos por acción en México. Cada ADS representa 10 acciones comunes de Grupo Aeroméxico (ver Nota 26).

Los ADS comenzaron a cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE" por sus siglas en inglés) y las acciones ordinarias en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 6 de noviembre de 2025, bajo el símbolo "AERO". La Oferta Global se cerró el 7 de noviembre de 2025.

c) Bases de medición-

Estos estados financieros consolidados están presentados en dólares estadounidenses (“$”, “dólar” o “US”), que es la moneda funcional del Grupo. Toda la información financiera presentada en dólares estadounidenses ha sido redondeada a miles, excepto cuando se indique lo contrario.

A menos que se indique lo contrario, los totales y porcentajes podrían no reflejar con precisión las cifras absolutas en este documento, debido al redondeo.

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Deuda financiera, incluyendo arrendamientos-

Las características y en su caso las garantías otorgadas por el Grupo relativas a deuda financiera incluyendo arrendamientos que integran este rubro al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se describen a continuación:

Descripción	Moneda	Tasa de interés nominal	Año de vencimiento	2025	2024	2023
Crédito garantizado por la cobranza de ventas con tarjetas de crédito en Estados Unidos (2)	US	*Tasa SOFR más 325 puntos base*	2024	$ —	$ —	$ 63,076
Certificados bursátiles ("CEBURES") emitidos en México, garantizados por la cobranza de ventas con tarjetas de crédito en México (3)	Ps.	*Tasa TIIE más 168 puntos base (Tasa TIIE más un rango entre 138 a 168 puntos base en 2023)*	2025	—	52,558	143,930
Créditos simples con la garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América	US	*Tasa anual fija de 2.33%*	2024	—	—	2,102
Notas garantizadas emitidas en la República de Singapur (antes Financiamiento de Salida de Capítulo 11) (1) (4)	US	*Tasa anual fija 8.5%*	2027	—	—	662,530
Notas Garantizadas AEROMX29 (1) (4)	US	*Tasa anual fija 8.25%*	2029	500,000	500,000	—
Notas Garantizadas AEROMX31 (1) (4)	US	*Tasa anual fija 8.625%*	2031	610,000	610,000	—
Total Préstamos				**1,110,000**	**1,162,558**	**871,638**
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	*Tasa anual fija 2.33%*	2029	55,192	71,353	87,143
Arrendamientos financieros de equipo de vuelo y otros equipos, con garantía del Ex-Im Bank de los Estados Unidos de América (1)	US	*Tasa anual fija 2.54%*	2027	13,984	24,857	35,458

Arrendamiento financiero de equipos de vuelo	US	*Tasas anuales fijas entre 3.16% a 3.57%*	2024	—	—	1,547
Arrendamiento financiero de simulador de vuelo	US	*Tasa anual fija 6.88%*	2029	5,000	6,051	7,032
Total Arrendamientos Financieros				**76,987**	**113,475**	**150,683**
Pasivos por Arrendamientos (NIIF 16)				**2,879,155**	**2,438,437**	**2,216,859**
Total Pasivos por Arrendamientos				**2,956,142**	**2,551,912**	**2,367,542**
Total Deuda Financiera, incluyendo Arrendamientos				**4,066,142**	**3,714,470**	**3,239,180**
Total Gastos por Amortizar				**(11,115)**	**(13,557)**	**(4,874)**
Total Deuda Financiera, incluyendo Arrendamientos, neta				**4,055,027**	**3,700,913**	**3,234,306**
Menos vencimientos circulantes de la deuda financiera				(31,628)	(89,046)	(183,572)
Menos vencimientos circulantes de arrendamientos				(418,907)	(359,251)	(339,587)
Vencimientos circulantes, neto				(450,535)	(448,297)	(523,159)
Deuda a largo plazo				3,615,607	3,266,173	2,716,021
Gastos por amortizar a largo plazo				(11,115)	(13,557)	(4,874)
Deuda Financiera, incluyendo Arrendamientos a largo plazo, neta				**$ 3,604,492**	**$ 3,252,616**	**$ 2,711,147**

(1) En algunos de estos contratos se establecen entre otros, compromisos para el Grupo de hacer y no hacer ciertas actividades; de entregar cierta información financiera; presentar reportes de variaciones en flota; de cumplir con las condiciones y términos acordados con terceros, principalmente en cuanto a pagos de compromisos documentados, entre otros; y se estipulan restricciones para que el Grupo pueda vender o transferir la totalidad o parte substancial de sus activos.

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo está en cumplimiento con sus compromisos de deuda.

(2) Este préstamo establece compromisos financieros relacionados con razones de cobranza, que representan la garantía de repago del mismo.

(3) Al 31 de diciembre 2023, el Grupo contrató *Swaps* de tasas de interés, lo que le permitió pagar tasas fijas (ver Nota 28).

(4) En noviembre 2024 Grupo Aeroméxico concluyó la oferta de instrumentos de deuda en forma de Notas Garantizadas (con el aval de Aeroméxico, Aerolitoral, PLM y Aerovías Empresa de Cargo, S.A. de C.V.) por $500 millones con vencimiento en 2029 y una tasa de interés de 8.250% y $610 millones con vencimiento en 2031 y una tasa de interés de 8.625% (en conjunto las “Notas”). Los fondos de la oferta de las Notas se utilizaron para canjear en su totalidad las notas garantizadas con vencimiento en 2027 previamente emitidas por Grupo Aeroméxico, con un monto en circulación de $662.5 millones, y el resto para utilización en propósitos generales corporativos. Las Notas se ofrecieron en los Estados Unidos de América únicamente a personas que razonablemente se consideran como compradores institucionales calificados de conformidad con la Regla 144A de la Ley de Valores de 1933, (la “Ley de Valores”) y fuera de los Estados Unidos a personas no estadounidenses, de conformidad con la Regulación S de la Ley de Valores.

En agosto de 2024, Aeroméxico firmó un contrato de préstamo por una línea de crédito sindicado revolvente por $200 millones, garantizado por Grupo Aeroméxico y Aerolitoral, con tasa SOFR más 285 puntos base y un plazo de tres años. Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo no ha utilizado esta línea de crédito.

Asimismo, existe la obligación en algunos contratos, de notificar los cambios de accionistas y situaciones adversas en la situación financiera. Por otra parte, en algunos contratos están previstos los casos en que se presentaría un vencimiento anticipado y las circunstancias para obtener dispensas temporales.

Todos los préstamos tienen vencimientos a lo largo del año. Al 31 de diciembre de 2025, los vencimientos futuros de deuda financiera neta son los que se muestran a continuación:

Año		Préstamos	Arrendamientos financieros	Arrendamientos	Total
Circulante - 2026	$	–	31,628	418,907	450,535
No circulante					
2027		–	20.966	405.463	426.429
2028		–	18.617	394.138	412.755
2029		489.616	5.776	336.726	832.118
2030		–	–	309.693	309.693
2031 y posterior		609,269	–	1,014,228	1,623,497
Total no circulante		1,098,885	45,359	2,460,248	3,604,492
Total deuda	$	1,098,885	76,987	2,879,155	4,055,027

(a) Los préstamos se presentan netos de gastos por amortizar por $11,115.

Conciliación entre cambios en los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento-

		Deuda financiera	Arrendamientos	Total
Saldo al 1 de enero de 2025	$	1,262,476	2,438,437	3,700,913
Préstamos obtenidos		64,603	—	64,603
Pago de préstamos		(156,182)	(365,602)	(521,784)
Cambios totales provenientes de actividades de financiamiento		(91,579)	(365,602)	(457,181)
Efectos por movimientos en tipo de cambio		2,790	—	2,790
Otros cambios -				
Nuevos arrendamientos		—	806,321	806,321
Gastos por intereses		99,973	228,526	328,499
Otros costos financieros		3,216	—	3,216
Intereses y otros costos pagados		(102,459)	(225,616)	(328,075)
Otros intereses cancelados, neto		1,455	(2,911)	(1,456)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$	1,175,872	2,879,155	4,055,027

Existen ciertas condiciones establecidas para la renovación de flota del Grupo (ver Nota 32).

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

Combinación de negocios-

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando el conjunto de actividades y activos adquiridos cumple la definición de un negocio y el control se transfiere al Grupo (ver ii). Al determinar si un determinado conjunto de actividades y activos es un negocio, el Grupo evalúa si el conjunto de activos y actividades adquiridos incluye, como mínimo, un insumo y un proceso sustantivo, y si el conjunto adquirido tiene la capacidad de elaborar productos.

El Grupo tiene la opción de aplicar una 'prueba de concentración' que permite una evaluación simplificada de si un conjunto de actividades y activos adquiridos no es un negocio. La prueba opcional de concentración se cumple si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un solo activo identificable o grupo de activos identificables similares.

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía o crédito mercantil resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver Nota 3 (i) ii). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de capital.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre–existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si una obligación para pagar la contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumentos financieros está clasificada como capital no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del capital. De no ser así, la otra contraprestación contingente se mide nuevamente al valor razonable en cada fecha de presentación y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

Si se requiere intercambiar las concesiones de pago basado en acciones ("concesiones de reemplazo") por concesiones mantenidas por los empleados de la empresa adquirida ("concesiones de la empresa adquirida"), una parte o todo el monto de las concesiones de reemplazo de la adquiriente se incluyen en la medición de la contraprestación transferida en la

combinación de negocios. Esta determinación se basa en el valor basado en el mercado de las concesiones de reemplazo comparado con el valor basado en el mercado de las concesiones de la empresa adquirida y el nivel hasta el que las concesiones de reemplazo se relacionan con el servicio previo a la combinación.

Una adquisición incremental ocurre cuando un accionista obtiene el control de una entidad mediante la adquisición de una participación adicional en esa entidad.

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Efectivo y equivalentes de efectivo-

		2025	2024	2023
Saldo en bancos	$	523,124	540,165	557,228
Depósitos a la vista		473,587	275,331	355,642
Efectivo restringido		27,534	26,501	24,828
Efectivo y equivalentes de efectivo	$	1,024,245	841,997	937,698

La exposición del Grupo al riesgo de tipo de interés y un análisis de sensibilidad de los activos y pasivos financieros se describen en la Nota 28.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo mantenía efectivo restringido por $27,534, $26,501 y $24,828 respectivamente. El saldo principal comprende el fideicomiso emisor consolidado para garantizar los flujos de efectivo de la venta de boletos con tarjetas de crédito a través de oficinas y agencias de viajes en México (al 31 de diciembre de 2025, este Fideicomiso se encuentra en proceso de cancelación) y en 2025 incluye también depósitos de saldos de efectivo para cubrir ciertas garantías de cartas de crédito.

Instrumentos financieros derivados-

		2025	2024	2023
Derivados circulantes - activos	$	—	—	334

Al 31 de diciembre de 2023 el Grupo contaba con *swaps* de tasas de interés ("*interest rate swaps*") vigentes en los cuales el Grupo pagaba tasa fija recibiendo una tasa flotante indexada a TIIE 28 días. Mediante estos instrumentos el Grupo realizó la gestión de parte de su riesgo generada por la variabilidad de los flujos de efectivo asociados a una tasa de interés flotante, incluyendo los certificados bursátiles emitidos.

Los instrumentos financieros derivados usados por el Grupo y su exposición a riesgos de crédito, tipo de cambio y tasas de interés se revelan en la Nota 28.

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Compromisos:

a. En relación con arrendamientos y préstamos documentados, los compromisos adquiridos están revelados en las Notas 15 y 21.

b. El Grupo tiene contratos por proveeduría y abastecimiento de servicios (adicionales a los revelados expresamente en esta Nota), materiales y accesorios, siendo los más importantes los relativos a combustible. Los importes están limitados a lo que se establezca en los pedidos.

Adicionalmente, el Grupo tiene varios contratos de servicios relacionados con servicio de mantenimiento para su flota.

c. El Grupo como miembro de “Sky Team” (“alianza”), debe operar de acuerdo con lo establecido en el contrato respectivo, principalmente en lo relativo a:

I. Cumplimiento con los requerimientos de la alianza que incluyen entre otros el apego a estándares de seguridad, servicio y valor de marca, el permitir accesos a programas de viajero frecuente, etc.,

II. Cumplimiento con las condiciones para operar a las cuales están sometidos los participantes, quienes son sujetos de rendición de cuentas y supervisión periódica por parte de la alianza,

III. Contribuir en la parte proporcional correspondiente para fondear anualmente el presupuesto de promoción, administración y operación de la alianza.

En el contrato están previstos diversos supuestos para su terminación anticipada sin responsabilidad alguna para sus miembros, como son insolvencia y liquidación. Adicionalmente, puede haber terminación para el participante en caso de incumplimiento con lo establecido; estando previsto como causas de terminación el que el Grupo sea adquirido por una línea aérea ajena a la alianza o por venta de activos. Salvo en el caso de terminación por mandato de autoridad que se considera una causa sin responsabilidad para cualquiera de los participantes, otros motivos atribuibles a el Grupo que produzcan su salida de la alianza, darían lugar al pago de una pena convencional a cargo del Grupo, equivalente a 10.5 millones de euros. El acuerdo expiró el 21 de junio de 2020, y fue renovado por períodos de cinco años adicionales.

d. En 2015, el Grupo celebró un JCA con Delta, el cual ha recibido inmunidad antimonopolio de los reguladores de EE.UU. y México. El JCA con Delta, y la inmunidad antimonopolio que ha otorgado el DOT y los reguladores mexicanos en relación con el mismo, es de importancia estratégica para la Compañía ya que permite que ambas compañías coordinen precios, redes y programación, entre otras actividades comerciales, de rutas transfronterizas México - EE.UU., asegurando el poder brindar un servicio similar y sin interrupciones a nuestros pasajeros.

La inmunidad antimonopolio es efectiva desde el 5 de mayo 2017, y fue limitada a una duración de cinco años, sujeta a revisiones periódicas por parte de las autoridades gubernamentales, incluida, por ejemplo, la autorización pendiente por parte del DOT de la solicitud conjunta de Delta y Grupo Aeroméxico para la renovación de la autorización del JCA luego de la expiración del plazo inicial de cinco años. La aprobación del DOT y la concesión de inmunidad antimonopolio permanecen vigentes en espera de la resolución del DOT sobre la solicitud de renovación, para la cual no hay un plazo de procedimiento definido (ver Contingencia punto b. en esta misma Nota).

Adicionalmente, el Grupo ha firmado acuerdos de código compartido y viajero frecuente con otras aerolíneas.

e. Modernización de la flota

El Grupo tiene los siguientes acuerdos al 31 de diciembre de 2025:

(i) Durante el 2025 se incorporaron a la flota diecisiete Boeing B737 MAX y un B787-9.

(ii) Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2025, el Grupo continuó con su programa de renovación de flota. En 2025, el Grupo ratificó sus compromisos de arrendamiento operativo para tres B737 MAX y dos B737-9 para ser recibidos durante el 2026.

(iii) Durante el 2025, el Grupo ejerció derechos de extensión de algunos Boeing B737-800 NG y Embraer E190.

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Los pasivos por contingencias se reconocen cuando es probable que un pasivo se ha incurrido y su importe puede estimarse razonablemente. Cuando una estimación razonable no se puede hacer, se hace una revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros consolidados. Los ingresos, utilidades o activos no se contabilizan hasta que existe certeza de su realización.

Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene los siguientes asuntos contingentes de importancia:

Contingencias:

a. Están en proceso juicios laborales por aproximadamente $18.0 millones. Este importe representa las pretensiones de los demandantes y no consideran salarios caídos eventualmente acumulables en caso de que los resultados de los laudos correspondientes sean adversos al Grupo. El Grupo y sus asesores han establecido que un monto de $9.0 millones se considera suficiente para cubrir posibles resultados adversos, mismo que ha sido provisionado.

b. El 26 de enero de 2024, el Departamento de Transporte de los Estados unidos ("DOT" por sus siglas en inglés) emitió una Orden Tentativa para Demostrar Causa (la "Orden Inicial") a Delta y Aeroméxico, poniendo tentativamente fin a la inmunidad antimonopolio ("ATI" por sus siglas en inglés) otorgada a su Acuerdo de Cooperación Conjunta ("JCA" por sus siglas en inglés) el 26 de octubre de 2024. En lugar de evaluar los posibles beneficios tanto para la competencia como para los consumidores finales que se generarían con la renovación del ATI y equilibrarlos contra posibles daños, la Orden Inicial alega que el Gobierno Mexicano ha tomado ciertas acciones en violación de los acuerdos bilaterales de transporte aéreo entre EE.UU. y México (como por ejemplo, con la reubicación de las operaciones exclusivas de carga al Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles o "AIFA" y las reducciones de capacidad en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México o "AICM") que - en opinión del DOT - les impide otorgar inmunidad antimonopolio al JCA. Delta y Aeroméxico presentaron oportunamente objeciones conjuntas a la Orden Inicial el 23 de febrero de 2024.

El 26 de julio de 2025, el DOT emitió una nueva Orden Suplementaria para Demostrar Causa (la “Orden Suplementaria”), proponiendo una vez más terminar el ATI otorgado al JCA, esta vez con vigencia a partir del 25 de octubre de 2025. La Orden Suplementaria reitera las preocupaciones del DOT con respecto a las acciones del Gobierno Mexicano relacionadas con la reubicación de las operaciones exclusivamente de carga y la gestión de franjas horarias en el AICM, afirmando que estas medidas son incompatibles con las obligaciones bajo el Acuerdo Bilateral de Transporte Aéreo, e impiden la existencia de un entorno completamente liberalizado de Cielos Abiertos necesario para el ATI.

El 15 de septiembre de 2025, el DOT emitió una Orden Final (la "Orden Final") que da por terminada el ATI del JCA, efectivo a partir del 1 de enero de 2026. La Orden Final ordena a las partes que liquiden ciertas operaciones conjuntas cubiertas por el ATI antes del 1 de enero de 2026, como la coordinación de precios, la coordinación de horarios y el reparto de ingresos, mientras que aún podemos mantener una cooperación en condiciones mercado en el códigos compartidos, la reciprocidad del programa de viajero frecuente y otras actividades conjuntas de marketing.

El 9 de octubre de 2025, Delta y Aeroméxico presentaron conjuntamente una petición de revisión ante el Tribunal de Apelaciones de los Estados Unidos para el Undécimo Circuito en Atlanta, Georgia (el "Undécimo Circuito"), impugnando la Orden Final del DOT del 15 de septiembre de 2025, que pone fin a la aprobación y la inmunidad antimonopolio previamente otorgadas al JCA entre ambas aerolíneas.

El 10 de octubre de 2025, Aeroméxico presentó ante el DOT una solicitud de suspensión de las Orden Final, buscando que el Departamento suspendiera la efectividad de la Orden Final en espera de la finalización del proceso de revisión judicial. El DOT denegó la solicitud de suspensión el 24 de octubre de 2025. Posteriormente, Delta y Aeroméxico presentaron una moción ante el Undécimo Circuito solicitando una suspensión judicial de la Orden Final en espera de revisión. El 3 de noviembre de 2025, el DOT presentó su oposición a la moción, y el 7 de noviembre de 2025, Aeroméxico presentó su respuesta a las objeciones del DOT. El 12 de noviembre de 2025, el Undécimo Circuito concedió la moción de Delta y Aeroméxico para suspender la Orden Final en espera de la resolución de su solicitud de revisión. Como tal, el ATI del JCA no terminó el 1 de enero de 2026, y a la fecha de emisión de estos estados financieros permanece vigente. El 29 de diciembre de 2025, Delta y Aeroméxico presentaron su escrito de apertura ante el Undécimo Circuito en relación con la revisión judicial de la Orden Final del DOT.

El 28 de octubre de 2025, el DOT emitió órdenes adicionales en relación con su revisión continua de las relaciones de aviación entre Estados Unidos y México. Una de estas órdenes desaprobó ciertos servicios de transportación tanto existentes como programados de aerolíneas mexicanas a Estados Unidos. Además, el DOT emitió una orden provisional que propone restringir el transporte de carga en servicios combinados de pasajeros entre la Ciudad de México y Estados Unidos. Esta orden está sujeta a procedimientos administrativos adicionales y no entraría en vigor hasta que se emita una orden definitiva. El Grupo está analizando actualmente las posibles consecuencias operativas y financieras de estas medidas

regulatorias; a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, no se han determinado impactos importantes.

c. En adición, el Grupo tiene juicios y reclamaciones que se derivan del curso normal de sus operaciones, en algunos casos es demandada y en otros demandante. El Grupo con apoyo de sus asesores legales considera que las resoluciones finales de estos asuntos no tendrán, en su caso, repercusiones adversas de importancia en su situación financiera y resultados.

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito es el riesgo de que el Grupo sufra pérdidas financieras si un cliente o la contraparte de un instrumento financiero no cumpliera con sus obligaciones contractuales; deriva principalmente de las cuentas por cobrar a clientes e instrumentos de inversión del Grupo.

Los importes en libros de los activos financieros del contrato representan la máxima exposición al riesgo de crédito.

La evaluación de pérdida crediticia esperada para clientes individuales se presenta al 1o. de enero y el 31 de diciembre de 2025. El Grupo utiliza una matriz de provisiones para medir las pérdidas crediticias esperadas de los deudores comerciales por clientes individuales, que incluye un gran número de saldos pequeños.

i. Exposición a riesgo de crédito

El valor en libros de los activos financieros representa la exposición máxima al riesgo crediticio.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación es:

		Valor en libros		
		2025	2024	2023
Efectivo y equivalentes de	$	1,024,245	841,997	937,698
Instrumentos financieros, derivados		-	-	334
Cuentas por cobrar a clientes		699,946	591,475	618,212
	$	1,724,191	1,433,472	1,556,244

Para reducir el riesgo crediticio que resulta de depósitos en bancos e inversiones en instrumentos financieros, el Grupo realiza operaciones exclusivamente con instrumentos financieros con alta calificación crediticia otorgada localmente AAA por alguna agencia calificadora de valores. Asimismo, el Grupo reduce este riesgo mediante la diversificación de sus inversiones con varias contrapartes de acuerdo con la política de aprobación del Consejo.

Cuentas por cobrar a clientes y otras-

Los servicios del Grupo se prestan a un gran número de clientes sin que exista concentración importante con alguno de ellos.

El Grupo establece una reserva para deterioro que representa su estimación de las pérdidas incurridas respecto a cuentas por cobrar a clientes, otras cuentas por cobrar e inversiones. Adicionalmente, como muchas otras aerolíneas, realiza sus actividades de venta a través de los mecanismos de la *International Air Transport Association* ("IATA") que regulan las operaciones financieras entre aerolíneas y agencias de viaje. De igual forma, se lleva a cabo un alto volumen de operaciones de venta con tarjetas de crédito donde las cuentas por cobrar son las instituciones financieras.

Además de los clientes antes mencionados, el Grupo tiene algunas ventas directas a grandes compañías y organismos gubernamentales.

La exposición máxima a riesgo crediticio por cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se muestra en la Nota 14, que incluye impuestos por recuperar sobre los cuales el Grupo hasta la fecha no ha experimentado pérdidas por el deterioro.

Pérdidas por deterioro-

La antigüedad de las cuentas por cobrar a clientes a la fecha de presentación se muestra a continuación:

	2025			2024			2023		
	Bruto	Deterioro	%	Bruto	Deterioro	%	Bruto	Deterioro	%
No vencidas	$ 183,449	561	(0.3)	154,846	2,167	(1.4)	243,858	259	(0.1)
Vencidas de 0 a 30 días	9,768	234	(2.4)	62,848	329	(0.5)	24,807	293	(1.2)
Vencidas de 31 a 120 días	7,655	6,138	(80.2)	16,061	5,210	(32.4)	4,579	2,383	(52.0)
Arriba de 120 días	7,747	7,747	(100)	4,911	4,725	(96.2)	5,033	5,033	(100)
	$ 208,619	14,680		238,666	12,431		278,277	7,968	

* Los porcentajes reflejan la tasa promedio ponderada de incobrabilidad.

El movimiento en la reserva para deterioro en cuentas por cobrar a clientes durante el ejercicio fue la siguiente:

	2025	2024	2023
Saldo al 1o. de enero	$ 12,431	7,968	9,082
Incremento (reversión) por deterioro	2,249	4,463	(1,114)
Saldo al 31 de diciembre	$ 14,680	12,431	7,968

No hay garantías u otras mejoras de crédito para los préstamos que presentan deterioro.

Las tasas de pérdida se calculan usando un método de “tasa móvil” basado en la probabilidad de que una cuenta por cobrar avance por sucesivas etapas de mora hasta su castigo. Las tasas de deterioro se calculan por separado para las exposiciones en distintos segmentos con base en las siguientes características comunes de riesgo de crédito - región geográfica, antigüedad de la relación con el cliente y tipo de producto adquirido.

Las tasas de pérdida se basan en la experiencia de pérdida crediticia real de los últimos 12 meses. Adicionalmente el Grupo integra información sobre perspectivas futuras (*forward-looking*) reservando al 100% las cuentas vencidas con 120 días o más en donde la contraparte sea una entidad Gubernamental.

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Pasivos financieros no derivados-

Los pasivos financieros del Grupo se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que el Grupo se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. El Grupo elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen, cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

El Grupo cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos, proveedores y otras cuentas por pagar.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El Grupo deja de reconocer un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cumplen, se cancelan o expiran.

El Grupo también da de baja un pasivo financiero cuando se modifican sus términos y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente diferentes, en cuyo caso se reconoce un nuevo pasivo financiero basado en los términos actualizados a su valor razonable.

Al dar de baja un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros cancelado y la contraprestación pagada (incluidos los activos transferidos que no sean en efectivo o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

Instrumentos financieros derivados ("IFD") y contabilidad de coberturas-

Para gestionar los riesgos derivados de las fluctuaciones en los precios del combustible o Turbosina, ocasionalmente el Grupo utiliza selectivamente instrumentos financieros derivados tales como opciones asiáticas sobre el precio del *Jet Fuel 54* (*"JF54"*). El valor razonable de las opciones se obtiene mediante modelos de valuación que dependen del precio promedio del subyacente de referencia durante un período observado de tiempo. Durante 2025, 2024 y 2023 el Grupo no tuvo IFD sobre *JF54.*

Adicionalmente, en relación con su exposición de tasas de interés a largo plazo proveniente de deuda financiera contratada a tasas variables, el Grupo tuvo establecidas algunas estrategias que buscaban mitigar los riesgos adversos sobre sus flujos de efectivo que podrían presentarse ante fluctuaciones importantes en los niveles de las tasas de interés de referencia. El Grupo adquirió

IFD que le permitieron intercambiar las tasas de interés variables de cierta deuda a largo plazo basada en la TIIE por una tasa de interés fija, que estuvieron vigentes hasta junio de 2024.

Durante su vigencia, éstos se valúan a su valor razonable y en caso de no cumplir con los requisitos de asignación de cobertura contable, los efectos se registran inmediatamente en los resultados del ejercicio al ser clasificadas como instrumentos con fines de negociación. Cualquier cobertura inefectiva relacionada a *JF54* e instrumentos derivados de tasas de interés se reconocen en las líneas de combustible e ingresos (costos) financieros, respectivamente, en los estados consolidados de resultados.

Antes de entrar en estos contratos de instrumentos derivados, la Administración deberá de obtener la aprobación del Consejo de Administración, quien es el responsable de determinar los volúmenes requeridos para mitigar, así como de los precios de los mismas. El propósito de estas operaciones es el de mitigar el riesgo relacionado con el precio del combustible y/o tasas de interés.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los cambios en el valor razonable se determinan con base en precios de mercado reconocidos y cuando no cotizan en un mercado observable, se determinan con base en modelos de valuación utilizando datos observados en el mercado. Asimismo, puede ser obtenido de las contrapartes financieras que actúan como agentes valuadores.

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Activos y pasivos por impuestos diferidos-

(a) Reconocimiento de activos y pasivos por impuestos diferidos-

Los efectos de impuestos de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos diferidos, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se detallan a continuación:

	2025	2024	2023
Activos diferidos:			
Estimación para cuentas incobrables	$ —	215	—
Provisiones	104,949	135,561	126,810
Transportación no utilizada	5,927	11,353	96,832
Pasivos por arrendamiento	780,867	593,273	499,655
Pérdidas fiscales por amortizar	44,481	99,042	19,924
Anticipo de clientes	202,285	182,731	179,132
Beneficios a empleados	64,441	51,881	59,633
Otras reservas (principalmente reserva de devolución de	134,888	81,769	132,353
Total de activos diferidos	1,337,838	1,155,825	1,114,339
Pasivos diferidos:			
Inventarios	53,748	39,444	37,266
Propiedades y equipo, derechos de uso	798,596	669,164	557,793
Pagos anticipados	11,581	10,755	11,094
Gastos por amortizar	199,314	171,620	127,750
Otros	129,664	124,212	166,553
Pasivo diferido	1,192,903	1,015,195	900,456
Activo diferido neto, registrado estados de situación	$ 144,935	140,630	213,883

Para evaluar la recuperación de los activos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos diferidos depende de la generación de utilidad gravable en los períodos en que son deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

Al 31 de diciembre de 2025, las pérdidas fiscales por amortizar expiran como se muestra a continuación:

Año	Importe actualizado al 31 de diciembre de 2025
2026	$ 12,655
2027	98,604
2028	214,823
2029	233,372
2030	469,243
2031	143,166
2032	894,446

Pérdidas fiscales por amortizar y otros activos no reconocidos por impuestos diferidos-

No se han reconocido activos por impuestos diferidos con respecto a las siguientes pérdidas fiscales por amortizar y otros activos debido a que es probable que no se generen utilidades fiscales futuras contra las cuales ciertas subsidiarias del Grupo pudieran compensar los beneficios derivados de las mismas:

	2025		2024		2023	
	Bruto	Efecto	Bruto	Efecto	Bruto	Efecto
Pérdidas	$ 1,918,040	575,412	1,841,455	552,437	2,816,651	844,995
Otros activos	255,243	76,573	514,743	154,423	514,743	154,423
	$ 2,173,283	651,985	2,356,198	706,860	3,331,394	999,418

(b) Movimientos en diferencias temporales durante el año-

	1 enero 2025	Reconocimiento en resultados	Reconocimiento en capital	Variación por tipo de cambio	Al 31 de diciembre 2025
Propiedades y (incluyendo derechos	$ (669,164)	(129,432)	—	—	(798,596)
Activos intangibles	(283,053)	(33,126)	—	—	(316,179)
Inventarios	(39,444)	(14,304)	—	—	(53,748)
Transportación no	11,353	(5,426)	—	—	5,927
Arrendamientos	593,273	187,594	—	—	780,867
Provisiones	51,881	12,560	—	—	64,441
Otros (incluyendo fiscales por amortizar)	475,784	(42,428)	11,259	17,608	462,223
	$ 140,630	(24,562)	11,259	17,608	144,935

	1 enero 2024	Reconocimiento en resultados	Reconocimiento en capital	Variación por tipo de cambio	Al 31 diciembre 2024
Propiedades y derechos de uso)	$ (557,793)	(111,371)	—	—	(669,164)
Activos intangibles	(259,635)	(23,418)	—	—	(283,053)
Inventarios	(37,266)	(2,178)	—	—	(39,444)
Transportación no	96,832	(85,479)	—	—	11,353
Arrendamientos	499,655	93,618	—	—	593,273
Provisiones	59,633	(7,752)	—	—	51,881
Otros (incluyendo fiscales por	412,457	114,734	(1,699)	(49,708)	475,784
	$ 213,883	(21,846)	(1,699)	(49,708)	140,630

	1 enero 2023	Reconocimiento en resultados	Reconocimiento en capital	Al 31 de diciembre 2023
Propiedades y equipo (incluyendo de uso)	$ (556,061)	(1,732)	—	(557,793)
Activos intangibles	(218,946)	(40,689)	—	(259,635)
Inventarios	(32,653)	(4,613)	—	(37,266)
Transportación no utilizada	150,475	(53,643)	—	96,832
Arrendamientos	475,139	24,516	—	499,655
Provisiones	41,730	17,903	—	59,633
Otros (incluyendo pérdidas fiscales amortizar)	325,686	85,164	1,607	412,457
	$ 185,370	26,906	1,607	213,883

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Depreciación-

La depreciación se calcula sobre el monto que corresponde al costo de un activo, menos su valor residual. La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de las partidas de propiedades y equipo, la cual es determinada por la Administración teniendo en cuenta el trabajo de peritos valuadores externos, que se revisa periódicamente y se registra desde que dichos activos están disponibles para entrar en operación. Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya certeza razonable de que el Grupo vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento. Los terrenos no se deprecian.

A continuación se indican las tasas de depreciación y valores residuales para cada clase de activo:

	Tasa	% valor residual
Equipo de vuelo bajo	3.3% a	7-15
Partes y refacciones de	5% a	–
Construcciones	5% a	–
Equipo de tierra	10%	–
Equipo de transporte	10% a	–
Mobiliario	10%	–
Maquinaria y equipo	10% a	–
Equipo de cómputo	25%	–
Mantenimiento mayor	8.33% a	–

El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año, y se ajustan en caso de ser necesario.

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Instrumentos financieros derivados-

	2025	2024	2023
Derivados circulantes - activos	$ —	—	334

Al 31 de diciembre de 2023 el Grupo contaba con *swaps* de tasas de interés ("*interest rate swaps*") vigentes en los cuales el Grupo pagaba tasa fija recibiendo una tasa flotante indexada a TIIE 28 días. Mediante estos instrumentos el Grupo realizó la gestión de parte de su riesgo generada por la variabilidad de los flujos de efectivo asociados a una tasa de interés flotante, incluyendo los certificados bursátiles emitidos.

Los instrumentos financieros derivados usados por el Grupo y su exposición a riesgos de crédito, tipo de cambio y tasas de interés se revelan en la Nota 28.

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción-

A. Utilidad básica por acción

El cálculo de la UPA básica se ha determinado en el siguiente beneficio atribuible a los accionistas ordinarios y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación (el número de acciones se presenta después del split de títulos que tuvo lugar en el año 2025 - ver Nota 26(a)):

i. Utilidad atribuible a accionistas

		2025	2024	2023
Utilidad del año, atribuible a los accionistas de la Compañía	$	351,861	617,439	273,334

ii. Número promedio ponderado de acciones ordinarias

	Nota	2025	2024	2023
Acciones ordinarias emitidas al 1 de enero	26	1,364,239,590	1,364,239,590	1,364,239,590
Nuevas acciones ordinarias en circulación autorizadas		94,794,500	–	243,352
Acciones en Tesorería pendientes de suscripción		–	–	(243,352)
Acciones mantenidas en un Fideicomiso en México		(9,937,290)	(27,843,940)	(45,688,160)
Número promedio ponderado de acciones ordinarias		1,449,096,800	1,336,395,650	1,318,551,430
Utilidad básica por acción (US dólares)	$	0.24	0.46	0.21

B. Utilidad diluida por acción

El cálculo del UPA diluida se ha determinado en el siguiente beneficio atribuible a los accionistas ordinarios y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación después del ajuste a los efectos de todas las acciones ordinarias potenciales

iii. Número promedio ponderado de acciones ordinarias (diluidas)

		2025	2024	2023
Promedio ponderado de acciones ordinarias (diluidas)		1,449,096,800	1,336,395,650	1,318,551,430
Acciones ordinarias diluidas a través de un Fideicomiso mexicano		9,937,290	27,843,940	45,688,160
Número promedio ponderado de acciones ordinarias (diluidas) al 31		1,459,034,090	1,364,239,590	1,364,239,590
Utilidad diluida por acción (US	$	0.24	0.45	0.20

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Moneda extranjera-

Operaciones en moneda extranjera-

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte se vuelven a convertir a la moneda funcional al tipo de cambio a esa fecha.

Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera que se miden a valor razonable se vuelven a convertir a la moneda funcional al tipo de cambio en la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción. Las diferencias cambiarias derivadas de la reconversión se reconocen en resultados y presentadas dentro de ingresos (costos) financieros.

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados-

El Grupo tiene establecidos planes de retiro y jubilación para parte de sus empleados. Los beneficios de los planes establecidos son determinados con base en los niveles de sueldos, años de servicio prestados, índices de mortalidad y las expectativas de incrementos salariales. El Grupo realiza periódicamente aportaciones a fondos en fideicomiso irrevocable, establecidos para este propósito con base en cálculos actuariales para financiar el costo de los planes. Los fondos en fideicomiso se invierten principalmente en valores de renta fija. Todos los cálculos actuariales de estos planes tienen como resultado obligaciones por beneficios acumulados en exceso de los activos del plan.

La prima de antigüedad es otorgada a todos los empleados de acuerdo con la Ley Federal del Trabajo. La Ley establece que la prima de antigüedad debe pagarse con base en los sueldos y años de servicio de los empleados que se retiran después de 15 años de servicio o cuando son liquidados. El Grupo no ha fondeado sus obligaciones por prima de antigüedad, la cual asciende a $35,338, $24,775 y $21,924 al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente, los cuales se incluyen dentro de los totales de beneficios a los empleados que se presentan a dichas fechas.

(a) Composición de los activos del plan-

		2025	2024	2023
Inversiones en acciones	$	61	49	52
Bonos gubernamentales		956	766	844
	$	1,017	815	896

(b) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)-

		2025	2024	2023
OBD al 1o. de enero	$	209,913	236,737	186,081
Beneficios pagados por el plan		(11,819)	(12,661)	(7,753)
Costo laboral del servicio actual		8,353	11,676	7,555
Costo financiero		22,009	18,994	18,061
Costo por transferencia de personal		108	57	331
Variaciones por tipos de cambio		27,738	(39,292)	27,028
Otros, incluyendo efecto por y ajustes a la prima de antigüedad		97	67	76
		256,399	215,578	231,379

		2025	2024	2023
Pérdidas (ganancias) actuariales reconocidas en la cuenta de otros resultados integrales:				
Supuestos financieros		19,317	(15,168)	6,477
Supuestos demográficos		(4,233)	9,177	777
Ajustes por experiencia		3,584	326	(1,896)
OBD al 31 de diciembre	$	275,067	209,913	236,737

El Grupo estima aportar en el año 2026 $9,411 a sus planes de contribución definida.

(1) Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo reconoció adicionalmente un costo por $1,147, $38 y $769 respectivamente, por transferencias de empleados, a través de utilidades retenidas.

(c) Movimiento en el valor presente de los activos del plan-

		2025	2024	2023
Valor razonable de los activos del plan al 1o. de enero	$	815	896	681
Rendimiento esperado de los del plan		61	69	215
Variaciones por tipo de cambio		141	(150)	-
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	$	1,017	815	896

(d) Remedición del pasivo por beneficios definidos, ganancias y (pérdidas) reconocidas en otros resultados integrales-

		2025	2024	2023
Monto acumulado al 1o. de	$	24,255	18,500	23,359
Costo por transferencia de		1,147	38	769
Reconocidas durante el ejercicio		(18,668)	5,665	(5,358)
Variaciones por tipo de cambio		(4)	52	(270)
Monto acumulado al 31	$	6,730	24,255	18,500

(1) Los efectos presentados en ORI se presentan neto de impuestos.

(e) Supuestos actuariales-

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe, se muestran a continuación:

	2025	2024	2023
Tasa esperada de rendimiento de los activos del plan	9.34%	10.64%	9.00%
Tasa de descuento	9.34%	10.64%	9.00%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.54%	4.54%	4.54%
Promedio restante de la vida laboral (aplicables a beneficios de retiro)	14 años	14 años	14 años

Las tasas de descuento asumidas se derivan de tarifas existentes en bonos del gobierno para que la oportunidad y montos de los pagos coincidan con el momento y los importes de los pagos de pensiones proyectadas.

(f) Análisis de sensibilidad-

Las variaciones razonablemente posibles a la fecha del informe, en uno de los supuestos actuariales más significativos, y asumiendo que el resto de las variables hubieran permanecido constantes, habrían afectado las obligaciones por beneficios definidos al 31 de diciembre de 2025 en las cantidades que se muestran a continuación:

		Incremento	Disminución
Tasa de descuento (0.5% variación)	$	(6,967)	7,256
Tasa de incremento en sueldos (0.5%	$	(6,251)	6,780

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Segmentos operativos-

El Grupo tiene un segmento operativo – transportación aérea. El segmento se basa en la estructura de informes internos para el Director General del Grupo, quien es el tomador de decisiones. El criterio principal de los resultados por segmento es la utilidad de operación.

La información geográfica de ingresos por segmento se presenta a continuación:

		2025	2024	2023
Doméstico	$	1,966,895	2,242,026	2,036,773
Internacional		3,393,675	3,377,828	2,879,324
	$	5,360,570	5,619,854	4,916,097

Prácticamente todos los activos están ubicados en México.

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Eventos subsecuentes-

Al 9 de abril de 2026, fecha de emisión de los estados financieros consolidados, los eventos subsecuentes más significativos se muestran a continuación en relación con los estados financieros consolidados del 31 de diciembre de 2025 y por el año terminado en esa fecha, se detallan a continuación.

a) Incertidumbre en los precios del combustible consumido por el Grupo. Al 9 de abril del 2026, el precio del combustible alcanzó los 4.78 dólares por galón. Al 31 de diciembre del 2025, éste

fue de 2.40 dólares por galón, con un precio promedio para todo el año 2025 de 2.48 dólares por galón.

Los recientes acontecimientos geopolíticos de las últimas semanas han generado una importante incertidumbre mundial en torno a la dirección futura de los precios de los combustibles. Esta volatilidad podría afectar materialmente los costos del consumo de combustible del Grupo en los próximos meses.

La industria de la aviación internacional ha respondido rápidamente, adaptándose a los elevados precios del combustible e implementando medidas para compensar costos adicionales. Sin embargo, dada la incertidumbre sobre cuánto tiempo persistirán estos precios más altos, el Grupo continúa monitoreando de cerca las condiciones del mercado y realizará los ajustes apropiados a medida que las circunstancias actuales sigan evolucionando.

b) El Grupo ha firmado contratos de servicios en el curso normal de su operación.

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Jerarquía del valor razonable-

Los instrumentos financieros contabilizados a valor razonable deben presentarse agrupados de acuerdo con el método de valuación empleado. Se han definido tres niveles diferentes que dan la máxima prioridad a precios cotizados no ajustados en mercados activos, tanto para activos o pasivos idénticos (medidos a Nivel 1) y la prioridad mínima a mediciones que implican insumos no observables en el mercado y que generan un mayor grado de subjetividad en la valuación (medidos a Nivel 3).

Los diferentes niveles se definen como sigue:

. Nivel 1: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad puede acceder en la fecha de medición.

. Nivel 2: Entradas distintas de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.

. Nivel 3: Los insumos no se basan en datos de mercado observables (insumos no observables).

(f) Clasificaciones contables y valores razonables-

Las siguientes tablas presentan el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y su respectivo valor en libros mostrado en el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable y con base en los modelos de negocio determinados por el Grupo. Las tablas no incluyen información para los activos financieros y pasivos financieros no medidos a valor razonable si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

Las tablas mostradas a en la siguiente página presentan el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y sus respectivos valores en libros mostrados en los estados de posición financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Activos financieros medidos a valor razonable

Al 31 de diciembre de 2023

	Nota		Otros swaps de tasas de interés
Valor en libros:			
Valor razonable	11	$	334
Valor razonable:			
Nivel 1		$	–
Nivel 2			334
Nivel 3			–
Total		$	**334**

Pasivos financieros no medidos a valor razonable
Al 31 de diciembre de 2025

	Nota		Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US
Valor en libros:				
Otros pasivos financieros	21	$	1,098,885	76,987
Valor razonable				
Nivel 1			–	–
Nivel 2			934,964	73,623
Nivel 3			–	–
Total		**$**	**934,964**	**73,623**

Pasivos financieros no medidos a valor razonable
Al 31 de diciembre de 2024

	Nota		Préstamos en Ps - (TIIE - Spread)	Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US
Valor en libros:					
Otros pasivos financieros	21	$	52,558	1,096,443	113,475
Valor razonable					
Nivel 1			–	–	–
Nivel 2			52,996	1,389,163	111,465
Nivel 3			–	–	–
Total		**$**	**52,996**	**1,389,163**	**111,465**

Pasivos financieros no medidos a valor razonable
Al 31 de diciembre de 2023

	Nota		Préstamos en US (SOFR - Spread)	Préstamos en Ps - (TIIE - Spread)	Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US
Valor en libros:						
Otros pasivos financieros	21	$	63,076	143,930	659,758	150,683
Valor razonable						
Nivel 1			–	–	–	–
Nivel 2			61,748	130,674	597,059	132,575
Nivel 3			–	–	–	–
Total		**$**	**61,748**	**130,674**	**597,059**	**132,575**

(g) Medición de valores razonables

i. Técnicas de valuación y datos de entrada no observables significativos

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 y Nivel 3 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera, así como también los datos de entrada no observables significativos usados.

Instrumentos financieros medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Instrumentos de deuda corporativa	Comparación de mercado/flujo de efectivo descontado: El valor razonable se estima considerando el valor presente de los flujos esperados calculados, usando tasas de descuento derivadas de precios cotizados de instrumentos con un vencimiento similar, cotizados en mercados activos.

Instrumentos financieros no medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Swaps de tasa de interés	Modelos de *swaps* de tasas: El valor razonable se calcula como el valor presente de los flujos de efectivo netos futuros estimados. Las estimaciones de los flujos de efectivo de tasa flotante futuros se basan en tasas *swaps* cotizadas, precios futuros o tasas deudoras interbancarias. Los flujos de efectivo son descontados usando una curva de rendimiento creada a partir de fuentes similares y que refleja la tasa interbancaria de referencia correspondiente usada por los participantes del mercado para este propósito cuando fijan los precios de los *swaps* de tasa de interés, así como colateral otorgado o recibido. La estimación del valor razonable está sujeta a un ajuste por riesgo de crédito que refleja el riesgo de crédito del Grupo y de la contraparte; este ajuste se calcula con base en diferenciales de crédito derivados de precios de bonos o permutas de incumplimiento crediticio.
Otros pasivos financieros *	Flujos de efectivo descontados: El modelo de valuación considera el valor presente del pago esperado y descontado, usando una tasa de descuento ajustada por riesgo.

* Los otros pasivos financieros incluyen préstamos bancarios garantizados y no garantizados, emisiones de bonos no garantizados, pagarés convertibles-componente de pasivo, acciones preferentes rescatables, préstamos de asociadas y obligaciones por arrendamiento financiero.

ii. Transferencias entre los niveles 1 y 2

No hubo transferencias entre el Nivel 2 al Nivel 1 (así como tampoco entre el Nivel 1 al 2) en 2025, 2024 y 2023.

iii. Valores razonables de nivel 3

El Grupo no presentó ninguno de los valores razonables de sus instrumentos financieros como Nivel 3 durante 2025, 2024 y 2023.

(h) Administración de capital

De vez en cuando el Grupo compra sus propias acciones en el mercado; el momento de estas compras depende del precio de mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas en base a una transacción específica y el Grupo no cuenta con un plan de compra-venta de acciones definido.

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Ingresos y costos financieros-

	2025	2024	2023
Ingresos por intereses en depósitos bancarios y otras inversiones	$ 31,637	55,465	64,180
Utilidad cambiaria neta	–	22,436	–
Otros ingresos financieros	–	–	6,653
Ingresos financieros	31,637	77,901	70,833
Gastos por intereses en pasivos financieros	99,973	78,908	99,433
Comisiones de cartas de crédito	611	222	66
Comisiones de tarjetas de crédito (a)	109,886	107,632	98,969
Intereses por derecho de uso	228,526	183,949	177,520
Intereses en obligaciones laborales	22,009	18,994	18,061
Intereses por provisión de devolución de	27,202	10,641	–
Pérdida por valuación en instrumentos derivados, neta	–	334	1,758
Pérdida cambiaria, neta	45,767	–	88,385
Comisiones bancarias	4,031	4,633	6,390
Intereses pagados a partes relacionadas	–	504	23
Otros gastos financieros (principalmente costos por terminación anticipada del Financiamiento de Salida en 2024)	7,787	41,556	8,367
Costos financieros	545,792	447,373	498,972
Costos financieros netos, reconocidos en resultados	$ (514,155)	(369,472)	(428,139)

a) Representa el costo financiero asociado a la cobranza de manera oportuna de las transacciones de ventas hechas a través de tarjetas de crédito. Todas las demás comisiones de tarjetas de crédito referidas a incentivar promociones comerciales son consideradas como gastos de venta.

b) A partir del año 2024, el Grupo reconoce como parte de sus costos financieros, el correspondiente al interés generado sobre la provisión de devolución de aviones.

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Instrumentos financieros y administración de riesgos-

(a) Descripción general-

El Grupo está expuesto a diferentes riesgos financieros que son comunes en la industria y que podrían tener un impacto en los resultados financieros; dichos riesgos financieros se agrupan de la siguiente forma:

a) Riesgo de crédito
b) Riesgo de liquidez
c) Riesgo de mercado
- Fluctuaciones en el tipo de cambio
- Fluctuaciones en el precio de la turbosina
- Fluctuaciones en las tasas de interés

El programa de administración de riesgos del Grupo revisa periódicamente las exposiciones a los riesgos antes mencionados y busca minimizar los efectos adversos potenciales sobre el margen bruto a través de diferentes iniciativas, incluyendo el uso selectivo de instrumentos financieros derivados. El Grupo utiliza diferentes métodos para evaluar y gestionar los diferentes tipos de riesgos a los cuales está expuesto, incluyendo análisis de sensibilidad y estadísticos.

Esta Nota presenta información acerca de la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos antes mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para medir y administrar los riesgos, así como la gestión de capital del Grupo. De igual forma, a lo largo de estos estados financieros consolidados se incluyen revelaciones cuantitativas adicionales.

Grupo Aeroméxico contrata instrumentos financieros derivados ("*OTC*" por sus siglas en inglés) en diversos mercados, a fin de mantener la exposición a niveles aceptables para su apetito de riesgo. Todos los instrumentos financieros derivados en la cartera del Grupo se contratan con fines de cobertura, aunque algunos de ellos y debido a los cambios en las variables económicas

no han cumplido con los requisitos para ser considerados contablemente como instrumentos de cobertura.

Marco de administración de riesgos-

Las políticas de administración de riesgos del Grupo se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta éste, establecer límites y controles apropiados para ellos, así como monitorear los riesgos y la observancia de los límites fijados. Las políticas y los sistemas de administración de riesgos se revisan con regularidad a fin de reflejar los cambios en las condiciones de mercado y las actividades del Grupo. El Grupo, mediante normas y procedimientos de capacitación y administración, busca desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados entiendan las funciones y obligaciones que les corresponden.

El Comité de Auditoría del Grupo vigila la forma en que la Administración supervisa el cumplimiento de las políticas y procedimientos de administración de riesgos; asimismo, revisa la suficiencia del marco de administración de riesgos en relación con los riesgos que éste enfrenta. El Comité de Auditoría del Grupo recibe la ayuda en su función de supervisión del área de Auditoría Interna, la cual emprende revisiones regulares y ad hoc de los controles y procedimientos de administración de riesgos, cuyos resultados se informan al Comité de Auditoría. El Consejo de Administración revisa periódicamente la ejecución de las políticas de administración de riesgos aprobadas por este Consejo referentes a riesgos de mercado (fluctuaciones en tasas de interés, tipo de cambio y precio de la turbosina), así como riesgos crediticios y de liquidez.

(b) Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito es el riesgo de que el Grupo sufra pérdidas financieras si un cliente o la contraparte de un instrumento financiero no cumpliera con sus obligaciones contractuales; deriva principalmente de las cuentas por cobrar a clientes e instrumentos de inversión del Grupo.

Los importes en libros de los activos financieros del contrato representan la máxima exposición al riesgo de crédito.

La evaluación de pérdida crediticia esperada para clientes individuales se presenta al 1o. de enero y el 31 de diciembre de 2025. El Grupo utiliza una matriz de provisiones para medir las pérdidas crediticias esperadas de los deudores comerciales por clientes individuales, que incluye un gran número de saldos pequeños.

i. Exposición a riesgo de crédito

El valor en libros de los activos financieros representa la exposición máxima al riesgo crediticio.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación es:

		Valor en libros		
		2025	2024	2023
Efectivo y equivalentes de efectivo	$	1,024,245	841,997	937,698
Instrumentos financieros, derivados		-	-	334
Cuentas por cobrar a clientes y otras		699,946	591,475	618,212
	$	1,724,191	1,433,472	1,556,244

Para reducir el riesgo crediticio que resulta de depósitos en bancos e inversiones en instrumentos financieros, el Grupo realiza operaciones exclusivamente con instrumentos financieros con alta calificación crediticia otorgada localmente AAA por alguna agencia calificadora de valores. Asimismo, el Grupo reduce este riesgo mediante la diversificación de sus inversiones con varias contrapartes de acuerdo con la política de aprobación del Consejo.

Cuentas por cobrar a clientes y otras-

Los servicios del Grupo se prestan a un gran número de clientes sin que exista concentración importante con alguno de ellos.

El Grupo establece una reserva para deterioro que representa su estimación de las pérdidas incurridas respecto a cuentas por cobrar a clientes, otras cuentas por cobrar e inversiones. Adicionalmente, como muchas otras aerolíneas, realiza sus actividades de venta a través de los mecanismos de la *International Air Transport Association* ("IATA") que regulan las operaciones financieras entre aerolíneas y agencias de viaje. De igual forma, se lleva a cabo un alto volumen de operaciones de venta con tarjetas de crédito donde las cuentas por cobrar son las instituciones financieras.

Además de los clientes antes mencionados, el Grupo tiene algunas ventas directas a grandes compañías y organismos gubernamentales.

La exposición máxima a riesgo crediticio por cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se muestra en la Nota 14, que incluye impuestos por recuperar sobre los cuales el Grupo hasta la fecha no ha experimentado pérdidas por el deterioro.

	2025	2024	2023
Saldo al 1o. de enero	$ 12,431	7,968	9,082
Incremento (reversión) por deterioro	2,249	4,463	(1,114)
Saldo al 31 de diciembre	$ 14,680	12,431	7,968

No hay garantías u otras mejoras de crédito para los préstamos que presentan deterioro.

Las tasas de pérdida se calculan usando un método de “tasa móvil” basado en la probabilidad de que una cuenta por cobrar avance por sucesivas etapas de mora hasta su castigo. Las tasas de deterioro se calculan por separado para las exposiciones en distintos segmentos con base en las siguientes características comunes de riesgo de crédito - región geográfica, antigüedad de la relación con el cliente y tipo de producto adquirido.

Las tasas de pérdida se basan en la experiencia de pérdida crediticia real de los últimos 12 meses. Adicionalmente el Grupo integra información sobre perspectivas futuras (*forward-looking*) reservando al 100% las cuentas vencidas con 120 días o más en donde la contraparte sea una entidad Gubernamental.

(c) Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es aquel de que el Grupo enfrente dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que se liquidan entregando efectivo u otros activos financieros. El enfoque del Grupo para gestionar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tenga liquidez suficiente para cumplir con sus pasivos al vencimiento, tanto bajo condiciones normales como de restricción, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgarse a dañar el prestigio del Grupo.

Operamos un negocio global con actividades internacionales que están sujetas a eventos económicos y políticos fuera de nuestro control.

El Grupo monitorea sus requerimientos de flujo de efectivo en forma constante. El Grupo asegura que tiene suficiente efectivo disponible para hacer frente a los gastos operativos esperados, incluido el servicio de las obligaciones financieras (ver Nota 21).

i. Exposición al riesgo de liquidez-

Los siguientes son los vencimientos contractuales restantes de los pasivos financieros a la fecha de balance, 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023. Los importes en libros se presentan netos de gastos pagados por anticipado y no descontados.

31 de diciembre de	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	2 meses menos	2-12 meses	1-2 años	2-5 años	Mas 5 años
Préstamos en dólares (Tasa fija)	$ 1,098,885	1,590,676	-	93,863	93,863	687,725	715,225
Arrendamientos en dólares	$ 76,987	80,523	9,060	28,693	21,942	20,828	-
Arrendamientos - Pasivo	$ 2,879,155	3,876,710	121,482	519,544	606,754	1,441,964	1,186,966

31 de diciembre de							
Préstamos en dólares (Tasa fija)	$ 1,096,443	1,678,856	-	155,738	93,863	146,475	1,282,780
Arrendamientos en dólares	$ 113,475	119,251	9,062	29,962	33,331	42,475	4,421
CEBURES - Garantizados en Ps.	$ 52,558	54,906	4,768	45,747	4,391	-	-
Arrendamientos - Pasivo	$ 2,438,437	3,153,249	98,579	431,986	490,239	1,203,986	928,459

31 de diciembre de							
Préstamos en dólares (SOFR - Spread)	$ 63,076	65,398	7,482	57,916	-	-	-
Préstamos en dólares (Tasa fija)	$ 659,758	856,193	2,471	57,383	57,738	737,184	1,417
Arrendamientos financieros en dólares	$ 150,683	151,323	9,444	29,728	35,397	72,333	4,421
CEBURES - Garantizados en Ps.	$ 143,930	155,558	24,423	65,261	65,874	-	-
Arrendamientos - Pasivo	$ 2,216,859	2,864,793	96,137	385,100	413,316	1,061,416	908,824

(d) Riesgo de mercado-

El Grupo está expuesto a diferentes riesgos de mercado que podrían tener un impacto en los resultados financieros.

i. Riesgo de tipo de cambio-

El riesgo de tipo de cambio se origina cuando el Grupo lleva a cabo operaciones y mantiene activos y pasivos monetarios en monedas distintas a la moneda funcional del Grupo. La mayor parte de la exposición del Grupo se asocia con fluctuaciones en otras monedas, principalmente pesos mexicanos. Considerando nuestra metodología para convertir activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a nuestra moneda funcional, en 2025, 2024 y 2023, alrededor del 40%, 40% y 36% de los gastos y 5%, 4% y 2%, de los ingresos del Grupo, respectivamente, se denominaron en otras monedas. Con respecto a nuestros ingresos por pasajeros, registramos el pasivo por transportación vendida no utilizada, convirtiendo a nuestra moneda funcional los boletos vendidos a los diferentes tipos de cambio en las fechas de venta del boleto original.

Exposición al riesgo de moneda

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la Administración fue la que se muestra a continuación:

		2025	2024	2023
Activos monetarios	$	1,209,164	1,096,036	1,020,451
Pasivos monetarios		(1,655,572)	(1,474,696)	(999,418)
Exposición neta del estado de situación financiera	**$**	**(446,408)**	**(378,660)**	**21,033**

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio con respecto al dólar estadounidense:

	Tipo de cambio			Tipo de cambio spot a la fecha de presentación		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Peso mexicano	19.26	18.26	17.78	17.97	20.27	16.89

Análisis de sensibilidad-

El fortalecimiento del dólar, como se indica más adelante, respecto al peso mexicano al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 habría afectado las ganancias o pérdidas por los montos que se muestran más adelante. Este análisis se basa en las variaciones en el tipo de cambio que el Grupo consideró razonablemente posibles al final del período de presentación. El análisis supone que el resto de las variables permanecen constantes, en particular, las tasas de interés.

	Efecto
31 de diciembre de 2025	
Dólar de los E.E.U.U (fortalecimiento del 10%)	$ 40,584
31 de diciembre de 2024	
Dólar de los E.E.U.U (fortalecimiento del 10%)	$ 34,423
31 de diciembre de 2023	
Dólar de los E.E.U.U (fortalecimiento del 10%)	$ (1,912)

ii. Fluctuaciones en el precio de la turbosina-

El principal riesgo de mercado asociado con la industria es la variación en los precios del combustible. El Grupo reduce este riesgo a través de instrumentos financieros derivados, generalmente opciones y combinaciones de opciones. Adicionalmente, dependiendo de las condiciones del mercado, el Grupo aplica aumentos en las tarifas o cargos adicionales por combustible a los boletos de avión a fin de reducir parcialmente el impacto de precios más altos del combustible.

Las fluctuaciones en los precios de la turbosina dependen en gran medida de las condiciones económicas y políticas, tanto locales como mundiales; entre estas condiciones se encuentra la oferta y la demanda mundial de petróleo, las decisiones de la Organización de Países Exportadores de Petróleo ("OPEP"), la capacidad de refinación mundial, los niveles de existencias de petróleo crudo, así como factores climáticos y geopolíticos.

Nuestro consumo anual de turbosina se muestra en la siguiente página, así como el monto cubierto durante el año.

(Miles de galones)	**2025**	**2024**	**2023**
Consumo Anual (Gal *JF54*)	460,555	462,533	433,727
Derivados de JF (Gal *JF54*)	-	-	-
Monto de la cobertura (%)	-	-	-

Una reducción en el precio de la turbosina afecta positivamente al Grupo mediante una reducción en costos, en tanto que un aumento tiene un efecto adverso en su desempeño.

Durante 2025, 2024 y 2023, el Grupo tuvo un consumo de 460.5, 462.5 y 433.7 millones de galones de turbosina, que compró a un precio promedio de 2.47, 2.67 y 3.05 USD/Gal., respectivamente. Estos precios incluyen cargos adicionales por transportación y suministro.

El Grupo ha suspendido temporalmente su programa de cobertura de combustible para cubrir entre el 40% y el 60% de su consumo anual proyectado para los años 2025, 2024 y 2023.

Análisis de sensibilidad-

El siguiente análisis muestra las posiciones anuales donde si el precio de la turbosina hubiere aumentado o disminuido 50 centavos o 75 centavos de USD/Gal., el Grupo habría pagado/(ahorrado) los siguientes montos:

Cambio en turbosina	**0.50(+)**	**0.50(-)**	**0.75(+)**	**0.75(-)**
Compra directa de *JF54*	230,278	(230,278)	345,426	(345,426)

Cifras en miles de dólares

iii. Riesgo de tasas de interés-

El riesgo de tasa de interés se refiere al riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a cambios en las tasas de interés del mercado. La fluctuación de las tasas de interés depende en gran medida del estado de la economía mundial. Una mejora en las perspectivas económicas a largo plazo tiende a hacer subir las tasas a largo plazo, mientras que una caída tiende a estar asociada con períodos de lento crecimiento económico.

El Grupo mitiga el riesgo de tasa de interés gestionando la proporción de deuda a tasa variable y tasa fija. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, 100%, 96% y 80%, respectivamente, de la deuda financiera del Grupo se encontraba sujeta a tasa fija.

Al 31 de diciembre de 2023 el Grupo contaba con *swaps* sobre tasa de interés vigentes en los cuales el Grupo pagaba tasa fija recibiendo una tasa flotante indexada a la TIIE 28 días. Mediante estos instrumentos, el Grupo realizó la gestión de parte de su riesgo generada por la variabilidad de los flujos a tasa de interés flotante, a través del Fideicomiso F/1748 cuyo fideicomitente es el Grupo, vigentes al 31 de diciembre de 2023 mediante estrategias de cobertura con *swaps* de tasas de interés en sus dos series anteriores (AERMXCB 19 y AERMXCB 17). Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo no tiene ningún instrumento *swap* vigente sobre tasa de interés.

La siguiente tabla representa la posición de riesgo para el Grupo al 31 de diciembre de 2025:

		Activos	Pasivos
Corto Plazo			
Inversiones			
Inversiones US/Ps.	$	473,587	-
Deuda:			
Préstamos US			
Arrendamientos financieros		-	31,628
	$	473,587	31,628
Largo Plazo			
Deuda:			
Préstamos US			
Tasa fija	$	-	1,098,885
Arrendamientos financieros		-	45,359
	$	-	1,144,244

La tabla que se muestra a continuación representa la posición de riesgo para el Grupo al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 correspondiente a los instrumentos financieros derivados de tasas de interés (montos en millones de pesos):

	Monto de nocional		
Instrumentos Financieros Derivados	**2025**	**2024**	**2023**
Instrumentos de tasa fija			
Swaps de tasa de interés	-	-	(530)
Instrumentos de tasa variable			
Swaps de tasa de interés	-	-	530

Coberturas de combustible-

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo canceló temporalmente sus *call spreads* de combustible para cubrir su exposición por sus compras de turbosina. Para más información sobre estas coberturas ver la Nota 3(c) y el inciso (ii) *Fluctuaciones en el precio de la turbosina* de esta Nota.

Análisis de sensibilidad-

Deuda-

El siguiente análisis de sensibilidad considera exclusivamente la posición expuesta a tasas de interés variable.

La tasa de interés objetivo de Banco de México disminuyó 300 puntos base en 2025, pasando de 10.00% a 7.00%. En la misma línea, la FED disminuyó la tasa de referencia en 75 puntos base. Adicionalmente a los cambios referidos, si las tasas de interés respectivas hubieran cambiado en promedio anual en la magnitud indicada, el impacto en resultados habría sido el que se muestra a continuación:

		2025		2024		2023	
		+50	-50	+50	-50	+50	-50 BP
Préstamos en US							
SOFR + Spread	$	-	-	-	-	550	(550)
Préstamos en Ps.							
TIIE + Spread	$	-	-	407	(407)	1,052	(1,052)

Grupo Aeroméxico no contabiliza pasivos a tasa fija a valor razonable a través de resultados ni se asignan éstos con relaciones de cobertura de valor razonable, por lo que no se realiza ningún análisis de sensibilidad de valor razonable.

Inversiones-

El Grupo también está expuesto a movimientos en las tasas de interés que resultan de su cartera de activos sensibles a las tasas de interés. Este riesgo se reduce a través de la política de inversión aprobada por el Comité de Auditoría, donde se establecen límites a activos a largo plazo y tasa fija.

Con base en la calificación crediticia, no es posible obtener sensibilidad sobre el precio actual del portafolio de inversiones.

(e) Jerarquía del valor razonable-

Los instrumentos financieros contabilizados a valor razonable deben presentarse agrupados de acuerdo con el método de valuación empleado. Se han definido tres niveles diferentes que dan la máxima prioridad a precios cotizados no ajustados en mercados activos, tanto para activos o pasivos idénticos (medidos a Nivel 1) y la prioridad mínima a mediciones que implican insumos no observables en el mercado y que generan un mayor grado de subjetividad en la valuación (medidos a Nivel 3).

Los diferentes niveles se definen como sigue:

. Nivel 1: Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos a los que la entidad puede acceder en la fecha de medición.

. Nivel 2: Entradas distintas de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente.

. Nivel 3: Los insumos no se basan en datos de mercado observables (insumos no observables).

(f) Clasificaciones contables y valores razonables-

Las siguientes tablas presentan el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y su respectivo valor en libros mostrado en el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, incluyendo sus niveles en la jerarquía del valor razonable y con base en los modelos de negocio determinados por el Grupo. Las tablas no incluyen información para los activos financieros y pasivos financieros no medidos a valor razonable si el importe en libros es una aproximación razonable del valor razonable.

Las tablas mostradas a en la siguiente página presentan el valor razonable de los activos y pasivos financieros, y sus respectivos valores en libros mostrados en los estados de posición financiera al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

Activos financieros medidos a valor razonable

Al 31 de diciembre de 2023

	Nota	Otros de tasas de interés
Valor en libros:		
Valor razonable	11	$ 334
Valor razonable:		
Nivel 1		$ -
Nivel 2		334
Nivel 3		-
Total		$ **334**

Pasivos financieros no medidos a valor razonable

Al 31 de diciembre de 2025

	Nota		Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US
Valor en libros:				
Otros pasivos financieros	21	$	1,098,885	76,987
Valor razonable				
Nivel 1			-	-
Nivel 2			934,964	73,623
Nivel 3			-	-
Total		**$**	**934,964**	**73,623**

Pasivos financieros no medidos a valor razonable
Al 31 de diciembre de 2024

	Nota		Préstamos en Ps - (TIIE - Spread)	Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US
Valor en libros:					
Otros pasivos financieros	21	$	52,558	1,096,443	113,475
Valor razonable					
Nivel 1			-	-	-
Nivel 2			52,996	1,389,163	111,465
Nivel 3			-	-	-
Total		**$**	**52,996**	**1,389,163**	**111,465**

Pasivos financieros no medidos a valor razonable
Al 31 de diciembre de 2023

	Nota		Préstamos en US (SOFR - Spread)	Préstamos en Ps - (TIIE - Spread)	Préstamos en US (Tasa fija)	Arrendamiento financiero de equipo de vuelo en US
Valor en libros:						
Otros pasivos	21	$	63,076	143,930	659,758	150,683
Valor razonable						
Nivel 1			-	-	-	-
Nivel 2			61,748	130,674	597,059	132,575
Nivel 3			-	-	-	-
Total		**$**	**61,748**	**130,674**	**597,059**	**132,575**

(g) Medición de valores razonables

i. Técnicas de valuación y datos de entrada no observables significativos

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 y Nivel 3 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera, así como también los datos de entrada no observables significativos usados.

Instrumentos financieros medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Instrumentos de deuda corporativa	Comparación de mercado/flujo de efectivo descontado: El valor razonable se estima considerando el valor presente de los flujos esperados calculados, usando tasas de descuento derivadas de precios cotizados de instrumentos con un vencimiento similar, cotizados en mercados activos.

Instrumentos financieros no medidos a valor razonable:

Tipo	Técnica de valuación
Swaps de tasa de interés	Modelos de *swaps* de tasas: El valor razonable se calcula como el valor presente de los flujos de efectivo netos futuros estimados. Las estimaciones de los flujos de efectivo de tasa flotante futuros se basan en tasas *swaps* cotizadas, precios futuros o tasas deudoras interbancarias. Los flujos de efectivo son descontados usando una curva de rendimiento creada a partir de fuentes similares y que refleja la tasa interbancaria de referencia correspondiente usada por los participantes del mercado para este propósito cuando fijan los precios de los *swaps* de tasa de interés, así como colateral otorgado o recibido. La estimación del valor razonable está sujeta a un ajuste por riesgo de crédito que refleja el riesgo de crédito del

	Grupo y de la contraparte; este ajuste se calcula con base en diferenciales de crédito derivados de precios de bonos o permutas de incumplimiento crediticio.
Otros pasivos financieros *	Flujos de efectivo descontados: El modelo de valuación considera el valor presente del pago esperado y descontado, usando una tasa de descuento ajustada por riesgo.

* Los otros pasivos financieros incluyen préstamos bancarios garantizados y no garantizados, emisiones de bonos no garantizados, pagarés convertibles-componente de pasivo, acciones preferentes rescatables, préstamos de asociadas y obligaciones por arrendamiento financiero.

ii. Transferencias entre los niveles 1 y 2

No hubo transferencias entre el Nivel 2 al Nivel 1 (así como tampoco entre el Nivel 1 al 2) en 2025, 2024 y 2023.

iii. Valores razonables de nivel 3

El Grupo no presentó ninguno de los valores razonables de sus instrumentos financieros como Nivel 3 durante 2025, 2024 y 2023.

(h) Administración de capital

De vez en cuando el Grupo compra sus propias acciones en el mercado; el momento de estas compras depende del precio de mercado. Las decisiones de compra y venta son tomadas en base a una transacción específica y el Grupo no cuenta con un plan de compra-venta de acciones definido.

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas se prepararon de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (“NIIF”), emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera (“IASB” por sus siglas en inglés). La designación NIIF incluye todas las normas emitidas por el IASB y sus interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretaciones de Normas de Información Financiera (“IFRIC” por sus siglas en inglés).

El 9 de abril de 2026, el Director General y el Director Ejecutivo de Finanzas de la Compañía, Andrés Conesa Labastida y Ricardo Sánchez Baker, respectivamente, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (“LGSM”) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos serán sometidos a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuesto sobre la renta ("ISR")-

La ley del ISR vigente establece una tasa del 30%.

El gasto (beneficio) por impuestos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 se integra por lo siguiente:

		2025	2024	2023
Sobre base fiscal	$	37,531	57,885	41,217
Gasto (beneficio) por impuestos		24,562	21,846	(26,906)
Total impuestos a la utilidad	$	62,093	79,731	14,311

(a) Conciliación de la tasa efectiva de impuesto:

	2025		2024		2023	
	%	$	%	$	%	$
Resultado del ejercicio		351,861		617,486		273,368
Total impuestos a la utilidad	15 %	62,093	11 %	79,731	5 %	14,311
Resultado, excluyendo impuesto sobre la renta		413,954		697,217		287,679
Impuesto a la utilidad usando la tasa aplicable	30 %	124,186	30 %	209,165	30 %	86,304
Participación en los de compañías sujetas a impuestos	(6 %)	(23,156)	— %	(1,757)	— %	918
Gastos no deducibles	10 %	39,212	6 %	42,712	7 %	21,167
Efecto de inflación	(3 %)	(14,784)	(4 %)	(24,478)	(7 %)	(21,709)
Reconocimento de impuesto diferido (previamente reservado reconocido) (1)	1 %	5,684	(21 %)	(144,952)	8 %	21,754
Efectos de movimientos variaciones cambiarias	(17 %)	(70,634)	10 %	71,251	(27 %)	(77,433)
Otros, principalmente por conversión de funcional	— %	1,585	(10 %)	(72,210)	(6 %)	(16,690)
	15 %	62,093	11 %	79,731	5 %	14,311

(1) Se relacionan al efecto sobre la cancelación de pérdidas fiscales por amortizar, previamente reservadas / reconocidas por el Grupo, al considerar que dichas pérdidas fiscales no podrán ser recuperadas en el futuro.

Algunos países han implementado o están en proceso de implementar como parte de su legislación fiscal la conocida como Pilar Dos, con base en el marco publicado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos ("OCDE"). Es posible que la legislación fiscal del Pilar Dos se promulgue en ciertos países en donde el Grupo operó en 2025, cuyos mecanismos de implementación pudieron entrar en vigor en 2025. El Grupo ha evaluando los efectos de las normas del Pilar Dos, y concluyó que no existe un impacto significativo en sus estados financieros consolidados.

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles y crédito mercantil-

	Software	Derechos Fiduciarios Vida Indefinida	Contratos con Socios y Relaciones con Clientes (2) Vida Indefinida	Contratos con Socios y Relaciones con Clientes (2) Vida Definida	Marcas Vida Indefinida	Crédito Mercantil	Total
Costo							
Saldo al 1 2025	$ 90,360	63,280	375,51	47,29	61,89	503,573	1,141,914
Adiciones	41,262	—	—	—	—	—	41,262
Bajas	(96)	—	—	—	—	—	(96)
Saldo al 31 diciembre	$ 131,526	63,280	375,51	47,29	61,89	503,573	1,183,080
Saldo al 1 2024	$ 86,594	63,280	375,51	47,29	61,89	503,573	1,138,148
Adiciones	29,078	—	—	—	—	—	29,078
Bajas	(25,312)	—	—	—	—	—	(25,312)
Saldo al 31 diciembre	$ 90,360	63,280	375,51	47,29	61,89	503,573	1,141,914
Saldo al 1 2023	$ 53,548	63,280	375,51	47,29	61,89	503,573	1,105,102
Adiciones	33,237	—	—	—	—	—	33,237
Bajas	(191)	—	—	—	—	—	(191)
Saldo al 31 diciembre	$ 86,594	63,280	375,51	47,29	61,89	503,573	1,138,148

	Software	Derechos Fiduciarios (1) Vida	Contratos con Socios y Relaciones con Clientes (2) Vida	Contratos con Socios y Relaciones con Clientes (2) Vida	Marcas Vida	Crédito Mercantil	Total
Amortización							
Saldo al 1 2025	$ 12,220	—	—	32,06	—	—	44,280
Amortización año	14,334	—	—	12,82	—	—	27,157
Bajas	(96)	—	—	—	—	—	(96)
Saldo al 31 diciembre 2025	$ 26,458	—	—	44,88	—	—	71,341
Saldo al 1 2024	$ 29,808	—	—	19,23	—	—	49,044
Amortización año	7,724	—	—	12,82	—	—	20,548
Bajas	(25,312)	—	—	—	—	—	(25,312
Saldo al 31 diciembre 2024	$ 12,220	—	—	32,06	—	—	44,280
Saldo al 1 2023	$ 21,025	—	—	6,412	—	—	27,437
Amortización año	8,974	—	—	12,82	—	—	21,798
Bajas	(191)	—	—	—	—	—	(191
Saldo al 31 diciembre 2023	$ 29,808	—	—	19,23	—	—	49,044
Deterioro							
Saldo al 1 2025	$ —	17,280	—	—	—	—	17,280
Deterioro (reversión) del año (3)	—	(3,700)	—	—	—	—	(3,700
Saldo al 31 diciembre 2025	$ —	13,580	—	—	—	—	13,580
Saldo al 1 2024	$ —	17,280	—	—	—	—	17,280
Deterioro del año	—	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 diciembre 2024	$ —	17,280	—	—	—	—	17,280

	Software	Derechos Fiduciarios Vida Indefinida	Contratos con Socios y Relaciones con Clientes (2) Vida Indefinida	Contratos con Socios y Relaciones con Clientes (2) Vida Definida	Marcas Vida Indefinida	Crédito Mercantil	Total
Saldo al 1 2023	$ —	13,853	—	—	—	—	13,853
Deterioro del año (3)	—	3,427	—	—	—	—	3,427
Saldo al 31 diciembre 2023	$ —	17,280	—	—	—	—	17,280
Valor en neto							
Al 31 de 2025	$ 105,068	49,700	375,51	2,411	61,895	503,573	1,098,159
Al 31 de 2024	$ 78,140	46,000	375,51	15,234	61,895	503,573	1,080,354
Al 31 de 2023	$ 56,786	46,000	375,51	28,058	61,895	503,573	1,071,824

(1) Corresponde a los derechos que se tienen por la aportación a un fideicomiso, del inmueble que ocuparon anteriormente las oficinas corporativas del Grupo ubicado en la Ciudad de México, a manera que el mismo pueda ser considerado en el desarrollo de un nuevo inmueble, por el que otros fideicomitentes aportarán las construcciones necesarias para el desarrollo del proyecto denominado "Torre Aeroméxico", en donde el Grupo será propietario de 9,000 metros cuadrados del espacio futuro.

(2) Incluye contratos celebrados con terceros respecto al programa de pasajero frecuente Aeroméxico Rewards, incluida la base de datos de los miembros del programa.

(3) Por los años terminados el 31 de diciembre 2025 y 2023, el Grupo reconoció $(3,700) y $3,427 (reversión) / pérdidas por deterioro, respectivamente, relacionadas a un (aumento) / disminución en el valor de mercado de oficinas corporativas.

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Inventarios-

Los inventarios al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integran como se muestra en la siguiente página.

		2025	2024	2023
Refacciones y accesorios (1)	$	168,302	137,212	109,964
Materiales diversos		15,048	12,599	12,039
		183,350	149,811	122,003
Deterioro		(8,996)	(10,090)	(13,545)
	$	174,354	139,721	108,458

En el año 2025, se reconocieron como gasto del ejercicio inventarios por $65,155 (2024: $57,624 y 2023: $47,070) incluidos en diferentes líneas de gastos operativos.

Los inventarios se presentan netos de estimaciones por obsolescencia. Las disminuciones totales por obsolescencia en 2025, 2024 y 2023 fueron de $4,427, $5,411 y $6,498, respectivamente.

(1) Durante el 2025, 2024 y 2023, estos inventarios garantizan el contrato de suministro de combustible utilizado en México.

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Inversiones en compañías reconocidas por el método de participación-

Hasta el 30 de diciembre de 2025, la participación en compañías reconocidas por el método de participación, se componía de la inversión en un negocio conjunto (AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. o "MRO") (ver Nota 18).

Las compañías asociadas son aquellas entidades en las cuales el Grupo ejerce influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y de operación. Los negocios conjuntos son aquellas entidades sobre cuyas actividades el Grupo ejerce control conjunto, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo, en lugar de derechos a sus activos y obligaciones por sus pasivos.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se registran por el método de participación y se reconocen inicialmente a su costo de adquisición, incluido los costos ejercidos en la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en los resultados y otros resultados integrales de las inversiones en negocios conjuntos y asociadas contabilizadas por el método de la participación, hasta la fecha en que cese la influencia significativa en el control conjunto.

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Estructura del capital social-

Al 31 de diciembre de 2022, el capital social estaba integrado por 136,423,959 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 136,418,959 acciones.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el capital social de la Compañía está integrado por 136,423,959 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 136,418,959 acciones.

Al 31 de diciembre de 2025, el capital social de la Compañía está representado por 1,459,034,090 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de las cuales 5,000 acciones representan la parte fija y 1,459,029,090 acciones representan la parte variable

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Inversiones en negocios conjuntos-

La participación en otras entidades al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se compone como sigue:

		2025	2024	2023
Participación en negocios conjuntos	$	-	16,978	27,120

(a) Negocios conjuntos-

El Grupo clasifica su participación en acuerdos conjuntos, como negocios conjuntos, derivado de que el Grupo tiene derechos solamente sobre los activos netos de dichos acuerdos.

El Grupo tiene los siguientes acuerdos conjuntos:

i. Negocio conjunto con Delta-

Grupo Aeroméxico y Delta establecieron el negocio conjunto AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. (“MRO”) para prestar servicios de reparación y mantenimiento (incluyendo mantenimiento mayor) a aeronaves dentro de sus instalaciones en Querétaro, México. El MRO prestaba los servicios mencionados a Grupo Aeroméxico, Delta y otras aerolíneas terceras.

El 30 de noviembre 2022, el MRO dejó de realizar servicios de mantenimiento y transfirió su personal y la mayoría de sus activos a un tercero durante diciembre 2022 y el primer trimestre del 2023. A partir del 1 de diciembre 2022, el MRO renta sus activos remanentes a terceros.

El 30 de diciembre de 2025, Grupo Aeroméxico y Delta firmaron un contrato de compra-venta de acciones, en el que ambas compañías acordaron vender el 100% de las acciones representativas del capital social de MRO a un tercero.

El rubro de participación en los resultados de negocios conjuntos en el estado de resultados consolidado por el año terminado al 31 de diciembre de 2025 por $77,188, incluye $71,054 correspondiente a la transacción de compra-venta de acciones de la participación del 50% del Grupo en el MRO. El Grupo reconoció $6,134 como participación en los resultados del MRO en 2025, hasta el mes de noviembre de dicho año.

En la siguiente página se presenta información financiera resumida del valor en libros de la participación del Grupo en MRO al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

		2024	2023
Porcentaje de participación		50.0%	50.0%
Activos circulantes	$	46,421	79,220
Activos no circulantes		18,536	16,723
Pasivos circulantes		(1,564)	-
Pasivos no circulantes		(29,436)	(41,703)
Activos netos (100%)	$	33,957	54,240
Valor en libros de la participación en el negocio conjunto	$	16,978	27,120
Ingresos	$	12,908	16,456
Gastos de operación		2,320	5,393
Utilidad del ejercicio (100%)		10,588	11,063
Participación del Grupo sobre el resultado del ejercicio		5,294	5,532
Participación adicional sobre resultados de años anteriores		564	(8,593)
Participación del Grupo	$	5,858	(3,061)

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamientos financieros-

Los arrendamientos financieros en 2025 incluyen dos aeronaves Boeing B787-8 (mismo número en 2024 y 2023) con último vencimiento en 2029; seis aviones Boeing B737 NG (mismo número en 2024 y ocho en 2023) el último de ellos con vencimiento en 2027 y un simulador de vuelo para el Boeing B-737 MAX con vencimiento en 2029 (mismo número en 2024 y 2023).

Los equipos bajo arrendamiento financiero aseguran las obligaciones de arrendamiento. Al 31 de diciembre de 2025 el valor neto de los equipos bajo arrendamiento financiero fue de $303,359, (2024: $319,216 y 2023: $355,726).

Propiedades y equipo en construcción-

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo estimó costos para concluir proyectos y construcciones en proceso, por un importe de $30,615, $26,030 y $11,340, respectivamente.

Pérdida por deterioro y reversión posterior-

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo no presenta pérdidas por deterioro en el valor de sus activos, dicha evaluación la realizó conforme a lo estipulado en la NIC 36 *Deterioro del valor de los activos*.

Arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario-

El Grupo arrienda equipo de vuelo y ciertos inmuebles. Los términos de los arrendamientos típicamente son por períodos de 2 a 12 años con opciones de renovación después de dichos vencimientos. Para algunos de estos arrendamientos, existen restricciones para que el Grupo pueda subarrendar estos bienes.

Los contratos de renta de equipo de vuelo e inmuebles fueron en su mayoría pactados en años pasados.

El Grupo renta equipo de vuelo bajo diversos tipos de arrendamiento, en donde algunos fueron clasificados como arrendamientos bajo la NIC 17 (ver Nota 15).

El Grupo renta equipo informático bajo contratos que se extienden entre uno a tres años. Estos arrendamientos son considerados de corto plazo o de bajo valor. El Grupo optó por no reconocer activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos para este tipo de bienes.

La información sobre arrendamientos en donde el Grupo es arrendatario, se presenta a continuación.

i. Activos por derecho de uso-

Activos por derecho de uso al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 por $2,718,497, $2,333,858 y $2,164,583, respectivamente, relacionados a equipo de vuelo e inmuebles que no cumplen con la definición de inversiones en activos fijos, se presentan como propiedades y equipo (ver Nota 15).

ii. Montos reconocidos en resultados-

El gasto total de rentas durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 relacionados a arrendamientos de corto plazo o bajo valor (se incluyen también arrendamientos de equipo por hora de vuelo o "PBH" por su término en inglés, efectivos en 2024 y 2023), son como sigue:

		2025	2024	2023
Equipo de vuelo	$	17,708	16,236	23,779
Inmuebles		9,105	6,263	6,424
	$	26,813	22,499	30,203

iii. Condiciones de los arrendamientos-

A continuación se mencionan los arrendamientos más significativos:

(a) En 2025, el Grupo arrendó en total 164 aviones y 36 motores (2024: 149 aviones y 39 motores; 2023: 149 aviones y 40 motores) con diferentes períodos de renta; venciendo el último en 2037.

Durante 2025, 2024 y 2023, el Grupo renovó ciertos contratos de arrendamiento extendiendo el plazo de los vencimientos originales, los cuales se presentan como una obligación al cierre de esos años (ver Nota 32).

Los contratos de estos arrendamientos están parcialmente garantizados con depósitos en garantía en efectivo. Asimismo, las obligaciones asumidas más importantes son:

- Tener durante todo el período de arrendamiento los registros, licencias y autorizaciones requeridas por la autoridad de aviación competente, efectuando los pagos correspondientes.
- Dar mantenimiento a los equipos arrendados de acuerdo con el programa respectivo.
- Mantener asegurado el equipo de acuerdo con los montos y riesgos estipulados en cada contrato.
- Hacer entrega de información financiera al arrendador respectivo de cada contrato.
- Cumplir con las condiciones técnicas para la devolución de las aeronaves.

(b) El Grupo cuenta con espacios en aeropuertos contratados en arrendamiento, donde algunos contratos están en proceso de renovación.

(c) Los pagos de arrendamientos realizados en 2025, 2024 y 2023 fueron por $365,602, $346,539 y $302,859 respectivamente.

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es aquel de que el Grupo enfrente dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que se liquidan entregando efectivo u otros activos financieros. El enfoque del Grupo para gestionar la liquidez es asegurar, tanto como sea posible, que siempre tenga liquidez suficiente para cumplir con sus pasivos al vencimiento, tanto bajo condiciones normales como de restricción, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgarse a dañar el prestigio del Grupo.

Operamos un negocio global con actividades internacionales que están sujetas a eventos económicos y políticos fuera de nuestro control.

El Grupo monitorea sus requerimientos de flujo de efectivo en forma constante. El Grupo asegura que tiene suficiente efectivo disponible para hacer frente a los gastos operativos esperados, incluido el servicio de las obligaciones financieras (ver Nota 21).

i. Exposición al riesgo de liquidez-

Los siguientes son los vencimientos contractuales restantes de los pasivos financieros a la fecha de balance, 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023. Los importes en libros se presentan netos de gastos pagados por anticipado y no descontados.

31 de diciembre de	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	2 meses menos	2-12 meses	1-2 años	2-5 años	Mas 5 años
Préstamos en dólares (Tasa fija)	$ 1,098,885	1,590,676	–	93,863	93,863	687,725	715,225
Arrendamientos en dólares	$ 76,987	80,523	9,060	28,693	21,942	20,828	–
Arrendamientos - Pasivo	$ 2,879,155	3,876,710	121,482	519,544	606,754	1,441,964	1,186,966

31 de diciembre de							
Préstamos en dólares (Tasa fija)	$ 1,096,443	1,678,856	—	155,738	93,863	146,475	1,282,780
Arrendamientos en dólares	$ 113,475	119,251	9,062	29,962	33,331	42,475	4,421
CEBURES - Garantizados en Ps.	$ 52,558	54,906	4,768	45,747	4,391	—	—
Arrendamientos - Pasivo	$ 2,438,437	3,153,249	98,579	431,986	490,239	1,203,986	928,459

31 de diciembre de							
Préstamos en dólares (SOFR - Spread)	$ 63,076	65,398	7,482	57,916	–	—	—
Préstamos en dólares (Tasa fija)	$ 659,758	856,193	2,471	57,383	57,738	737,184	1,417
Arrendamientos financieros en dólares	$ 150,683	151,323	9,444	29,728	35,397	72,333	4,421
CEBURES - Garantizados en Ps.	$ 143,930	155,558	24,423	65,261	65,874	–	—
Arrendamientos - Pasivo	$ 2,216,859	2,864,793	96,137	385,100	413,316	1,061,416	908,824

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Riesgo de mercado-

El Grupo está expuesto a diferentes riesgos de mercado que podrían tener un impacto en los resultados financieros.

i. Riesgo de tipo de cambio-

El riesgo de tipo de cambio se origina cuando el Grupo lleva a cabo operaciones y mantiene activos y pasivos monetarios en monedas distintas a la moneda funcional del Grupo. La mayor parte de la exposición del Grupo se asocia con fluctuaciones en otras monedas, principalmente pesos mexicanos. Considerando nuestra metodología para convertir activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a nuestra moneda funcional, en 2025, 2024 y 2023, alrededor del 40%, 40% y 36% de los gastos y 5%, 4% y 2%, de los ingresos del Grupo, respectivamente, se denominaron en otras monedas. Con respecto a nuestros ingresos por pasajeros, registramos el pasivo por transportación vendida no utilizada, convirtiendo a nuestra moneda funcional los boletos vendidos a los diferentes tipos de cambio en las fechas de venta del boleto original.

Exposición al riesgo de moneda

El resumen de la información cuantitativa relacionada con la exposición del Grupo a riesgos en moneda extranjera y que fue informada a la Administración fue la que se muestra a continuación:

		2025	2024	2023
Activos monetarios	$	1,209,164	1,096,036	1,020,451
Pasivos monetarios		(1,655,572)	(1,474,696)	(999,418)
Exposición neta del estado de situación financiera	**$**	**(446,408)**	**(378,660)**	**21,033**

Durante el año se aplicaron los siguientes tipos de cambio con respecto al dólar estadounidense:

	Tipo de cambio			Tipo de cambio spot a la fecha de presentación		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Peso mexicano	19.26	18.26	17.78	17.97	20.27	16.89

Análisis de sensibilidad-

El fortalecimiento del dólar, como se indica más adelante, respecto al peso mexicano al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 habría afectado las ganancias o pérdidas por los montos que se muestran más adelante. Este análisis se basa en las variaciones en el tipo de cambio que el Grupo consideró razonablemente posibles al final del período de presentación. El análisis supone que el resto de las variables permanecen constantes, en particular, las tasas de interés.

		Efecto
31 de diciembre de 2025		
Dólar de los E.E.U.U (fortalecimiento del 10%)	$	40,584
31 de diciembre de 2024		
Dólar de los E.E.U.U (fortalecimiento del 10%)	$	34,423
31 de diciembre de 2023		
Dólar de los E.E.U.U (fortalecimiento del 10%)	$	(1,912)

ii. Fluctuaciones en el precio de la turbosina-

El principal riesgo de mercado asociado con la industria es la variación en los precios del combustible. El Grupo reduce este riesgo a través de instrumentos financieros derivados, generalmente opciones y combinaciones de opciones. Adicionalmente, dependiendo de las condiciones del mercado, el Grupo aplica aumentos en las tarifas o cargos adicionales por

combustible a los boletos de avión a fin de reducir parcialmente el impacto de precios más altos del combustible.

Las fluctuaciones en los precios de la turbosina dependen en gran medida de las condiciones económicas y políticas, tanto locales como mundiales; entre estas condiciones se encuentra la oferta y la demanda mundial de petróleo, las decisiones de la Organización de Países Exportadores de Petróleo ("OPEP"), la capacidad de refinación mundial, los niveles de existencias de petróleo crudo, así como factores climáticos y geopolíticos.

Nuestro consumo anual de turbosina se muestra en la siguiente página, así como el monto cubierto durante el año.

(Miles de galones)	**2025**	**2024**	**2023**
Consumo Anual (Gal *JF54*)	460,555	462,533	433,727
Derivados de JF (Gal *JF54*)	-	-	-
Monto de la cobertura (%)	-	-	-

Una reducción en el precio de la turbosina afecta positivamente al Grupo mediante una reducción en costos, en tanto que un aumento tiene un efecto adverso en su desempeño.

Durante 2025, 2024 y 2023, el Grupo tuvo un consumo de 460.5, 462.5 y 433.7 millones de galones de turbosina, que compró a un precio promedio de 2.47, 2.67 y 3.05 USD/Gal., respectivamente. Estos precios incluyen cargos adicionales por transportación y suministro.

El Grupo ha suspendido temporalmente su programa de cobertura de combustible para cubrir entre el 40% y el 60% de su consumo anual proyectado para los años 2025, 2024 y 2023.

Análisis de sensibilidad-

El siguiente análisis muestra las posiciones anuales donde si el precio de la turbosina hubiere aumentado o disminuido 50 centavos o 75 centavos de USD/Gal., el Grupo habría pagado/(ahorrado) los siguientes montos:

Cambio en turbosina	**0.50(+)**	**0.50(-)**	**0.75(+)**	**0.75(-)**
Compra directa de *JF54*	230,278	(230,278)	345,426	(345,426)

Cifras en miles de dólares

iii. Riesgo de tasas de interés-

El riesgo de tasa de interés se refiere al riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a cambios en las tasas de interés del mercado. La fluctuación de las tasas de interés depende en gran medida del estado de la economía mundial. Una mejora en las perspectivas económicas a largo plazo tiende a hacer

subir las tasas a largo plazo, mientras que una caída tiende a estar asociada con períodos de lento crecimiento económico.

El Grupo mitiga el riesgo de tasa de interés gestionando la proporción de deuda a tasa variable y tasa fija. Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, 100%, 96% y 80%, respectivamente, de la deuda financiera del Grupo se encontraba sujeta a tasa fija.

Al 31 de diciembre de 2023 el Grupo contaba con *swaps* sobre tasa de interés vigentes en los cuales el Grupo pagaba tasa fija recibiendo una tasa flotante indexada a la TIIE 28 días. Mediante estos instrumentos, el Grupo realizó la gestión de parte de su riesgo generada por la variabilidad de los flujos a tasa de interés flotante, a través del Fideicomiso F/1748 cuyo fideicomitente es el Grupo, vigentes al 31 de diciembre de 2023 mediante estrategias de cobertura con *swaps* de tasas de interés en sus dos series anteriores (AERMXCB 19 y AERMXCB 17). Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Grupo no tiene ningún instrumento *swap* vigente sobre tasa de interés.

La siguiente tabla representa la posición de riesgo para el Grupo al 31 de diciembre de 2025:

		Activos	Pasivos
Corto Plazo			
Inversiones			
Inversiones US/Ps.	$	473,587	-
Deuda:			
Préstamos US			
Arrendamientos financieros		-	31,628
	$	473,587	31,628
Largo Plazo			
Deuda:			
Préstamos US			
Tasa fija	$	-	1,098,885
Arrendamientos financieros		-	45,359
	$	-	1,144,244

La tabla que se muestra a continuación representa la posición de riesgo para el Grupo al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 correspondiente a los instrumentos financieros derivados de tasas de interés (montos en millones de pesos):

Instrumentos Financieros Derivados	Monto de nocional 2025	2024	2023
Instrumentos de tasa fija			
Swaps de tasa de interés	-	-	(530)
Instrumentos de tasa variable			
Swaps de tasa de interés	-	-	530

Coberturas de combustible-

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo canceló temporalmente sus *call spreads* de combustible para cubrir su exposición por sus compras de turbosina. Para más información sobre estas coberturas ver la Nota 3(c) y el inciso (ii) *Fluctuaciones en el precio de la turbosina* de esta Nota.

Análisis de sensibilidad-

Deuda-

El siguiente análisis de sensibilidad considera exclusivamente la posición expuesta a tasas de interés variable.

La tasa de interés objetivo de Banco de México disminuyó 300 puntos base en 2025, pasando de 10.00% a 7.00%. En la misma línea, la FED disminuyó la tasa de referencia en 75 puntos base. Adicionalmente a los cambios referidos, si las tasas de interés respectivas hubieran cambiado en promedio anual en la magnitud indicada, el impacto en resultados habría sido el que se muestra a continuación:

		2025		2024		2023	
		+50	-50	+50	-50	+50	-50 BP
Préstamos en US SOFR + Spread	$	-	-	-	-	550	(550)
Préstamos en Ps. TIIE + Spread	$	-	-	407	(407)	1,052	(1,052)

Grupo Aeroméxico no contabiliza pasivos a tasa fija a valor razonable a través de resultados ni se asignan éstos con relaciones de cobertura de valor razonable, por lo que no se realiza ningún análisis de sensibilidad de valor razonable.

Inversiones-

El Grupo también está expuesto a movimientos en las tasas de interés que resultan de su cartera de activos sensibles a las tasas de interés. Este riesgo se reduce a través de la política de inversión aprobada por el Comité de Auditoría, donde se establecen límites a activos a largo plazo y tasa fija.

Con base en la calificación crediticia, no es posible obtener sensibilidad sobre el precio actual del portafolio de inversiones.

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Otros gastos, neto-

		2025	2024	2023
Otros ingresos:				
Recuperación de impuestos	$	4,595	3,505	934
Recuperación de rentas		4,085	11,960	3,634
Otros		14,512	3,308	–
Total otros ingresos		23,192	18,773	4,568
Otros gastos:				
Contingencias laborales y otras		(1,588)	6,149	1,040
Pérdida neta en venta de propiedades y equipo y/o material obsoleto		3,551	5,196	4,508
Impuesto al valor agregado no		37,876	45,926	27,390
Acuerdo de Colaboración Conjunta,		10,000	–	–
Gasto por Derechos Contingentes (1)		–	10,000	7,500
Otros		–	–	597
Total otros gastos		49,839	67,271	41,035
Otros gastos, neto	$	26,647	48,498	36,467

(1) Contraprestación denominada por su término en inglés como *"Contingent Value Rights"* ofrecida a acreedores generales no garantizados que poseen uno o más reclamos clasificados en la Clase 3(c) y/o Clase 3(d) en relación con el Plan de Reorganización del Grupo, como parte de su reestructura financiera en 2022 de su Capítulo 11.

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Pagos anticipados y depósitos-

Los pagos anticipados circulantes, consisten principalmente en licencias de software, seguros y prepagos de refacciones y accesorios.

Los pagos anticipados y depósitos no circulantes, se analizan a continuación:

	2025	2024	2023
Anticipos para operaciones de renovación de flota, incluyendo motores y estandarización de interiores	$ 2,292	6,875	9,108
Depósitos:			
Para renta de equipo de vuelo y motores	40,100	40,368	40,229
Con instituciones financieras	10,659	—	—
Con grupos aeroportuarios	41,966	47,130	43,073
Reservas de mantenimiento	35,992	46,027	32,416
Otros	19,056	20,071	24,103
	$ 150,065	160,471	148,929

Las aportaciones incrementales en efectivo para depósitos para mantenimiento y adquisición de propiedades y equipos ascendieron a $10,312 para 2025, $41,886 para 2024 y $53,921 para 2023.

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el rubro de propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso se analiza como sigue:

	Derechos de uso (1)													
	Equipo de vuelo bajo arrendamiento financiero	Equipo de vuelo y otros bajo arrendamiento	Mantenimiento mayor	Equipo de vuelo	Refacciones y accesorios rotables	Mejoras en el equipo de vuelo	Maquinaria y equipo	Mejoras a locales arrendados	Mobiliario y equipo de cómputo	Construcciones (4)	Equipo de tierra y plataformas	Equipo de transporte	Otros equipos	Construcciones en proceso	Terrenos	Total
Costo o costo asumido																
Saldo al 1 de enero de 2025	$ 498,469	3,019,268	1,153,117	252,452	111,947	68,758	42,114	52,611	25,679	22,404	19,830	10,152	31,856	27,430	13,269	5,346,356
Adquisiciones (2)	—	854,359	277,197	32,084	21,634	16,407	—	—	—	—	—	—	—	28,199	—	1,229,880
Bajas (3)	—	(128,744)	(319,422)	(32,084)	(11,364)	(3,409)	(780)	(1,279)	(10)	—	(260)	(728)	(55)	—	—	(498,155)
Transferencias	—	—	—	—	—	1,082	2,500	14,374	1,342	—	1,061	2,585	1,539	(24,483)	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 498,469	3,744,883	1,110,892	252,452	122,217	82,838	43,834	65,706	27,011	22,404	20,631	12,009	33,340	31,146	13,269	6,078,100
Saldo al 1 de enero de 2024	$ 535,469	2,526,618	735,114	212,452	101,382	71,903	46,785	68,638	24,668	22,404	17,393	10,648	32,781	13,190	13,269	4,432,734
Adquisiciones (2)	—	596,431	422,900	—	19,627	10,965	537	2,168	1,769	—	3,086	259	937	15,631	—	1,073,710
Bajas (3)	—	(103,781)	(4,597)	—	(9,062)	(14,110)	(5,281)	(18,215)	(758)	—	(649)	(755)	(1,789)	(1,391)	—	(160,088)
Transferencias	(40,000)	—	—	40,000	—	—	73	—	—	—	—	—	(73)	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 495,469	3,019,268	1,153,117	252,452	111,947	68,758	42,114	52,611	25,679	22,404	19,830	10,152	31,856	27,430	13,269	5,346,356
Saldo al 1 de enero de 2023	$ 560,717	2,139,817	457,612	187,204	89,674	69,550	46,145	87,092	23,019	22,443	16,828	10,039	30,156	9,377	13,269	3,782,742
Adquisiciones (2)	—	409,887	278,152	—	18,283	18,859	1,040	6,377	2,627	—	729	692	2,638	3,813	—	743,097
Bajas (3)	—	(42,886)	(650)	—	(6,575)	(16,866)	(400)	(24,811)	(978)	(39)	(164)	(83)	(13)	—	—	(93,105)
Transferencias	(25,248)	—	—	25,248	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 535,469	2,526,618	735,114	212,452	101,382	71,903	46,785	68,658	24,668	22,404	17,393	10,648	32,781	13,190	13,269	4,432,734
Depreciación																
Saldo al 1 de enero de 2025	$ 176,253	1,004,626	572,036	152,397	50,600	28,336	35,625	36,080	21,075	14,088	11,668	8,084	28,930	—	—	2,139,798
Depreciación del año	13,857	435,806	212,488	7,464	5,270	12,198	2,060	5,752	1,867	517	1,501	804	1,578	—	—	703,132
Bajas (3)	—	(110,687)	(319,116)	—	(2,796)	(3,409)	(750)	(1,279)	(10)	—	(260)	(513)	(55)	—	—	(438,875)
Transferencias	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 192,110	1,329,745	465,378	159,861	53,074	37,125	36,935	40,553	22,932	14,605	12,909	8,375	30,453	—	—	2,404,055
Saldo al 1 de enero de 2024	$ 179,743	717,761	380,940	113,998	46,406	37,149	38,491	49,339	20,435	13,571	10,826	8,238	28,242	—	—	1,645,139
Depreciación del año	17,150	381,818	194,080	17,759	5,514	5,286	2,389	4,956	1,346	517	1,385	591	1,717	—	—	634,508
Bajas (3)	—	(94,953)	(2,984)	—	(1,320)	(14,099)	(5,272)	(18,215)	(706)	—	(543)	(745)	(1,012)	—	—	(139,849)
Transferencias	(20,640)	—	—	20,640	—	—	17	—	—	—	—	—	(17)	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 176,253	1,004,626	572,036	152,397	50,600	28,336	35,625	36,080	21,075	14,088	11,668	8,084	28,930	—	—	2,139,798
Saldo al 1 de enero de 2023	$ 176,650	379,721	226,927	92,041	43,424	41,984	36,489	66,148	18,942	13,095	9,872	7,563	26,480	—	—	1,139,336
Depreciación del año	19,523	353,623	154,216	5,527	4,607	6,066	2,383	6,764	1,131	515	1,106	746	1,775	—	—	557,982
Bajas (3)	—	(15,583)	(203)	—	(1,625)	(10,901)	(381)	(23,573)	362	(39)	(152)	(71)	(13)	—	—	(52,179)
Transferencias	(16,430)	—	—	16,430	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 179,743	717,761	380,940	113,998	46,406	37,149	38,491	49,339	20,435	13,571	10,826	8,238	28,242	—	—	1,645,139
Valor neto en libros																
Al 31 de diciembre de 2025	$ 303,359	2,415,138	645,514	92,591	69,143	45,713	6,899	25,153	4,079	7,799	7,722	3,634	2,887	31,146	13,269	3,674,046
Al 31 de diciembre de 2024	$ 319,216	2,014,642	581,081	100,055	61,347	40,422	6,489	16,531	4,604	8,316	8,162	2,068	2,926	27,430	13,269	3,206,558
Al 31 de diciembre de 2023	$ 355,726	1,808,857	354,174	98,454	54,976	34,754	8,294	19,319	4,233	8,833	6,567	2,410	4,539	13,190	13,269	2,787,595

(1) Valor neto en libros de derechos de uso totales por $2,718,497, $2,333,858 y $2,164,583 al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

(2) Efectivo utilizado en adquisiciones de propiedades y equipo durante 2025, 2024 y 2023 por $334,496, $422,837, y $ 333,208 respectivamente.

(3) Efectivo obtenido en la venta de propiedades y equipo durante 2025, 2024 y 2023 por $33,552, $2,796, y $159 respectivamente.

(4) Los contratos de arrendamiento de los terrenos sobre los que están construidas las bases de mantenimiento y en donde el Grupo tiene otras instalaciones, establecen que éstas pasarán a ser propiedad del Gobierno Federal al término de los mismos, sin compensación alguna para el Grupo. Los contratos más importantes expiran entre 2028 y 2033.

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Provisiones-

	Devolución de aviones (1)	Contingencias	Contraprestación Contingente (a)	Total
Saldo al 1 de enero de	$ 310,085	14,175	–	324,260
Adiciones (reversión)	77,389	(1,605)	–	75,784
Utilización	(8,222)	(3,547)	–	(11,769)
	379,252	9,023	–	388,275
Menos porción no	(331,652)	–	–	(331,652)
Saldo circulante al 31 de diciembre 2025	$ 47,600	9,023	–	56,623
Saldo al 1 de enero de	$ 270,989	9,751	24,000	304,740
Adiciones	95,092	6,149	59	101,300
Utilización	(55,996)	(1,725)	(24,059)	(81,780)
	310,085	14,175	–	324,260
Menos porción no	(207,093)	–	–	(207,093)
Saldo circulante al 31 de diciembre 2024	$ 102,992	14,175	–	117,167
Saldo al 1 de enero de	$ 235,728	7,075	24,000	266,803
Adiciones	50.000	3.090	–	53.090
Utilización	(14,739)	(414)	–	(15,153)
	270,989	9,751	24,000	304,740
Menos porción no	(218,890)	–	–	(218,890)
Saldo circulante al 31 de diciembre 2023	$ 52,099	9,751	24,000	85,850

(a) Corresponde a ciertas condiciones de desempeño relativas a la adquisición de PLM en 2022.

(1) Se estima que la salida económica de la porción circulante de la provisión para devolución de aviones se lleve a cabo en los próximos 12 meses, con base en lo establecido en el plan de flota. El plan de flota se revisa anualmente y los nuevos términos de devolución pueden ser negociados con los arrendadores, lo cual afecta la clasificación de las provisiones a corto y largo plazo.

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Operaciones con partes relacionadas-

Compañía controladora-

Grupo Aeroméxico es la última instancia y la empresa controladora final.

La remuneración del personal clave de la Administración incluidos consejeros y miembros de la dirección (directores ejecutivos, vicepresidentes y otros directores) de Grupo Aeroméxico durante los años terminados el 31 de diciembre se muestra a continuación:

Remuneración a personal clave:

		2025	2024	2023
Beneficios a corto plazo	$	20,152	18,360	17,573
Compensación variable		23,062	21,392	8,258
Pagos basados en acciones		6,649	14,798	16,742
	$	49,863	54,550	42,573

Operaciones y saldos con partes relacionadas-

Las operaciones realizadas con partes relacionadas, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, son como se muestran a continuación:

i. Operaciones

		2025	2024	2023
Ingresos:				
Arrendamientos (2) (3)	$	94	106	75
Servicios administrativos (1)		-	-	12
		137,041	131,616	
Interlineal, neto (3) (a)				2,472
Uso de salones premier (3)		1,086	1,599	1,292
Otros servicios (1), (2), (3) y (4)		27	29	13
		138,248	133,350	
	$			3,864

		2025	2024	2023
Gastos:				
Compra de Puntos Sky Miles (3)	$	11,835	5,747	6,686
Combustible (3)		65,932	59,592	84,204
Servicios de rampa, neto (3)		36,967	37,316	32,143
Mantenimiento (2) y (3) (b)		1,490	1,322	1,345
Acuerdo de Colaboración Conjunta, neto (3)		10,000	-	-
Servicios de personal (3)		428	2,009	381
Manejo de carga (3)		1,024	2,314	1,353
Intereses, neto (1) y (2)		-	499	22
Otros servicios (1)		186	197	174
	$	127,862	108,996	126,308

(1) Aeromexpress, S. A. de C. V. (“Aeromexpress”)

(2) AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. (“MRO”)

(3) Delta Air Lines, Inc (“Delta”)

(4) AM BD GP JV, S.A.P.I. de C.V. (“AM BD”)

(a) Dentro de este concepto, se incluye un ingreso interlineal a favor de Delta por $138,465, $131,674 y $130,313 en 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

(b) En adición a los montos mostrados, el Grupo realizó operaciones de mantenimiento que conforme a las políticas respectivas fueron capitalizadas por un monto de $4,152, $606, $294 en 2025, 2024 y 2023, respectivamente.

ii. Saldos pendientes

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se integran como se indica en la siguiente página.

		2025	2024	2023
Cuentas por cobrar:				
MRO	$	-	1	-
Delta		2,630	3,082	1,146
	$	2,630	3,083	1,146
Cuentas por pagar:				
MRO (1)	$	-	-	13,695
Aeromexpress		1,103	786	714
AM BD		-	-	11
	$	1,103	786	14,420

Las cuentas por cobrar y por pagar que se tienen con empresas relacionadas, se refieren a operaciones de cuenta corriente que no generan intereses, sin vencimiento específico y por su naturaleza se presentan a corto plazo.

(1) Dentro de este saldo se incluye una operación que estipula el pago de una tasa de interés anual del 5.82%.

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo mantenía efectivo restringido por $27,534, $26,501 y $24,828 respectivamente. El saldo principal comprende el fideicomiso emisor consolidado para garantizar los flujos de efectivo de la venta de boletos con tarjetas de crédito a través de oficinas y agencias de viajes en México (al 31 de diciembre de 2025, este Fideicomiso se encuentra en proceso de cancelación) y en 2025 incluye también depósitos de saldos de efectivo para cubrir ciertas garantías de cartas de crédito.

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Reconocimiento de ingresos-

i. Ingreso Pasajeros -

Los ingresos por pasajeros agrupan tanto aquellos que incluyen la tarifa aérea, así como los servicios complementarios que no representan una obligación de desempeño por separado a los asociados a la prestación de servicios de transportación aérea como pueden ser el exceso de equipaje y otros cargos a pasajeros, la caducidad de boletos no utilizados y el efecto por la disminución de los pagos por compensación a pasajeros y el costo por la acumulación de puntos del programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards.

		2025	2024	2023
Pasajeros	$	4,305,173	4,504,774	4,042,806

Ingresos complementarios	555,306	646,115	461,351
	$ 4,860,479	5,150,889	4,504,157

ii. Transportación no utilizada -

Las ventas de pasajes son inicialmente reconocidas en pasivo como transportación vendida no utilizada, y se reconocen como ingreso por pasajeros, netas de cargos aeroportuarios, cuando se presta el servicio. La cuenta de pasivo es también disminuida por los boletos reembolsados o los no utilizados y los servicios prestados por otras aerolíneas, previamente vendidos a través de Aeroméxico, en donde el Grupo no mantiene control antes de que los boletos son transferidos al cliente, por lo tanto, en este caso se actúa como un agente debido a que solamente se transfiere el servicio de transportación aérea a ser otorgado por otras aerolíneas.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el Grupo reconoció $333,947,$329,045 y $256,167, respectivamente, de ingreso pasaje por boletos que fueron incluidos en el saldo de transportación no utilizada al inicio de los mismos períodos. El saldo de la cuenta de trasportación no utilizada en general se espera será reconocido en los próximos doce meses.

İii. Programa de pasajero frecuente-

El programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards permite a los pasajeros acumular Puntos AR (principalmente por volar en las aerolíneas del Grupo o con socios de su alianza y por utilizar los servicios de los socios del programa para tarjetas de crédito de marca compartida, estadías en hoteles, alquiler de autos y otros) que les dan derecho a elegir entre varios premios. Todos los Puntos AR acumulados por los socios de Aeroméxico Rewards se contabilizan como un pasivo (programa de pasajero frecuente) y se reconocen como ingresos cuando se redimen los premios. El monto de los ingresos reconocidos por el Grupo se basa en la cantidad de Puntos AR redimidos en un período en relación con el número total que se espera redimir, lo que considera la estimación de caducidad del Grupo. La caducidad representa los Puntos AR estimados que se espera no sean redimidos por los socios del programa. La Administración estima la caducidad en función de los términos y condiciones de la membresía y la acumulación histórica y los patrones de redención, ajustados por los cambios en los términos y condiciones que pueden afectar las prácticas de redención de los miembros.

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Capital contable-

a) Estructura del capital social-

Al 31 de diciembre de 2022, el capital social estaba integrado por 136,423,959 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 136,418,959 acciones.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el capital social de la Compañía está integrado por 136,423,959 acciones ordinarias nominativas, sin expresión de valor nominal, correspondiendo a la parte fija 5,000 acciones y a la parte variable 136,418,959 acciones.

Al 31 de diciembre de 2025, el capital social de la Compañía está representado por 1,459,034,090 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de las cuales 5,000 acciones representan la parte fija y 1,459,029,090 acciones representan la parte variable.

b) Restricciones al capital contable-

De conformidad con la LGSM, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2025 la reserva legal asciende a $24,750 cifra que no ha alcanzado el monto requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, y las otras cuentas del capital contable, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% restantes.

c) Administración de capital-

De vez en cuando el Grupo compra sus propias acciones en el mercado; el momento de estas compras depende de los precios del mercado (ver Nota 3(c) último párrafo). Las decisiones de compra y venta se toman sobre la base de transacciones específicas y el Grupo no tiene un plan de compra-venta de acciones definido.

d) Utilidades retenidas-

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, Grupo Aeroméxico tiene un déficit en su patrimonio de $1,943,848 (neto de reserva legal) lo que significa que ha perdido más de dos terceras partes de su capital social y, de acuerdo con la ley mexicana, esto puede ser causa de disolución, a solicitud legal de cualquier acreedor interesado.

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

	2025	
	Número de acciones	**Ps. Promedio del valor razonable por acción a la de asignación**
Saldo al 1 de enero	19,203,060	19.83
Asignadas durante el año	1,260,400	40.45
Ejercidas durante el año	(17,567,900)	19.14
Perdidas durante el año	(93,110)	18.48
Saldo al 31 de diciembre	2,802,450	33.47

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Entidades del Grupo-

Subsidiarias significativas-

Las subsidiarias significativas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestran a continuación:

Subsidiaria	Actividad principal	País	Participación % 2025	2024	2023
Entidades consolidadas:					
I.Aerovías de México, S. A. de C. V. y subsidiarias ("Aeroméxico")	Servicio de transporte aéreo de pasajeros y carga	México	100	100	100
a Aerolitoral, S. A. de C. V. ("Aerolitoral") (1)	Servicio de transporte aéreo de pasajeros y carga	México	99.99	99.99	99.99
b Inmobiliaria Avenida Fuerza Aérea Mexicana 416, S. A. de C. V.	Arrendamiento de inmuebles	México	99.99	99.99	99.99

c Inmobiliaria Boulevard Aeropuerto 161, S. A. de C. V	Arrendamiento de Inmuebles	México	99.99	99.99	99.99
d Operadora de Franquicias y Productos Aéreos, S. A. de C. V. (“Operadora”)	Comercialización de sistemas de franquicias	México	99.99	99.99	99.99
e Sistemas Integrados de Soporte Terrestre en México, S. A. de C. V., compañía tenedora de AM Formación Interna, S. A. de C. V.	Prestación de servicios	México	99.99	99.99	99.99
f Aerosys, S. A. de C. V.	Administración de inversiones en acciones	México	50.01	50.01	50.01
g Fundación Aeroméxico, A. C.	Obtención y proporción de apoyos a diversas causas altruistas	México	99.99	99.99	99.99
h Centro de Capacitación Alas de América, S. A. de C. V.	Servicios de capacitación de personal	México	99.99	99.99	99.99
i Administradora Especializada en Negocios, S. A. de C. V. (“Adensa”)	Servicios de asistencia en tierra en aeropuertos	México	99.99	99.99	99.99
j Estrategias Especializadas en Negocios, S. A. de C. V. (“Esensa”)	Servicios de asistencia en tierra en aeropuertos	México	50	50	50
k Aerovías Empresa de Cargo, S. A. de C. V.	Servicios de transporte de carga	México	100	100	100
l Fideicomiso Aeromexico Servicios	Arrendamiento de equipo	México	100	100	100
m Fideicomiso F/1748 (2)	Administración	México	100	100	100
n Empresa de Mantenimiento Aéreo S. A. de C. V.	Servicios de mantenimiento a equipo de vuelo	México	100	100	100
o Fideicomiso CIB/4021 (3)	Administración	México	100	100	100

II. Integración y Supervisión de Recursos Corporativos, S. A. de C. V.	Prestación de servicios	México	100	100	100
III. Servicios Corporativos Aeroméxico, S. A. de C. V.	Prestación de servicios	México	99.99	99.99	99.99
IV. Corporación Nadmin, S. A. de C. V.	Administración de inversiones en acciones	México	100	100	100
V. Aeroméxico Cargo, S. A. P. I. de C. V.	Servicios de transporte de carga	México	100	100	100
VI. Premium Alliance Services, LLP	Prestación de servicios	Reino Unido	100	100	100
VII. T2 Servicios Aeroportuarios, S. A. de C. V.	Servicios aeroportuarios	México	100	100	100
VIII. PLM Premier, S. A. P. I. de C. V. ("PLM"), compañía tenedora de Loyalty Servicios Profesionales Mundiales, S. A. de C. V.	Diseño y desarrollo de programas de lealtad	México	100	100	100
Inversiones en negocios conjuntos y asociadas:					
I.Aeromexpress, S. A. de C. V.	Servicios de transporte de carga	México	50	50	50
II. AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. ("MRO") (4)	Servicios de mantenimiento a equipo de vuelo	México	—	50	50
III. AM BD GP JV, S. A. P. I. de C. V. ("AM BD") (4)	Venta de paquetes vacacionales	México	51	51	51

(1) Estas empresas a su vez tienen participación directa en Esensa, con lo que constituyen a nivel consolidado una tenencia total del 100% en esta última.

(2) Al 31 de diciembre de 2025, este Fideicomiso se encuentra en proceso de cancelación.

(3) Al 31 de diciembre de 2025, este Fideicomiso se encuentra en un proceso de sustitución del fiduciario.

(4) El Grupo mantiene un control conjunto en estas compañías (el 30 de diciembre Grupo Aeroméxico celebró un contrato de compraventa de acciones donde vendió su participación accionaria del 50% del MRO – ver nota 18).

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Principales políticas contables-

Las políticas contables se presentan dentro de las notas a la información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 (813000).

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Cuentas por pagar-

Las cuentas por pagar del Grupo se presentan como se muestra a continuación:

		2025	2024	2023
Proveedores	$	1,404,352	1,355,243	1,262,092
Otros impuestos		278,053	274,901	244,680
Sueldos y prestaciones por		28,534	22,091	26,814
Total cuentas por pagar	$	1,710,939	1,652,235	1,533,586

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Cuentas por cobrar, neto-

Las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se analizan como sigue:

		2025	2024	2023
Líneas aéreas y agencias de	$	6,952	7,149	7,272
Tarjetas de crédito y clientes		201,667	231,517	271,005
Impuestos por recuperar		489,359	358,492	333,032
Otros		16,647	6,748	14,871
		714,625	603,906	626,180
Menos estimación para incobrables		(14,680)	(12,431)	(7,968)
Cuentas por cobrar, neto	$	699,945	591,475	618,212

Para el análisis de antigüedad de cartera y otras cuentas por cobrar, ver Nota 28.

(1) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la cobranza por ventas hechas con ciertas tarjetas de crédito en México estuvo garantizando los bonos (“CEBURES”) emitidos por el Grupo, así como también la cobranza por ventas hechas con ciertas tarjetas de crédito en Estados Unidos (ver Nota 21).

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Principales políticas contables-

Las políticas contables se presentan dentro de las notas a la información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 (813000).

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

Combinación de negocios-

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de adquisición cuando el conjunto de actividades y activos adquiridos cumple la definición de un negocio y el control se transfiere al Grupo (ver ii). Al determinar si un determinado conjunto de actividades y activos es un negocio, el Grupo evalúa si el conjunto de activos y actividades adquiridos incluye, como mínimo, un insumo y un proceso sustantivo, y si el conjunto adquirido tiene la capacidad de elaborar productos.

El Grupo tiene la opción de aplicar una 'prueba de concentración' que permite una evaluación simplificada de si un conjunto de actividades y activos adquiridos no es un negocio. La prueba opcional de concentración se cumple si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un solo activo identificable o grupo de activos identificables similares.

La contraprestación transferida en la adquisición generalmente se mide al valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía o crédito mercantil resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro (ver Nota 3 (i) ii). Cualquier ganancia por compra en condiciones muy ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se registran como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de capital.

La contraprestación transferida no incluye los importes relacionados con la liquidación de relaciones pre–existentes. Dichos importes generalmente se reconocen en resultados.

Cualquier contraprestación contingente es medida al valor razonable a la fecha de adquisición. Si una obligación para pagar la contraprestación contingente que cumple con la definición de instrumentos financieros está clasificada como capital no deberá medirse nuevamente y su liquidación posterior deberá contabilizarse dentro del capital. De no ser así, la otra contraprestación contingente se mide nuevamente al valor razonable en cada fecha de presentación y los cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

Si se requiere intercambiar las concesiones de pago basado en acciones ("concesiones de reemplazo") por concesiones mantenidas por los empleados de la empresa adquirida ("concesiones de la empresa adquirida"), una parte o todo el monto de las concesiones de reemplazo de la adquiriente se incluyen en la medición de la contraprestación transferida en la combinación de negocios. Esta determinación se basa en el valor basado en el mercado de las concesiones de reemplazo comparado con el valor basado en el mercado de las concesiones de la empresa adquirida y el nivel hasta el que las concesiones de reemplazo se relacionan con el servicio previo a la combinación.

Una adquisición incremental ocurre cuando un accionista obtiene el control de una entidad mediante la adquisición de una participación adicional en esa entidad.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Depreciación-

La depreciación se calcula sobre el monto que corresponde al costo de un activo, menos su valor residual. La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de las partidas de propiedades y equipo, la cual es determinada por la Administración teniendo en cuenta el trabajo de peritos valuadores externos, que se revisa periódicamente y se registra desde que dichos activos están disponibles para entrar en operación. Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya certeza razonable de que el Grupo vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento. Los terrenos no se deprecian.

A continuación se indican las tasas de depreciación y valores residuales para cada clase de activo:

	Tasa	% valor residual
Equipo de vuelo bajo arrendamiento	3.3% a 8%	7-15
Partes y refacciones de avión	5% a 10%	-
Construcciones	5% a 10%	-
Equipo de tierra	10%	-
Equipo de transporte	10% a 25%	-
Mobiliario	10%	-
Maquinaria y equipo	10% a 33%	-
Equipo de cómputo	25%	-
Mantenimiento mayor	8.33% a	-

El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año, y se ajustan en caso de ser necesario.

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Instrumentos financieros-

Instrumentos financieros no derivados-

Los instrumentos financieros no derivados incluyen inversiones en títulos de deuda, cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar, efectivo y equivalentes de efectivo, préstamos, proveedores y otras cuentas por pagar.

El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden saldos de efectivo y depósitos a la vista con un vencimiento original de tres meses o menos.

El efectivo restringido comprende los saldos de efectivo del Fideicomiso F/1748, fideicomiso emisor consolidado utilizado por el Grupo para bursatilizar los flujos de efectivo procedentes de la venta de boletos por tarjetas de crédito a través de oficinas y agencias de viaje en México, que se pagará a los tenedores de los certificados bursátiles fiduciarios emitidos por el Fideicomiso (al 31 de diciembre de 2025, este Fideicomiso se encuentra en proceso de cancelación). Adicionalmente en el año 2025, el efectivo restringido también incluye depósitos de saldos en efectivo para cubrir ciertas garantías de cartas de crédito.

El Grupo reconoce inicialmente los préstamos, cuentas por cobrar y depósitos en la fecha en que se originan. Otros activos financieros (incluyendo los activos designados a valor razonable a través de resultados) se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual el Grupo se convierte en integrante de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero. Cualquier participación en los activos financieros transferidos que sea creado o conservado por parte del Grupo se reconoce como un activo o pasivo por separado.

Compensación-

Los activos y pasivos financieros se deben compensar y presentarse netos en los estados financieros, sólo si el Grupo tiene el derecho legal de compensar los montos y pretende ya sea liquidar sobre una base neta de activos y pasivos financieros o bien, realizar el activo y liquidar el pasivo en forma simultánea.

Activos financieros no derivados-

El Grupo clasifica sus activos financieros no derivados en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable a través de resultados, costo amortizado, y valor razonable a través de otros resultados integrales ("ORI").

La clasificación de los activos financieros se basa tanto en el modelo de negocios como en las características de los flujos contractuales de los mismos.

i. Activos financieros a valor razonable a través de resultados-

Un activo financiero se presenta y es clasificado a su valor razonable a través de resultados si su intención es mantenerlo con fines de negociación, o no ha cumplido con la prueba de solo pago de principal e intereses ("SPPI"), o si se designa como tal en su reconocimiento inicial. Los activos financieros se designan a su valor razonable a través de resultados si el Grupo administra dichas inversiones y toma decisiones de compra y venta con base en su valor razonable y de acuerdo con la política de inversión o de administración de riesgos del Grupo.

En su reconocimiento inicial, los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados conforme se incurran. Los activos financieros a valor razonable a través de resultados se valúan a su valor razonable, y los cambios en el valor razonable, incluyendo cualquier interés o ingreso por dividendo, se reconocen en resultados. El valor razonable es obtenido de contrapartes financieras que actúan como agentes valuadores.

ii. Costo amortizado-

Un activo financiero se presenta y es clasificado a su costo amortizado siempre que el objetivo de su modelo de negocio sea el cobro del principal e interés, así como haber cumplido con la prueba SPPI. Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Dichos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas por cobrar se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos pérdidas por deterioro. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

iii. Activos financieros a valor razonable a través de ORI-

Un activo financiero se presenta y es clasificado a su valor razonable a través de ORI siempre que el objetivo de su modelo de negocio sea tanto el cobro como la venta de sus flujos contractuales de principal e intereses, así como haber cumplido con la prueba SPPI. Los activos financieros a valor razonable a través del ORI se valúan a su valor razonable, y los cambios en el valor razonable, incluyendo cualquier interés, se reconocen en el ORI. El valor razonable es obtenido de contrapartes financieras que

actúan como agentes valuadores, o se determinan con base en modelos de valuación utilizando datos observados en el mercado.

Pasivos financieros no derivados-

Los pasivos financieros del Grupo se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que el Grupo se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. El Grupo elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen, cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

El Grupo cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos, proveedores y otras cuentas por pagar.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El Grupo deja de reconocer un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cumplen, se cancelan o expiran. El Grupo también da de baja un pasivo financiero cuando se modifican sus términos y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente diferentes, en cuyo caso se reconoce un nuevo pasivo financiero basado en los términos actualizados a su valor razonable.

Al dar de baja un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros cancelado y la contraprestación pagada (incluidos los activos transferidos que no sean en efectivo o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

Instrumentos financieros derivados ("IFD") y contabilidad de coberturas-

Para gestionar los riesgos derivados de las fluctuaciones en los precios del combustible o Turbosina, ocasionalmente el Grupo utiliza selectivamente instrumentos financieros derivados tales como opciones asiáticas sobre el precio del *Jet Fuel 54* (*"JF54"*). El valor razonable de las opciones se obtiene mediante modelos de valuación que dependen del precio promedio del subyacente de referencia durante un período observado de tiempo. Durante 2025, 2024 y 2023 el Grupo no tuvo IFD sobre *JF54.*

Adicionalmente, en relación con su exposición de tasas de interés a largo plazo proveniente de deuda financiera contratada a tasas variables, el Grupo tuvo establecidas algunas estrategias que buscaban mitigar los riesgos adversos sobre sus flujos de efectivo que podrían presentarse ante fluctuaciones importantes en los niveles de las tasas de interés de referencia. El Grupo adquirió IFD que le permitieron intercambiar las tasas de interés variables de cierta deuda a largo plazo basada en la TIIE por una tasa de interés fija, que estuvieron vigentes hasta junio de 2024.

Durante su vigencia, éstos se valúan a su valor razonable y en caso de no cumplir con los requisitos de asignación de cobertura contable, los efectos se registran

inmediatamente en los resultados del ejercicio al ser clasificadas como instrumentos con fines de negociación. Cualquier cobertura inefectiva relacionada a *JF54* e instrumentos derivados de tasas de interés se reconocen en las líneas de combustible e ingresos (costos) financieros, respectivamente, en los estados consolidados de resultados.

Antes de entrar en estos contratos de instrumentos derivados, la Administración deberá de obtener la aprobación del Consejo de Administración, quien es el responsable de determinar los volúmenes requeridos para mitigar, así como de los precios de los mismas. El propósito de estas operaciones es el de mitigar el riesgo relacionado con el precio del combustible y/o tasas de interés.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los cambios en el valor razonable se determinan con base en precios de mercado reconocidos y cuando no cotizan en un mercado observable, se determinan con base en modelos de valuación utilizando datos observados en el mercado. Asimismo, puede ser obtenido de las contrapartes financieras que actúan como agentes valuadores.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción-

El Grupo presenta información sobre la utilidad por acción ("UPA") básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias.

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

Beneficios a los empleados-

i. Planes de beneficios definidos-

El Grupo tiene planes de pensiones de beneficio definido para algunos de sus empleados. En adición, la prima de antigüedad se proporciona a todos los empleados bajo la Ley Federal del Trabajo. La Ley establece que las primas de antigüedad son pagaderas, basada en el salario y años de servicio para los empleados que renuncien después de por lo menos quince años de servicio o sean despedidos.

Las obligaciones netas del Grupo respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente y el valor razonable de los activos del plan se deducen. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones del Grupo y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado de acuerdo con la NIC 19 (ver Nota 22). Cuando el cálculo resulta en un beneficio para el Grupo, el activo que se reconoce se limita al valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan del Grupo.

Remediciones del pasivo neto por beneficios definidos, que comprenden las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses) y el efecto del techo financiero (si lo hay, excluyendo los intereses), se reconocen inmediatamente en los otros resultados integrales. El Grupo determina el gasto (ingreso) neto por intereses, sobre la obligación por beneficios definidos (activo) del período, aplicando la tasa de descuento utilizada para medir la obligación por beneficios definidos al inicio del período anual sobre la obligación por beneficios definidos neta (activo), como resultado de las contribuciones y los pagos realizados en los planes. Los gastos netos por intereses y otros gastos relacionados con los planes de beneficios definidos se reconocen en el resultado del año.

Cuando se modifican los beneficios o se reduce un plan, se reconoce inmediatamente el cambio que se produzca en los resultados del año. El Grupo reconoce las pérdidas y

ganancias relativas a la compensación de un plan de beneficios definidos cuando ésta se produce.

ii. Beneficios por terminación-

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, para proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si el Grupo ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del período de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo-

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo o reparto de utilidades, si el Grupo tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

iv. Pagos basados en acciones-

El Grupo ha concedido ciertos beneficios liquidables mediante pagos basados en acciones a cierto personal ejecutivo clave de la Administración, sujetos a ciertos servicios y condiciones de desempeño. El costo de pagos otorgados se reconoce como un gasto de los empleados, con el correspondiente incremento en el patrimonio neto en el período de adquisición de derechos. El importe reconocido como gasto se ajusta para reflejar únicamente el número de títulos para los que se prevé que se cumplan las condiciones de los servicios relacionados, de tal manera que la cantidad finalmente reconocida como un gasto se basa en el número de acciones que cumplan con las condiciones de los servicios relacionados a la fecha de adquisición de derechos.

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Determinación de valores razonables-

Varias políticas y revelaciones contables del Grupo requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los siguientes métodos. Cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

(a) Propiedad-

El valor de mercado de una propiedad es el monto estimado por el cual una propiedad se podría intercambiar en la fecha de valuación entre un comprador y un vendedor que estén

dispuestos a ello en una transacción con base en precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables después de la debida labor de comercialización en la que cada una de las partes habría actuado voluntariamente y con conocimiento de causa.

(b) Instrumentos financieros derivados-

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados *"Over the Counter"* ("*OTC*") se obtiene de las contrapartes financieras con quienes se opera, y se les hacen pruebas de razonabilidad descontando los flujos futuros de efectivo estimados con base en los términos y vencimiento de cada contrato y el uso de los insumos del mercado. Los valores razonables reflejan el riesgo de crédito del instrumento e incluyen ajustes para tener en cuenta nuestro propio riesgo de crédito cuando sea apropiado.

(c) Pasivos financieros no derivados-

El valor razonable, que se determina para fines de revelación, se calcula con base en el valor presente de los flujos futuros de efectivo del principal e intereses, descontados a la tasa de interés de mercado en la fecha del reporte. En el caso de arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a contratos de arrendamiento similares.

(d) Títulos de deuda-

El valor razonable de los títulos de deuda, que se calcula para fines de revelación, es determinado por su valor de cotización con respecto a la fecha de cierre del balance más un ajuste para reflejar el precio de la oferta. Si no cotizan, el valor razonable se estima utilizando una técnica de flujo de efectivo descontado utilizando flujos de caja esperados y una tasa de descuento de mercado relacionado.

(e) Intangibles-

El valor razonable de los contratos de socios y relaciones con clientes, y la marca se explican en la Nota 3(g).

(f) Pagos basados en acciones-

El valor razonable de los pagos basados en acciones que son otorgados a personal ejecutivo, se determina por referencia de los precios públicos cotizados para dichas acciones.

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Ingresos y costos financieros-

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros y utilidades cambiarias netas, que son reconocidas directamente en resultados. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen en resultados en la fecha en que está establecido el derecho del Grupo a recibir el pago, que en el caso de títulos que cotizan en bolsa, es la fecha ex-dividendo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones o dividendos, cambios en el valor razonable de activos financieros, pérdidas cambiarias netas, comisiones por tarjetas de crédito; pérdidas por deterioro sobre activos financieros, intereses por arrendamientos y pérdidas sobre instrumentos financieros son reconocidas directamente en resultados. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo.

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Activos financieros a valor razonable a través de resultados-

Un activo financiero se presenta y es clasificado a su valor razonable a través de resultados si su intención es mantenerlo con fines de negociación, o no ha cumplido con la prueba de solo pago de principal e intereses (“SPPI”), o si se designa como tal en su reconocimiento inicial. Los activos financieros se designan a su valor razonable a través de resultados si el Grupo administra dichas inversiones y toma decisiones de compra y venta con base en su valor razonable y de acuerdo con la política de inversión o de administración de riesgos del Grupo.

En su reconocimiento inicial, los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados conforme se incurran. Los activos financieros a valor razonable a través de resultados se valúan a su valor razonable, y los cambios en el valor razonable, incluyendo cualquier interés o ingreso por dividendo, se reconocen en resultados. El valor razonable es obtenido de contrapartes financieras que actúan como agentes valuadores.

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Pasivos financieros no derivados-

Los pasivos financieros del Grupo se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que el Grupo se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento. El Grupo elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen, cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

El Grupo cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos, proveedores y otras cuentas por pagar.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El Grupo deja de reconocer un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cumplen, se cancelan o expiran. El Grupo también da de baja un pasivo financiero cuando se modifican sus términos y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente diferentes, en cuyo caso se reconoce un nuevo pasivo financiero basado en los términos actualizados a su valor razonable.

Al dar de baja un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros cancelado y la contraprestación pagada (incluidos los activos transferidos que no sean en efectivo o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Operaciones en moneda extranjera-

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades del Grupo al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera a la fecha de reporte se vuelven a convertir a la moneda funcional al tipo de cambio a esa fecha.

Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera que se miden a valor razonable se vuelven a convertir a la moneda funcional al tipo de cambio en la fecha en que se determinó el valor razonable. Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la

transacción. Las diferencias cambiarias derivadas de la reconversión se reconocen en resultados y presentadas dentro de ingresos (costos) financieros.

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Conversión a la moneda de presentación-

El Grupo presenta sus estados financieros consolidados en miles de pesos mexicanos. Los activos y pasivos son convertidos en moneda funcional (dólar americano) a moneda de presentación al tipo de cambio de la fecha de reporte; ingresos y gastos son convertidos al tipo de cambio vigente en las fechas de las transacciones. Las diferencias cambiarias originadas por el proceso de conversión se reconocen directamente en la cuenta de utilidad integral (efecto por conversión de monedas extranjeras).

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

El principal riesgo de mercado asociado con la industria es la variación en los precios del combustible. El Grupo reduce este riesgo a través de instrumentos financieros derivados, generalmente opciones y combinaciones de opciones. Adicionalmente, dependiendo de las condiciones del mercado, el Grupo aplica aumentos en las tarifas o cargos adicionales por combustible a los boletos de avión a fin de reducir parcialmente el impacto de precios más altos del combustible.

Las fluctuaciones en los precios de la turbosina dependen en gran medida de las condiciones económicas y políticas, tanto locales como mundiales; entre estas condiciones se encuentra la oferta y la demanda mundial de petróleo, las decisiones de la Organización de Países Exportadores de Petróleo ("OPEP"), la capacidad de refinación mundial, los niveles de existencias de petróleo crudo, así como factores climáticos y geopolíticos.

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Deterioro-

i.Activos financieros no derivados-

El Grupo reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por:

- los activos financieros medidos al costo amortizado;
- las inversiones de deuda medidas al valor razonable con cambios en otros resultados integrales; y
- activos del contrato.

El Grupo mide las correcciones de valor por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide al importe de las perdidas crediticias esperadas de doce meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de presentación; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las correcciones de valor por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Medición de las pérdidas crediticias esperadas-

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por probabilidad de las pérdidas crediticias. Las pérdidas crediticias se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la entidad de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que el Grupo espera recibir).

Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

Activos financieros con deterioro crediticio

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda al valor razonable con cambios en otros resultados integrales tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene “deterioro crediticio” cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

Castigo

El importe en libros bruto de un activo financiero se castiga cuando el Grupo no tiene expectativas razonables de recuperar un activo financiero en su totalidad o una porción del mismo. El Grupo

hace una evaluación individual de la oportunidad y el alcance del castigo con base en si existe o no una expectativa razonable de recuperación. El Grupo no espera que exista una recuperación significativa del importe castigado. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a actividades a fin de cumplir con los procedimientos del Grupo para la recuperación de los importes adeudados.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Activos no financieros-

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo, distintos a inventarios y activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. El Grupo realiza una evaluación de deterioro de los activos de larga duración en la unidad generadora de efectivo ("UGE") cuando existen indicadores de que el valor en libros de dichos activos puede no ser recuperable. Esto implica estimar el monto recuperable de la UGE entre el mayor de su valor razonable menos los costos de venta, o su valor de uso utilizando un modelo de flujo de efectivo descontado. Al 31 de diciembre de 2025, el Grupo tiene propiedades y equipo (incluyendo activos por derecho de uso), intangibles, pagos anticipados y depósitos, y algunos otros activos a largo plazo, que representan la UGE.

Para los activos intangibles que tienen vidas indefinidas, tales como los derechos fiduciarios, el monto recuperable se estima cada año en las mismas fechas.

Los contratos de socios y relaciones con clientes de vida definida no tienen fecha de vencimiento ni costo de renovación.

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor de recuperación de la UGE a la cual pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su UGE es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las UGE, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de los activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el importe recuperable. Una pérdida por deterioro sólo se revierte en la medida que el valor en libros del activo no supere el valor en libros que hubiera determinado, neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido anteriormente.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Impuesto sobre la renta (“ISR”)-

El gasto por impuestos a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de otros resultados integrales.

El gasto por impuestos causados es el impuesto que se espera pagar o recibir. El ISR a cargo por el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales para las compañías en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El ISR diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos del Grupo y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y

pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Activos intangibles-

Los activos intangibles corresponden principalmente a programas de cómputo o software, derechos fiduciarios, contratos con socios y relaciones con clientes, marcas y crédito mercantil.

i. Contratos con socios y relaciones con clientes -

Los contratos con socios y relaciones con los clientes se consideran activos de larga duración, de los cuales, algunos de ellos se definen de forma definida y otros con vida indefinida.

Los activos intangibles de vida definida (como por ejemplo la base de miembros de "Aeroméxico Rewards" y algunos contratos con socios) se registran al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro y se amortizan utilizando el método de línea recta durante sus vidas estimadas, típicamente 10 años. El período promedio de amortización remanente de algunos de los contratos con socios más importantes es de 1 año. La

vida remanente de la base de miembros de Aeroméxico Rewards, se determina basada en la rotación histórica de sus miembros y algunos términos pactados en los contratos con socios.

Los activos intangibles de vida indefinida (como por ejemplo algunos contratos con socios) se registran al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro y no se amortizan, sino que se sujetan anualmente a pruebas de deterioro, o con mayor frecuencia, en caso de existir eventos o cambios en las circunstancias que indiquen que estos activos intangibles puedan verse deteriorados.

En base en el análisis realizado por el Grupo sobre las disposiciones de la NIC 38 *Activos Intangibles* sobre la determinación de la vida útil de un activo intangible con una vida definida o indefinida, la Administración del Grupo ha determinado que para ciertos contratos con socios celebrados con determinadas tarjetas de marca compartida, otras aerolíneas y otros socios comerciales, la vida útil es indefinida, considerando que el riesgo de no renovación de estos acuerdos comerciales es bajo, derivado de la falta de un costo de renovación asociado, condiciones existentes de renovación automática, y los años de permanencia en que se han mantenido como socios estratégicos y los beneficios económicos y comerciales que se han obtenido de estas relaciones comerciales.

ii. Marcas-

Las marcas registradas que se consideran activos intangibles con vida indefinida se registran al costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro y no se amortizan, sino que se realiza anualmente una prueba por deterioro, o con mayor frecuencia, si los eventos o cambios en las circunstancias indican que las marcas pueden deteriorarse. Estos activos intangibles tienen una vida útil indefinida ya que no existe un límite previsible al período durante el cual se espera que el activo genere flujos de efectivo. Véase para las pruebas de deterioro la Nota 3(i).

iii. Crédito mercantil-

El crédito mercantil representa el exceso del costo de una adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida a la fecha de adquisición y se mide neto de las pérdidas acumuladas por deterioro. El crédito mercantil no se amortiza, sino que se prueba anualmente, o con mayor frecuencia, si los eventos o cambios en las circunstancias indican que el crédito mercantil pudiera deteriorarse.

iv. Otros activos intangibles -

Aquellos activos intangibles con vida útil definida se amortizan con base en la mejor estimación de su vida útil determinada de acuerdo con la expectativa de sus beneficios futuros.

Los derechos fiduciarios representan la contribución a un fideicomiso para la construcción de un nuevo proyecto denominado “Torre Aeroméxico” y están registrados a su costo de aportación menos reservas de deterioro.

v. Amortización-

La amortización se reconoce en resultados usando el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles y se calcula sobre el costo del activo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce a partir de la fecha en que los activos intangibles con vida útil definida se encuentran disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros incorporados en el activo.

Las vidas útiles estimadas para los períodos en curso y anteriores son las siguientes:

Software	4 - 7 años
Contratos con socios y relaciones con clientes	10 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Inversiones en compañías reconocidas por el método de participación-

Hasta el 30 de diciembre de 2025, la participación en compañías reconocidas por el método de participación, se componía de la inversión en un negocio conjunto (AM DL MRO JV, S. A. P. I. de C. V. o “MRO”) (ver Nota 18).

Las compañías asociadas son aquellas entidades en las cuales el Grupo ejerce influencia significativa, pero no control o control conjunto, sobre las políticas financieras y de operación. Los negocios conjuntos son aquellas entidades sobre cuyas actividades el Grupo ejerce control conjunto, mediante el cual el Grupo tiene derecho a los activos netos del acuerdo, en lugar de derechos a sus activos y obligaciones por sus pasivos.

Las inversiones en asociadas y negocios conjuntos se registran por el método de participación y se reconocen inicialmente a su costo de adquisición, incluido los costos ejercidos en la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los estados financieros consolidados incluyen la participación del Grupo en los resultados y otros resultados integrales de las inversiones en negocios conjuntos y asociadas contabilizadas por el método de la participación, hasta la fecha en que cese la influencia significativa en el control conjunto.

Transacciones eliminadas en la consolidación-

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del Grupo, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las utilidades no realizadas derivadas de transacciones entre entidades del Grupo en las que se tienen inversiones contabilizadas bajo el método de participación se eliminan contra la inversión en la medida de la participación del Grupo en la asociada o negocio conjunto. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Capital social-

Acciones ordinarias-

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos.

Recompra de acciones (acciones de tesorería)-

Cuando ciertas acciones del capital social se recompran, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de efecto de impuestos, se reconoce como

una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones en tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones en tesorería se venden o re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se presenta como parte de la prima en emisión de acciones.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

Arrendamientos-

Al inicio de un contrato, el Grupo evalúa si el contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación.

Como arrendatario-

Al inicio o al momento de la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, el Grupo distribuye la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento sobre la base de sus precios independientes relativos. No obstante, en el caso de los arrendamientos de propiedades y equipo, el Grupo ha escogido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no lo son como un componente de arrendamiento único.

El Grupo reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento a la fecha de comienzo del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que incluye el importe inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, más cualquier costo directo inicial incurrido y una estimación de los costos futuros al desmantelar y eliminar el activo subyacente o el lugar en el que está ubicado, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Posteriormente, el activo por derecho de uso se deprecia usando el método en línea recta desde la fecha de inicio y hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente al Grupo al final del plazo del arrendamiento o que el costo del activo por derecho de uso refleje que el Grupo va a ejercer una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que la de las propiedades y equipos. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por las pérdidas por deterioro del valor, si las hubiere, y se ajusta por ciertas nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos descontados por arrendamiento que no se hayan pagado en la fecha de inicio, utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no pudiera determinarse fácilmente, la tasa incremental por préstamos del Grupo. Por lo general, el Grupo utiliza su tasa incremental por préstamos como tasa de descuento. Esta tasa comprende supuestos importantes, tales como tasas de referencia, calificaciones crediticias, riesgo país y ajustes específicos a la naturaleza de los activos arrendados.

El Grupo determina su tasa incremental por préstamos obteniendo tasas de interés de diversas fuentes de financiamiento externas y realiza ciertos ajustes para reflejar los plazos del arrendamiento y el tipo de activo arrendado.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento se incluyen a continuación:

- pagos fijos, incluyendo en esencia los pagos fijos;
- pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos empleando el índice o tasa en la fecha de inicio;
- importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; y
- el precio de ejercicio de una opción de compra si el Grupo está razonablemente seguro de ejercer esa opción, los pagos por arrendamiento en un período de renovación opcional si el Grupo tiene certeza razonable de ejercer dicha extensión, y pagos por penalizaciones derivadas de la terminación anticipada del arrendamiento a menos que el Grupo tenga certeza razonable de no finalizar el arrendamiento anticipadamente.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Se realiza una nueva medición cuando existe un cambio en los pagos por arrendamiento futuros producto de un cambio en un índice o tasa, si existe un cambio en la estimación del Grupo del importe que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si el Grupo cambia su evaluación de si ejercerá o no una opción de compra, ampliación o terminación, o si existe un pago por arrendamiento fijo en esencia que haya sido modificado.

Cuando se realiza una nueva medición del pasivo por arrendamiento de esta manera, se realiza el ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

El Grupo presenta activos por derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedades de inversión en “propiedades y equipo, incluyendo derechos de uso” y pasivos por arrendamiento en “deuda financiera incluyendo arrendamientos” en el estado de situación financiera (ver Notas 15 y 21).

Arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor-

El Grupo ha escogido no reconocer activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento por los arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos de corto plazo, incluyendo el equipo

de TI. El Grupo reconoce los pagos por arrendamiento asociados con estos arrendamientos como gasto sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Costo amortizado-

Un activo financiero se presenta y es clasificado a su costo amortizado siempre que el objetivo de su modelo de negocio sea el cobro del principal e interés, así como haber cumplido con la prueba SPPI. Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Dichos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los préstamos y cuentas por cobrar se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos pérdidas por deterioro. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Inventarios-

Los inventarios de refacciones, accesorios, materiales y suministros se registran al costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se basa en la fórmula de costos promedio y son reconocidos en resultados conforme se consumen.

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Propiedades y equipo-

i. Reconocimiento y medición-

El equipo de vuelo y otros elementos de propiedades y equipo están registrados a su costo de adquisición menos depreciación y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de activos construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso. Los costos relacionados con equipo arrendado según las especificaciones contractuales y los costos financieros para activos calificables son capitalizados.

Las partes y refacciones reparables de equipo de vuelo son clasificadas como propiedades y equipo si son esperados utilizar en más de un período.

Cuando las partes de una partida de propiedades y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedades y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de propiedades y equipo, y se reconocen netos dentro de “otros ingresos” en el resultado del ejercicio.

En caso de que el Grupo reciba créditos de los fabricantes en relación con la adquisición de determinadas aeronaves y motores con base a los términos y condiciones individuales de cada acuerdo de dichos créditos, estos últimos se registran como una reducción del costo de las correspondientes aeronaves y motores.

ii. Costos subsecuentes-

El costo de reemplazo de una partida de propiedades y equipo se reconoce a su valor en libros, si es probable que los beneficios económicos futuros comprendidos en dicha parte sean recuperables para el Grupo y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de la operación del día a día de propiedades y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

iii. Depreciación-

La depreciación se calcula sobre el monto que corresponde al costo de un activo, menos su valor residual. La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de las partidas de propiedades y equipo, la cual es determinada por la Administración teniendo en cuenta el trabajo de peritos valuadores externos, que se revisa periódicamente y se registra desde que dichos activos están disponibles para entrar en operación. Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya certeza razonable de que el Grupo vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento. Los terrenos no se deprecian.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Provisiones-

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, el Grupo tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan conforme a los flujos futuros de efectivo descontados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

Provisión para devolución de aviones-

En relación a los arrendamientos operativos donde el Grupo está obligado a devolver una aeronave en ciertas condiciones, se registra una provisión durante el término del arrendamiento. Esta provisión se hace en relación al valor presente de los costos futuros esperados para cumplir las

condiciones de devolución tomando en consideración el plan de flota actual y la programación de mantenimientos a largo plazo. El valor presente de las condiciones de devolución se determina a la fecha de inicio del arrendamiento y está sujeto a revisiones anuales.

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Transportación vendida no utilizada y reconocimiento de ingresos por vuelo de pasajeros y servicios complementarios-

Las ventas de pasajes son inicialmente reconocidas en pasivo como transportación vendida no utilizada (obligación contractual conforme a la NIIF 15), y se reconocen como ingreso por pasajeros, netas de cargos aeroportuarios, cuando se presta el servicio. La cuenta de pasivo es también disminuida por los servicios prestados por otras aerolíneas (en donde la Compañía no mantiene control antes de que los boletos son transferidos al cliente, por lo tanto, en este caso se actúa como un agente debido a que solamente se transfiere el servicio de transportación aérea a ser otorgado por otras aerolíneas), previamente vendidos a través de Aerovías de México, S. A. de C. V. (“Aeroméxico”) y por los boletos reembolsados.

Las ventas antes mencionadas donde Aeroméxico actúa como agente, resultan en cargos por servicios interlineales que forman parte de otros ingresos por comisiones, reconocidos en resultados cuando se presta el servicio.

Los ingresos por pasajeros, en virtud de que no representan una obligación de desempeño a la prestación de servicios de transportación aérea, agrupan tanto aquellos que incluyen la tarifa aérea, así como los servicios complementarios como pueden ser el exceso de equipaje y otros cargos a pasajeros, la caducidad de boletos no utilizados y el efecto por la disminución de los pagos por compensación a pasajeros y el costo por la acumulación de puntos del programa de pasajero frecuente "Aeroméxico Rewards" de Aeroméxico.

El Grupo valúa la transportación vendida no utilizada, convirtiendo a la moneda funcional la venta de pasajes de los diferentes tipos de cambio vigentes a la fecha de estas operaciones.

Los boletos no utilizados (caducidad o *"breakage"*) se reconocen como un ingreso complementario de pasajeros, utilizando la fecha programada de los vuelos, revisando posteriormente los términos y condiciones de dichos boletos en los que el Grupo utiliza su experiencia histórica con boletos reembolsables y no reembolsables y otros patrones de uso.

Al momento de realizar una venta a un pasajero, el Grupo debe cobrar ciertos impuestos y cargos de otras tarifas como parte de los boletos de transportación aérea. Estos impuestos y cargos relacionados con los pasajeros incluyen, por ejemplo, el impuesto al valor agregado, tarifas por el uso de salida y/o llegada de aeropuertos, cargos por el uso de instalaciones aeroportuarias, etc. Dado que el Grupo tiene la obligación legal de actuar como agente en el cobro con respecto a estos impuestos y cargos, estos montos no forman parte de los ingresos por vuelo de pasajeros. El Grupo registra un pasivo cuando se cobran estos montos y da de baja el pasivo cuando se realizan los pagos a la agencia gubernamental o aeropuerto correspondiente.

Las comisiones por la venta de boletos se cargan a resultados dentro de la línea de gastos de comisiones de agencias, cuando los ingresos relacionados se reconocen. El monto de las comisiones de agentes de viajes a través de canales de distribución indirectos para el año terminado el 31 de diciembre de 2025 fue de $57,438 (2024: $60,632 y 2023: $56,932).

Ingresos por carga-

El ingreso por transportación de carga se reconoce cuando el servicio ha sido prestado.

Otros ingresos-

Los otros ingresos incluyen principalmente diversos servicios como capacitación, vuelos de fletamento ("*Charter*"), redención de puntos de Aeroméxico Rewards (ver siguiente inciso) y otros, los cuales se reconocen en el estado de resultados integrales en el período de prestación de los servicios.

Pasivo por programa de pasajero frecuente y reconocimiento de ingresos por Puntos Aeroméxico Rewards

El programa de viajero frecuente Aeroméxico Rewards permite a los pasajeros acumular Puntos Aeroméxico Rewards o "Puntos AR" (principalmente por volar en las aerolíneas del Grupo o con socios de su alianza y por utilizar los servicios de los socios del programa para tarjetas de crédito de marca compartida, estadías en hoteles, alquiler de autos y otros) que les dan derecho a elegir entre varios premios. Todos los Puntos AR acumulados por los socios de Aeroméxico Rewards se contabilizan como un pasivo (programa de pasajero frecuente) y se reconocen como ingresos cuando se redimen los premios. El monto de los ingresos reconocidos por el Grupo se basa en la cantidad de Puntos AR redimidos en un período en relación con el número total que se espera redimir, lo que considera la estimación de caducidad del Grupo.

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Costos de mantenimiento-

Mantenimiento mayor-

Los costos de mantenimiento y reparación mayor de equipos de vuelo propios y arrendados (es decir, el mantenimiento mayor de grandes componentes de aeronaves, como por ejemplo motores y trenes de aterrizaje) se contabilizan por el método de refacción reparada ("*built-in-overhaul*"). El método de refacción reparada consiste en que el Grupo reconoce el costo estimado para dichos mantenimientos mayores como un componente separado de propiedades y equipo (mantenimiento mayor). Estos costos de mantenimiento mayor se deprecian en el período más corto entre el tiempo que transcurrirá hasta el siguiente mantenimiento mayor o el período remanente en los

términos del contrato de arrendamiento, y se presenta en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales como parte de los gastos de operación (depreciación y amortización). Los costos de mantenimiento mayor subsecuentes se capitalizan y amortizan en el período más corto entre el tiempo que transcurrirá hasta el siguiente mantenimiento mayor o el período remanente en los términos del contrato de arrendamiento. Los desembolsos de efectivo relacionados a dicho mantenimiento mayor se presentan en los estados consolidados de flujos de efectivo bajo la línea de "adquisiciones de propiedades y equipo" como parte de los "flujos de efectivo por actividades de inversión" y la depreciación relacionada se reporta como parte de los ajustes al flujo de actividades de operación.

Mantenimiento directo o en línea-

Los pagos hechos en relación con el mantenimiento directo fuera de los mantenimientos mayores programados para aeronaves propias y arrendadas (inspecciones de rutina de toda la aeronave, incluyendo fuselaje y remplazo de partes rotables menores) se registran en resultados al incurrirse y son reportados en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales como parte de la línea de gasto por mantenimiento en los gastos de operación. Los desembolsos de efectivo por estos conceptos se reportan en los estados consolidados de flujos de efectivo como parte de "flujos por actividades de operación".

Si el Grupo se compromete contractualmente a devolver el equipo de vuelo en un estado determinado o para compensar al arrendador sobre la base de la condición real del equipo de vuelo al final del plazo del arrendamiento, el Grupo reconoce durante el plazo del contrato una provisión para devoluciones de aeronaves arrendadas (ver Nota 3(j)).

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

Información de segmentos-

El Grupo reporta información por segmentos de conformidad con lo establecido por la NIIF 8 *Información por segmentos*. Un segmento operativo es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos de las actividades ordinarias e incurrir en gastos incluidos los ingresos de las actividades ordinarias y los gastos por transacciones con otros componentes de la misma entidad. Los resultados operativos de los segmentos son revisados y analizados regularmente por la Dirección General del Grupo para la toma de decisiones acerca de los recursos que deben asignarse al segmento y evaluar su rendimiento, y para el cual la información financiera segmentada está disponible.

El Grupo determinó que cuenta con un segmento operativo: transportación aérea, identificado en las siguientes áreas geográficas conforme a sus destinos: (1) Doméstico e (2) Internacional. El Grupo asigna los ingresos por área geográfica según el destino de vuelo del pasajero.

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Pagos basados en acciones-

El Grupo ha concedido ciertos beneficios liquidables mediante pagos basados en acciones a cierto personal ejecutivo clave de la Administración, sujetos a ciertos servicios y condiciones de desempeño. El costo de pagos otorgados se reconoce como un gasto de los empleados, con el correspondiente incremento en el patrimonio neto en el período de adquisición de derechos. El importe reconocido como gasto se ajusta para reflejar únicamente el número de títulos para los que se prevé que se cumplan las condiciones de los servicios relacionados, de tal manera que la cantidad finalmente reconocida como un gasto se basa en el número de acciones que cumplan con las condiciones de los servicios relacionados a la fecha de adquisición de derechos.

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Subsidiarias-

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por el Grupo (ver Nota 6). El Grupo controla otra entidad, cuando se expone a, o tiene derecho a, rendimientos variables procedentes de su involucramiento con la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para alinearlas con las políticas adoptadas por el Grupo. Todas las subsidiarias del Grupo prepararon sus estados financieros al 31 de diciembre.

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Beneficios por terminación-

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando el Grupo está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, para proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si el Grupo ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del período de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

Pagos anticipados y depósitos-

Los pagos anticipados no circulantes y depósitos de largo plazo representan principalmente depósitos a favor de los arrendadores de equipo de vuelo y grupos aeroportuarios; se presentan con base en la fecha establecida contractualmente relativa a su recuperación, como activo circulante o no circulante.

Los depósitos por mantenimiento son reconocidos como un activo en el momento en el que se realiza el pago correspondiente al proveedor. Estos depósitos son considerados como reservas de mantenimiento y son calculados generalmente sobre la base de horas voladas. Estas reservas de mantenimiento son reclasificadas a propiedades y equipo (mantenimiento mayor) una vez que se realiza el servicio de mantenimiento y reconocido en resultados a través de la depreciación con base en las políticas de mantenimiento del Grupo.

Los pagos anticipados de corto plazo representan principalmente licencias de software, seguros y prepagos de refacciones y accesorios. Los pagos anticipados se reconocen como gasto en el estado de resultados cuando el servicio o el bien es recibido.

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Los ADS comenzaron a cotizar en la Bolsa de Valores de Nueva York ("NYSE" por sus siglas en inglés) y las acciones ordinarias en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 6 de noviembre de 2025, bajo el símbolo “AERO”. La Oferta Global se cerró el 7 de noviembre de 2025.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final