Bolsa Institucional de Valores BIVA

Información Financiera Trimestral

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración 2
[110000] Información general sobre estados financieros 46
[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante 51
[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto 53
[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos....54
[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto....57
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual....60
[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior....63
[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera....66
[700002] Datos informativos del estado de resultados 67
[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses....68
[800001] Anexo - Desglose de créditos 69
[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera 72
[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto 73
[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados 74
[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable....92
[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto 97
[800500] Notas - Lista de notas 98
[800600] Notas - Lista de políticas contables 126
[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34....159

[105000] Comentarios y Análisis de la Administración

Comentarios de la gerencia [bloque de texto]

“Durante el tercer trimestre de 2026 logramos una mejora significativa en el desempeño de nuestras operaciones, con crecimiento de 4.6% en volumen consolidado y de 6.2% en EBITDA, alcanzando un margen de 20.5%. Estos resultados reflejan la capacidad de nuestro modelo de negocio para adaptarse con velocidad y flexibilidad a las condiciones de cada mercado, fortaleciendo la ejecución comercial y operativa, al tiempo que mantenemos una gestión financiera prudente”, señaló Arturo Gutiérrez, Director General de Arca Continental.

“Seguiremos enfocados en fortalecer nuestras capacidades comerciales y digitales, mantenernos cerca de clientes y consumidores y ejecutar con disciplina en cada uno de nuestros mercados, con una visión de largo plazo orientada a generar valor sostenible y contribuir al desarrollo de las comunidades donde operamos”, agregó.

Información a revelar sobre la naturaleza del negocio [bloque de texto]

Arca Continental es una empresa dedicada a la producción, distribución y venta de bebidas de las marcas propiedad de The Coca-Cola Company, así como de botanas bajo las marcas Bokados en México, Inalecsa en Ecuador, y Wise en los Estados Unidos de América. Con una destacada trayectoria de más de 100 años, Arca Continental es el segundo embotellador de Coca-Cola más grande de América Latina y uno de las más importantes del mundo. En su franquicia de Coca-Cola, la empresa atiende a una población de más de 130 millones en la región norte y occidente de México, así como en Ecuador, Perú, en la región norte de Argentina y en la región suroeste de Estados Unidos. Arca Continental cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores bajo el símbolo "AC".

Información a revelar sobre los objetivos de la gerencia y sus estrategias para alcanzar esos objetivos [bloque de texto]

Visión: Ser líderes en todas las ocasiones de consumo de bebidas y alimentos en los mercados donde participamos, de forma rentable y sustentable.

Misión: Generar el máximo valor para nuestros clientes, colaboradores, comunidades y accionistas, satisfaciendo en todo momento y con excelencia las expectativas de nuestros consumidores.

Información a revelar sobre los recursos, riesgos y relaciones más significativos de la entidad [bloque de texto]

Negocio de Bebidas

México

AC cuenta con 19 plantas embotelladoras, 118 CEDIs, 93 líneas de producción de refrescos y bebidas no carbonatadas, 12 líneas de producción de agua en garrafón, 10 líneas de BIB, diversos terrenos disponibles para crecimiento futuro, 19 plantas tratadoras de agua, un edificio de oficinas corporativas, y aproximadamente 6,275 unidades de reparto y servicio al cliente.

Argentina

En Argentina, AC cuenta con 3 plantas embotelladoras, 20 CEDIs, 19 líneas de producción, 1 línea BIB y aproximadamente 296 unidades de reparto y servicio al cliente, así como 2 ingenios azucareros.

Estados Unidos

CCSWB cuenta con 7 plantas de producción, 31 CEDIs y 21 líneas de producción.

Ecuador

En Ecuador, AC cuenta con 3 plantas productoras de refrescos, 32 CEDIs, 20 líneas de producción y aproximadamente 702 rutas, una planta de producción de lácteos y 19 CEDIs para lácteos.

Perú

En Perú se cuenta con 6 plantas embotelladoras, 64 CEDIs y 35 líneas de producción de refrescos y bebidas.

Negocio de Botanas

México

NAYHSA cuenta con 3 plantas productoras ubicadas en Santa Catarina, Nuevo León, en Ciudad Obregón, Sonora e Iturbide, Guanajuato; mismas que integran 27 líneas de producción donde se producen cacahuates, dulces de mazapán, frutas enchiladas, tortilla chips, tostadas de maíz, chicharrones de cerdo, de harina de trigo y de papa, extruidos de maíz y fritos de maíz.

NAYHSA cuenta además con 54 CEDIs, con 1,607 unidades de reparto activas, y 1 edificio de oficinas corporativas ubicados en Nuevo León.

Estados Unidos

Wise cuenta con una planta productora ubicada en Berwick, Pennsylvania; misma que integra 10 líneas de producción y 11 CEDIs.

Ecuador

Inalecsa cuenta con 2 plantas productoras ubicadas en Guayaquil y en Quito, mismas que integran 24 líneas de producción, 150 unidades de reparto, 18 CEDIs (3 son CEDIs propios y 15 de Dipor) y 1 edificio de oficinas corporativas.

Factores de Riesgo

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar cualquier decisión de inversión en nuestros valores. Los riesgos e incertidumbres que se describen a continuación no son los únicos a los que nos enfrentamos. Los riesgos e incertidumbres que desconocemos, así como aquellos que consideramos actualmente como de poca importancia, también podrían afectar de manera importante nuestras operaciones y situación legal, fiscal, contable y financiera o de otra naturaleza.

La actualización de cualquiera de los eventos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre nuestras operaciones, situación financiera o resultados de operación.

Los riesgos descritos a continuación son los que identificamos como específicos para nuestro negocio, pero de ninguna manera deben considerarse como los únicos riesgos que podemos llegar a enfrentar. Dichos riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que afectan a la industria en la que operamos, las zonas geográficas en las que operamos o aquellos riesgos que actualmente no consideramos como importantes, también podrían llegar a afectar nuestro negocio.

La información distinta a la información histórica que se incluye en el presente Reporte, refleja la perspectiva operativa y financiera en relación con acontecimientos futuros, y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones. Al evaluar dichas estimaciones, nuestros inversionistas deberán tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este Reporte. Los Factores de Riesgo describen las circunstancias que, a la fecha de este Reporte, consideramos que podrían ocasionar que nuestros resultados no sean los esperados.

1. Factores de Riesgo relacionados con los países en los que operamos y la economía y situación mundial.

Nuestro negocio está sujeto a la situación política, económica, legal y social de los países en los que operamos.

Operamos en México, Estados Unidos, Argentina, Perú y Ecuador. Nuestra capacidad para operar y expandir nuestro negocio, así como nuestra situación financiera y resultados de operación, están sujetos a riesgos derivados de la situación política, social, legal, fiscal y económica de los países en los que operamos, así como de las políticas gubernamentales y cambios en la legislación de dichos países.

Nuestra situación financiera, liquidez y resultados de operación podrían verse afectados por virtud de barreras comerciales, la imposición o incremento de tarifas, controles de precios, expropiación o nacionalización de activos, fluctuaciones de divisas, controles cambiarios, volatilidad en los tipos de cambio, devaluaciones, desaceleración económica, niveles de inflación, incrementos en impuestos, cambios en las políticas públicas, el respeto al estado de derecho, restricciones en la transferencia de divisas, así como por otras circunstancias económicas, legales, fiscales, políticas o sociales. Por otro lado, los gobiernos de los países en los que operamos o en los que podríamos operar en el futuro han tomado, y en el futuro podrían tomar, acciones que pudieran afectarnos adversamente. Asimismo, una mayor intervención gubernamental en la economía de dichos países podría tener efectos adversos en nuestras operaciones y la de nuestros clientes.

Tenemos activos y operaciones importantes en los Estados Unidos y en México. La economía mexicana y el valor de mercado de los valores emitidos por emisores mexicanos pueden verse afectados, en diferente medida, por las condiciones económicas y de mercado de los Estados Unidos. Las condiciones económicas en México están altamente correlacionadas con las de los Estados Unidos como resultado de la amplia relación comercial entre ambos países y los altos niveles de actividad económica entre los dos países. La volatilidad o cambios drásticos en esas relaciones comerciales o de negocios, podrían afectar o reducir la actividad económica entre esos países.

Asimismo, condiciones económicas desfavorables, incertidumbre financiera, boicots comerciales, controles o disposiciones legales adicionales o distintas en materia de tarifas, impuestos, producción, distribución, importación, mercadotecnia, promoción, etiquetado, protección de datos personales, regulación sobre lavado de dinero, empaque, relaciones de trabajo,

competencia económica o prácticas comerciales, entre otros, o condiciones políticas inestables en México o en los Estados Unidos, podrían tener como resultado una afectación negativa en la demanda de nuestros productos.

Cualquier limitación al comercio exterior en cualquiera de los países en los que operamos podría afectar nuestras operaciones. Los distintos gobiernos podrían imponer restricciones comerciales por una diversidad de razones, ya sea con medidas arancelarias o no arancelarias, restringiendo, limitando o prohibiendo el comercio internacional de mercancías. Dichas medidas afectarían negativamente nuestras operaciones, especialmente respecto de los insumos que importamos y exportamos de y hacia esos países. Ver "Incremento de Aranceles" más adelante.

Las relaciones comerciales entre México y Estados Unidos han sido históricamente estrechas y fundamentales para nuestra operación. Sin embargo, en los últimos años, hemos enfrentado episodios de tensiones comerciales entre ambos países. El presidente de los Estados Unidos Donald J. Trump ha anunciado planes para establecer aranceles a la importación en respuesta al problema de la inmigración ilegal, disputas respecto al uso y reparto de aguas, y el contrabando de drogas a través de la frontera entre Estados Unidos y México. Ver "Incremento de Aranceles" más adelante.

La coalición política liderada por el partido Movimiento de Regeneración Nacional controla el Congreso y varias legislaturas estatales, lo que le permite implementar reformas significativas, incluidas aquellas a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, con apoyo limitado de otros partidos políticos.

Por otro lado, México ha experimentado periodos de violencia y criminalidad debido a las actividades del crimen organizado. En respuesta, el gobierno mexicano ha implementado diversas medidas para fortalecer la seguridad, incrementando la presencia y capacidad de sus fuerzas policiales y militares. No obstante, el crimen organizado, en especial el relacionado con el narcotráfico, sigue presente y operando en el país. Estas actividades, su posible intensificación y la violencia asociada a ellas podrían impactar negativamente la economía mexicana o nuestras operaciones en el futuro. La situación social y política en México podría afectar la estabilidad económica del país. Por su parte, el gobierno de los Estados Unidos ha declarado a ciertas organizaciones criminales como grupos terroristas, lo cual podría generar una injerencia de dicho gobierno en las actividades económicas que se realizan en Mexico. Ver "El aumento de la violencia en México y otros países en los que operamos, ha tenido un impacto adverso en sus economías y podría seguir afectándolas " más adelante.

No podemos garantizar que el ambiente político futuro en México y Estados Unidos no tendrá un efecto significativo adverso en nuestro negocio, resultados de operación, condición financiera o proyecciones. Asimismo, no podemos asegurar que los cambios en las políticas y legislación por parte de las administraciones en funciones en los Estados Unidos, México y el resto de los países en los que operamos, no podrían afectar las economías de dichos países.

Asimismo, tenemos activos y operaciones importantes en Perú, Ecuador y Argentina. En consecuencia, nuestro negocio, condición financiera y resultados de operaciones se pueden ver afectados por cambios en las políticas económicas o de otro tipo implementados por los gobiernos de esos países u otros desarrollos políticos, regulatorios o económicos en los mismos. Durante las últimas décadas, algunos de estos países han tenido una sucesión de regímenes con diferentes políticas y programas. Los gobiernos anteriores han intervenido con frecuencia en la economía y la estructura social de la nación y también han enfrentado problemas de lavado de dinero y corrupción. Entre otras acciones, los gobiernos anteriores han impuesto controles de precios, aranceles, tipos de cambio e inversiones locales y extranjeras, así como limitaciones a importaciones, restricciones a la capacidad de las empresas para despedir empleados y prohibiciones para distribuir utilidades. No podemos asegurar que las condiciones económicas y políticas en dichos países no tendrán un impacto adverso en nuestro negocio, resultados de operación, condición financiera o proyecciones.

Emergencias sanitarias.

En el pasado se han declarado, y es posible que se declaren en el futuro, emergencias sanitarias por el brote y propagación de enfermedades a nivel internacional o en los países en los que operamos. Dichas emergencias han generado, y podrían generar, paros de actividades comerciales y sociales, interrupciones en el suministro de materias primas, confinamientos, cierres de plantas de producción, lugares de trabajo, puntos de venta y centros de distribución o de consumo, entre otros, así como volatilidad o caídas en los mercados bursátiles y recesiones económicas.

No podemos anticipar las acciones que podrían implementarse por los gobiernos, empresas o particulares para hacer frente a cualquier emergencia en materia de salud. La magnitud del impacto en nuestro negocio, nuestra situación financiera y nuestros resultados de operaciones, que podría ser importante, dependerá de acontecimientos futuros que son inciertos,

incluyendo entre otros, la intensidad y la duración de las consecuencias derivadas de cualquier pandemia o emergencia sanitaria.

Nuestra capacidad de producir, distribuir y vender nuestros productos es crítica para nuestras operaciones y cualquier emergencia sanitaria, ya sea a nivel internacional o nacional, podría tener un efecto adverso y significativo en nuestras operaciones, así como en las condiciones de mercado y los precios de nuestros insumos. De la misma forma, las autoridades podrán solicitar que se restrinja el acceso a nuestros centros de producción, distribución, venta y trabajo de manera total o parcial o imponer cuarentenas y aislamiento. Aun cuando hemos adoptado planes de continuidad de operación que han tenido una eficacia adecuada para mitigar las afectaciones derivadas de una pandemia, no podemos asegurar que los mismos serán suficientes o adecuados.

Las condiciones económicas a nivel mundial, la volatilidad de los mercados financieros y el precio del petróleo.

El valor de mercado de los valores de las empresas mexicanas se ve afectado, en distinta medida, por las condiciones económicas y de mercado en otros países. Aunque las condiciones económicas en estos países pueden diferir significativamente de las condiciones económicas en México, las reacciones de los inversionistas a la evolución de cualquiera de estos otros países podrían tener un efecto adverso en el valor de mercado de los valores de emisores mexicanos, incluidos los nuestros.

La reducción en la producción de petróleo crudo podría tener un efecto adverso en los ingresos del gobierno mexicano. De la misma manera, el incremento en los precios de las gasolinas, diésel y otros derivados del petróleo, así como la imposición de aranceles a la importación de gasolinas, afecta el costo de venta de nuestros productos. Fluctuaciones en el precio del petróleo podrían afectar adversamente nuestros costos de producción y distribución. Estos desarrollos podrían tener un efecto adverso significativo en nuestro negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Impacto de las políticas o disposiciones legales del gobierno federal mexicano, así como los acontecimientos económicos, políticos y sociales en México.

Somos una sociedad mercantil mexicana y una parte importante de nuestros activos productivos están ubicados en México. Como resultado, nuestro negocio está sujeto a riesgos políticos, sociales, económicos, legales, fiscales y ambientales específicos de México. El gobierno federal mexicano ha ejercido y continúa ejerciendo influencia significativa sobre la economía mexicana. En consecuencia, las acciones del gobierno federal mexicano, su política fiscal, monetaria, ambiental, fiscal y de otra naturaleza, así como la regulación de empresas de participación estatal, como Pemex o CFE, y de la industria privada, podrían tener un impacto en entidades privadas mexicano, como nosotros. Además, nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación podrían verse afectados por las fluctuaciones cambiarias, inestabilidad de precios, inflación, movimiento en tasas de interés, imposición de tarifas o aranceles, disposiciones legales, políticas fiscales, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos en México o que le afecten a éste y respecto de los cuales no se tiene control. No se puede asegurar que los cambios en las políticas del gobierno federal mexicano no afectarán de manera negativa a nuestros negocios, condición financiera o los resultados de operación. Tampoco podemos predecir el impacto que tales condiciones políticas tendrán en la economía mexicana. Igualmente, la correlación directa entre la economía mexicana y la de Estados Unidos ha crecido en los últimos años desde la firma del Tratado de Libre Comercio de América del Norte en 1994 y el consecuente incremento en la actividad comercial entre ambos países. En consecuencia, una desaceleración de la economía en los Estados Unidos, la modificación o incumplimiento de los tratados comerciales con diversos países, incluyendo los Estados Unidos, o la imposición de aranceles o tarifas a las exportaciones, podrían tener un impacto negativo en la economía mexicana. Ver "Cambios en la legislación" y "Tratados de Libre Comercio" más adelante.

Cambios en la legislación.

Estamos sujetos a leyes y reglamentos en diversas materias en los países en los que operamos. Las leyes, reglamentos y demás reglas aplicables a nuestro negocio, así como sus modificaciones o cambios en su interpretación podrían impactar nuestras operaciones, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. Cualesquier cambios legislativos, incluso los aplicables a industrias distintas a la que operamos, podrían incrementar de manera importante nuestros costos de operación y obligarnos a implementar cambios operativos importantes con el riesgo de generar interrupciones o afectaciones en nuestras operaciones.

Tratados de Libre Comercio.

La implementación del T-MEC continúa siendo uno de los elementos más determinantes para el entorno comercial de México. El tratado entró en vigor el 1 de julio de 2020 y ha establecido reglas claras en sectores sensibles, como el agrícola, mediante esquemas como los contingentes arancelarios y lineamientos estrictos de origen, particularmente en azúcar y alta fructosa, donde se excluye a Canadá como parte originaria. Sin embargo, el mayor punto de tensión reciente es la controversia del maíz transgénico, derivada de las restricciones impuestas por México entre 2020 y 2023. El panel de solución de controversias solicitado por Estados Unidos concluyó en diciembre de 2024 que dichas restricciones violaban el T-MEC por no sustentarse en evidencia científica suficiente, obligando a México a modificarlas en un plazo corto y exponiéndolo al riesgo de sanciones comerciales.

En este contexto, la revisión del T-MEC programada para julio de 2026 representa el acontecimiento más relevante para América del Norte en materia comercial. Esta revisión definirá si el tratado se prorroga hasta 2042 o si se requieren ajustes significativos en sectores estratégicos. El resultado de esta revisión será clave para la estabilidad de las cadenas de suministro, la certidumbre jurídica y la cooperación económica regional.

En cualquier caso, no podemos asegurar que la implementación o renegociación de los tratados internacionales de los que es parte México no podría tener efectos en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operaciones.

Reformas a la Ley Aduanera e incremento en auditorías.

El 1 de enero de 2026 entró en vigor la reforma a la Ley Aduanera, la cual introduce sanciones más estrictas, multas más altas y facultades más amplias para las autoridades aduaneras, particularmente para la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM) y el Servicio de Administración Tributaria. La reforma fortalece la autoridad del gobierno en inspección, auditoría, recaudación y supervisión de operaciones de comercio exterior.

Mediante dicha reforma se incrementaron los montos y porcentajes de sanciones por inexactitudes en declaraciones aduaneras, fallas en el control de inventarios, impuestos omitidos y violaciones relacionadas con el origen de mercancías bajo programas de tarifas preferenciales.

El incumplimiento de las disposiciones contenidas en la reforma a la Ley Aduanera podría resultar en la imposición de multas, sanciones administrativas u otras consecuencias que podrían afectar de manera adversa nuestro negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Adicionalmente, derivado del fortalecimiento de las estrategias de control y fiscalización en materia de comercio exterior, se espera un incremento significativo en las auditorías y actos de fiscalización aduanera por parte de la Agencia Nacional de Aduanas de México y del Servicio de Administración Tributaria. Se espera que estas acciones se enfoquen en la revisión integral de operaciones de importación y exportación, incluyendo la correcta determinación de contribuciones, el cumplimiento de regulaciones y restricciones no arancelarias, la verificación del origen de las mercancías, el uso adecuado de programas de fomento y regímenes aduaneros, así como la consistencia de los sistemas de control interno y la información declarada ante la autoridad. Dicha situación podría generar revisiones, requerimientos de información y contingencias fiscales o aduaneras.

Investigaciones Antidumping.

En el último año, el gobierno mexicano ha adoptado un enfoque más estricto en la supervisión de las importaciones en sectores considerados estratégicos, como parte de una política orientada a proteger la producción nacional y garantizar condiciones de competencia leal. En este contexto, la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales (UPCI) ha reforzado el uso de instrumentos de defensa comercial, incluyendo investigaciones *antidumping* y medidas de salvaguarda, con el objetivo de prevenir prácticas desleales que puedan generar daño a la industria nacional, distorsiones de mercado o afectaciones al empleo.

En este contexto, el incremento en el uso de medidas antidumping y de salvaguarda podría generar impactos adversos en nuestro negocio, en caso de que productos relevantes para nuestras operaciones se vean sujetos a investigaciones, cuotas

compensatorias u otras medidas de defensa comercial que incrementen costos, limiten el acceso a insumos o afecten la continuidad de las cadenas de suministro.

Incremento de Aranceles.

El panorama arancelario entre México y Estados Unidos experimentó cambios significativos durante 2024 y 2025, generando un entorno comercial más restrictivo y con mayores niveles de incertidumbre. En México, la política arancelaria se orientó a fortalecer la industria nacional mediante incrementos sustanciales en diversas fracciones arancelarias. El gobierno mexicano ha impuesto aranceles temporales a distintos productos, con el fin de proteger la producción local, impulsar la sustitución de importaciones y fomentar una mayor integración de cadenas de suministro, aunque también incrementan los costos y la complejidad operativa para industrias que dependen de insumos importados.

Al mismo tiempo, Estados Unidos adoptó medidas arancelarias que afectan directamente el comercio regional, lo que refleja una política comercial en constante evolución, con incertidumbre sobre los costos de importación y la estabilidad de las cadenas de suministro.

La imposición de aranceles podría elevar el costo de los combustibles, presionar los precios al consumidor y aumentar los costos logísticos en diversos sectores de la economía.

Las implicaciones operativas y financieras incluyen incrementos en los costos de insumos clave, particularmente en materiales como aluminio y PET, fundamentales para procesos de envasado. Aumentos en el precio de estos materiales podrían requerir ajustes de precios, afectar nuestros ingresos o rentabilidad y generar presiones adicionales sobre la cadena de suministro. En caso de medidas de retaliación por parte de México, los aranceles podrían alcanzar insumos críticos como el concentrado y los jarabes importados desde Estados Unidos.

El entorno comercial también puede afectar compromisos financieros vinculados a metas de sostenibilidad. El incremento en el costo del PET podría dificultar el cumplimiento de objetivos relacionados con el uso de PET reciclado en empaques, lo que a su vez podría detonar incrementos en tasas de interés o en montos principales de financiamientos estructurados, además de generar posibles impactos reputacionales.

En conjunto, los cambios arancelarios implementados por ambos países pueden provocar interrupciones en las cadenas de suministro, aumentos en costos, eliminación de empleos y presiones inflacionarias, lo que podría afectar nuestro negocio, la rentabilidad de nuestras operaciones, y situación financiera. La posibilidad de nuevas medidas o ajustes regulatorios incrementa la incertidumbre y podría debilitar la integración económica de América del Norte, especialmente si México y Canadá diversifican sus relaciones comerciales y reducen su dependencia de Estados Unidos.

Asimismo, nuestra subsidiaria AC Bebidas ha emitido certificados bursátiles vinculados a objetivos de sostenibilidad que incluyen un incremento en la tasa de interés o en el monto de principal en caso de que no cumplamos con el objetivo de desempeño de sustentabilidad consistente en el uso de ciertos porcentajes de PET reciclado en los empaques de los productos que producimos en relación con el PET total que usamos en dichos empaques. Si los aranceles elevan el costo del PET, nuestra capacidad para alcanzar dichos objetivos podría verse comprometida y, en caso de que no los cumplamos, los costos de financiamiento de dicha subsidiaria podrían incrementarse y, en menor medida, afectar nuestra reputación.

Complemento carta porte para CFDI de mercancías en transporte.

En 2021, la autoridad fiscal y aduanera determinó adicionar un requisito para poder acreditar la propiedad o posesión de mercancías que se trasladan vía terrestre, aérea, marítima o ferroviaria dentro y desde México, denominado “Carta de Porte”.

Dicha obligación sufrió diversas prórrogas para su exigibilidad como parte de la documentación obligatoria que los propietarios, poseedores y transportistas deben tener consigo al momento del transporte de mercancías. A partir de 2022 se requiere que el Comprobante Fiscal Digital (CFDI) incluya el complemento denominado “Carta Porte” para acreditar la propiedad o posesión de estos bienes o mercancías. El transportista debe contar con el archivo electrónico o la representación impresa del CFDI, junto con el complemento Carta Porte.

Actualmente no se pueden deducir los servicios de transporte de bienes y/o mercancías con un CFDI que no contenga e incluya el complemento Carta Porte, por considerarse que no cumplirá con los requisitos de las deducciones fiscales.

Por su parte, 31 de diciembre de 2023 entró en vigor la aplicación de las sanciones derivadas de los requisitos del llenado del complemento Carta Porte, siendo exigible el cumplimiento de dichos requisitos de llenado a partir del 1 de enero de 2024.

El incumplimiento de los requisitos anteriores podría afectar nuestra capacidad de demostrar la propiedad o posesión legal de nuestros productos en transporte, así como de realizar las deducciones fiscales correspondientes, lo cual podría afectar nuestra situación financiera.

Conflictos internacionales y otros riesgos geopolíticos.

Los conflictos de Ucrania y Rusia, así como en Medio Oriente y Taiwan, han derivado en inestabilidad y volatilidad significativa en los mercados globales, así como en una mayor inflación (incluyendo los incrementos de la energía, petróleo y otros productos primarios afectando las cadenas de suministro) y en el crecimiento de las economías mundiales.

En particular, el conflicto armado en Medio Oriente ha provocado la interrupción de rutas marítimas estratégicas para el transporte de hidrocarburos. El Estrecho de Ormuz (paso por el que transita aproximadamente una quinta parte del comercio mundial de crudo) ha sido objeto de restricciones, y existe el riesgo de que el Mar Rojo sufra perturbaciones similares. Las hostilidades han alcanzado infraestructura energética de la región y han encarecido el transporte marítimo como resultado del incremento en las primas de seguro y los recargos aplicados por las navieras. No existe certeza sobre el alcance del conflicto ni su duración. La continuación o escalada de las hostilidades podría mantener o agravar la volatilidad en los precios del petróleo y sus derivados, así como en los costos de transporte, dificultando la planeación de estrategias de producción, suministro y precios de nuestros productos.

Por su parte, el escalamiento de las tensiones militares y económicas en el Estrecho de Taiwán podría generar disrupciones relevantes en las cadenas globales de suministro, particularmente de chips, microchips, semiconductores y demás componentes electrónicos, respecto de los cuales Taiwán concentra una parte relevante de la producción mundial, así como en la logística marítima internacional. Aunque no mantenemos operaciones directas en la región, una eventual escalada podría impactar indirectamente la disponibilidad y el costo de insumos, maquinaria, refacciones, equipo de enfriamiento, vehículos y otros sistemas utilizados en nuestras operaciones.

Adicionalmente, la volatilidad internacional derivada de este tipo de conflictos suele ejercer presión sobre el tipo de cambio y generar inflación.

Podríamos experimentar impactos negativos en nuestros negocios, condición financiera y resultados de operación debido a retos geopolíticos y otras incertidumbres a nivel mundial.

Por otra parte, los riesgos geopolíticos y económicos también han aumentado en los últimos años como consecuencia de las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China, el Brexit, el auge del populismo, los conflictos en Medio Oriente, entre otros. Las crecientes tensiones comerciales pueden conducir, entre otras cosas, a una desglobalización de la economía mundial, un aumento del proteccionismo o de las barreras comerciales, reducción general del comercio internacional de bienes y servicios, así como la reducción de la integración de los mercados financieros.

Aunque consideramos que los conflictos armados y retos geopolíticos continúan sin impactar de manera directa a nuestro negocio, no podemos asegurar que los desarrollos políticos, económicos o sociales derivados de éstos, no tendrán un efecto adverso en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

El aumento de la violencia en México y otros países en los que operamos ha tenido un impacto adverso en sus economías y podría seguir afectándolas.

En los últimos años, México ha experimentado un aumento considerable en la violencia relacionada con el narcotráfico, especialmente en los estados del norte cercanos a la frontera con Estados Unidos, así como en otras regiones como Guerrero, Morelos, Guanajuato y Michoacán. Esta situación ha impactado negativamente la actividad económica en todo el

país. Además, la inestabilidad social o eventos sociales o políticos en México podrían afectar nuestra capacidad para realizar nuestras operaciones, ofrecer nuestros productos y acceder a financiamiento.

De manera similar, Ecuador y Perú han experimentado un incremento en la violencia y el crimen organizado, lo que ha generado mayores desafíos en materia de seguridad y estabilidad económica.

No podemos asegurar que los niveles de violencia en México, Ecuador o Perú no aumentarán o disminuirán, ni que no continuarán afectando sus economías, nuestro negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Asimismo, el incremento de actividades ilícitas ha llevado a la implementación de regulaciones más estrictas en materia de prevención de lavado de dinero y a una mayor supervisión por parte de las autoridades responsables. Estas medidas han modificado la manera en que operamos, exigiendo inversiones significativas para fortalecer nuestros sistemas y reforzar nuestras políticas de cumplimiento. El incumplimiento en la detección y reporte de operaciones relacionadas con el lavado de dinero podría derivar en sanciones, multas y repercusiones adversas en nuestro negocio, situación financiera, resultados de operaciones y perspectivas.

Medidas adoptadas por autoridades.

En 2024, el Congreso de los Estados Unidos promulgó la denominada Ley para la Erradicación del Fentanilo y la Disuasión de Narcóticos (*FEND Off Fentanyl Act)*, mediante la cual se fortalecieron las facultades del Departamento del Tesoro de los Estados Unidos para combatir el lavado de dinero vinculado con el tráfico ilícito de opioides sintéticos.

En el pasado, FinCEN ha emitido órdenes mediante las cuales designó a determinadas entidades financieras mexicanas como instituciones de “preocupación primaria en materia de lavado de dinero” en relación con el tráfico ilícito de opioides, imponiendo respecto de ellas medidas restrictivas en términos de la legislación referida. Como consecuencia de dichas órdenes, diversas instituciones financieras internacionales adoptaron políticas adicionales de mitigación de riesgos y limitaron o suspendieron sus relaciones operativas con las entidades designadas. Asimismo, las autoridades financieras mexicanas adoptaron medidas de intervención y supervisión especial respecto de dichas entidades e, incluso, en ciertos casos, se revocaron sus autorizaciones para operar.

En el futuro, autoridades extranjeras, incluyendo FinCEN u otras dependencias, podrían adoptar medidas similares respecto de otras entidades mexicanas o respecto de entidades ubicadas en las jurisdicciones en las que operamos. Dichas medidas podrían generar, entre otros efectos, restricciones o limitaciones en la capacidad de dichas entidades para realizar transferencias internacionales, terminación o suspensión de relaciones comerciales por parte de otras instituciones, mayores cargas regulatorias y de cumplimiento, y medidas de intervención o supervisión especial por parte de autoridades gubernamentales.

En la medida en que mantengamos relaciones comerciales, fiduciarias, financieras o de cualquier otra naturaleza con entidades que llegaran a ser objeto de este tipo de designaciones o medidas restrictivas, podrían generarse afectaciones operativas, retrasos en pagos o transferencias, necesidad de sustituir contrapartes, costos adicionales, así como potenciales contingencias.

Asimismo, en caso de que las instituciones financieras que actúan como fiduciarias del Fideicomiso de Control o del Fideicomiso Arca fueran sujetas a este tipo de medidas, podría verse afectada su capacidad para ejercer válidamente los derechos corporativos correspondientes, incluyendo el ejercicio de derechos de voto. Lo anterior podría generar retrasos en la adopción de resoluciones corporativas y la necesidad de sustituir al fiduciario correspondiente, lo que podría afectar adversamente la operación de la Emisora.

Adicionalmente, el gobierno federal de Estados Unidos ha designado a diversos grupos criminales como organizaciones terroristas extranjeras y ha manifestado públicamente su intención de ejecutar operaciones terrestres contra dichas organizaciones en territorio extranjero.

Recientemente la Suprema Corte de Justicia de la Nación confirmó que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a través de la Unidad de Inteligencia Financiera ("UIF"), tiene la facultad de ordenar el congelamiento de cuentas bancarias cuando cuente con indicios suficientes de una posible vinculación con operaciones con recursos de procedencia ilícita, financiamiento al terrorismo o delitos relacionados, sin que se requiera para ello orden judicial previa ni intervención del Ministerio Público.

Aun cuando la legislación aplicable prevé medios de defensa, y contamos con controles internos y programas de cumplimiento en materia de prevención de lavado de dinero, el congelamiento de nuestras cuentas o las cuentas de nuestros clientes o proveedores podría afectar adversamente nuestras operaciones.

2. Factores relacionados con la industria de refrescos y la industria de botanas.

Controles de precios.

En el pasado, en México, los refrescos estuvieron sujetos a controles de precios, situación que prevaleció hasta finales de 1992. Posteriormente, la industria refresquera estuvo sujeta a restricciones voluntarias de precios, lo que limitó la posibilidad de aumentar precios en el mercado sin el consentimiento previo del gobierno. A partir de 1996 se liberaron los precios de las bebidas carbonatadas. Actualmente, determinamos libremente nuestros precios con base en las condiciones de mercado de cada territorio en México que atendemos. Sin embargo, no podemos asegurar que, en el futuro, el gobierno mexicano no volverá a establecer controles de precios.

En Ecuador, los productos embotellados por AC no se consideran de primera necesidad, razón por la cual no existe la obligación legal de notificar la variación de precios ante las entidades gubernamentales. Sin embargo, las bebidas gaseosas se encuentran gravadas con el Impuesto a los Consumos Especiales. En consecuencia, las empresas productoras de estos bienes están obligadas a incluir un “precio de venta sugerido” para el consumidor final, el cual, con sus variaciones, debe ser reportado al Servicio de Rentas Internas de dicho país.

Régimen fiscal y laboral.

La reforma fiscal en México del 2020, introdujo restricciones significativas a la deducibilidad de ciertos gastos, tales como la limitante aplicable a los intereses netos del ejercicio que excedan del monto que se obtenga de multiplicar la utilidad fiscal ajustada por el 30%, las cuales han afectado y podrían continuar afectando los flujos y resultados de la operación de la Compañía.

Con motivo de la reforma fiscal que entró en vigor a partir del 2022, se introdujeron diversas modificaciones que pudiesen afectar nuestros resultados de operación; entre ellas, cambios en el orden de prelación para el acreditamiento del impuesto sobre la renta, cambios en los parámetros para la determinación de ganancias o pérdidas cambiarias, limitantes a la aplicación de tasas de retención preferentes en el contexto de financiamientos celebrados con partes relacionadas, obligaciones adicionales en materia de precios de transferencia y el establecimiento de requisitos adicionales para el acreditamiento del impuesto al valor agregado.

Por otro lado, se modificó la Ley del IEPS con el objeto de aumentar el impuesto aplicable a la importación y venta de bebidas saborizadas y energizantes, así como ampliar la definición de ambas bebidas, cuya importación y venta se encuentran sujetas al IEPS. A partir del 1 de enero de 2026, la importación y venta de dichas bebidas están sujetas al pago de una cuota por litro de $3.0818 cuando contengan azúcares añadidos, y de $1.5000 por litro cuando contengan edulcorantes no calóricos añadidos, sujeta a actualización por inflación de forma anual.

En 2021, entró en vigor en México una reforma en materia de subcontratación de personal que introdujo diversas modificaciones en materia fiscal y laboral que pudieran afectar nuestros flujos y resultados de operación. Entre las principales modificaciones contenidas en la reforma, se encuentra la prohibición de subcontratación de personal para el desempeño de actividades propias del objeto social o actividad económica preponderante del contratante, la necesidad de contar con la inscripción en el Registro de Prestadoras de Servicios Especializados u Obras Especializadas de la Secretaria del Trabajo y Previsión Social para la prestación de servicios de subcontratación especializados, la no deducibilidad e improcedencia del acreditamiento respecto al impuesto sobre la renta e impuesto al valor agregado, respectivamente, que corresponda a las contraprestaciones pagadas por la subcontratación de personal para el desempeño de actividades propias del objeto social o actividad económica preponderante del contratante, así como el incremento en la participación de los trabajadores en el reparto de utilidades de las empresas.

El régimen fiscal y laboral en los demás países en los que operamos podría modificarse. La imposición de nuevos impuestos o el incremento los impuestos vigentes, la imposición de medidas relacionadas con la recaudación de impuestos, las

condiciones laborales o cualesquiera modificaciones en las interpretaciones de las autoridades fiscales o laborales de los países en los que operamos, podrían tener un efecto negativo adverso en nuestra situación financiera, negocio, resultados de operación y proyecciones.

Aumento en los precios de los edulcorantes, resina de PET y otras materias primas.

El azúcar constituye una materia prima central en la producción de refrescos y, por ello, cualquier incremento en su precio puede elevar de manera directa los costos de venta y presionar la utilidad de operación, particularmente cuando no es posible trasladar esos aumentos al consumidor final. Dichos incrementos pueden originarse tanto por condiciones de mercado como por factores regulatorios, incluyendo contribuciones, aranceles, derechos o restricciones a la importación en México. En este contexto, resulta relevante que el azúcar originaria de Estados Unidos puede importarse a México exenta del Impuesto General de Importación, siempre que se acompañe de una declaración escrita del exportador que certifique que esa azúcar no se ha beneficiado del *"Sugar Reexport Program*"; esta exención puede mitigar parcialmente presiones de costo, aunque su disponibilidad práctica depende del cumplimiento documental y de las condiciones comerciales aplicables.

La experiencia histórica del abasto de azúcar en México muestra episodios de volatilidad, en especial cuando hay menor producción, lo que puede limitar la adquisición de volúmenes relevantes, particularmente de azúcar refinada. Ante estas condiciones, la autoridad económica ha recurrido a mecanismos de administración comercial, como un sistema de cupos para permitir la importación de azúcar desde países fuera del T-MEC cuando el mercado lo requiere. Sin embargo, no existe certeza de que dichos cupos se autoricen en el futuro, ni de los montos o mecanismos específicos con los que se instrumenten, lo cual introduce incertidumbre para la planeación de compras, inventarios y costos.

El comercio bilateral de azúcar también está influido por el acuerdo de suspensión celebrado en 2017 entre México y Estados Unidos, el cual evitó la imposición de impuestos a las importaciones de azúcar mexicana en Estados Unidos y redefinió parámetros de exportación, incluyendo que el cupo máximo de exportaciones de azúcar refinada hacia ese país sea de 30% por ciclo, en lugar del 53% previamente contemplado. En línea con lo anterior, se publican ajustes periódicos a los cupos de exportación; por ejemplo, el ajuste ordinario de septiembre de 2025 para el ciclo azucarero del 1 de octubre de 2025 al 30 de septiembre de 2026 estableció un monto de 199,251.799 toneladas métricas valor crudo. Estos cupos y sus ajustes pueden incidir en disponibilidad doméstica y, por extensión, en condiciones de precio.

Además del azúcar, se utiliza Alta Fructosa como edulcorante, lo que añade una segunda fuente de exposición a volatilidad en insumos. Los incrementos en el precio de la Alta Fructosa, derivados igualmente de contribuciones, aranceles, derechos o restricciones a su importación, pueden impactar los costos de venta de manera similar al azúcar. Asimismo, cuando la Alta Fructosa se adquiere vía importaciones, una depreciación del Peso frente al Dólar eleva el costo de compra, creando una presión adicional sobre los márgenes. No podemos asegurar que los precios de edulcorantes se mantendrán estables, ni que no se impondrán nuevos gravámenes o restricciones a las importaciones en los países donde operamos.

Por otro lado, los envases y la resina de PET representan un componente relevante del costo de ventas. Por tanto, aumentos de precio del PET o la imposición de cuotas o aranceles sobre la resina o los envases pueden afectar de manera significativa la utilidad. Este riesgo es especialmente sensible cuando existen compromisos financieros vinculados a metas de sostenibilidad relacionadas con el uso de PET reciclado: si el PET se encarece, puede dificultarse el cumplimiento de los porcentajes objetivo de contenido reciclado, lo que a su vez podría detonar ajustes financieros contractuales, como incrementos en tasa de interés o en el monto principal, además de posibles impactos reputacionales.

En conjunto, la estructura de costos queda expuesta a una combinación de factores que pueden ocurrir simultáneamente: volatilidad de abasto y precio del azúcar, incertidumbre sobre cupos de importación desde países fuera del T-MEC, parámetros y ajustes anuales de cupos de exportación hacia Estados Unidos, variaciones en el tipo de cambio que encarecen edulcorantes importados, y potenciales incrementos de costos en materiales de empaque como el PET por efectos de mercado o medidas comerciales. Esta combinación puede traducirse en presiones relevantes sobre costos de producción y distribución y, si no puede trasladarse al consumidor, en afectaciones directas a la rentabilidad y al desempeño financiero.

La normatividad en materia de salud y etiquetado.

Nuestras operaciones están sujetas a diversas leyes, reglamentos, lineamientos, normas oficiales mexicanas que incluyen disposiciones específicas en materia de higiene y calidad, lo que implica que diversas autoridades nos supervisan en relación con la producción, empaque, distribución, información y publicidad de nuestros productos.

Las políticas y normas gubernamentales en los países en los que operamos podrían afectar negativamente el suministro, la demanda y los precios de nuestros productos, así como limitar nuestra capacidad para operar. Asimismo, si hubiere cambios importantes en la normatividad en materia de salud, podríamos sufrir incrementos significativos en nuestros costos de operación y estar obligados a implementar medidas que podrían generar interrupciones en nuestras operaciones.

Un incremento en la regulación de la industria refresquera o alimenticia, incluyendo las propuestas para mejorar la seguridad de los alimentos y bebidas no alcohólicas, imponer requisitos relacionados con la salud o regular ciertos ingredientes, podría incrementar nuestros costos.

La legislación de algunos países en los que operamos, incluyendo los Estados Unidos de América, requiere que nuestros productos incluyan etiquetas con ciertas advertencias e información nutricional. En México, desde 2013 se establecieron prohibiciones para la venta, distribución y promoción de bebidas y comida con alto contenido calórico a menores de edad en planteles escolares de educación básica. Si bien esta regulación federal debe ser acatada por los estados, sus marcos normativos han ido alineándose a lo largo de estos años para incluir las mismas disposiciones.

En 2020, Oaxaca aprobó la prohibición absoluta para la venta, distribución y promoción de bebidas y comida con alto contenido calórico a menores de edad en cualquier tipo de establecimiento. Si bien es cierto que algunas iniciativas estatales y federales han tratado de replicar lo anterior, ninguna de ellas ha prosperado a la fecha. Asimismo, la Secretaría de Salud Federal ha solicitado al Congreso de la Unión legislar en materia de alimentación adecuada, con la finalidad de regular la venta y publicidad de comida y bebidas de alto contenido calórico a menores de edad fuera de los planteles escolares como parte de un esfuerzo relacionado a atender la problemática ocasionada por la pandemia global y los altos índices de obesidad y enfermedades crónicas como la diabetes.

En septiembre de 2024 las Secretarías de Educación Pública y de Salud publicaron los lineamientos generales relacionados con la preparación, distribución y expendio de los alimentos y bebidas preparados, procesados y a granel, dentro de las escuelas; entre los principales cambios a la regulación ya existente es que considera a las escuelas de educación superior (universidades), prohíbe el uso de productos con “sellos” para la preparación de alimentos en escuelas y establece que los lineamientos serán aplicables dentro de las escuelas y en las inmediaciones, sin establecer una definición de este concepto.

Las reglas en materia de etiquetado establecidas en 2020 se continúan implementando de conformidad con el sistema escalonado establecido en la normatividad correspondiente.

Por otro lado, en 2022, se publicó el Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones del Reglamento de Control Sanitario de Productos y Servicios y del Reglamento de la Ley General de Salud en Materia de Publicidad, el cual prevé disposiciones más estrictas relacionadas en materia de publicidad de alimentos y bebidas no alcohólicas. Dichas disposiciones incluyen la obligación de obtener un permiso de la autoridad sanitaria para poder publicitar este tipo de productos en televisión abierta o restringida, salas de exhibición cinematográfica, internet y demás plataformas digitales, siempre que incluyan el sistema de etiquetado frontal. Esta nueva disposición ha tenido y podría seguir teniendo un impacto económico, toda vez que se tendrán que obtener los permisos correspondientes previo a la realización de cualquier actividad publicitaria, lo que generará pagos de derechos.

Normatividad en materia ambiental.

En el pasado reciente, las normas y estándares ambientales se han vuelto cada vez más estrictos y dicha tendencia podría continuar. Por ejemplo, desde 2016, en México se presentaron, a nivel federal y estatal, diversas iniciativas legislativas para restringir e incluso prohibir el uso de plásticos de un solo uso, así como regular su composición para incluir porcentajes de material reciclado, establecer planes de manejo obligatorios y metas de acopio escalonadas a 2025 y 2030, e incluir aditivos que los hagan biodegradables.

Veracruz, Baja California, Ciudad de México, Jalisco, Nuevo León, Chihuahua, Tamaulipas, Durango, Tlaxcala, Guerrero, Oaxaca, Puebla, Hidalgo, Colima, Michoacán, Morelos y Querétaro han adoptado legislación en dicha materia. Aun cuando dicha legislación se enfoca actualmente en la prohibición de venta u obsequio de bolsas de plástico para acarreo, recipientes

o envases de poliestireno expandido (UNICEL) y artículos desechables de plástico tales como popotes, vasos, platos y cubiertos, podría haber una tendencia regulatoria más estricta, hacia exigir la eliminación de envases fabricados a partir de tereftalato de polietileno (PET). Lo anterior podría impactar nuestras operaciones y generar costos adicionales.

Del mismo modo, en Baja California, Campeche, Ciudad de México, Coahuila, Colima, Durango, Estado de México, Guanajuato, Morelos, Nayarit, Nuevo León, Oaxaca, Querétaro, Quintana Roo, San Luis Potosí, Tamaulipas, Yucatán y Zacatecas, se han publicado “impuestos ambientales”, a través de los cuales se establecen ciertas tasas impositivas a la generación y disposición de residuos, emisiones de contaminantes a la atmósfera, suelo y cuerpos de agua, así como generación de gases de efecto invernadero. Estos impuestos podrían afectar nuestros costos y, por lo tanto, nuestra rentabilidad.

Las normas ambientales y, en general, las tendencias en políticas públicas en los países en los que operamos podrían llegar a afectar negativamente el suministro, la demanda y los precios de nuestros productos, así como limitar nuestra capacidad para operar.

En caso de que en alguno de los países en los que cuales operamos se implementaran cambios importantes en la normatividad ambiental o su aplicación se hiciera más estricta, podríamos sufrir incrementos significativos en nuestros costos de operación y estar obligados a implementar medidas que podrían generar interrupciones en nuestras operaciones.

Por otro lado, no podemos asegurar que seremos capaces de cumplir con futuros ordenamientos en materia ambiental ni que, en caso de tener que adaptar o implementar acciones tendientes a dar cumplimiento con la regulación ambiental, no incurriremos en responsabilidades, costos o pasivos significativos. Aun cuando es posible que continuemos invirtiendo cantidades significativas en relación con el cumplimiento de la regulación ambiental, la naturaleza de nuestros productos y operaciones nos expone a riesgos de reclamaciones y sanciones derivadas de infracciones a la regulación ambiental que podrían implicar costos adicionales o la suspensión, temporal o permanente, de nuestras operaciones.

Un incremento en acciones regulatorias, visitas de inspección o procedimientos administrativos que generen resultados adversos, pueden disrumpir temporalmente nuestras operaciones.

En 2012 se publicó en México la Ley General de Cambio Climático. Dicha ley establece disposiciones para enfrentar los efectos adversos del cambio climático y entre otras cosas prevé (i) la elaboración de un registro de las emisiones generadas por fuentes fijas directas e indirectas, (ii) que las empresas reporten sus emisiones en ciertos casos, y (iii) la aplicación de multas a aquellas empresas que no reportan sus emisiones o que reportan información falsa. Asimismo, en 2014 se publicó en México el Reglamento de dicha ley en materia del Registro Nacional de Emisiones. En virtud de dicho reglamento debemos calcular y reportar anualmente nuestras emisiones de gases de efecto invernadero, directas e indirectas, por cada una de nuestras plantas en México. Las obligaciones en materia de reducción de emisiones de gases efecto invernadero podrían requerirnos la realización de gastos o inversiones adicionales significativas.

La Ley General de Cambio Climático y su Reglamento prevén la entrada en vigor de un sistema de comercio de emisiones, que operará bajo el esquema de asignaciones y venta de derechos de emisión, conocido como *cap and trade*. La industria de alimentos se encuentra entre las obligadas a participar en este sistema, el cual inició su fase piloto en 2020, misma que concluyó formalmente en 2025. A la fecha del presente Reporte, la SEMARNAT no ha publicado las bases de la fase operativa del sistema de comercio de emisiones obligatorio, ni ha señalado cuando se implementará el mismo.

Una vez publicadas las bases de operación del sistema de comercio de emisiones, se anticipa que nuestra participación podría tener un efecto en nuestra utilidad, ya que será necesario invertir en equipo más eficiente y que reduzca emisiones, incrementar el consumo de energía proveniente de fuentes renovables y, en su caso, la compra de créditos de carbono y/o derechos de emisión, en caso de que se rebase el límite de la asignación de emisiones fijada a la industria en la que operamos.

En 2013 se publicó en México la Ley Federal de Responsabilidad Ambiental, la cual tiene por objeto regular la responsabilidad ambiental que nace de los daños ocasionados al ambiente, así como la reparación y compensación de dichos daños cuando sea exigible a través de procesos judiciales federales, los mecanismos alternativos de solución de controversias, los procedimientos administrativos y aquellos que correspondan a la comisión de delitos contra el ambiente y la gestión ambiental. En caso de que nuestras operaciones cayeran dentro del supuesto de daño ambiental por actividades ilícitas,

establecido en dicha ley, podríamos ser sujetos de responsabilidad ambiental y, por lo tanto, de sanciones que pudieran ser significativas.

El 11 de marzo de 2022, se publicó en el Diario Oficial de la Federación la Norma Oficial Mexicana NOM-001-SEMARNAT-2021, que establece los límites permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales en cuerpos receptores propiedad de la nación. Esta norma establece criterios más estrictos para la presencia de contaminantes en las descargas de aguas residuales. El incumplimiento con esta norma, podría acarrear multas y otras sanciones administrativas, como la suspensión de las actividades generadoras de las descargas que no cumplan con los parámetros establecidos.

El 21 de noviembre de 2024, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo presentó el Plan Nacional Hídrico 2024-2030 que contempla entre sus acciones la revisión de títulos de concesión, para caducar aquellos que no sean utilizados y evitar el "acaparamiento" de agua.

Como parte del Plan Nacional Hídrico, el 19 de diciembre de 2024 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el "*Acuerdo Nacional por el Derecho Humano al Agua y la Sostenibilidad*", que prevé la colaboración con el sector privado para retornar volúmenes de agua no utilizados por particulares a la CONAGUA, con el objeto de crear un fondo de agua disponible para atender emergencias, escasez o sequía extrema. Nosotros participamos en dicho acuerdo.

Por otra parte, con fecha 11 de diciembre de 2025 se publicó en el Diario Oficial de la Federación una reforma a la Ley de Aguas Nacionales, la cual elimina la posibilidad de transmitir títulos de concesión de aguas nacionales, suministrar y/u obtener de terceros aguas nacionales y limita la reasignación de títulos de concesión entre particulares a los casos de compraventa de activos inmobiliarios con concesiones o fusiones y escisiones societarias. De igual modo, esta reforma restringe a dos ocasiones la posibilidad de realizar un pago a la CONAGUA para suspender la caducidad de los volúmenes de agua no utilizados.

Las políticas públicas en torno al agua, que es una de nuestras principales materias primas, podrían derivar en un incremento en nuestros costos operativos, nuestra capacidad de atender la demanda o nuestros planes de expansión.

Finalmente, el 19 de enero de 2026 se publicó en el Diario Oficial de la Federación la Ley General de Economía Circular, que establece un nuevo régimen de responsabilidad extendida para los productores y busca incorporar criterios de circularidad en la producción e importación de ciertos bienes y servicios, mediante la elaboración y aprobación de programas de gestión circular. Es posible que el cumplimiento con esta obligación signifique la necesidad de invertir en el re-diseño de algunos de nuestros productos y procesos industriales, así como en las materias primas que utilizamos, lo cual puede afectar nuestra rentabilidad.

Seguridad en Alimentos.

Nuestras subsidiarias NAYHSA, Wise e Inalecsa podrían estar sujetas a responsabilidad civil en caso de que el consumo de alguno de sus productos cause algún daño a los consumidores y, además, podrían estar obligadas a retirar del mercado alguno de sus productos.

Aun cuando NAYHSA cuenta con un sistema de calidad ISO 9000, así como con la certificación de ISO-22000 (seguridad alimentaria), no podemos asegurar que en el futuro no se presentarán demandas o reclamaciones en su contra o que no estará obligada a retirar ciertos productos del mercado.

Nuestras operaciones de botanas en México están sujetas a diversas leyes, reglamentos, lineamientos y normas oficiales mexicanas que incluyen disposiciones específicas en materia de higiene y calidad. Dichas operaciones son supervisadas por diversas autoridades, tales como la Secretaría de Salud, la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, la Secretaría de Economía, la Procuraduría Federal del Consumidor y la Comisión Federal de Competencia Económica, en relación con la producción, empaque, almacenamiento, distribución, información y publicidad de los productos. Asimismo, estamos sujetos a leyes y reglamentos en materia de higiene en calidad comparables a los antes mencionados en los demás países en los que operamos. Las políticas y normas gubernamentales en México y el resto de los países en los que operamos el negocio de botanas, podrían afectar negativamente el suministro, la demanda y los precios de nuestros productos.

Restricciones regulatorias a ingredientes en bebidas y alimentos.

La Administración de Alimentos y Medicamentos de Estados Unidos (FDA) ha prohibido el uso del colorante Rojo No. 3 en alimentos y medicamentos ingeridos, medida que entrará en vigor en enero de 2027 para alimentos y en enero de 2028 para medicamentos. Esta prohibición nos obliga a ajustar la formulación de productos que contienen este ingrediente, lo que podría generar costos adicionales en investigación y desarrollo, modificaciones en la cadena de suministro y posibles retrasos en la producción.

Adicionalmente, existe el riesgo de que no se encuentren alternativas viables que reemplacen el colorante Rojo No. 3 sin afectar las características de los productos, o que las opciones disponibles no sean aceptadas por los consumidores, lo que podría traducirse en una disminución en la demanda y afectaciones en nuestras ventas en Estados Unidos.

Esta prohibición es parte de una tendencia global hacia regulaciones más estrictas sobre aditivos alimentarios, por lo que restricciones similares podrían ser implementadas en otros mercados donde operamos, lo que incrementaría el impacto operativo y financiero.

3. Factores de riesgo relacionados con la Compañía.

Contratos de Embotellador y relación con TCCC.

Al 31 de diciembre de 2025, el 100% del volumen de ventas del negocio de bebidas corresponde a productos de TCCC.

En México, los Contratos de Embotellador vencen en 2027, con la posibilidad de ser prorrogados por otros 10 años. En Perú, se renovó el contrato de embotellador con TCCC en el 2025 por un periodo de 10 años con la posibilidad de ser renovado por otros 10 años adicionales. En Argentina, fue celebrado un nuevo contrato con vigencia hasta enero de 2033. En Ecuador, fue celebrado un nuevo contrato con vigencia hasta diciembre de 2033. Asimismo, el Contrato de Embotellador en Estados Unidos vence en 2027. Durante los más de 90 años en los que hemos tenido relaciones de negocios con TCCC, siempre hemos podido renovar los Contratos de Embotellador. Consideramos que la renovación de los Contratos de Embotellador es un procedimiento prácticamente automático.

No obstante lo anterior, no podemos asegurar que los contratos o cualquiera de las autorizaciones de TCCC para comercializar productos con sus marcas lleguen a renovarse en un futuro. La falta de renovación de dichos contratos o autorizaciones podría afectar de forma adversa e importante nuestras operaciones y situación financiera.

Por otro lado, dependemos de la reputación de los productos de TCCC. Nuestra capacidad para vender productos y mantener clientes depende en gran medida de dicha reputación. Cualquier afectación a la reputación de los productos de TCCC podría afectarnos adversa y significativamente.

Costos del concentrado y jarabes suministrados por TCCC.

Los concentrados y jarabes que usamos en los productos que vendemos son unas de nuestras materias primas más importantes. TCCC es nuestro único y exclusivo proveedor de los concentrados y jarabes de los productos Coca-Cola que vendemos y fija de manera unilateral el precio de los mismos.

Asimismo, TCCC tiene el derecho de supervisar y aprobar las actividades de mercadeo, operación y publicidad de productos de sus marcas, así como regular las distintas presentaciones. Nuestra capacidad para extendernos geográficamente o a otras líneas de negocio también está sujeta a la aprobación de TCCC. Por lo anterior, si TCCC aumentara el precio del concentrado y jarabes o bien, no aprobare nuestros planes de mercadotecnia o de expansión, nuestra capacidad para incrementar nuestras ventas o para controlar nuestros costos, entre otros, podrían verse afectados de manera significativa.

Con el objetivo de fortalecer la colaboración y la sólida relación entre TCCC y Arca Continental, en septiembre de 2022 llegamos a un nuevo acuerdo de colaboración de largo plazo aplicable en los territorios de Latinoamérica en los que operamos. El plazo de este nuevo marco de colaboración es de 10 años, con la posibilidad de ser prorrogado por 10 años más.

Costos de Electricidad y Combustibles.

Nuestras operaciones consumen cantidades importantes de energía eléctrica y combustible. Los costos de dichos insumos han aumentado de manera importante en los últimos años. Aun cuando hemos tomado diversas medidas para mitigar la volatilidad de nuestros costos energéticos, dichas medidas podrían no ser suficientes. El incremento en los costos de energía y combustible que no podamos trasladar al precio de nuestros productos podría tener un efecto adverso en nuestros resultados de operaciones.

El suministro energético en los países en los que operamos está sujeto a diversos factores que pueden generar inestabilidad en su disponibilidad y costos. Cambios en la regulación, variaciones en la oferta de generación eléctrica, restricciones en la infraestructura de transmisión o distribución y fluctuaciones en los precios de los combustibles pueden afectar el acceso a energía confiable y a costos competitivos. Cualquier interrupción en el suministro de electricidad o aumentos en las tarifas que no puedan ser mitigados podrían afectar de manera adversa nuestro negocio, condición financiera o resultados de operación.

México se encuentra en proceso de revisión y actualización del marco legal del sector energético del país, incluidas las leyes, reglamentos, normas, directivas, resoluciones administrativas, lineamientos y normas técnicas oficiales que regulan los sectores de hidrocarburos y eléctrico. Este proceso comenzó a finales de 2024 con la reforma de los artículos 25, 27 y 28 (la "Reforma Energética 2024") de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Como resultado de la Reforma Energética 2024, en marzo de 2025 el Congreso de la Unión expidió nuevas leyes del sector energético, incluyendo la Ley del Sector Eléctrico, la cual regula, entre otros aspectos, la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía eléctrica. Asimismo, a principios de octubre de 2025 se emitieron diversos reglamentos destinados a regular, precisar y desarrollar las disposiciones de dichas leyes, incluyendo el Reglamento de la Ley del Sector Eléctrico.

La Reforma Energética 2024 tiene como objetivo fortalecer el papel de la CFE y de PEMEX como entidades públicas propiedad del Estado, y ampliar las facultades de control, supervisión y regulación del Gobierno Federal en las actividades del sector energético. Lo anterior incluye, entre otros aspectos, la desaparición de la Comisión Reguladora de Energía y de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, cuyas funciones han sido transferidas, en última instancia, a la Secretaría de Energía, ya sea de manera directa o a través de la Comisión Nacional de Energía.

Asimismo, de conformidad con la Reforma Energética 2024 y los términos de la Ley del Sector Eléctrico y su Reglamento, la CFE tiene la facultad exclusiva de prestar los servicios de transmisión y distribución de energía eléctrica, así como del suministro de electricidad para servicios básicos. Adicionalmente, la CFE goza de un derecho de preferencia respecto de la participación de inversionistas privados en las actividades de generación y comercialización de energía eléctrica, lo que le permite mantener, al menos, el 54% de la energía eléctrica inyectada a la Red Nacional de Transmisión en cada año calendario.

Las reformas descritas anteriormente, así como cualesquiera modificaciones adicionales que pudieran adoptarse en el futuro, han modificado, y podrían continuar alterando las condiciones de competencia en el sector energético y las tarifas aplicables al consumo de energía. En particular, el trato preferencial otorgado a la CFE y a PEMEX podría generar desventajas competitivas para los generadores y suministradores privados de energía, lo que podría tener un efecto adverso en los costos de la energía que consumimos.

Por su parte, en Ecuador, la crisis energética derivada de la dependencia hidroeléctrica y la sequía ha generado apagones y aumentos en los costos de electricidad, lo que podría afectar nuestras operaciones. Para mitigar esta situación, el gobierno ecuatoriano ha recurrido a la compra de energía a Colombia. Sin embargo, esta medida no garantiza la estabilidad del suministro ni previene incrementos en los costos eléctricos. Adicionalmente, en Perú, la rotura del ducto de Camisea en marzo de 2026 provocó la interrupción energética más grave del país en dos décadas, reduciendo el suministro de gas natural al 9% de su capacidad habitual y obligando al gobierno a declarar el estado de emergencia y racionar el recurso, afectando la continuidad operativa de diversas industrias en el país. La volatilidad en el abastecimiento y posibles restricciones regulatorias podrían impactar nuestra capacidad de producción, obligándonos a recurrir a fuentes de energía alternativas a precios más elevados.

Relaciones con empleados, sindicatos y legislación laboral y en materia de seguridad social y administración.

Un porcentaje importante de nuestros colaboradores son sindicalizados. Consideramos que tenemos buenas relaciones con los sindicatos respectivos. Sin embargo, podríamos estar expuestos a contingencias o conflictos laborales.

Las contingencias laborales que resultan en la terminación de contratos colectivos de trabajo, en demandas de titularidad para detentar dichos contratos colectivos, en huelgas o en otras interrupciones en las operaciones, podrían causar incrementos a nuestros costos operativos.

En caso de que existieren conflictos importantes durante los procesos de negociación o revisión integral de contratos colectivos de trabajo, nuestra relación con los mismos podría verse afectada. El contenido de los contratos colectivos iniciales, así como de los convenios de revisión respectivos, debe someterse a consulta y ser aprobado por la mayoría de los trabajadores mediante voto personal, libre y secreto.

A la fecha del presente Reporte, no tenemos conocimiento de esfuerzos de organización sindical, solicitudes de constancias de representatividad, conflictos inter-sindicales, emplazamientos a huelga, ni demandas colectivas en contra nuestra.

Asimismo, incrementos en los costos laborales podrían afectar adversa y significativamente nuestro negocio, situación financiera, resultados de operación y perspectivas. De la misma manera, una menor disponibilidad de mano de obra o nuestra incapacidad para contratar o retener a personal calificado, cambios en la legislación en materia laboral o una aplicación más estricta de la misma, podrían afectarnos de forma adversa y significativa.

Asimismo, nuestro éxito depende, entre otras cosas, de la continuidad en el empleo y el desempeño de nuestra alta administración, ya que sus miembros tienen experiencia importante en la industria y en nuestras operaciones.

A raíz de la reforma en materia de subcontratación laboral publicada el pasado 23 de abril de 2021, quedó prohibida la subcontratación de personal y se restringió la subcontratación de servicios, permitiéndose únicamente la de servicios especializados o ejecución de obras especializadas, así como de servicios complementarios o compartidos prestados entre entidades de un mismo grupo empresarial, siempre y cuando dichos servicios u obras no formen parte del objeto social ni de la actividad económica preponderante de la beneficiaria de los mismos.

Asimismo, la reforma en materia de vacaciones la cual inició su vigencia en 2023, trajo un incremento en los períodos vacacionales de todos los trabajadores en el país en seis días adicionales pagados, impactando también el costo de la prima vacacional y de las cuotas de seguridad social vigentes.

Reformas en materia laboral.

En diciembre de 2025 se presentaron iniciativas de reforma constitucional y a la Ley Federal del Trabajo orientadas a reducir de manera progresiva la jornada laboral en México hasta alcanzar un máximo de 40 horas semanales en 2030, así como a modificar el régimen de trabajo extraordinario y establecer nuevas obligaciones formales para los empleadores. La reforma constitucional fue publicada en Diario Oficial de la Federación el 3 de marzo de 2026 y prevé un plazo de 90 días a partir de su publicación para que el Congreso de la Unión realice las reformas necesarias a la legislación secundaria.

La reforma constitucional prevé una disminución escalonada de la jornada semanal entre 2026 y 2030, reduciéndose dos horas por año hasta llegar a 40 horas semanales. Asimismo, incorpora límites específicos al trabajo extraordinario (con topes semanales y diarios), mantiene el pago de horas extras al 100% adicional respecto de las horas ordinarias dentro de ciertos límites y establece una remuneración del 200% adicional cuando se excedan dichos límites.

La implementación de estas reformas podría generar mayores costos laborales derivados de la reducción de horas productivas ordinarias, la necesidad de contratar personal adicional o reestructurar turnos, el incremento potencial en el pago de tiempo extraordinario y la inversión en sistemas de control y registro electrónico de jornada. Asimismo, podrían requerir ajustes operativos, administrativos y financieros relevantes para mantener niveles de productividad y competitividad.

Desastres naturales y condiciones climatológicas.

Las temperaturas y lluvias afectan el consumo de nuestros productos. Mientras más alta es la temperatura, más alto es el consumo de refrescos y otras bebidas. Por su parte, los fenómenos naturales extraordinarios podrían afectar nuestra capacidad de distribución y venta de nuestros productos.

Nuestras operaciones están localizadas en áreas sujetas a desastres naturales y condiciones climáticas severas. Los desastres naturales o las condiciones climáticas severas podrían incrementar nuestros costos de operación en las áreas afectadas. Asimismo, si nuestros seguros no cubren en su totalidad las operaciones de negocios o las pérdidas resultantes de estos eventos, nuestros ingresos, liquidez o recursos de capital pueden verse afectados adversa y significativamente.

Escasez en el suministro de agua y otras materias primas.

El agua es una materia prima indispensable en la elaboración de refrescos.

En los países en los que operamos, el agua de las plantas embotelladoras se obtiene de diversas fuentes, incluyendo pozos propios, concesiones otorgadas por el gobierno, contratos de suministro con los municipios y a través de redes públicas de agua potable.

La disponibilidad de agua es un factor determinante para establecer o cerrar plantas embotelladoras, por lo que la falta de abastecimiento de este líquido puede ser determinante en el futuro para el curso normal de la operación de nuestras plantas existentes y futuras. Asimismo, no podemos asegurar que el abastecimiento de agua será suficiente para satisfacer nuestras necesidades futuras de producción. Ver “Normatividad en materia ambiental”.

De conformidad con los Contratos de Embotellador, estamos obligados a comprar ciertos suministros y materiales para el empaque, incluyendo cajas, envases y etiquetas, de proveedores previamente autorizados por TCCC. En el pasado no ha habido escasez de dichos suministros. Sin embargo, el abasto de los mismos pudiera verse afectado por huelgas, condiciones climáticas adversas, situaciones de emergencia, controles gubernamentales, aranceles u otras barreras comerciales y otros factores.

Seguridad Cibernética.

Dependemos de diversos sistemas para llevar a cabo nuestras operaciones y registrar las mismas en nuestra contabilidad. Dichos sistemas requieren ser actualizados o modificados por diversas razones, incluyendo cambios tecnológicos o el crecimiento de nuestras operaciones. Dichos cambios podrían implicar costos elevados o la interrupción de nuestras operaciones.

Nuestros sistemas y aquellos de terceros proveedores podrían ser vulnerables a daño o interrupción causada por circunstancias fuera de nuestro control, tales como eventos catastróficos, falta de suministro eléctrico, virus, intrusiones, accesos no autorizados y ataques cibernéticos. Contamos con protocolos de seguridad tecnológica y planes de recuperación ante desastres que buscan mitigar nuestra exposición a estas vulnerabilidades. No obstante, dichas medidas podrían resultar insuficientes o no implementarse adecuadamente para garantizar que nuestras operaciones no se vean interrumpidas. En caso de que nuestros sistemas tecnológicos, o los de nuestros proveedores, resulten dañados, vulnerados o dejen de funcionar correctamente, podríamos incurrir en costos significativos y vernos obligados a destinar recursos adicionales para mitigar, actualizar, reparar o reemplazar dichos sistemas, además de sufrir interrupciones en nuestras operaciones que podrían afectar adversamente nuestro negocio.

Asimismo, el uso indebido, la filtración o la falsificación de nuestra información podría derivar en incumplimientos a la normativa en materia de privacidad y protección de datos personales, así como dañar nuestra reputación. La pérdida o robo de información confidencial, ya sea nuestra o de terceros, podría dañar nuestra reputación, así como exponernos a procedimientos legales y una mayor supervisión regulatoria. Adicionalmente, podríamos tener que destinar recursos financieros y de otra naturaleza para subsanar los daños ocasionados por una brecha de seguridad.

Nuestra estrategia incluye la digitalización de nuestras plataformas, incluyendo a través de nuestra plataforma TUALI. Nuestra estrategia es seguir invirtiendo en el comercio electrónico y en plataformas digitales que nos ayuden a fortalecer la venta de nuestros productos. Hay riesgos inherentes asociados con la digitalización y el uso de nuevas tecnologías, ya que las mismas pueden fallar o no estar disponibles en cualquier momento y las mismas podrían incrementar nuestra vulnerabilidad a ataques

u otros incidentes cibernéticos. De la misma manera, si nuestros clientes o consumidores se desplazan más rápidamente de lo esperado hacia plataformas digitales, podríamos incurrir en costos adicionales para acelerar nuestras inversiones tecnológicas, afectando nuestra rentabilidad. Si no somos capaces de implementar y expandir nuestras plataformas de comercio electrónico o de ofrecer plataformas digitales seguras y amigables para los usuarios podríamos perder competitividad, dañar la relación con nuestros clientes y consumidores y afectar nuestra capacidad de crecimiento.

La Compañía es controlada por un grupo de accionistas mayoritarios.

La mayoría de nuestro capital social está controlada, directa o indirectamente, por algunos de los miembros de las familias Barragán, Grossman, Fernández y Arizpe, quienes tienen la facultad de nombrar a la mayoría de los miembros de nuestro consejo de administración, así como determinar el resultado de las votaciones con respecto a prácticamente todos los asuntos que deben ser aprobados por la asamblea de accionistas. Los intereses de los accionistas de control podrían diferir de los intereses de los demás accionistas o de sus acreedores.

Competencia.

La industria de bebidas es altamente competitiva y existen competidores muy fuertes en todos los territorios en donde operamos. Enfrentamos la competencia de otros embotelladores de refrescos, incluyendo Pepsi y productores de bebidas de las denominadas “marcas B”.

Nuestros principales competidores son los embotelladores de Pepsi. En México, Argentina, Ecuador y Perú hemos experimentado mayor competencia por parte de productores de refrescos de bajo costo.

Nuestros productos también compiten contra bebidas como agua, jugos de frutas y bebidas deportivas.

No existe certeza alguna de que seremos capaces de evitar la disminución de precios de nuestros productos como resultado de la presión ejercida por nuestra competencia. La disminución de precios, los cambios realizados como respuesta a los competidores, los precios de las materias primas e insumos que utilizamos y los cambios en las preferencias del consumidor podrían afectarnos negativamente e influenciar nuestra posición en el mercado. Por tal motivo, no podemos asegurar que nuestros productos mantendrán o incrementar su participación en el mercado.

La competencia en los mercados en los que operamos podría tener un impacto en nuestros canales de distribución. De igual manera, si no podemos mantener o incrementar nuestro volumen de producción respecto de productos con mayores márgenes o respecto de canales de distribución que tengan mayores márgenes, el precio de nuestros productos y nuestras utilidades podrían resultar afectados negativamente. Finalmente, si aumentamos los precios de nuestros productos, nuestros volúmenes de ventas podrían disminuir.

Cambios en las preferencias de los consumidores de bebidas y botanas.

Nuestra rentabilidad depende en cierta medida de nuestra capacidad para atender los gustos de los consumidores y ofrecer productos que satisfagan sus preferencias. Cualquier cambio en dichas preferencias que no seamos capaz de anticipar, podrían disminuir la demanda de nuestros productos. En particular, la demanda de nuestros productos podría verse afectada por la popularidad de ciertas tendencias, tales como dietas bajas en carbohidratos y por preocupaciones respecto de los efectos en la salud de grasas, contenido de azúcar y harina refinada.

La disminución en el consumo de nuestros productos, como consecuencia de preocupaciones en materia de salud, podría afectarnos negativamente. Asimismo, los consumidores constantemente buscan productos y presentaciones nuevas, por lo que nuestra incapacidad para ofrecer productos innovadores podría afectar adversamente el consumo de nuestros productos. La introducción de nuevos productos o extensión de los existentes requiere un proceso de investigación y desarrollo extensivo, así como de ciertas iniciativas de comercialización. Si los nuevos productos no satisfacen las preferencias de los consumidores, el retorno de dicha inversión podría ser menor al esperado.

Asimismo, nuestros resultados también dependen en gran medida de nuestra capacidad, y la de TCCC, para mantener el posicionamiento de marca de los productos existentes, desarrollar el posicionamiento de marca de los nuevos productos, y preservar nuestra reputación. Nuestra participación, la de TCCC o la de directivos en debates de carácter social o político

podría ser objeto de críticas o publicidad negativa por parte de distintos grupos y derivar en reacciones adversas de medios de comunicación y consumidores, incluidos boicots a nuestros productos. Asimismo, publicaciones o comentarios negativos difundidos en redes sociales u otras plataformas respecto de nosotros, de TCCC o de cualquiera de nuestros productos, aun cuando resulten imprecisos o falsos, podrían afectar nuestra reputación o la de nuestras marcas, así como nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación.

Relaciones comerciales con nuestros clientes, estrategias de mercadotecnia y falta de nuevos productos.

A pesar de que no dependemos de un número reducido de clientes, nuestros resultados operativos podrían resultar afectados de manera negativa si nuestros clientes deciden comprar volúmenes menores de nuestros productos o si se incrementan los costos asociados a nuestra operación y el cumplimiento de las obligaciones frente a nuestros clientes. Asimismo, en caso de no poder cobrar de manera oportuna nuestras cuentas por cobrar frente a nuestros clientes, nuestros ingresos podrían resultar afectados de manera negativa.

Por otro lado, nuestros ingresos dependen en cierta medida de las estrategias de mercadotecnia de nuestros productos. En caso de que nuestros clientes o TCCC modifiquen sus estrategias de mercadotecnia o en caso de que las mismas no sean efectivas, o que surja información negativa o errónea en Internet, redes sociales o en otras plataformas en donde se publiciten o se mencionen nuestros productos, nuestros volúmenes de ventas e ingresos podrían verse afectados adversamente. De igual forma, en caso de surgir información negativa en Internet o en redes sociales sobre nuestros productos, es posible que no tengamos la oportunidad de aclarar o corregir dicha situación. Asimismo, TCCC cuenta con sus propias campañas publicitarias, gastos de mercadotecnia y programas de nuevos productos, todos los cuales tienen un impacto directo en nuestras ventas. En caso de que TCCC disminuya sus gastos en mercadotecnia o de desarrollo o implementación de nuevos productos o en caso de que las campañas publicitarias de TCCC o sus productos sean percibidos de manera negativa por los consumidores, nuestro crecimiento y resultados operativos podrían resultar afectados. No podemos asegurar que TCCC vaya a mantener sus niveles de gastos en campañas publicitarias y el lanzamiento de nuevos productos.

Dependemos de minoristas para vender nuestros productos.

Una parte importante de la venta de nuestros productos se hace a través de minoristas, incluyendo minoristas no tradicionales, tales como supermercados e hipermercados. Dichos minoristas venden nuestros productos a los consumidores, así como productos de nuestros competidores y productos de sus marcas propias. Un deterioro importante en los negocios de dichos minoristas podría afectar las ventas de nuestros productos. Asimismo, es posible que dichos minoristas les den mayor prioridad a sus propios productos o a los productos de nuestros competidores.

Dependencia en los Estados Unidos.

El mercado de los Estados Unidos es un mercado predominantemente marcado por la venta a través de tiendas de conveniencia y autoservicios. Wal-Mart y HEB son los únicos clientes que representan más del 10% de nuestras ventas en los Estados Unidos. Al 31 de diciembre de 2025, Wal-Mart representaba el 17% y HEB el 12% de nuestras ventas totales en dicho país. Wal-Mart típicamente no celebra operaciones de largo plazo en relación con el suministro de nuestros productos. La pérdida de Wal-Mart y HEB como clientes nos podría afectar adversamente.

Somos una empresa tenedora.

Al ser una compañía tenedora de acciones no contamos con activos productivos y dependemos de los dividendos que recibamos de nuestras subsidiarias y asociadas para poder hacer frente a nuestra deuda. La situación financiera y operativa de nuestras subsidiarias y asociadas, así como sus propios compromisos, podrían limitar el flujo de dichos dividendos.

Históricamente, los accionistas de AC han decretado el pago de dividendos provenientes de las utilidades generadas durante cada ejercicio. Aun cuando AC espera que dichos dividendos se sigan pagando en el futuro cuando existan utilidades repartibles, AC no puede asegurar que dichos pagos ocurran, ni los montos por los que ocurran.

El monto de los dividendos a decretarse en el futuro dependerá de los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital para proyectos diversos, los compromisos que se asuman con acreedores y otras consideraciones de negocio, así como otros factores que nuestro consejo de administración y nuestros accionistas consideren importantes.

Podríamos no ser capaces de integrar de manera exitosa o eficiente los nuevos negocios que hemos adquirido o que adquiramos en un futuro.

El éxito de las adquisiciones que hemos realizado, o que realicemos en el futuro, depende de nuestra capacidad para identificar, negociar, consumar e integrar proyectos, así como de nuestra capacidad para obtener el financiamiento necesario. Dichos esfuerzos podrían ser costosos y tomar tiempo, afectar nuestras operaciones cotidianas y distraer nuestros recursos administrativos y económicos.

Asimismo, la adquisición de nuevos negocios implica el cumplimiento de leyes locales y la necesidad de comunicar y permear nuestra cultura a los empleados y buscar su integración. Por otro lado, cualquier adquisición nueva requiere de la integración de procesos de producción, distribución, ventas, apoyo administrativo, así como de la integración de tecnologías de la información. También debemos buscar homologar estándares, procesos de control, procesos de cumplimiento de obligaciones ambientales, de salud y de seguridad, así como nuestras políticas.

De igual forma, cualquier expansión futura puede representar ciertos riesgos financieros y de negocios y los supuestos sobre los cuales pudiéramos basar nuestras decisiones podrían no cumplirse. Si no somos capaces de integrar de manera efectiva cualquier negocio adquirido, podríamos vernos afectados de forma adversa.

Niveles de apalancamiento, costos de financiamiento y calificaciones crediticias.

Aun cuando manejamos de manera conservadora nuestro nivel de endeudamiento, el mismo podría afectar nuestras operaciones, puesto que podríamos contar con menos recursos para financiar capital de trabajo, gastos de capital y otras necesidades corporativas, incluyendo el financiamiento de posibles adquisiciones futuras. Asimismo, nuestro nivel de endeudamiento está directamente influenciado por las condiciones económicas globales y podría limitar nuestra capacidad de reacción en caso de que surjan situaciones económicas adversas.

Por otro lado, en el caso de nuestra deuda a tasa variable, estamos expuestos a las variaciones en la tasa de interés, lo cual podría resultar en un incremento de nuestros costos de fondeo.

Nuestra Subsidiaria, AC Bebidas emitió, y podríamos emitir o contratar en el futuro, instrumentos de deuda o créditos que incluyan un incremento en la tasa de interés o en el monto de principal en caso de que no cumplamos con ciertos objetivos de desempeño de sostenibilidad, tales como el uso de ciertos porcentajes de PET reciclado en los empaques de los productos que producimos en relación con el PET total que usamos en dichos empaques. Algunos de dichos objetivos podrían ser ambiciosos y nuestra capacidad para alcanzarlos podría afectarse por factores ajenos a nosotros. En caso de que no cumplamos con dichos objetivos, nuestros costos de financiamiento podrían incrementarse y, en menor medida, podrían afectar nuestra reputación.

Nuestras calificaciones crediticias podrían variar por cambios en las metodologías de cálculo utilizadas por las agencias calificadoras, por modificaciones a la calificación crediticia de TCCC, de México o por otras razones fuera de nuestro control. Una reducción de nuestra calificación crediticia podría tener como resultado mayores costos de financiamiento y afectar nuestra capacidad para contratar nueva deuda o refinanciar nuestra deuda existente.

Instrumentos Financieros Derivados.

Como parte de la estrategia de manejo de riesgos, utilizamos instrumentos financieros derivados con el objetivo de reducir la exposición al riesgo de fluctuación de divisas en el precio de algunos de los principales insumos para la producción, reducir la exposición al riesgo de fluctuación de divisas por la deuda denominada en dólares, así como las tasas variables a las que pagamos nuestros Certificados Bursátiles.

En lo que respecta a otros instrumentos financieros derivados que están asociados a posiciones primarias (ya sean activas o pasivas) de carácter financiero, nuestro objetivo es mitigar el riesgo relacionado a fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés que pudieran afectar desfavorablemente el valor de dichos activos o pasivos.

Para una descripción de los instrumentos financieros derivados que teníamos contratados al 31 de diciembre de 2025, ver *"Información Financiera Seleccionada – Informe de Créditos Relevantes" y nota 19 de los Estados Financieros adjuntos a este Reporte.*

Modificaciones a las NIIF.

Algunas NIIF han sido modificadas recientemente y otras podrían modificarse o entrar en vigor en el futuro. La aplicación inicial de nuevas NIIF podría tener como un impacto negativo en nuestros procesos internos, así como en nuestras operaciones, situación financiera y cumplimiento de las obligaciones contractuales. Asimismo, es posible que la información financiera que sea elaborada conforme a las nuevas NIIF o conforme a sus modificaciones, no sea comparable con la información financiera reportada durante ejercicios y periodos anteriores.

Inmuebles.

Los inmuebles que utilizamos están sujetos a una gran cantidad de disposiciones ambientales, fiscales, de uso y de seguridad que podrían volverse más estrictas en el futuro y, por lo tanto, imponer mayores responsabilidades y dar lugar a la necesidad de efectuar inversiones adicionales en activos.

La operación de los inmuebles está sujeta a una amplia regulación en materia ambiental y de seguridad tanto a nivel federal, como estatal y municipal, así como a la vigilancia por parte de las autoridades responsables de la aplicación de dichas leyes y de las políticas que derivan de ellas. Entre otras cosas, dichas leyes exigen la obtención de permisos y licencias ambientales para la operación, remodelación o ampliación de los inmuebles.

La operación de los inmuebles también está sujeta a posibles riesgos ambientales que pueden afectar su desempeño, tales como el cambio climático, que ha derivado en profundas sequías a lo largo del país que restringen nuestro acceso a nuestro principal insumo, que es el agua. Lo anterior podría imponernos obligaciones para prevenir daños al medio ambiente y podríamos vernos forzados a efectuar inversiones en activos o a incurrir en otros gastos no previstos para mitigar posibles daños.

La promulgación de nuevas disposiciones en materia ambiental y de seguridad más estrictas podría obligarnos a realizar inversiones en activos que nos permitan cumplir con las nuevas disposiciones. Dichas inversiones adicionales podrían incrementar los gastos de mantenimiento de los inmuebles.

Riesgo derivado de la relación con nuestras comunidades.

Nuestra operación depende, en parte, de la aceptación y colaboración con las comunidades en las que operamos. Contamos con plantas embotelladoras en diversas regiones, incluyendo instalaciones ubicadas en áreas con comunidades vulnerables en México y Perú. En algunos casos, nuestras operaciones han generado preocupaciones y exigencias por parte de grupos comunitarios, que en ocasiones han llevado a manifestaciones y presiones que han afectado temporalmente nuestras actividades.

Hemos implementado iniciativas para fortalecer nuestra relación con dichas comunidades, tales como el apoyo en acceso al agua en momentos críticos y la inversión en infraestructura para mejorar las condiciones locales. Sin embargo, no podemos garantizar que estos esfuerzos serán suficientes para evitar futuras tensiones o interrupciones en nuestras operaciones.

En caso de que la percepción pública respecto a nuestra actividad se deteriore, ya sea por inconformidades de las comunidades locales, cobertura mediática negativa o campañas de presión social, podríamos enfrentar impactos adversos en nuestra reputación. Dichos eventos podrían traducirse en una menor aceptación de nuestros productos, escrutinio regulatorio adicional o restricciones operativas que afecten nuestra situación financiera, resultados de operación y perspectivas.

Asimismo, cualquier conflicto prolongado con nuestras comunidades podría derivar en mayores costos operativos y desafíos logísticos, además de impactar la percepción de la Compañía. Esto podría traducirse en afectaciones a nuestra operación y desempeño financiero.

Adaptación a cambios en la estrategia de sustentabilidad de TCCC.

Nuestra estrategia de sustentabilidad está alineada con los objetivos y compromisos ambientales, sociales y de gobierno corporativo establecidos por TCCC. No obstante, TCCC podría modificar en el futuro sus compromisos, ya sea ampliando sus exigencias o reduciendo sus metas en función de cambios regulatorios, tendencias de mercado, innovaciones tecnológicas o nuevas estrategias corporativas.

Cualquier ajuste en estos compromisos podría impactar nuestras propias metas y estrategias, requiriendo la adaptación de nuestros procesos, inversiones adicionales o modificaciones en nuestra estructura operativa. De igual forma, una reducción o flexibilización de ciertos compromisos por parte de TCCC podría generar cuestionamientos sobre la continuidad y alcance de nuestras iniciativas, afectando la percepción de nuestros esfuerzos en esta materia.

Asimismo, nuestra Subsidiaria, AC Bebidas ha emitido y podríamos emitir o contratar en el futuro instrumentos de deuda o créditos vinculados a objetivos de desempeño de sostenibilidad. En caso de que TCCC modifique sus compromisos, esto podría impactar las condiciones de dichos financiamientos, incluyendo posibles ajustes en la tasa de interés o en el monto del principal, lo que podría derivar en un incremento en nuestros costos de fondeo y afectar nuestra situación financiera, resultados de operación y perspectivas.

Si bien mantenemos un firme compromiso con la sustentabilidad y la adopción de mejores prácticas, cualquier ajuste en la estrategia de sustentabilidad de TCCC podría generar implicaciones en nuestra planificación operativa, estructura de costos y percepción en el mercado.

Seguros.

La cobertura de seguros para nuestros activos y operaciones podría no estar disponible en términos razonables o en absoluto, y podríamos cancelar nuestras pólizas de seguros si el costo de las primas supera, a nuestro juicio, el valor de la cobertura descontado por el riesgo de pérdida. Mantenemos las pólizas de seguros que consideramos necesarias. Ciertas pérdidas podrían ser no asegurables o no estar aseguradas, tales como las pérdidas por disturbios, terrorismo, actos de guerra o interrupciones en las operaciones. Asimismo, podríamos no tener pólizas que cubran ciertos riesgos. Si incurrimos en pérdidas no aseguradas o no asegurables, o pérdidas que excedan nuestra cobertura de seguros, podríamos perder tanto nuestra inversión como los beneficios y el flujo de caja anticipados y estaríamos obligados a pagar por tales pérdidas. Si alguna de estas pérdidas está asegurada, podríamos estar obligados a pagar un deducible importante en cualquier reclamación para la recuperación de dicha pérdida antes de que nuestro asegurador esté obligado a reembolsarnos por la pérdida, o el monto de la pérdida podría exceder la cobertura. Asimismo, si alguno de nuestros aseguradores se volviera insolvente, estaríamos obligados a reemplazar la cobertura de seguros existente con otro asegurador adecuado a tasas potencialmente desfavorables, y cualquier reclamación pendiente estaría en riesgo de cobro.

Operaciones con partes relacionadas.

Consideramos que los términos y condiciones que obtenemos en las operaciones celebradas con partes relacionadas no son menos favorables que aquellos que podríamos obtener de terceros no relacionados. Aun cuando el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de AC aprueba las operaciones con partes relacionadas, las mismas representan posibles conflictos de intereses. Para una descripción más detallada de estas operaciones, *ver la sección "ADMINISTRACIÓN- Operaciones con personas relacionadas y nota 26 de los Estados Financieros adjuntos a este Reporte".*

4. Factores relacionados con los Certificados Bursátiles

Mercado secundario limitado para los Certificados Bursátiles.

Actualmente no existe un mercado secundario activo con respecto a nuestros Certificados Bursátiles y es posible que dicho mercado no se desarrolle una vez concluida la oferta y colocación de los mismos. El precio al cual se negocien los Certificados Bursátiles puede estar sujeto a diversos factores, tales como el nivel de las tasas de interés en general, las condiciones del mercado de instrumentos similares, las condiciones macroeconómicas en México y nuestra situación financiera. En caso de que dicho mercado secundario no se desarrolle, la liquidez de los Certificados Bursátiles puede verse afectada negativamente

y los tenedores podrán no estar en posibilidad de enajenar los Certificados Bursátiles en el mercado, para recuperar así la totalidad o una parte del precio pagado inicialmente por ellos.

Riesgo de reinversión.

Nuestros Certificados Bursátiles contemplan la posibilidad de ser amortizados anticipadamente y casos de vencimiento anticipado. En el supuesto en que nuestros Certificados Bursátiles sean efectivamente amortizados anticipadamente, ya sea voluntariamente o como resultado de un caso de vencimiento anticipado, los tenedores que reciban el pago de los Certificados Bursátiles correspondientes, correrán el riesgo de que los recursos que reciban como producto de dicho pago anticipado, no puedan ser invertidos en instrumentos que generen rendimientos equivalentes a los generados por nuestros Certificados Bursátiles.

Cambios en el régimen fiscal.

No se puede garantizar que el régimen fiscal aplicable de nuestros Certificados Bursátiles no sufrirá modificaciones en el futuro que pudieren afectar el tratamiento aplicable a los intereses devengados de conformidad con los mismos, a las operaciones que se realicen con los mismos, a los tenedores o a nosotros.

La calificación otorgada por las agencias calificadoras puede estar sujeta a revisión.

Las calificaciones crediticias otorgadas por las agencias calificadoras en relación con los Certificados Bursátiles emitidos por AC, podrán estar sujetas a revisión por diferentes circunstancias relacionadas con la Compañía, México o cualquier otro asunto que en la opinión de las agencias calificadoras pueda tener incidencia sobre la posibilidad de pago de los mismos. Los inversionistas deberán evaluar cualquier consideración que se señale en las calificaciones respectivas.

Los Tenedores serán considerados, en cuanto a su preferencia, en igualdad de circunstancias con todos nuestros demás acreedores comunes.

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, en caso de que seamos declarados en concurso mercantil, ciertos créditos en contra de la masa, incluyendo los créditos en favor de los trabajadores (considerando los salarios de los dos años anteriores a la declaración del concurso mercantil), los créditos de acreedores singularmente privilegiados, los créditos con garantías reales, los créditos fiscales y los créditos de acreedores con privilegio especial, tendrán preferencia sobre los créditos de nuestros acreedores comunes, incluyendo los créditos resultantes de los Certificados Bursátiles. Asimismo, los créditos con garantía real tendrán preferencia respecto a los tenedores hasta por el producto derivado de la ejecución de los bienes otorgados en garantía.

Conforme a la Ley de Concursos Mercantiles, para determinar la cuantía de nuestras obligaciones, a partir de que se dicte la sentencia de declaración de concurso mercantil, si nuestras obligaciones al amparo de los Certificados Bursátiles se encuentran denominadas en Pesos deberán convertirse a Unidades de Inversión (tomando en consideración el valor de la UDI en la fecha de declaración del concurso mercantil). Asimismo, nuestras obligaciones (incluyendo las obligaciones respecto de los Certificados Bursátiles), sin garantía real, denominadas en Pesos, dejarán de devengar intereses a partir de la fecha de declaración del concurso mercantil.

Información estadística y de mercado.

Cierta información contenida en este Reporte proviene de diversas publicaciones, que se consideran confiables, sobre la industria en la que participamos. Sin embargo, éstas no se han verificado de manera independiente.

Las cifras de participación de mercado aquí publicadas tienen como fuente original la información proporcionada por The Nielsen Corporation, y son resultado de su metodología propietaria “Retail Index” y su variante diseñada para TCCC (Advance Retail Measurement Service “ARMS”). Tanto “Retail Index”, como Advance Retail Measurement Service “ARMS”, son marcas registradas propiedad de The Nielsen Corporation y representan a los servicios del mismo nombre que están basados en la aplicación de operativos de campo y modelos estadísticos, que permiten determinar las condiciones competitivas del mercado de refrescos en un territorio geográfico específico, en el Canal Moderno y Canal Tradicional, con el fin de apoyar en el desarrollo de estrategias comerciales al usuario de la información.

La información antes mencionada no contiene ni podrá ser considerada para fines contables, fiscales, legales o cualquier otro diferente al del diseño de estrategias de mercadotecnia para la comercialización de nuestros productos.

Si la información antes referida fuera publicada para fines diferentes a los antes mencionados, la agrupación de marcas y productos, selección de territorios y periodos de reporte, que dieran forma a los datos publicados, serán responsabilidad exclusiva de The Nielsen Corporation, correspondiendo a ésta responder y explicar ante cualquier controversia, acerca de la conformación del cálculo que dio origen a los datos publicados.

Información sobre estimaciones y riesgos asociados.

La información distinta a la información histórica que se incluye en este Reporte refleja nuestra perspectiva en relación con acontecimientos futuros y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones “cree”, “estima”, “considera”, “prevé”, “planea” y otras expresiones similares identifican dichas proyecciones o estimaciones. Al evaluar dichas proyecciones o estimaciones, los inversionistas potenciales deberán tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias e información contenidos en este Reporte. Dichos factores de riesgo y proyecciones describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las proyecciones o estimaciones a futuro.

El presente Reporte incluye ciertas declaraciones acerca del futuro. Estas declaraciones aparecen en diferentes partes del Reporte y se refieren a la intención, la opinión o las expectativas actuales con respecto a nuestros planes futuros y a las tendencias económicas y de mercado que afectan nuestra situación financiera y resultados de operación. Estas declaraciones no deben ser interpretadas como una garantía de rendimiento futuro e implican riesgos e incertidumbre, y los resultados reales pueden diferir de aquellos expresados en éstas por distintos factores. La información contenida en este Reporte, incluyendo, entre otras, las secciones “Factores de Riesgo” y “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera”, identifica algunas circunstancias importantes que podrían causar tales diferencias. Se advierte a los inversionistas que tomen estas declaraciones de expectativas con las reservas del caso, ya que sólo se fundamentan en lo ocurrido hasta la fecha del presente Reporte. La Compañía no está obligada a divulgar públicamente el resultado de la revisión de las declaraciones de expectativas para reflejar sucesos o circunstancias posteriores a la fecha de este Reporte, incluyendo los posibles cambios en la estrategia de negocios o para reflejar eventos inesperados.

Resultados de las operaciones y perspectivas [bloque de texto]

Tabla 3: Cifras para México

	3T26	3T25	Variación %	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	214.7	211.7	1.4	591.4	588.3	0.5
Sabores	31.5	32.0	-1.3	87.1	91.0	-4.3
Total Refrescos	**246.3**	**243.7**	1.1	**678.5**	**679.3**	-0.1

Agua[1]	34.9	39.8	-12.3	92.6	100.0	-7.4
No Carbonatados[2]	27.2	25.9	5.0	77.3	75.4	2.5
Volumen sin Garrafón	**308.4**	**309.4**	-0.3	**848.3**	**854.7**	-0.7
Garrafón	60.6	56.6	7.1	173.5	168.1	3.2
Volumen Total	**369.0**	**365.9**	0.8	**1,021.9**	**1,022.8**	-0.1
Mezclas (%)						
Retornable	27.1%	26.7%	0.4	27.0%	26.9%	0.1
No Retornable	72.9%	73.3%	-0.4	73.0%	73.1%	-0.1
Familiar	65.3%	65.7%	-0.4	64.9%	65.3%	-0.4
Personal	34.7%	34.3%	0.4	35.1%	34.7%	0.4
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas	31,278	30,164	3.7	86,206	82,915	4.0
EBITDA	7,735	7,197	7.5	20,244	19,303	4.9
Margen EBITDA	24.7%	23.9%	80 pb	23.5%	23.3%	20 pb

(1) Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones de hasta 1.5 litros. Ajustada por el efecto de agua mineral, la categoría crece 10.7% en el trimestre y 10.1% en el acumulado del año, mientras que el volumen de la región, sin garrafón, crece 2.1% y 0.7%, respectivamente.
(2) Incluye tés, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.

Tabla 4: Cifras para Estados Unidos

	3T26	3T25	Variación %	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	51.8	50.3	2.9	148.3	145.1	2.2
Sabores	30.3	30.1	0.6	86.7	86.7	0.0
Total Refrescos	**82.1**	**80.5**	2.0	**235.1**	**231.9**	1.4
Agua[1]	13.4	15.0	-10.8	36.2	38.5	-6.0
No Carbonatados[2]	22.2	21.0	5.9	59.9	57.6	4.0
Volumen Total	**117.7**	**116.5**	1.1	**331.2**	**328.0**	1.0
Mezclas (%)						

Familiar	65.1%	65.4%	-0.2	65.8%	65.3%	0.5
Personal	34.9%	34.6%	0.2	34.2%	34.7%	-0.5
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas[3]	23,374	23,566	-0.8	67,122	69,140	-2.9
EBITDA	3,846	3,977	-3.3	11,136	11,535	-3.5
Margen EBITDA	16.5%	16.9%	-40 pb	16.6%	16.7%	-10 pb

(1)Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones de hasta 1.5 litros.
(2)Incluye tés, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.
(3)Ventas Netas sin incluir Ingresos fuera del territorio (FT) en EUA.

Tabla 5: Cifras para Sudamérica

	3T26	3T25	Variación %	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	72.6	63.4	14.5	210.3	193.5	8.6
Sabores	49.6	42.1	18.0	147.1	133.2	10.4
Total Refrescos	**122.2**	**105.5**	15.9	**357.4**	**326.7**	9.4
Agua[1]	27.0	21.0	28.2	79.1	67.6	17.0
No Carbonatados[2]	14.5	12.8	13.5	43.1	39.7	8.5
Volumen sin Garrafón	**163.7**	**139.3**	17.5	**479.5**	**434.0**	10.5
Garrafón	1.8	1.6	16.1	5.7	5.3	8.3
Volumen Total	**165.5**	**140.9**	17.5	**485.2**	**439.3**	10.5
Mezclas (%)						
Retornable	28.3%	29.8%	-1.5	28.6%	30.1%	-1.4
No Retornable	71.7%	70.2%	1.5	71.4%	69.9%	1.4
Familiar	66.8%	67.7%	-0.9	67.3%	68.3%	-1.1
Personal	33.2%	32.3%	0.9	32.7%	31.7%	1.1
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas	11,961	9,190	30.1	33,901	31,331	8.2

EBITDA	2,044	1,657	23.3	6,008	5,795	3.7
Margen EBITDA	17.1%	18.0%	-90 pb	17.7%	18.5%	-80 pb

(1)Incluye agua purificada, saborizada y mineral, excluyendo garrafón.
(2)Incluye tés, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital [bloque de texto]

Tabla 1: Datos Financieros Relevantes

CIFRAS CONSOLIDADAS EN MILLONES DE PESOS MEXICANOS

	3T26	3T25	Variación %	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	Variación %
Volumen Total de Bebidas (MCU)	652.3	623.3	*4.6*	1,838.3	1,790.1	*2.7*
Ventas Netas	66,613	62,920	*5.9*	187,229	183,386	*2.1*
EBITDA	13,625	12,831	*6.2*	37,388	36,632	*2.1*
Utilidad Neta	5,054	5,311	*-4.8*	13,798	14,923	*-7.5*

Volumen total de bebidas incluye garrafón.
Ventas Netas sin incluir Ingresos fuera del territorio (FT) en EUA.
EBITDA = Utilidad de operación + Depreciación + Amortización + Gastos No Recurrentes.

DATOS RELEVANTES PARA EL TERCER TRIMESTRE DE 2026

- Ventas Netas incrementaron 5.9% en comparación con el 3T25, registrando Ps. 66,613 millones.
- EBITDA aumentó 6.2% a Ps. 13,625 millones con un margen de 20.5%.
- Utilidad Neta fue de Ps. 5,054 millones con un margen de 7.6%.

DATOS RELEVANTES PARA EL ACUMULADO A SEPTIEMBRE 2026

- Ventas Netas incrementaron 2.1% en comparación con el 9M25, registrando Ps. 187,229 millones.
- EBITDA aumentó 2.1% comparado con el mismo periodo de 2025 a Ps. 37,388 millones con un margen de 20.0%.
- Utilidad Neta fue de Ps. 13,798 millones con un margen de 7.4%.

COMENTARIO DEL DIRECTOR GENERAL

"Durante el tercer trimestre de 2026 logramos una mejora significativa en el desempeño de nuestras operaciones, con crecimiento de 4.6% en volumen consolidado y de 6.2% en EBITDA, alcanzando un margen de 20.5%. Estos resultados reflejan la capacidad de nuestro modelo de negocio para adaptarse con velocidad y flexibilidad a las condiciones de cada

mercado, fortaleciendo la ejecución comercial y operativa, al tiempo que mantenemos una gestión financiera prudente", señaló Arturo Gutiérrez, Director General de Arca Continental.

"Seguiremos enfocados en fortalecer nuestras capacidades comerciales y digitales, mantenernos cerca de clientes y consumidores y ejecutar con disciplina en cada uno de nuestros mercados, con una visión de largo plazo orientada a generar valor sostenible y contribuir al desarrollo de las comunidades donde operamos", agregó.

Resultados Consolidados

Arca Continental reporta su información en tres regiones: México, Estados Unidos y Sudamérica (que incluye Perú, Argentina y Ecuador). Cada una incluye los resultados de los negocios de bebidas y negocios complementarios. Las cifras presentadas en este reporte se encuentran bajo las Normas Internacionales de Información Financiera o IFRS.

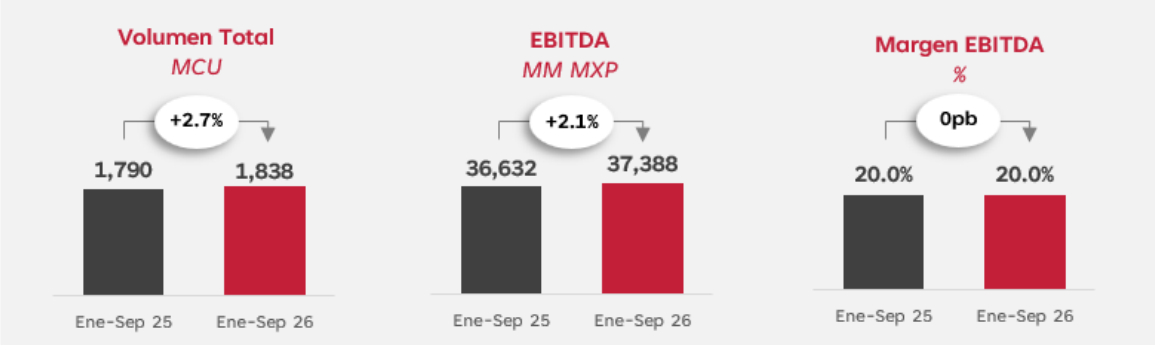


Tabla 2: Cifras consolidadas

	3T26	3T25	Variación %	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	339.1	325.5	4.2	950.0	927.0	2.5
Sabores	111.5	104.2	7.0	320.9	310.9	3.2
Total Refrescos	**450.6**	**429.6**	4.9	**1,270.9**	**1,237.9**	2.7
Agua[1]	75.2	75.8	-0.8	207.9	206.1	0.9
No Carbonatados[2]	64.0	59.7	7.1	180.2	172.7	4.4
Volumen sin garrafón	**589.8**	**565.2**	4.4	**1,659.0**	**1,616.7**	2.6
Garrafón	62.4	58.1	7.3	179.2	173.4	3.4
Volumen Total	**652.3**	**623.3**	4.6	**1,838.3**	**1,790.1**	2.7
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas[3]	66,613	62,920	5.9	187,229	183,386	2.1
EBITDA	13,625	12,831	6.2	37,388	36,632	2.1

Margen EBITDA	20.5%	20.4%	10 pb	20.0%	20.0%	0 pb

(1)Incluye agua purificada, saborizada y mineral, excluyendo garrafón.
(2)Incluye tés, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.
(3)Ventas Netas sin incluir Ingresos fuera del territorio (FT) en EUA.

Análisis financiero

ESTADO DE RESULTADOS

- Las Ventas Netas consolidadas del 3T26 incrementaron 5.9% (7.5% sin efecto de tipo de cambio) comparadas con el 3T25, alcanzando Ps. 66,613 millones. Acumulado a septiembre, las Ventas registraron un aumento de 2.1% (7.0%, sin efecto de tipo de cambio) alcanzando Ps. 187,229 millones.
- El Volumen de Ventas consolidado del trimestre aumentó 4.4% comparado con el mismo periodo del año anterior, registrando 589.8 MCU, excluyendo garrafón. En el 3T26, resaltan las categorías de bebidas no carbonatadas y sabores que aumentaron 7.1% y 7.0%, respectivamente. A septiembre 2026, el Volumen de Ventas, excluyendo garrafón, incrementó 2.6% a 1,659 MCU.
- El Costo de Ventas en el trimestre incrementó 4.7%. Acumulado en 2026, el Costo de Ventas aumentó 0.8% respecto a 2025.
- La Utilidad Bruta consolidada incrementó 7.2% a Ps. 31,654 millones, reflejando un margen bruto de 47.5%. En el acumulado a septiembre, la Utilidad Bruta fue de Ps. 88,773 millones, un aumento de 3.6% respecto al año anterior, representando un margen de 47.4%.
- Los Gastos de Administración y Venta crecieron 9.0% a Ps. 21,135 millones en el 3T26. En el acumulado a septiembre 2026, aumentaron 5.4% a Ps. 60,376 millones, representando una razón de gasto a ventas de 32.2%.
- En el 3T26, la Utilidad de Operación consolidada fue de Ps. 10,754 millones, 4.6% mayor respecto al 3T25, reflejando un margen de operación de 16.1% y una contracción de 20 puntos base. En los primeros nueve meses del año, la Utilidad de Operación decreció 0.2% a Ps. 28,953 millones, con un margen de 15.5% y una contracción de 30 puntos base respecto al mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA consolidado en el trimestre aumentó 6.2% respecto al 3T25 (7.9% sin efecto de tipo de cambio) para ubicarse en Ps. 13,625 millones registrando un margen EBITDA de 20.5%. Acumulado a septiembre, el EBITDA registró Ps. 37,388 millones, incrementando 2.1% (6.3% sin efecto de tipo de cambio) y un margen de 20.0%.
- El Costo Integral de Financiamiento en el 3T26 fue de Ps. 1,586 millones. En el acumulado a 2026, el CIF fue de Ps. 3,769 millones.
- En el 3T26, el Impuesto a la Utilidad fue de Ps. 2,878 millones, una reducción del 6.4% con respecto al mismo periodo del año anterior y registrando una tasa efectiva de 31.6%. En los primeros nueve meses de 2026, el Impuesto a la Utilidad disminuyó 6.4% a Ps. 8,000 millones y representó una tasa efectiva de 31.9%.
- Para el 3T26, la Utilidad Neta registró Ps. 5,054 millones, una reducción de 4.8% y un margen neto de 7.6%. En el acumulado del 2026, la Utilidad Neta fue de Ps. 13,798 millones, una reducción de 7.5% comparado con 2025 y un margen de 7.4%.

BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

- El Saldo en Caja al cierre de septiembre 2026 fue de Ps. 28,646 millones y la deuda total fue de Ps. 61,717 millones, resultando en una deuda neta de caja de Ps. 33,071 millones. La razón de Deuda Neta/EBITDA fue de 0.7 veces.
- El Flujo de Efectivo Neto de operación fue de Ps. 28,417 millones al 30 de septiembre de 2026.
- La Inversión en Activos Fijos en el periodo fue de Ps. 8,454 millones, enfocada en seguir fortaleciendo nuestras capacidades comerciales y de producción.

México

La región de México incluye los resultados de los negocios de bebidas y botanas, así como otros negocios.

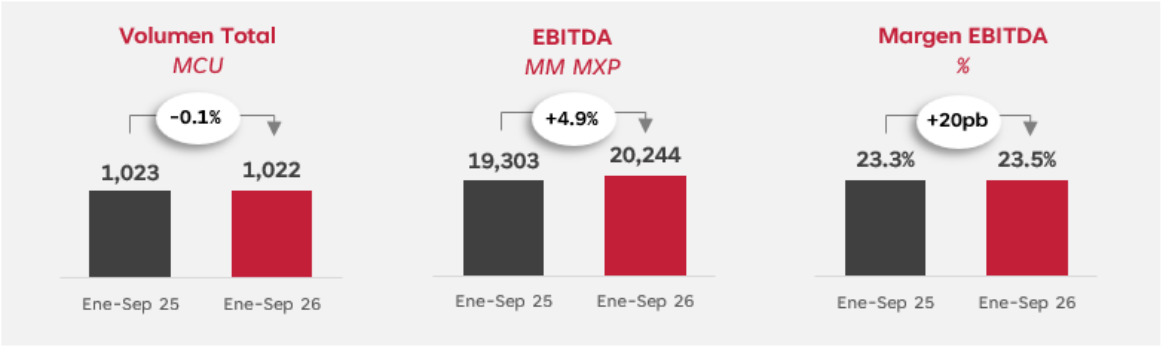


Tabla 3: Cifras para México

	3T26	3T25	Variación %	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	214.7	211.7	1.4	591.4	588.3	0.5
Sabores	31.5	32.0	-1.3	87.1	91.0	-4.3
Total Refrescos	**246.3**	**243.7**	1.1	**678.5**	**679.3**	-0.1
Agua[1]	34.9	39.8	-12.3	92.6	100.0	-7.4
No Carbonatados[2]	27.2	25.9	5.0	77.3	75.4	2.5
Volumen sin Garrafón	**308.4**	**309.4**	-0.3	**848.3**	**854.7**	-0.7
Garrafón	60.6	56.6	7.1	173.5	168.1	3.2
Volumen Total	**369.0**	**365.9**	0.8	**1,021.9**	**1,022.8**	-0.1
Mezclas (%)						
Retornable	27.1%	26.7%	0.4	27.0%	26.9%	0.1
No Retornable	72.9%	73.3%	-0.4	73.0%	73.1%	-0.1
Familiar	65.3%	65.7%	-0.4	64.9%	65.3%	-0.4
Personal	34.7%	34.3%	0.4	35.1%	34.7%	0.4
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas	31,278	30,164	3.7	86,206	82,915	4.0
EBITDA	7,735	7,197	7.5	20,244	19,303	4.9
Margen EBITDA	24.7%	23.9%	80 pb	23.5%	23.3%	20 pb

(1)Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones de hasta 1.5 litros. Ajustada por el efecto de agua mineral, la categoría crece 10.7% en el trimestre y 10.1% en el acumulado del año, mientras que el volumen de la región, sin garrafón, crece 2.1% y 0.7%, respectivamente.
(2)Incluye tés, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.

RESULTADOS OPERATIVOS PARA MÉXICO

- Las Ventas Netas en México aumentaron 3.7% en el tercer trimestre y 4.0% en el acumulado de 2026, ubicándose en Ps. 31,278 millones y Ps. 86,206 millones, respectivamente.
- El volumen reportado, sin garrafón, alcanzó 308.4 MCU en el 3T26 y 848.3 MCU en el 9M26. Excluyendo el efecto en la categoría de agua, el volumen creció 2.1% en el trimestre y 0.7% en el acumulado del año, respaldado por una sólida ejecución en el punto de venta y la fortaleza de nuestro portafolio de bebidas carbonatadas y no carbonatadas.
- El precio promedio por caja unidad, sin garrafón, tuvo un incremento de 3.9% para situarse en Ps. 94.9, como resultado de una ejecución disciplinada de precio y del portafolio en todos los canales.
- El EBITDA para el tercer trimestre aumentó 7.5% respecto al 3T25, alcanzando los Ps. 7,735 millones. Esto representa un margen del 24.7% y una expansión de 80 puntos base. En lo que va del año, el EBITDA incrementó 4.9% a Ps. 20,244 millones, con un margen de 23.5% y un crecimiento de 20 puntos base comparado con el mismo periodo de 2025.
- La categoría de bebidas no carbonatadas registró un crecimiento del 5.0% durante el trimestre, impulsado principalmente por los segmentos de bebidas energéticas, té helado y sueros, que avanzaron 32.4%, 15.7% y 14.6%, respectivamente.
- Coca-Cola Zero mantuvo una sólida trayectoria, con un crecimiento de 32.0% durante el trimestre, debido principalmente a la ampliación de la base de consumidores y la frecuencia de consumo.
- Los formatos retornables y personales incrementaron en mezcla, funcionando como palancas comerciales dentro de una arquitectura de precio-empaque diseñada para favorecer la asequibilidad y respaldar la rentabilidad del negocio.
- Las inversiones oportunas en capacidades de planeación y operación mejoraron la precisión del pronóstico de demanda y la disponibilidad de producto, contribuyendo a reducir el desabasto a mínimos históricos.
- Junto con la Compañía Coca-Cola, avanzamos en nuestra agenda de innovación centrada en el consumidor con lanzamientos como Topo Chico Adas y Coca-Cola Zero Sin Cafeína, ampliando las ocasiones de consumo y fortaleciendo la relevancia de nuestras marcas para impulsar el crecimiento de largo plazo.
- Hacia el cierre del tercer trimestre, celebramos los 100 años de Coca-Cola en México, reconociendo nuestro vínculo histórico con la marca desde sus orígenes en el país, al tiempo que continuamos fortaleciendo su presencia y conexión con nuestros consumidores.

Estados Unidos

La región de Estados Unidos incluye el negocio de bebidas de Arca Continental-Coca-Cola Southwest Beverages (AC-CCSWB) y los negocios de botanas.

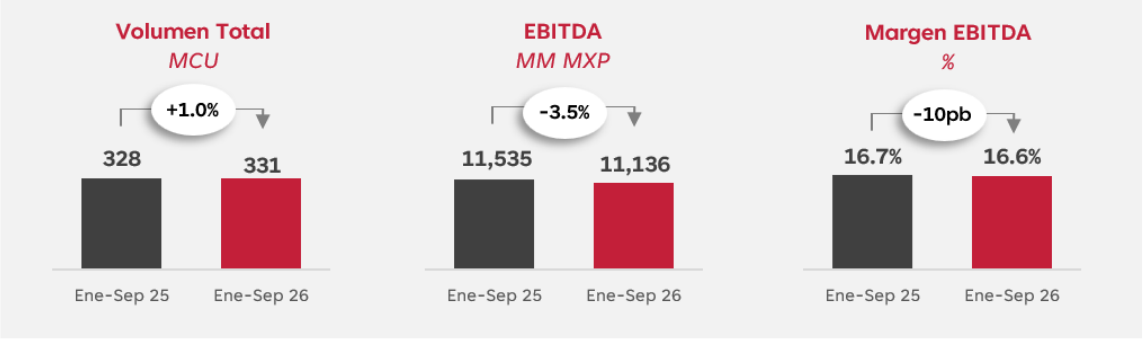


Tabla 4: Cifras para Estados Unidos

	3T26	3T25	Variación %	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	51.8	50.3	2.9	148.3	145.1	2.2
Sabores	30.3	30.1	0.6	86.7	86.7	0.0
Total Refrescos	**82.1**	**80.5**	2.0	**235.1**	**231.9**	1.4
Agua(1)	13.4	15.0	-10.8	36.2	38.5	-6.0
No Carbonatados(2)	22.2	21.0	5.9	59.9	57.6	4.0
Volumen Total	**117.7**	**116.5**	1.1	**331.2**	**328.0**	1.0
Mezclas (%)						
Familiar	65.1%	65.4%	-0.2	65.8%	65.3%	0.5
Personal	34.9%	34.6%	0.2	34.2%	34.7%	-0.5
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas(3)	23,374	23,566	-0.8	67,122	69,140	-2.9
EBITDA	3,846	3,977	-3.3	11,136	11,535	-3.5
Margen EBITDA	16.5%	16.9%	-40 pb	16.6%	16.7%	-10 pb

(1)Incluye agua purificada, saborizada y mineral en presentaciones de hasta 1.5 litros.
(2)Incluye tés, isotónicos, energéticos, jugos, néctares y bebidas de fruta.
(3)Ventas Netas sin incluir Ingresos fuera del territorio (FT) en EUA.

RESULTADOS OPERATIVOS PARA ESTADOS UNIDOS

- En el 3T26, las Ventas Netas decrecieron 0.8% (aumentando 6.5% en moneda local) a Ps. 23,374 millones. En los primeros nueve meses del año, disminuyeron 2.9% (creciendo 8.3% en moneda local) a Ps. 67,122 millones.

- El Volumen de Ventas creció 1.1% en el trimestre y 1.0% en el acumulado del año, alcanzando 117.7 y 331.2 MCU, respectivamente.
- El crecimiento de transacciones se mantiene como una prioridad estratégica en Estados Unidos, aumentando 1.5% en el trimestre y 1.8% en el acumulado, apoyado de iniciativas enfocadas en ampliar las ocasiones de consumo mediante asequibilidad, empaques relevantes y una ejecución promocional efectiva.
- El EBITDA en Estados Unidos registró una disminución de 3.3% (incremento de 3.9% en moneda local), alcanzando los Ps. 3,846 millones, con un margen de 16.5% y una contracción de 40 puntos base. Acumulado en 2026, el EBITDA registró Ps. 11,136 millones, una reducción de 3.5% (incremento de 7.6% en moneda local), con un margen de 16.6%, lo que representa una contracción de 10 puntos base.
- El precio promedio por caja unidad creció 4.3% llegando a $10.40 dólares.
- Durante el trimestre, el Volumen de bebidas no carbonatadas incrementó 5.9%, impulsado principalmente por fairlife, bebidas energéticas y deportivas, con crecimientos de 20.6%, 1.5% y 10.9%, respectivamente.
- Nuestro portafolio de bebidas bajas en calorías registró un crecimiento en Volumen del 7.3% en el trimestre, impulsado principalmente por el desempeño de Coca-Cola Zero, que mantiene una sólida trayectoria con un aumento de 15.0% durante este tercer trimestre.
- Seguimos ampliando nuestras capacidades digitales y analíticas para mejorar la ejecución y la productividad, mediante herramientas como Pedido Sugerido, la optimización de promociones y el balanceo automatizado de inventarios, que contribuyen a generar beneficios operativos.
- La expansión de nuestra planta de San Antonio representa un hito en la optimización de nuestra red productiva, al incrementar nuestra producción, mejorar la flexibilidad operativa y reforzar la escalabilidad de nuestra cadena de suministro.

Sudamérica

La región de Sudamérica incluye los negocios de bebidas de Perú, Argentina, Ecuador y el de botanas Inalecsa en Ecuador.

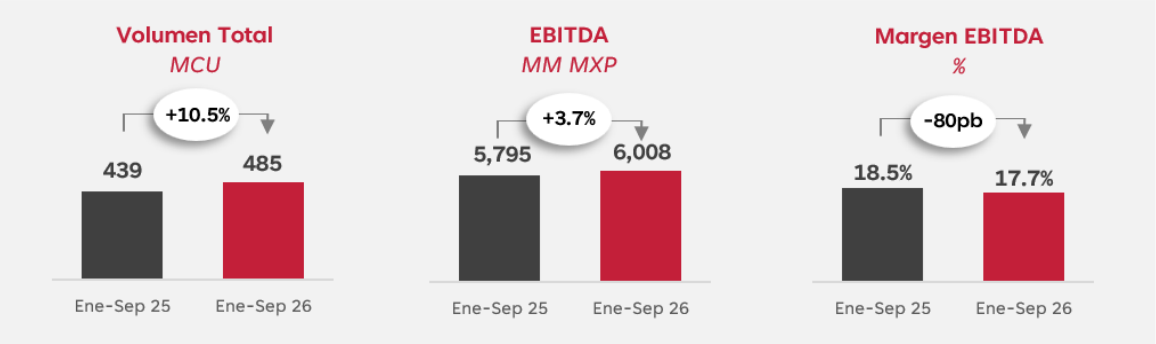


Tabla 5: Cifras para Sudamérica

	3T26	3T25	Variación %	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	Variación %
Volumen por segmento (MCU)						
Colas	72.6	63.4	14.5	210.3	193.5	8.6
Sabores	49.6	42.1	18.0	147.1	133.2	10.4

Total Refrescos	**122.2**	**105.5**	15.9	**357.4**	**326.7**	9.4
Agua[1]	27.0	21.0	28.2	79.1	67.6	17.0
No Carbonatados[2]	14.5	12.8	13.5	43.1	39.7	8.5
Volumen sin Garrafón	**163.7**	**139.3**	17.5	**479.5**	**434.0**	10.5
Garrafón	1.8	1.6	16.1	5.7	5.3	8.3
Volumen Total	**165.5**	**140.9**	17.5	**485.2**	**439.3**	10.5
Mezclas (%)						
Retornable	28.3%	29.8%	-1.5	28.6%	30.1%	-1.4
No Retornable	71.7%	70.2%	1.5	71.4%	69.9%	1.4
Familiar	66.8%	67.7%	-0.9	67.3%	68.3%	-1.1
Personal	33.2%	32.3%	0.9	32.7%	31.7%	1.1
Estado de Resultados (MM MXP)						
Ventas Netas	11,961	9,190	30.1	33,901	31,331	8.2
EBITDA	2,044	1,657	23.3	6,008	5,795	3.7
Margen EBITDA	17.1%	18.0%	-90 pb	17.7%	18.5%	-80 pb

(1)Incluye agua purificada, saborizada y mineral, excluyendo garrafón.
(2)Incluye tés, isotónicos, energéticos, jugos, néctares, bebidas de fruta y bebidas alcohólicas preparadas.

RESULTADOS OPERATIVOS PARA SUDAMÉRICA

- Durante este trimestre, las Ventas Netas de la región de Sudamérica alcanzaron Ps. 11,961 millones, un aumento del 30.1%. Acumulado en 2026, registraron Ps. 33,901 millones, incrementando 8.2% frente al año previo.
- El Volumen en la región, excluyendo garrafón, aumentó 17.5% a 163.7 MCU en el 3T26 y 10.5% a 479.5 MCU en el acumulado del año, como resultado de incrementos destacados en los volúmenes de Perú y Ecuador, así como una recuperación secuencial en Argentina.

Perú

- El Volumen de Ventas en Perú, sin incluir garrafón, incrementó 24.4% en el 3T26 y 16.4% en el 9M26. Este desempeño trimestral es impulsado por el crecimiento de todas las categorías y canales, destacando Tradicional y Moderno con incrementos de 25.1% y 28.0%, respectivamente.
- La operación de Perú superó nuevamente su propio récord de Volumen trimestral desde su adquisición en 2015. Este desempeño está respaldado por una estrategia de inversión sostenida, enfocada en ampliar la presencia de equipos de frío, fortalecer la asequibilidad de nuestro portafolio y mejorar la cobertura y disponibilidad de nuestros productos.
- Durante el tercer trimestre, la categoría de no carbonatados tuvo un avance de 18.0%, mientras que Colas y Sabores registraron desempeños de 23.6% y 20.0%, respectivamente, impulsados por mejores condiciones de consumo y una sólida ejecución.

- Los esfuerzos en Multicategoría siguen ganando impulso gracias a alianzas estratégicas en la industria, habilitados por nuestra red de distribución y reforzando nuestro rol como el socio más relevante del Canal Tradicional.
- Hacia adelante, mantenemos una preparación proactiva ante posibles afectaciones climáticas, fortaleciendo nuestra infraestructura y planes de contingencia para proteger los niveles de servicio, nuestras comunidades y la continuidad de nuestras operaciones.

Ecuador

- El Volumen de Ventas incrementó 18.1% en el 3T26 y 11.9% en el acumulado del año, registrando un máximo de los últimos seis años, como resultado de planes segmentados por marca, disponibilidad y ejecución.
- Durante el 3T26, la categoría de no carbonatados mantuvo un sólido desempeño, con un incremento de 19.6% favorecido por el fortalecimiento de Powerade y Fuze Tea, que crecen 20.7% y 25.6%, respectivamente.
- El portafolio retornable en el país creció 14.9% durante el periodo, impulsado por nuestra estrategia local de incrementar ocasiones de consumo.
- La adopción digital alcanzó nuevos máximos. Durante el trimestre, el Volumen de Ventas capturado a través de nuestras plataformas digitales fue de 76%, mientras que Gana con Tuali alcanzó 125 mil clientes registrados.

Argentina

- El Volumen de Ventas en Argentina creció 0.3% durante el tercer trimestre de 2026, reflejando una recuperación frente a la primera mitad del año.
- La mejora secuencial estuvo impulsada principalmente por la categoría de Sabores, que avanzó 1.1%, con Sprite incrementando 8.1%.
- El formato personal creció 3.0% en el trimestre, impulsado por los avances de Coca-Cola y Coca-Cola Zero en esta presentación.

Otros Negocios

- En el tercer trimestre, Bokados en México reportó un aumento en ventas netas y EBITDA, impulsado por crecimiento en sus principales categorías, menores costos variables, una disciplina continua en el control de gastos y una mayor cobertura de marca.
- Inalecsa en Ecuador mantuvo su liderazgo de mercado y ganó participación de valor, al tiempo que registró un incremento de doble dígito en EBITDA, beneficiándose de una estrategia efectiva de precios, una mayor cobertura de clientes y una sólida ejecución comercial.
- Nuestro negocio de vending y micro mercados en México, Estados Unidos y Perú continúa con un sólido crecimiento, impulsado por la expansión de puntos de venta y una transición acelerada hacia modelos de venta auto atendidos y con sistemas de pago electrónico.

Sostenibilidad

- En el marco de nuestro centenario, integramos nuestros esfuerzos de voluntariado en una iniciativa conmemorativa en nuestros cinco países de operación, en la que más de 8,000 colaboradores y familiares aportaron aproximadamente 25,000 horas a proyectos de infraestructura educativa en beneficio de 170 escuelas.
- Ampliamos nuestra red de acopio de PetStar con nuevos centros en Mexicali y Chihuahua, cada uno con capacidad para recuperar hasta 54 millones de botellas de PET al año, fortaleciendo nuestra capacidad local de recolección y nuestro compromiso con la circularidad de los empaques, el reciclaje y la conciencia ambiental.

Eventos Recientes

- El 2 de octubre de 2026, la subsidiaria AC Bebidas realizó de manera exitosa la emisión de Ps. 5,000 millones en Certificados Bursátiles con vigencia de cinco años a tasa variable igual a TIIE Fondeo más 55 puntos base. La emisión cuenta con calificaciones crediticias de “mxAAA” por S&P y “AAA(mex)” por Fitch Ratings.
- Se aprobó distribuir un dividendo extraordinario de $2.00 pesos por acción, que se pagó el 28 de octubre del 2026. Sumado al dividendo ordinario de $4.28 pesos pagado en abril y al de $2.50 pesos pagado en agosto, se alcanzó un dividendo total de $8.78 pesos por acción. Esto representa un *payout ratio* del 77% de las utilidades retenidas y un rendimiento por dividendo del 4.3%.

Estado Consolidado de Resultados

(Millones de pesos Mexicanos)

	3T26	3T25	Variación MM MXP	Variación %	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	Variación MM MXP	Variación %
Ventas Netas	**66,613**	**62,920**	3,693	*5.9*	**187,229**	**183,386**	3,844	*2.1*
Costo de Ventas	34,959	33,392	1,567	*4.7*	98,456	97,717	739	*0.8*
Utilidad Bruta	**31,654**	**29,528**	2,126	*7.2*	**88,773**	**85,668**	3,105	*3.6*
	47.5%	*46.9%*			*47.4%*	*46.7%*		
Gastos de Venta	17,968	16,537	1,430	*8.6*	51,413	48,593	2,821	*5.8*
Gastos de Administración	3,167	2,855	312	*10.9*	8,963	8,702	260	*3.0*
Total de Gastos	**21,135**	**19,392**	1,743	*9.0*	**60,376**	**57,295**	3,081	*5.4*
	31.7%	*30.8%*			*32.2%*	*31.2%*		
Gastos no recurrentes	97	44	54	*122.5*	307	152	155	*102.3*
Utilidad de operación antes de otros ingresos	**10,422**	**10,092**	330	*3.3*	**28,090**	**28,222**	-131	*-0.5*
Otros ingresos (Gastos)(1)	332	188	144	*76.7*	862	793	69	*8.7*

Utilidad de operación	**10,754**	**10,280**	474	*4.6*	**28,953**	**29,015**	-62	*-0.2*
	16.1%	*16.3%*			*15.5%*	*15.8%*		
Productos (Gastos) Financieros, Neto	-1,280	-1,033	-247	*23.9*	-3,554	-2,700	-854	*31.6*
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, Neta	-286	304	-590	*-193.9*	-118	400	-518	*-129.4*
Resultado por posición monetaria	-21	7	-28	*-396.3*	-97	-178	81	*-45.5*
Costo Integral de Financiamiento	**-1,586**	**-722**	-865	*119.8*	**-3,769**	**-2,478**	-1,291	*52.1*
Participación en utilidades netas de asociadas(2)	-50	-48	-2	*4.6*	-114	146	-260	*-178.1*
Utilidad antes de impuestos	**9,117**	**9,510**	-393	*-4.1*	**25,069**	**26,683**	-1,613	*-6.0*
Impuesto a la Utilidad	-2,878	-3,075	197	*-6.4*	-8,000	-8,551	550	*-6.4*
Participación no controladora	-1,185	-1,124	-61	*5.4*	-3,271	-3,210	-62	*1.9*
Utilidad Neta	**5,054**	**5,311**	-257	*-4.8*	**13,798**	**14,923**	-1,125	*-7.5*
	7.6%	8.4%			7.4%	8.1%		
Depreciación y amortización	2,774	2,507	267	*10.6*	8,128	7,466	662	*8.9*
EBITDA	**13,625**	**12,831**	794	*6.2*	**37,388**	**36,632**	755	*2.1*
Margen EBITDA	*20.5%*	*20.4%*			*20.0%*	*20.0%*		

EBITDA = Utilidad de Operación + Depreciación y Amortización + Gastos No Recurrentes.
(1) Incluye método de participación en asociadas operativas como Jugos del Valle, IEQSA y Bebidas Refrescantes de Nogales.
(2) Incluye método de participación en asociadas no operativas como PIASA, PetStar, Beta San Miguel, entre otras.

Balance General Consolidado

(Millones de pesos Mexicanos)

	Septiembre 30 2026	Diciembre 31 2025	Variación MM MXP	%
ACTIVO				
Efectivo e inversiones temporales	28,646	28,573	73	*0.3*

Clientes y cuentas por cobrar	21,615	21,831	-217	*-1.0*
Inventarios	16,090	14,360	1,730	*12.0*
Pagos anticipados y mercancía en tránsito	2,273	1,567	706	*45.0*
Suma de Activo Circulante	**68,623**	**66,331**	2,292	*3.5*
Inversiones en acciones y otras	14,241	14,031	210	*1.5*
Inmuebles, planta y equipo	89,564	87,709	1,855	*2.1*
Activos por derecho de uso	1,919	1,945	-27	*-1.4*
Otros activos	126,082	124,466	1,615	*1.3*
Suma de Activo Total	**300,429**	**294,483**	5,946	*2.0*
PASIVO				
Créditos bancarios	23,055	23,135	-80	*-0.3*
Proveedores	13,830	12,776	1,055	*8.3*
Pasivos por arrendamiento C.P.	665	684	-19	*-2.8*
Impuestos, PTU y Otras Ctas por pagar	24,642	25,245	-603	*-2.4*
Pasivo de Corto Plazo	**62,192**	**61,840**	352	*0.6*
Documentos por pagar de Largo plazo	38,661	39,206	-545	*-1.4*
Pasivos por arrendamiento L.P.	1,330	1,308	22	*1.6*
ISR diferido y otros	29,669	28,926	742	*2.6*
Total de Pasivo	**131,852**	**131,280**	571	*0.4*
CAPITAL CONTABLE				
Capital contable minoritario	34,074	33,267	808	*2.4*
Capital aportado	945	945	0	*0.0*
Utilidades retenidas	119,760	109,410	10,350	*9.5*
Utilidad o (pérdida) neta	13,798	19,580	-5,783	*-29.5*
Suma de Capital Contable	**168,577**	**163,202**	5,375	*3.3*
Suma de Pasivo y Capital	**300,429**	**294,483**	5,946	*2.0*

Estado de Flujo de Efectivo

(Millones de pesos Mexicanos)

Septiembre 30	
2026	2025

Utilidad Antes de Impuestos	**25,069**	**26,683**
Depreciación y Amortización	8,128	7,466
Fluctuación cambiaria / Resultado por posición monetaria	215	-222
Intereses Devengados (Neto)	3,554	2,700
Utilidad en venta y deterioro de activo fijo	570	392
Flujo generado antes de impuestos a la utilidad	**37,537**	**37,019**
Flujo generado /utilizado en la operación	-9,120	-8,498
Flujo neto de efectivo de actividades de operación	**28,417**	**28,521**
Actividades de inversión:		
Inversión en activos Fijos (Neta)	-7,719	-18,989
Actividades de financiamiento:		
Dividendos pagados	-14,517	-16,574
Recompra de acciones (Neto)	13	-59
Financiamiento (Pago) de pasivos Bancarios	-932	17,748
Intereses pagados	-4,663	-4,151
Otros	-793	-666
Flujo neto de efectivo de actividades de financiamiento	-20,892	-3,702
Incremento neto de efectivo y equivalentes	**-193**	**5,831**
Diferencia en cambios en el efectivo	266	-3,027
Saldo inicial efectivo y equivalentes	**28,573**	**29,545**
Saldo final efectivo y equivalentes	**28,646**	**32,348**

Información Financiera Adicional

Información por segmentos 3T26

	Segmentos de Bebidas					Otros Negocios[1]		
	México	EE. UU.	Perú	Argentina	Ecuador		Eliminaciones	Total
Volumen por Segmento	**369.0**	**117.7**	**92.2**	**30.4**	**42.9**			**652.3**
Ingresos del Segmento	**29,391**	**21,295**	**5,678**	**2,702**	**3,052**	**5,378**	**-883**	**66,613**
Ingresos Intersegmentos	-452	-92	-134	0	0	-205	883	0

Ingresos netos de transacciones inter-segmentos	**28,938**	**21,203**	**5,544**	**2,702**	**3,052**	**5,174**	**0**	**66,613**
Utilidad de operación	6,307	3,132	739	12	278	285	0	10,754
Flujo Operativo	**7,422**	**3,627**	**1,098**	**259**	**563**	**655**	**0**	**13,625**
Flujo Operativo / Ingresos del Segmento	*25.6%*	*17.1%*	*19.8%*	*9.6%*	*18.4%*	*12.7%*	*0.0%*	*20.5%*
Gastos No recurrentes	13	9	48	14	11	2	0	97
Depreciacion y amortización	1,102	486	311	234	274	368	0	2,774
Ingresos y Gastos Financieros Neto	-1,524	14	20	-62	-38	2	0	-1,586
Participación en Utilidades Netas de Asociadas	-50	0	0	0	0	0	0	-50
Utilidad antes de Impuestos	4,733	3,147	760	-50	240	287	0	9,117
Activos Netos Totales	**118,630**	**107,109**	**42,092**	**13,393**	**21,443**	**26,185**	**-28,423**	**300,429**
Inversión en Asociadas	13,318	808	0	116	0	0	0	14,241
Pasivos Totales	190,262	35,321	10,283	2,098	6,427	10,478	-123,017	131,852
Inversiones en el periodo de activos fijos	3,677	2,395	1,005	351	546	367	0	8,342

(1)Otros Incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas.

Información por segmentos Ene-Sep'26

	Segmentos de Bebidas					Otros Negocios(1)		
	México	EE. UU.	Perú	Argentina	Ecuador		Eliminaciones	Total
Volumen por Segmento	**1,021.9**	**331.2**	**272.6**	**89.1**	**123.5**			**1,838.3**
Ingresos del Segmento	**80,957**	**60,819**	**16,566**	**6,987**	**8,762**	**15,330**	**-2,191**	**187,229**
Ingresos Intersegmentos	-1,169	-255	-240	0	-8	-519	2,191	0

Ingresos netos de transacciones inter-segmentos	**79,787**	**60,563**	**16,326**	**6,987**	**8,755**	**14,811**	**0**	**187,229**
Utilidad de operación	16,088	8,886	2,597	-122	715	789	0	28,953
Flujo Operativo	**19,457**	**10,388**	**3,562**	**564**	**1,548**	**1,869**	**0**	**37,388**
Flujo Operativo / Ingresos del Segmento	*24.4%*	*17.2%*	*21.8%*	*8.1%*	*17.7%*	*12.6%*	*0.0%*	*20.0%*
Gastos No recurrentes	148	50	59	18	12	20	0	307
Depreciacion y amortización	3,220	1,452	906	668	821	1,061	0	8,128
Ingresos y Gastos Financieros Neto	-3,470	8	31	-187	-141	-10	0	-3,769
Participación en Utilidades Netas de Asociadas	-114	0	0	0	0	0	0	-114
Utilidad antes de Impuestos	12,504	8,894	2,627	-309	574	778	0	25,069
Activos Netos Totales	**118,630**	**107,109**	**42,092**	**13,393**	**21,443**	**26,185**	**-28,423**	**300,429**
Inversión en Asociadas	13,318	808	0	116	0	0	0	14,241
Pasivos Totales	190,262	35,321	10,283	2,098	6,427	10,478	-123,017	131,852
Inversiones en el periodo de activos fijos	3,677	2,395	1,005	351	546	367	0	8,342

(1)Otros Incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas.

Deuda Total AC

	2026	2027	2028	2029	…	2032	2033	2034	Total
Perfil de Vencimientos	4,090	18,965	3,090	12,685	0	13,606	6,233	3,048	61,717
% del total	6.6%	30.7%	5.0%	20.6%	0.0%	22.0%	10.1%	4.9%	100.0%

Calificación Crediticia	Local	Global	Perspectiva
Fitch	AAA(mex)	A	Estable
Moody's	Aaa.mx	A3	Estable
S&P	mxAAA	-	Estable

Tipo de cambio promedio

	3T26	3T25	YoY	Ene-Sep'26	Ene-Sep'25	YoY
USD	17.40	18.68	-6.9%	17.48	19.55	-10.6%
PEN	5.13	5.28	-2.8%	5.13	5.39	-4.9%
ARS	0.01	0.01	-14.5%	0.01	0.02	-27.1%

Tipo de cambio fin del periodo

	3T26	2T26	3T25
USD	18.07	17.51	18.35
PEN	5.27	5.13	5.29
ARS	0.01	0.01	0.01

Control interno [bloque de texto]

N/A

Información a revelar sobre las medidas de rendimiento fundamentales e indicadores que la gerencia utiliza para evaluar el rendimiento de la entidad con respecto a los objetivos establecidos [bloque de texto]

Arca Continental S.A.B. de C.V. usa las siguientes métricas para evaluar el rendimiento de sus divisiones:

- Volumen
- Ventas
- EBITDA

- ROIC

[110000] Información general sobre estados financieros

Clave de cotización:	AC
Periodo cubierto por los estados financieros:	2026-01-01 a 2026-09-30
Fecha de cierre del periodo sobre el que se informa :	2026-09-30
Nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación:	ARCA CONTINENTAL, S.A.B. DE C.V.
Descripción de la moneda de presentación :	MXN
Grado de redondeo utilizado en los estados financieros:	Miles de pesos
Consolidado:	Sí
Número De Trimestre:	3
Tipo de emisora:	ICS
Explicación del cambio en el nombre de la entidad que informa u otras formas de identificación desde el final del periodo sobre el que se informa precedente:	
Descripción de la naturaleza de los estados financieros:	

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

ESTADO DE RESULTADOS

- Las Ventas Netas consolidadas del 3T26 incrementaron 5.9% (7.5% sin efecto de tipo de cambio) comparadas con el 3T25, alcanzando Ps. 66,613 millones. Acumulado a septiembre, las Ventas registraron un aumento de 2.1% (7.0%, sin efecto de tipo de cambio) alcanzando Ps. 187,229 millones.
- El Volumen de Ventas consolidado del trimestre aumentó 4.4% comparado con el mismo periodo del año anterior, registrando 589.8 MCU, excluyendo garrafón. En el 3T26, resaltan las categorías de bebidas no carbonatadas y sabores que aumentaron 7.1% y 7.0%, respectivamente. A septiembre 2026, el Volumen de Ventas, excluyendo garrafón, incrementó 2.6% a 1,659 MCU.
- El Costo de Ventas en el trimestre incrementó 4.7%. Acumulado en 2026, el Costo de Ventas aumentó 0.8% respecto a 2025.

- La Utilidad Bruta consolidada incrementó 7.2% a Ps. 31,654 millones, reflejando un margen bruto de 47.5%. En el acumulado a septiembre, la Utilidad Bruta fue de Ps. 88,773 millones, un aumento de 3.6% respecto al año anterior, representando un margen de 47.4%.
- Los Gastos de Administración y Venta crecieron 9.0% a Ps. 21,135 millones en el 3T26. En el acumulado a septiembre 2026, aumentaron 5.4% a Ps. 60,376 millones, representando una razón de gasto a ventas de 32.2%.
- En el 3T26, la Utilidad de Operación consolidada fue de Ps. 10,754 millones, 4.6% mayor respecto al 3T25, reflejando un margen de operación de 16.1% y una contracción de 20 puntos base. En los primeros nueve meses del año, la Utilidad de Operación decreció 0.2% a Ps. 28,953 millones, con un margen de 15.5% y una contracción de 30 puntos base respecto al mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA consolidado en el trimestre aumentó 6.2% respecto al 3T25 (7.9% sin efecto de tipo de cambio) para ubicarse en Ps. 13,625 millones registrando un margen EBITDA de 20.5%. Acumulado a septiembre, el EBITDA registró Ps. 37,388 millones, incrementando 2.1% (6.3% sin efecto de tipo de cambio) y un margen de 20.0%.
- El Costo Integral de Financiamiento en el 3T26 fue de Ps. 1,586 millones. En el acumulado a 2026, el CIF fue de Ps. 3,769 millones.
- En el 3T26, el Impuesto a la Utilidad fue de Ps. 2,878 millones, una reducción del 6.4% con respecto al mismo periodo del año anterior y registrando una tasa efectiva de 31.6%. En los primeros nueve meses de 2026, el Impuesto a la Utilidad disminuyó 6.4% a Ps. 8,000 millones y representó una tasa efectiva de 31.9%.
- Para el 3T26, la Utilidad Neta registró Ps. 5,054 millones, una reducción de 4.8% y un margen neto de 7.6%. En el acumulado del 2026, la Utilidad Neta fue de Ps. 13,798 millones, una reducción de 7.5% comparado con 2025 y un margen de 7.4%.

BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

- El Saldo en Caja al cierre de septiembre 2026 fue de Ps. 28,646 millones y la deuda total fue de Ps. 61,717 millones, resultando en una deuda neta de caja de Ps. 33,071 millones. La razón de Deuda Neta/EBITDA fue de 0.7 veces.
- El Flujo de Efectivo Neto de operación fue de Ps. 28,417 millones al 30 de septiembre de 2026.
- La Inversión en Activos Fijos en el periodo fue de Ps. 8,454 millones, enfocada en seguir fortaleciendo nuestras capacidades comerciales y de producción.

Seguimiento de análisis [bloque de texto]

ACTINVER
ANTONIO HERNÁNDEZ
ahernandezv@actinver.com.mx
+52 (55) 1103-6600

BANORTE
ANA GABRIELA MARTÍNEZ MOSQUEDA
ana.martinez.mosqueda@banorte.com
+52 (55) 5261 - 4882

BARCLAYS
BENJAMIN THEURER
benjamin.theurer@barclays.com

55 5241 3322

BBVA
MAURICIO HERNÁNDEZ
mauricio.hernandez.1@bbva.com
+52 55 5621 9369

BOFA MERRILL LYNCH
FERNANDO OLVERA
folvera@bofa.com
55 11 2188 4243

BRADESCO
HENRIQUE BRUSTOLIN
henrique.brustolin@bradescobbi.com.br
+55 (11) 3847-9288

BTG PACTUAL
ALVARO GARCIA
Alvaro.Garcia@btgpactual.com
646 924 2475

BX+
ARIEL MÉNDEZ
amendezv@vepormas.com
+52 (55) 5625 1514

CITI
RENATA CABRAL
renata.cabral@citi.com
+55 11 4009-7561

GBM
EMILIANO HERNÁNDEZ
ehernandezm@gbm.com
55 54807094

GOLDMAN SACHS
THIAGO BORTOLUCI
Thiago.Bortoluci@gs.com
(212) 357-1562

HSBC

CARLOS LABOY
carlos.a.laboy@us.hsbc.com
1 212 525 6972

ITAU BBA
ALEJANDRO FUCHS
alejandro.fuchs@itaubba.com
+52 (55)-4163-6875

JEFFERIES
ALEX WRIGHT
awright5@jefferies.com
+44 207 029 8368

JPMORGAN
LUCAS FERREIRA
lucas.x.ferreira@jpmorgan.com
+55 (11) 4950-3629

MORGAN STANLEY
RICARDO ALVES
Ricardo.Alves@morganstanley.com
+55 11 3048-6238

SANTANDER
ULISES ARGOTE
uargote@santander.com.mx
+52 55 4187-9838

SCOTIABANK
FELIPE UCROS
felipe.ucros@scotiabank.com
(212) 225-5098

SIGNUM RESEARCH
ANTONIO MORALES
antonio.morales@signumresearch.com
(56) 6237-0862

UBS
MATHEUS ENFELDT
matheus.enfeldt@ubsbb.com

+55 (11) 2767-6975

BLOOMBERG
TIAGO HARDUIM
tharduim3@bloomberg.net
+55 11 98429-8306

[210000] Estado de situación financiera, circulante/no circulante

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Estado de situación financiera [sinopsis]		
Activos [sinopsis]		
Activos circulantes[sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo	28,645,659,000	28,572,688,000
Clientes y otras cuentas por cobrar	23,270,773,000	22,924,332,000
Impuestos por recuperar	0	0
Otros activos financieros	616,768,000	474,519,000
Inventarios	16,090,127,000	14,359,929,000
Activos biológicos	0	0
Otros activos no financieros	0	0
Total activos circulantes distintos de los activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	68,623,327,000	66,331,468,000
Activos mantenidos para la venta	0	0
Total de activos circulantes	68,623,327,000	66,331,468,000
Activos no circulantes [sinopsis]		
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,518,041,000	1,159,995,000
Impuestos por recuperar no circulantes	0	0
Inventarios no circulantes	0	0
Activos biológicos no circulantes	0	0
Otros activos financieros no circulantes	160,971,000	955,000
Inversiones registradas por método de participación	0	0
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	14,241,325,000	14,030,974,000
Propiedades, planta y equipo	89,563,873,000	87,708,995,000
Propiedades de inversión	0	0
Activos por derechos de uso	1,918,599,000	1,945,102,000
Crédito mercantil	57,968,795,000	57,289,775,000
Activos intangibles distintos al crédito mercantil	60,927,379,000	61,000,414,000
Activos por impuestos diferidos	5,506,526,000	5,015,291,000
Otros activos no financieros no circulantes	0	0
Total de activos no circulantes	231,805,509,000	228,151,501,000
Total de activos	300,428,836,000	294,482,969,000
Capital Contable y Pasivos [sinopsis]		
Pasivos [sinopsis]		
Pasivos Circulantes [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	36,463,614,000	34,596,572,000
Impuestos por pagar a corto plazo	790,324,000	2,160,863,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros pasivos financieros a corto plazo	24,273,399,000	24,398,229,000
Pasivos por arrendamientos a corto plazo	664,563,000	683,852,000
Otros pasivos no financieros a corto plazo	0	0
Provisiones circulantes [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a corto plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total provisiones circulantes	0	0
Total de pasivos circulantes distintos de los pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	62,191,900,000	61,839,516,000
Pasivos atribuibles a activos mantenidos para la venta	0	0
Total de pasivos circulantes	62,191,900,000	61,839,516,000
Pasivos a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	2,050,337,000	1,996,777,000
Impuestos por pagar a largo plazo	0	0
Otros pasivos financieros a largo plazo	38,719,868,000	39,284,427,000
Pasivos por arrendamientos a largo plazo	1,329,732,000	1,308,166,000
Otros pasivos no financieros a largo plazo	0	0
Provisiones a largo plazo [sinopsis]		
Provisiones por beneficios a los empleados a Largo plazo	9,290,091,000	8,884,331,000
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Total provisiones a largo plazo	9,290,091,000	8,884,331,000
Pasivo por impuestos diferidos	18,269,778,000	17,967,261,000
Total de pasivos a Largo plazo	69,659,806,000	69,440,962,000
Total pasivos	131,851,706,000	131,280,478,000
Capital Contable [sinopsis]		
Capital social	945,174,000	945,174,000
Prima en emisión de acciones	35,192,934,000	35,179,570,000
Acciones en tesorería	0	0
Utilidades acumuladas	101,846,052,000	99,540,146,000
Otros resultados integrales acumulados	(3,481,353,000)	(5,728,958,000)
Total de la participación controladora	134,502,807,000	129,935,932,000
Participación no controladora	34,074,323,000	33,266,559,000
Total de capital contable	168,577,130,000	163,202,491,000
Total de capital contable y pasivos	300,428,836,000	294,482,969,000

[310000] Estado de resultados, resultado del periodo, por función de gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado de periodo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) [sinopsis]				
Ingresos	187,229,397,000	183,385,817,000	66,613,289,000	62,920,298,000
Costo de ventas	98,456,178,000	97,717,445,000	34,959,496,000	33,392,228,000
Utilidad bruta	88,773,219,000	85,668,372,000	31,653,793,000	29,528,070,000
Gastos de venta	51,413,445,000	48,592,942,000	17,967,695,000	16,537,427,000
Gastos de administración	8,962,518,000	8,702,093,000	3,167,158,000	2,854,758,000
Otros ingresos	1,165,830,000	1,401,948,000	460,301,000	536,072,000
Otros gastos	610,549,000	760,726,000	225,363,000	391,801,000
Utilidad (pérdida) de operación	28,952,537,000	29,014,559,000	10,753,878,000	10,280,156,000
Ingresos financieros	4,122,744,000	3,529,901,000	1,165,847,000	1,290,475,000
Gastos financieros	7,891,862,000	6,007,560,000	2,752,320,000	2,012,154,000
Participación en la utilidad (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	(114,047,000)	145,957,000	(50,251,000)	(48,019,000)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	25,069,372,000	26,682,857,000	9,117,154,000	9,510,458,000
Impuestos a la utilidad	8,000,477,000	8,550,787,000	2,877,991,000	3,075,474,000
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas	17,068,895,000	18,132,070,000	6,239,163,000	6,434,984,000
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Utilidad (pérdida) neta	17,068,895,000	18,132,070,000	6,239,163,000	6,434,984,000
Utilidad (pérdida), atribuible a [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	13,797,629,000	14,922,558,000	5,053,930,000	5,310,789,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación no controladora	3,271,266,000	3,209,512,000	1,185,233,000	1,124,195,000
Utilidad por acción [bloque de texto]	0	0	0	0
Utilidad por acción [sinopsis]				
Utilidad por acción [partidas]				
Utilidad por acción básica [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones continuas	10.87	11.89	10.87	11.89
Utilidad (pérdida) básica por acción en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción	10.87	11.89	10.87	11.89
Utilidad por acción diluida [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones continuas	10.87	11.89	10.87	11.89
Utilidad (pérdida) básica por acción diluida en operaciones discontinuadas	0	0	0	0
Total utilidad (pérdida) básica por acción diluida	10.87	11.89	10.87	11.89

[410000] Estado del resultado integral, componentes ORI presentados netos de impuestos

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Estado del resultado integral [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) neta	17,068,895,000	18,132,070,000	6,239,163,000	6,434,984,000
Otro resultado integral [sinopsis]				
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) de inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por revaluación	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, cambio en el valor razonable de pasivos financieros atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0	0	0
Otro resultado integral, neto de impuestos, utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que no se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán a resultados, neto de impuestos [sinopsis]				
Efecto por conversión [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) de efecto por conversión, neta de impuestos	2,367,996,000	(13,555,100,000)	4,795,808,000	(4,035,784,000)
Reclasificación de efecto por conversión, neto de impuestos	0	0	0	0
Efecto por conversión, neto de impuestos	2,367,996,000	(13,555,100,000)	4,795,808,000	(4,035,784,000)
Activos financieros disponibles para la venta [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neta de impuestos	0	0	0	0
Cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de flujos de efectivo [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	441,323,000	(416,161,000)	216,361,000	19,684,000
Reclasificación de la utilidad (pérdida) por coberturas de flujos de efectivo, neta de impuestos	0	0	0	0
Importes eliminados del capital incluidos en el valor contable de activos (pasivos) no financieros que se hayan adquirido o incurrido	0	0	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
mediante una transacción prevista de cobertura altamente probable, neto de impuestos				
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	441,323,000	(416,161,000)	216,361,000	19,684,000
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación por coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor temporal de las opciones, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor temporal de las opciones, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de contratos a futuro, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de contratos a futuro, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) por cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neta de impuestos	0	0	0	0
Reclasificación de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera, neto de impuestos	0	0	0	0
Activos financieros a valor razonable a través del ORI [sinopsis]				
Utilidad (pérdida) en activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Ajustes por reclasificación de activos financieros a valor razonable a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
Monto del capital eliminado o ajustado contra el valor razonable de activos financieros reclasificados a través del ORI, neto de impuestos	0	0	0	0
ORI, neto de impuestos, de activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0	0	0
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos que se reclasificará a resultados, neto de impuestos	0	0	0	0
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo, neto de impuestos	2,809,319,000	(13,971,261,000)	5,012,169,000	(4,016,100,000)
Total otro resultado integral	2,809,319,000	(13,971,261,000)	5,012,169,000	(4,016,100,000)
Resultado integral total	19,878,214,000	4,160,809,000	11,251,332,000	2,418,884,000
Resultado integral atribuible a [sinopsis]				
Resultado integral atribuible a la participación controladora	16,045,234,000	3,622,409,000	9,203,724,000	2,049,980,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Resultado integral atribuible a la participación no controladora	3,832,980,000	538,400,000	2,047,608,000	368,904,000

[520000] Estado de flujos de efectivo, método indirecto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
Estado de flujos de efectivo [sinopsis]		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación [sinopsis]		
Utilidad (pérdida) neta	17,068,895,000	18,132,070,000
Ajustes para conciliar la utilidad (pérdida) [sinopsis]		
+ Operaciones discontinuas	0	0
+ Impuestos a la utilidad	8,000,477,000	8,550,787,000
+ (-) Ingresos y gastos financieros, neto	3,554,268,000	2,699,973,000
+ Gastos de depreciación y amortización	8,128,416,000	7,466,125,000
+ Deterioro de valor (reversiones de pérdidas por deterioro de valor) reconocidas en el resultado del periodo	519,631,000	512,483,000
+ Provisiones	25,203,000	71,797,000
+ (-) Pérdida (utilidad) de moneda extranjera no realizadas	214,850,000	(222,315,000)
+ Pagos basados en acciones	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) del valor razonable	0	0
- Utilidades no distribuidas de asociadas	0	0
+ (-) Pérdida (utilidad) por la disposición de activos no circulantes	0	0
+ Participación en asociadas y negocios conjuntos	25,425,000	(191,826,000)
+ (-) Disminuciones (incrementos) en los inventarios	(1,695,895,000)	(2,362,093,000)
+ (-) Disminución (incremento) de clientes	(313,043,000)	366,198,000
+ (-) Disminuciones (incrementos) en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	(954,915,000)	1,837,646,000
+ (-) Incremento (disminución) de proveedores	1,018,607,000	(2,474,920,000)
+ (-) Incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	2,539,869,000	2,157,068,000
+ Otras partidas distintas al efectivo	0	0
+ Otros ajustes para los que los efectos sobre el efectivo son flujos de efectivo de inversión o financiamiento	0	0
+ Ajuste lineal de ingresos por arrendamientos	0	0
+ Amortización de comisiones por arrendamiento	0	0
+ Ajuste por valor de las propiedades	0	0
+ (-) Otros ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	0	0
+ (-) Total ajustes para conciliar la utilidad (pérdida)	21,062,893,000	18,410,923,000
Flujos de efectivo netos procedentes (utilizados en) operaciones	38,131,788,000	36,542,993,000
- Dividendos pagados	0	0
+ Dividendos recibidos	0	0
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses recibidos	0	0
+ (-) Impuestos a las utilidades reembolsados (pagados)	9,714,748,000	8,038,149,000
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	28,417,040,000	28,504,844,000
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión [sinopsis]		
+ Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	0
- Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	220,470,000	8,529,370,000
+ Otros cobros por la venta de capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
- Otros pagos para adquirir capital o instrumentos de deuda de otras entidades	0	0
+ Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	0	0
- Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	155,031,000	167,551,000
+ Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	67,432,000	285,676,000
- Compras de propiedades, planta y equipo	8,341,526,000	11,724,995,000
+ Importes procedentes de ventas de activos intangibles	0	0
- Compras de activos intangibles	179,597,000	321,455,000
+ Recursos por ventas de otros activos a largo plazo	0	0
- Compras de otros activos a largo plazo	0	0
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Anticipos de efectivo y préstamos concedidos a terceros	0	0
+ Cobros procedentes del reembolso de anticipos y préstamos concedidos a terceros	0	0
- Pagos derivados de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Cobros procedentes de contratos de futuro, a término, de opciones y de permuta financiera	0	0
+ Dividendos recibidos	2,381,000	17,946,000
- Intereses pagados	0	0
+ Intereses cobrados	1,108,261,000	1,451,212,000
+ (-) Impuestos a la utilidad reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(7,718,550,000)	(18,988,537,000)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento[sinopsis]		
+ Importes procedentes por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
- Pagos por cambios en las participaciones en la propiedad en subsidiarias que no dan lugar a la pérdida de control	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de acciones	0	0
+ Importes procedentes de la emisión de otros instrumentos de capital	0	0
- Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	(13,364,000)	58,977,000
- Pagos por otras aportaciones en el capital	0	0
+ Importes procedentes de préstamos	20,868,287,000	27,080,075,000
- Reembolsos de préstamos	21,800,286,000	9,331,692,000
- Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	0	0
- Pagos de pasivos por arrendamientos	793,491,000	666,098,000
+ Importes procedentes de subvenciones del gobierno	0	0
- Dividendos pagados	14,516,939,000	16,573,771,000
- Intereses pagados	4,662,529,000	4,151,185,000

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30
+ (-) Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	0	0
+ (-) Otras entradas (salidas) de efectivo	0	0
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiamiento	(20,891,594,000)	(3,701,648,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	(193,104,000)	5,814,659,000
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo [sinopsis]		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	266,075,000	(3,010,831,000)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo	72,971,000	2,803,828,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del periodo	28,572,688,000	29,544,599,000
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	28,645,659,000	32,348,427,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Actual

Hoja 1 de 3	Componentes del capital contable [eje]								
	Capital social [miembro]	Prima en emisión de acciones [miembro]	Acciones en tesorería [miembro]	Utilidades acumuladas [miembro]	Superávit de revaluación [miembro]	Efecto por conversión [miembro]	Coberturas de flujos de efectivo [miembro]	Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]	Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	945,174,000	35,179,570,000	0	99,540,146,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	13,797,629,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	13,797,629,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	11,491,723,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	13,364,000	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	0	13,364,000	0	2,305,906,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	945,174,000	35,192,934,000	0	101,846,052,000	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	(5,728,958,000)	(5,728,958,000)	129,935,932,000	33,266,559,000	163,202,491,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	13,797,629,000	3,271,266,000	17,068,895,000
Otro resultado integral	0	0	0	2,247,605,000	2,247,605,000	2,247,605,000	561,714,000	2,809,319,000
Resultado integral total	0	0	0	2,247,605,000	2,247,605,000	16,045,234,000	3,832,980,000	19,878,214,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	11,491,723,000	3,025,216,000	14,516,939,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	13,364,000	0	13,364,000
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	2,247,605,000	2,247,605,000	4,566,875,000	807,764,000	5,374,639,000
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(3,481,353,000)	(3,481,353,000)	134,502,807,000	34,074,323,000	168,577,130,000

[610000] Estado de cambios en el capital contable - Acumulado Anterior

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 1 de 3	**Capital social [miembro]**	**Prima en emisión de acciones [miembro]**	**Acciones en tesorería [miembro]**	**Utilidades acumuladas [miembro]**	**Superávit de revaluación [miembro]**	**Efecto por conversión [miembro]**	**Coberturas de flujos de efectivo [miembro]**	**Utilidad (pérdida) en instrumentos de cobertura que cubren inversiones en instrumentos de capital [miembro]**	**Variación en el valor temporal de las opciones [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	945,174,000	35,064,505,000	0	94,565,240,000	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	14,922,558,000	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	14,922,558,000	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	12,913,381,000	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	(58,977,000)	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total incremento (disminución) en el capital contable	0	(58,977,000)	0	2,009,177,000	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	945,174,000	35,005,528,000	0	96,574,417,000	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]								
Hoja 2 de 3	**Variación en el valor de contratos a futuro [miembro]**	**Variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera [miembro]**	**Ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta [miembro]**	**Pagos basados en acciones [miembro]**	**Nuevas mediciones de planes de beneficios definidos [miembro]**	**Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital contable relativos a activos no corrientes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta [miembro]**	**Utilidad (pérdida) por inversiones en instrumentos de capital**	**Reserva para cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]									
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en el capital contable [sinopsis]									
Resultado integral [sinopsis]									
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otro resultado integral	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado integral total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital contable al final del periodo	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	Componentes del capital contable [eje]							
Hoja 3 de 3	**Reserva para catástrofes [miembro]**	**Reserva para estabilización [miembro]**	**Reserva de componentes de participación discrecional [miembro]**	**Otros resultados integrales [miembro]**	**Otros resultados integrales acumulados [miembro]**	**Capital contable de la participación controladora [miembro]**	**Participación no controladora [miembro]**	**Capital contable [miembro]**
Estado de cambios en el capital contable [partidas]								
Capital contable al comienzo del periodo	0	0	0	7,220,266,000	7,220,266,000	137,795,185,000	36,109,019,000	173,904,204,000
Cambios en el capital contable [sinopsis]								
Resultado integral [sinopsis]								
Utilidad (pérdida) neta	0	0	0	0	0	14,922,558,000	3,209,512,000	18,132,070,000
Otro resultado integral	0	0	0	(11,300,149,000)	(11,300,149,000)	(11,300,149,000)	(2,671,112,000)	(13,971,261,000)
Resultado integral total	0	0	0	(11,300,149,000)	(11,300,149,000)	3,622,409,000	538,400,000	4,160,809,000
Aumento de capital social	0	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos decretados	0	0	0	0	0	12,913,381,000	3,660,390,000	16,573,771,000
Incrementos por otras aportaciones de los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con acciones propias	0	0	0	0	0	(58,977,000)	0	(58,977,000)
Incrementos (disminuciones) por cambios en la participación en subsidiarias que no dan lugar a pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0
Incrementos (disminuciones) por transacciones con pagos basados en acciones	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cobertura de flujos de efectivo y se incluyen en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor temporal de las opciones y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambio en el valor de los contratos a futuro y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Importe eliminado de reserva de cambios en el valor de márgenes con base en moneda extranjera y se incluye en el costo inicial o en otro valor en libros del activo no financiero (pasivo) o compromiso en firme para el que se aplica la contabilidad de cobertura del valor razonable	0	0	0	0	0	0	0	0
Total incremento (disminución) en el capital contable	0	0	0	(11,300,149,000)	(11,300,149,000)	(9,349,949,000)	(3,121,990,000)	(12,471,939,000)
Capital contable al final del periodo	0	0	0	(4,079,883,000)	(4,079,883,000)	128,445,236,000	32,987,029,000	161,432,265,000

[700000] Datos informativos del Estado de situación financiera

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Datos informativos del estado de situación financiera [sinopsis]		
Capital social nominal	0	0
Capital social por actualización	0	0
Fondos para pensiones y prima de antigüedad	2,063,922,000	1,940,986,000
Numero de funcionarios	1,041	993
Numero de empleados	41,793	42,060
Numero de obreros	28,990	28,305
Numero de acciones en circulación	1,698,192,061	1,698,192,061
Numero de acciones recompradas	4,006,000	3,862,272
Efectivo restringido	0	0
Deuda de asociadas garantizada	0	0

[700002] Datos informativos del estado de resultados

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Datos informativos del estado de resultados [sinopsis]				
Depreciación y amortización operativa	8,128,416,000	7,466,125,000	2,773,789,000	2,507,044,000

[700003] Datos informativos- Estado de resultados 12 meses

Concepto	Año Actual 2025-10-01 - 2026-09-30	Año Anterior 2024-10-01 - 2025-09-30
Datos informativos - Estado de resultados 12 meses [sinopsis]		
Ingresos	254,102,040,000	250,901,129,000
Utilidad (pérdida) de operación	39,299,866,000	40,454,852,000
Utilidad (pérdida) neta	22,906,549,000	24,657,909,000
Utilidad (pérdida) atribuible a la participación controladora	18,455,526,000	20,187,777,000
Depreciación y amortización operativa	10,870,278,000	10,097,791,000

[800001] Anexo - Desglose de créditos

Institución [eje]	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]					
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]					
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]
Bancarios [sinopsis]																
Comercio exterior (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Con garantía (bancarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Banca comercial																
SANTANDER 4	NO	2026-07-31	2027-07-30	SOFR + 0.35%	0	0	0	0	0	0	2,710,699,000	0	0	0	0	0
SCOTIABANK 4	NO	2026-06-09	2027-06-09	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 +0.24%	0	1,350,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SANTANDER 5	NO	2026-06-09	2027-06-09	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.35%	0	850,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bank of America, N.A. 1	SÍ	2024-07-16	2029-07-16	4.96%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	533,095,000	0	0
Bank of America, N.A.	SÍ	2024-07-16	2029-07-16	SOFR6M + 1.00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	533,095,000	0	0
Santander DASA 2	NO	2026-05-28	2027-05-28	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.35%	0	500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rabobank 3	SÍ	2026-07-29	2027-07-30	SOFR6M + 0.45%	0	0	0	0	0	0	0	3,191,081,000	0	0	0	0
Rabobank 4	SÍ	2026-07-29	2027-07-29	SOFR6M + 0.45%	0	0	0	0	0	0	0	216,852,000	0	0	0	0
BBVA - Bem 2	NO	2026-09-17	2026-10-15	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.29%	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Santander - Bem 3	NO	2026-09-15	2026-10-15	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.27%	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
HSBC - Bem 3	NO	2026-08-28	2026-10-16	TIIE FONDEO COMPUESTA 28 + 0.28%	1,500,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BANCO INTERNACIONAL - TONI 3	SÍ	2025-04-11	2028-03-26	Tasa Pasiva Referencial + 1.00%	0	0	0	0	0	0	64,430,000	135,458,000	71,177,000	0	0	0
BANCO INTERNACIONAL - TONI 5	SÍ	2026-06-15	2026-12-14	5.50%	0	0	0	0	0	0	45,178,000	0	0	0	0	0
Banco Bolivariano	SÍ	2025-04-14	2028-04-10	Tasa Pasiva Referencial + 1.00%	0	0	0	0	0	0	11,294,000	11,294,000	22,589,000	0	0	0
Costo Amortizable (IFRS) 1						-473,000					-2,332,000		-836,000	-1,931,000		
TOTAL					3,500,000,000	2,699,527,000	0	0	0	0	2,829,269,000	3,554,685,000	92,930,000	1,064,259,000	0	0

Otros bancarios																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bancarios																
TOTAL					3,500,000,000	2,699,527,000	0	0	0	0	2,829,269,000	3,554,685,000	92,930,000	1,064,259,000	0	0
Bursátiles y colocaciones privadas [sinopsis]																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																
Certificados Bursátiles 1	NO	2022-06-14	2029-06-05	9.32%	0	0	0	1,150,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles 3	NO	2024-01-26	2034-01-13	9.66%	0	0	0	0	0	3,050,000,000	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles 4	NO	2024-01-26	2027-01-22	TIIE 28 + 0.10%	0	3,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles ACBE 1	NO	2017-09-15	2027-09-03	7.84%	0	6,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles ACBE 2	NO	2021-05-11	2028-05-02	6.75%	0	0	3,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles ACBE 4	NO	2024-04-08	2032-03-29	9.85%	0	0	0	0	6,400,000,000	0	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles ACBE 5	NO	2024-04-08	2027-05-31	TIIE 28 + 0.10%	0	1,000,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles ACBE 6	NO	2026-02-04	2033-01-26	8.96%	0	0	0	0	0	6,240,000,000	0	0	0	0	0	0
Certificados Bursátiles ACBE 7	NO	2026-02-04	2029-01-31	TIIEF 28 + 0.40%	0	0	0	3,260,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0
Bono 2026	SÍ	2016-12-09	2026-12-09	7.50%	0	0	0	0	0	0	474,399,000	0	0	0	0	0
USPP Serie A 001	SÍ	2017-12-28	2029-12-28	3.49%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,421,300,000	0	0
USPP Serie B 001	SÍ	2017-12-28	2032-12-28	3.64%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,421,300,000	0
USPP Serie A 001.1	SÍ	2018-03-01	2029-12-28	3.49%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,807,100,000	0	0
USPP Serie B 001.1	SÍ	2018-03-01	2032-12-28	3.64%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,807,100,000	0
Costo Amortizable (IFRS) 2						-2,557,000	-1,956,000	-5,479,000	-9,306,000	-14,709,000				-10,627,000	-10,627,000	
TOTAL					0	9,997,443,000	2,998,044,000	4,404,521,000	6,390,694,000	9,275,291,000	474,399,000	0	0	7,217,773,000	7,217,773,000	0
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (quirografarios)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Colocaciones privadas (con garantía)																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																
TOTAL					0	9,997,443,000	2,998,044,000	4,404,521,000	6,390,694,000	9,275,291,000	474,399,000	0	0	7,217,773,000	7,217,773,000	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																
TOTAL					0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Proveedores [sinopsis]																
Proveedores																
PROVEEDORES	NO				0	12,713,590,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PROVEEDORES002	SÍ				0	0	0	0	0	0	0	1,116,882,000	0	0	0	0
TOTAL					0	12,713,590,000	0	0	0	0	0	1,116,882,000	0	0	0	0
Total proveedores																
TOTAL					0	12,713,590,000	0	0	0	0	0	1,116,882,000	0	0	0	0
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
ACREEDORES DIVERSOS	NO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FACTORAJE002	NO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
INTERESES POR PAGAR	NO				0	868,435,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	NO				0	349,641,000	58,583,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL					0	1,218,076,000	58,583,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																
TOTAL					0	1,218,076,000	58,583,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total de créditos																
TOTAL					3,500,000,000	26,628,636,000	3,056,627,000	4,404,521,000	6,390,694,000	9,275,291,000	3,303,668,000	4,671,567,000	92,930,000	8,282,032,000	7,217,773,000	0

[800003] Anexo - Posición monetaria en moneda extranjera

	Monedas [eje]				
	Dólares [miembro]	Dólares contravalor pesos [miembro]	Otras monedas contravalor dólares [miembro]	Otras monedas contravalor pesos [miembro]	Total de pesos [miembro]
Posición en moneda extranjera [sinopsis]					
Activo monetario [sinopsis]					
Activo monetario circulante	389,190,000	7,033,048,000	0	0	7,033,048,000
Activo monetario no circulante	0	0	0	0	0
Total activo monetario	389,190,000	7,033,048,000	0	0	7,033,048,000
Pasivo monetario [sinopsis]					
Pasivo monetario circulante	468,998,000	8,475,270,000	0	0	8,475,270,000
Pasivo monetario no circulante	862,860,000	15,592,735,000	0	0	15,592,735,000
Total pasivo monetario	1,331,858,000	24,068,005,000	0	0	24,068,005,000
Monetario activo (pasivo) neto	(942,668,000)	(17,034,957,000)	0	0	(17,034,957,000)

[800005] Anexo - Distribución de ingresos por producto

	Tipo de ingresos [eje]			
	Ingresos nacionales [miembro]	Ingresos por exportación [miembro]	Ingresos de subsidiarias en el extranjero [miembro]	Ingresos totales [miembro]
Refrescos				
Coca Cola, Inca Kola	0	0	17,196,364,000	17,196,364,000
Ingreso Ventas fuera de Terriorio USA	0	0	0	0
Coca Cola	0	0	6,987,011,000	6,987,011,000
TCH Exporta	0	500,864,000	0	500,864,000
Coca Cola (Nostalgia)	0	1,720,072,000	0	1,720,072,000
Refrescos y Botanas				
Coca Cola, Topo Chico y Wise	0	0	67,121,923,000	67,121,923,000
Coca Cola y Otros	83,985,278,000	0	0	83,985,278,000
Coca Cola, Snacks y Lácteos	0	0	9,717,885,000	9,717,885,000
TOTAL	83,985,278,000	2,220,936,000	101,023,183,000	187,229,397,000

[800007] Anexo - Instrumentos financieros derivados

Discusión de la administración sobre las políticas de uso de instrumentos financieros derivados, explicando si dichas políticas permiten que sean utilizados únicamente con fines de cobertura o con otro fines tales como negociación [bloque de texto]

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

Miles de pesos mexicanos "MXN", miles de dólares "US", miles de euros "EUR" o miles de soles peruanos "PEN"

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (la Compañía) tiene la política general de contratar instrumentos financieros derivados solo con fines u objetivos de cobertura, con la intención de reducir riesgos respecto de sus pasivos financieros, de cubrir determinadas compras, operaciones pronosticadas o compromisos en firme en moneda extranjera.

La Compañía celebra contratos de instrumentos financieros derivados con la finalidad de minimizar el riesgo de mercado y mantener en niveles razonables efectos incrementales en sus costos y gastos ante un deslizamiento relevante que pudiera tener el peso mexicano o el sol peruano frente al dólar, peso mexicano frente al euro así como el precio del azúcar, del aluminio y del diésel considerando como base las operaciones que lleva a cabo en monedas extranjeras, así como ciertas operaciones pronosticadas.

Todas las operaciones con instrumentos financieros derivados que se contratan en la Compañía son analizadas, en su caso aprobados y monitoreados periódicamente por el Comité de Riesgos Financieros. Conforme a la política de Tesorería, la Dirección de Finanzas Corporativas, con el apoyo del equipo de Tesorería Corporativa, es la responsable del análisis y seguimiento de la estrategia para la contratación de instrumentos derivados con fines de cobertura de tipo de cambio y/o materias primas. También es responsable de mantener al menos 3 contratos Marco con instituciones financieras para operaciones con instrumentos financieros derivados, con el fin de contar con varias cotizaciones y contrapartes para diversificar los riesgos de ejecución. Todas las propuestas de cobertura con instrumentos financieros derivados son analizadas y aprobadas por el Comité de Riesgos Financieros durante las sesiones ordinarias que se realizan trimestralmente y extraordinarias que se realizan por evento. En las sesiones ordinarias, el Comité de Riesgos Financieros da seguimiento y supervisión a las propuestas aprobadas, llevando a cabo, en su caso cancelaciones anticipadas, cambios en plazo o los ajustes pertinentes a estas coberturas, lo cual se documenta en la minuta de la sesión. En las sesiones extraordinarias, se revisan las propuestas enviadas por Abastecimientos para solicitar la aprobación del Comité de Riesgos Financieros.

Una vez al año, el equipo de Tesorería Corporativa presenta al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias el seguimiento de la ejecución de las coberturas que han sido aprobadas en el periodo por el Comité de Riesgos Financieros.
Los parámetros de operación que se establecen para operaciones de este tipo están estrechamente ligados con el monto específico del riesgo que se desea cubrir, lo que no significa que necesariamente la Compañía tenga la política de cubrir la totalidad de sus riesgos con instrumentos financieros derivados.
Los instrumentos financieros derivados que la Compañía contrata son documentados mediante contratos privados entre la Compañía y sus contrapartes. Las transacciones se liquidan con base en lo convenido, así como en los procedimientos y políticas acordados por la Compañía y sus contrapartes.

Los contratos de instrumentos financieros derivados con que cuenta la Compañía son contratos estándar, usuales para el tipo de operaciones que la Compañía define como necesarias, siendo contratos utilizados en mercados en los que la Compañía y sus contrapartes llevan a cabo tal tipo de operaciones.

Las operaciones que la Compañía realiza con instrumentos financieros derivados requieren a cualquiera de las partes a pagar las diferencias que se generen, y/o a efectuar compra de divisas a precios predeterminados a la fecha de redención o ejercicio de los contratos, en función de lo establecido en los mismos. La Compañía no mantiene, como forma regular de operar, contratos que requieran líneas de crédito, márgenes o colaterales, por lo que no requiere atender llamadas relacionadas con ese tipo de contratos.

La Compañía opera este tipo de contratos con instituciones financieras y bancarias reconocidas y con robusta estructura operativa y financiera.

Actividades de cobertura y derivados

(i) Forwards de Tipo de Cambio

La Compañía planifica la materia prima, equipos y materiales que requiere, así como el pago de intereses en dólares y euros, por lo que se estima la cantidad de dólares y euros que serían pagados a los proveedores, generando una exposición a estas monedas y en consecuencia a la variación del tipo de cambio dólar / peso mexicano, euro / peso mexicano y dólar / sol peruano, por tal motivo se ha considerado la cobertura a través de estos instrumentos.

Al 30 de septiembre de 2026, los forwards de tipo de cambio de la Compañía con un valor nocional de MXN 4,773,220 y cuyos vencimientos se darán durante el periodo de octubre de 2026 a julio de 2028, generaron un pasivo por su valor de mercado de MXN 187,318. Dichos importes han sido reconocidos como porciones efectivas en la cuenta de utilidad integral dentro del capital contable. Al 30 de septiembre de 2026 no se generó importe de porción inefectiva.

Riesgos Cubiertos

La Compañía cuenta con operaciones en moneda funcional peso mexicano y sol peruano por lo que las compras en dólares y euros de materia prima y equipos para la producción de bebidas se exponen a la variabilidad en el tipo de cambio y una depreciación del peso mexicano y del sol peruano ante el dólar americano y euro, lo que le afecta de forma adversa a los flujos de la operación. El objetivo de la cobertura es cubrirse ante la variabilidad en el tipo de cambio, asociadas a volúmenes de compras pronosticadas en el futuro. Mediante una estrategia de cobertura llamada roll-over, la Compañía cubre las compras futuras en moneda extranjera. A través de estos, la Compañía liquida importes calculados con tipos de cambio fijos que comparan con importes a tipo de cambio de mercado de la fecha de vencimiento.

Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de forwards de tipo de cambio vigentes al 30 de septiembre de 2026:

Cobertura	Número de instrumentos	Monto Nocional (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
PEN/USD	13	1,028,459	(66,744)
MXN/USD	320	3,737,304	(120,205)
MXN/EUR	3	7,457	(369)
Total	**336**	**4,773,220**	**(187,318)**

Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

Las siguientes tablas muestran un resumen de las posiciones realizadas de Forwards de Tipo de Cambio:

Mes	Número de instrumentos realizados	Nocional (Miles MXN)	Tipo de cambio promedio contratado PEN/USD	Tipo de cambio promedio al vencimiento PEN/USD
Julio	7	$210,765	3.7120	3.3986
Agosto	6	$225,684	3.7158	3.3689
Septiembre	7	$486,043	3.6737	3.3640

Mes	Número de instrumentos realizados	Nocional (Miles MXN)	Tipo de cambio promedio contratado MXN/USD	Tipo de cambio promedio al vencimiento MXN/USD
Julio	19	$232,672	20.0191	17.4639
Agosto	13	$111,815	21.3749	17.0911
Septiembre	15	$98,766	20.5870	17.0631

(ii) Swaps de cobertura de precio de azúcar

Según los acuerdos realizados con los proveedores de azúcar, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de azúcar blanca en el mercado de Londres más una prima. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

Al 30 de septiembre de 2026, los contratos de swaps de azúcar con un valor nocional de MXN 749,998 y cuyos vencimientos se darán durante el período de noviembre de 2026 a noviembre de 2027, generaron un activo por su valor de mercado de MXN 85,539.

La compañía utilizó “OTC (Over-the-counter) commodities swaps” para gestionar el riesgo de precio del azúcar. Los swaps se contrataron con instituciones financieras internacionales de primer orden y tienen como subyacente futuros de azúcar. Se comportan y cumplen la misma función de cobertura de precio del azúcar, con la ventaja de no requerir margen diario para cubrir las variaciones del valor de mercado de las posiciones. Esto permite un uso eficiente de la liquidez en periodos durante la vida de los contratos en que los precios de mercado afectan adversamente el valor de dichas posiciones.

Riesgos Cubiertos

El comité de riesgos aprobó coberturas del 90% para las compras del 2026 (82,000 toneladas), el 80% para las compras del 2027 (76,000 toneladas) y el 20% para las compras del 2028 (19,000 toneladas).

Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de cobertura de azúcar vigentes al 30 de septiembre de 2026.

Número de instrumentos	Monto Nocional (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
21	749,998	85,539

Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre:

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de Swaps de precio de azúcar.

Mes	Número de toneladas realizadas	Nocional (Miles MXN)	Monto al vencimiento (Miles MXN)
Julio	5,950	$52,412	$51,960
Agosto	6,950	$59,763	$48,524
Septiembre	7,000	$61,856	$49,934

(iii) Swaps de cobertura de precio de aluminio

Según los acuerdos realizados con los proveedores de aluminio, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de aluminio en el mercado de Londres o del Medio Oeste de Estados Unidos. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

Al 30 de septiembre de 2026, los swaps de aluminio LME y MWP ascienden a un valor nocional de MXN 4,516,165 con vencimientos de octubre de 2026 a diciembre de 2027, el cual generó un activo por MXN 194,473. Dichos importes han sido reconocidos como porciones efectivas en la cuenta de utilidad integral dentro del capital contable. Al 30 de septiembre de 2026 no se generó importe de porción inefectiva.

Riesgos Cubiertos

El plazo de los instrumentos de cobertura a utilizar para el año 2026 fue definido de acuerdo con los cronogramas de fijación de precios con los proveedores físicos de aluminio. Así mismo el comité autorizó cubrir el 96% de las necesidades de Aluminio de México (equivalente a 1,024 Tm) a un precio promedio de $2,642 (LME), mientras que para CCSWB se tiene autorizado cubrir el 97% del volumen (equivalente a 43,265 Tm) a un precio promedio de $2,623 (LME) y un 50% del volumen (equivalente a 22,285 Tm) a un precio promedio de $ 2,970 (MWP).
Por otro lado, para el año 2027 se tiene autorizado cubrir para CCSWB el 100% del volumen (equivalente a 45,225, Tm) a un precio promedio de $2,632 (LME) y un 80% del volumen (equivalente a 36,225 Tm) a un precio promedio de $ 2,191 (MWP), mientras que para México se autorizó cubrir el 80% del volumen (equivalente a 664 Tm) a un precio promedio de $3,381 (LME).

Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de cobertura de aluminio LME (London Metal Exchange) vigentes al 30 de septiembre de 2026.

Número de instrumentos	Monto Nocional (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
181	2,887,220	64,823

El siguiente cuadro muestra el resumen de las posiciones en derivados de cobertura de aluminio MWP (MidWest Premium) vigentes al 30 de septiembre de 2026.

Número de instrumentos	Monto Nocional (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
79	1,628,945	129,650

Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de swaps de cobertura de aluminio LME y MWP:

Fecha	Número de instrumentos realizados		Nocional (Miles MXN)		Monto al vencimiento (Miles MXN)	
	LME	MWP	LME	MWP	LME	MWP
Julio	4	6	$183,306	$53,031	$243,129	$86,146
Agosto	4	6	$185,955	$54,135	$224,933	$83,009
Septiembre	4	6	$193,587	$56,110	$241,062	$89,175

(iv) Swaps de cobertura de precio de diésel

Según los acuerdos realizados con los proveedores de diésel, esta materia prima es comprada a un precio variable determinado por el precio del futuro de diésel en el mercado de New York Mercantile Exchange. Los contratos derivados cubren el riesgo de precio originado por la variabilidad del precio de compra de la materia prima.

Al 30 de septiembre de 2026, los contratos de swaps de diésel con un valor nocional de MXN 492,599 y cuyos vencimientos se darán durante el período de octubre de 2026 a diciembre de 2028, generaron un activo por su valor de mercado de MXN 276,821.

Riesgos Cubiertos

Para 2026, el Comité de Riesgos aprobó una cobertura de hasta el 100% de las necesidades de diésel a un precio no mayor de USD 2.33 /Gal.

Para 2027, el Comité de Riesgos aprobó una cobertura de hasta el 100% de las necesidades de diésel a un precio no mayor de USD 2.15 /Gal.

Para 2028, el Comité de Riesgos aprobó una cobertura de hasta el 59% de las necesidades de diésel a un precio no mayor de USD 2.44 /Gal.

Posiciones en derivados vigentes

El siguiente cuadro muestra las posiciones en derivados de cobertura de diésel vigentes al 30 de septiembre de 2026.

Número de instrumentos	Nocional (Miles MXN)	Valor de Mercado (Miles MXN)
48	492,599	276,821

Posiciones en derivados realizadas durante el trimestre

La siguiente tabla muestra un resumen de las posiciones realizadas de swaps de cobertura de diésel:

Mes	Número de instrumentos realizados	Nocional (Miles MXN)	Monto al vencimiento (Miles MXN)
Julio	3	$22,196	$31,782
Agosto	3	$20,691	$33,925
Septiembre	3	$24,135	$43,279

Durante el tercer trimestre de 2026, la Compañía no presentó incumplimiento por ninguna de las partes. Todas las obligaciones que se han presentado para la contraparte y para la Compañía han sido cubiertas en el momento que se ha requerido.

Descripción genérica sobre las técnicas de valuación, distinguiendo los instrumentos que sean valuados a costo o a valor razonable, así como los métodos y técnicas de valuación [bloque de texto]

Reconocimiento inicial y medición posterior. –

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados tales como contratos a futuro de moneda extranjera (forwards), para cubrir su exposición respecto de la moneda extranjera, así como, swaps de azúcar, diésel y de aluminio para cubrir su

exposición respecto al precio internacional de estas materias primas. Tales instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente por sus valores razonables a la fecha en la que se celebra el contrato derivado, y posteriormente se miden nuevamente por su valor razonable. Los derivados se contabilizan como activos financieros cuando su valor razonable es positivo, y como pasivos financieros cuando su valor razonable es negativo.

Los contratos de compra que cumplen con la definición de un derivado según la NIIF 9 se reconocen en el estado de resultados como costos de venta y /o costos financieros. Los contratos de productos básicos que se celebraron y que continúan en vigencia con el fin de recibir o entregar una partida no financiera de acuerdo con las necesidades previstas de compra, venta o uso de la compañía, se mantienen al costo. Cualquier ganancia o pérdida que surja de los cambios en el valor razonable de los derivados se imputa directamente a los resultados, salvo la porción eficaz de las coberturas de flujos de efectivo, que se reconoce en el otro resultado integral y se reclasifica posteriormente a los resultados cuando la partida cubierta afecta dichos resultados.

Al inicio de una relación de cobertura, se designa y documenta formalmente la relación de cobertura a la que desea aplicar la contabilidad de coberturas, el objetivo de la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo la cobertura. La documentación incluye la identificación del instrumento de cobertura, la partida o transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que se cubre y cómo se evaluará la eficacia de la cobertura ante los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura al compensar los cambios en el valor razonable de la partida cubierta o las variaciones de los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto; las coberturas se evalúan permanentemente para determinar que realmente éstas hayan sido altamente eficaces a lo largo de los períodos para los cuales fueron designadas.
Las coberturas que cumplan los estrictos criterios requeridos para la contabilidad de coberturas se contabilizan de la siguiente manera:

Coberturas de valor razonable –
El cambio en el valor razonable de un derivado que sea un instrumento de cobertura se reconoce en el estado de resultados como costos financieros. El cambio en el valor razonable de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se registra como parte del importe en libros de la partida cubierta y también se reconoce en el estado de resultados como costos financieros.
Para las coberturas de valor razonable que se relacionan con partidas contabilizadas por su costo amortizado, cualquier ajuste al importe en libros se amortiza en los resultados a lo largo del plazo restante de la cobertura hasta su vencimiento utilizando el método de la tasa de interés efectiva. La amortización de la tasa de interés efectiva podrá comenzar tan pronto exista un ajuste, pero a más tardar cuando la partida cubierta ya no se ajuste por cambios en su valor razonable atribuibles al riesgo que se cubre. Si se da de baja una partida cubierta, el valor razonable no amortizado se reconoce inmediatamente en los resultados. Cuando un compromiso en firme no reconocido se designa como una partida cubierta, el cambio acumulado posterior en el valor razonable del compromiso en firme atribuible al riesgo cubierto se reconoce como un activo o pasivo, con la correspondiente ganancia o pérdida reconocida en los resultados.

Coberturas de flujos de efectivo. –

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultados en ingresos y costos financieros.

La Compañía utiliza contratos a término de moneda extranjera como cobertura de su exposición al riesgo de tipo de cambio en transacciones esperadas y compromisos en firme. La porción ineficaz relacionada con los contratos de moneda extranjera se reconoce como ingresos y costos financieros.

Las ganancias o pérdidas relacionadas con la porción efectiva del cambio en el valor intrínseco de las opciones se reconocen en la reserva de cobertura de flujo de efectivo dentro del capital. Los cambios en el valor en el tiempo de las opciones que

se relacionan con la partida cubierta (valor en el tiempo alineado) se reconocen dentro de otros resultados integrales (ORI) en los costos de la reserva de cobertura dentro del capital.
Si el instrumento de cobertura expira o se vende, se resuelve o se ejerce sin que exista un reemplazo o renovación sucesiva (como parte de la estrategia de cobertura), o si su designación como cobertura se revoca, o si la cobertura ya no cumple los requisitos para aplicar la contabilidad de coberturas, cualquier ganancia o pérdida acumulada reconocida previamente en el otro resultado integral se reclasificará en la cuenta de resultados como costos financieros.

La Compañía valúa mensualmente sus contratos de instrumentos financieros derivados a su valor razonable. El valor de los instrumentos derivados que mantiene la Compañía le es reportado por las instituciones o contrapartes con quienes se tienen los contratos, el cual se determina de acuerdo con sus metodologías propias y empleando procedimientos, técnicas y modelos de valuación reconocidos y razonables.

La práctica que ha seguido la Compañía para la designación de agentes de cálculo o valuación está ligada al tipo de instrumento financiero derivado contratado y a los contratos particulares de las contrapartes con quienes se cierran este tipo de operaciones, utilizando en principio a cada contraparte como agente de cálculo para el reconocimiento contable al cierre de cada periodo de reporte de la Compañía.

El método para medir la efectividad es el “ratio analysis” utilizando un derivado hipotético, dicho método consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto, de acuerdo a lo establecido por la normatividad, la efectividad de la cobertura se evalúa y se considera efectiva, toda vez que los cambios en el valor razonable y los flujos de efectivo de la posición primaria, se encuentran en el rango de entre 80% -125%.(rango en que se considera como efectiva).

En términos de lo permitido por la normatividad contable internacional, se designa los instrumentos financieros derivados (Forwards de tipo de cambio) bajo el modelo de coberturas de flujo de efectivo, esto dado que para los FX Forwards el objetivo de la cobertura es establecer el tipo de cambio que le permita mitigar la variabilidad en el tipo de cambio peso/dólar hasta por un 80% de las transacciones pronosticadas altamente probables de realización.

Discusión de la administración sobre las fuentes internas y externas de liquidez que pudieran ser utilizadas para atender requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Las fuentes internas de liquidez cubren este tipo de requerimientos a través de la posición que se mantiene en caja, bancos e inversiones de corto plazo. Los flujos que se requieren son administrados por la Dirección de Administración y Finanzas. Debido a la actividad que la Compañía desarrolla, un alto porcentaje de sus ventas son de contado, y sus cuentas por cobrar son recuperadas en un plazo promedio de un mes, lo que permite contar con recursos internos líquidos y suficientes para atender requerimientos si los hubiere.

La Compañía no requiere ni ha requerido la utilización de fuentes externas de recursos para atender requerimientos que pudieran resultar del manejo de instrumentos financieros derivados, dado que cuenta con los recursos líquidos necesarios para garantizar el pago de sus obligaciones. La Compañía, en adición, cuenta con estrechas relaciones con instituciones financieras y bancarias (nacionales y extranjeras) con quienes mantiene una relación sana y suficiente de negocios que permite garantizar que en caso de ser necesario podría obtener sin mayor dificultad las líneas de crédito necesarias para su operación normal y para otros propósitos, como pudieran ser requerimientos relacionados con instrumentos financieros derivados.

Explicación de los cambios en la exposición a los principales riesgos identificados y en la administración de los mismos, así como contingencias y eventos conocidos o esperados por la administración que puedan afectar en los futuros reportes [bloque de texto]

Análisis de sensibilidad:

Todos los contratos de la Compañía mantenidos hasta el tercer trimestre de 2026 tenían una finalidad muy clara de acotar el riesgo para el cual se contrataron, además de que como ya se mencionó, el monto de los instrumentos financieros derivados no representaba riesgos para la liquidez de la empresa. No se identificó algún impacto generado por la valuación de riesgos de mercado o riesgos de crédito con repercusión en los instrumentos que se mantuvieron durante el tercer trimestre del año 2026.

Instrumento financiero derivado	País	Análisis de sensibilidad	Impacto en el capital contable diversas monedas
Forwards de tipo de cambio	México	Una depreciación de 1 peso mexicano frente al dólar americano	187,650
		Una depreciación de 1 peso mexicano frente al euro	346
	Perú	Una disminución de 0.31 soles peruanos en el tipo de cambio (equivalente a 1 peso mexicano)	(17,543)
Swaps de cobertura de precio de aluminio	México	Una disminución de US 50 por tonelada en el precio del aluminio LME.	(805)
Swaps de cobertura de precio de aluminio	Estados Unidos	Una disminución de US 50 por tonelada en el precio del aluminio LME.	(2,432)
		Una disminución de US 50 por tonelada en el precio del aluminio MWP	(2,122)
Swaps de cobertura de precio de azúcar	Perú	Una disminución de US 46 por tonelada en el precio del azúcar.	(3,980)
Swaps de cobertura de precio de diésel	Estados Unidos	Una disminución de 1 dólar por galón	(11,933)

El impacto en la utilidad (pérdida) neta del ejercicio por los factores de riesgo mencionados anteriormente serían poco significativos debido a que los instrumentos que exponen a la Compañía a estos riesgos se encuentran bajo coberturas de flujos de efectivo altamente efectivas.

Información cuantitativa a revelar [bloque de texto]

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias
Resumen de Instrumentos Financieros Derivados

Forward de divisas contratados:

Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto Nocional (miles de pesos MXN)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia: PEN = Soles Peruanos / MXN = Peso Mexicano / USD = Dólares de Estados Unidos / EUR = Euros		Valor Razonable (miles de pesos MXN)		Montos de Vencimientos por año		
			30 septiembre 2026	30 junio 2026	30 septiembre 2026	30 junio 2026	2026	2027	2028+
-		$4,773,220			($187,318)	($293,558)	($143,230)	($105,904)	$62,506
21-feb-25	07-oct-26	$52,587	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($4,389)	($4,366)	($4,387)	-	-
24-feb-25	07-oct-26	$31,552	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($2,669)	($2,653)	($2,667)	-	-
21-feb-25	14-oct-26	$52,587	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($4,409)	($4,378)	($4,410)	-	-
24-feb-25	14-oct-26	$31,552	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($2,664)	($2,645)	($2,664)	-	-
24-feb-25	28-oct-26	$84,139	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($7,077)	($7,011)	($7,090)	-	-
24-feb-25	04-nov-26	$84,699	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($7,119)	($7,047)	($7,138)	-	-
24-feb-25	10-nov-26	$84,699	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($7,130)	($7,059)	($7,155)	-	-
24-feb-25	18-nov-26	$84,699	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($7,100)	($7,031)	($7,136)	-	-
24-feb-25	02-dic-26	$102,788	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($8,597)	($8,517)	($8,656)	-	-
24-feb-25	10-dic-26	$102,788	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($8,611)	($8,521)	($8,683)	-	-
24-feb-25	16-dic-26	$102,788	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	($8,639)	($8,540)	($8,716)	-	-
12-dic-25	28-dic-26	$89,686	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	$697	$472	$706	-	-
31-dic-25	28-dic-26	$123,895	3.43 PEN/USD	3.41 PEN/USD	$963	$653	$976	-	-
13-mar-25	06-oct.-26	$6,424	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,047)	($1,161)	($1,049)	-	-
03-abr-25	06-oct.-26	$19,146	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,829)	($3,178)	($2,831)	-	-
18-dic-25	06-oct.-26	$4,407	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($119)	($221)	($119)	-	-
15-ene.-26	06-oct.-26	$4,312	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($24)	($128)	($24)	-	-
06-mar-25	06-oct.-26	$6,493	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,116)	($1,228)	($1,117)	-	-
10-mar-25	07-oct.-26	$10,318	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,714)	($1,895)	($1,716)	-	-
10-mar-25	14-oct.-26	$10,326	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,717)	($1,897)	($1,721)	-	-
13-mar-25	20-oct.-26	$6,435	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,050)	($1,163)	($1,054)	-	-
21-abr-25	20-oct.-26	$19,093	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,751)	($3,100)	($2,761)	-	-
06-mar-25	20-oct.-26	$6,504	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,119)	($1,230)	($1,123)	-	-
23-abr-25	27-oct.-26	$22,682	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($3,060)	($3,481)	($3,074)	-	-
13-mar-25	27-oct.-26	$6,441	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,052)	($1,164)	($1,057)	-	-
15-ene.-26	27-oct.-26	$4,346	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($51)	($154)	($52)	-	-
24-dic-25	27-oct.-26	$4,384	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($89)	($191)	($90)	-	-
21-abr-25	27-oct.-26	$19,060	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,707)	($3,056)	($2,720)	-	-
21-abr-25	27-oct.-26	$45,967	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($6,720)	($7,552)	($6,751)	-	-
06-mar-25	27-oct.-26	$6,510	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,121)	($1,232)	($1,126)	-	-
13-mar-25	04-nov.-26	$6,447	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,053)	($1,165)	($1,060)	-	-
03-abr-25	04-nov.-26	$19,642	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,910)	($3,262)	($2,927)	-	-
06-mar-25	04-nov.-26	$6,516	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,122)	($1,233)	($1,129)	-	-
10-mar-25	04-nov.-26	$10,352	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,723)	($1,901)	($1,733)	-	-
10-mar-25	12-nov.-26	$10,361	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,724)	($1,901)	($1,737)	-	-
13-mar-25	18-nov.-26	$6,457	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,056)	($1,167)	($1,065)	-	-
21-abr-25	18-nov.-26	$19,584	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,828)	($3,179)	($2,852)	-	-
06-mar-25	18-nov.-26	$6,517	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,115)	($1,224)	($1,124)	-	-
23-abr-25	24-nov.-26	$23,261	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($3,143)	($3,569)	($3,174)	-	-
13-mar-25	24-nov.-26	$6,462	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,057)	($1,167)	($1,067)	-	-
21-abr-25	24-nov.-26	$19,549	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,782)	($3,134)	($2,809)	-	-
21-abr-25	24-nov.-26	$47,145	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($6,903)	($7,743)	($6,970)	-	-
06-mar-25	24-nov.-26	$6,532	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,126)	($1,236)	($1,137)	-	-
18-dic-25	01-dic.-26	$16,071	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($467)	($830)	($472)	-	-
13-mar-25	02-dic.-26	$6,468	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,058)	($1,168)	($1,070)	-	-
03-abr-25	02-dic.-26	$11,717	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,740)	($1,947)	($1,759)	-	-
06-mar-25	02-dic.-26	$6,539	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,128)	($1,237)	($1,141)	-	-
21-abr-25	09-dic.-26	$11,671	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,687)	($1,895)	($1,708)	-	-
10-mar-25	09-dic.-26	$10,395	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,733)	($1,908)	($1,754)	-	-
24-dic.-25	15-dic.-26	$16,042	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($422)	($784)	($427)	-	-
23-abr.-25	16-dic.-26	$13,863	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,876)	($2,126)	($1,902)	-	-
13-mar.-25	16-dic.-26	$6,478	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,061)	($1,170)	($1,075)	-	-
21-abr.-25	16-dic.-26	$11,651	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,661)	($1,868)	($1,684)	-	-
21-abr.-25	16-dic.-26	$28,099	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($4,120)	($4,614)	($4,177)	-	-
06-mar.-25	16-dic.-26	$6,550	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,131)	($1,239)	($1,147)	-	-
15-ene.-26	22-dic.-26	$15,842	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($217)	($581)	($220)	-	-
15-ene.-26	29-dic.-26	$15,766	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($134)	($499)	($136)	-	-
31-jul.-25	05-ene.-27	$6,225	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($534)	($657)	-	($543)	-
22-ago.-25	05-ene.-27	$3,684	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($270)	($345)	-	($275)	-
11-sep.-25	05-ene.-27	$3,669	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($255)	($330)	-	($260)	-
06-ago.-25	12-ene.-27	$6,198	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($504)	($627)	-	($513)	-
11-sep.-25	12-ene.-27	$3,668	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($252)	($328)	-	($257)	-
18-dic.-25	12-ene.-27	$34,542	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,076)	($1,837)	-	($1,097)	-
23-dic.-25	12-ene.-27	$34,286	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($825)	($1,590)	-	($840)	-
11-feb.-26	12-ene.-27	$8,173	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$217	$18	-	$221	-
25-ago.-25	13-ene.-27	$3,680	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($264)	($339)	-	($269)	-
06-ago.-25	19-ene.-27	$6,171	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($474)	($598)	-	($483)	-
11-sep.-25	19-ene.-27	$3,667	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($249)	($324)	-	($254)	-
14-ene.-26	19-ene.-27	$33,976	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($504)	($1,272)	-	($514)	-
15-ene.-26	19-ene.-27	$33,773	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($305)	($1,076)	-	($311)	-

18-feb.-26	19-ene.-27	$8,148	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$246	$47	-	$251	-
31-jul.-25	02-feb.-27	$4,853	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($419)	($514)	-	($429)	-
22-ago.-25	02-feb.-27	$2,872	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($212)	($270)	-	($217)	-
11-sep.-25	02-feb.-27	$2,861	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($201)	($259)	-	($206)	-
18-dic.-25	02-feb.-27	$3,794	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($123)	($205)	-	($126)	-
11-feb.-26	02-feb.-27	$2,008	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$52	$4	-	$53	-
06-ago.-25	09-feb.-27	$4,833	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($396)	($491)	-	($406)	-
11-sep.-25	09-feb.-27	$2,860	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($199)	($256)	-	($204)	-
23-dic.-25	09-feb.-27	$3,769	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($96)	($179)	-	($98)	-
25-ago.-25	10-feb.-27	$2,869	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($208)	($265)	-	($213)	-
06-ago.-25	16-feb.-27	$4,812	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($373)	($468)	-	($383)	-
11-sep.-25	16-feb.-27	$2,859	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($196)	($254)	-	($201)	-
14-ene.-26	16-feb.-27	$3,733	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($59)	($142)	-	($61)	-
18-feb.-26	16-feb.-27	$2,003	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$59	$10	-	$60	-
15-ene.-26	23-feb.-27	$3,714	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($38)	($121)	-	($39)	-
31-jul.-25	02-mar.-27	$12,490	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,089)	($1,328)	-	($1,120)	-
22-ago.-25	02-mar.-27	$7,389	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($551)	($697)	-	($567)	-
11-sep.-25	02-mar.-27	$7,360	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($522)	($668)	-	($537)	-
18-dic.-25	02-mar.-27	$8,001	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($269)	($440)	-	($277)	-
11-feb.-26	02-mar.-27	$4,832	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$120	$5	-	$124	-
06-ago.-25	09-mar.-27	$12,437	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,030)	($1,270)	-	($1,061)	-
11-sep.-25	09-mar.-27	$7,358	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($517)	($662)	-	($532)	-
23-dic.-25	09-mar.-27	$7,947	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($213)	($384)	-	($219)	-
18-feb.-26	09-mar.-27	$4,818	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$137	$22	-	$141	-
06-ago.-25	16-mar.-27	$12,384	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($971)	($1,211)	-	($1,002)	-
11-sep.-25	16-mar.-27	$7,355	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($510)	($655)	-	($526)	-
14-ene.-26	16-mar.-27	$7,869	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($133)	($305)	-	($137)	-
25-ago.-25	17-mar.-27	$7,388	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($541)	($686)	-	($559)	-
15-ene.-26	23-mar.-27	$7,829	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($90)	($263)	-	($93)	-
18-dic.-25	06-abr.-27	$48,529	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,703)	($2,719)	-	($1,764)	-
11-feb.-26	06-abr.-27	$20,343	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$498	$23	-	$516	-
31-jul.-25	06-abr.-27	$22,096	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,988)	($2,401)	-	($2,059)	-
22-ago.-25	06-abr.-27	$13,064	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,005)	($1,257)	-	($1,041)	-
11-sep.-25	06-abr.-27	$13,028	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($971)	($1,223)	-	($1,005)	-
06-ago.-25	13-abr.-27	$22,123	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,001)	($2,413)	-	($2,075)	-
11-sep.-25	13-abr.-27	$13,020	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($956)	($1,207)	-	($991)	-
23-dic.-25	14-abr.-27	$48,214	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,369)	($2,388)	-	($1,421)	-
25-ago.-25	14-abr.-27	$13,070	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,003)	($1,253)	-	($1,040)	-
14-ene.-26	20-abr.-27	$47,712	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($864)	($1,889)	-	($898)	-
18-feb.-26	20-abr.-27	$20,319	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$541	$68	-	$562	-
06-ago.-25	20-abr.-27	$22,130	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,995)	($2,406)	-	($2,072)	-
11-sep.-25	20-abr.-27	$13,026	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($954)	($1,205)	-	($991)	-
15-ene.-26	27-abr.-27	$47,466	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($603)	($1,629)	-	($627)	-
18-dic.-25	04-may.-27	$17,257	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($620)	($976)	-	($646)	-
11-feb.-26	04-may.-27	$10,292	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$229	($7)	-	$239	-
31-jul.-25	04-may.-27	$26,534	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,405)	($2,893)	-	($2,505)	-
22-ago.-25	04-may.-27	$15,687	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,220)	($1,516)	-	($1,270)	-
11-sep.-25	04-may.-27	$15,646	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,180)	($1,478)	-	($1,229)	-
24-dic.-25	11-may.-27	$17,129	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($489)	($846)	-	($510)	-
18-feb.-26	11-may.-27	$10,257	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$268	$32	-	$280	-
06-ago.-25	11-may.-27	$26,576	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,430)	($2,916)	-	($2,534)	-
11-sep.-25	11-may.-27	$15,637	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,162)	($1,459)	-	($1,212)	-
25-ago.-25	12-may.-27	$15,692	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,214)	($1,510)	-	($1,266)	-
14-ene.-26	18-may.-27	$16,967	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($324)	($683)	-	($339)	-
06-ago.-25	18-may.-27	$26,575	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,414)	($2,899)	-	($2,521)	-
11-sep.-25	18-may.-27	$15,644	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,160)	($1,456)	-	($1,212)	-
15-ene.-26	25-may.-27	$16,882	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($234)	($593)	-	($245)	-
24-dic.-25	01-jun.-27	$16,491	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($485)	($824)	-	($508)	-
11-sep.-25	01-jun.-27	$14,467	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,104)	($1,374)	-	($1,157)	-
18-dic.-25	02-jun.-27	$16,633	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($618)	($955)	-	($648)	-
11-feb.-26	02-jun.-27	$9,639	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$203	($14)	-	$213	-
14-ene.-26	08-jun.-27	$16,333	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($325)	($666)	-	($341)	-
18-feb.-26	08-jun.-27	$9,608	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$238	$20	-	$249	-
31-jul.-25	08-jun.-27	$24,552	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,247)	($2,689)	-	($2,357)	-
22-ago.-25	08-jun.-27	$14,516	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,143)	($1,412)	-	($1,199)	-
11-sep.-25	08-jun.-27	$14,458	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,088)	($1,357)	-	($1,141)	-
25-ago.-25	09-jun.-27	$14,504	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,130)	($1,400)	-	($1,186)	-
15-ene.-26	15-jun.-27	$16,255	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($243)	($584)	-	($255)	-
06-ago.-25	15-jun.-27	$24,585	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,264)	($2,705)	-	($2,379)	-
11-sep.-25	15-jun.-27	$14,465	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,086)	($1,355)	-	($1,141)	-
06-ago.-25	22-jun.-27	$24,582	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,247)	($2,686)	-	($2,364)	-
18-dic.-25	06-jul.-27	$53,545	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2,069)	($3,128)	-	($2,183)	-
11-feb.-26	06-jul.-27	$15,017	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$297	($34)	-	$314	-
31-jul.-25	06-jul.-27	$18,656	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,700)	($2,031)	-	($1,794)	-
22-ago.-25	06-jul.-27	$11,015	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($851)	($1,053)	-	($898)	-
11-sep.-25	06-jul.-27	$10,979	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($817)	($1,019)	-	($862)	-
24-dic.-25	13-jul.-27	$53,131	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,648)	($2,706)	-	($1,741)	-

06-ago.-25	13-jul.-27	$18,572	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,610)	($1,939)	-	($1,701)	-
11-sep.-25	13-jul.-27	$10,974	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($806)	($1,007)	-	($852)	-
25-ago.-25	14-jul.-27	$11,004	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($833)	($1,033)	-	($880)	-
14-ene.-26	20-jul.-27	$52,608	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,124)	($2,183)	-	($1,190)	-
18-feb.-26	20-jul.-27	$14,981	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$347	$19	-	$367	-
06-ago.-25	20-jul.-27	$18,475	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,507)	($1,836)	-	($1,595)	-
11-sep.-25	20-jul.-27	$10,964	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($790)	($989)	-	($836)	-
15-ene.-26	27-jul.-27	$52,360	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($862)	($1,918)	-	($913)	-
11-sep.-25	02-ago.-27	$19	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1)	($2)	-	($1)	-
31-jul.-25	03-ago.-27	$33	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($3)	($4)	-	($3)	-
22-ago.-25	03-ago.-27	$19	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($2)	($2)	-	($2)	-
06-ago.-25	10-ago.-27	$33	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($3)	($3)	-	($3)	-
11-sep.-25	10-ago.-27	$19	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1)	($2)	-	($1)	-
06-ago.-25	17-ago.-27	$33	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($3)	($3)	-	($3)	-
11-sep.-25	17-ago.-27	$19	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1)	($2)	-	($1)	-
25-ago.-25	18-ago.-27	$19	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1)	($2)	-	($1)	-
31-jul.-25	07-sep.-27	$19,134	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,772)	($2,084)	-	($1,894)	-
22-ago.-25	07-sep.-27	$11,290	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($885)	($1,075)	-	($946)	-
11-sep.-25	07-sep.-27	$11,255	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($853)	($1,044)	-	($912)	-
06-ago.-25	14-sep.-27	$19,044	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,677)	($1,988)	-	($1,795)	-
11-sep.-25	14-sep.-27	$11,251	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($842)	($1,032)	-	($902)	-
06-ago.-25	21-sep.-27	$18,945	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,573)	($1,884)	-	($1,687)	-
11-sep.-25	21-sep.-27	$11,240	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($825)	($1,014)	-	($885)	-
25-ago.-25	22-sep.-27	$11,293	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($874)	($1,061)	-	($937)	-
31-jul.-25	05-oct.-27	$13,270	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,244)	($1,453)	-	($1,338)	-
22-ago.-25	05-oct.-27	$7,825	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($619)	($746)	-	($666)	-
11-sep.-25	05-oct.-27	$7,796	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($593)	($721)	-	($637)	-
18-dic.-25	05-oct.-27	$16,190	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($693)	($978)	-	($745)	-
11-feb.-26	05-oct.-27	$6,556	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$105	($25)	-	$113	-
06-ago.-25	12-oct.-27	$13,194	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,165)	($1,375)	-	($1,255)	-
11-sep.-25	12-oct.-27	$7,794	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($586)	($713)	-	($631)	-
24-dic.-25	12-oct.-27	$16,070	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($571)	($857)	-	($615)	-
25-ago.-25	13-oct.-27	$7,826	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($614)	($741)	-	($661)	-
06-ago.-25	19-oct.-27	$13,144	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,109)	($1,319)	-	($1,197)	-
11-sep.-25	19-oct.-27	$7,787	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($573)	($701)	-	($619)	-
15-ene.-26	19-oct.-27	$15,887	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($391)	($680)	-	($422)	-
15-ene.-26	26-oct.-27	$15,796	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($298)	($587)	-	($322)	-
18-feb.-26	26-oct.-27	$6,542	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$129	($1)	-	$139	-
11-sep.-25	03-nov.-27	$2,561	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($196)	($237)	-	($212)	-
18-dic.-25	03-nov.-27	$8,908	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($390)	($544)	-	($422)	-
11-feb.-26	03-nov.-27	$2,825	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$43	($12)	-	$47	-
31-jul.-25	09-nov.-27	$4,368	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($415)	($482)	-	($450)	-
22-ago.-25	09-nov.-27	$2,573	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($205)	($246)	-	($222)	-
11-sep.-25	09-nov.-27	$2,560	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($193)	($235)	-	($210)	-
24-dic.-25	09-nov.-27	$8,838	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($321)	($476)	-	($348)	-
25-ago.-25	10-nov.-27	$2,571	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($203)	($244)	-	($220)	-
06-ago.-25	16-nov.-27	$4,340	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($387)	($454)	-	($420)	-
15-ene.-26	16-nov.-27	$8,737	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($222)	($378)	-	($241)	-
11-sep.-25	23-nov.-27	$2,560	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($190)	($231)	-	($207)	-
15-ene.-26	23-nov.-27	$8,686	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($170)	($326)	-	($185)	-
18-feb.-26	23-nov.-27	$2,819	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$53	($1)	-	$58	-
06-ago.-25	30-nov.-27	$4,328	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($369)	($437)	-	($402)	-
31-jul.-25	07-dic.-27	$14,539	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,395)	($1,615)	-	($1,522)	-
22-ago.-25	07-dic.-27	$8,558	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($685)	($820)	-	($748)	-
11-sep.-25	07-dic.-27	$8,524	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($655)	($790)	-	($714)	-
18-dic.-25	07-dic.-27	$23,066	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,026)	($1,418)	-	($1,119)	-
11-feb.-26	07-dic.-27	$8,165	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$119	($37)	-	$130	-
25-ago.-25	08-dic.-27	$8,553	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($680)	($815)	-	($742)	-
06-ago.-25	14-dic.-27	$14,440	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,295)	($1,516)	-	($1,415)	-
11-sep.-25	14-dic.-27	$8,523	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($647)	($782)	-	($707)	-
24-dic.-25	14-dic.-27	$22,890	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($851)	($1,245)	-	($930)	-
18-feb.-26	14-dic.-27	$8,137	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	$149	($7)	-	$163	-
06-ago.-25	21-dic.-27	$14,388	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($1,238)	($1,458)	-	($1,355)	-
11-sep.-25	21-dic.-27	$8,515	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($635)	($770)	-	($695)	-
15-ene.-26	21-dic.-27	$22,624	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($594)	($989)	-	($650)	-
15-ene.-26	28-dic.-27	$22,492	18.0710 MXN / USD	17.5053 MXN / USD	($459)	($854)	-	($504)	-
01-sep.-26	04-ene.-28	$10,930	18.0710 MXN / USD	-	$587	-	-	-	644.00
01-sep.-26	04-ene.-28	$3,281	18.0710 MXN / USD	-	$174	-	-	-	191.00
03-sep.-26	04-ene.-28	$3,277	18.0710 MXN / USD	-	$178	-	-	-	195.00
03-sep.-26	04-ene.-28	$4,367	18.0710 MXN / USD	-	$239	-	-	-	262.00
01-sep.-26	11-ene.-28	$10,938	18.0710 MXN / USD	-	$586	-	-	-	643.00
01-sep.-26	11-ene.-28	$3,283	18.0710 MXN / USD	-	$174	-	-	-	191.00
03-sep.-26	11-ene.-28	$3,280	18.0710 MXN / USD	-	$177	-	-	-	195.00
03-sep.-26	11-ene.-28	$4,370	18.0710 MXN / USD	-	$239	-	-	-	262.00
01-sep.-26	18-ene.-28	$10,945	18.0710 MXN / USD	-	$584	-	-	-	642.00
01-sep.-26	18-ene.-28	$3,286	18.0710 MXN / USD	-	$173	-	-	-	191.00
03-sep.-26	18-ene.-28	$3,282	18.0710 MXN / USD	-	$177	-	-	-	194.00

03-sep.-26	18-ene.-28	$4,374	18.0710 MXN / USD	-	$238	-	-	-	261.00
01-sep.-26	25-ene.-28	$10,953	18.0710 MXN / USD	-	$583	-	-	-	643.00
01-sep.-26	25-ene.-28	$3,288	18.0710 MXN / USD	-	$173	-	-	-	191.00
03-sep.-26	25-ene.-28	$3,284	18.0710 MXN / USD	-	$176	-	-	-	194.00
03-sep.-26	25-ene.-28	$4,377	18.0710 MXN / USD	-	$238	-	-	-	262
01-sep.-26	01-feb.-28	$9,123	18.0710 MXN / USD	-	$484	-	-	-	535
01-sep.-26	01-feb.-28	$2,738	18.0710 MXN / USD	-	$144	-	-	-	159
03-sep.-26	01-feb.-28	$2,735	18.0710 MXN / USD	-	$147	-	-	-	162
03-sep.-26	01-feb.-28	$3,645	18.0710 MXN / USD	-	$198	-	-	-	218
01-sep.-26	08-feb.-28	$9,129	18.0710 MXN / USD	-	$483	-	-	-	534
01-sep.-26	08-feb.-28	$2,740	18.0710 MXN / USD	-	$143	-	-	-	159
03-sep.-26	08-feb.-28	$2,737	18.0710 MXN / USD	-	$146	-	-	-	162
03-sep.-26	08-feb.-28	$3,647	18.0710 MXN / USD	-	$197	-	-	-	218
01-sep.-26	15-feb.-28	$9,135	18.0710 MXN / USD	-	$483	-	-	-	535
01-sep.-26	15-feb.-28	$2,742	18.0710 MXN / USD	-	$144	-	-	-	159
03-sep.-26	15-feb.-28	$2,739	18.0710 MXN / USD	-	$146	-	-	-	162
03-sep.-26	15-feb.-28	$3,650	18.0710 MXN / USD	-	$197	-	-	-	218
01-sep.-26	22-feb.-28	$9,141	18.0710 MXN / USD	-	$482	-	-	-	534
01-sep.-26	22-feb.-28	$2,744	18.0710 MXN / USD	-	$143	-	-	-	159
03-sep.-26	22-feb.-28	$2,741	18.0710 MXN / USD	-	$146	-	-	-	162
03-sep.-26	22-feb.-28	$3,653	18.0710 MXN / USD	-	$196	-	-	-	217
01-sep.-26	29-feb.-28	$9,147	18.0710 MXN / USD	-	$481	-	-	-	535
01-sep.-26	29-feb.-28	$2,746	18.0710 MXN / USD	-	$143	-	-	-	159
03-sep.-26	29-feb.-28	$2,743	18.0710 MXN / USD	-	$146	-	-	-	162
03-sep.-26	29-feb.-28	$3,655	18.0710 MXN / USD	-	$196	-	-	-	218
28-ago.-26	07-mar.-28	$6,081	18.0710 MXN / USD	-	$315	-	-	-	350
01-sep.-26	07-mar.-28	$20,260	18.0710 MXN / USD	-	$1,058	-	-	-	1,177.00
03-sep.-26	07-mar.-28	$6,075	18.0710 MXN / USD	-	$320	-	-	-	356
03-sep.-26	07-mar.-28	$8,096	18.0710 MXN / USD	-	$431	-	-	-	479
28-ago.-26	14-mar.-28	$6,085	18.0710 MXN / USD	-	$314	-	-	-	350
01-sep.-26	14-mar.-28	$20,276	18.0710 MXN / USD	-	$1,055	-	-	-	1,175.00
03-sep.-26	14-mar.-28	$6,080	18.0710 MXN / USD	-	$319	-	-	-	356
03-sep.-26	14-mar.-28	$8,102	18.0710 MXN / USD	-	$430	-	-	-	479
28-ago.-26	21-mar.-28	$6,090	18.0710 MXN / USD	-	$313	-	-	-	349
01-sep.-26	21-mar.-28	$20,291	18.0710 MXN / USD	-	$1,050	-	-	-	1,171.00
03-sep.-26	21-mar.-28	$6,084	18.0710 MXN / USD	-	$318	-	-	-	354
03-sep.-26	21-mar.-28	$8,108	18.0710 MXN / USD	-	$428	-	-	-	477
28-ago.-26	28-mar.-28	$6,094	18.0710 MXN / USD	-	$312	-	-	-	349
01-sep.-26	28-mar.-28	$20,307	18.0710 MXN / USD	-	$1,048	-	-	-	1,171.00
03-sep.-26	28-mar.-28	$6,089	18.0710 MXN / USD	-	$317	-	-	-	354
03-sep.-26	28-mar.-28	$8,114	18.0710 MXN / USD	-	$427	-	-	-	477
28-ago.-26	04-abr.-28	$6,839	18.0710 MXN / USD	-	$349	-	-	-	391
01-sep.-26	04-abr.-28	$22,790	18.0710 MXN / USD	-	$1,171	-	-	-	1,311.00
03-sep.-26	04-abr.-28	$6,833	18.0710 MXN / USD	-	$354	-	-	-	397
03-sep.-26	04-abr.-28	$9,106	18.0710 MXN / USD	-	$477	-	-	-	534
28-ago.-26	11-abr.-28	$6,845	18.0710 MXN / USD	-	$348	-	-	-	390
01-sep.-26	11-abr.-28	$22,807	18.0710 MXN / USD	-	$1,168	-	-	-	1,310.00
03-sep.-26	11-abr.-28	$6,838	18.0710 MXN / USD	-	$354	-	-	-	396
03-sep.-26	11-abr.-28	$9,113	18.0710 MXN / USD	-	$476	-	-	-	534
28-ago.-26	18-abr.-28	$6,850	18.0710 MXN / USD	-	$347	-	-	-	389
01-sep.-26	18-abr.-28	$22,824	18.0710 MXN / USD	-	$1,162	-	-	-	1,304.00
03-sep.-26	18-abr.-28	$6,844	18.0710 MXN / USD	-	$352	-	-	-	395
03-sep.-26	18-abr.-28	$9,120	18.0710 MXN / USD	-	$474	-	-	-	532
28-ago.-26	25-abr.-28	$6,855	18.0710 MXN / USD	-	$347	-	-	-	391
01-sep.-26	25-abr.-28	$22,842	18.0710 MXN / USD	-	$1,164	-	-	-	1,309.00
03-sep.-26	25-abr.-28	$6,849	18.0710 MXN / USD	-	$352	-	-	-	396
03-sep.-26	25-abr.-28	$9,127	18.0710 MXN / USD	-	$474	-	-	-	534
28-ago.-26	02-may.-28	$6,562	18.0710 MXN / USD	-	$323	-	-	-	364
28-ago.-26	02-may.-28	$21,860	18.0710 MXN / USD	-	$1,087	-	-	-	1,225.00
03-sep.-26	02-may.-28	$6,553	18.0710 MXN / USD	-	$330	-	-	-	372
03-sep.-26	02-may.-28	$8,733	18.0710 MXN / USD	-	$445	-	-	-	501
28-ago.-26	09-may.-28	$6,567	18.0710 MXN / USD	-	$323	-	-	-	364
28-ago.-26	09-may.-28	$21,876	18.0710 MXN / USD	-	$1,087	-	-	-	1,227.00
03-sep.-26	09-may.-28	$6,558	18.0710 MXN / USD	-	$330	-	-	-	373
03-sep.-26	09-may.-28	$8,739	18.0710 MXN / USD	-	$445	-	-	-	502
28-ago.-26	16-may.-28	$6,571	18.0710 MXN / USD	-	$322	-	-	-	364
28-ago.-26	16-may.-28	$21,893	18.0710 MXN / USD	-	$1,085	-	-	-	1,227.00
03-sep.-26	16-may.-28	$6,563	18.0710 MXN / USD	-	$330	-	-	-	373
03-sep.-26	16-may.-28	$8,746	18.0710 MXN / USD	-	$444	-	-	-	502
28-ago.-26	23-may.-28	$6,576	18.0710 MXN / USD	-	$322	-	-	-	364
28-ago.-26	23-may.-28	$21,909	18.0710 MXN / USD	-	$1,084	-	-	-	1,227.00
03-sep.-26	23-may.-28	$6,568	18.0710 MXN / USD	-	$329	-	-	-	373
03-sep.-26	23-may.-28	$8,752	18.0710 MXN / USD	-	$443	-	-	-	502
28-ago.-26	30-may.-28	$6,581	18.0710 MXN / USD	-	$321	-	-	-	364
28-ago.-26	30-may.-28	$21,925	18.0710 MXN / USD	-	$1,080	-	-	-	1,225.00
03-sep.-26	30-may.-28	$6,573	18.0710 MXN / USD	-	$328	-	-	-	372
03-sep.-26	30-may.-28	$8,759	18.0710 MXN / USD	-	$442	-	-	-	501

28-ago.-26	06-jun.-28	$7,969	18.0710 MXN / USD	-	$388	-	-	-	441
28-ago.-26	06-jun.-28	$26,548	18.0710 MXN / USD	-	$1,307	-	-	-	1,485.00
03-sep.-26	06-jun.-28	$7,958	18.0710 MXN / USD	-	$397	-	-	-	451
03-sep.-26	06-jun.-28	$10,605	18.0710 MXN / USD	-	$535	-	-	-	607
28-ago.-26	13-jun.-28	$7,975	18.0710 MXN / USD	-	$387	-	-	-	441
28-ago.-26	13-jun.-28	$26,568	18.0710 MXN / USD	-	$1,304	-	-	-	1,484.00
03-sep.-26	13-jun.-28	$7,964	18.0710 MXN / USD	-	$396	-	-	-	451
03-sep.-26	13-jun.-28	$10,613	18.0710 MXN / USD	-	$534	-	-	-	607
28-ago.-26	20-jun.-28	$7,981	18.0710 MXN / USD	-	$386	-	-	-	440
28-ago.-26	20-jun.-28	$26,588	18.0710 MXN / USD	-	$1,299	-	-	-	1,481.00
03-sep.-26	20-jun.-28	$7,970	18.0710 MXN / USD	-	$395	-	-	-	450
03-sep.-26	20-jun.-28	$10,621	18.0710 MXN / USD	-	$532	-	-	-	606
28-ago.-26	27-jun.-28	$7,987	18.0710 MXN / USD	-	$386	-	-	-	440
28-ago.-26	27-jun.-28	$26,609	18.0710 MXN / USD	-	$1,299	-	-	-	1,483.00
03-sep.-26	27-jun.-28	$7,976	18.0710 MXN / USD	-	$395	-	-	-	451
03-sep.-26	27-jun.-28	$10,629	18.0710 MXN / USD	-	$532	-	-	-	608
28-ago.-26	05-jul.-28	$5,121	18.0710 MXN / USD	-	$253	-	-	-	290
01-sep.-26	05-jul.-28	$17,068	18.0710 MXN / USD	-	$845	-	-	-	967
03-sep.-26	05-jul.-28	$5,117	18.0710 MXN / USD	-	$256	-	-	-	293
03-sep.-26	05-jul.-28	$6,819	18.0710 MXN / USD	-	$345	-	-	-	395
28-ago.-26	11-jul.-28	$5,124	18.0710 MXN / USD	-	$253	-	-	-	290
01-sep.-26	11-jul.-28	$17,079	18.0710 MXN / USD	-	$845	-	-	-	969
03-sep.-26	11-jul.-28	$5,120	18.0710 MXN / USD	-	$256	-	-	-	294
03-sep.-26	11-jul.-28	$6,824	18.0710 MXN / USD	-	$347	-	-	-	398
28-ago.-26	18-jul.-28	$5,128	18.0710 MXN / USD	-	$253	-	-	-	290
01-sep.-26	18-jul.-28	$17,092	18.0710 MXN / USD	-	$844	-	-	-	968
03-sep.-26	18-jul.-28	$5,124	18.0710 MXN / USD	-	$256	-	-	-	294
03-sep.-26	18-jul.-28	$6,829	18.0710 MXN / USD	-	$345	-	-	-	396
28-ago.-26	25-jul.-28	$5,131	18.0710 MXN / USD	-	$253	-	-	-	291
01-sep.-26	25-jul.-28	$17,105	18.0710 MXN / USD	-	$842	-	-	-	968
03-sep.-26	25-jul.-28	$5,128	18.0710 MXN / USD	-	$256	-	-	-	294
03-sep.-26	25-jul.-28	$6,834	18.0710 MXN / USD	-	$344	-	-	-	396
13-ene.-26	06-oct.-26	$2,489	20.5194 MXN / EUR	20.0086 MXN / EUR	($128)	($156)	($128)	-	-
14-ene.-26	13-oct.-26	$2,487	20.5194 MXN / EUR	20.0086 MXN / EUR	($124)	($152)	($124)	-	-
15-ene.-26	20-oct.-26	$2,481	20.5194 MXN / EUR	20.0086 MXN / EUR	($117)	($144)	($117)	-	-

Los instrumentos financieros derivados vigentes se encuentran sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Swap de precio del azúcar contratados:

Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto Nocional (miles de pesos MXN),	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia: Tm = Tonelada métrica/ Cts. = Centavos / Lb = Libras		Valor Razonable (miles de pesos MXN)		Montos de Vencimientos por año		
			30 septiembre 2026	30 junio 2026	30 septiembre 2026	30 junio 2026	2026	2027	2028+
		749,998			**85,539**	**2,618**	**5,477**	**83,048**	**-**
15-ene-25	09-nov-26	$90,206	US$ 506 / Tm	US$ 465 / Tm	$3,561	($3,916)	$3,598	-	-
21-jul-25	02-nov-26	$22,393	US$ 506 / Tm	US$ 465 / Tm	$1,391	($526)	$1,404	-	-
05-may-26	01-feb-27	$41,961	US$ 518 / Tm	US$ 465 / Tm	$5,266	$458	-	$5,372	-
05-may-26	01-feb-27	$41,645	US$ 518 / Tm	US$ 465 / Tm	$5,115	$360	-	$5,219	-
06-may-26	01-abr-27	$50,303	US$ 523 / Tm	US$ 465 / Tm	$6,723	$525	-	$6,909	-
05-may-26	01-jul-27	$35,444	US$ 519 / Tm	US$ 462 / Tm	$4,304	$21	-	$4,475	-
05-may-26	12-jul-27	$35,432	US$ 519 / Tm	US$ 462 / Tm	$4,309	$32	-	$4,487	-
05-may-26	01-sep-27	$51,998	US$ 515 / Tm	US$ 460 / Tm	$5,475	($425)	-	$5,739	-
06-may-26	01-nov-27	$30,446	US$ 512 / Tm	US$ 462 / Tm	$2,719	($359)	-	$2,874	-
06-may-26	01-nov-27	$29,665	US$ 512 / Tm	US$ 462 / Tm	$3,462	$359	-	$3,660	-
18-may-26	01-feb-27	$40,416	US$ 518 / Tm	US$ 465 / Tm	$6,327	$1,524	-	$6,456	-
28-may-26	01-abr-27	$24,251	US$ 523 / Tm	US$ 465 / Tm	$4,474	$1,308	-	$4,598	-
28-may-26	01-jul-27	$33,854	US$ 519 / Tm	US$ 462 / Tm	$5,843	$1,503	-	$6,075	-
27-may-26	01-sep-27	$24,817	US$ 515 / Tm	US$ 460 / Tm	$3,872	$881	-	$4,059	-
27-may-26	01-nov-27	$29,106	US$ 512 / Tm	US$ 462 / Tm	$3,995	$873	-	$4,223	-
14-jul-26	10-feb-27	$41,943	US$ 518 / Tm	-	$4,816	-	-	$4,919	-
14-jul-26	01-abr-27	$25,547	US$ 523 / Tm	-	$3,206	-	-	$3,295	-
15-jul-26	01-jul-27	$35,444	US$ 519 / Tm	-	$4,304	-	-	$4,475	-
14-jul-26	01-sep-27	$25,825	US$ 515 / Tm	-	$2,904	-	-	$3,044	-
15-jul-26	01-nov-27	$30,153	US$ 512 / Tm	-	$2,998	-	-	$3,169	-
24-sep-26	13-nov-26	$9,149	US$ 506 / Tm	-	$475	-	$475	-	-

Los instrumentos financieros derivados vigentes se encuentran sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Swaps de cobertura de precio de aluminio contratados:

Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto Nocional (miles de pesos MXN)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia: Tm = Tonelada Métrica		Valor Razonable (miles de pesos MXN)		Montos de Vencimientos por año		
			30 septiembre 2026	30 junio 2026	30 septiembre 2026	30 junio 2026	2026	2027	2028+
		$4,516,165			**$194,473**	**$180,403**	**$268,590**	**-$73,808**	**-**
31-mar.-25	30-sep.-26	$87,511	US$ 3,277 / Tm	US$ 3,086 / Tm	$22,269	$15,181	$22,274	-	-

31-mar.-25	31-oct.-26	$95,249	US$ 3,176 / Tm	US$ 3,085 / Tm	$20,148	$16,372	$20,456	-	-
31-mar.-25	30-nov.-26	$90,495	US$ 3,176 / Tm	US$ 3,082 / Tm	$19,117	$15,383	$19,415	-	-
31-mar.-25	31-dic.-26	$95,267	US$ 3,173 / Tm	US$ 3,078 / Tm	$19,972	$15,989	$20,327	-	-
01-abr.-25	30-sep.-26	$70,080	US$ 3,277 / Tm	US$ 3,086 / Tm	$17,733	$12,066	$17,736	-	-
01-abr.-25	31-oct.-26	$76,223	US$ 3,176 / Tm	US$ 3,085 / Tm	$16,105	$13,085	$16,352	-	-
01-abr.-25	30-nov.-26	$72,396	US$ 3,176 / Tm	US$ 3,082 / Tm	$15,294	$12,307	$15,532	-	-
01-abr.-25	31-dic.-26	$74,853	US$ 3,173 / Tm	US$ 3,078 / Tm	$15,693	$12,563	$15,971	-	-
26-ene.-26	31-ene.-27	$14,457	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($132)	($545)	-	($131)	-
26-ene.-26	31-ene.-27	$14,366	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($43)	($460)	-	($40)	-
26-ene.-26	28-feb.-27	$14,457	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($143)	($560)	-	($146)	-
26-ene.-26	28-feb.-27	$14,366	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($55)	($474)	-	($55)	-
26-ene.-26	31-mar.-27	$14,457	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($158)	($569)	-	($163)	-
26-ene.-26	31-mar.-27	$14,366	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($70)	($484)	-	($72)	-
26-ene.-26	30-abr.-27	$14,457	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($167)	($584)	-	($172)	-
26-ene.-26	30-abr.-27	$14,366	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($79)	($500)	-	($81)	-
26-ene.-26	31-may.-27	$15,902	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($195)	($660)	-	($199)	-
26-ene.-26	31-may.-27	$15,803	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($98)	($566)	-	($99)	-
26-ene.-26	30-jun.-27	$14,457	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($196)	($603)	-	($202)	-
26-ene.-26	30-jun.-27	$14,366	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($108)	($519)	-	($112)	-
26-ene.-26	31-jul.-27	$14,457	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($208)	($610)	-	($216)	-
26-ene.-26	31-jul.-27	$14,366	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($120)	($526)	-	($126)	-
26-ene.-26	31-ago.-27	$14,457	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($224)	($615)	-	($232)	-
26-ene.-26	31-ago.-27	$14,366	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($137)	($531)	-	($141)	-
26-ene.-26	30-sep.-27	$13,011	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($224)	($572)	-	($232)	-
26-ene.-26	30-sep.-27	$12,930	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($147)	($497)	-	($151)	-
26-ene.-26	31-oct.-27	$14,457	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($277)	($668)	-	($290)	-
26-ene.-26	31-oct.-27	$14,366	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($191)	($585)	-	($200)	-
26-ene.-26	30-nov.-27	$14,457	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($317)	($705)	-	($334)	-
26-ene.-26	30-nov.-27	$14,366	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($232)	($623)	-	($244)	-
26-ene.-26	31-dic.-27	$15,902	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($387)	($811)	-	($408)	-
26-ene.-26	31-dic.-27	$15,803	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($294)	($721)	-	($308)	-
03-mar.-26	31-ene.-27	$14,534	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($208)	($618)	-	($208)	-
03-mar.-26	28-feb.-27	$14,534	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($219)	($632)	-	($223)	-
03-mar.-26	31-mar.-27	$14,534	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($233)	($641)	-	($240)	-
03-mar.-26	30-abr.-27	$14,534	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($242)	($656)	-	($249)	-
03-mar.-26	31-may.-27	$15,987	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($277)	($738)	-	($283)	-
03-mar.-26	30-jun.-27	$14,534	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($270)	($675)	-	($279)	-
03-mar.-26	31-jul.-27	$14,534	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($282)	($681)	-	($293)	-
03-mar.-26	31-ago.-27	$14,534	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($298)	($686)	-	($309)	-
03-mar.-26	30-sep.-27	$13,080	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($291)	($636)	-	($301)	-
03-mar.-26	31-oct.-27	$14,534	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($351)	($738)	-	($367)	-
03-mar.-26	30-nov.-27	$14,534	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($390)	($776)	-	($411)	-
03-mar.-26	31-dic.-27	$15,987	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($467)	($888)	-	($492)	-
15-abr.-26	31-ene.-27	$21,251	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($1,183)	($1,721)	-	($1,196)	-
15-abr.-26	28-feb.-27	$21,251	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($1,195)	($1,738)	-	($1,216)	-
15-abr.-26	31-mar.-27	$22,769	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($1,299)	($1,873)	-	($1,328)	-
15-abr.-26	30-abr.-27	$24,287	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($1,395)	($2,019)	-	($1,431)	-
15-abr.-26	31-may.-27	$24,287	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($1,407)	($2,039)	-	($1,446)	-
15-abr.-26	30-jun.-27	$22,769	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($1,343)	($1,914)	-	($1,388)	-
15-abr.-26	31-jul.-27	$22,769	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($1,356)	($1,921)	-	($1,408)	-
15-abr.-26	31-ago.-27	$24,287	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($1,469)	($2,053)	-	($1,527)	-
15-abr.-26	30-sep.-27	$21,251	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($1,317)	($1,822)	-	($1,373)	-
15-abr.-26	31-oct.-27	$22,769	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($1,449)	($1,997)	-	($1,520)	-
15-abr.-26	30-nov.-27	$22,769	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($1,504)	($2,051)	-	($1,586)	-
15-abr.-26	31-dic.-27	$24,287	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($1,656)	($2,235)	-	($1,750)	-
21-abr.-26	31-ene.-27	$12,108	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($640)	($949)	-	($647)	-
21-abr.-26	31-ene.-27	$24,259	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($1,323)	($1,939)	-	($1,337)	-
21-abr.-26	28-feb.-27	$12,108	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($647)	($959)	-	($659)	-
21-abr.-26	28-feb.-27	$24,259	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($1,338)	($1,959)	-	($1,361)	-
21-abr.-26	31-mar.-27	$12,108	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($657)	($965)	-	($672)	-
21-abr.-26	31-mar.-27	$24,259	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($1,357)	($1,971)	-	($1,388)	-
21-abr.-26	30-abr.-27	$12,108	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($662)	($975)	-	($680)	-
21-abr.-26	30-abr.-27	$24,259	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($1,367)	($1,991)	-	($1,402)	-
21-abr.-26	31-may.-27	$13,621	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($752)	($1,109)	-	($773)	-
21-abr.-26	31-may.-27	$27,291	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($1,551)	($2,264)	-	($1,594)	-
21-abr.-26	30-jun.-27	$12,108	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($681)	($987)	-	($704)	-
21-abr.-26	30-jun.-27	$24,259	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($1,404)	($2,015)	-	($1,451)	-
21-abr.-26	31-jul.-27	$12,108	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($689)	($991)	-	($715)	-
21-abr.-26	31-jul.-27	$24,259	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($1,419)	($2,022)	-	($1,473)	-
21-abr.-26	31-ago.-27	$12,108	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($700)	($993)	-	($728)	-
21-abr.-26	31-ago.-27	$24,259	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($1,441)	($2,026)	-	($1,498)	-
21-abr.-26	30-sep.-27	$10,594	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($628)	($882)	-	($655)	-
21-abr.-26	30-sep.-27	$21,226	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($1,292)	($1,799)	-	($1,347)	-
21-abr.-26	31-oct.-27	$12,108	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($738)	($1,032)	-	($774)	-
21-abr.-26	31-oct.-27	$24,259	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($1,518)	($2,104)	-	($1,592)	-
21-abr.-26	30-nov.-27	$12,108	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($768)	($1,061)	-	($810)	-
21-abr.-26	30-nov.-27	$24,259	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($1,577)	($2,161)	-	($1,663)	-

21-abr.-26	31-dic.-27	$12,108	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($794)	($1,085)	-	($839)	-
21-abr.-26	31-dic.-27	$24,259	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($1,628)	($2,209)	-	($1,721)	-
09-jun.-25	30-sep.-26	$16,983	US$ 3,277 / Tm	US$ 3,086 / Tm	$4,926	$3,492	$4,927	-	-
26-ene.-26	29-ene.-27	$14,457	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($132)	($545)	-	($131)	-
26-ene.-26	29-ene.-27	$14,366	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($43)	($459)	-	($41)	-
26-ene.-26	26-feb.-27	$14,457	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($143)	($559)	-	($146)	-
26-ene.-26	26-feb.-27	$14,366	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($55)	($474)	-	($55)	-
26-ene.-26	31-mar.-27	$14,457	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($158)	($569)	-	($163)	-
26-ene.-26	31-mar.-27	$14,366	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($70)	($484)	-	($72)	-
26-ene.-26	30-abr.-27	$14,457	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($167)	($584)	-	($172)	-
26-ene.-26	30-abr.-27	$14,366	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($79)	($500)	-	($81)	-
26-ene.-26	28-may.-27	$15,902	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($195)	($659)	-	($199)	-
26-ene.-26	28-may.-27	$15,803	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($98)	($566)	-	($99)	-
26-ene.-26	30-jun.-27	$14,366	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($196)	($519)	-	($202)	-
26-ene.-26	30-jun.-27	$14,457	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($108)	($603)	-	($112)	-
26-ene.-26	30-jul.-27	$14,457	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($208)	($610)	-	($216)	-
26-ene.-26	30-jul.-27	$14,366	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($121)	($527)	-	($126)	-
26-ene.-26	31-ago.-27	$14,457	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($224)	($615)	-	($232)	-
26-ene.-26	31-ago.-27	$14,366	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($137)	($531)	-	($141)	-
26-ene.-26	30-sep.-27	$13,011	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($225)	($572)	-	($232)	-
26-ene.-26	30-sep.-27	$12,930	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($147)	($497)	-	($151)	-
26-ene.-26	29-oct.-27	$14,457	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($277)	($667)	-	($290)	-
26-ene.-26	29-oct.-27	$14,366	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($191)	($584)	-	($200)	-
26-ene.-26	30-nov.-27	$14,457	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($317)	($705)	-	($334)	-
26-ene.-26	30-nov.-27	$14,366	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($231)	($623)	-	($244)	-
26-ene.-26	31-dic.-27	$15,902	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($387)	($811)	-	($408)	-
26-ene.-26	31-dic.-27	$15,803	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($293)	($720)	-	($308)	-
03-mar.-26	29-ene.-27	$14,570	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($244)	($652)	-	($244)	-
03-mar.-26	26-feb.-27	$14,570	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($254)	($666)	-	($259)	-
03-mar.-26	31-mar.-27	$14,570	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($269)	($675)	-	($276)	-
03-mar.-26	30-abr.-27	$14,570	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($277)	($690)	-	($285)	-
03-mar.-26	28-may.-27	$16,027	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($315)	($775)	-	($323)	-
03-mar.-26	30-jun.-27	$14,570	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($305)	($708)	-	($315)	-
03-mar.-26	30-jul.-27	$14,570	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($317)	($715)	-	($329)	-
03-mar.-26	31-ago.-27	$14,570	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($332)	($719)	-	($345)	-
03-mar.-26	30-sep.-27	$13,113	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($322)	($666)	-	($334)	-
03-mar.-26	29-oct.-27	$14,570	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($385)	($771)	-	($403)	-
03-mar.-26	30-nov.-27	$14,570	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($424)	($809)	-	($447)	-
03-mar.-26	31-dic.-27	$16,027	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($504)	($924)	-	($532)	-
15-abr.-26	29-ene.-27	$22,422	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($2,336)	($2,828)	-	($2,366)	-
15-abr.-26	26-feb.-27	$22,333	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($2,258)	($2,759)	-	($2,298)	-
15-abr.-26	31-mar.-27	$23,833	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($2,340)	($2,874)	-	($2,392)	-
15-abr.-26	30-abr.-27	$25,256	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($2,339)	($2,926)	-	($2,400)	-
15-abr.-26	28-may.-27	$25,169	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($2,263)	($2,863)	-	($2,328)	-
15-abr.-26	30-jun.-27	$23,461	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($2,011)	($2,558)	-	($2,079)	-
15-abr.-26	30-jul.-27	$23,237	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($1,807)	($2,355)	-	($1,876)	-
15-abr.-26	31-ago.-27	$24,540	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($1,711)	($2,287)	-	($1,780)	-
15-abr.-26	30-sep.-27	$21,264	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($1,328)	($1,834)	-	($1,385)	-
15-abr.-26	29-oct.-27	$22,532	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($1,222)	($1,779)	-	($1,283)	-
15-abr.-26	30-nov.-27	$22,275	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($1,034)	($1,598)	-	($1,091)	-
15-abr.-26	31-dic.-27	$23,492	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($904)	($1,509)	-	($954)	-
21-abr.-26	29-ene.-27	$3,072	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($205)	($280)	-	($207)	-
21-abr.-26	29-ene.-27	$3,027	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($160)	($237)	-	($162)	-
21-abr.-26	29-ene.-27	$3,099	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($231)	($306)	-	($234)	-
21-abr.-26	26-feb.-27	$3,072	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($206)	($282)	-	($210)	-
21-abr.-26	26-feb.-27	$3,027	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($162)	($240)	-	($165)	-
21-abr.-26	26-feb.-27	$3,099	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($233)	($308)	-	($237)	-
21-abr.-26	31-mar.-27	$3,072	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($209)	($284)	-	($213)	-
21-abr.-26	31-mar.-27	$3,027	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($164)	($241)	-	($168)	-
21-abr.-26	31-mar.-27	$3,099	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($235)	($309)	-	($240)	-
21-abr.-26	30-abr.-27	$3,072	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($210)	($286)	-	($215)	-
21-abr.-26	30-abr.-27	$3,027	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($166)	($244)	-	($170)	-
21-abr.-26	30-abr.-27	$3,099	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($236)	($312)	-	($242)	-
21-abr.-26	28-may.-27	$3,072	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($211)	($289)	-	($217)	-
21-abr.-26	28-may.-27	$3,027	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($167)	($246)	-	($172)	-
21-abr.-26	28-may.-27	$3,099	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($237)	($314)	-	($244)	-
21-abr.-26	30-jun.-27	$3,072	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($214)	($289)	-	($221)	-
21-abr.-26	30-jun.-27	$3,027	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($170)	($247)	-	($176)	-
21-abr.-26	30-jun.-27	$3,099	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($240)	($314)	-	($248)	-
21-abr.-26	30-jul.-27	$3,072	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($216)	($290)	-	($224)	-
21-abr.-26	30-jul.-27	$3,027	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($172)	($248)	-	($179)	-
21-abr.-26	30-jul.-27	$3,099	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($242)	($315)	-	($251)	-
21-abr.-26	31-ago.-27	$3,072	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($218)	($290)	-	($227)	-
21-abr.-26	31-ago.-27	$3,027	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($175)	($248)	-	($182)	-
21-abr.-26	31-ago.-27	$3,099	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($244)	($315)	-	($254)	-
21-abr.-26	30-sep.-27	$3,072	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($223)	($294)	-	($232)	-
21-abr.-26	30-sep.-27	$3,027	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($179)	($252)	-	($187)	-

21-abr.-26	30-sep.-27	$3,099	US$ 3,143 / Tm	US$ 3,049 / Tm	($248)	($319)	-	($259)	-
21-abr.-26	29-oct.-27	$3,072	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($227)	($299)	-	($239)	-
21-abr.-26	29-oct.-27	$3,027	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($184)	($258)	-	($194)	-
21-abr.-26	29-oct.-27	$3,099	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($253)	($324)	-	($266)	-
21-abr.-26	30-nov.-27	$3,072	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($235)	($307)	-	($248)	-
21-abr.-26	30-nov.-27	$3,027	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($192)	($265)	-	($202)	-
21-abr.-26	30-nov.-27	$3,099	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($260)	($331)	-	($275)	-
21-abr.-26	31-dic.-27	$3,072	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($241)	($312)	-	($255)	-
21-abr.-26	31-dic.-27	$3,027	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($198)	($271)	-	($210)	-
21-abr.-26	31-dic.-27	$3,099	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,022 / Tm	($266)	($337)	-	($282)	-
18-jul-25	30-sep-26	$4,680	US$ 3,275 / Tm	US$ 3,084 / Tm	$1,120	$750	$1,120	-	-
18-jul-25	31-oct-26	$6,829	US$ 3,170 / Tm	US$ 3,085 / Tm	$1,356	$1,091	$1,361	-	-
18-jul-25	30-nov-26	$2,535	US$ 3,171 / Tm	US$ 3,081 / Tm	$498	$396	$502	-	-
18-jul-25	31-dic-26	$2,539	US$ 3,169 / Tm	US$ 3,077 / Tm	$491	$387	-	$496	-
21-abr-26	29-ene-27	$2,566	US$ 3,170 / Tm	US$ 3,073 / Tm	($158)	($221)	-	($160)	-
21-abr-26	26-feb-27	$2,749	US$ 3,168 / Tm	US$ 3,069 / Tm	($170)	($239)	-	($173)	-
21-abr-26	31-mar-27	$3,116	US$ 3,164 / Tm	US$ 3,066 / Tm	($195)	($273)	-	($200)	-
21-abr-26	30-abr-27	$3,299	US$ 3,162 / Tm	US$ 3,062 / Tm	($208)	($291)	-	($214)	-
21-abr-26	28-may-27	$1,711	US$ 3,160 / Tm	US$ 3,058 / Tm	($109)	($152)	-	($112)	-
21-abr-26	30-jun-27	$3,483	US$ 3,155 / Tm	US$ 3,057 / Tm	($225)	($311)	-	($232)	-
21-abr-26	30-jul-27	$3,788	US$ 3,152 / Tm	US$ 3,054 / Tm	($247)	($339)	-	($256)	-
21-abr-26	31-ago-27	$3,727	US$ 3,149 / Tm	US$ 3,053 / Tm	($246)	($334)	-	($256)	-
21-abr-26	30-sep-27	$3,910	US$ 3,142 / Tm	US$ 3,048 / Tm	($264)	($355)	-	($276)	-
21-abr-26	29-oct-27	$4,277	US$ 3,136 / Tm	US$ 3,039 / Tm	($295)	($396)	-	($310)	-
21-abr-26	30-nov-27	$3,788	US$ 3,126 / Tm	US$ 3,030 / Tm	($271)	($360)	-	($285)	-
21-abr-26	31-dic-27	$4,155	US$ 3,118 / Tm	US$ 3,021 / Tm	($305)	($402)	-	($323)	-
25-nov.-25	30-sep.-26	$20,048	US$ 2,410 / Tm	US$ 2,337 / Tm	$7,170	$6,088	$7,171	-	-
25-nov.-25	30-sep.-26	$802	US$ 2,410 / Tm	US$ 2,337 / Tm	$287	$243	$286	-	-
25-nov.-25	31-oct.-26	$19,968	US$ 2,364 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$6,712	$6,069	$6,737	-	-
25-nov.-25	31-oct.-26	$799	US$ 2,364 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$268	$243	$269	-	-
25-nov.-25	30-nov.-26	$19,652	US$ 2,293 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$6,201	$6,351	$6,244	-	-
25-nov.-25	30-nov.-26	$786	US$ 2,293 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$248	$254	$250	-	-
25-nov.-25	31-dic.-26	$19,652	US$ 2,287 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$6,115	$6,328	$6,182	-	-
25-nov.-25	31-dic.-26	$786	US$ 2,287 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$245	$253	$247	-	-
26-nov.-25	30-sep.-26	$3,235	US$ 2,410 / Tm	US$ 2,337 / Tm	$1,120	$948	$1,120	-	-
26-nov.-25	31-oct.-26	$5,396	US$ 2,364 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$1,733	$1,564	$1,740	-	-
26-nov.-25	30-nov.-26	$3,942	US$ 2,293 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$1,229	$1,260	$1,237	-	-
26-nov.-25	31-dic.-26	$4,762	US$ 2,287 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$1,464	$1,516	$1,480	-	-
13-feb.-26	31-ene.-27	$37,745	US$ 2,232 / Tm	US$ 2,333 / Tm	$5,539	$7,177	-	$5,618	-
13-feb.-26	28-feb.-27	$37,745	US$ 2,227 / Tm	US$ 2,333 / Tm	$5,416	$7,154	-	$5,510	-
13-feb.-26	31-mar.-27	$38,623	US$ 2,227 / Tm	US$ 2,331 / Tm	$5,521	$7,261	-	$5,639	-
13-feb.-26	30-abr.-27	$41,257	US$ 2,183 / Tm	US$ 2,334 / Tm	$4,960	$7,775	-	$5,087	-
13-feb.-26	31-may.-27	$42,134	US$ 2,200 / Tm	US$ 2,334 / Tm	$5,423	$7,914	-	$5,581	-
13-feb.-26	30-jun.-27	$39,501	US$ 2,202 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$5,098	$7,246	-	$5,268	-
13-feb.-26	31-jul.-27	$40,379	US$ 2,190 / Tm	US$ 2,304 / Tm	$4,941	$6,956	-	$5,128	-
13-feb.-26	31-ago.-27	$41,257	US$ 2,182 / Tm	US$ 2,304 / Tm	$4,866	$7,084	-	$5,070	-
13-feb.-26	30-sep.-27	$36,868	US$ 2,183 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$4,345	$6,693	-	$4,546	-
13-feb.-26	31-oct.-27	$40,379	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$3,825	$7,308	-	$4,017	-
13-feb.-26	30-nov.-27	$39,501	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$3,726	$7,126	-	$3,929	-
13-feb.-26	31-dic.-27	$42,134	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$3,958	$7,574	-	$4,192	-
29-abr.-26	31-ene.-27	$40,172	US$ 2,232 / Tm	US$ 2,333 / Tm	($3,814)	($2,105)	-	($3,868)	-
29-abr.-26	28-feb.-27	$40,172	US$ 2,227 / Tm	US$ 2,333 / Tm	($3,889)	($2,099)	-	($3,957)	-
29-abr.-26	31-mar.-27	$40,172	US$ 2,227 / Tm	US$ 2,331 / Tm	($3,875)	($2,120)	-	($3,957)	-
29-abr.-26	30-abr.-27	$43,519	US$ 2,183 / Tm	US$ 2,334 / Tm	($4,938)	($2,250)	-	($5,064)	-
29-abr.-26	31-may.-27	$44,635	US$ 2,200 / Tm	US$ 2,334 / Tm	($4,733)	($2,300)	-	($4,872)	-
29-abr.-26	30-jun.-27	$16,738	US$ 2,202 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($1,757)	($909)	-	($1,815)	-
29-abr.-26	31-jul.-27	$16,738	US$ 2,190 / Tm	US$ 2,304 / Tm	($1,830)	($1,045)	-	($1,899)	-
29-abr.-26	31-ago.-27	$17,854	US$ 2,182 / Tm	US$ 2,304 / Tm	($2,000)	($1,111)	-	($2,084)	-
29-abr.-26	30-sep.-27	$15,622	US$ 2,183 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($1,738)	($840)	-	($1,818)	-
29-abr.-26	31-oct.-27	$16,738	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($2,153)	($897)	-	($2,261)	-
29-abr.-26	30-nov.-27	$16,738	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($2,145)	($894)	-	($2,261)	-
29-abr.-26	31-dic.-27	$17,854	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($2,278)	($950)	-	($2,412)	-
19-jun.-26	31-ene.-27	$7,811	US$ 2,232 / Tm	US$ 2,333 / Tm	($742)	($409)	-	($752)	-
19-jun.-26	31-ene.-27	$32,295	US$ 2,232 / Tm	US$ 2,333 / Tm	($3,008)	($1,634)	-	($3,050)	-
19-jun.-26	28-feb.-27	$7,811	US$ 2,227 / Tm	US$ 2,333 / Tm	($756)	($408)	-	($769)	-
19-jun.-26	28-feb.-27	$32,295	US$ 2,227 / Tm	US$ 2,333 / Tm	($3,069)	($1,629)	-	($3,122)	-
19-jun.-26	31-mar.-27	$8,927	US$ 2,227 / Tm	US$ 2,331 / Tm	($861)	($471)	-	($879)	-
19-jun.-26	31-mar.-27	$32,295	US$ 2,227 / Tm	US$ 2,331 / Tm	($3,057)	($1,646)	-	($3,122)	-
19-jun.-26	30-abr.-27	$8,927	US$ 2,183 / Tm	US$ 2,334 / Tm	($1,013)	($461)	-	($1,039)	-
19-jun.-26	30-abr.-27	$34,522	US$ 2,183 / Tm	US$ 2,334 / Tm	($3,857)	($1,723)	-	($3,955)	-
19-jun.-26	31-may.-27	$8,927	US$ 2,200 / Tm	US$ 2,334 / Tm	($947)	($460)	-	($974)	-
19-jun.-26	31-may.-27	$35,636	US$ 2,200 / Tm	US$ 2,334 / Tm	($3,716)	($1,772)	-	($3,825)	-
19-jun.-26	30-jun.-27	$3,348	US$ 2,202 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($351)	($182)	-	($363)	-
19-jun.-26	30-jun.-27	$13,364	US$ 2,202 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($1,379)	($702)	-	($1,425)	-
19-jun.-26	31-jul.-27	$3,348	US$ 2,190 / Tm	US$ 2,304 / Tm	($366)	($209)	-	($380)	-
19-jun.-26	31-jul.-27	$13,364	US$ 2,190 / Tm	US$ 2,304 / Tm	($1,438)	($811)	-	($1,492)	-
19-jun.-26	31-ago.-27	$3,348	US$ 2,182 / Tm	US$ 2,304 / Tm	($375)	($208)	-	($391)	-

19-jun.-26	31-ago.-27	$13,364	US$ 2,182 / Tm	US$ 2,304 / Tm	($1,474)	($808)	-	($1,536)	-
19-jun.-26	30-sep.-27	$3,348	US$ 2,183 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($372)	($180)	-	($390)	-
19-jun.-26	30-sep.-27	$12,250	US$ 2,183 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($1,342)	($637)	-	($1,403)	-
19-jun.-26	31-oct.-27	$3,348	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($431)	($179)	-	($452)	-
19-jun.-26	31-oct.-27	$13,364	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($1,697)	($693)	-	($1,782)	-
19-jun.-26	30-nov.-27	$3,348	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($429)	($179)	-	($452)	-
19-jun.-26	30-nov.-27	$13,364	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($1,690)	($690)	-	($1,782)	-
19-jun.-26	31-dic.-27	$3,348	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($427)	($178)	-	($452)	-
19-jun.-26	31-dic.-27	$14,477	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	($1,823)	($745)	-	($1,931)	-
02-jul.-25	30-sep.-26	$7,814	US$ 2,410 / Tm	US$ 2,337 / Tm	$8,559	$7,737	$8,561	-	-
02-jul.-25	30-oct.-26	$8,500	US$ 2,364 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$8,943	$8,338	$8,976	-	-
02-jul.-25	30-nov.-26	$8,063	US$ 2,293 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$7,958	$7,886	$8,013	-	-
02-jul.-25	31-dic.-26	$8,333	US$ 2,287 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$8,152	$8,119	$8,242	-	-
03-jul.-25	30-sep.-26	$6,234	US$ 2,410 / Tm	US$ 2,337 / Tm	$6,829	$6,173	$6,831	-	-
03-jul.-25	30-oct.-26	$6,796	US$ 2,364 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$7,150	$6,667	$7,177	-	-
03-jul.-25	30-nov.-26	$6,442	US$ 2,293 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$6,358	$6,300	$6,402	-	-
03-jul.-25	31-dic.-26	$6,671	US$ 2,287 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$6,526	$6,499	$6,597	-	-
25-nov.-25	30-sep.-26	$14,103	US$ 2,410 / Tm	US$ 2,337 / Tm	$4,884	$4,134	$4,885	-	-
25-nov.-25	30-oct.-26	$15,315	US$ 2,364 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$4,920	$4,439	$4,938	-	-
25-nov.-25	30-nov.-26	$14,222	US$ 2,293 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$4,434	$4,544	$4,465	-	-
25-nov.-25	31-dic.-26	$14,695	US$ 2,287 / Tm	US$ 2,330 / Tm	$4,517	$4,678	$4,567	-	-
27-ene.-26	31-dic.-27	$42,286	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$3,812	$7,435	-	4,040.00	-
13-feb.-26	30-jun.-27	$39,643	US$ 2,202 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$4,958	$7,114	-	5,126.00	-
13-feb.-26	30-jul.-27	$40,524	US$ 2,190 / Tm	US$ 2,304 / Tm	$4,799	$6,821	-	4,982.00	-
13-feb.-26	31-ago.-27	$41,405	US$ 2,182 / Tm	US$ 2,304 / Tm	$4,721	$6,947	-	4,921.00	-
13-feb.-26	30-sep.-27	$37,000	US$ 2,183 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$4,216	$6,571	-	4,413.00	-
13-feb.-26	29-oct.-27	$40,524	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$3,684	$7,175	-	3,872.00	-
13-feb.-26	30-nov.-27	$39,643	US$ 2,136 / Tm	US$ 2,326 / Tm	$3,590	$6,996	-	3,787.00	-

Los instrumentos financieros derivados vigentes se encuentran sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

Swaps diésel contratados:

Fecha de inicio	Fecha de vencimiento	Monto Nocional (miles de pesos MXN)	Valor del Activo Subyacente /Variable de referencia: gal = galones		Valor Razonable (miles de pesos MXN)		Montos de Vencimientos por año		
			30 septiembre 2026	30 junio 2026	30 septiembre 2026	30 junio 2026	2026	2027	2028+
		$492,599			**$276,821**	**$101,302**	**$77,840**	**$164,825**	**65,277.00**
13-jun.-24	30-sep.-26	$14,584	US$ 4.75 / gal.	US$ 3.02 / gal.	$14,856	$4,011	$14,867	-	-
13-jun.-24	31-oct.-26	$15,037	US$ 4.52 / gal.	US$ 2.94 / gal.	$13,833	$3,615	$13,888	-	-
13-jun.-24	30-nov.-26	$14,818	US$ 4.29 / gal.	US$ 2.84 / gal.	$12,122	$2,932	$12,212	-	-
13-jun.-24	31-dic.-26	$14,452	US$ 4.13 / gal.	US$ 2.78 / gal.	$10,827	$2,488	$10,948	-	-
14-jun.-24	30-sep.-26	$4,861	US$ 4.75 / gal.	US$ 3.02 / gal.	$4,952	$1,337	$4,956	-	-
14-jun.-24	31-oct.-26	$5,012	US$ 4.52 / gal.	US$ 2.94 / gal.	$4,611	$1,205	$4,629	-	-
14-jun.-24	30-nov.-26	$4,939	US$ 4.29 / gal.	US$ 2.84 / gal.	$4,040	$977	$4,071	-	-
14-jun.-24	31-dic.-26	$4,817	US$ 4.13 / gal.	US$ 2.78 / gal.	$3,609	$829	$3,649	-	-
21-mar.-25	30-sep.-26	$1,931	US$ 4.75 / gal.	US$ 3.02 / gal.	$2,430	$815	$2,432	-	-
21-mar.-25	31-oct.-26	$1,991	US$ 4.52 / gal.	US$ 2.94 / gal.	$2,285	$763	$2,295	-	-
21-mar.-25	30-nov.-26	$1,962	US$ 4.29 / gal.	US$ 2.84 / gal.	$2,028	$657	$2,043	-	-
21-mar.-25	31-dic.-26	$1,913	US$ 4.13 / gal.	US$ 2.78 / gal.	$1,829	$585	$1,850	-	-
21-mar.-25	31-ene.-27	$14,628	US$ 4.08 / gal.	US$ 2.77 / gal.	$12,998	$4,033	-	$13,186	-
21-mar.-25	28-feb.-27	$14,062	US$ 3.95 / gal.	US$ 2.72 / gal.	$11,632	$3,570	-	$11,841	-
21-mar.-25	31-mar.-27	$14,582	US$ 3.81 / gal.	US$ 2.67 / gal.	$11,112	$3,343	-	$11,357	-
21-mar.-25	30-abr.-27	$14,480	US$ 3.70 / gal.	US$ 2.64 / gal.	$10,270	$3,147	-	$10,536	-
21-mar.-25	31-may.-27	$15,584	US$ 3.60 / gal.	US$ 2.62 / gal.	$10,279	$3,226	-	$10,587	-
21-mar.-25	30-jun.-27	$14,588	US$ 3.52 / gal.	US$ 2.61 / gal.	$9,076	$2,938	-	$9,386	-
21-mar.-25	31-jul.-27	$15,391	US$ 3.46 / gal.	US$ 2.61 / gal.	$9,121	$3,122	-	$9,468	-
21-mar.-25	31-ago.-27	$15,849	US$ 3.42 / gal.	US$ 2.61 / gal.	$9,040	$3,167	-	$9,425	-
21-mar.-25	30-sep.-27	$14,096	US$ 3.37 / gal.	US$ 2.60 / gal.	$7,731	$2,790	-	$8,092	-
21-mar.-25	31-oct.-27	$15,087	US$ 3.30 / gal.	US$ 2.59 / gal.	$7,753	$2,907	-	$8,145	-
21-mar.-25	30-nov.-27	$14,090	US$ 3.21 / gal.	US$ 2.58 / gal.	$6,630	$2,619	-	$6,995	-
21-mar.-25	31-dic.-27	$14,455	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$6,044	$2,488	-	$6,404	-
04-sep.-25	31-ene.-27	$6,274	US$ 4.08 / gal.	US$ 2.77 / gal.	$5,565	$1,723	-	$5,646	-
04-sep.-25	28-feb.-27	$6,032	US$ 3.95 / gal.	US$ 2.72 / gal.	$4,980	$1,525	-	$5,070	-
04-sep.-25	31-mar.-27	$6,255	US$ 3.81 / gal.	US$ 2.67 / gal.	$4,757	$1,428	-	$4,862	-
04-sep.-25	30-abr.-27	$6,211	US$ 3.70 / gal.	US$ 2.64 / gal.	$4,396	$1,344	-	$4,510	-
04-sep.-25	31-may.-27	$6,684	US$ 3.60 / gal.	US$ 2.62 / gal.	$4,400	$1,377	-	$4,532	-
04-sep.-25	30-jun.-27	$6,257	US$ 3.52 / gal.	US$ 2.61 / gal.	$3,885	$1,254	-	$4,017	-
04-sep.-25	31-jul.-27	$6,601	US$ 3.46 / gal.	US$ 2.61 / gal.	$3,904	$1,333	-	$4,052	-
04-sep.-25	31-ago.-27	$6,798	US$ 3.42 / gal.	US$ 2.61 / gal.	$3,869	$1,352	-	$4,034	-
04-sep.-25	30-sep.-27	$6,046	US$ 3.37 / gal.	US$ 2.60 / gal.	$3,309	$1,191	-	$3,463	-
04-sep.-25	31-oct.-27	$6,471	US$ 3.30 / gal.	US$ 2.59 / gal.	$3,317	$1,241	-	$3,485	-
04-sep.-25	30-nov.-27	$6,044	US$ 3.21 / gal.	US$ 2.58 / gal.	$2,836	$1,118	-	$2,993	-
04-sep.-25	31-dic.-27	$6,200	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$2,586	$1,062	-	$2,739	-
05-sep.-25	31-ene.-28	$12,695	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$4,706	$2,337	-	-	$5,398
05-sep.-25	29-feb.-28	$12,204	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$4,190	$2,029	-	-	$5,189
05-sep.-25	31-mar.-28	$12,655	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$3,951	$2,011	-	-	$5,381
05-sep.-25	30-abr.-28	$12,567	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$3,822	$2,392	-	-	$5,344

05-sep.-25	31-may.-28	$13,524	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$3,799	$2,499	-	-	$5,751
05-sep.-25	30-jun.-28	$12,661	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$3,300	$2,325	-	-	$5,383
05-sep.-25	31-jul.-28	$13,357	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$3,264	$2,516	-	-	$5,679
05-sep.-25	31-ago.-28	$13,755	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$3,196	$2,578	-	-	$5,849
05-sep.-25	30-sep.-28	$12,233	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$2,699	$2,286	-	-	$5,202
05-sep.-25	31-oct.-28	$13,093	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$2,655	$2,432	-	-	$5,567
05-sep.-25	30-nov.-28	$12,228	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$2,259	$2,226	-	-	$5,200
05-sep.-25	31-dic.-28	$12,545	US$ 3.09 / gal.	US$ 2.55 / gal.	$2,068	$2,159	-	-	$5,334

Los instrumentos financieros derivados vigentes se encuentran sin colateral, sin líneas de crédito y sin valores dados en garantía.

[800100] Notas - Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Subclasificaciones de activos, pasivos y capital contable [sinopsis]		
Efectivo y equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Efectivo [sinopsis]		
Efectivo en caja	157,266,000	111,260,000
Saldos en bancos	8,057,296,000	4,915,683,000
Total efectivo	8,214,562,000	5,026,943,000
Equivalentes de efectivo [sinopsis]		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Inversiones a corto plazo, clasificados como equivalentes de efectivo	20,431,097,000	23,545,745,000
Otros acuerdos bancarios, clasificados como equivalentes de efectivo	0	0
Total equivalentes de efectivo	20,431,097,000	23,545,745,000
Otro efectivo y equivalentes de efectivo	0	0
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	28,645,659,000	28,572,688,000
Clientes y otras cuentas por cobrar [sinopsis]		
Clientes	14,587,487,000	14,219,616,000
Cuentas por cobrar circulantes a partes relacionadas	2,994,459,000	2,192,199,000
Anticipos circulantes [sinopsis]		
Anticipos circulantes a proveedores	0	0
Gastos anticipados circulantes	2,273,000,000	1,567,497,000
Total anticipos circulantes	2,273,000,000	1,567,497,000
Cuentas por cobrar circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar circulante	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Otras cuentas por cobrar circulantes	3,415,827,000	4,945,020,000
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	23,270,773,000	22,924,332,000
Clases de inventarios circulantes [sinopsis]		
Materias primas circulantes y suministros de producción circulantes [sinopsis]		
Materias primas	5,185,905,000	5,396,753,000
Suministros de producción circulantes	124,116,000	86,358,000
Total de las materias primas y suministros de producción	5,310,021,000	5,483,111,000
Mercancía circulante	0	0
Trabajo en curso circulante	0	0
Productos terminados circulantes	7,882,094,000	6,282,174,000
Piezas de repuesto circulantes	2,898,012,000	2,594,644,000
Propiedad para venta en curso ordinario de negocio	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros inventarios circulantes	0	0
Total inventarios circulantes	16,090,127,000	14,359,929,000
Activos mantenidos para la venta [sinopsis]		
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	0	0
Activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para distribuir a los propietarios	0	0
Total de activos mantenidos para la venta	0	0
Clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes [sinopsis]		
Clientes no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes debidas por partes relacionadas	0	0
Anticipos de pagos no circulantes	1,363,000	20,729,000
Anticipos de arrendamientos no circulantes	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes procedentes de impuestos distintos a los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por cobrar no circulante	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por venta de propiedades	0	0
Cuentas por cobrar no circulantes por alquiler de propiedades	0	0
Rentas por facturar	0	0
Otras cuentas por cobrar no circulantes	1,516,678,000	1,139,266,000
Total clientes y otras cuentas por cobrar no circulantes	1,518,041,000	1,159,995,000
Inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas [sinopsis]		
Inversiones en subsidiarias	0	0
Inversiones en negocios conjuntos	0	0
Inversiones en asociadas	14,241,325,000	14,030,974,000
Total de inversiones en subsidiarias, negocios conjuntos y asociadas	14,241,325,000	14,030,974,000
Propiedades, planta y equipo [sinopsis]		
Terrenos y construcciones [sinopsis]		
Terrenos	17,592,160,000	17,601,777,000
Edificios	15,416,990,000	14,660,346,000
Total terrenos y edificios	33,009,150,000	32,262,123,000
Maquinaria	18,608,917,000	17,770,890,000
Vehículos [sinopsis]		
Buques	0	0
Aeronave	0	0
Equipos de Transporte	9,273,233,000	9,322,158,000
Total vehículos	9,273,233,000	9,322,158,000
Enseres y accesorios	0	0
Equipo de oficina	2,529,209,000	2,346,920,000
Activos tangibles para exploración y evaluación	0	0
Activos de minería	0	0
Activos de petróleo y gas	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Construcciones en proceso	10,888,522,000	11,494,229,000
Anticipos para construcciones	0	0
Otras propiedades, planta y equipo	15,254,842,000	14,512,675,000
Total de propiedades, planta y equipo	89,563,873,000	87,708,995,000
Propiedades de inversión [sinopsis]		
Propiedades de inversión	0	0
Propiedades de inversión en construcción o desarrollo	0	0
Anticipos para la adquisición de propiedades de inversión	0	0
Total de Propiedades de inversión	0	0
Activos intangibles y crédito mercantil [sinopsis]		
Activos intangibles distintos de crédito mercantil [sinopsis]		
Marcas comerciales	3,794,107,000	3,731,647,000
Activos intangibles para exploración y evaluación	0	0
Cabeceras de periódicos o revistas y títulos de publicaciones	0	0
Programas de computador	63,576,000	126,980,000
Licencias y franquicias	0	0
Derechos de propiedad intelectual, patentes y otros derechos de propiedad industrial, servicio y derechos de explotación	47,685,742,000	47,481,375,000
Recetas, fórmulas, modelos, diseños y prototipos	0	0
Activos intangibles en desarrollo	0	0
Otros activos intangibles	9,383,954,000	9,660,412,000
Total de activos intangibles distintos al crédito mercantil	60,927,379,000	61,000,414,000
Crédito mercantil	57,968,795,000	57,289,775,000
Total activos intangibles y crédito mercantil	118,896,174,000	118,290,189,000
Proveedores y otras cuentas por pagar [sinopsis]		
Proveedores circulantes	13,830,472,000	12,775,962,000
Cuentas por pagar circulantes a partes relacionadas	6,241,395,000	5,833,821,000
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como circulantes	0	0
Beneficios a los empleados a corto plazo acumulados (o devengados)	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como circulantes	0	0
Cuentas por pagar circulantes de la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	3,395,295,000	4,679,362,000
Impuesto al valor agregado por pagar circulante	0	0
Retenciones por pagar circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar circulantes	12,996,452,000	11,307,427,000
Total proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo	36,463,614,000	34,596,572,000
Otros pasivos financieros a corto plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a corto plazo	12,583,481,000	19,454,725,000
Créditos Bursátiles a corto plazo	10,471,842,000	3,680,428,000

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Otros créditos con costo a corto plazo	0	0
Otros créditos sin costo a corto plazo	1,218,076,000	1,263,076,000
Otros pasivos financieros a corto plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a corto plazo	24,273,399,000	24,398,229,000
Proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo [sinopsis]		
Proveedores no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas	0	0
Pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes [sinopsis]		
Ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Ingreso diferido por alquileres clasificado como no circulante	0	0
Pasivos acumulados (devengados) clasificados como no corrientes	0	0
Total de pasivos acumulados (devengados) e ingresos diferidos clasificados como no circulantes	0	0
Cuentas por pagar no circulantes a la seguridad social e impuestos distintos de los impuestos a las ganancias	0	0
Impuesto al valor agregado por pagar no circulante	0	0
Retenciones por pagar no circulantes	0	0
Otras cuentas por pagar no circulantes	2,050,337,000	1,996,777,000
Total de proveedores y otras cuentas por pagar a largo plazo	2,050,337,000	1,996,777,000
Otros pasivos financieros a largo plazo [sinopsis]		
Créditos Bancarios a largo plazo	1,157,189,000	1,294,549,000
Créditos Bursátiles a largo plazo	37,504,096,000	37,911,779,000
Otros créditos con costo a largo plazo	0	0
Otros créditos sin costo a largo plazo	58,583,000	78,099,000
Otros pasivos financieros a largo plazo	0	0
Total de otros pasivos financieros a largo plazo	38,719,868,000	39,284,427,000
Otras provisiones [sinopsis]		
Otras provisiones a largo plazo	0	0
Otras provisiones a corto plazo	0	0
Total de otras provisiones	0	0
Otros resultados integrales acumulados [sinopsis]		
Superávit de revaluación	0	0
Reserva de diferencias de cambio por conversión	0	0
Reserva de coberturas del flujo de efectivo	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de la variación del valor temporal de las opciones	0	0
Reserva de la variación en el valor de contratos a futuro	0	0
Reserva de la variación en el valor de márgenes con base en moneda extranjera	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas en activos financieros a valor razonable a través del ORI	0	0
Reserva por cambios en valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0	0
Reserva de pagos basados en acciones	0	0
Reserva de nuevas mediciones de planes de beneficios definidos	0	0

Concepto	Cierre Trimestre Actual 2026-09-30	Cierre Ejercicio Anterior 2025-12-31
Importes reconocidos en otro resultado integral y acumulados en el capital relativos a activos no circulantes o grupos de activos para su disposición mantenidos para la venta	0	0
Reserva de ganancias y pérdidas por inversiones en instrumentos de capital	0	0
Reserva de cambios en el valor razonable de pasivos financieros atribuibles a cambios en el riesgo de crédito del pasivo	0	0
Reserva para catástrofes	0	0
Reserva para estabilización	0	0
Reserva de componentes de participación discrecional	0	0
Reserva de componentes de capital de instrumentos convertibles	0	0
Reservas para reembolsos de capital	0	0
Reserva de fusiones	0	0
Reserva legal	0	0
Otros resultados integrales	(3,481,353,000)	(5,728,958,000)
Total otros resultados integrales acumulados	(3,481,353,000)	(5,728,958,000)
Activos (pasivos) netos [sinopsis]		
Activos	300,428,836,000	294,482,969,000
Pasivos	131,851,706,000	131,280,478,000
Activos (pasivos) netos	168,577,130,000	163,202,491,000
Activos (pasivos) circulantes netos [sinopsis]		
Activos circulantes	68,623,327,000	66,331,468,000
Pasivos circulantes	62,191,900,000	61,839,516,000
Activos (pasivos) circulantes netos	6,431,427,000	4,491,952,000

[800200] Notas - Análisis de ingresos y gasto

Concepto	Acumulado Año Actual 2026-01-01 - 2026-09-30	Acumulado Año Anterior 2025-01-01 - 2025-09-30	Trimestre Año Actual 2026-07-01 - 2026-09-30	Trimestre Año Anterior 2025-07-01 - 2025-09-30
Análisis de ingresos y gastos [sinopsis]				
Ingresos [sinopsis]				
Servicios	0	0	0	0
Venta de bienes	187,229,397,000	183,385,817,000	66,613,289,000	62,920,298,000
Intereses	0	0	0	0
Regalías	0	0	0	0
Dividendos	0	0	0	0
Arrendamiento	0	0	0	0
Construcción	0	0	0	0
Otros ingresos	0	0	0	0
Total de ingresos	187,229,397,000	183,385,817,000	66,613,289,000	62,920,298,000
Ingresos financieros [sinopsis]				
Intereses ganados	837,252,000	1,123,307,000	182,647,000	345,690,000
Utilidad por fluctuación cambiaria	3,145,825,000	2,198,720,000	922,301,000	899,639,000
Utilidad por cambios en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Utilidad por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros ingresos financieros	139,667,000	207,874,000	60,899,000	45,146,000
Total de ingresos financieros	4,122,744,000	3,529,901,000	1,165,847,000	1,290,475,000
Gastos financieros [sinopsis]				
Intereses devengados a cargo	3,202,306,000	3,083,032,000	1,048,434,000	1,118,086,000
Pérdida por fluctuación cambiaria	3,263,487,000	1,798,223,000	1,207,936,000	410,121,000
Pérdidas por cambio en el valor razonable de derivados	0	0	0	0
Pérdida por cambios en valor razonable de instrumentos financieros	0	0	0	0
Otros gastos financieros	1,426,069,000	1,126,305,000	495,950,000	483,947,000
Total de gastos financieros	7,891,862,000	6,007,560,000	2,752,320,000	2,012,154,000
Impuestos a la utilidad [sinopsis]				
Impuesto causado	8,415,559,000	8,796,519,000	3,254,914,000	3,132,589,000
Impuesto diferido	(415,082,000)	(245,732,000)	(376,923,000)	(57,115,000)
Total de Impuestos a la utilidad	8,000,477,000	8,550,787,000	2,877,991,000	3,075,474,000

[800500] Notas - Lista de notas

Información a revelar sobre notas, declaración de cumplimiento con las NIIF y otra información explicativa de la entidad [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados intermedios han sido preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, "Estados Financieros Intermedios" de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés), han sido preparados utilizando las mismas políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros anuales. Las notas adjuntas se encuentran expresadas en miles de pesos mexicanos.

Los estados financieros intermedios consolidados no auditados de la Compañía no incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales, y deben leerse en conjunto con los estados financieros anuales consolidados auditados de la Compañía al 31 de diciembre de 2025.

Al ser información financiera intermedia, se optó por enviar dicha información en base a la NIC 34, Ver en el anexo – Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34.

Información a revelar sobre juicios y estimaciones contables [bloque de texto]

La Compañía ha identificado ciertas estimaciones contables clave en las que su condición financiera y resultados de operaciones son dependientes. Estas estimaciones contables involucran normalmente análisis o se basan en juicios subjetivos o decisiones que requieren que la Administración realice estimaciones y supuestos que afectan las cifras reportadas en estos estados financieros consolidados. Las estimaciones de la Compañía se basan en información histórica cuando aplique, y otros supuestos que se consideren razonables según las circunstancias.

Los resultados actuales pueden diferir de las estimaciones bajo diferentes supuestos o condiciones. Además, las estimaciones normalmente requieren ajustes con base en circunstancias cambiantes y la recepción de información más reciente o más exacta.

En la preparación de estos estados financieros consolidados, las estimaciones contables más críticas de la Compañía bajo las NIIF son las que requieren que la Administración realice estimaciones y supuestos que afectan las cifras reportadas relacionadas con la determinación del valor de uso para la identificación de deterioro de activos intangibles de vida indefinida, la contabilidad de valor razonable para los instrumentos financieros, crédito mercantil y otros activos intangibles de vida indefinida como resultado de adquisiciones de negocios y los beneficios por pensiones.

a. Las estimaciones y los supuestos que conllevan un riesgo a causar ajustes importantes a los valores en los estados financieros consolidados son los siguientes:

i. Deterioro estimado de activos intangibles de vida útil indefinida

La identificación y medición de deterioro de activos intangibles con vidas indefinidas, incluido el crédito mercantil, involucra la estimación de los valores de recuperación (valor en uso o valor razonable menos los costos de disposición). Estas estimaciones y supuestos pudieran tener un impacto significativo en la decisión de reconocer o no un cargo por deterioro y también en la magnitud de tal cargo. La Compañía realiza un análisis de valuación y considera información interna relevante, así como otra información pública de mercado. Las estimaciones de valor de recuperación son principalmente determinadas utilizando flujos de efectivo descontados y/o comparaciones de mercado. Estos enfoques usan las estimaciones y supuestos significativos, incluyendo flujos de efectivo futuros proyectados (incluyendo plazos), tasas de descuento que reflejan el riesgo inherente en flujos de efectivo futuros, múltiplos de flujo de efectivo de salida, tasas de crecimiento perpetuas, determinación de comparables de mercado apropiados y la determinación de si una prima o descuento debe aplicarse a los comparables.

Es posible un cierto nivel de riesgo inherente a estas estimaciones y supuestos que la Compañía considera ha tomado en sus valuaciones, ya que en caso de que los resultados reales fueran inferiores a las estimaciones tendría que registrarse un cargo por deterioro.

ii. Beneficios por pensiones

El valor presente de las obligaciones por pensiones depende de diversos factores que se determinan sobre una base actuarial utilizando una variedad de supuestos. Los supuestos utilizados para determinar el costo (utilidad) por pensiones incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos afectará el valor en libros de las obligaciones por pensiones.

La Compañía determina la tasa de descuento apropiada al final de cada año. Esta tasa de interés se utiliza para determinar el valor presente de las salidas de efectivo requeridas para liquidar las obligaciones por pensiones futuras esperadas. Para determinar la tasa de descuento apropiada, la Compañía considera la tasa de interés de descuento de conformidad con la NIC 19 “Beneficios a empleados” que se expresan en la moneda en que los beneficios serán pagados y que tienen plazos de vencimiento que se aproximan a los plazos relacionados con la obligación por pensiones.

b. Los juicios críticos en la aplicación de las políticas contables son los siguientes:

i. Inversión en asociadas

La administración ha evaluado el nivel de influencia que la Compañía tiene en su inversión en Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V. y ha determinado que tiene influencia significativa aun cuando su tenencia accionaria es menor al 20% debido a su representación en el Consejo de Administración y términos contractuales. Consecuentemente, esta inversión ha sido clasificada como asociada.

Asimismo, la administración también ha evaluado la clasificación de la inversión que la Compañía mantiene en Petstar, S.A.P.I. de C.V., debido a que, desde el 2 de octubre de 2023 mantiene una participación accionaria mayor al 50% (anteriormente era de 49.90%) y ha determinado que mantiene influencia significativa pero no mantiene el control sobre la misma aún con su representación en el Consejo de Administración, lo anterior, de acuerdo con los términos contractuales. Consecuentemente, esta inversión ha sido clasificada como asociada.

ii. Inversión en operación conjunta

La administración ha evaluado los términos y condiciones contenidos en el acuerdo de accionistas para el acuerdo conjunto de JV Toni, S.L. en Holding Tonicorp, S.A. (Tonicorp) y concluido que el mismo debe ser clasificado como operación conjunta debido a que considera que en su diseño y propósito requiere que el negocio de bebidas de AC en Ecuador adquiera, distribuya y comercialice la producción de Tonicorp transfiriendo por lo tanto a los dos accionistas que controlan conjuntamente el acuerdo substancialmente los derechos a los beneficios y las obligaciones a los pasivos de Tonicorp y sus subsidiarias, lo cual de acuerdo con IFRS 11, “Acuerdos Conjuntos” requiere que el acuerdo sea clasificado como tal.

iii. Vida útil de activos intangibles

Los activos intangibles de vida indefinida de la Compañía incluyen contratos de embotellador que AC tiene celebrados con TCCC los cuales tienen ciertas fechas de vencimiento y no garantizan que sean perpetuos; sin embargo, la Compañía considera con base en su experiencia propia durante la relación de negocios de más de 90 años con TCCC y a la evidencia del mercado, que continuará renovando estos contratos, y por lo tanto los ha asignado como activos intangibles de vida útil indefinida.

Información a revelar sobre gastos acumulados (o devengados) y otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre correcciones de valor por pérdidas crediticias [bloque de texto]

Información a revelar sobre asociadas [bloque de texto]

Los saldos de las empresas asociadas materiales al 30 de septiembre de 2026 se analizan como sigue:

Asociada	País de constitución	Naturaleza	Método de valuación	Saldo	Tenencia accionaria
Promotora Industrial Azucarera, S.A. de C.V. (PIASA)[1]	México	Asociada	Método de participación	4,598,687	49.18%
Jugos del Valle, S.A.P.I. de C.V. (JDV) [2]	México	Asociada	Método de participación	2,236,869	15.51%
Petstar, S.A.P.I. de C.V. (PETSTAR) [3]	México	Asociada	Método de participación	1,904,828	59.45%

(1) PIASA es una sociedad cuya actividad principal es la de comercializar entre sus accionistas y terceros, azúcar que produce o adquiere, y como producto derivado la energía eléctrica que genera. Esta inversión permite a la Compañía abastecer azúcar para la producción y al mismo tiempo reducir su exposición al riesgo de precio de dicha materia prima.

(2) JDV es una inversión estratégica que tiene como principal actividad la producción, envasado, compra, venta, distribución y comercialización de jugos, néctares, bebidas de frutas y otras bebidas. JDV también comercializa productos de terceros.

(3) PETSTAR se dedica a la recolección y reciclaje de residuos de PET (Polietileno Tereftalato) y su conversión en resina grado alimenticio y venta principalmente, pero no exclusivamente a sus accionistas.

Información a revelar sobre remuneración de los auditores [bloque de texto]

Información a revelar sobre la autorización de los estados financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos disponibles para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre criterios de consolidación [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene control de conformidad con la NIIF 10. La Compañía controla una entidad cuando, entre otros, está expuesta, o tenga derechos, a variabilidad de los rendimientos a partir de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía y se dejan de consolidar a partir de la fecha en que cesa dicho control.

Información a revelar sobre criterios de elaboración de los estados financieros [bloque de texto]

Ver sección Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34.

Información a revelar sobre activos biológicos, productos agrícolas en el punto de la cosecha o recolección y subvenciones gubernamentales relacionadas con activos biológicos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos [bloque de texto]

Información a revelar sobre combinaciones de negocios [bloque de texto]

La Compañía llevó a cabo la adquisición del 100% de las acciones de Imperial, L.L.C. (“Imperial una empresa que opera en el negocio de máquinas “vending” y “micro mercados en diversos territorios de Oklahoma”). Los resultados de Imperial han sido incluidos en estos estados financieros consolidados a partir del 1 de agosto de 2025, fecha en que la Compañía obtuvo el control del negocio adquirido. A la fecha de emisión de estos estados financieros, la Compañía está en el proceso de concluir la asignación del precio de compra a los valores razonables de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos, no obstante, el estado de situación financiera consolidado muestra los valores razonables preliminares determinados al cierre del ejercicio. Se espera que este proceso se complete dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de adquisición.

Información a revelar sobre saldos bancarios y de efectivo en bancos centrales [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

Información a revelar sobre el estado de flujos de efectivo [bloque de texto]

La información correspondiente al estado consolidado de flujos de efectivo se encuentra en el apartado “Estado de flujos de efectivo, método indirecto”.

Información a revelar sobre cambios en las políticas contables [bloque de texto]

Las políticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros intermedios consolidados son consistentes con las utilizadas en la preparación de los estados financieros consolidados anuales del Grupo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2025. La Compañía no ha adoptado de forma anticipada alguna norma, modificación e interpretación que haya sido emitida pero que todavía no sea efectiva.

Nuevas normas y modificaciones adoptadas por la Compañía

La Compañía ha aplicado la siguiente modificación por primera vez para su período de informe anual que comenzó el 1 de enero de 2025: sin embargo, no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía en los períodos de reporte actuales o futuros, y en transacciones futuras previsibles:

- Modificaciones a la NIC 21: Falta de intercambiabilidad

Nuevas normas e interpretaciones que aún no han sido adoptadas

La Compañía ha identificado las siguientes normas e interpretaciones que aún no son efectivas y no han sido adoptadas, sin embargo, la Compañía no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados en los períodos de reporte actuales o futuros, y en transacciones futuras previsibles, excepto que se indique lo contrario.

Normas aplicables a partir del 1 de enero de 2026:

- Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros—Modificaciones de la NIIF 9 y la NIIF 7
- Contratos de electricidad dependientes de la naturaleza – Modificaciones de la NIIF 9 y la NIIF 7

Normas aplicables partir del 1 de enero de 2027:

- NIIF 18, Presentación e información a revelar en los estados financieros. Actualmente, la Compañía está trabajando para identificar todos los efectos que tendrán las modificaciones en los estados financieros básicos y en las notas a los estados financieros, los cuales serán aplicados de forma retrospectiva.

Información a revelar sobre cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores [bloque de texto]

La información a revelar sobre los cambios en políticas contables, estimaciones contables y errores se encuentra en “información a revelar sobre cambios en las políticas contables”.

Información a revelar sobre garantías colaterales [bloque de texto]

Información a revelar sobre reclamaciones y beneficios pagados [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos [bloque de texto]

Información a revelar sobre compromisos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos contingentes [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de ventas [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de crédito [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos de deuda [bloque de texto]

Información a revelar sobre costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos diferidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre depósitos de clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por depreciación y amortización [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Clasificación de derivados

Los derivados sólo se utilizan con fines de cobertura económica y no como inversiones especulativas; sin embargo, cuando los derivados no cumplen con los criterios de contabilidad de cobertura, se clasifican como mantenidos para negociar para fines contables y se contabilizan a valor razonable con cambios en resultados. Se presentan como activos o pasivos circulantes en la medida en que se espera que se liquiden dentro de los 12 meses posteriores al final del período de reporte.

En México se cuentan con los siguientes instrumentos financieros derivados de cobertura: forward de divisas, swaps de aluminio; así como en Perú: forward de divisas, swaps de azúcar y en Estados Unidos se mantuvieron, swaps de aluminio y diésel.

Información a revelar sobre operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre dividendos [bloque de texto]

En Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas, se decretaron y efectivamente pagaron dividendos en efectivo provenientes de CUFIN como se muestra a continuación:

Fecha de asamblea	Dividendos por acción	Importe en miles MXN
21 de julio 2026[1]	2.50	4,239,485
24 de marzo de 2026[2]	4.28	7,252,238
21 de octubre de 2025	1.00	1,692,168
27 de mayo de 2025	3.50	5,932,440
25 de marzo de 2025	4.12	6,980,941

[1] Estos dividendos fueron pagados en agosto 2026
[2] Estos dividendos fueron pagados en abril 2026.

Información a revelar sobre ganancias por acción [bloque de texto]

La utilidad básica por acción se computa dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año.

Por su parte, para calcular la utilidad diluida por acción se divide la utilidad neta atribuible a la participación controladora después de realizar el ajuste para reflejar los intereses sobre las acciones potencialmente convertibles, entre el número resultante de sumar el promedio ponderado de las acciones comunes en circulación durante el año y el promedio ponderado de las acciones comunes que se emitirían al convertir todas las acciones potencialmente dilutivas.

Información a revelar sobre el efecto de las variaciones en las tasas de cambio de la moneda extranjera [bloque de texto]

Información a revelar sobre beneficios a los empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre los segmentos de operación de la entidad [bloque de texto]

Información a revelar sobre hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por naturaleza [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos para exploración y evaluación [bloque de texto]

Información a revelar sobre medición del valor razonable [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor razonable de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por primas y comisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros designados como a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Información a revelar sobre instrumentos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos financieros mantenidos para negociar [bloque de texto]

Información a revelar sobre gestión del riesgo financiero [bloque de texto]

Información a revelar sobre la adopción por primera vez de las NIIF [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos generales y administrativos [bloque de texto]

Información a revelar sobre información general sobre los estados financieros [bloque de texto]

ESTADO DE RESULTADOS

- Las Ventas Netas consolidadas del 3T26 incrementaron 5.9% (7.5% sin efecto de tipo de cambio) comparadas con el 3T25, alcanzando Ps. 66,613 millones. Acumulado a septiembre, las Ventas registraron un aumento de 2.1% (7.0%, sin efecto de tipo de cambio) alcanzando Ps. 187,229 millones.
- El Volumen de Ventas consolidado del trimestre aumentó 4.4% comparado con el mismo periodo del año anterior, registrando 589.8 MCU, excluyendo garrafón. En el 3T26, resaltan las categorías de bebidas no carbonatadas y sabores que aumentaron 7.1% y 7.0%, respectivamente. A septiembre 2026, el Volumen de Ventas, excluyendo garrafón, incrementó 2.6% a 1,659 MCU.
- El Costo de Ventas en el trimestre incrementó 4.7%. Acumulado en 2026, el Costo de Ventas aumentó 0.8% respecto a 2025.
- La Utilidad Bruta consolidada incrementó 7.2% a Ps. 31,654 millones, reflejando un margen bruto de 47.5%. En el acumulado a septiembre, la Utilidad Bruta fue de Ps. 88,773 millones, un aumento de 3.6% respecto al año anterior, representando un margen de 47.4%.
- Los Gastos de Administración y Venta crecieron 9.0% a Ps. 21,135 millones en el 3T26. En el acumulado a septiembre 2026, aumentaron 5.4% a Ps. 60,376 millones, representando una razón de gasto a ventas de 32.2%.
- En el 3T26, la Utilidad de Operación consolidada fue de Ps. 10,754 millones, 4.6% mayor respecto al 3T25, reflejando un margen de operación de 16.1% y una contracción de 20 puntos base. En los primeros nueve meses del año, la Utilidad de Operación decreció 0.2% a Ps. 28,953 millones, con un margen de 15.5% y una contracción de 30 puntos base respecto al mismo periodo del año anterior.
- El EBITDA consolidado en el trimestre aumentó 6.2% respecto al 3T25 (7.9% sin efecto de tipo de cambio) para ubicarse en Ps. 13,625 millones registrando un margen EBITDA de 20.5%. Acumulado a septiembre, el EBITDA registró Ps. 37,388 millones, incrementando 2.1% (6.3% sin efecto de tipo de cambio) y un margen de 20.0%.
- El Costo Integral de Financiamiento en el 3T26 fue de Ps. 1,586 millones. En el acumulado a 2026, el CIF fue de Ps. 3,769 millones.
- En el 3T26, el Impuesto a la Utilidad fue de Ps. 2,878 millones, una reducción del 6.4% con respecto al mismo periodo del año anterior y registrando una tasa efectiva de 31.6%. En los primeros nueve meses de 2026, el Impuesto a la Utilidad disminuyó 6.4% a Ps. 8,000 millones y representó una tasa efectiva de 31.9%.
- Para el 3T26, la Utilidad Neta registró Ps. 5,054 millones, una reducción de 4.8% y un margen neto de 7.6%. En el acumulado del 2026, la Utilidad Neta fue de Ps. 13,798 millones, una reducción de 7.5% comparado con 2025 y un margen de 7.4%.

BALANCE GENERAL Y FLUJO DE EFECTIVO

- El Saldo en Caja al cierre de septiembre 2026 fue de Ps. 28,646 millones y la deuda total fue de Ps. 61,717 millones, resultando en una deuda neta de caja de Ps. 33,071 millones. La razón de Deuda Neta/EBITDA fue de 0.7 veces.
- El Flujo de Efectivo Neto de operación fue de Ps. 28,417 millones al 30 de septiembre de 2026.
- La Inversión en Activos Fijos en el periodo fue de Ps. 8,454 millones, enfocada en seguir fortaleciendo nuestras capacidades comerciales y de producción.

Información a revelar sobre la hipótesis de negocio en marcha [bloque de texto]

Información a revelar sobre el crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre subvenciones del gobierno [bloque de texto]

Información a revelar sobre deterioro de valor de activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre impuestos a las ganancias [bloque de texto]

Información a revelar sobre empleados [bloque de texto]

Información a revelar sobre personal clave de la gerencia [bloque de texto]

Información a revelar de contratos de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos ordinarios por primas de seguro [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) por intereses [bloque de texto]

Información a revelar sobre inventarios [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos por contratos de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre inversiones distintas de las contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital social [bloque de texto]

Capital social:

El capital social se integra como sigue:

2026				
Acciones	Descripción	Histórico	Actualización	Total (miles)
902,816,289	Acciones serie única que representan la porción fija del capital sin derecho a retiro	$61,360	$441,127	$502,487
795,375,772	Acciones serie única que representan la porción variable del Capital con derecho a retiro	54,058	388,629	442,687
1,698,192,061	Capital social al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre de 2025	$115,418	$829,756	$945,174

El capital social de AC está representado por una serie única de acciones comunes, sin valor nominal y sin restricciones sobre su tenencia. Todas las acciones representativas del capital social de AC confieren los mismos derechos a sus tenedores.

Al cotizar las acciones representativas del capital social de AC en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), les son aplicables a dicha emisora las disposiciones legales en materia bursátil en México incluyendo sin limitar a la Ley del Mercado de Valores (LMV).

Al 30 de septiembre de 2026 se mantienen 4,006,000 (3,862,272 al 31 de diciembre de 2025) acciones propias en el fondo de recompra.

Información a revelar sobre negocios conjuntos [bloque de texto]

Interés en operación conjunta

Al 30 de septiembre de 2026 AC mantiene una inversión del 50% en JV Toni, S.L., sociedad constituida en España, con el propósito de operar en forma conjunta su inversión en Holding Tonicorp, S.A. y sus subsidiarias que operan en Ecuador.

Conforme a la evaluación realizada por AC este acuerdo conjunto se identificó que en su diseño y propósito requiere que el negocio de bebidas de AC en Ecuador adquiera, distribuya y comercialice la producción de Tonicorp transfiriendo por lo tanto a los dos accionistas que controlan conjuntamente el acuerdo, substancialmente los derechos a los beneficios y las obligaciones a los pasivos de Tonicorp y sus subsidiarias, consecuentemente el acuerdo ha sido clasificado como operación conjunta. Consecuentemente AC ha incorporado en sus estados financieros consolidados su porcentaje de participación en los activos y pasivos de esta operación conjunta desde la fecha de contribución.

El acuerdo conjunto de socios en sus cláusulas contempla opciones para la compra / venta de la parte del otro socio en caso de cambio de control o cambio de estrategia de negocio de cualquiera de los dos socios.

Información a revelar anticipos por arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre arrendamientos [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de liquidez [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a bancos [bloque de texto]

Información a revelar sobre préstamos y anticipos a clientes [bloque de texto]

Información a revelar sobre riesgo de mercado [bloque de texto]

Información a revelar sobre el valor de los activos netos atribuibles a los tenedores de las unidades de inversión [bloque de texto]

Información a revelar sobre participaciones no controladoras [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre activos no circulantes o grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Información a revelar sobre objetivos, políticas y procesos para la gestión del capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros activos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros pasivos no circulantes [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros gastos de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros ingresos (gastos) de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre otros resultados de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre anticipos y otros activos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ganancias (pérdidas) por actividades de operación [bloque de texto]

Información a revelar sobre propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Información a revelar sobre provisiones [bloque de texto]

Información a revelar sobre la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias reconocidos procedentes de contratos de construcción [bloque de texto]

Información a revelar sobre reaseguros [bloque de texto]

Información a revelar sobre partes relacionadas [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Información a revelar sobre gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Información a revelar sobre reservas dentro de capital [bloque de texto]

Información a revelar sobre efectivo y equivalentes de efectivo restringidos [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Información a revelar sobre capital en acciones, reservas y otras participaciones en el capital contable [bloque de texto]

Información a revelar sobre acuerdos con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Información a revelar sobre pasivos subordinados [bloque de texto]

Información a revelar sobre subsidiarias [bloque de texto]

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen además todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretación de las NIIF (“IFRIC” por sus siglas en inglés), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretación de las NIC (“SIC” por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados con base en el costo histórico, exceptuando instrumentos financieros derivados y activos financieros de deuda y capital los cuales se encuentran valuados a su valor razonable.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

Asuntos relacionados con el clima y sostenibilidad

La Compañía considera los asuntos relacionados con el clima y la sostenibilidad en sus estimaciones y juicios contables, cuando dichos asuntos son relevantes desde una perspectiva de impacto material. Esta evaluación incluye una revisión cualitativa de posibles efectos derivados de riesgos tanto físicos como de transición. La administración de la Compañía considera que su modelo de negocio seguirá siendo viable en el contexto de la transición hacia una economía sostenible y baja en carbono. No obstante, los asuntos relacionados con el clima y la sostenibilidad son considerados como parte de la incertidumbre inherente asociada a determinadas estimaciones y juicios contables utilizados en la preparación de los estados financieros consolidados. Al cierre del periodo reportado, dichos riesgos no tienen un impacto material para efectos de los estados financieros consolidados. La Compañía da seguimiento a estos asuntos como parte de sus procesos ordinarios de gestión de riesgos y de su planeación estratégica, en alineación con el cumplimiento de sus objetivos de negocio.

Información a revelar sobre cuentas por cobrar y por pagar por impuestos [bloque de texto]

Información a revelar sobre proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Información a revelar sobre clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Información a revelar sobre ingresos (gastos) comerciales [bloque de texto]

Información a revelar sobre acciones propias [bloque de texto]

[800600] Notas - Lista de políticas contables

Información a revelar de las políticas contables significativas [bloque de texto]

Los estados financieros consolidados de Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés). Las NIIF incluyen además todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el Comité de Interpretación de las NIIF (“IFRIC” por sus siglas en inglés), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Comité de Interpretación de las NIC (“SIC” por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados con base en el costo histórico, exceptuando instrumentos financieros derivados y activos financieros de deuda y capital los cuales se encuentran valuados a su valor razonable.

La preparación de los estados financieros consolidados en conformidad con NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. Además, requiere que la Administración ejerza un juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Compañía.

Asuntos relacionados con el clima y sostenibilidad

La Compañía considera los asuntos relacionados con el clima y la sostenibilidad en sus estimaciones y juicios contables, cuando dichos asuntos son relevantes desde una perspectiva de impacto material. Esta evaluación incluye una revisión cualitativa de posibles efectos derivados de riesgos tanto físicos como de transición. La administración de la Compañía considera que su modelo de negocio seguirá siendo viable en el contexto de la transición hacia una economía sostenible y baja en carbono. No obstante, los asuntos relacionados con el clima y la sostenibilidad son considerados como parte de la incertidumbre inherente asociada a determinadas estimaciones y juicios contables utilizados en la preparación de los estados financieros consolidados. Al cierre del periodo reportado, dichos riesgos no tienen un impacto material para efectos de los estados financieros consolidados. La Compañía da seguimiento a estos asuntos como parte de sus procesos ordinarios de gestión de riesgos y de su planeación estratégica, en alineación con el cumplimiento de sus objetivos de negocio.

Descripción de la política contable de activos financieros disponibles para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos biológicos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para préstamos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios [bloque de texto]

La Compañía utiliza el método de compra para registrar las combinaciones de negocios. La contraprestación transferida por la adquisición de una sociedad independiente es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida incluye el valor razonable de cualquier activo o pasivo como resultado de un acuerdo de contraprestación contingente.

Los costos relacionados con la adquisición se registran como gasto cuando se incurren. Los activos y los pasivos identificables adquiridos y los pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable en la fecha de adquisición. La Compañía reconoce cualquier participación no controladora en la adquirida sobre la base de sus valores razonables o por la parte proporcional de la participación no controladora en los activos netos de la adquirida, según se elija en cada caso. El exceso de la contraprestación transferida, el importe de cualquier participación no controladora en la adquirida y el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación previa en la adquirida sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se reconoce como crédito mercantil.

Descripción de la política contable para combinaciones de negocios y crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de la política contable para flujos de efectivo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías colaterales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para construcciones en proceso [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos y pasivos contingentes [bloque de texto]

Descripción de la política contable de los costos de adquisición [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los programas de lealtad a los consumidores [bloque de texto]

Descripción de la política contable para provisiones para retiro del servicio, restauración y rehabilitación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de adquisición diferidos que surgen de contratos de seguro [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el impuesto sobre la renta diferido [bloque de texto]

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en los estados consolidados de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y sus subsidiarias y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. Los impuestos se reconocen en resultados, excepto en la medida que se relacionan con otros resultados integrales, en este caso el impuesto se reconoce en otros resultados integrales atendiendo las consideraciones tomadas por la Administración para la acumulación o deducibilidad de las partidas correspondientes.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación al cierre de cada período de reporte. Para ello, la Administración aplica su juicio profesional para determinar la probabilidad de que las posiciones que haya adoptado sean sujetas de pago, considerando la documentación de cada posición y las expectativas de las autoridades en sus facultades

de revisión. Por lo tanto, se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el período de reversa de las diferencias temporales es controlado por la Compañía y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Descripción de la política contable para gastos por depreciación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para baja en cuentas de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros derivados y coberturas [bloque de texto]

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en la que el contrato se celebra y posteriormente se vuelven a medir a su valor razonable al final de cada período de reporte. El reconocimiento de los cambios en el valor razonable depende de si el derivado está designado como instrumento de cobertura y, en caso afirmativo, de la naturaleza de la partida que se cubre. La Compañía designa ciertos derivados como:

- Coberturas del valor razonable de activos o pasivos reconocidos o un compromiso firme (coberturas de valor razonable).
- Cobertura de un riesgo particular asociado con los flujos de efectivo de activos y pasivos reconocidos.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación económica entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, el objetivo de administración de riesgos y la estrategia para llevar a cabo sus transacciones de cobertura.

El valor razonable completo de un derivado de cobertura se clasifica como activo o pasivo no circulante cuando el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses; se clasifica como activo o pasivo circulante cuando el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

i. Coberturas de flujo de efectivo que califican para la contabilidad de cobertura

La parte efectiva de los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultados en ingresos y gastos financieros.

Cuando se utilizan contratos forward para cubrir transacciones previstas la Compañía generalmente designa solo el cambio en el valor razonable del contrato forward relacionado con el componente spot como el instrumento de cobertura. Las ganancias o pérdidas relacionadas con la porción efectiva del cambio en el componente spot de los contratos forward se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital. El cambio en el elemento forward del contrato que se refiere a la partida cubierta (“elemento forward alineado”) se reconoce en otros resultados integrales en los costos de la reserva de cobertura dentro del capital. En algunos casos, la Compañía puede designar el cambio total en el valor razonable del contrato forward (incluyendo los puntos forward) como instrumento de cobertura. En tales casos, las pérdidas o ganancias correspondientes a la parte efectiva del cambio en el valor razonable de la totalidad del contrato forward se reconocen en la reserva de cobertura de flujos de efectivo dentro del capital.

Los importes acumulados en el capital se reclasifican en los períodos en que la partida cubierta afecta al resultado, de la siguiente manera:

- Cuando, posteriormente, la partida cubierta resulta en el reconocimiento de un activo no financiero, tanto las ganancias y pérdidas de cobertura diferidas como el valor del tiempo diferido de los contratos de opción o los puntos forward (si los hay) se incluyen en el costo inicial del activo. Los importes diferidos se reconocen en última instancia en el resultado del período, ya que el elemento cubierto afecta a la ganancia o pérdida.
- La ganancia o pérdida relacionada con la parte efectiva de los swaps de tasa de interés que cubren los préstamos de tasa variable se reconoce en resultados dentro de “gastos financieros” al mismo tiempo que el gasto por intereses de los préstamos cubiertos.

Cuando un instrumento de cobertura vence, es vendido o terminado, o cuando una cobertura deja de cumplir los criterios de contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida diferida acumulada y los costos diferidos de cobertura en capital, permanecen en ese momento en el capital hasta que la transacción prevista ocurra, dando como resultado el reconocimiento de un activo no financiero. Cuando ya no se espera que la transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada y los costos diferidos de cobertura que se hayan reportado en el capital se reclasifican inmediatamente a resultados.

ii. Derivados que no califican para la contabilidad de cobertura

Los cambios en el valor razonable de cualquier instrumento derivado que no califica para la contabilidad de cobertura son reconocidos inmediatamente en resultados y se incluyen en otros ingresos/(gastos).

Descripción de la política contable para la determinación de los componentes del efectivo y equivalentes de efectivo [bloque de texto]

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, depósitos bancarios disponibles para la operación y otras inversiones de corto plazo de alta liquidez con vencimiento original de tres meses o menos, todos estos sujetos a riesgos poco significativos de cambios en su valor o riesgo país.

Descripción de la política contable para operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para descuentos y reembolsos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para dividendos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las ganancias por acción [bloque de texto]

Utilidad por acción

La utilidad básica por acción se computa dividiendo la utilidad neta atribuible a la participación controladora entre el promedio ponderado de acciones comunes en circulación durante el año.

Las cantidades utilizadas en la determinación de la utilidad básica por acción se ajustan por las utilidades diluidas para tomar en cuenta el promedio ponderado del número de acciones adicionales que hubieran estado en circulación asumiendo la conversión de todas las acciones ordinarias potencialmente dilutivas.

Descripción de la política contable de los derechos de emisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para beneficios a los empleados [bloque de texto]

La Compañía otorga los siguientes planes:

i. Planes de pensiones

Planes de contribución definida:

Un plan de contribución definida es un plan de pensiones mediante el cual la Compañía paga contribuciones fijas a una entidad por separado. La Compañía no tiene obligaciones legales o asumidas para pagar contribuciones adicionales si el fondo no mantiene suficientes activos para realizar el pago a todos los empleados de los beneficios relacionados con el servicio de los períodos actuales y pasados. Las contribuciones se reconocen como gastos por beneficios a empleados en la fecha que se tiene la obligación de la aportación.

Planes de beneficios definidos:

Un plan de beneficios es definido como un monto de beneficio por pensión que un empleado recibirá en su retiro, usualmente dependiente de uno o más factores tales como la edad, los años de servicio y la compensación.

El pasivo reconocido en los estados consolidados de situación financiera con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos al final del período contable menos el valor razonable de los activos del plan. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes con base en el método de crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados utilizando las tasas de descuento de acuerdo con la NIC 19, denominados en la moneda en que se pagarán los beneficios, y que tienen plazos de vencimiento aproximados a los términos de la obligación de la pensión correspondiente. En los países donde no exista un mercado profundo para tales títulos, se utilizan las tasas de mercado de los bonos del Gobierno.

Las remediciones del pasivo por beneficios definidos que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan al capital contable en el resultado integral dentro del período en que se producen.

Los costos de servicios pasados se reconocen de manera inmediata en resultados.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se pagan cuando la relación laboral es concluida por la Compañía antes de la fecha normal de retiro o cuando un empleado acepta voluntariamente la terminación de la relación laboral a cambio de estos beneficios. La Compañía reconoce los beneficios por terminación cuando existe un compromiso verificable de concluir la relación laboral de ciertos empleados y un plan formal detallado que así lo disponga y que no pueda ser desistido. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

La Compañía proporciona beneficios a empleados a corto plazo, los cuales pueden incluir sueldos, salarios, compensaciones anuales, participación de los trabajadores en las utilidades, gratificaciones y bonos pagaderos en los siguientes 12 meses. La Compañía reconoce un pasivo cuando se encuentra contractualmente obligada o cuando la práctica pasada ha creado una obligación.

Descripción de la política contable para gastos relacionados con el medioambiente [bloque de texto]

Descripción de la política contable para partidas excepcionales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para desembolsos de exploración y evaluación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para mediciones al valor razonable [bloque de texto]

Descripción de la política contable para primas e ingresos y gastos por comisiones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para ingresos y gastos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para garantías financieras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para instrumentos financieros [bloque de texto]

Activos financieros

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar a clientes, préstamos, instrumentos financieros derivados y otros activos financieros.

i. Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se miden subsecuentemente a su valor razonable (ya sea a través de otros resultados integrales, o a través de resultados), y
- aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo y en donde esos flujos de efectivo cumplan con la definición de únicamente pagos de principal e intereses.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registran en los resultados del ejercicio.

ii. Reconocimiento y disposición

Las transacciones de compra y venta de activos financieros se registran en la fecha de negociación, la fecha en la que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se cancelan cuando vencen los derechos de recibir flujo de efectivo y/o han sido transferidos y cuando la Compañía ha transferido los riesgos y beneficios.

iii. Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados (VR-resultados), costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

La medición subsecuente de estos instrumentos depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de los flujos de efectivo del activo. Hay tres categorías de medición de acuerdo con las cuales, la Compañía clasifica sus activos financieros:

- Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en los ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados y se presenta en ingresos y costos financieros. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en los estados consolidados de resultados.

- Valor razonable a través de otros resultados integrales (VR-ORI): Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, cuando los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a VR-ORI. Los movimientos en el valor en libros se reconocen a través de ORI, excepto por el reconocimiento de las ganancias o pérdidas por deterioro, los ingresos por intereses y las ganancias y pérdidas por tipo de cambio que se reconocen en resultados. Cuando se produce la baja del activo financiero, la ganancia o pérdida acumulada previamente reconocida en ORI se reclasifica del capital a resultados y se reconocen en otros ingresos (gastos). Los ingresos por intereses de estos activos financieros se incluyen en ingresos financieros utilizando el método de tasa de interés efectiva. Las ganancias y pérdidas cambiarias se presentan en ingresos y costos financieros y los gastos por deterioro se presentan como una partida separada en los estados consolidados de resultados.

- Valor razonable a través de resultados (VR-resultados): Los activos que no cumplen con los criterios de costo amortizado o VR-ORI se miden a VR-resultados. Una ganancia o pérdida en un instrumento de deuda que subsecuentemente se mide a su VR-resultados se reconoce en resultados y se presenta en términos netos en otros ingresos (gastos) en el período en el que surge.

iv. Deterioro

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado y VR-ORI. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

La Compañía aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF-9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar y utiliza el juicio al realizar estos supuestos y al seleccionar los datos para el cálculo de deterioro, basándose en información histórica de la Compañía, en las condiciones existentes en el mercado, así como en las estimaciones futuras al final de cada año.

Pasivos financieros

i. Reconocimiento y disposición

Los pasivos financieros que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Los pasivos se dividen en circulantes (a ser liquidadas en los próximos 12 meses) y no circulantes.
Las cuentas por pagar son obligaciones de pagar bienes o servicios que han sido adquiridos o recibidos por parte de proveedores en el curso ordinario del negocio. Los préstamos se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos por transacción incurridos. Los préstamos son reconocidos posteriormente a su costo amortizado; cualquier diferencia

entre los recursos recibidos (netos de los costos de transacción) y el valor de liquidación se reconoce en el estado consolidado de resultados durante el plazo del préstamo utilizando el método del interés efectivo.
La Compañía dispone los pasivos financieros si las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

ii. Medición

Después del reconocimiento inicial, los préstamos con intereses y financiamientos se miden a costo amortizado con el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas se registran en los resultados cuando los pasivos dejan de reconocerse, incluyendo la amortización del método de interés efectivo que se refleja en el gasto financiero en los resultados.

El costo amortizado se calcula considerando cualquier descuento o prima de la adquisición y comisiones o costos que son parte integral del método de interés efectivo. La amortización del método de interés efectivo se incluye en el gasto financiero en el estado consolidado de resultados.

Descripción de la política contable para instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para pasivos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para conversión de moneda extranjera [bloque de texto]

Conversión de moneda extranjera

i. Moneda funcional y de presentación

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde opera la entidad (moneda funcional). AC como última Tenedora, ha definido el peso mexicano como su moneda funcional, la cual representa la moneda del entorno económico primario en donde opera como una entidad legal independiente; por lo tanto, la administración de la Compañía definió que los estados financieros consolidados se presenten en pesos mexicanos.

ii. Transacciones y saldos

Las operaciones en moneda extranjera se registran en las respectivas monedas funcionales de las entidades de la Compañía al tipo de cambio vigente en las fechas en las que se devengan. Moneda extranjera se considera aquella moneda que es distinta a la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía.

Las diferencias cambiarias derivadas de la conversión se reconocen en los estados consolidados de resultados y se presentan como fluctuación cambiaria, neta, excepto cuando sean consideradas coberturas de flujo de efectivo.

iii. Conversión de subsidiarias extranjeras

Los resultados y posición financiera de todas las entidades de la Compañía que cuentan con una moneda funcional diferente a la moneda de presentación de la Compañía son convertidos a la moneda de presentación de la siguiente manera, dependiendo de si la moneda funcional de la subsidiaria se encuentra en un ambiente económico hiperinflacionario o no hiperinflacionario:

Ambiente económico no hiperinflacionario

- Activos y pasivos de cada estado de situación financiera presentado se convierten al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera.
- El capital contable de cada estado de situación financiera presentado es convertido al tipo de cambio histórico.
- Los ingresos y gastos de cada estado de resultados se convierten al tipo de cambio promedio (cuando el tipo de cambio promedio no represente una aproximación razonable del efecto acumulado de las tasas de la transacción, se utiliza el tipo de cambio a la fecha de la transacción).
- Todas las diferencias cambiarias resultantes, se reconocen en el resultado integral.
- El crédito mercantil y los ajustes al valor razonable que surgen en la fecha de adquisición de una operación extranjera para medirlos a su valor razonable, se reconocen como activos y pasivos de la entidad extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre. Las diferencias cambiarias que surjan son reconocidas en el resultado integral.

Ambiente económico hiperinflacionario

- Los activos, pasivos (incluyendo el crédito mercantil y los ajustes de valor razonable que surgen a la fecha de adquisición) y capital del estado de situación financiera, así como los ingresos y gastos del estado de resultados, son convertidos al tipo de cambio de cierre a la fecha del estado de situación financiera, después de haber sido expresados en su moneda funcional; y
- los activos, pasivos, capital, ingresos y gastos del período comparativo se mantienen de acuerdo a los importes obtenidos en la conversión del año en cuestión, es decir, de los estados financieros del período precedente. Dichos importes no se ajustan a los tipos de cambio posteriores debido a que la Compañía presenta su información financiera en pesos mexicanos, los cuales corresponden a una moneda de ambiente económico no hiperinflacionario.

Los tipos de cambio de cierre utilizados en la preparación de los estados financieros consolidados son los siguientes:

	30 de septiembre de 2026	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Pesos por dólar americano	18.07	17.51	17.95
Pesos por sol peruano	5.27	5.13	5.34
Pesos por peso argentino	0.01	0.01	0.01

Los tipos de cambio promedio utilizados en la preparación de los estados financieros consolidados son los siguientes:

	30 de septiembre de 2026	30 de junio de 2026	31 de diciembre de 2025
Pesos por dólar americano	17.49	17.49	19.14
Pesos por sol peruano	5.12	5.11	5.39
Pesos por peso argentino	0.01	0.01	0.02

Expresión de estados financieros consolidados

Antes de su conversión a pesos, moneda de informe de los estados financieros consolidados, la información financiera de las subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es la de una economía hiperinflacionaria, se ajustan por los efectos de inflación para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda funcional. Para determinar si una economía es hiperinflacionaria, la Compañía evalúa las características cualitativas del entorno económico, así como las características cuantitativas establecidas por las NIIF, cuando la tasa de inflación acumulada en los últimos tres años es igual o mayor a 100%.

Inflación en Argentina

A partir del 1 de julio de 2018, la inflación acumulada de los últimos 3 años en Argentina superó niveles de 100%, por lo que el peso argentino fue calificado como la moneda de un ambiente económico hiperinflacionario. Derivado de esta situación, los estados financieros de las subsidiarias localizadas en dicho país, cuya moneda funcional es el peso argentino, han sido expresados atendiendo a los requerimientos de la Norma Internacional de Contabilidad 29 Información financiera en economías hiperinflacionarias (“NIC 29”) y se han consolidado atendiendo los requerimientos de la NIC 21 “Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera”. El propósito de aplicar dichos requerimientos es considerar los cambios en el poder adquisitivo general del peso argentino y así presentar los estados financieros en la unidad de medida corriente a la fecha de reporte. Los estados financieros de dichas operaciones antes de la expresión, estaban elaborados utilizando el método del costo histórico.

El ajuste por inflación se calculó considerando los índices establecidos por la Federación Argentina de Consejos Profesionales en Ciencias Económicas (FACPCE) con base en los índices de precios publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC).

Los índices de precios utilizados para la expresión son:

Año	Índice
Septiembre 2026	12,514.1508
Junio 2026	11,826.4103
Diciembre 2025	10,121.3715

Descripción de la política contable para las cuotas de franquicia [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la moneda funcional [bloque de texto]

Los montos incluidos en los estados financieros de cada una de las entidades de la Compañía deben ser medidos utilizando la moneda del entorno económico primario en donde opera la entidad (moneda funcional). AC como última Tenedora, ha definido el peso mexicano como su moneda funcional y de reporte, la cual representa la moneda del entorno económico primario en donde opera como una entidad legal independiente; por lo tanto, la administración de la Compañía definió que los estados financieros consolidados se presenten en pesos mexicanos.

Descripción de la política contable para el crédito mercantil [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para subvenciones gubernamentales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para coberturas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones mantenidas hasta el vencimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos [bloque de texto]

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos financieros [bloque de texto]

La Compañía evalúa de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus instrumentos de deuda a costo amortizado y VR-ORI. La metodología de deterioro aplicada depende de si se ha producido un aumento significativo en el riesgo de crédito.

La Compañía aplica el enfoque simplificado permitido por la NIIF-9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar y utiliza el juicio al realizar estos supuestos y al seleccionar los datos para el cálculo de deterioro, basándose en información histórica de la Compañía, en las condiciones existentes en el mercado, así como en las estimaciones futuras al final de cada año.

Descripción de la política contable para deterioro del valor de activos no financieros [bloque de texto]

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil, no son depreciados o amortizados y están sujetos a pruebas anuales de deterioro o antes si existe un indicio de que se puede haber deteriorado su valor. Los activos que están sujetos a amortización se revisan por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros no podrá ser recuperado. Una pérdida por deterioro se reconoce por el importe en que el valor en libros del activo no financiero de larga duración excede su valor de recuperación. El valor de recuperación es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles mínimos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidad generadora de efectivo). Los activos no financieros diferentes al crédito mercantil que han sufrido deterioro se revisan para una posible reversa del deterioro en cada fecha de reporte.

Descripción de la política contable para impuestos a las ganancias [bloque de texto]

El monto de impuesto a la utilidad que se refleja en los estados consolidados de resultados, representa el impuesto causado en el año, así como los efectos del impuesto a la utilidad diferido determinado en cada subsidiaria por el método de activos y pasivos, aplicando la tasa establecida por la legislación promulgada o sustancialmente promulgada vigente a la fecha de balance donde operan la Compañía y sus subsidiarias y generan ingresos gravables al total de diferencias temporales resultantes de comparar los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide, considerando en su caso, las pérdidas fiscales por amortizar, previo análisis de su recuperación. Los impuestos se reconocen en resultados, excepto en la medida que se relacionan con otros resultados integrales, en este caso el impuesto se reconoce en otros resultados integrales atendiendo las consideraciones tomadas por la Administración para la acumulación o deducibilidad de las partidas correspondientes.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación al cierre de cada período de reporte. Para ello, la Administración aplica su juicio profesional para determinar la probabilidad de que las posiciones que haya adoptado sean sujetas de pago, considerando la documentación de cada posición y las expectativas de las autoridades en sus facultades de revisión. Por lo tanto, se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido activo se reconoce solo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

El impuesto a la utilidad diferido de las diferencias temporales que surge de inversiones en subsidiarias, asociadas y acuerdos conjuntos es reconocido, excepto cuando el período de reversa de las diferencias temporales es controlado por la Compañía y es probable que las diferencias temporales no se reviertan en un futuro cercano.

Descripción de las políticas contables de contratos de seguro y de los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos intangibles y crédito mercantil [bloque de texto]

El crédito mercantil se presenta en el rubro de “Crédito mercantil y activos intangibles, neto” en los estados consolidados de situación financiera y se reconoce a su costo, excepto por aquellos activos de Argentina, considerada una economía hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa, menos las pérdidas acumuladas por deterioro, las cuales no se revierten. Las ganancias o pérdidas en la disposición de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) con el propósito de efectuar las pruebas por deterioro. La asignación se realiza a las unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios de la cual se derivó el crédito mercantil, identificado de acuerdo con el segmento operativo.

Los activos intangibles son activos no monetarios identificables sin sustancia física y representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro.

Los activos intangibles se clasifican como sigue:

i. De vida útil indefinida - Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente. A la fecha no se han identificado factores que limiten la vida útil de estos activos intangibles.

Los activos intangibles de vida indefinida consisten principalmente en: a) contratos de embotellador que la Compañía tiene celebrados con TCCC, los cuales otorgan derechos para producir, envasar y distribuir productos de las marcas propiedad de TCCC en los territorios en que opera la Compañía, b) marcas del negocio de alimentos que se consideran de alto posicionamiento en el mercado con las cuales se comercializan sus productos y c) derechos de distribución de productos lácteos y otras bebidas. Los contratos de embotellador mencionados tienen ciertas fechas de vencimiento y no garantizan que sean perpetuos, sin embargo, la Compañía considera, con base en su experiencia propia y evidencia del mercado, que continuará renovando estos contratos y por lo tanto los ha asignado como activos intangibles de vida útil indefinida. Las marcas y los derechos de distribución no tienen una vigencia y son los que utiliza la Compañía para operar en sus segmentos de botanas y lácteos. Estos activos intangibles de vida indefinida se asignan a las unidades generadoras de efectivo con el propósito de efectuar las pruebas de deterioro.

ii. De vida útil definida - Se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. Se amortizan en línea recta de acuerdo con la estimación de su vida útil, determinada con base en la expectativa de generación de beneficios económicos futuros, y están sujetos a pruebas de deterioro cuando se identifican indicios de deterioro. Estos activos intangibles corresponden a los acuerdos de no competencia de algunas combinaciones de negocios y a ciertos derechos de distribución, ciertas marcas y software, los cuales se amortizan en períodos de 5-30 años en función de las particularidades de cada activo.

Las vidas útiles estimadas de los activos intangibles con vida útil definida e indefinida, son revisadas anualmente.

Descripción de la política contable para activos intangibles distintos al crédito mercantil [bloque de texto]

Los activos intangibles son activos no monetarios identificables sin sustancia física y representan erogaciones cuyos beneficios serán recibidos en el futuro.

Descripción de la política contable para ingresos y gastos por intereses [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en asociadas [bloque de texto]

La Compañía considera asociadas a las entidades sobre las cuales tiene influencia significativa pero no control. Usualmente esto ocurre con una posesión de entre el 20% y 50% de los derechos de voto en la entidad. La inversión en estas asociadas incluye el valor del negocio adquirido incluyendo crédito mercantil, neto de cualquier pérdida por deterioro acumulada. Si hay posibles derechos de voto ejercibles o convertibles, se consideran al evaluar si la Compañía controla otra entidad. La Compañía también evalúa el control en casos con menos del 50% de los derechos de voto pero capacidad de dirigir políticas financieras y operativas; o en su caso con más del 50% de los derechos de voto pero sin la capacidad de controlar dichas asociadas.

Las inversiones en acciones de asociadas se valoran por el método de participación. Inicialmente, se registran al costo de adquisición y luego se ajustan por ganancias o pérdidas y distribuciones de utilidades después de la adquisición.

Los resultados de las asociadas se presentan en los estados financieros consolidados, y los movimientos posteriores a la adquisición distintos de resultados se reflejan en otros resultados integrales. Las pérdidas se reconocen solo si exceden la inversión, a menos que la Compañía tenga obligaciones adicionales.

La inversión en las asociadas se evalúa regularmente para identificar si existen indicios por deterioro. De ser así, la Compañía calcula el monto del deterioro como la diferencia entre el valor recuperable de la asociada y su valor en libros, y registra el monto en “participación en pérdidas/utilidades de asociadas” reconocidas a través del método de participación en los estados consolidados de resultados.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre la Compañía y sus asociadas se eliminan en función de la participación que se tenga sobre ellas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción muestre evidencia que existe deterioro en el activo transferido. Cuando la Compañía deja de tener influencia significativa sobre una asociada, se reconoce en los estados consolidados de resultados cualquier diferencia entre el valor razonable de la inversión retenida, incluyendo cualquier contraprestación recibida de la disposición de parte de la participación y el valor en libros de la inversión.

Descripción de la política contable para inversiones en asociadas y negocios conjuntos [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para inversiones en negocios conjuntos [bloque de texto]

La Compañía ha aplicado la NIIF-11 para todos sus acuerdos conjuntos. Bajo la NIIF-11 las inversiones en acuerdos conjuntos se clasifican ya sea como una operación conjunta o como un negocio conjunto dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversionista. La Compañía ha evaluado la naturaleza de la operación y ha determinado que se trata de una operación conjunta. En las operaciones conjuntas cada operador conjunto contabiliza sus activos, pasivos, ingresos y gastos de acuerdo con las proporciones especificadas en el acuerdo contractual.

Los ingresos originados por la operación conjunta por bienes o servicios adquiridos por la Compañía como operador conjunto, así como cualquier utilidad no realizada con terceros son eliminados como parte de la consolidación y reflejados en los estados financieros consolidados hasta que los mismos se realizan con terceros.

Descripción de la política contable para propiedades de inversión [bloque de texto]

Descripción de la política contable para inversiones distintas de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el capital social [bloque de texto]

Otros resultados integrales

Los otros resultados integrales se componen de la utilidad o pérdida neta, más la remedición del pasivo por beneficios definidos y otras reservas de capital, netas de impuestos, las cuales se integran por los efectos de conversión de entidades extranjeras, los efectos de los instrumentos financieros derivados contratados para cobertura de flujo de efectivo y la

participación en otras partidas de la utilidad integral de asociadas, así como por otras partidas que por disposición específica se reflejan en el capital contable y no constituyen aportaciones, reducciones y distribución de capital.

Descripción de la política contable para arrendamientos [bloque de texto]

La Compañía arrienda varias oficinas, almacenes, maquinaria, equipos y vehículos. Los contratos de renta se realizan normalmente por períodos fijos, pero pueden tener opciones de extensión de plazo. Los términos de arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos de arrendamiento no imponen obligaciones de cumplimiento además de la garantía de los mismos activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso por la Compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento y
- cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio.

El activo de derecho de uso generalmente se deprecia en línea recta durante el período más corto de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

La NIIF 16 ofrece expedientes prácticos, por lo tanto, los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden equipos de cómputo y telecomunicaciones y artículos de mobiliario de oficina.

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos y
- pagos de arrendamiento variables que se basan en un índice o una tasa.

Los pagos de arrendamiento que se harán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando la tasa de interés implícita en el contrato de arrendamiento, si se puede determinar, o la tasa de interés incremental de la Compañía, que es la tasa de interés que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa de interés incremental, la Compañía:

- Donde es posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario, como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros.
- utiliza otros enfoques donde comienza con una tasa de interés libre de riesgo ajustada por el riesgo de crédito para los arrendamientos mantenidos, para aquellas subsidiarias que no cuentan con financiamiento reciente de terceros, y
- realiza ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías similares.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto. Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se revalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento, con el fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión, o no ejercer una opción de terminación. Las opciones de extensión (o períodos posteriores a la terminación) solo se incluyen en las condiciones del contrato si se considera con certeza razonable que el contrato de arrendamiento será extendido (o no será terminado).

Descripción de la política contable para préstamos y cuentas por cobrar [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para la medición de inventarios [bloque de texto]

Los inventarios se presentan al menor entre su costo o valor neto de realización. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El costo de los productos terminados y de productos en proceso incluye el costo del diseño del producto, materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación (basados en la capacidad normal de operación). Excluye costos de préstamos. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos de venta variables aplicables.

Descripción de la política contable para activos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para derechos de minería [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos no circulantes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta y operaciones discontinuadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la compensación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para activos de petróleo y gas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para los activos de programación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para propiedades, planta y equipo [bloque de texto]

Las propiedades, planta y equipo se valúan a su costo, excepto por los activos de Argentina, cuya economía es considerada hiperinflacionaria, los cuales están expresados en términos de la unidad de medida corriente a la fecha de cierre del período sobre el que se informa; menos la depreciación acumulada. El costo incluye gastos directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Las reparaciones y el mantenimiento son reconocidos en los estados consolidados de resultados durante el año en que se incurren. Las mejoras significativas son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado.

La depreciación es calculada usando el método de línea recta, considerando por separado cada uno de sus componentes. La vida útil promedio estimada de las familias de activos se indica a continuación:

	Vida Útil
Edificios	30 – 70 años
Maquinaria y equipo	10 – 25 años
Equipo de transporte	10 – 15 años
Mobiliario y otros	3 – 10 años
Envases y cajas de reparto	2 – 7 años
Refrigeradores y equipo de venta	10 años
Equipo de cómputo	4 años

Los terrenos y las inversiones en proceso se valúan a su costo y no se deprecian.

Las refacciones o repuestos para ser utilizados a más de un año y atribuibles a una maquinaria en específico se clasifican como propiedad, planta y equipo en otros activos fijos.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, como mínimo, al término de cada período de informe y, si las expectativas difieren de las estimaciones previas, los cambios se contabilizan como un cambio en una estimación contable.

Los activos clasificados como propiedades, planta y equipo están sujetos a pruebas de deterioro cuando se presenten hechos o circunstancias indicando que el valor en libros de los activos pudiera no ser recuperado.

Envases retornables y no retornables

La Compañía opera envases retornables y no retornables. Los envases retornables son registrados como activo fijo en el rubro de propiedades, planta y equipo a su costo de adquisición y son depreciados mediante el método de línea recta, considerando su vida útil estimada.

Bajo ciertas prácticas operativas históricas en ciertos territorios, los envases retornables entregados a clientes están sujetos a acuerdos mediante los cuales la Compañía retiene la propiedad de los envases y recibe un depósito por parte de los clientes. Estos envases son controlados por la Compañía a través de su red comercial y de distribución y la Compañía tiene el derecho de cobrar roturas identificadas a los clientes (bajo condiciones de préstamo).

Los envases no retornables son registrados, como parte del costo de ventas, al momento de la venta del producto.

Descripción de la política contable para provisiones [bloque de texto]

Las provisiones de pasivo representan una obligación legal presente o una obligación asumida como resultado de eventos pasados en la que es probable una salida de recursos para cumplir con la obligación y en las que el monto ha sido estimado confiablemente. Las provisiones no son reconocidas para pérdidas operativas futuras.

Las provisiones se miden al valor presente del importe necesario para liquidar la obligación a la fecha de los estados financieros consolidados y se registran con base en la mejor estimación realizada por la Administración.

Descripción de la política contable para la reclasificación de instrumentos financieros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el reconocimiento en el resultado del periodo de la diferencia entre el valor razonable en el reconocimiento inicial y el precio de transacción [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para el reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias [bloque de texto]

La Compañía produce y vende bebidas carbonatadas y no carbonatadas de las marcas de TCCC, lácteos, alimentos y botanas al por mayor en los mercados en donde opera con base en acuerdos formales e informales que se mantienen con diferentes clientes en los Canales Moderno (supermercados, autoservicios y similares) y Tradicional, en los cuales los precios son negociados continuamente dada la alta rotación de los productos y la competitividad que requiere mantener en el mercado. Los ingresos por estas ventas se reconocen por el valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar y representa los montos por cobrar por la venta de productos, neto de descuentos, devoluciones e impuestos. La Compañía reconoce sus ingresos cuando se transfiere el control de los productos, siendo esto cuando los productos se entregan al cliente, y no existe una obligación no satisfecha que pueda afectar la aceptación de los productos por parte del cliente. La entrega es efectiva cuando los productos se entregan en la ubicación específica, el riesgo de pérdida se ha transferido al cliente y el cliente ha aceptado los productos. Por lo mencionado se concluye que los ingresos de la Compañía son generados en un punto específico en el tiempo.

En el Canal Moderno el producto a menudo se vende con descuentos por volumen con base en las ventas totales durante un período que normalmente es menor a 12 meses dada la dinámica del desplazamiento de los productos en el mercado. Los ingresos de estas ventas se reconocen con base en el precio establecido en los acuerdos, neto de los descuentos por volumen estimados. La experiencia acumulada se utiliza para estimar y prever los descuentos, utilizando el método de valor esperado. Ningún elemento de financiamiento se considera presente debido a que las ventas se realizan en su mayoría de contado para Canal Tradicional o con un plazo de crédito para Canal Moderno.

Se reconoce una cuenta por cobrar cuando los productos son entregados y el pago no es de contado y solo se requiere el paso del tiempo antes de que se realice el pago.

Los descuentos sobre ventas son considerados contraprestaciones variables y se reflejan en las facturas del cliente, por lo tanto, los descuentos se registran al momento de la venta, es decir, los ingresos se registran netos de los descuentos. En el precio de lista ya está descontado por lo que no es necesario realizar alguna estimación.

Descripción de las políticas contables para las cuentas diferidas de actividades reguladas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reaseguros [bloque de texto]

Descripción de la política contable para reparación y mantenimiento [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acuerdos de recompra y de recompra inversa [bloque de texto]

Descripción de la política contable para gastos de investigación y desarrollo [bloque de texto]

Descripción de la política contable para el efectivo y equivalentes de efectivo restringido [bloque de texto]

Descripción de la política contable para la información financiera por segmentos [bloque de texto]

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información interna proporcionada al Director General de la Compañía, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada y se evalúa continuamente.

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas desde una perspectiva tanto geográfica como por producto. Geográficamente la Dirección considera el desempeño en México, Estados Unidos, Ecuador, Argentina y en Perú. Desde la perspectiva del producto, la Dirección considera de manera separada las bebidas y otros productos en estas áreas geográficas.

Los segmentos por productos a reportar por la Compañía son los que se mencionan a continuación:

- Bebidas (incluye bebidas carbonatadas, no carbonatadas, lácteas, agua purificada de garrafón y agua en formato individual): Este segmento produce, distribuye y vende bebidas refrescantes de las marcas de TCCC, en diversos territorios de México, Estados Unidos, Argentina, Ecuador y Perú y bebidas lácteas de las marcas Santa Clara en México y Toni en Ecuador. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas, refrescos de cola y sabores, agua purificada y saborizada en formato individual, bebidas lácteas y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones.

- Otros segmentos - negocios complementarios: Esta sección representa aquellos segmentos operativos que no se consideran segmentos reportables de manera individual debido a que no cumplen con los límites cuantitativos, según lo establece la NIIF 8 para cualquiera de los años reportados. De conformidad con esta norma, los segmentos operativos con un total de ingresos iguales o menores al 10% de los ingresos totales de la Compañía no requieren ser reportados individualmente y pueden agruparse con otros segmentos operativos que no cumplen con dicho límite, siempre y cuando la suma de estos segmentos operativos agrupados no exceda el 25% de los ingresos totales. Estos segmentos, comprenden los siguientes negocios complementarios:

  a. Bebidas en formato individual que se comercializan en máquinas vending (México y Perú)
  b. Alimentos y botanas (México, Ecuador, Perú y Estados Unidos).

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero neto, impuestos, depreciación, amortización (flujo operativo o EBITDA por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante, lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como indicador alternativo de la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o del flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA o flujo operativo como utilidad (pérdida) consolidada de operación después de agregar o restar, según sea el caso: (1) depreciación, amortización, y (2) gastos no recurrentes incurridos (como indemnizaciones, gastos por combinaciones de negocios, entre otros, clasificadas en el rubro de otros gastos, neto en los estados consolidados de resultados). Las operaciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado.

Descripción de la política contable para los acuerdos de concesión de servicios [bloque de texto]

Descripción de la política contable para las transacciones con pagos basados en acciones [bloque de texto]

Descripción de la política contable para costos de desmonte [bloque de texto]

Descripción de la política contable para subsidiarias [bloque de texto]

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Compañía tiene control de conformidad con la NIIF 10. La Compañía controla una entidad cuando, entre otros, está expuesta, o tenga derechos, a variabilidad de los rendimientos a partir de su participación en la entidad y tiene la capacidad de afectar a los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía y se dejan de consolidar a partir de la fecha en que cesa dicho control.

En la consolidación las transacciones entre la Compañía, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre empresas de la Compañía son eliminadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan. Las políticas contables de las subsidiarias son armonizadas y homologadas.

Las subsidiarias mantienen un capital social que consiste únicamente de acciones ordinarias o partes sociales, que son propiedad directa de la Compañía, y la proporción de propiedad de interés mantenido en ellas es igual a los derechos de voto mantenidos por la Compañía.

Al 30 de septiembre de 2026 las principales empresas subsidiarias de la Compañía son las que se muestran a continuación.

Compañía	País	% de tenencia controladora [1]	% de tenencia participación no controladora	Moneda funcional
Arca Continental, S.A.B. de C.V. (Tenedora)	México			Peso mexicano
AC Bebidas, S. de R.L. de C.V. (AC Bebidas)	México	80.00	20.00	Peso mexicano
Bebidas Mundiales, S. de R.L. de C.V.	México	80.00	20.00	Peso mexicano
Distribuidora Arca Continental, S. de R.L. de C.V.	México	80.00	20.00	Peso mexicano
Compañía Topo Chico, S. de R.L. de C.V.	México	80.00	20.00	Peso mexicano
Coca Cola Southwest Beverages, L.L.C.	Estados Unidos	80.00	20.00	Dólar americano
Salta Refrescos, S.A.	Argentina	80.00	20.00	Peso argentino
Arca Continental Lindley, S.A.	Perú	79.83	20.17	Sol peruano
AC Bebidas Ecuador ACBE Cia. LTDA.	Ecuador	80.00	20.00	Dólar americano
Bebidas Arca Continental Ecuador Arcador, S.A.	Ecuador	80.00	20.00	Dólar americano

[1] La participación controladora se determina sobre las acciones en las que AC tiene derechos corporativos, tales como derecho a voto, derecho a participación en asambleas de Accionistas y derechos para designar a miembros en el Consejo de Administración.

Descripción de la política contable para los impuestos distintos del impuesto sobre la renta [bloque de texto]

Descripción de las políticas contables para los beneficios por terminación [bloque de texto]

Descripción de la política contable para proveedores y otras cuentas por pagar [bloque de texto]

Descripción de la política contable para clientes y otras cuentas por cobrar [bloque de texto]

Debido a la naturaleza de corto plazo del efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas por pagar, deuda circulante, pasivo por arrendamientos y otros pasivos circulantes, su valor en libros se considera igual a su valor razonable. Para la mayoría de las cuentas por cobrar y pagar no circulantes los valores razonables tampoco son significativamente diferentes de sus valores en libros.

Descripción de la política contable para ingresos y gastos comerciales [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con participaciones no controladoras [bloque de texto]

Descripción de la política contable para transacciones con partes relacionadas [bloque de texto]

Descripción de la política contable para acciones propias [bloque de texto]

La Asamblea de Accionistas autoriza periódicamente desembolsar un importe máximo para la adquisición de acciones propias. Al ocurrir una recompra de acciones propias, se convierten en acciones en tesorería y su importe se carga al capital contable a su precio de compra. Estos importes se expresan a su valor histórico.

Descripción de la política contable para los títulos opcionales [bloque de texto]

Descripción de otras políticas contables relevantes para comprender los estados financieros [bloque de texto]

[813000] Notas - Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34

Información a revelar sobre información financiera intermedia [bloque de texto]

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.
Notas sobre los estados financieros consolidados.
Cifras no auditadas al 30 de septiembre de 2026
Miles de pesos mexicanos "MXN", miles de dólares "US", o miles de nuevos soles peruanos "PEN"
(Excepto las correspondientes al número y valor de mercado de las acciones y tipos de cambio)

Nota 1 - Entidad y operaciones

Arca Continental, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (AC o la Compañía) es una empresa dedicada principalmente a la producción, distribución y venta de bebidas refrescantes de las marcas propiedad de o licenciadas por The Coca-Cola Company (TCCC). Las acciones de AC se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

De acuerdo con los contratos de embotellador entre AC y TCCC y las autorizaciones de embotellador otorgadas por esta última, AC tiene el derecho exclusivo para llevar a cabo este tipo de actividades con los productos Coca-Cola en diversos territorios de México, Argentina, Ecuador, Perú y Estados Unidos. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas: refrescos de cola y de sabores, agua purificada y saborizada, lácteos y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones. Adicionalmente, la Compañía produce, distribuye y vende alimentos y botanas bajo sus propias marcas; así como productos lácteos de alto valor agregado.

AC realiza sus actividades a través de empresas subsidiarias de las cuales es propietaria o en las que controla directa o indirectamente la mayoría la mayoría de los derechos sustantivos de voto.

Arca Continental, S.A.B. de C.V. es una sociedad anónima bursátil de capital variable constituida en México, con domicilio en Ave. San Jerónimo número 813 Poniente, en Monterrey, Nuevo León, México.

En las siguientes notas a los estados financieros consolidados cuando se hace referencia a "$" se trata de miles de pesos mexicanos. Al hacer referencia a "US", se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América, excepto donde se indique lo contrario.

Nota 2 – Bases de preparación y resumen de políticas de contabilidad significativas:

La información correspondiente a esta nota se observa en el índice "Descripción de las políticas contables en los estados financieros intermedios".

Nota 3 – Inventarios:

Los inventarios se integran como sigue:

	Septiembre 2026	Junio 2026	Diciembre 2025
Materias primas	$5,185,905	$4,755,300	$5,396,753
Productos terminados	7,882,094	6,739,738	6,282,174
Materiales y refacciones	2,898,012	2,837,795	2,594,644
Suministros y otros	124,116	133,491	86,358
	$16,090,127	$14,466,324	$14,359,929

Nota 4 - Propiedades, planta y equipo:

Los movimientos de propiedades, planta y equipo al 30 de septiembre de 2026 se analizan como sigue:

	Activos depreciables								Activo no depreciables		
	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Equipo de venta	Envases y cajas de reparto	Equipo de cómputo	Mobiliario y otros	Subtotal	Terrenos	Inversión en proceso	Total
Al 30 de septiembre de 2026											
Saldos iniciales al 1 de enero de 2026	$14,660,346	$17,770,890	$9,322,158	$9,669,889	$3,755,783	$1,087,003	$2,346,920	58,612,989	$17,601,777	$11,494,229	87,708,995
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionarias)	233,219	398,284	10,888	56,095	139,202	10,152	18,460	866,300	70,330	5	936,635
Efecto de conversión	(11,314)	(1,668)	98,470	24,862	178,712	32,005	(8,279)	312,788	(27,624)	120,104	405,268
Adiciones	159,943	330,235	388,689	1,306,719	1,757,772	167,301	69,149	4,179,808	8,486	4,153,232	8,341,526
Transferencias	976,082	1,866,471	660,567	608,846	3,901	352,690	364,687	4,833,244	38,375	(4,871,619)	-
Disposiciones	(8,997)	(9,886)	(31,937)	(116,691)	(528,439)	(8,688)	(15,722)	(720,360)	(99,184)	(7,429)	(826,973)
Cargos por depreciación reconocidos en el año	(592,289)	(1,745,409)	(1,175,602)	(1,427,247)	(1,450,406)	(364,619)	(246,006)	(7,001,578)	-	-	(7,001,578)
Saldos finales	$15,416,990	$18,608,917	$9,273,233	$10,122,473	$3,856,525	$1,275,844	$2,529,209	$61,083,191	$17,592,160	$10,888,522	$89,563,873
Al 30 de septiembre de 2026											
Costo	$26,483,937	$44,827,077	$20,327,684	$25,981,703	$11,149,428	$5,205,965	$4,688,527	138,664,321	$17,592,160	$10,888,522	167,145,003
Depreciación acumulada	(11,066,947)	(26,218,160)	(11,054,451)	(15,859,230)	(7,292,903)	(3,930,121)	(2,159,318)	(77,581,130)	-	-	(77,581,130)
Saldos finales	$15,416,990	$18,608,917	$9,273,233	$10,122,473	$3,856,525	$1,275,844	$2,529,209	$61,083,191	$17,592,160	$10,888,522	$89,563,873
Al 31 de diciembre 2025											
Saldos iniciales al 1 de enero de 2025	15,488,297	15,960,330	7,997,595	9,014,829	4,036,500	758,405	937,027	54,192,983	18,181,210	10,722,897	83,097,090
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionarias)	219,078	397,270	11,031	61,760	153,477	8,592	10,846	862,054	69,911	4	931,969
Efecto de conversión	(1,153,834)	(1,361,299)	(196,509)	(589,504)	(314,289)	(40,886)	(89,702)	(3,746,023)	(963,541)	(542,428)	(5,251,992)
Adquisiciones por combinación de negocios	14,944	6,224	325,133	523,890	-	135,536	27,762	1,033,489	-	13,394	1,046,883
Adiciones	609,461	2,067,162	1,725,429	1,493,150	2,332,313	238,906	924,209	9,390,630	311,794	9,006,455	18,708,879
Transferencias	960,188	2,965,586	1,234,962	1,188,399	1,950	436,342	728,439	7,515,866	8,549	(7,524,415)	-
Disposiciones	(586,957)	(55,428)	(350,859)	(209,345)	(555,745)	(7,942)	(55,765)	(1,822,041)	(6,146)	(181,678)	(2,009,865)
Cargos por depreciación reconocidos en el año	(890,831)	(2,208,955)	(1,424,624)	(1,813,290)	(1,898,423)	(441,950)	(135,896)	(8,813,969)	-	-	(8,813,969)
Saldos finales	14,660,346	17,770,890	9,322,158	9,669,889	3,755,783	1,087,003	2,346,920	58,612,989	17,601,777	11,494,229	87,708,995
Al 31 de diciembre de 2025											
Costo	24,899,951	41,638,202	19,488,488	24,773,061	9,854,781	4,672,557	4,121,601	129,448,641	17,601,777	11,494,229	158,544,647
Depreciación acumulada	(10,239,605)	(23,867,312)	(10,166,330)	(15,103,172)	(6,098,998)	(3,585,554)	(1,774,681)	(70,835,652)	-	-	(70,835,652)
Saldos finales	14,660,346	17,770,890	9,322,158	9,669,889	3,755,783	1,087,003	2,346,920	58,612,989	17,601,777	11,494,229	87,708,995

Las inversiones en proceso al 30 de septiembre de 2026 y al 31 de diciembre 2025, respectivamente, corresponden principalmente a construcciones de edificios e inversiones en equipos de producción, distribución y mejoras.

Nota 5 - Crédito mercantil y activos intangibles, netos

Los movimientos de crédito mercantil y activos intangibles al 30 de septiembre de 2026 se analizan como sigue:

		Activos intangibles adquiridos				
	Crédito mercantil	Contratos Embotellador	Marcas	Licencias para uso de software	Otros	Total
Al 30 de septiembre de 2026						
Saldos iniciales al 1 de enero de 2026	$57,289,775	$47,481,375	$3,731,647	$126,980	$9,660,412	$118,290,189
Efecto de Conversión	(106,194)	21,188	75,271	1,113	46,671	38,049
Adiciones	-	-	-	3,250	176,347	179,597
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionadas)	785,214	183,179	-	-	6,024	974,417
Disposiciones	-	-	-	(2,069)	(164,258)	(166,327)
Cargos por amortización reconocidos en el año	-	-	(12,811)	(65,698)	(341,242)	(419,751)
Saldos finales	$57,968,795	$47,685,742	$3,794,107	$63,576	$9,383,954	$118,896,174
Al 30 de septiebre de 2026						
Costo atribuido	$57,968,795	$47,685,742	$3,837,765	$911,114	$15,319,722	$125,723,138
Amortización acumulada	-	-	(43,658)	(847,538)	(5,935,768)	(6,826,964)
Saldos finales	$57,968,795	$47,685,742	$3,794,107	$63,576	$9,383,954	$118,896,174
Al 31 de diciembre de 2025						
Saldos iniciales al 1 de enero de 2025	$59,743,783	$51,179,012	$3,933,915	$244,138	$6,271,112	$121,371,960
Efecto de Conversión	(6,519,166)	(4,214,381)	(433,170)	(22,715)	(569,570)	(11,759,002)
Adquisiciones por combinación de negocios	3,273,781	332,127	233,826	-	3,819,090	7,658,824
Adiciones	-	-	-	1,113	520,148	521,261
Efecto NIC 29 (Economías Hiperinflacionadas)	791,377	184,617	-	-	61,318	1,037,312
Cargos por amortización reconocidos en el año	-	-	(2,924)	(95,556)	(441,686)	(540,166)
Saldos finales	$57,289,775	$47,481,375	$3,731,647	$126,980	$9,660,412	$118,290,189
Al 31 de diciembre de 2025						
Costo atribuido	$57,289,775	$47,481,375	$3,791,705	$901,744	$15,274,091	$124,738,690
Amortización acumulada	-	-	(60,058)	(774,764)	(5,613,679)	(6,448,501)
Saldos finales	$57,289,775	$47,481,375	$3,731,647	$126,980	$9,660,412	$118,290,189

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios es asignado en la fecha de adquisición a las UGE que se espera se beneficien de las sinergias de dichas combinaciones.

Nota 6 - Información por segmentos:

La información por segmentos se presenta de manera consistente con la información interna proporcionada al Director General de la Compañía, que representa la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas, asignación de recursos y evaluación de desempeño de los segmentos operativos. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada y se evalúa continuamente.

La Compañía controla y evalúa sus operaciones continuas desde una perspectiva tanto geográfica como por producto. Geográficamente la Dirección considera el desempeño en México, Estados Unidos, Ecuador, Argentina y en Perú. Desde la perspectiva del producto, la Dirección considera de manera separada las bebidas y otros productos en estas áreas geográficas.

Los segmentos por productos a reportar por la Compañía son los que se mencionan a continuación:

- Bebidas (incluye bebidas carbonatadas, no carbonatadas, lácteas, agua purificada de garrafón y agua en formato individual): Este segmento produce, distribuye y vende bebidas refrescantes de las marcas de TCCC, en diversos territorios de México, Estados Unidos, Argentina, Ecuador y Perú y bebidas lácteas de las marcas Santa Clara en México y Toni en Ecuador. La Compañía mantiene dentro de su cartera de bebidas, refrescos de cola y sabores, agua purificada y saborizada en formato individual, bebidas lácteas y otras bebidas carbonatadas y no carbonatadas, en diversas presentaciones.

- Otros segmentos - negocios complementarios: Esta sección representa aquellos segmentos operativos que no se consideran segmentos reportables de manera individual debido a que no cumplen con los límites cuantitativos, según lo establece la NIIF 8 para cualquiera de los años reportados. De conformidad con esta norma, los segmentos operativos con un total de ingresos iguales o menores al 10% de los ingresos totales de la Compañía no requieren ser reportados individualmente y pueden agruparse con otros segmentos operativos que no cumplen con dicho límite, siempre y cuando la suma de estos segmentos operativos agrupados no exceda el 25% de los ingresos totales. Estos segmentos, comprenden los siguientes negocios complementarios:

    a. Bebidas en formato individual que se comercializan en máquinas vending (México y Perú)
    b. Alimentos y botanas (México, Ecuador, Perú y Estados Unidos).

La Compañía evalúa el desempeño de cada uno de los segmentos operativos con base en la utilidad antes del resultado financiero neto, impuestos, depreciación, amortización (flujo operativo o EBITDA por sus siglas en inglés), considerando que dicho indicador representa una buena medida para evaluar el desempeño operativo y la capacidad para satisfacer obligaciones de capital e intereses con respecto a la deuda de la Compañía, así como la capacidad para fondear inversiones de capital y requerimientos de capital de trabajo. No obstante, lo anterior, el EBITDA no es una medida de desempeño financiero bajo las NIIF, y no debería ser considerada como indicador alternativo de la utilidad neta como una medida de desempeño operativo, o del flujo de efectivo como una medida de liquidez.

La Compañía ha definido el EBITDA o flujo operativo como utilidad (pérdida) consolidada de operación después de agregar o restar, según sea el caso: (1) depreciación, amortización, y (2) gastos no recurrentes incurridos (como indemnizaciones, gastos por combinaciones de negocios, entre otros, clasificadas en el rubro de otros gastos, neto en los estados consolidados de resultados). Las operaciones entre los segmentos operativos se realizan a valor de mercado.

A continuación, se muestra la información financiera condensada de los segmentos operativos a informar:

Cifras acumuladas al 30 de septiembre de 2026:

	Bebidas							
Concepto:	México	Argentina	Ecuador	Perú	Estados Unidos	Otros negocios[1]	Eliminaciones	Total

Ingresos por segmento	$80,956,584	$6,987,011	$8,762,362	$16,565,919	$60,818,656	$15,330,197	($2,191,332)	$187,229,397
Ingresos inter-segmentos	($1,169,430)	-	($7,741)	($239,564)	($255,364)	($519,233)	$2,191,332	-
Ingresos con clientes externos	$79,787,154	$6,987,011	$8,754,621	$16,326,355	$60,563,292	$14,810,964	-	$187,229,397
Utilidad de operación	$16,088,172	($121,893)	$714,972	$2,596,714	$8,885,932	$788,640	-	$28,952,537
Flujo operativo	$19,456,888	$564,265	$1,547,975	$3,561,702	$10,387,894	$1,869,143	-	$37,387,867
Gastos no recurrentes	$148,419	$17,889	$12,303	$58,962	49,625.00	$19,716	-	$306,914
Depreciación y amortización	$3,220,297	$668,269	$820,700	$906,026	$1,452,337	$1,060,787	-	$8,128,416
(Gastos) / Ingresos financieros, netos	($3,469,748)	($186,852)	($141,234)	$30,740	$8,178	($10,202)	-	($3,769,118)
Participación en utilidades netas de asociadas	($114,047)	-	-	-	-	-	-	($114,047)
Utilidad antes de impuestos	$12,504,377	($308,745)	$573,738	$2,627,454	$8,894,110	$778,438	-	$25,069,372
Estado de situación financiera:								
Activos totales	$118,630,146	$13,392,868	$21,443,274	$42,091,562	$107,109,417	$26,184,905	($28,423,336)	$300,428,836
Inversión en asociadas	$13,317,618	$116,111	-	-	$807,596	-	-	$14,241,325
Pasivos totales	$190,262,478	$2,097,616	$6,426,961	$10,282,895	$35,320,992	$10,477,945	($123,017,181)	$131,851,706
Inversiones en activos fijos	$3,677,461	$351,269	$545,738	$1,004,559	$2,395,223	$367,276	-	$8,341,526

(1) Otros incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas.

Cifras al tercer trimestre al 30 de septiembre de 2026:

	Bebidas							
Concepto:	México	Argentina	Ecuador	Perú	Estados Unidos	Otros negocios(1)	Eliminaciones	Total
Ingresos por segmento	$29,390,701	$2,702,205	$3,051,825	$5,677,536	$21,295,396	$5,378,271	($882,645)	$66,613,289
Ingresos inter-segmentos	($452,271)	-	$68	($133,522)	($92,191)	($204,729)	$882,645	-
Ingresos con clientes externos	$28,938,430	$2,702,205	$3,051,893	$5,544,014	$21,203,205	$5,173,542	-	$66,613,289
Utilidad de operación	$6,307,473	$11,514	$277,595	$739,477	$3,132,492	$285,327	-	$10,753,878
Flujo operativo	$7,422,099	$259,179	$562,822	$1,098,208	$3,627,144	$655,430	-	$13,624,882
Gastos no recurrentes	$12,775	$14,089	$10,984	$48,073	$8,833	$2,461	-	$97,215
Depreciación y amortización	$1,101,851	$233,576	$274,243	$310,658	$485,819	$367,642	-	$2,773,789
(Gastos) / Ingresos financieros, netos	($1,523,789)	($61,629)	($37,993)	$20,371	$14,461	$2,106	-	($1,586,473)
Participación en utilidades netas de asociadas	($50,251)	-	-	-	-	-	-	($50,251)
Utilidad antes de impuestos	$4,733,433	($50,115)	$239,602	$759,848	$3,146,953	$287,433	-	$9,117,154
Estado de situación financiera:								

Activos totales	$118,630,146	$13,392,868	$21,443,274	$42,091,562	$107,109,417	$26,184,905	($28,423,336)	$300,428,836
Inversión en asociadas	$13,317,618	$116,111	-	-	$807,596	-	-	$14,241,325
Pasivos totales	$190,262,478	$2,097,616	$6,426,961	$10,282,895	$35,320,992	$10,477,946	($123,017,181)	$131,851,707
Inversiones en activos fijos	$3,677,461	$351,269	$545,738	$1,004,559	$2,395,223	$367,274	-	$8,341,524

(1) Otros incluye División de Alimentos y Botanas, Vending y otras subsidiarias no relacionadas al segmento de Bebidas.

Los clientes de la Compañía son establecimientos comerciales clasificados en clientes institucionales y clientes en general, incluyendo supermercados, tiendas de conveniencia, instituciones, empresas y principalmente tiendas de abarrotes de pequeñas a grandes.

Nota 7 - Operaciones con partes relacionadas y asociadas:

Las principales transacciones con partes relacionadas y asociadas fueron las siguientes:

	Periodo terminado al último día de:		
Ingresos:	**Septiembre de 2026**	**Junio de 2026**	**Diciembre de 2025**
Otras partes relacionadas:			
Venta de producto terminado Nostalgia a The Coca Cola Company	$1,710,011	$1,100,807	$1,744,389
Ingreso NPSG	1,621,440	1,077,128	2,332,444
Venta de productos y servicios a Coca Coca North America	902,949	480,045	3,109,278
Asociadas:			
Venta de producto terminado a Tiendas Tambo	332,509	192,015	462,719
Otros ingresos	297,251	181,964	135,995
	$4,864,160	$3,031,959	$7,784,825

	Periodo terminado al último día de:		
Egresos:	**Septiembre de 2026**	**Junio de 2026**	**Diciembre de 2025**
Otras partes relacionadas:			
Compra de concentrado	$34,680,176	$21,373,459	$46,527,185
Compra de producto Monster	8,349,618	5,317,040	11,574,398
Compra de envases a FEVISA	908,235	666,379	1,187,349
Regalias a The Coca Cola Company	864,504	481,745	1,062,621
Compras a embotelladores del NPSG	740,119	431,597	757,813
Compras Body Armor	509,586	509,441	1,528,941
Compra de refrigeradores a CRIOTEC	467,563	286,449	468,896
Servicios administrativos y otros	454,945	327,169	424,155
Taxi Aereo	84,028	54,853	108,154
Asociadas:			

Compra de jugos y néctares a Jugos del Valle	4,718,671	3,216,124	5,647,713
Servicios Administrativos y Otros	1,682,113	633,669	2,625,907
Compra de azucar a Promotora Industrial Azucarera	1,500,726	941,061	2,297,712
Compra de producto enlatado a Industria Envasadora de Queretaro	1,311,795	823,964	1,865,757
Compra de productos a Santa Clara y Kolact	1,039,969	732,333	1,269,423
Compra de envases a Western Container	816,490	542,529	1,171,006
Compra de resina a PETSTAR	493,049	380,939	1,729,994
	$58,621,587	$36,718,751	$80,247,024

Estas operaciones son acumuladas al periodo en cuestión que se menciona.

Beneficios otorgados al personal gerencial clave o directivos relevantes:

Al 30 de septiembre de 2026 el importe por concepto de sueldos y beneficios otorgados al personal gerencial clave o directivo relevante ascendió a $288,368 incluyendo bonos y demás beneficios específicos otorgados por la Compañía a dicho personal.

Las remuneraciones pagadas al personal clave para sus servicios se muestran a continuación:

	Diciembre 2025
Plan de pensiones	$589,409
Prima de antigüedad	$1,755
Gastos médicos posteriores al retiro	$59,114

Nota 8 – Compromisos y contingencias

Compromisos

Contrato de embotellador

Los contratos y autorizaciones actuales de embotellador con los que AC cuenta para embotellar y distribuir productos Coca-Cola en las regiones que se indica, son como sigue:

Región	Fecha de suscripción / renovación	Fecha de vencimiento
México (Norte y Occidente) (1)	1 de julio de 2027	30 de junio de 2037
Norte de Argentina	1 de abril de 2023	1 de enero de 2033
Ecuador (2)	1 de enero de 2023	31 de diciembre de 2033
Perú	1 de julio de 2025	30 de junio de 2035
Suroeste de Estados Unidos (3)	1 de abril de 2017	1 de abril de 2027
Oklahoma en Estados Unidos (3)	25 de agosto de 2017	1 de abril de 2027

(1) Corresponde al contrato del cual es titular AC, y que AC Bebidas tiene delegado en el contrato específico el cual contempla el pago de regalías con respecto a las ventas netas totales generadas en el territorio occidente de México.

(2) Corresponde al contrato del cual es titular AC Bebidas Ecuador ACBE CIA. LTDA (antes AC Bebidas sucursal Ecuador) para llevar a cabo las ventas y la operación que realiza la subsidiaria Bebidas Arca Continental Ecuador Arcador, S.A. en dicho país.

(3) En los Estados Unidos existen dos contratos para embotellar, vender y comercializar productos en el Suroeste de los Estados Unidos, incluyendo Oklahoma City y Tulsa. Dichos contratos se denominan “Comprehensive Beverage Agreement” y “Regional Manufacturing Agreement”, y tienen una vigencia de 10 años con posibilidad de renovarse por 10 años más.

Durante los más de 90 años de relación de negocios con TCCC, esta nunca ha negado a AC la renovación de los contratos de embotellador o en su caso la suscripción de nuevos contratos en sustitución de los predecesores. Derivado de lo anterior, se asignaron vidas útiles indefinidas a estos intangibles. La Administración considera que TCCC continuará renovando los contratos o extendiendo las autorizaciones de embotellador en las fechas de su vencimiento, o que en su caso serán suscritos nuevos contratos u otorgadas nuevas autorizaciones en sustitución de los actuales, pero no existe seguridad de que así sucederá. Si esto último no sucede, el negocio y los resultados de operación de AC serían adversamente afectados.

Adicionalmente, los contratos de embotellador celebrados con TCCC establecen que AC no debe embotellar ninguna bebida diferente a los de la marca Coca-Cola, excepto por los expresamente autorizados en los mismos contratos.

Suministro de concentrado

TCCC provee los concentrados utilizados para la elaboración de los productos vendidos de sus marcas y tiene el derecho unilateral de establecer los precios de dichas materias primas. Si TCCC incrementa significativamente los precios de sus concentrados, los resultados de operación de AC se podrían ver adversamente afectados.

Contingencias

Al 30 de septiembre de 2026, existen reclamaciones principalmente por procesos judiciales, fiscales, laborales y administrativos de la Compañía y sus subsidiarias por aproximadamente $10,536,612 (aproximadamente $9,771,457 al 31 de diciembre de 2025), pendiente de fallo judicial final. En opinión de la Administración y de sus asesores legales, consideran que estos procesos puedan tener un resultado desfavorable para la Compañía por un monto aproximado de $796,045 por el cual se ha registrado la provisión correspondiente (aproximadamente $973,887 al 31 de diciembre de 2025).

Descripción de sucesos y transacciones significativas

Eventos relevantes:

A continuación, se describen los principales eventos relevantes acontecidos a la fecha de este informe:

2026

Con fecha 24 de marzo de 2026 Arca Continental S.A.B. anunció en su Asamblea Anual de Accionistas su plan de inversiones para 2026, estimando un monto de $18,500 millones de pesos. La inversión se destinará principalmente a la optimización y eficiencia de sus procesos operativos, así como a inversiones en maquinaria e infraestructura, equipo de venta y herramientas digitales, y el desarrollo de nuevas categorías de bebidas. Asimismo, continuarán fortaleciendo su modelo de negocio

sostenible y la creación de valor compartido en las comunidades que atiende. Aproximadamente el 50% del total de estos recursos se invertirán en sus operaciones en México, mientras que el 50% restante se destinará a Estados Unidos y Sudamérica.

El 4 de febrero de 2026 la Compañía llevó a cabo una emisión de certificados bursátiles a través de su subsidiaria AC Bebidas bajo las claves “ACBE26” y “ACBE26-2” por un importe de $3,260,000 y $6,240,000, respectivamente sumando un total de $9,500,000. El destino de dichos recursos es el refinanciamiento de préstamos bancarios que se tienen contratados por algunas de las subsidiarias de AC Bebidas.

2025

El 1 de agosto de 2025 Arca Continental, S.A.B. de C.V. concretó la adquisición de la empresa Imperial, L.L.C. en Estados Unidos, ver Notas – Información financiera intermedia de conformidad con la NIC 34 – Información a revelar sobre combinaciones de negocios.

El 25 de marzo de 2025 Arca Continental S.A.B. de C.V. anunció que en 2025 invertirá aproximadamente $18,000 millones de pesos en sus distintas operaciones, este monto se destinará principalmente a incrementar la capacidad de producción y distribución, acelerar el uso de herramientas digitales, lanzar nuevas categorías de bebidas, así como fortalecer su modelo de negocios sostenible y la creación de valor compartido.

Descripción de las políticas contables y métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios [bloque de texto]

Ver listado de políticas contables en el anexo (800600 – Notas – Lista de políticas contables)

Los métodos de cálculo seguidos en los estados financieros intermedios está en consistencia con los estados financieros anuales.

Explicación de la estacionalidad o carácter cíclico de operaciones intermedias

No se han presentado situaciones inusuales que requieran explicaciones por estacionalidad.

Explicación de la naturaleza e importe de las partidas, que afecten a los activos, pasivos, capital contable, ganancia neta o flujos de efectivo, que sean no usuales por su naturaleza, importe o incidencia

Explicación de la naturaleza e importe de cambios en las estimaciones de importes presentados en periodos intermedios anteriores o ejercicios contables anteriores

Explicación de cuestiones, recompras y reembolsos de títulos representativos de deuda y capital

Dividendos pagados, acciones ordinarias:	0
Dividendos pagados, otras acciones:	0
Dividendos pagados, acciones ordinarias por acción:	0
Dividendos pagados, otras acciones por acción:	0

Explicación de sucesos ocurridos después del periodo intermedio sobre el que se informa que no han sido reflejados

Eventos posteriores

En la preparación de los estados financieros consolidados intermedios condensados, la Compañía ha evaluado los eventos y transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 30 de septiembre de 2026 y hasta el 29 de octubre de 2026 (fecha de presentación del informe), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes que afectaran a los mismos distintos a los mencionados en el informe. En adición, la Compañía realizó lo siguiente:

- Llevó a cabo una emisión de certificados bursátiles el 2 de octubre de 2026 a través de su subsidiaria AC Bebidas bajo la clave “ACBE26-3” por un importe de $5,000,000. El destino de dichos recursos es principalmente para la amortización de algunos financiamientos, así como como para otros usos corporativos del curso ordinario de sus negocios.

- Se aprobó realizar el pago el pago de un dividendo en efectivo de $2.00 (dos pesos 00/100 moneda nacional) por acción, proveniente de CUFIN 2014, el cual se pagará a partir del día 28 de octubre de 2026.

Explicación del efecto de cambios en la composición de la entidad durante periodos intermedios

No hay cambios que reportar en el trimestre.

Descripción del cumplimiento con las NIIF si se aplican a la información financiera intermedia

La información trimestral está en base a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "NIIF" por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) Ver sección 800600.

Descripción de la naturaleza e importe del cambio en estimaciones durante el periodo intermedio final

No hay cambios en las estimaciones.