Bolsa Institucional de Valores BIVA

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	NO
Tipo de instrumento:	Acciones
Emisora extranjera:	NO
En su caso, detallar la dependencia parcial o total:	NO

[412000-N] Portada reporte anual



Vitro, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable

Oficinas Corporativas: Av. Ricardo Margáin Zozaya No.400 Col. Valle del Campestre,
San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66265

Serie [Eje]	serie
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	I y II
Serie	A
Tipo	Ordinarias
Número de acciones	483,571,429
Bolsas donde están registrados	Bolsa Mexicana de Valores
Clave de pizarra de mercado origen	VITROA
Tipo de operación	
Observaciones	

Clave de cotización

VITRO

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta

2025

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual....1
[412000-N] Portada reporte anual....2
[413000-N] Información general....7
Glosario de términos y definiciones:....7
Resumen ejecutivo:....8
Factores de riesgo:....11
Otros Valores:....17
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:....17
Destino de los fondos, en su caso:....17
Documentos de carácter público:....17
[417000-N] La emisora....19
Historia y desarrollo de la emisora:....19
Descripción del negocio:....20
Actividad Principal:....20
Canales de distribución:....22
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:....22
Principales clientes:....23
Legislación aplicable y situación tributaria:....23
Recursos humanos:....31
Desempeño ambiental:....32
Información de mercado:....33
Estructura corporativa:....37
Descripción de los principales activos:....37
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:....38
Acciones representativas del capital social:....39
Dividendos:....40
[424000-N] Información financiera....42
Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:....42
Información financiera trimestral seleccionada:....44
Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:....44
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:....44

Informe de créditos relevantes: 46
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora: 47
Resultados de la operación: 49
Situación financiera, liquidez y recursos de capital: 52
Control Interno: 54
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: 54
[427000-N] Administración 57
Auditores externos de la administración: 57
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: 57
Administradores y accionistas 58
Estatutos sociales y otros convenios: 66
Información adicional Administradores y accionistas: 69
[429000-N] Mercado de capitales 70
Estructura accionaria: 70
Comportamiento de la acción en el mercado de valores: 70
Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior: 71
Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado: 71
Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes: 71
Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes: 72
Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario: 72
[431000-N] Personas responsables 74
[432000-N] Anexos 78

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

Abreviaturas y definiciones

Abreviatura	***Definición***
"Vitro", "La Compañía", "Emisora", "nosotros", "nuestro", "nuestros"	Vitro, S.A.B. de C.V.
“Acción”	Título o valor que representa una parte en el capital de una sociedad mercantil.
“ADAS”	*Advanced Driver Assistance Systems* por sus siglas en inglés. Sistemas avanzados de asistencia al conductor.
“ANIQ”	Asociación Nacional De La Industria Química, A.C.
"ANSAC"	*American Natural Soda Ash Corporation* por sus siglas en inglés.
"BBVA Bancomer"	BBVA Bancomer, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero BBVA Bancomer
"BMV"	Bolsa Mexicana de Valores
"CAINTRA"	Consejo Directivo de la Cámara de la Industria de Transformación
“CAPEX”	Inversión en activo fijo
“CDP”	*Carbon Disclosure Project* por sus siglas en inglés.
“CEIS”	Control Electrónico maquina IS
"CNBV"	Comisión Nacional Bancaria y de Valores
“CONUEE”	Comisión Nacional para el Uso Eficiente de la Energía
“CONCAMIN”	Confederación de Cámaras Industriales
“Coater”	Equipo aplicador de recubrimientos.
“CFT”	Cosméticos, fragancias, artículos de tocador, farmacéuticos y licores
"CUFIN"	Cuenta de Utilidad Fiscal Neta, es la ganancia que por derecho pueden retirar los socios o accionistas de una organización sin pagar impuestos requeridos por el SAT.
“Deloitte”	Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
“Disposiciones de carácter general”	Las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003, según las mismas han sido modificadas.
“DOE US”	*United States Department of Energy* por sus siglas en inglés.
“Ecovadis”	Calificadora abarca una amplia gama de sistemas de gestión no financieros que incluye los impactos de medio ambiente, prácticas laborales y derechos humanos, ética y compras sostenibles.
“Estados Financieros Consolidados”	Estados de Situación Financiera, Estados de Resultados, Estados de Cambios en el Capital Contable y Estados de Flujos de Efectivo de la compañía y sus dependientes, se presentan como si se tratase de una sola entidad económica.
"EE. UU."	Estados Unidos de América
“EPA”	*Environmental Protection Agency,* por sus siglas en inglés. Agencia del gobierno federal de EE. UU. encargada de proteger la salud humana y el medio ambiente.
“EPBL”	*Engineering Press Blend & Laminated,* por sus siglas en inglés. Nueva línea integrada de fabricación de parabrisas en Automotriz.
"FAMA"	Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., subsidiaria de Vitro.
"Fintech"	*Fintech Advisory Inc.,* es un fondo con sede en Nueva York
“Fuyao”	*Fuyao Glass Industry Group Co.,* es una empresa dedicada a la manufactura de vidrio flotado, vidrio para automóviles y vidrio para la construcción.
“HUD”	*Head Up Display,* por sus siglas en inglés. Visualización cabeza-arriba, es una pantalla transparente que presenta información al usuario de tal forma que este no debe cambiar su punto de vista para ver dicha información.
“HSC”	*Houston Ship Channel,* por sus siglas en inglés. Índice de referencia para el precio del gas.
"IFD", "IFD's"	Instrumentos Financieros Derivados
"IFRS"	*Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera o International Financial Reporting Standards, “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o “IASB” por sus siglas en inglés)*
"Indeval"	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
"INPC"	Índice Nacional de Precios al Consumidor
"ISR"	Impuesto sobre la Renta
"ITESM"	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey
"IVA"	Impuesto al Valor Agregado
"LMV"	Ley del Mercado de Valores
"México"	Oficialmente llamado Estados Unidos Mexicanos
"MMBTU"	Es igual a 1 millón de BTU's. El símbolo BTU significa "British Thermal Unit" que es una unidad de medida de energía británica
“MR”, “ARG”	Mercado de repuesto
"OEM"	Fabricantes de equipo original

“Partes relacionadas”	Negocio Arquitectónico, Automotriz y Envases vendido a Vitro International, S.a.r.l
"PEMEX"	Petróleos Mexicanos
"PGW"	*Pittsburgh Glass Works*, por sus siglas en inglés. Negocio de Vidrio Automotriz para Equipo Original de PGW. Empresa adquirida el 1 de marzo de 2017.
"PIB"	Producto interno bruto
"RNV"	Registro Nacional de Valores
“SAT”	Servicio de Administración Tributaria, es un órgano descentralizado que depende de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México,
“SEDEX”	Una de las principales organizaciones de membresía de comercio ético del mundo,
"SEMARNAT"	Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales
“Sevomecanismos”, “servo”	El elemento de control básico en los sistemas de control automático
"Subsidiarias"	Empresa controlada por una matriz a la cual pertenece.
"tasa libor", "LIBOR"	*London InterBank Offered Rate*, por sus siglas en inglés
“tasa SOFR”, “SOFR”	*Secured Overnight Financing Rate*, por sus siglas en inglés
"Tipo de cambio libre"	Tipo de cambio calculado y publicado por el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación
“*The Prudential Insurance Company of America”*	Institución bancaria *The Prudential Insurance Company of America.*
“Tractebel Energía", "Tractebel"	Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V. Empresa generadora de energía eléctrica
“UAFIR”	Utilidad antes de otros ingresos y gastos, financiamiento e impuesto sobre la renta.
“UAFIR Flujo”	UAFIR definido en el renglón anterior, sin incluir gastos de depreciación, amortización ni provisiones de obligaciones laborales.
“UAFIDA”	Igual que UAFIR Flujo
"UDI's"	Unidades de inversión
“Usuario calificado”	Es un usuario final que cuenta con registro ante la Comisión Reguladora de Energía para adquirir el suministro eléctrico como participante del mercado o mediante suministrador de servicios calificados, que de acuerdo a la Ley de la Industria Eléctrica (LIE), son los usuarios con un nivel de demanda mayor o igual a 1 MW.
"UV"	Unidad de verificación
"$", "dólares"	Moneda de curso legal de los Estados Unidos de América

Resumen ejecutivo:

La Compañía

Vitro es una sociedad anónima bursátil de capital variable, constituida bajo las leyes de México. La Compañía tiene sus orígenes en México en 1909 iniciando como Vidriera Monterrey, S.A.; posteriormente fue constituida el 27 de agosto de 1936 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México, con una duración de 200 años. Nuestras principales oficinas corporativas están localizadas en Av. Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66265, teléfono +52 (81) 8863-1200.

Las ventas netas consolidadas de Vitro para el año que terminó el 31 de diciembre de 2025 ascendieron a $282,029. La Compañía está organizada en dos segmentos de negocio: “Químicos” y “Corporativas”, los cuales representaron aproximadamente el 77%, y 23% de sus ventas consolidadas en 2025, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025, su activo total asciende a $1,309,664. Vitro cuenta con plantas productivas y de comercialización directa en México y Estados Unidos, además exporta sus productos a más de 14 países en el mundo.

Actividades de la Compañía

Nuestra estructura organizacional, nos permite enfocarnos en las necesidades de los distintos mercados finales a los que servimos.

El segmento de Químicos produce carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio, que sirven en los mercados de vidrio, detergentes, tratamiento de agua, farmacéutico, alimentos de consumo humano, industria petrolera, deshielo de caminos y en el sector pecuario, entre otros. En 2025, reportó ventas netas consolidadas por $216,188. Actualmente se ostenta una propiedad del 100% de todas sus subsidiarias.

Información financiera

A continuación, se presenta cierta información financiera relevante de Vitro referente a los años 2023, 2024 y 2025; así como las principales razones financieras:

	Miles de dólares Por los años		
	2023	2024	2025
Ingresos	$ 310,653	$ 284,154	$ 282,029
Utilidad antes de otros gastos, neto	36,138	13,730	5,817
Utilidad (pérdida) operaciones continuas	122,612	(96,615)	129,616
Utilidad (pérdida) neta del ejercicio	128,868	(96,615)	129,616
Activo circulante	862,722	551,416	542,556
Activo fijo	231,018	230,343	231,174
Activo a largo plazo	775,096	777,358	767,108
Activo total	1,637,818	1,328,774	1,309,664
Deuda a largo plazo	112,438	105,340	98,672
Deuda total con costo	115,360	108,112	159,609
Pasivo total	965,255	695,394	635,903
Capital contable total	672,563	633,380	673,761

	2023	2024	2025
Razón circulante (Activo circulante / Pasivo circulante)	1.34	1.67	1.20
Razón de deuda (Deuda total / UAFIR Flujo)	2.18	3.51	4.55
Razón de deuda neta (Deuda neta / UAFIR Flujo)	1.47	2.64	3.85
Deuda/ (Pasivo + Capital)	0.07	0.08	0.12
Intereses / Venta	12.2%	11.8%	11.9%
Días venta capital de trabajo[(1)]	42	41	30

1. *Días venta capital de trabajo con terceros se compone de: días venta de cuentas por cobrar a clientes y deudores adicionado con los días venta de inventario y disminuido con los días venta de cuentas por pagar a proveedores y acreedores.*
2. *El UAFIR Flujo de los últimos doce meses sólo incluye los segmentos de Químicos y servicios administrativos.*

Comportamiento de los títulos en el mercado de valores

La siguiente tabla presenta, para cada trimestre de los últimos tres años y el primer trimestre de 2026, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones.

	BMV Pesos por Acción[1]			
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2023				
Primer Trimestre	22.00	18.50	18.70	1,188,542
Segundo Trimestre	18.65	17.00	17.80	492,647
Tercer Trimestre	20.14	17.90	20.00	479,508
Cuarto Trimestre	27.50	19.00	24.90	22,064,827
2024				
Primer Trimestre	22.74	9.96	10.98	421,668
Segundo Trimestre	10.96	8.68	9.00	537,002
Tercer Trimestre	9.95	7.50	9.00	791,843
Cuarto Trimestre	9.05	8.00	8.80	9,453,453
2025				
Primer Trimestre	8.54	6.68	7.22	142,163
Segundo Trimestre	7.52	5.50	5.50	138,688
Tercer Trimestre	5.72	5.00	5.43	868,699
Cuarto Trimestre	6.00	5.42	5.89	151,058
2026				
Primer Trimestre	6.00	5.60	5.72	26,717

1. Fuente: SiBolsa

A continuación, se muestra el precio promedio mensual de nuestras acciones por cada uno los meses del primer trimestre de 2026.

Mes	Precio promedio mensual
Enero	5.94
Febrero	5.78
Marzo	5.71

Evolución y eventos relevantes
(Cifras en miles de dólares, excepto importes por acción)

2025

a. *Pago de Impuesto Sobre la Renta ("ISR")*

En febrero de 2025, como resultado de una revisión relacionada con el ejercicio fiscal 2015 de Distribuidora del Álcali, S.A. de C.V. (fusionada con Vitro, S.A.B. de C.V.), la Compañía alcanzó un acuerdo con las autoridades fiscales respecto a la determinación de ingresos en la transacción entre partes relacionadas por la compra y venta de acciones. Como parte de este acuerdo, la Entidad Económica realizó un pago de autocorrección por impuesto sobre la renta corriente por un monto de $7,591, incluyendo recargos y actualizaciones. Tras este pago, la Compañía cerró todas las observaciones y reclamaciones de las autoridades fiscales relacionadas con esta transacción.

b. *Préstamos con Scotiabank*

El 16 de octubre de 2025, se dispuso de un préstamo de la línea revolvente de corto plazo por un importe de $50,000 con Banorte.

2024

a. *Venta de participación en Vitro arquitectónico*

El 31 de enero de 2024 surtió efectos la disposición del remanente de la inversión en asociadas por el 15.56% de la participación en Vitro Arquitectónico España, S.L.U. a su parte relacionada Vitro International Investments, S.à r.l. ("Vitro International")) por lo que al 31 de diciembre de 2023 esta inversión fue clasificada en el corto plazo como mantenido para la venta a su valor de mercado, generando un deterioro por un importe de $(33,779) registrado en el capital contable.

b. *Traspaso de empleados*

El 1 de mayo de 2024 la Compañía traspasó empleados a su parte relacionada Cristales Inastillables de Mexico, S.A. de C.V., el pasivo transferido asciende a $8,524

2023

a) Refinanciamiento de deuda
El 29 de septiembre de 2023 la Compañía obtuvo un financiamiento a través de una subsidiaria por un importe de $75,000 con vencimiento a 5 años. Los recursos se utilizaron para pagar créditos bilaterales de largo plazo. El financiamiento fue estructurado en conjunto por tres instituciones bancarias: Banorte, Scotiabank y BBVA quedando esta última como agente administrador del financiamiento.

a. *Dividendos pagados*

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 19 de abril de 2023, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de $0.0638 por acción, el pago fue realizado el 28 de abril del 2023.

b. *Reestructura corporativa*

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 1 de diciembre de 2023, los accionistas aprobaron la reestructura corporativa de la Compañía cuyo objetivo es fortalecer el crecimiento de los negocios para que cuenten con los recursos y acceso a capital en mejores términos y condiciones.

La reestructura corporativa consistió en lo siguiente:

i. Decreto de un dividendo a razón de $1.1276 por acción pagados a sus accionistas a partir del 11 de diciembre de 2023 a través de la entrega de pagarés no negociables el cual el 95% de los accionistas aportaron a una nueva sociedad denominada Vitro International Investments, S.à r.l. (“Vitro International”) a cambio de una participación social representativa del capital social de esta sociedad por cada dólar aportado.
ii. Vitro vendió la participación del 100%, 51% y 79.8% de los negocios de Vitro Automotriz UE, S.L.U., Vitro Empaques, S.L.U. y Vitro Arquitectónico España, S.L.U. a Vitro International el cual adquirió mediante las aportaciones de los pagarés mencionados en el párrafo anterior y adicionalmente aportaciones de sus accionistas y terceros. Posteriormente Vitro International aportó $200,000 a Vitro Arquitectónico aumentando su participación en este negocio al 84.44% generando un efecto de dilución por $(708) registrado en el capital contable por ser empresas de control común.

Lo anterior surtió efectos al 31 de diciembre de 2023, fecha en que la Compañía transfirió el control de dichos negocios por lo que se presentó la información financiera de la venta de los negocios mencionados, como una operación discontinua en los estados consolidados de situación financiera, en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales y en los estados consolidados de flujo de efectivo.

Factores de riesgo:

Factores de riesgo inherentes a Vitro

Los riesgos descritos a continuación están destinados a destacar los riesgos que son específicos para nosotros, aunque no son los únicos riesgos que enfrentamos. Riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que generalmente afectan las industrias en las cuales operamos y los países donde tenemos presencia, o riesgos que actualmente consideramos no significativos, pero que podrían perjudicar nuestro negocio.

Para fines de esta sección cuando declaramos que un riesgo, incertidumbre o problema, puede, pudiera o tendrá un “efecto desfavorable” en nosotros, nos referimos a que el riesgo, incertidumbre o problema, puede, pudiera o tendrá un efecto desfavorable en nuestro negocio, entre los que se pudieran encontrar: resultados de operaciones, situación financiera, liquidez, o expectativas, excepto cuando se indique lo contrario o si el contexto requiere que sea de otra manera. Las cantidades presentadas en esta sección se encuentran en miles de dólares estadounidenses, a menos que se indique lo contrario.

Nuestro negocio y habilidad para continuar con nuestras operaciones dependen de manera importante del volumen de ventas. Si los mercados en donde participamos se deterioran, podría llegar a tener efectos adversos en nuestros resultados operativos y liquidez.

Nuestros resultados operativos son sensibles al volumen de ventas, por lo que una disminución significativa en la actividad económica de alguno de los mercados en los que operamos, o la penetración de nuevos competidores en dichos mercados, pudiera resultar en la degradación de los mismos. En particular una disminución de la actividad económica en Norteamérica, la cual representa prácticamente la totalidad de nuestras ventas, impactaría de manera negativa nuestras operaciones, afectando los resultados de la empresa.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, nuestras ventas netas consolidadas tuvieron un decremento de 0.75% contra el año anterior, pasando de $284,154 en 2024 a $282,029 en 2025, así mismo nuestra utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos, disminuyó de $13,730 en 2024 a $5,817 en 2025.

Nos enfrentamos a riesgos de enfermedades pandémicas y otras epidemias.

Nuestras operaciones podrían verse afectadas por un número de factores relacionados con la salud, incluyendo entre otras cosas, cuarentenas o cierres de nuestras plantas, de nuestros proveedores o de nuestros clientes, interrupción de operaciones logísticas, cierres temporales de fronteras, entre otros, lo cual pudiera interrumpir nuestras operaciones, y en general desacelerar la economía de los mercados en los que participamos como sucedió con los efectos generados de la pandemia global denominada “COVID-19”. Cualquiera de los eventos mencionados o consecuencias no previstas en problemas de la salud pública pudiera afectar de manera adversa nuestros negocios y resultados de operación. Aún y cuando el aspecto sanitario de esta u otras pandemias pueda ser controlado, los efectos negativos en las industrias en que participamos, y en la economía en general, pueden extenderse por períodos más largos, con impacto y duración difíciles de estimar.

Presiones en los precios, oportunidades de negocio con bajos márgenes, presión de reducción de costos por parte de clientes y consolidación de nuestros clientes pudieran afectar adversamente a nuestros negocios.

Buscamos mejorar nuestro desempeño invirtiendo en el desarrollo de productos, capacidades de diseño, nuevas tecnologías e iniciativas de productos que respondan a las necesidades de nuestros clientes y consumidores. Continuamente evaluamos alternativas operacionales y estratégicas para alinear nuestro negocio con estas necesidades cambiantes, mejorar nuestra estructura comercial y reducir nuestros costos operativos. Nuestra incapacidad para mantener las eficiencias de producción podría afectar negativamente nuestra condición financiera, los resultados de operación y los flujos de efectivo.

El comportamiento del precio internacional del petróleo y de los energéticos en general pudiera afectar la demanda y el precio de nuestros productos en los mercados en los que participamos.

Tenemos clientes donde la pérdida total o parcial de su negocio tendría un efecto adverso para nosotros.

Pese a que no se tiene dependencia económica hacia ningún cliente en particular, debido a que nuestra rentabilidad depende de que mantengamos un alto porcentaje de capacidad utilizada, la pérdida del total o de una porción de nuestro volumen de ventas de alguno de nuestros principales clientes tendría un efecto adverso en nuestros resultados.

Pudiéramos experimentar un incremento en costos de operación en nuestros negocios.

Algunos de los componentes de nuestro costo de ventas están sujetos a variaciones significativas de precio del mercado, especialmente el costo de los insumos energéticos que representó aproximadamente el 13.26% del costo de ventas consolidado en 2025. Dicho costo está directamente ligado al precio del gas natural, nuestro principal insumo energético, el cual se encuentra expuesto a factores tales como la demanda en los EEUU o la cantidad de reservas de gas natural disponible o factores geopolíticos que pudieran limitar el suministro de gas natural a Europa o Asia, nos encontramos expuestos a variaciones.

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 17 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10.5. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía eléctrica por aproximadamente 17 Megawatts y 1.3 millones de toneladas de vapor de agua por año.

Aún y cuando en algunas de las industrias en que participamos, existe la práctica de transferir al mercado los aumentos en algunos combustibles o energéticos, este ajuste es retroactivo, y no captura el impacto total en nuestros negocios. En el pasado hemos experimentado incrementos en el costo de los insumos y servicios, que son mayores a los aumentos de precios que podemos transferir al mercado. Algunos de nuestros insumos son adquiridos de proveedores que representan una limitada fuente de suministro. No podemos asegurar que aumentos futuros en el costo de nuestros insumos y servicios pudieran ser mitigados o compensados totalmente con nuestros programas de reducción de costos o con aumentos de precios en nuestros productos.

Pudiéramos experimentar ineficiencias operativas, mayores costos y paros de producción debido al desabasto de energéticos, materias primas u otros insumos.

Pudiéramos vernos afectados negativamente por la escasez de suministros que cause una interrupción en la producción.

La Compañía, nuestros clientes y otros proveedores pueden experimentar escasez de suministro de componentes, energéticos (gas natural o electricidad) o materias primas. Esto podría deberse a varios factores, incluida la capacidad insuficiente de la línea de producción o limitaciones de mano de obra o capital de trabajo u otros factores, incluidas las interrupciones en la infraestructura de transporte (incluyendo líneas de transmisión y gasoductos), emergencias de salud o meteorológicas, terremotos y otros desastres naturales que afecten el acceso a componentes, energéticos o materias primas, disturbios laborales, disputas comerciales o actos de terrorismo. Con el fin de administrar y reducir el costo de los bienes y servicios adquiridos, la Compañía y otros en nuestra industria hemos estado racionalizando y consolidando nuestra base de suministro. Además, si alguno de nuestros clientes experimenta una escasez de suministro de materiales, ya sea directamente o como resultado de una escasez de suministro en otro proveedor, ese cliente puede detener o limitar la compra de nuestros productos. Dichas interrupciones de producción podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

Consideramos las capacidades de producción y las condiciones financieras de los proveedores en nuestro proceso de selección, y esperamos que cumplan con nuestros requisitos de entrega. Se llevan a cabo esfuerzos para desarrollar fuentes adicionales de suministro de materias primas estratégicas que permitan tener la certeza en el suministro. Sin embargo, no puede garantizarse que un incremento en la demanda, las limitaciones de

capacidad, la escasez de materias primas, cambios regulatorios en los países en los que operamos u otros problemas no darán lugar a ninguna escasez o retraso en el suministro de componentes.

Continuamos experimentando competencia de empresas globales, tenemos costos fijos altos y pudiéramos enfrentar importantes reducciones en la demanda de nuestros productos.

Operamos en un entorno competitivo, enfrentamos competencia en cada una de nuestras líneas de negocios de numerosos competidores. Competimos principalmente en función de la calidad del producto, la confiabilidad, el precio, la amplitud de la oferta del producto, la capacidad y la flexibilidad de fabricación, la capacidad técnica, la innovación del producto, el servicio al cliente, los plazos de entrega y la complejidad del pedido.

Históricamente, inversiones de nuestros competidores globales, aunado a importaciones de productos de bajo costo en algunos de los mercados que atendemos, ha resultado en un incremento en la oferta que ha traído presiones en los precios de nuestros productos. Igualmente, podríamos enfrentar inversiones de nuestros competidores o de clientes en los mercados que participamos. La pérdida de participación del mercado existente o a futuro con nuestros competidores en cualquiera de nuestros segmentos podría afectar adversamente nuestro resultado de operación, posición financiera y liquidez.

Nuestras operaciones tienen altos costos fijos relacionados con los procesos continuos, además de ser negocios intensivos en capital, que necesitan alta utilización para poder ser rentables, así como el mantenimiento de equipo y costo de mano de obra. Derivado de lo anterior, pudiéramos no ser capaces de ajustar rápidamente nuestra estructura de costos para compensar una disminución significativa en la demanda de nuestros productos. Si nuestros clientes no colocan sus pedidos de manera programada, dificulta el planear ordenadamente nuestra producción, generando sobrecostos. Si nuestra producción no concuerda con la demanda de nuestros clientes, pudiéramos enfrentar un exceso de capacidad no utilizada o un incremento sustancial en nuestros niveles de inventario que pudiera tener un efecto adverso en nuestros negocios, resultados de operación y liquidez.

Los costos de cumplir con las leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, y cualquier obligación que surja de ellas o de solicitudes de nuestros clientes, podría impactar adversamente nuestro negocio, resultado de operación, flujos de efectivo y situación financiera.

Nos encontramos sujetos a diferentes leyes de protección ambiental, de salud y seguridad social, entre otras, mismas que rigen la generación, almacenaje, manejo, uso, remedio, disposición, pesos, medidas y transportación de materiales peligrosos; la emisión y descarga de materiales peligrosos al suelo, aire o agua, y de la salud y seguridad social de nuestros trabajadores; si violamos o fallamos en el cumplimiento de estas leyes, regulaciones o permisos, pudiéramos ser sancionados.

También pudiéramos estar obligados a responder por cualquiera y/o todas las consecuencias que surgieran por la exposición humana a substancias peligrosas u otros daños ambientales.

La legislación ambiental en las distintas regiones donde tenemos presencia es compleja, cambia frecuentemente y ha tenido tendencia de ser más estricta con el paso del tiempo. Hemos presupuestado futuros gastos de capital y de operación para mantenernos en cumplimiento de la legislación ambiental y además para tratar de atender los requerimientos de nuestros clientes en materia de reducción de emisiones; sin embargo, no podemos asegurar que la legislación ambiental no cambie o se vuelva más estricta en el futuro. Por lo tanto, no podemos asegurar que los costos del cumplimiento con leyes ambientales, de salud y seguridad social presente o futura y las obligaciones que surjan de pasadas o futuras emisiones de, o exposición a, substancias peligrosas, no afectará adversamente nuestro negocio, resultados de operación, flujos de efectivo o condición financiera.

Inversiones realizadas en nuevos negocios o en activo fijo pudieran no generar la rentabilidad esperada y con ello impactar en las utilidades futuras de la Compañía.

Las inversiones que realiza la Compañía en activos fijos o en nuevos negocios pudieran no generar los rendimientos esperados, afectando adversamente los resultados de operación.

Nuestra capacidad de entregar productos a los clientes o recibir insumos necesarios para la producción y el costo de envío y manejo pueden verse afectados por circunstancias sobre las cuales no tenemos control.

Confiamos en que terceros manejen y transporten materias primas a nuestras instalaciones, así como también productos terminados a nuestros clientes. Debido a factores fuera de nuestro control, incluidos falta de suministro de combustibles o cambios en los precios de los mismos, eventos políticos, regulación gubernamental de transporte, cambios en las tasas de mercado, disponibilidad del transportista y alteraciones en la infraestructura de transporte, bloqueos en las vías del ferrocarril o carreteras, es posible que no podamos transportar nuestros productos o recibir insumos de manera oportuna y rentable, por lo que podría afectar negativamente nuestros resultados de operación y condición financiera. Por ejemplo, los aumentos en los costos de flete podrían afectar negativamente nuestra rentabilidad. Además, nuestra falla en entregar los productos de manera oportuna podría dañar nuestra reputación y afectar negativamente nuestros resultados de operación y condición financiera. El no recibir insumos en tiempo y forma pudiera interrumpir nuestras operaciones.

En algunos de los negocios en que participamos, es práctica común en la industria el repercutir al cliente los cambios en el costo de los combustibles para transporte de producto terminado. Sin embargo, estos ajustes son retroactivos, no aplican para el total de nuestros segmentos y clientes, y no podemos garantizar que continuarán en el futuro.

Los paros en las plantas derivadas de posibles disputas laborales y/o sindicales pueden impactar en la continuidad del negocio y aumento en los costos laborales, teniendo un impacto adverso en nuestros resultados operativos.

Debido a negociaciones laborales normales y ordinarias o como resultado de una disputa laboral específica, puede producirse un paro laboral en nuestras instalaciones o las de nuestros clientes u otros proveedores. Si alguno de nuestros clientes experimenta una interrupción laboral importante, ya sea directamente o como resultado de una interrupción del trabajo en otro proveedor, ese cliente puede detener o limitar la compra de nuestros productos. En

consecuencia, una interrupción del trabajo en nuestras instalaciones, en uno de nuestros proveedores, o bien en algunos de nuestros clientes, podría limitar o detener nuestra producción de los productos afectados y cualquier interrupción prolongada del trabajo podría causar una pérdida importante de producción. Dichas interrupciones en nuestra producción podrían afectar negativamente nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

Nuestros esfuerzos continuos para aumentar la productividad y reducir los costos pueden no dar como resultado ahorros anticipados en los costos operativos.

Nuestros esfuerzos de reducción de costos e incremento de productividad, incluidos los relacionados con nuestras operaciones existentes y las expansiones de capacidad de producción pueden no producir los resultados esperados. Algunas de estas actividades están en curso, y no hay garantía de que dichas actividades no desvíen la atención de la administración ni interrumpan nuestras operaciones o logren los costos e incentivos de operaciones previstos. Nuestra capacidad de lograr ahorros de costos y otros beneficios dentro de los plazos previstos está sujeta a muchas estimaciones y suposiciones. Estas estimaciones y suposiciones están sujetas a importantes incertidumbres económicas, competitivas y de otro tipo, algunas de las cuales están fuera de nuestro control. Si estas estimaciones y suposiciones tienen desviaciones, si experimentamos retrasos o si ocurren otros eventos imprevistos, nuestro negocio, situación financiera y los resultados de las operaciones podrían verse afectados negativamente. Adicionalmente, podríamos ser incapaces de estabilizar una o varias líneas de operación con productos nuevos o existentes, en algunas de nuestras operaciones, lo que afectaría significativamente nuestros resultados financieros y liquidez.

Si no podemos desarrollar innovaciones de productos y mejorar nuestra tecnología y experiencia en producción, podríamos perder clientes o compartir el mercado.

Nuestro éxito puede depender de nuestra capacidad de adaptarnos y/o anticiparnos a los cambios tecnológicos en cualquiera de nuestros mercados finales. Si no podemos desarrollar e introducir nuevos productos o servicios, o mejorar los productos o servicios existentes, en respuesta a las cambiantes condiciones del mercado o los requisitos o demandas de los clientes, nuestro negocio, situación financiera y resultados operativos podrían verse afectados negativamente.

Si no ampliamos nuestra capacidad de fabricación con éxito, tendría un impacto adverso en nuestra capacidad para satisfacer las demandas de nuestros clientes y podría dañar nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

De no poder alcanzar los rendimientos proyectados de fabricación o la capacidad anual deseada, realizar mejoras planificadas de procesos y equipos o contratar y capacitar a los empleados adicionales necesarios para operar y mantener estas instalaciones, se tendría un efecto desfavorable en las operaciones actuales o futuras de nuestro negocio. El incumplimiento de nuestros objetivos de expansión a tiempo y dentro de nuestro presupuesto planificado, podría afectar negativamente nuestra capacidad para satisfacer las demandas de nuestros clientes y podría dañar nuestro negocio, los resultados de las operaciones y la situación financiera.

Enfrentamos riesgos relacionados con la interrupción del sistema en nuestras operaciones.

Podemos experimentar interrupciones y demoras ocasionales del sistema que hacen que nuestro software operativo sea más lento para responder y reducir nuestra eficiencia en la operación de nuestro negocio. Mientras que nuestras aplicaciones comerciales críticas están estructuradas con funciones de redundancia integradas en los entornos de hardware y software para mitigar cualquier riesgo de interrupción del sistema, nuestras computadoras y sistemas de comunicaciones y operaciones podrían dañarse o interrumpirse por incendios, inundaciones, pérdida de energía, fallas de telecomunicaciones, terremotos , actos de guerra o terrorismo, casos fortuitos, virus informáticos, robos físicos o electrónicos y eventos o interrupciones similares. Cualquiera de estos eventos podría causar interrupciones en el sistema, retrasos y la pérdida de datos críticos, lo que podría impedirnos operar de manera eficiente y brindar servicios a nuestros clientes.

Aunque la protección de la información y el manejo de ciberataques, son gestionados y monitoreados por nuestro SOC (Security Operations Center), el cual es soportado por tecnología estratégicamente implementada en las capas de red, bases de datos, aplicaciones y equipos de cómputo, pudiera haber ataques a la infraestructura que soporta al negocio, o bien, ataques que afecten la operación de nuestros clientes o proveedores estratégicos con un impacto indirecto en nuestras operaciones.

Estamos sujetos a litigios en el curso ordinario de los negocios, y a sentencias judiciales que no estén cubiertas por seguros, o a un aumento en las primas de seguros, lo cual puede tener un impacto adverso en nuestros resultados de operación.

En el curso ordinario de los negocios, estamos sujetos a varios reclamos y litigios. Pudiéramos estar sujetos a reclamos por daños basados en teorías de responsabilidad del producto y otras teorías legales en algunas jurisdicciones en que tales productos se venden. Además, colocar un producto inseguro en el mercado, no notificar a las autoridades reguladoras sobre un problema de seguridad, no tomar las medidas correctivas adecuadas o no cumplir con los requisitos reglamentarios relacionados con la seguridad de los productos podrían dar lugar a una investigación, medidas de ejecución y / o enjuiciamiento. Cualquier reclamo o litigio, ya sea con o sin mérito, podría llevar mucho tiempo y ser costoso de defender y podría desviar la atención y los recursos de la administración. La publicidad que rodea este tipo de reclamos también puede dañar nuestra reputación, independientemente de si dichos reclamos son exitosos.

De acuerdo con la práctica habitual, mantenemos un seguro contra algunas de estas reclamaciones potenciales, pero no todas. Podemos optar por no obtener un seguro si creemos que el costo del seguro disponible es excesivo en relación con los riesgos presentados. Los niveles de seguro que mantenemos pueden no ser adecuados para cubrir por completo todas y cada una de las pérdidas o responsabilidades. Además, es posible que no podamos mantener un seguro a niveles de primas comercialmente aceptables o que no podamos siquiera contratar un seguro. Si algún accidente, juicio, reclamo u otro evento significativo no está completamente asegurado o no cubra una indemnización total, podría tener un efecto negativo en nuestro negocio, situación financiera y resultados de operación. No podemos asegurar que el resultado de todos los litigios futuros no tendrá un impacto adverso en nuestro negocio y los resultados de las operaciones.

Nuestras operaciones en el extranjero nos exponen a una variedad de riesgos derivados de hacer negocios a nivel internacional.

Actualmente operamos instalaciones ubicadas principalmente en México y los EE. UU. Nuestra presencia en estos mercados, y en otros en que podríamos operar en un futuro, nos expone aún más a una variedad de riesgos que pueden afectar negativamente los resultados de las operaciones, los flujos de efectivo o la posición financiera. Estos incluyen los siguientes:

- Inestabilidad política, económica y social, disturbios civiles y hostilidades armadas en los países en los que hacemos negocios.
- Incertidumbres derivadas de las prácticas comerciales locales, las consideraciones culturales y las tensiones políticas y comerciales internacionales.
- Desaceleraciones económicas periódicas en los países en los que hacemos negocios.
- Fluctuaciones en las tasas de cambio de divisas.
- Cuestiones aduaneras y cambios en la política comercial o las reglamentaciones arancelarias.
- Imposición o aumentos en los controles de cambio de moneda y escasez de monedas fuertes.
- Restricciones ambientales o de manejo de materiales, residuos y sustancias peligrosas.
- Cambios en los requisitos regulatorios en los países en los que hacemos negocios.
- Relaciones laborales y otros requisitos reglamentarios.
- Consecuencias fiscales potencialmente adversas, incluidas las restricciones a la repatriación de ingresos, los requisitos de retención de impuestos adversos y la doble imposición.
- Ciclos de pago más largos y dificultad para recuperar las cuentas por cobrar.
- Complicaciones en el cumplimiento de una variedad de leyes y regulaciones internacionales.
- Tasas de inflación en los países en los que hacemos negocios.
- Altos costos de financiamiento que limiten nuestra capacidad de expansión o la de nuestros clientes o proveedores.

Si no somos capaces de gestionar con éxito los riesgos asociados con nuestro negocio cada vez más global, nuestra situación financiera, los flujos de efectivo y los resultados de las operaciones pueden verse afectados negativamente.

Factores relacionados con las economías en donde participamos

Sucesos políticos, sociales y económicos podrían tener un efecto adverso en nuestras operaciones.

La condición financiera de nuestro negocio y/o nuestro resultado de operación podría verse afectado por acontecimientos económicos, políticos o sociales en los países en los que tenemos o podríamos tener en el futuro, presencia operativa o comercial o en aquellos que tengan una influencia significativa sobre ellos, incluyendo, entre otras cosas, cualquier inestabilidad política o social (como el tema de huelgas o paros laborales), cambios en la tasa de crecimiento económico, el tipo de cambio, un incremento en las tasas de interés y/o la inflación, cambios en la legislación fiscal y/o cambios en las leyes y regulaciones.

Cambios en las políticas económicas, fiscales, migratorias, etc. de los países en donde hacemos o podríamos hacer negocios en el futuro, podrían generar efectos adversos.

Existe el riesgo de que los conflictos bélicos vigentes o futuros puedan tener larga duración o que de alguna forme ocasione escalamiento entre diferentes naciones, ocasionando potencialmente disrupciones en las cadenas de suministro y en las economías globales, que puedan a su vez tener algún potencial impacto en el desempeño financiero de Vitro.

No podemos proporcionar ninguna certeza de que la actual situación política o algún evento político futuro en los mercados en donde operamos actualmente, u operemos en un futuro, no tendrían un impacto desfavorable en nuestra condición financiera y/o nuestro resultado de operación.

Acontecimientos económicos en Norteamérica afectan nuestro negocio.

La demanda de nuestros productos depende en gran medida del desempeño de las industrias en las que participamos, y este se ve influenciado directamente por la actividad económica de las regiones donde se encuentran nuestros clientes, principalmente en el continente americano.

Los riesgos que enfrenta la economía están asociados con la incertidumbre de las propuestas y cambios de gobierno, cambio en calificación de deuda de México el cual pudiera impedir o encarecer el acceso al crédito de la compañía, aumento de tasas de interés, restricciones al comercio, nuevas medidas arancelarias, fluctuaciones en precios relativos de divisas, niveles de endeudamiento, entre otros riesgos tendrían un impacto en nuestros resultados.

Reformas a la Ley y reglamentos en materia minera podrían afectar nuestra forma de operación.

En 2023 se aprobó una nueva Ley de Minería, la cual fue impugnada y no se ha resuelto por la Suprema Corte de Justicia si esta seguirá vigente o será derogada o algunos de sus artículos serán abrogados. No existe un reglamento aplicable a la nueva Ley de Minería. De la forma en que resuelva la Suprema Corte de Justicia, podrá depender los términos para la renovación de las concesiones mineras con las que opera nuestra principal subsidiaria y en genera podría imponer nuevas obligaciones de operación

Reformas fiscales afectando los resultados de la Compañía.

La Compañía está sujeta al impacto de cualquier cambio en la reforma fiscal por los gobiernos de los países en donde participamos.

Fluctuaciones en el tipo de cambio y tasas de interés podrían tener un efecto adverso en nuestra utilidad de operación y en el costo financiero neto.

El tipo de cambio al cierre de 2025 fue de $ 18.0012 pesos por dólar, mostrando una apreciación del peso del 13.39% al compararse con el tipo de cambio al cierre de 2024, que fue de $ 20.7862. Al 31 de marzo de 2026, el tipo de cambio fue de $18.0033, lo que derivó en una depreciación del 0.01% comparado contra el cierre de 2025.

Sin embargo, estimamos que los movimientos en la paridad del dólar con respecto a las monedas en las cuales hacemos nuestras operaciones no tendrían un efecto material en los resultados de operación del negocio, sin embargo, debido a nuestras operaciones en pesos y otras monedas, nuestro negocio está sujeto a efectos por la fluctuación cambiaria. Dichas fluctuaciones podrían resultar por cambios en las condiciones económicas, en políticas monetarias y fiscales, en la liquidez de los mercados globales y en eventos políticos locales e internacionales.

La Compañía cuenta con Deuda Bancaria en dólares, de la cual una parte importante está a tasa variable por lo tanto cualquier cambio en la tasa de interés o tipo de cambio, podría afectar al flujo de efectivo.

Sucesos relacionados con la inseguridad o inestabilidad social podrían afectar o tener un efecto adverso en la Compañía.

Incrementos en los índices de inseguridad, delincuencia o terrorismo en cualquiera de los territorios donde operamos pudieran tener un efecto desfavorable en nuestros negocios. Inestabilidad o acontecimientos sociales o políticos adversos pudieran tener un efecto negativo en la situación económica de los países donde tenemos presencia, en nuestras operaciones, o en nuestra capacidad para obtener financiamientos.

Acontecimientos en otros países pudiesen afectar desfavorablemente nuestro negocio o el precio de mercado de nuestros valores.

Como es el caso respecto a los valores de emisoras en cualquiera de los países emergentes, el precio de mercado de valores es, en grados variables, afectado por las condiciones económicas y de mercado en otros países. Aunque las condiciones económicas en dichos países pudieran diferir sustancialmente a las de EEUU y México, principales países operativos, la reacción de los inversionistas a acontecimientos en dichos países pudiese afectar desfavorablemente el precio de los valores de la Compañía. En el pasado, por ejemplo, tanto el precio en valores de deuda y valores de capital han fluctuado sustancialmente como resultado de inestabilidades económicas en Argentina, Brasil, Grecia, Corea del Sur y Rusia.

En años recientes, Venezuela, Colombia y ciertos mercados de la Unión Europea han mostrado inestabilidad relacionada a ciertas turbulencias políticas y económicas. En algunos de los países en los cuales operamos, estamos sujetos a medidas proteccionistas del gobierno, regulaciones *anti-dumping*, acciones enfocadas a imponer controles de capital, y otras prácticas que pudieran afectar negativamente nuestros negocios.

Adicionalmente, la correlación directa entre las condiciones económicas de EEUU y las de México se ha estrechado en los últimos años y ha aumentado la actividad económica entre ambos países. Aún con la moderada recuperación, si existiera una nueva desaceleración económica en los EEUU pudiera generar incertidumbre que traería impactos adversos en nuestros resultados de operación.

Adicionalmente, debido a los acontecimientos en los mercados de crédito internacionales, la disponibilidad de capital y el costo podrían ser afectados de manera significativa y restringir nuestra habilidad de obtener financiamientos en términos favorables, en su caso.

Las operaciones podrían verse afectadas por eventos climáticos con temperaturas extremas, terremotos, huracanes, incendios o cualquier otro desastre natural que pudiera afectar el servicio a nuestros clientes.

Nuestras operaciones o las de alguno de nuestros clientes y proveedores, podrían verse afectadas por desastres naturales y/o sus consecuencias, incluyendo, entre otras, inundaciones, daños a las vías de transporte o puentes, interrupciones en el suministro de agua, electricidad y gas natural, entre otros, lo cual podría forzar la interrupción de operaciones y por ende el servicio a nuestros clientes o las compras que ellos nos realizan, podrían verse afectadas.

Restricciones en la política de control de cambios.

No podemos asegurar que el gobierno mexicano o los gobiernos de otros países en que operamos no instituyan una política restrictiva de control de cambio de divisas extranjeras en el futuro. Dicha política restrictiva de control de cambio de divisas extranjeras podría limitar o restringir el acceso a dólares, afectando la operación de la Compañía.

Factores relacionados con nuestra deuda

Vitro y sus subsidiarias pueden incurrir en deudas adicionales.

La compañía y sus subsidiarias podrían incurrir en un endeudamiento adicional en el futuro, modificando la situación financiera que actualmente tiene.

Otros Valores:

Los valores inscritos en el RNV al 31 de diciembre de 2025, Vitro cuenta con acciones Serie “A”, Clases I y II, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal que cotizan en la BMV con la clave de cotización VITROA.

La siguiente tabla presenta por los últimos cinco años, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones:

	BMV Pesos por Acción[1]			
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2021	31.58	22.03	24.15	7,048,377
2022	27.40	16.30	22.00	2,728,132
2023	27.50	17.00	24.90	24,225,524
2024	22.74	7.50	8.80	11,203,966
2025	8.54	5.00	5.89	1,300,608

	BMV Pesos por Acción[1]			
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2025				
Octubre	5.78	5.42	5.76	17,511
Noviembre	5.98	5.50	5.80	121,882
Diciembre	6.00	5.80	5.89	11,665
2026				
Enero	6.00	5.90	5.92	9,913
Febrero	5.90	5.60	5.80	10,985
Marzo	5.81	5.60	5.72	5,819

Fuente: SiBolsa

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

El número total de acciones totalmente suscritas y pagadas de Vitro asciende a 483,571,429, al 31 de diciembre de 2023, 2024, 2025 y a la fecha de presentación de este informe.

Destino de los fondos, en su caso:

No aplica.

Documentos de carácter público:

Fuentes de información adicional

La información presentada por la Emisora ante la BMV y la CNBV podrá ser consultada en la página de internet www.vitro.com, así como en la página www.bmv.com.mx de la BMV.

Entre los documentos que se pueden encontrar en la página de la BMV están:

- Reportes anuales.
- Reportes trimestrales.
- Eventos relevantes.
- Información corporativa.
- Otros.

La persona responsable de brindar atención a inversionistas y analistas es el Ing. Ricardo Flores Delsol, al teléfono +52 (81) 8863-1154 y correo electrónico rfloresd@vitro.com

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

a) Historia y desarrollo de la emisora

Vitro es una sociedad anónima bursátil de capital variable, constituida bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, y es una sociedad controladora que lleva a cabo su operación por sí misma y a través de sus subsidiarias. La Compañía tiene sus orígenes en México en 1909 iniciando con Vidriera Monterrey, S.A.; Vitro fue constituida el 27 de agosto de 1936 en la ciudad de Monterrey, Nuevo León, México. Nuestras principales oficinas ejecutivas están localizadas en Av. Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Col. Valle del Campestre, San Pedro Garza García, Nuevo León, México, C.P. 66265, teléfono +52 (81) 8863-1200.

Introducción
Vitro es un fabricante, que cuenta con el respaldo de más de 110 años de experiencia, ofreciendo productos de alta calidad y servicios confiables para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.

Nuestras empresas y sus subsidiarias producen, procesan, distribuyen y comercializan productos químicos inorgánicos así como también brindan servicios administrativos a partes relacionadas.

Segmento	Productos principales
Químicos	Carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de calcio y cloruro de sodio.

Ventas
(Cifras en miles de dólares)

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, las ventas netas consolidadas fueron de $282,029, un decremento de 0.7% a los $284,154 de 2024, estos resultados fueron causados por un decremento en ventas del segmento corporativo.

Durante el 2025, Industria del Álcali logró una producción de 0.62 millones de toneladas de productos químicos inorgánicos. Esta cifra implica un decremento del 2% en comparación con los volúmenes del año anterior, derivado de una menor producción de la línea de Cloruro de Sodio y Cloruro de Calcio por problemas técnicos operativos que se tuvieron durante el año.

Utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos (UAFIR) y UAFIR Flujo
(Cifras en miles de dólares)

La utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos consolidada fue de $5,817 en 2025, representando una disminución de 57.6% contra $13,730 alcanzados en 2024, y el UAFIR Flujo aumentó en 14.0% al pasar de $30,785 en 2024 a 35,094 al cierre de 2025.

El margen UAFIR pasó de 4.8% a 2.1%, mientras que el margen UAFIR Flujo pasó de 10.8% a 12.4% Esta disminución en el margen fue derivada principalmente por problemas en la operación, que originaron una pérdida en el volumen de producción a comercializar, consumo adicional de materias primas, fluctuación de inventario desfavorable, así como un menor margen de utilidad al comprar producto importado. El UAFIR Flujo se calcula adicionando al UAFIR las partidas virtuales, es decir, se suma el importe de la depreciación/amortización y las provisiones laborales.

El UAFIR Flujo del segmento de Químicos aumentó en 6.6%, pasando de $31,224 en 2024 a $33,282 en 2025, principalmente por el incremento en venta y mayor absorción de costos fijos, parcialmente compensado por problemas productivos y fluctuación desfavorable de inventarios.

Químicos

El segmento de Químicos se dedica a la fabricación de productos químicos inorgánicos, principalmente carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio.

En 2025 las ventas de nuestro negocio de productos químicos fueron de $216,188, lo que representó el 77% de las ventas totales de Vitro; aproximadamente el 13% de las ventas netas provienen de la exportación y exporta a más de 14 países en el mundo.

El negocio de Productos Químicos Inorgánicos opera once plantas de producción en García, Nuevo León.

Inversión en activos fijos
(Cifras en miles de dólares)

Operamos en industrias con grandes inversiones de capital y requerimos inversiones continuas para actualizar nuestros activos y tecnología. En años anteriores, los fondos para esas inversiones y necesidades de capital de trabajo, transacciones, adquisiciones y dividendos han sido proporcionados por una combinación de efectivo generado por operaciones, deuda a corto y largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2025, las inversiones en proceso fueron de $30,310. Los fondos se destinaron principalmente para la reparación y sustitución de columnas, reparación de compresores, compras de maquinaria centrifuga, compras e instalación de bombas de vacío, fabricación de calefactores, así como otros servicios de mantenimiento para las plantas.

Al 31 de diciembre de 2024, las inversiones en proceso fueron de $15,790. Los fondos se destinaron principalmente para la reparación de columnas, reparación de compresores, compras de maquinaria centrifuga, fabricación de calefactores, y otros servicios de mantenimiento para las plantas.

Al 31 de diciembre de 2023, las inversiones en proceso fueron de $12,950. Los fondos se destinaron principalmente para la reparación de columnas, compras de ladrillo refractario, compras de maquinaria centrifuga, sistemas de combustión con quemador, y otros servicios de mantenimiento para las plantas.

Descripción del negocio:

Vitro es una compañía tenedora y operadora cuyas subsidiarias se dedican a servir al mercado de productos químicos inorgánicos y a dar servicios administrativos a partes relacionadas.

Actividad Principal:

Químicos
El segmento de Químicos produce carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio, que sirven en los mercados de vidrio, detergentes, tratamiento de agua, farmacéutico, alimentos de consumo humano, industria petrolera, deshielo de caminos y en el sector pecuario, entre otros.

En 2025, reportó ventas por $ 216,188, las cuales representan alrededor del 77% de las ventas consolidadas de Vitro; aproximadamente el 13% de las ventas netas provienen de la exportación.

En 2024, reportó ventas por $ 209,689, las cuales representan alrededor del 74% de las ventas consolidadas de Vitro; aproximadamente el 16% de las ventas netas provienen de la exportación.

En equipo con Maerz, el negocio ha avanzado en el diseño de un horno de cal diseñado específicamente para el proceso Solvay, siendo la primera vez que se utilice un horno de este tipo en el proceso de producción de carbonato de sodio desde que se puso en marcha el proyecto. Esto proporciona una mayor estabilidad del proceso, lo que significa mayores rendimientos, mejor consumo de energía y menos emisiones de CO2 al medio ambiente.

Activos
Al 31 de diciembre de 2025, el total de activos del segmento de Químicos asciende a $ 235,635, estos activos incluyen saldos con partes relacionadas las cuales se eliminan en el proceso de consolidación de Vitro. Entre sus principales activos, se encuentran 11 plantas de productos químicos.

Nuestros productos
Los principales productos, clientes y consumidores finales y regiones de ventas de nuestro negocio son los siguientes:

Productos: Carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de calcio y cloruro de sodio.
Clientes y Consumidores Finales: Fabricantes de vidrio, detergentes, alimentos para consumo humano, productos farmacéuticos, productos para deshielo, industria petrolera, entre otros .
Regiones: Norteamérica, Sudamérica, Centroamérica, Europa y Asia.

Para obtener un desglose de nuestras ventas netas consolidadas por mercado geográfico véase “INFORMACION FINANCIERA, Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación”.

Nuestras principales materias primas e insumos

Energía

En agosto de 2015 algunas de las subsidiarias de Vitro con plantas alrededor de Monterrey y el Estado de México celebraron un contrato de compra de energía por 15 años con Tractebel Energía de Monterrey, S. de R.L. de C.V., comenzando el suministro en abril de 2018, mismo que podría darse por terminado por cualquiera de las partes en el aniversario 10.5. Este contrato contiene obligaciones de compra de energía por 17 Megawatts de electricidad y 1.3 millones de toneladas de vapor agua por año, el cual está sujeto a ciertas condiciones precedentes estipuladas en el mismo.

Por otro lado, Vitro inicio operaciones en el Mercado Eléctrico Mayorista de México bajo la figura de usuario calificado no participante del mercado en noviembre del 2018; por lo cual, Vitro podría, si así conviniera a sus intereses, colocar total o parcialmente a la venta en dicho mercado cualquier cantidad de energía eléctrica asociada a este contrato.

Combustible
El gas natural para Vitro es uno de los principales insumos en la producción. El consumo aproximado en las plantas de México es aproximadamente 0.76 millones de MMBTU's en 2025. Nuestro costo de ventas está altamente relacionado con el precio del gas natural. Así mismo, el proveedor del contrato de suministro de energía eléctrica y vapor descrito en el apartado anterior utiliza en su proceso como principal insumo energético el gas natural, mismo que nos es transferido íntegramente como parte del costo de la energía eléctrica. El consumo de gas en dicho proceso que nos fue transferido en el ejercicio 2024 fue de aproximadamente 4.7 millones de MMBTU's.

De acuerdo con el índice HSC (Houston Ship Channel), el cual es el índice de referencia para México, para el mes de diciembre de 2025 el precio del gas natural cerró en $4.20 por MMBTU's, lo que representó un incremento del 28% comparado con el precio al cierre del ejercicio 2024 de $3.27 por MMBTU's. En términos de precios promedios, el precio promedio del gas durante 2025 fue 51% mayor al precio promedio del 2024 al pasar de $2.01 a $3.04 por MMBTU's.

En el curso ordinario de nuestro negocio, históricamente hemos contratado swaps, calls y otros instrumentos derivados con la finalidad de mitigar y cubrir nuestra exposición a las fluctuaciones del precio del gas natural. El porcentaje estimado de consumo de gas natural cubierto durante el 2025 ha variado mes a mes entre el 40% y 50%. El porcentaje de consumo y los precios cubiertos cambian constantemente de acuerdo con las condiciones del mercado con base en las necesidades de la Compañía.

Entre mayor sea el porcentaje de nuestro consumo de gas natural, más vulnerables somos a registrar fluctuaciones significativas en nuestros resultados de operaciones si el precio del gas aumenta.

Precios de Gas Natural e Instrumentos Financieros Derivados Relacionados
Al 31 de diciembre de 2025 se tienen celebrados swaps y opciones de commodities con la finalidad de mitigar el riesgo de la variabilidad del precio del gas natural por el consumo de su operación habitual. Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar el precio del gas natural. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura.

Cambio Climático

Asuntos del medio ambiente
Durante el año 2025 se consolidó el cambio estructural implementado en Vitro en relación con el proceso de rendición de cuentas de la estrategia de sostenibilidad. El comité integrado por líderes ejecutivos continuó sesionando de manera mensual para dar seguimiento al desempeño de las acciones y resultados en la materia, fortaleciendo la toma de decisiones estratégicas. Asimismo, los subcomités conformados por líderes de distintas especialidades y unidades de negocio evolucionaron hacia espacios de colaboración más robustos, enfocados en la ejecución efectiva, el intercambio de mejores prácticas y la alineación de prioridades a nivel corporativo.

Como resultado de esta consolidación, los beneficios identificados en el periodo anterior se profundizaron y tradujeron en resultados más tangibles. Se logró una ampliación significativa del alcance de las iniciativas a lo largo de las unidades de negocio. Adicionalmente, la madurez del modelo de gobernanza aceleró la ejecución de la estrategia de sostenibilidad, reforzando su integración en la operación diaria y su contribución al desempeño integral de la organización.

En el año 2025 se invirtieron $11.4 millones de USD en 56 proyectos implementados en el conjunto de nuestros sitios de manufactura, los cuales contribuyeron a la reducción global de consumos de energía y agua, así como a la disminución de emisiones al aire y a la generación de residuos.

Economía circular y manejo de residuos
Conscientes de la importancia de cuidar y optimizar los recursos que requerimos para nuestros procesos, productos y servicios, en Vitro continuamos desarrollando las conexiones que nos permiten aumentar la reutilización y reciclaje de materiales que ya no son aprovechables internamente para así lograr canales de economía circular.

Desde 2018, Vitro ha aprovechado más de 4.8 millones de toneladas de cullet (residuos de vidrio), lo cual ha evitado la emisión aproximada de 960 mil toneladas de CO2e. Adicionalmente, la empresa tiene implementadas diferentes acciones y estrategias para evitar la generación de residuos del empaque de nuestros productos. Con varios clientes se tienen acuerdos para retornar el material de empaque para poder ser reutilizado, y cuando no es posible, se estima que 3 de cada 10 productos se empacan en papel o cartón corrugado, y 1 de cada 5 de los empaques de papel y cartón son de material 100% reciclado.

Es claro para Vitro que nuestra capacidad para reciclar vidrio es una de nuestras principales ventajas competitivas, ya que en la medida que reciclamos el vidrio reducimos el costo de materias primas, mejoramos la eficiencia del proceso de fabricación, disminuimos el consumo de energía, reducimos emisiones a la atmósfera y aseguramos la sostenibilidad de nuestros productos. Al ser el vidrio un material 100% reciclable, Vitro no se limita a reciclar únicamente el vidrio que procede de procesos propios de manufactura, sino que también ha desarrollado a lo largo de varias décadas, la capacidad técnica y las relaciones comerciales con diferentes empresas externas para recolectar el vidrio de diferentes lugares y fabricar nuevo vidrio en nuestros hornos.

Energía y Cambio Climático

Los temas de eficiencia energética y cambio climático han sido identificados como temas relevantes para Vitro después de haber completado el análisis de doble materialidad. El compromiso de nuestra organización es lograr la neutralidad de carbono para el año 2050 de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de alcance 1 y 2, en línea con el Acuerdo de París de 2015 para limitar el calentamiento global a 1.5°C.

En 2025 se tuvieron avances importantes en el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas para eliminar las emisiones de GEI de nuestros procesos de fabricación. La empresa tiene definida una ruta tecnológica de implementación para las siguientes dos décadas para lograr la neutralidad de carbono, y los primeros procesos con innovaciones tecnológicas están planeadas para los próximos 5 años. Al año 2025, el avance que hemos logrado ha sido una reducción global de emisiones de GEI del 11.8% con respecto al año anterior y se ha logrado mejorar la intensidad energética de nuestros productos en un 10.1% en comparación al 2024.

Adicionalmente Vitro también ofrece productos que han sido diseñados para reducir el consumo de energía de los usuarios y ocupantes de las construcciones y vehículos que utilizan nuestros productos. Vitro tiene diferentes tecnologías propietarias que permiten el paso de luz natural y que reflejan el calor del exterior para reducir la energía que demandan los equipos que mantienen una temperatura de confort en interiores. Los productos ya existen en el mercado y se visualiza que su demanda aumente progresivamente.

Transparencia y Cumplimiento legal

Nuestra estrategia de sostenibilidad mantuvo su alineación con los intereses y necesidades de nuestras cadenas de valor, trabajando dentro del marco de referencia de diferentes acuerdos y proyectos internacionales de colaboración como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Pacto Global de las Naciones Unidas, y estándares ISO relacionados a sistemas de gestión ambiental, análisis de ciclo de vida y el GHG Protocol para la preparación del inventario de emisiones corporativas.

Durante 2025, representantes de Vitro continuaron colaborando con diferentes asociaciones y participando en mesas de trabajo en materia de agua, aire, cambio climático y ahorro de energía con la SEMARNAT, CONUEE, CONCAMIN, CAINTRA y ANIQ[CMAAS2.1] en México, y en Estados Unidos de América con la Agencia de Protección Ambiental (EPA por sus siglas en inglés) y el Departamento de Energía (DoE) para fomentar y apoyar el cuidado del medio ambiente, mitigación del cambio climático, uso eficiente de energía y agua.

Adicionalmente Vitro participó nuevamente durante 2025 en diversas evaluaciones de sostenibilidad aplicadas por organizaciones internacionales como CDP (Carbon Disclosure Project), EcoVadis, o SEDEX, cuyo objetivo es estandarizar la calificación del desempeño ambiental y de responsabilidad social de las organizaciones y aumentar la transparencia y accesibilidad de la información. Estos estándares han servido como medio de comparación para validar que el desempeño de Vitro va más allá de los requisitos legales, y que la empresa se mantiene como una organización sensible a las necesidades y expectativas internacionales.

Canales de distribución:

Vitro comercializa sus productos y servicios a las industrias fabricantes de vidrio, detergentes, alimentos para consumo humano, productos farmacéuticos, productos para deshielo, industria petrolera, entre otros.

Por medio de su sólida relación de negocios con los líderes de cada segmento en los mercados que atiende, sus productos llegan a más de 14 países en el mundo: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos Americanos, Guatemala, Japón, México, Suecia, Trinidad y Tobago y Venezuela.

Además, cuenta con subsidiarias ubicadas en México y EEUU.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Vitro también es un proveedor de productos químicos que son utilizados como materia prima en la fabricación del vidrio, detergentes, Industria petrolera, Industria química, medicamentos y productos alimenticios. Algunos de los proyectos más representativos en este año son la actualización de equipos y procesos para mejorar la eficiencia energética y reducción de emisiones al ambiente. Así mismo continuamos generando iniciativas para uso de residuos de la operación y mejoras tecnológicas en nuestros procesos. Y en materia de productividad se continua con proyectos de mejora, desarrollo de proveedores y optimización de recursos.

Principales clientes:

No existe ningún cliente que represente 10% o más de las ventas consolidadas.

Legislación aplicable y situación tributaria:

Estatutos Sociales

A continuación, se presenta un breve resumen de ciertas disposiciones de nuestros estatutos y las leyes mexicanas aplicables.

Información general y objeto social
Vitro fue constituida el 27 de agosto de 1936 como Fomento de Industria y Comercio, S.A., una sociedad anónima constituida conforme las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, como sociedad tenedora de nuestras sociedades operadoras. La escritura constitutiva se inscribió el 3 de octubre de 1936 en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León con el número 139, volumen 82, libro 3. El 9 de mayo de 1980, la Sociedad cambió su denominación a Vitro, S.A., dicha modificación se inscribió en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey el 9 de junio de 1980, con el número 1,224, volumen 117, libro 4.

Posteriormente, la Sociedad adoptó la forma de capital variable el 30 de marzo de 1998, transformación inscrita en el Registro Público de la Propiedad y el Comercio de Monterrey, Nuevo León el 1 de abril de 1998, con el número 2,091, volumen 207-42, libro 4. El 29 de diciembre de 2006, cambiamos nuestra denominación a Vitro, S.A.B. de C.V., modificación que se formalizó mediante la escritura pública número 17738, de fecha 7 de diciembre de 2006, la cual fue inscrita en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Monterrey, Nuevo León el 15 de diciembre de 2006 con el folio mercantil electrónico 1062*9. El 19 de abril de 2023, por acuerdo de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Vitro, reformamos nuestro objeto social con el propósito de que la Compañía pueda prestar servicios de alto valor agregado a través de su equipo directivo, se sometió a consideración de la Asamblea aprobar la reforma de la Cláusula Segunda, relativa al objeto social de la Sociedad a fin de adecuar la redacción de inciso i) para su mejor entendimiento, y agregar, como nuevo inciso j), la prestación de servicios de alto valor agregado.

Posteriormente, el pasado 27 de marzo de 2026, por acuerdo de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de Vitro, reformamos la Cláusula Novena de nuestros estatutos sociales, relativa a las reglas que deberán observarse para los aumentos y disminuciones de capital en los términos que a continuación se indican:

"CLÁUSULA NOVENA.- *Para los aumentos y disminuciones del capital social, con las salvedades previstas en la cláusula anterior, y la distribución de partidas o reservas de capital contable de la Sociedad entre los accionistas de la Sociedad se observarán las siguientes reglas:*

I.- Tratándose de aumentos o disminuciones del capital social mínimo fijo, la resolución será tomada por acuerdo de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, con la consecuente reforma estatutaria. Dichas Asambleas deberán, en todo caso, protocolizarse ante Fedatario Público e inscribirse en el Registro de Comercio del domicilio social.

II.- Si el aumento o disminución del capital social fuere de la parte variable del mismo, el aumento o disminución podrá ser acordado por Asamblea General Ordinaria de Accionistas, debiendo protocolizarse ante Fedatario Público el Acta que se levante con motivo de la Asamblea que resuelva dicho aumento o disminución, sin que resulte necesario inscribir dicho acuerdo en el Registro de Comercio del domicilio social. No obstante lo anterior, no se requiere acuerdo de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas cuando se trate de las disminuciones de capital a que hace referencia la Ley del Mercado de Valores en relación a la adquisición que haga la Sociedad de las acciones representativas de su capital social.

III.- En ningún caso podrán decretarse aumentos de capital sin que antes se hubieren suscrito y pagado en su integridad las acciones que representen el último aumento acordado o dichas acciones hubiesen sido canceladas. Las Asambleas Generales de Accionistas que autoricen los incrementos de capital, determinarán igualmente los términos y condiciones para llevarlos a cabo.

El capital social podrá incrementarse mediante aportaciones posteriores de los Accionistas, la capitalización de las partidas a que se refiere el Artículo 116 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, o la capitalización de cuentas del pasivo de la Sociedad. En el caso de incrementos de capital como consecuencia de capitalización de partidas de capital contable, todas las acciones en circulación tendrán derecho a la parte proporcional que les corresponda de las acciones que se emitan para amparar el aumento.

Salvo que se trate de aumentos de capital mediante ofertas públicas o de colocación de acciones propias que previamente hubieran sido adquiridas por la Sociedad, los Accionistas tendrán derecho preferente para suscribir las acciones que se emitan dentro de cada Serie como consecuencia de los aumentos de capital social que sean decretados, en proporción al número de acciones de la Serie respectiva de que sean titulares, debiendo ejercer dicho derecho de preferencia dentro de un plazo de quince días siguientes a la fecha de la publicación en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles, del acuerdo de la Asamblea que decrete el aumento. La Asamblea que decrete el aumento podrá ordenar la publicación del acuerdo correspondiente en un periódico de los de mayor circulación del domicilio de la Sociedad. En caso de que, por razones tecnológicas, no fuera posible hacer la publicación en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles y ello conste de manera fehaciente, la publicación en un

periódico de los de mayor circulación del domicilio de la Sociedad surtirá el efecto de que comience a correr el plazo referido. Sin embargo, si en la Asamblea que hubiere decretado el aumento hubieren estado representadas la totalidad de las acciones que integran el capital social, dicho plazo de quince días empezará a correr y a contarse si así lo resuelve dicha Asamblea, a partir de la fecha de celebración de la Asamblea, y los Accionistas se considerarán notificados del acuerdo en ese momento, por lo que no será necesaria su publicación. Respecto a las acciones de las cuales los Accionistas no ejercieren su derecho de preferencia de suscripción dentro del término señalado en el presente párrafo, el Consejo de Administración tendrá la facultad de determinar a la persona o personas a quienes las acciones no suscritas podrán ser ofrecidas para su suscripción y pago.

El capital social podrá reducirse en los siguientes casos: a) Para absorber pérdidas; b) Por reembolso a los Accionistas; c) Para amortizar acciones con utilidades repartibles; d) Por liberación concedida a los Accionistas de exhibiciones no realizadas; e) Por el ejercicio del derecho de separación en los términos de los Artículos 206 y 228 bis de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y f) Por la compra que haga la Sociedad con cargo a su capital social, de acciones representativas de su capital social, en los términos de la Cláusula Octava de estos Estatutos.

Las reducciones del capital social para absorber pérdidas, se llevarán a cabo, en forma estrictamente proporcional entre los Accionistas, sin necesidad de cancelar y canjear las acciones en circulación, en virtud de que éstas carecen de valor nominal.

En caso de reducciones del capital social mediante reembolso a los Accionistas, la designación de las acciones que hayan de cancelarse se hará por sorteo ante Notario Público o Corredor titulado. Los acuerdos de reducción de capital mediante reembolso a los Accionistas, deberán publicarse en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles. En caso de que, por razones tecnológicas, no fuera posible hacer la publicación en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles y ello conste de manera fehaciente, la publicación en un periódico de los de mayor circulación del domicilio de la Sociedad surtirá el mismo efecto.-

El capital social podrá disminuirse mediante la amortización de acciones con utilidades repartibles en los términos de lo previsto por el Artículo 136 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La amortización se realizará en estos casos, a elección de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas mediante: a) La adquisición de acciones correspondientes en oferta pública que se efectúe en bolsa de valores, al precio y conforme al método que al efecto determine la Asamblea, la cual podrá delegar dichas facultades en el Consejo de Administración, y b) En forma proporcional entre todos los Accionistas a efecto de que, después de realizada la amortización, los Accionistas mantengan los mismos porcentajes respecto del capital social que antes mantenían. Las acciones amortizadas quedarán canceladas y el capital reducido de acuerdo a lo previsto en esta cláusula.

La reducción del capital social, efectuada mediante liberación concedida a los Accionistas de exhibiciones no realizadas, se publicará en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles. En caso de que, por razones tecnológicas, no fuera posible hacer la publicación en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles y ello conste de manera fehaciente, la publicación en un periódico de los de mayor circulación del domicilio de la Sociedad surtirá el mismo efecto.

En términos de lo dispuesto por estos Estatutos Sociales y el Artículo 50 de la Ley del Mercado de Valores, los Accionistas no tendrán derecho a retirar parcial o totalmente sus aportaciones por lo cual no será aplicable lo señalado al respecto en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Con excepción de los movimientos al capital social derivados de la compra o venta de acciones propias que realice la Sociedad en los términos de la Cláusula Octava de estos Estatutos y demás disposiciones de la Ley del Mercado de Valores, los aumentos y las disminuciones de la parte variable del capital social deberán inscribirse en el Libro de Registro de Variaciones de Capital que deberá llevar la Sociedad.

IV.- La Sociedad podrá repartir entre sus accionistas partidas o reservas del capital contable, que no hayan sido capitalizadas, es decir que no formen parte integrante del capital social fijo o variable de la Sociedad, entre las que se encuentran de manera enunciativa más no limitativa, revaluación de activos, efectos de inflación que se hayan reconocido, utilidades por venta de acciones o activos a empresas relacionadas, y cualquier otra partida del capital contable que no haya sido capitalizada, exceptuando la reserva legal conjuntamente designadas como (las "Partidas de Capital Contable no Capitalizadas"), con sujeción a las siguientes reglas:

a) Las Partidas de Capital Contable no Capitalizadas deberán estar reflejadas en los estados financieros de la Sociedad previamente aprobados por acuerdo de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

b) Para aprobar la repartición de Partidas de Capital Contable no Capitalizadas, primero deberán amortizarse o absorberse la totalidad de las pérdidas acumuladas.

c) La Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá revisar y en su caso, aprobar la repartición de las Partidas de Capital Contable no Capitalizadas.

d) La Asamblea General Ordinaria de Accionistas que apruebe el reparto o distribución de las Partidas de Capital Contable no Capitalizadas, también aprobará su monto y la fecha de su pago y podrá delegar en el Consejo de Administración la determinación de la fecha del pago de las mismas.

e) En todo caso el pago de las Partidas de Capital Contable no Capitalizadas se hará entre todas las acciones en circulación, correspondiendo una parte igual a cada acción en proporción al importe exhibido.

f) El Acta que se levante con motivo de la Asamblea que resuelva la repartición de las partidas de Capital Contable no Capitalizadas deberá ser protocolizada ante Fedatario Público, sin que resulte necesario inscribir dicho acuerdo en el Registro de Comercio del domicilio social ni en el Libro de Registro de Variaciones de Capital.

Conflictos de intereses de consejeros y accionistas

Las disposiciones de las leyes mexicanas descritas a continuación regulan las situaciones que impliquen conflictos de interés de los consejeros, el secretario del Consejo de Administración y Accionistas. La cláusula 42 de nuestros estatutos sociales establece que en todo lo no previsto expresamente por dichos estatutos, regirán las disposiciones de la LMV y Ley General de Sociedades Mercantiles. De acuerdo con el artículo 34 de la LMV, el Consejero o el Secretario del Consejo de Administración, que en cualquier operación tenga un interés opuesto al nuestro debe de revelar tal hecho a los otros

Consejeros, y abstenerse de participar y estar presente en la deliberación y resolución relativa a dicha operación. El artículo 37 de la LMV establece que el Consejero que infrinja las disposiciones indicadas será responsable de los daños y perjuicios que nos cause como resultado de la operación en cuestión.

Conforme al artículo 52 de la LMV, cualquiera de nuestros accionistas que tenga algún conflicto de intereses con nosotros en relación con alguna transacción, deberá abstenerse de votar en dicha transacción. Cualquier accionista que incumpla con el requerimiento descrito será responsable para con nosotros por concepto de daños sufridos a raíz de dicha transacción, pero únicamente en caso de que la transacción no hubiese sido aprobada sin el voto favorable de dicho accionista.

Transacciones con partes relacionadas y otras transacciones

Conforme al artículo 28 de la LMV y la cláusula 29 de nuestros estatutos, nuestro Consejo de Administración debe aprobar, con la previa opinión del Comité de Prácticas Societarias, las transacciones entre Vitro y sus subsidiarias y nuestras partes relacionadas. El 23 de marzo de 2009, el Consejo de Administración aprobó la Política de Operaciones con Personas Relacionadas en donde se estableció lo siguiente: (i) las bases para celebrar transacciones con partes relacionadas, (ii) las transacciones con partes relacionadas deberán ser aprobadas por el Comité de Prácticas Societarias, Consejo de Administración y/o la Asamblea de Accionistas, (iii) las transacciones que no necesitan aprobación del Consejo de Administración y (iv) Responsabilidades y Sanciones por el incumplimiento.

Conforme a nuestra política y la cláusula 29 sección 14 (c) de nuestros estatutos el Consejo de Administración debe aprobar, con la previa opinión del Comité de Auditoría, las operaciones que se ejecuten, ya sea simultáneamente o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse como una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquiera de los supuestos siguientes (i) las adquisiciones o enajenación de bienes con valor igual o superior al 5% de los activos consolidados de la Sociedad; (ii) el otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un monto total igual o superior al 5% de los activos consolidados de la Sociedad. Quedan exceptuadas las inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio Consejo. Conforme a nuestra política y la cláusula 29 sección 14 (b) de nuestros estatutos, las operaciones que a continuación se enumeran, cada una en lo individual, con personas relacionadas que pretenda celebrar la Sociedad o las personas morales que esta controle no requerirán aprobación del Consejo de Administración, siempre que se apeguen a las políticas y lineamientos que al efecto apruebe el Consejo: (a): operaciones que en razón de su cuantía carezcan de relevancia para la Sociedad o personas morales que controle, y que no excedan durante el período de los últimos 12 meses a US$5,000; (ii) las operaciones que se realicen entre la Sociedad y las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa o entre cualquiera de éstas siempre que sean del giro ordinario habitual del negocio y se consideren hechas a precios de mercado o soportadas en valuaciones realizadas por valuadores independientes, y (iii) las operaciones que se realicen con empleados, siempre que se lleven a cabo en las mismas condiciones que con cualquier cliente o como parte de sus prestaciones laborales de carácter general.

Adicionalmente, nuestros estatutos obligan a nuestros Directivos Relevantes a obtener autorización de nuestro Consejo de Administración, con la opinión previa de nuestro Comité de Auditoría, para realizar o para celebrar cualquier transacción con Vitro o con nuestras subsidiarias fuera del curso ordinario del negocio.

Nuestro Código de Conducta de Negocios y Ética Profesional obliga a nuestros empleados a divulgar cualquier circunstancia que sea o parezca ser un conflicto de interés entre nuestros empleados y nosotros.

Compensación de los consejeros

Las cláusulas 13 y 22 de nuestros estatutos y el artículo 181 de la Ley General de Sociedades Mercantiles establecen que la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, determinará la compensación de nuestros consejeros para el año inmediato siguiente. Véase “ADMINISTRACION, Administradores y accionistas, Consejeros”.

Estructura de capital

El capital social de Vitro es variable. A la fecha de este reporte el capital social de la Compañía asciende a la cantidad de $483,571,429 y está representado por 483,571,429 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas de las cuales 324,000,000 de acciones Serie “A”, Clase I representativas de la parte fija del capital social, y 159,571,429 acciones Serie “A”, Clase II representando la parte variable del capital social.

El 27 de marzo de 2026, la fecha de nuestra más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas, 483,571,429 acciones estaban emitidas y pagadas y 470,027,224 emitidas y en circulación, siendo 13,544,205 acciones propias. Bajo la legislación mexicana de sociedades mercantiles, las acciones propias no se consideran como acciones en circulación.

De conformidad con los estatutos sociales se permite la admisión de extranjeros a la Sociedad sin embargo, todo extranjero que adquiera un interés o participación social en Vitro, se considerará por ese simple hecho como mexicano respecto de uno y otra, así como respecto de los bienes, derechos, concesiones, participaciones o intereses de los que llegue a ser titular la sociedad, o bien de los derechos y obligaciones que deriven de los contratos en que sea parte y por lo tanto, se obliga a no invocar la protección de su gobierno, bajo la pena, en caso de faltar a su convenio, de perder dicho interés o participación en beneficio de la Nación Mexicana.

Registro y transferencia de acciones

Las acciones están representadas por títulos definitivos. Nuestros accionistas pueden mantener sus acciones en la forma de certificados físicos o indirectamente por medio de instituciones que posean una cuenta en Indeval. Corredores, bancos y otros intermediarios del mercado autorizadas por la CNBV (en adelante, los “depositantes Indeval”) pueden mantener cuentas en Indeval. Nosotros mantenemos en nuestro Libro de Registro de Acciones

una relación o registro de nuestros accionistas que cuentan físicamente con sus títulos accionarios evidenciando de esta manera la titularidad de nuestras acciones. Por lo que atañe a los accionistas que mantienen las acciones representativas de nuestro capital social a través del Indeval, de conformidad con el artículo 290 de la Ley del Mercado de Valores, su titularidad es acreditada ante nuestra Sociedad mediante las constancias no negociable sobre los valores depositados que expida al efecto dicha institución de depósito de valores complementadas, en su caso, con el listado de titulares de dichos valores que los propios depositantes formulen al efecto.

Limitación para adquirir acciones

De acuerdo al artículo 48 de la LMV, en la cláusula 6 de nuestros estatutos se prohíbe toda adquisición de acciones a favor de persona alguna o conjunto de personas actuando en forma concertada, ya sea directa o indirectamente que llegue a acumular en una o varias transacciones más del 9.9% del total de las acciones en circulación, sin la previa autorización por escrito del Consejo de Administración.

Lo señalado en el párrafo anterior, se aplica en forma enunciativa, pero no limitativa a: a). La compra o adquisición por cualquier título o medio, de acciones representativas de nuestro capital social, de la serie “A”, o cualquier otra serie de acciones que se emita o se emitan en el futuro por la Compañía, recibos de depósito de acciones o cualquier otro documento que represente derechos sobre acciones de la Compañía; b). La compra o adquisición de cualquier clase de derechos que correspondan a los titulares o propietarios de las acciones Serie “A” o de cualesquiera otra serie o series de acciones que emita en el futuro la Compañía; c). Cualquier contrato, convenio o acto jurídico que pretenda limitar o resulte en la transmisión de cualquiera de los derechos y facultades que correspondan a accionistas o titulares de acciones de la Compañía, incluyendo instrumentos u operaciones financieras derivadas, así como los actos que impliquen la pérdida o limitación de los derechos de voto otorgados por las acciones representativas del capital social de la Compañía, y d). Compras o adquisiciones que pretendan realizar uno o más interesados, que actúen de manera concertada o se encuentren vinculados entre sí, de hecho, o de derecho, para tomar decisiones como grupo, asociación de personas o consorcios.

La previa autorización por escrito del Consejo de Administración a que se refiere el párrafo anterior, se requerirá indistintamente de si la compra o adquisición de las acciones, valores y/o derechos, se pretende realizar dentro o fuera de Bolsa, directa o indirectamente, a través de oferta pública, oferta privada, o mediante cualesquiera otra modalidad o acto jurídico, en una o varias transacciones de cualquier naturaleza jurídica, simultáneas o sucesivas, en México o en el extranjero.

Nuestros estatutos también establecen que para la celebración de convenios y cualesquiera otros actos, orales o escritos, en virtud de los cuales se formen o adopten mecanismos o acuerdos de asociación de voto, que sea igual o superior al 9.9% de nuestras acciones, requerirá la previa autorización por escrito del Consejo de Administración. La autorización del Consejo de Administración de dicha transmisión, la celebración de convenios o adopción de mecanismos o acuerdos de asociación de voto, se basa en las consideraciones establecidas en nuestros estatutos de acuerdo a lo dispuesto en la LMV. No se entenderá como convenio de esta naturaleza el acuerdo que realicen accionistas para la designación de Consejeros de minoría. Dichos convenios estarán sujetos a lo dispuesto en la LMV y no serán oponibles a la Compañía en perjuicio de los demás accionistas o de los intereses patrimoniales o de negocios de la Compañía.

En el caso de cualquier adquisición de nuestras acciones, la celebración de convenios o adopción de mecanismos o acuerdos de asociación de voto, no cumpla con lo estipulado en nuestros estatutos, dichas acciones no tendrán derecho a voto ni autoridad alguna en la Asamblea de Accionistas, ni autoridad o ejercicio de algún otro derecho corporativo que corresponda a las acciones. Consecuentemente, en estos casos la Compañía no registrará, reconocerá ni dará valor alguno a las constancias de depósito de acciones expedidas por cualquier institución de crédito o para el depósito de valores del País, para acreditar el derecho de asistencia a una asamblea.

Lo previsto anteriormente, no será aplicable a: a). La transmisión hereditaria de acciones; y b). Los incrementos a los porcentajes de participación accionaria debidos a reducciones o aumentos de capital social acordados por las Asambleas de accionistas de la Compañía, salvo que sean por fusión con empresas integrantes de otro grupo empresarial distinto al encabezado por la Compañía.

Derechos de voto, preferencias y restricciones

A pesar de que al menos 50% de nuestras acciones en circulación presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas debe aprobar la emisión de una nueva serie de nuestras acciones comunes, cuyos términos puedan estipular ciertas preferencias o imponer ciertas restricciones, ninguna serie adicional o clase de dichas acciones con derechos limitados o privilegiados ha sido emitida. Cada una de nuestras acciones otorga un voto al tenedor de la misma en nuestras Asambleas Generales de Accionistas.

En tanto nuestras acciones se encuentren registradas en la sección de valores del RNV, no podemos emitir acciones comunes que no otorguen derecho de voto o que limiten otros derechos corporativos sin la autorización de la CNBV y la aprobación de al menos el 50% de las acciones ordinarias en circulación presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Conforme a la cláusula 7 de nuestros estatutos, la Sociedad podrá emitir acciones distintas a las ordinarias, siempre que las acciones de voto limitado, restringido o sin derecho a voto no excedan del 25% de nuestro capital social en circulación, sin embargo, la CNBV puede ampliar el límite señalado, siempre que se trate de esquemas que contemplen la emisión de cualquier tipo de acciones forzosamente convertibles en ordinarias en un plazo no mayor a cinco años, contado a partir de su colocación.

Dividendos

En cada Asamblea General Ordinaria, los accionistas pueden definir el pagar un dividendo, siempre y cuando haya un estado financiero que muestre que existen utilidades repartibles. Conforme a nuestros estatutos, se: a). Separará el 5% de las utilidades netas para formar el Fondo de Reserva Legal hasta que éste importe cuando menos el 20% (veinte por ciento) del Capital Social; b). Del resto podrán separarse las cantidades que acuerde la Asamblea General Ordinaria para crear la Reserva para Adquisición de Acciones Propias y otros Fondos de Reserva que así lo determine, y c). El remanente del ejercicio, si lo hubiere, quedará a disposición de la Asamblea General Ordinaria, la cual podrá acordar libremente el reparto de dividendos. Lo mismo se aplicará para el saldo de la cuenta de utilidades pendientes de aplicar de ejercicios anteriores, si lo hubiere.

Así mismo, la Asamblea General Ordinaria podrá acordar el reparto de dividendos respecto de utilidades obtenidas antes del cierre de un ejercicio social, siempre y cuando se cumplan las siguientes condiciones: a). Que la Asamblea General Ordinaria apruebe los estados financieros preparados para ese fin que comprendan desde el fin del último ejercicio hasta la fecha del estado financiero correspondiente, en el que se ponga de manifiesto que existen utilidades suficientes para la distribución; b). Que la Reserva Legal se encuentre totalmente constituida, y c). Que no se encuentren sin absorber o restituir las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores o que éstas se absorban o restituyan con las utilidades que arrojen los estados financieros que se presenten a la Asamblea General Ordinaria o bien con otras partidas del patrimonio. La cantidad a distribuir como dividendos no podrá exceder de las utilidades netas obtenidas desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que, en su caso, deba constituirse la Reserva Legal, así como deducidas las provisiones que el Consejo de Administración considere prudente tomar en cuenta, a fin de que en los estados financieros al cierre del ejercicio existan, por lo menos, las utilidades a ser repartidas.

La Asamblea General Ordinaria que acuerde el reparto de dividendos acordará asimismo el monto, la o las fechas y forma de pago y podrá delegar en el Consejo de Administración la facultad de determinar la fecha o fechas de pago de los mismos.

En todo caso, el pago de dividendos se hará proporcionalmente entre todas las acciones en circulación, correspondiendo a cada Acción una parte igual y en proporción al importe exhibido de las mismas. No se podrá decretar el pago de dividendos mientras no hayan sido restituidas o absorbidas mediante aplicación de otras partidas del patrimonio, las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores.

De conformidad con el Código de Comercio, los accionistas tienen cinco años para reclamar sus dividendos, comenzando con la fecha en que los dividendos hayan sido declarados exigibles. En caso de que los dividendos no hayan sido reclamados durante dicho período, el derecho del accionista de recibir el dividendo quedará extinguido.

Conforme la cláusula 17 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, no producirán efecto legal las estipulaciones que excluyan a uno o más socios de la participación en las ganancias.

Liquidación
En caso de disolución, uno o más liquidadores serían designados por mayoría en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. Las acciones pagadas en su totalidad y en circulación al momento de disolución tendrían derecho de compartir en partes iguales cualquier distribución en la liquidación. Las acciones parcialmente pagadas participarían en la distribución por liquidación en la misma forma en que hubiesen participado en una distribución de dividendo.

Participación de los empleados en las utilidades de la empresa
Conforme a legislación fiscal mexicana, nuestras subsidiarias con empleados se encuentran obligadas a distribuir entre dichos empleados el 10% del ingreso gravable (utilidad repartible) (calculado para tales propósitos) del año anterior.

Reducción de capital
Las acciones están sujetas a amortización en relación con una reducción de capital. El capital podrá reducirse en las siguientes situaciones: (i) para absorber pérdidas, (ii) por reembolso a los accionistas, (iii) para amortizar acciones con utilidades repartibles, (iv) por liberación concedida a los accionistas de exhibiciones no realizadas, (v) como resultado de una violación a la cláusula quinta de nuestros estatutos sociales y (vi) por compra de nuestras acciones con cargo al capital social de conformidad con la cláusula 8 de los estatutos. La reducción de capital de acuerdo con los incisos (i) al (v) mencionados anteriormente, deberá ser aprobada por al menos 50% de las acciones en circulación presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. La reducción del capital variable debe ser aprobada por mayoría en la Asamblea General Ordinaria de nuestros accionistas.

La reducción de capital descrita en la cláusula (i) del párrafo anterior será prorrateada entre todas las acciones en circulación. En caso de darse dicha reducción, no estamos obligados a cancelar las acciones amortizadas.

En caso de una reducción de capital por reembolso a los accionistas, elegiremos cuáles de nuestras acciones serán canceladas por sorteo ante notario público o corredor titulado. Las resoluciones relativas a la reducción de capital por reembolso serán publicadas, por una sola ocasión, en el Sistema Electrónica de Publicaciones de Sociedades Mercantiles, en caso de que por razones tecnológicas, no fuera posible hacer la posible hacer la publicación en el sistema electrónica mencionado y ello conste de manera fehaciente, la publicación en un periódico de los de mayor circulación del domicilio de la Sociedad surtirá el mismo efecto.

Conforme al artículo 136 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, en caso que amorticemos las acciones conforme a lo descrito en la cláusula (iii) del párrafo anterior, dicha amortización será llevada a cabo a través de: (i) la adquisición de dichas acciones conforme a una oferta pública hecha en la BMV o en caso que el precio y términos de oferta fueran determinados por los accionistas, presentes en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, o nuestro Consejo de Administración actuando en su representación por sorteo ante notario público o corredor titulado o (ii) conforme a la cláusula 9 de nuestros estatutos, prorrateo entre todas las acciones en circulación, de manera que después de efectuarse la amortización, cada accionista logre tener el mismo porcentaje de participación en las acciones en circulación que tuviese antes de la amortización. Las acciones amortizadas serán canceladas y el capital social será reducido según corresponda.

De acuerdo al artículo 50 de la LMV, los accionistas de la parte variable del capital social de una sociedad anónima bursátil no tienen derecho de retiro establecido en el artículo 220 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

De conformidad con la Cláusula Novena de nuestros estatutos sociales, la Sociedad podrá repartir entre sus accionistas partidas o reservas del capital contable, que no hayan sido capitalizadas, es decir que no formen parte integrante del capital social fijo o variable de la Sociedad, entre las que se encuentran de manera enunciativa más no limitativa, revaluación de activos, efectos de inflación que se hayan reconocido, utilidades por venta de acciones o activos a empresas relacionadas, y cualquier otra partida del capital contable que no haya sido capitalizada, exceptuando la reserva legal

conjuntamente designadas como (las “Partidas de Capital Contable no Capitalizadas”), con sujeción a las siguientes reglas: (i) las Partidas de Capital Contable no Capitalizadas deberán estar reflejadas en los estados financieros de la Sociedad previamente aprobados por acuerdo de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas; (ii) para aprobar la repartición de Partidas de Capital Contable no Capitalizadas, primero deberán amortizarse o absorberse la totalidad de las pérdidas acumuladas; (iii) la Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá revisar y en su caso, aprobar la repartición de las Partidas de Capital Contable no Capitalizadas; (iv) la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que apruebe el reparto o distribución de las Partidas de Capital Contable no Capitalizadas, también aprobará su monto y la fecha de su pago y podrá delegar en el Consejo de Administración la determinación de la fecha del pago de las mismas; (v) en todo caso el pago de las Partidas de Capital Contable no Capitalizadas se hará entre todas las acciones en circulación, correspondiendo una parte igual a cada acción en proporción al importe exhibido; (vi) el Acta que se levante con motivo de la Asamblea que resuelva la repartición de las partidas de Capital Contable no Capitalizadas deberá ser protocolizada ante fedatario público, sin que resulte necesario inscribir dicho acuerdo en el Registro de Comercio del domicilio social ni en el Libro de Registro de Variaciones de Capital.

Compra de acciones propias

Podemos además adquirir acciones propias a través de la BMV a precios vigentes en el mercado. La adquisición de acciones puede realizarse con cargo a nuestro capital contable en cuyo supuesto podremos mantenerlas en tenencia propia, sin necesidad de realizar una reducción de capital, o bien, con cargo al capital social, en cuyo caso se convertirán en acciones no suscritas que conserven en tesorería sin necesidad de acuerdo de Asamblea.

Nuestros accionistas, en Asamblea General Ordinaria, podrán acordar, para cada ejercicio social, la cantidad máxima que podremos utilizar para comprar nuestras acciones. La cantidad total de recursos destinados a la recompra de acciones, no podrá exceder nuestras utilidades retenidas acumuladas. El Consejo de Administración podrá recomendar a nuestra Asamblea General Ordinaria de Accionistas la cantidad de recursos destinada para dicho propósito. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el pasado 23 de abril de 2024 se aprobó destinar como monto máximo para la compra de acciones propias la suma de US$40 millones de dólares.

Obligación de compra

Conforme a nuestros estatutos, en caso de ser cancelado nuestro registro en el RNV, a solicitud de la CNBV o bien a instancias de la propia Sociedad, con la previa aprobación de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas con el voto favorable de los titulares de acciones con o sin derecho a voto que representen el 95%, quedarán obligados a efectuar una oferta pública para comprar todas las acciones restantes en circulación antes de que entre en vigor dicha cancelación. Adicionalmente, en caso de venderse menos de la totalidad de las acciones en circulación en los términos de la oferta pública de compra, dichos accionistas quedarán obligados a afectar en un fideicomiso, por un periodo mínimo de seis meses, los recursos necesarios para comprar al mismo precio de la oferta de las acciones de los inversionistas que no acudieron a dicha oferta pública.

El precio al cual dichas acciones deben ser compradas será el mayor entre (i) el valor contable de conformidad al último reporte trimestral reportado a la CNBV y a la BMV, ajustado cuando dicho valor se haya modificado de conformidad con criterios aplicables a la determinación de información relevante, y (ii) el precio promedio ponderado por volumen de las operaciones que se hayan efectuado durante los últimos 30 días en que se hubieren negociado las acciones, previos al inicio de la oferta, durante un periodo que no deberá exceder seis meses. En el caso que el número de días en que las acciones hayan sido cotizadas durante el periodo señalado en el párrafo anterior sea menor a 30 días, el número de días en que las acciones fueron realmente cotizadas será utilizado en su lugar para efectos de calcular el precio de compra de las acciones y si no se realizara cotización en dicho periodo la compra deberá ser a valor contable.

No obstante, lo anterior, la persona o grupo de personas que tengan control de la Sociedad, independientemente de su derecho de voto, no estarán obligados a efectuar dicha oferta pública en caso de que al menos 95% de nuestras acciones presentes en la Asamblea General de Accionistas correspondiente apruebe la terminación de la cotización de nuestras acciones en la BMV.

Si existiese una o más series de acciones cotizando el promedio del precio al cierre mencionado anteriormente, deberá ser calculado por cada serie de acciones y el precio al cual deba comprarse cada acción será el promedio que resulte mayor.

Aumento de capital; derechos de preferencia

Al menos 50% de las acciones en circulación en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas podrá autorizar un aumento en la porción fija del capital social y una mayoría de las acciones en una Asamblea General Ordinaria de Accionistas podrá aumentar la porción variable del capital. Los aumentos y reducciones de capital social deberán quedar registrados en el Libro de Variaciones de Capital. No podrá llevarse a cabo un incremento en el capital en caso de que las acciones que representen el capital actual no hubiesen sido pagadas en su totalidad. El capital podrá ser aumentado a través de: (i) aportaciones de los accionistas o terceros; (ii) la capitalización de primas relacionadas con acciones o anticipos efectuados con anterioridad por los accionistas; (iii) la capitalización de utilidades retenidas o reservas de valuación, o (iv) la capitalización de nuestra deuda.

En caso de un aumento de capital, el tenedor de acciones emitidas y en circulación tiene derecho de preferencia para suscribir el número suficiente de nuestras acciones para mantener su tenencia actual en proporción al porcentaje de participación que detente en nuestro capital social. Los derechos de preferencia deberán ser ejercidos dentro de los 15 días siguientes a la publicación de la notificación del aumento de capital en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles. De conformidad con la LMV a dicho derecho de preferencia puede ser cedido.

Conforme al artículo 53 de la LMV, los accionistas no gozan de derechos de preferencia para suscribir nuestras acciones autorizadas, pero no emitidas en relación con una oferta pública.

Derechos de separación

La Ley General de Sociedades Mercantiles establece que cuando una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas adopte alguna de las resoluciones descritas en el párrafo inmediato siguiente, aquellos accionistas que hayan votado en contra tendrán derecho de que sus acciones le sean reembolsadas y de obligarnos a amortizar dichas acciones al precio de reembolso, sujeto al cumplimiento de ciertos términos y condiciones. El precio de reembolso se

determinará por la proporción de las acciones presentadas para reembolso con el valor neto según lo declarado en los estados financieros aprobados en la más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Dichos derechos de reembolso y separación derivan de resoluciones de los accionistas que aprueben (i) cambios en nuestro objeto social, (ii) nuestra reincorporación en otra jurisdicción que no sea México y (iii) la transformación de una forma de sociedad mercantil a otra. Los accionistas que hayan votado en contra deberán perfeccionar sus derechos de reembolso y separación mediante una solicitud de reembolso y separación de sus acciones dentro de los 15 días siguientes a la fecha en que haya concluido la asamblea que adoptó la resolución relevante.

Modificación de derechos de los accionistas
Los derechos inherentes a nuestras acciones únicamente pueden ser modificados mediante una resolución adoptada por cuando menos el 50% de las acciones en circulación en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

Asambleas de accionistas y resoluciones
Las Asambleas Generales de Accionistas podrán ser Ordinarias o Extraordinarias. Las Asambleas Generales Extraordinarias son aquellas convocadas para tratar (i) los asuntos especificados en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles (ii) Sobre la amortización de las propias acciones de "VITRO", con utilidades repartibles, (iii) Aprobación del importe máximo del aumento de capital y las condiciones en que deban hacerse las emisiones de acciones no suscritas que se conserven en la tesorería de la Sociedad en términos de la LMV, (iv) La cancelación de la inscripción de las acciones de la Sociedad en el RNV, bajo el entendido de que en este supuesto se requerirá el voto favorable de los titulares de acciones con o sin derecho a voto, que representen por lo menos el 95% del capital social y la previa aprobación de la CNBV, (v) Aprobación de cláusulas que establezcan medidas tendientes a prevenir la adquisición de acciones que otorguen el control de la Sociedad por parte de terceros de nuestras acciones, ya sea en forma directa o indirecta, de conformidad con los términos establecidos en la LMV, siempre y cuando no haya votado en contra el 5% o más del capital social representado por los accionistas presentes, y (vi) Todos los demás asuntos que sean de su competencia de conformidad con la legislación aplicable y los Estatutos Sociales. Las Asambleas Generales de Accionistas convocadas para tratar cualquier otro asunto, incluyendo aumentos y reducciones de la porción variable del capital, son Asambleas Ordinarias.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas debe ser celebrada al menos una vez al año dentro de los cuatro meses posteriores a la finalización del ejercicio fiscal anterior. La Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas deberá analizar: (i) Los informes anuales sobre las actividades que correspondan al Comité de Prácticas Societarias al Comité de Auditoría y en su caso de los demás Comités del Consejo de Administración; (ii) El reporte anual del Director General acompañado del dictamen del auditor externo; (iii) La opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del reporte anual del Director General; (iv) El informe a que se refiere el artículo 172, inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; (v) El informe sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido el Consejo de Administración conforme a lo previsto en la LMV; (vi) La aplicación de la Cuenta de Resultados del Ejercicio; (vii) El monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias o títulos de crédito que representen dichas acciones, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la sociedad, incluyendo las retenidas; (viii) Elegir y remover a los miembros del Consejo de Administración, en su caso calificar la independencia de los miembros correspondientes, y determinar su remuneración, y (ix) Designar y/o remover al Presidente del Comité de Prácticas Societarias y al Presidente del Comité de Auditoría. Asimismo, la Asamblea General Ordinaria debe reunirse en cualquier tiempo para: (i) Para aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el 20% o más de los activos consolidados de la Sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior y que por sus características puedan considerarse como una sola operación, pudiendo votar en dichas asambleas los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido; (ii) Para aprobar aumentos y disminuciones del capital social en su parte variable debiendo protocolizarse el acta correspondiente, salvo los casos establecidos en la cláusula octava de nuestros estatutos sociales, (iii) Para aprobar el pago de dividendos, y (iv) Cualquier otro tema que no sea competencia de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas así como todos los demás asuntos que sean de su competencia de conformidad con la legislación aplicable y los Estatutos Sociales. En cualquier Asamblea General Ordinaria de Accionistas, cualquier accionista o grupo de accionistas que represente el 10% o más de las acciones tiene el derecho de nombrar un Consejero. La mayoría de nuestras acciones presentes en la Asamblea General Ordinaria Anual determinarán el número de Consejeros que formarán el Consejo de Administración para el año inmediato posterior. Los Consejeros elegidos en la Asamblea General Ordinaria Anual estarán en su cargo por un periodo renovable de un año. En caso de que al finalizar el periodo de un año en el cargo de cualquier Consejero no sea reelegido en la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas o si un Consejero renuncia y no existe designación de substituto o este último no tome posesión del cargo, dicho Consejero continuará sirviendo por un máximo de 30 días naturales. Posteriormente, el Consejo de Administración podrá nombrar Consejeros provisionales que podrán ser ratificados o substituidos en la próxima Asamblea de accionistas.

El quórum para una Asamblea General Ordinaria de Accionistas reunida en virtud de primer convocatoria es cuando menos 50% de las acciones en circulación con derecho a voto en dicha asamblea, y podrán resolver los tenedores de la mayoría de las acciones presentes en dicha asamblea. En caso de no estar presente dicho quórum, podrá convocarse a una ulterior asamblea en la cual existirá quórum independientemente del número de nuestras acciones presentes en dicha asamblea y las resoluciones serán tomadas por la mayoría de nuestras acciones presentes en dicha asamblea. El quórum para una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas reunida en virtud de primer convocatoria es de cuando menos 75% de nuestras acciones con derecho a voto en dicha asamblea. En caso de no reunirse el quórum, las asambleas subsecuentes podrán ser convocadas, en el entendido que en ellas al menos el 50% de nuestras acciones con derecho a voto en dicha asamblea ulterior constituirá quórum. En virtud de primera o ulterior convocatoria, las resoluciones tomadas en una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas podrán ser tomadas únicamente por al menos 50% de las acciones en circulación, exceptuando la cancelación del registro de las acciones ante la sección de valores del RNV, resolución que sólo puede ser tomada por al menos 95% de las acciones en circulación.

Las Asambleas Generales de Accionistas pueden ser convocadas por (i) el Consejo de Administración a través de su Presidente y Secretario, el Comité de Prácticas Societarias o el Comité de Auditoría; (ii) el 10% de nuestras acciones con derecho a voto en dicha asamblea por medio de una solicitud al Presidente del Consejo de Administración, al Presidente del Comité de Prácticas Societarias o al Presidente del Comité de Auditoría para que convoquen dicha asamblea; (iii) un tribunal Mexicano en caso que el Consejo de Administración, el Comité de Prácticas Societarias o el Comité de Auditoría incumpla

con la solicitud descrita en la cláusula (ii) anterior, y (iv) cualquier accionista en caso que no se haya celebrado una Asamblea General durante dos años consecutivos o en caso que alguno de los siguientes asuntos no haya sido tratado en una Asamblea General de Accionistas dentro de dicho periodo de dos años: (a) el reporte anual del Director General en relación con los estados financieros; (b) la distribución del ingreso neto; (c) el nombramiento de los consejeros; (d) la compensación a favor de los consejeros; (e) los reportes anuales respecto a las actividades realizadas por los Comités; (f) los reportes del Consejo de Administración de las operaciones y actividades en donde el Consejo intervino durante el año; (g) el reporte del Consejo de Administración que se refiere el artículo 172 párrafo (b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y (h) la designación del Presidente del Comité de Auditoría y del Presidente del Comité de Prácticas Societarias. Al menos 15 días naturales anteriores a la Asamblea General de Accionistas, deberá publicarse la notificación de Asamblea General de Accionistas en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles, en caso de que por razones tecnológicas no fuera posible hacer la publicación en dicho sistema y ello conste de manera fehaciente, la publicación en un periódico de los de mayor circulación en el domicilio de la Sociedad surtirá el mismo efecto. Únicamente aquellos accionistas que estén registrados en el Registro de Acciones y que hayan depositado sus acciones en nuestras oficinas o bien que acrediten dicha personalidad mediante las constancias de depósito expedidas por el S.D. Indeval, Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. y los listados complementarios a que se refiere el Artículo 290 de la LMV y nuestros estatutos sociales, serán admitidos como accionistas en una Asamblea General de Accionistas. Para asistir y participar en una Asamblea General de Accionistas, cada accionista deberá obtener del Secretario un certificado reconociendo su calidad como accionista al menos 48 horas antes de la fecha de la Asamblea General de Accionistas. Un accionista podrá ser representado por un apoderado que tenga otorgado a su favor un poder que cumpla con los requisitos legales establecidos en nuestros estatutos sociales.

De acuerdo con el artículo 51 de la LMV, al menos 20% de las acciones con derecho a voto en algún asunto en particular pueden solicitar al tribunal competente que alguna resolución de accionistas sea suspendida mediante la presentación de una denuncia dentro de 15 días siguientes a la conclusión de la Asamblea General de Accionistas en la que dicha resolución haya sido adoptada. Dicha acción judicial únicamente está disponible para tenedores: (i) que tenían derecho de voto con respecto a, o cuyos derechos como accionistas fueron adversamente afectados por, la resolución de accionistas que esté en controversias, y (ii) cuyas acciones no fueron representadas cuando la resolución fue adoptada, o en caso de sí haber estado representados, votaron en contra de ella.

Conforme al artículo 38 de la LMV, estamos obligados a iniciar una acción por responsabilidad civil en contra de uno o más consejeros en caso de aprobación de una resolución de los accionistas en tal sentido. En caso de que los accionistas aprueben dicha resolución, las personas en contra de las cuales se haya presentado la acción, dejarán de fungir como nuestros consejeros inmediatamente. Adicionalmente, al menos 5% de las acciones en circulación podrán directamente presentar dicha acción en contra de los consejeros.

Adquisiciones de activos y desinversiones

De conformidad con los estatutos sociales, nuestro Consejo de Administración tiene la facultad exclusiva e intransferible de aprobar las transacciones que se relacionen con: (i) la adquisición o desinversión de 5% o más de la totalidad de nuestros activos, y (ii) garantías otorgadas por nosotros en un monto que exceda 5% de la totalidad de nuestros activos.

Acciones comunes

Impuesto sobre distribución de dividendos o utilidades: La persona moral que distribuya el dividendo a personas físicas residentes en México y residentes extranjeros deberá retener el 10% de ISR, y este se considerará como pago definitivo, mediante disposición transitoria se establece que este impuesto no es aplicable a las utilidades generadas antes del 2014 y siempre que sean utilidades que fueron gravadas con anterioridad a la distribución es decir que provengan de CUFIN.

Tratados fiscales e Impuesto Mínimo Global

Tratándose de la enajenación fuera de bolsa, de acuerdo con el convenio Fiscal (definido más adelante), las ganancias realizadas por residentes de los Estados Unidos de América (“Accionista U.S.”) por la venta de acciones pueden ser gravadas en México si, el perceptor de la ganancia ha detentado, directa o indirectamente, durante un período de doce meses anteriores a la enajenación, una participación de al menos del 25 por ciento en nuestro capital. De lo contrario dicha ganancia no estará sujeta del impuesto sobre la renta en México para el accionista de los Estados Unidos de América.

Los beneficios de los tratados para evitar la doble tributación de impuestos deberán ser aplicados solamente a los contribuyentes que puedan demostrar que residen en el país donde se aplica el impuesto y que cumplan con las condiciones del tratado respectivo.

Un convenio para evitar la doble tributación de impuestos y la prevención de evasión fiscal con relación a los impuestos sobre la renta y un protocolo respecto a la misma (modificado por dos protocolos adicionales, el “Tratado Fiscal”) entre los Estados Unidos de América y México entró en vigor el 1 de enero de 1994. Los Estados Unidos de América y México han celebrado adicionalmente un convenio que cubre el intercambio de información en relación con asuntos fiscales.

Además del tratado con Estados Unidos de América, México tiene tratados fiscales similares vigentes con Alemania, Arabia Saudita, Argentina, Australia, Austria, Barbados, Bahréin, Bélgica, Brasil, Canadá, Colombia, Corea, Costa Rica, Chile, China, Dinamarca, Ecuador, Emiratos Árabes Unidos, Estonia, España, Filipinas, Finlandia, Francia, Grecia, Hong Kong, Hungría, India, Indonesia, Islandia, Israel, Italia, Japón, Jamaica, Kuwait, Letonia, Lituania, Luxemburgo, Malta, Noruega, Nueva Zelanda, Panamá, Países Bajos, Perú, Polonia, Portugal, Qatar, Reino Unido, República Checa, República Eslovaca, Rumania, Rusia, Singapur, Sudáfrica, Suecia, Suiza, Turquía, Ucrania, Uruguay, entre otras más.

El Pilar Dos (Impuesto mínimo global) consiste en un proyecto internacional BEPS impulsado por la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico) que busca asegurar que las empresas multinacionales paguen un impuesto mínimo sobre sus ganancias globales, independientemente de dónde se generen.

La compañía ha determinado que el impuesto mínimo global complementario, que debe de pagar según la legislación del Pilar dos, es un impuesto a la renta en alcance a la NIC 12. El Grupo ha aplicado una excepción obligatoria temporal de la contabilidad del impuesto diferido para los impactos del impuesto complementario y lo contabilidad como un impuesto corriente cuando se incurre en él.

Este cálculo sería efectivo para el año 2027 sin embargo, para el caso de Vitro SAB, en estos momentos no sería obligatorio presentarlo, puesto que como grupo no superaría los $750 millones de euros en los últimos 4 ejercicios, como lo marca esta norma.

Energía y Cambio Climático

Los temas de eficiencia energética y cambio climático han sido identificados como temas relevantes para Vitro después de haber completado el análisis de doble materialidad. El compromiso de nuestra organización es lograr la neutralidad de carbono para el año 2050 de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de alcance 1 y 2, en línea con el Acuerdo de París de 2015 para limitar el calentamiento global a 1.5°C.

En 2025 se tuvieron avances importantes en el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas para eliminar las emisiones de GEI de nuestros procesos de fabricación. La empresa tiene definida una ruta tecnológica de implementación para las siguientes dos décadas para lograr la neutralidad de carbono, y los primeros procesos con innovaciones tecnológicas están planeadas para los próximos 5 años. Al año 2025, el avance que hemos logrado ha sido una reducción global de emisiones de GEI del 11.8% con respecto al año anterior y se ha logrado mejorar la intensidad energética de nuestros productos en un 10.1% en comparación al 2024.

Adicionalmente Vitro también ofrece productos que han sido diseñados para reducir el consumo de energía de los usuarios y ocupantes de las construcciones y vehículos que utilizan nuestros productos. Vitro tiene diferentes tecnologías propietarias que permiten el paso de luz natural y que reflejan el calor del exterior para reducir la energía que demandan los equipos que mantienen una temperatura de confort en interiores. Los productos ya existen en el mercado y se visualiza que su demanda aumente progresivamente.

Transparencia y Cumplimiento legal

Nuestra estrategia de sostenibilidad mantuvo su alineación con los intereses y necesidades de nuestras cadenas de valor, trabajando dentro del marco de referencia de diferentes acuerdos y proyectos internacionales de colaboración como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Pacto Global de las Naciones Unidas, y estándares ISO relacionados a sistemas de gestión ambiental, análisis de ciclo de vida y el GHG Protocol para la preparación del inventario de emisiones corporativas.

Durante 2025, representantes de Vitro continuaron colaborando con diferentes asociaciones y participando en mesas de trabajo en materia de agua, aire, cambio climático y ahorro de energía con la SEMARNAT, CONUEE, CONCAMIN, CAINTRA y ANIQ[CMAAS2.1] en México, y en Estados Unidos de América con la Agencia de Protección Ambiental (EPA por sus siglas en inglés) y el Departamento de Energía (DoE) para fomentar y apoyar el cuidado del medio ambiente, mitigación del cambio climático, uso eficiente de energía y agua.

Adicionalmente Vitro participó nuevamente durante 2025 en diversas evaluaciones de sostenibilidad aplicadas por organizaciones internacionales como CDP (Carbon Disclosure Project), EcoVadis, o SEDEX, cuyo objetivo es estandarizar la calificación del desempeño ambiental y de responsabilidad social de las organizaciones y aumentar la transparencia y accesibilidad de la información. Estos estándares han servido como medio de comparación para validar que el desempeño de Vitro va más allá de los requisitos legales, y que la empresa se mantiene como una organización sensible a las necesidades y expectativas internacionales.

Recursos humanos:

Al 31 de diciembre de 2025 empleamos a 1,527 personas de las cuales alrededor del 99% se encuentran ubicadas en México, 1% en EE. UU. y Europa.

La siguiente tabla presenta el personal total al cierre de los ejercicios 2023, 2024 y 2025 para cada uno de los segmentos de negocio y de nuestras oficinas operativas.

	Fin del Periodo		
Segmento	**2023**	**2024**	**2025**
Químicos	961	1003	1056
Corporativo*	440	455	471
Total	**1,401**	**1,458**	**1,527**

** Incluye servicios a la operación centralizados.*

La siguiente tabla muestra nuestro personal por zona geográfica por los periodos indicados.

Región	Fin del Periodo 2023	2024	2025
México	1,394	1,450	1,517
EE. UU. y Canadá	6	6	6
Resto del mundo	1	2	4
Total	**1,401**	**1,458**	**1,527**

Integración de nuestra plantilla laboral
Al 31 de diciembre de 2025, estaba integrada de la siguiente manera:

	Plantilla laboral al 31 de Cantidad	%
Sindicalizados	832	54.5%
Empleados	695	45.5%
Total	**1,527**	**100%**

Relación con sindicatos
En los países que operamos, la mayoría de nuestros trabajadores (distintos a los empleados de confianza) están afiliados a sindicatos o su equivalente. Las relaciones de trabajo que existen en las instalaciones de fabricación en las que hay afiliación sindical son regidas por acuerdos de negociación colectivas separados, manteniendo acuerdos sindicales u obrero- patronales satisfactorios. En México, los términos de los acuerdos de negociación colectiva son renegociados cada dos años, excepto los salarios los cuales son revisados anualmente de manera consensada entre las partes.

La Compañía considera que las relaciones con sus trabajadores y sindicatos son satisfactorias.

Desempeño ambiental:

Asuntos del medio ambiente
Durante el año 2025 se consolidó el cambio estructural implementado en Vitro en relación con el proceso de rendición de cuentas de la estrategia de sostenibilidad. El comité integrado por líderes ejecutivos continuó sesionando de manera mensual para dar seguimiento al desempeño de las acciones y resultados en la materia, fortaleciendo la toma de decisiones estratégicas. Asimismo, los subcomités conformados por líderes de distintas especialidades y unidades de negocio evolucionaron hacia espacios de colaboración más robustos, enfocados en la ejecución efectiva, el intercambio de mejores prácticas y la alineación de prioridades a nivel corporativo.

Como resultado de esta consolidación, los beneficios identificados en el periodo anterior se profundizaron y tradujeron en resultados más tangibles. Se logró una ampliación significativa del alcance de las iniciativas a lo largo de las unidades de negocio. Adicionalmente, la madurez del modelo de gobernanza aceleró la ejecución de la estrategia de sostenibilidad, reforzando su integración en la operación diaria y su contribución al desempeño integral de la organización.

En el año 2025 se invirtieron $11.4 millones de USD en 56 proyectos implementados en el conjunto de nuestros sitios de manufactura, los cuales contribuyeron a la reducción global de consumos de energía y agua, así como a la disminución de emisiones al aire y a la generación de residuos.

Economía circular y manejo de residuos
Conscientes de la importancia de cuidar y optimizar los recursos que requerimos para nuestros procesos, productos y servicios, en Vitro continuamos desarrollando las conexiones que nos permiten aumentar la reutilización y reciclaje de materiales que ya no son aprovechables internamente para así lograr canales de economía circular.

Desde 2018, Vitro ha aprovechado más de 4.8 millones de toneladas de cullet (residuos de vidrio), lo cual ha evitado la emisión aproximada de 960 mil toneladas de CO_2e. Adicionalmente, la empresa tiene implementadas diferentes acciones y estrategias para evitar la generación de residuos del empaque de nuestros productos. Con varios clientes se tienen acuerdos para retornar el material de empaque para poder ser reutilizado, y cuando no es posible, se estima que 3 de cada 10 productos se empacan en papel o cartón corrugado, y 1 de cada 5 de los empaques de papel y cartón son de material 100% reciclado.

Es claro para Vitro que nuestra capacidad para reciclar vidrio es una de nuestras principales ventajas competitivas, ya que en la medida que reciclamos el vidrio reducimos el costo de materias primas, mejoramos la eficiencia del proceso de fabricación, disminuimos el consumo de energía, reducimos emisiones a la atmósfera y aseguramos la sostenibilidad de nuestros productos. Al ser el vidrio un material 100% reciclable, Vitro no se limita a reciclar únicamente el vidrio que procede de procesos propios de manufactura, sino que también ha desarrollado a lo largo de varias décadas, la capacidad

técnica y las relaciones comerciales con diferentes empresas externas para recolectar el vidrio de diferentes lugares y fabricar nuevo vidrio en nuestros hornos.

Energía y Cambio Climático
Los temas de eficiencia energética y cambio climático han sido identificados como temas relevantes para Vitro después de haber completado el análisis de doble materialidad. El compromiso de nuestra organización es lograr la neutralidad de carbono para el año 2050 de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de alcance 1 y 2, en línea con el Acuerdo de París de 2015 para limitar el calentamiento global a 1.5°C.

En 2025 se tuvieron avances importantes en el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas para eliminar las emisiones de GEI de nuestros procesos de fabricación. La empresa tiene definida una ruta tecnológica de implementación para las siguientes dos décadas para lograr la neutralidad de carbono, y los primeros procesos con innovaciones tecnológicas están planeadas para los próximos 5 años. Al año 2025, el avance que hemos logrado ha sido una reducción global de emisiones de GEI del 11.8% con respecto al año anterior y se ha logrado mejorar la intensidad energética de nuestros productos en un 10.1% en comparación al 2024.

Adicionalmente Vitro también ofrece productos que han sido diseñados para reducir el consumo de energía de los usuarios y ocupantes de las construcciones y vehículos que utilizan nuestros productos. Vitro tiene diferentes tecnologías propietarias que permiten el paso de luz natural y que reflejan el calor del exterior para reducir la energía que demandan los equipos que mantienen una temperatura de confort en interiores. Los productos ya existen en el mercado y se visualiza que su demanda aumente progresivamente.

Transparencia y Cumplimiento legal
Nuestra estrategia de sostenibilidad mantuvo su alineación con los intereses y necesidades de nuestras cadenas de valor, trabajando dentro del marco de referencia de diferentes acuerdos y proyectos internacionales de colaboración como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Pacto Global de las Naciones Unidas, y estándares ISO relacionados a sistemas de gestión ambiental, análisis de ciclo de vida y el GHG Protocol para la preparación del inventario de emisiones corporativas.

Durante 2025, representantes de Vitro continuaron colaborando con diferentes asociaciones y participando en mesas de trabajo en materia de agua, aire, cambio climático y ahorro de energía con la SEMARNAT, CONUEE, CONCAMIN, CAINTRA y ANIQ[CMAAS2.1] en México, y en Estados Unidos de América con la Agencia de Protección Ambiental (EPA por sus siglas en inglés) y el Departamento de Energía (DoE) para fomentar y apoyar el cuidado del medio ambiente, mitigación del cambio climático, uso eficiente de energía y agua.

Adicionalmente Vitro participó nuevamente durante 2025 en diversas evaluaciones de sostenibilidad aplicadas por organizaciones internacionales como CDP (Carbon Disclosure Project), EcoVadis, o SEDEX, cuyo objetivo es estandarizar la calificación del desempeño ambiental y de responsabilidad social de las organizaciones y aumentar la transparencia y accesibilidad de la información. Estos estándares han servido como medio de comparación para validar que el desempeño de Vitro va más allá de los requisitos legales, y que la empresa se mantiene como una organización sensible a las necesidades y expectativas internacionales.

Información de mercado:

Vitro es una compañía tenedora y operadora cuyas subsidiarias se dedican a servir al mercado de productos químicos inorgánicos y a dar servicios administrativos a partes relacionadas.

Químicos
El segmento de Químicos produce carbonato de sodio, bicarbonato de sodio, cloruro de sodio y cloruro de calcio, que sirven en los mercados de vidrio, detergentes, tratamiento de agua, farmacéutico, alimentos de consumo humano, industria petrolera, deshielo de caminos y en el sector pecuario, entre otros.

Para más información véase “LA EMISORA, Actividad principal”.

Factores que afectan nuestros resultados de operación
Nuestro estado de resultados se ve afectado, entre otros factores, por: (i) el nivel de demanda de nuestros productos en los países en los cuales operamos, (ii) nuestros costos de producción, los cuales consisten principalmente en costos de materias primas, mano de obra, energía y depreciación, (iii) los movimientos en el tipo de cambio del peso con respecto al dólar (iv) costos de financiamiento, los cuales son incurridos en pesos y dólares y (v) mayor competencia en los mercados nacional y extranjero. Véase “INFORMACIÓN GENERAL, Factores de riesgo”.

Condiciones de mercado
El año 2025 representó un periodo de importantes desafíos y cambios estructurales en el entorno operativo. A pesar de ello, logramos preservar nuestra continuidad operativa, proteger nuestra competitividad y consolidar avances estratégicos que fortalecieron nuestra posición para el futuro.

El negocio de químicos mantuvo estabilidad gracias a la recuperación de la demanda de carbonato de sodio para la industria del vidrio y de bicarbonato en el mercado mexicano, contribuyendo a sostener la actividad en un entorno retador y a compensar la contracción de ventas en el mercado de exportación, así como por la disponibilidad limitada de ciertos productos.

A pesar de que el incendio en nuestras instalaciones de García generó costos extraordinarios en adquisición de producto terminado, mantenimiento y transporte, también impulsó ajustes inmediatos en nuestros procesos operativos y aceleró mejoras que hoy forman parte de nuestra base estructural de eficiencia.

Conforme avanzó el año, las medidas para optimizar costos, mejorar procesos productivos y diversificar proveedores comenzaron a materializar resultados consistentes. Las eficiencias adquiridas mitigaron la presión generada por los mayores costos de energéticos y materiales de empaque, permitiendo a la empresa sostener márgenes y mejorar su rentabilidad operativa.

El año 2025 fue un catalizador de transformación. En respuesta al entorno, nuestra organización profundizó una estrategia integral orientada a proteger la competitividad y construir las bases de un crecimiento sostenible. Paralelamente, consolidamos un fortalecimiento sustancial de nuestra cadena de suministro. La incorporación y diversificación de proveedores, así como la renegociación de condiciones estratégicas, incrementaron nuestra capacidad de respuesta ante disrupciones y escasez de materiales. Este proceso también contribuyó a la protección de nuestros márgenes y a la mejora de la flexibilidad operativa en momentos de incertidumbre.

La eficiencia operativa siguió siendo un pilar central. La empresa aceleró iniciativas para optimizar procesos, reducir costos y elevar la productividad de nuestras operaciones. Las mejoras implementadas reflejaron una cultura organizacional alineada con la excelencia operativa, sustentada en decisiones basadas en datos, adopción de mejores prácticas y disciplina en la ejecución.

La innovación y la tecnología también ocuparon un lugar fundamental dentro de nuestra agenda estratégica. La empresa invirtió en herramientas y sistemas que fortalecieron la productividad, elevaron estándares de calidad y mejoraron la trazabilidad y la continuidad operativa. Esta modernización continúa posicionándonos de manera favorable para enfrentar las demandas de un entorno industrial cada vez más sofisticado y exigente.

Todo ello se complementó con un fortalecimiento constante de nuestras relaciones con clientes y proveedores. En un año marcado por la volatilidad y la incertidumbre, estas alianzas estratégicas se convirtieron en un elemento crítico para asegurar continuidad operativa, estabilidad logística y solidez comercial, elevando nuestra capacidad para anticipar necesidades, adaptarnos a nuevas condiciones y fortalecer la confianza de nuestros socios de negocio.

Productos Químicos Inorgánicos
Durante el 2025, Industria del Álcali logró una producción de 0.62 millones de toneladas de productos químicos inorgánicos. Esta cifra implica un decremento del 2% en comparación con los volúmenes del año anterior, derivado de una menor producción de la línea de Cloruro de Sodio y Cloruro de Calcio por problemas técnicos operativos que se tuvieron durante el año.

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, las ventas netas consolidadas fueron de $282,029, un decremento de 0.7% a los $284,154 de 2024, estos resultados fueron causados por un decremento en ventas del segmento corporativo.

El margen UAFIR pasó de 4.8% a 2.1%, mientras que el margen UAFIR Flujo pasó de 10.8% a 12.4% Esta disminución en el margen fue derivada principalmente por problemas en la operación, que originaron una pérdida en el volumen de producción a comercializar, consumo adicional de materias primas, fluctuación de inventario desfavorable, así como un menor margen de utilidad al comprar producto importado.

Derivado de tasa de interés
La Compañía está expuesta al riesgo de tipo de interés debido a que las entidades del grupo obtienen financiamiento tanto a tasas fijas como variables.

Este riesgo se gestiona mediante el mantenimiento de una combinación adecuada entre préstamos a tasa fija y variable, así como mediante el uso de contratos de swap de tasas de interés. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para alinearse con las perspectivas sobre tasas de interés y el apetito de riesgo definido, asegurando la aplicación de las estrategias de cobertura más rentables.

El grupo está expuesto a la tasa libre de riesgo SOFR tanto en 2025 como en 2024

Derivados de Negociación
Al 31 de diciembre de 2024 existía un derivado que mantiene Vitro S.A.B. con Vitro Envases S.A. de C.V. Dicho derivado se mantiene como de negociación debido a que es un swap de tasa de interés corto, el cual no puede ser designado como de cobertura contable. Este instrumento financiero derivado impacta el resultado integral de financiamiento. Este derivado fue cancelado anticipadamente en febrero 2025.

Contabilidad de Coberturas
Al 31 de diciembre de 2024 se tienen celebrados swaps y opciones de commodities y tasas de interés con la finalidad de mitigar el riesgo de la variabilidad del precio del gas natural por el consumo de su operación habitual y de las tasas de interés. Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras y fijar el precio del gas natural. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en USD. Adicionalmente, se designaron los

swaps de commodities y las opciones de commodities bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del consumo de gas natural.

Al 31 de diciembre de 2025 se tienen contratados, con entidades bancarias derivados de commodity (con subyacente HenryHub). Estos mismos derivados son replicados con un derivado espejo con las entidades de tenencia común; por lo tanto, las posiciones de negociación de commodity se cancelan entre posiciones activas y pasivas, quedando sin efecto en la utilidad de operación.

Al 31 de diciembre de 2024 se tenía celebrado un Interest Rate Swap con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en dólares. Durante febrero de 2025 este Interest Rate Swap fue cancelado anticipadamente.

La posición de instrumentos financieros derivados designados de cobertura contable al 31 de diciembre de 2025 se resume a continuación:

Banco	ING	ING
Nocional	1,442	541
Moneda del Nocional	MMBTU's	MMBTU's
Derivado	Swap	Options
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Precio pactado	3.58 – 4.15 USD	2.75 – 3.80 USD
Subyacente	Henry Hub	Henry Hub
Valor razonable al 31 de diciembre 2025	(279)	106
Vencimiento	Noviembre-26	Diciembre-26
Monto reconocido en ORI	279	6
Exposición cubierta (Valor en libros de la partida cubierta o Presupuesto Cubierto)	1,442	541
Moneda Exposición	USD	USD
Razón de Cobertura	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	100%

La posición de instrumentos financieros derivados al 31 de diciembre de 2024 se resume a continuación:

Banco	ING	ING, Macquarie y Cargil	ING, Macquarie y Cargil
Nocional	75,000	1,185	378
Moneda del Nocional	USD	MMBTU's	MMBTU's
Derivado	Swap	Swap	Call
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Precio pactado	1.69%	1.39 – 3.26 USD	3.20 – 3.60 USD
Subyacente	SOFR	Henry Hub	Henry Hub
Valor razonable al 31 de diciembre 2024	2,398	375	97
Vencimiento	Enero-26	Septiembre-26	Septiembre-25
Monto reconocido en ORI	(540)	(258)	(82)
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento de cobertura	(3,948)	(258)	(82)
Inefectividad reconocida en ER	(3,408)	-	-
Reclasificación de ORI a ER	-	-	-
Exposición cubierta (Valor en libros de la partida cubierta o Presupuesto Cubierto)	75,000	1,185	378
Moneda Exposición	USD	USD	USD
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento cubierto	(540)	258	82
Razón de Cobertura	100%	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	100%	100%

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2023 se resume a continuación:

Banco	ING	ING, Macquarie y Cargil	ING, Macquarie y Cargil
Nocional	75,000	2,237	833
Moneda del Nocional	USD	MMBTU's	MMBTU's
Derivado	Swap	Swap	Call
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Precio pactado	1.69%	1.39 – 3.74 USD	3.45 – 4.40 USD
Subyacente	SOFR	Henry Hub	Henry Hub
Valor razonable al 31 de diciembre 2023	3,652	(1,475)	36
Vencimiento	Enero-26	Octubre-24	Octubre-24
Monto reconocido en ORI	304	1,475	441
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento de cobertura	903	1,475	441
Inefectividad reconocida en ER	(599)	-	-
Reclasificación de ORI a ER	-	-	-
Exposición cubierta (Valor en libros de la partida cubierta o Presupuesto Cubierto)	75,000	2,237	833
Moneda Exposición	USD	USD	USD
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento cubierto	(903)	(1,475)	(441)
Razón de Cobertura	100%	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	100%	100%

Al 31 de diciembre de 2025, el 20% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 80% de los financiamientos a tasa variable.

La administración evalúa si la relación de cobertura cumple con los criterios de efectividad al inicio de la relación de cobertura, de manera continua en cada fecha de reporte y ante un cambio significativo en las circunstancias que afectan los requisitos de cobertura.

Análisis de sensibilidad al riesgo de tasa de interés
La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un aumento o disminución de un 0.5% en el valor de la tasa SOFR, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 y 2024

El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en esta tasa de referencia, al tratarse de una tasa de mercado con baja o nula volatilidad. Como resultado del análisis, el efecto de un posible aumento o disminución en la tasa de interés hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por $336 como gasto o ingreso, respectivamente.

Fluctuaciones inflacionarias y cambiarias
La siguiente tabla presenta, por los periodos indicados, cierta información relacionada con la inflación y tipo de cambio:

	Fluctuaciones inflacionarias y cambiarias		
	2023	2024	2025
Devaluación del peso nominal (apreciación) relativo al dólar	-13.1%	22.9%	-13.4%
Inflación EE. UU.	3.4%	2.9%	2.7%
Inflación México	4.7%	4.2%	3.7%
Tipo de cambio libre a fin de año (pesos por dólar)	$16.92	$20.79	$18.00
Tasa de crecimiento del PIB EE. UU.	2.5%	2.3%	2.1%
Tasa de crecimiento del PIB México	2.5%	0.5%	1.8%

Efectos de fluctuaciones cambiarias en el costo financiero neto
Nuestro costo financiero neto incluye (i) gastos netos por intereses, (ii) el efecto neto de las variaciones en los tipos de cambio nominales en activos y pasivos financieros denominados en moneda extranjera, y (iii) pérdidas o ganancias relacionadas a transacciones de cobertura. El gasto neto por interés es calculado como el monto nominal de gastos por intereses en el que incurrimos respecto a nuestra deuda a corto y largo plazo, menos el monto nominal de ingresos por intereses con respecto a nuestros activos financieros.

Información de tendencias
Al cierre de 2025 la estimación del Fondo Monetario Internacional de crecimiento del PIB para México es de 1.5%, por otro lado, indicó un crecimiento para EE. UU. de 2.1%, y prevé que la economía global tenga un crecimiento para el año 2026 de 3.1%.

Políticas o factores económicos, fiscales, monetarios o políticos
Véase “INFORMACION GENERAL, Factores de riesgo - Factores de riesgo relacionados con las economías en donde participamos”.

Estructura corporativa:

Al 31 de diciembre de 2025, las principales entidades que son controladas por Vitro y su tenencia accionaria son como sigue:

Químicos	Industria del Álcali, UE, S.L.U [1]	100.00%
Corporativo	Vitro Vidriera Monterrey, S.A. de C.V.	100.00%
	Aerovitro, S.A. de C.V.	100.00%
	Trabajos de Administración y Servicios, S.A. de C.V.	100.00%

1. *Compañía Española*

Principales actividades de las sociedades de la estructura corporativa

Químicos

Industria del Álcali, UE, S.L.U. Sociedad subholding del negocio Productos Químicos Inorgánicos, constituida bajo las leyes de España.

Corporativo

Vitro Vidriera Monterrey, S.A. de C.V. En una subsidiaria de Vitro y se dedica principalmente a la prestación de servicios administrativos.

Aerovitro, S.A. de C.V. Es una subsidiaria de Vitro, es una empresa cuyo objeto social es la transportación aérea de pasajeros; así como el mantenimiento de aeronaves.

Descripción de los principales activos:

Terrenos, edificios y maquinaria y equipo
Todos nuestros activos fijos y propiedades están localizados en Norteamérica. Al 31 de diciembre de 2025, el valor neto en libros en miles de dólares de los terrenos, edificios y maquinaria y equipo, e inversiones en proceso propios fue de $231,174, los cuales se encuentran localizados en México.

Nuestras oficinas corporativas están localizadas en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Nuestras plantas de producción se encuentran en México.

Los activos se encuentran asegurados con una póliza corporativa de todo riesgo y cumplen con las normas ecológicas de acuerdo con la Legislación vigente.

La siguiente tabla presenta el promedio de la capacidad utilizada por los periodos indicados y la ubicación de cada una de las principales plantas de producción propias del negocio.

Segmento	Tipo de planta	2023	2024	2025	Plantas por ciudad o país
Químicos	Carbonato y otros químicos	92%	86%	86%	García, Nuevo León (11)

Creemos que nuestras instalaciones son suficientes para nuestras necesidades presentes y acordes a su uso, y que nuestras plantas de producción por lo general son capaces de ser aprovechadas a mayor capacidad para respaldar incrementos en la demanda de productos.

Por la naturaleza de nuestros principales activos, estos van requiriendo mantenimientos menores cada año y mantenimientos mayores en un promedio de entre 15 y 20 años.

Adicionalmente, para la operación de la Compañía, se cuenta con activos no propios para su uso o goce. Al 31 de diciembre del 2025, el valor neto en miles de dólares de los activos por derecho de uso es de $9,253

La Emisora cuenta con créditos bancarios contratados que incluyen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener ciertas razones financieras entre las cuales se encuentra el garantizar al menos el 85% del activo total consolidado con los activos terceros de sus subsidiarias, entre estos Propiedad, Planta y Equipo.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

A la fecha de este reporte, existen múltiples reclamaciones, posibles litigios y juicios en los que la Sociedad y sus subsidiarias actúan como parte actora, demandada o tercera perjudicada:

Juicio contra Crédito Fiscal por el ejercicio 2013 de la sociedad Cristal Laminado o Templado, S.A. de C.V., sociedad fusionada en Vitro Automotriz, S.A. de C.V. (ahora fusionada en Vitro S.A.B. de C.V.)

Mediante oficio SFP-SI-DGAF-01-1079/18 de fecha 15 de marzo de 2018, la Dirección General de Auditoría Fiscal de la Subsecretaria de Ingresos de la Secretaría de Finanzas Públicas del Estado de Hidalgo ordenó la práctica de una visita domiciliaria a Cristal Laminado o Templado, S.A. de C.V. (empresa subsidiaria de la Sociedad, ahora fusionada en esta última), para verificar el cumplimiento de sus obligaciones fiscales en materia de impuesto sobre la renta e impuesto empresarial a tasa única y como retenedor del impuesto sobre la renta, por el ejercicio fiscal de 2013, así como en materia de impuesto al valor agregado propio y como retenedor, por el periodo comprendido del 1 de febrero al 31 de diciembre de 2013.

Al 2025 el monto reclamado por la autoridad es de $9.4 millones de pesos, para este proceso tenemos una buena expectativa de éxito, y estimamos que en este año 2026 se resuelva en definitiva.

Recurso de revocación número RRL2024005111, por la liquidación ISR por el ejercicio fiscal de 2015.

El 14 de marzo de 2024, se notificó el oficio 900-02-04-00-00-2024-036 del 12 de marzo de 2024, a través del cual la Administración de Fiscalización al Sector Financiero “4” le determinó un crédito fiscal a cargo de VITRO, S.A.B. DE C.V., en cantidad de $244,190,107.10 por concepto de impuesto sobre la renta, incluyendo actualización por inflación, recargos y multas, todo ello correspondiente al ejercicio fiscal de 2015. El 2 de mayo de 2024, la empresa interpuso un recurso de revocación en contra del oficio mencionado, mismo que fue turnado para su estudio y resolución a la Administración Central de lo Contencioso de Grandes Contribuyentes, en donde le fue asignado el número de expediente RRL2024005111.

El recurso de revocación se encuentra pendiente de estudio y resolución y la expectativa de éxito con base en los argumentos técnicos sostenidos en el medio de defensa presentado, consideramos que existen elementos serios y razonables para obtener una resolución favorable a los intereses de la empresa.

Recurso de revocación número RRL2025003239, por la liquidación ISR por el ejercicio fiscal de 2017.

Mediante resolución contenida en el oficio 900-03-05-00-00-2025-080 del 4 de febrero de 2025, la Administración de Fiscalización a Grupos de Sociedades “5”, de la Administración Central de Fiscalización a Grupos de Sociedades, adscrita a la Administración General de Grandes Contribuyentes del Servicio de Administración Tributaria, determinó la empresa en su calidad de sociedad fusionante de Distribuidora Álcali, S.A. de C.V., y ésta como sujeto directo, un crédito fiscal por $524,908,705, por concepto de impuesto sobre la renta, actualización por inflación, recargos y multas, todo ello correspondiente al ejercicio fiscal de 2017. El 24 de marzo de 2025 la empresa interpuso un recurso de revocación en contra de la resolución referida en el párrafo anterior. Dicho recurso fue turnado a la Administración Central de lo Contencioso de Grandes Contribuyentes, adscrita a la Administración General de Grandes Contribuyentes. Actualmente, el recurso de revocación se encuentra pendiente de estudio y resolución, y la expectativa de éxito y con base en los argumentos técnicos sostenidos en el medio de defensa presentado, consideramos que existen elementos serios y razonables para obtener una resolución favorable a los intereses de la empresa.

Acciones representativas del capital social:

El capital social total de Vitro al 31 de diciembre de 2025, 2024, 2023, y a la fecha de este reporte anual asciende a la cantidad de $483,571,429 representado por 483,571,429 acciones ordinarias, nominativas, Serie “A”, íntegramente suscritas y pagadas, sin expresión de valor nominal, de las cuales: (i) $324,000,000.00 se encuentran representados por 324,000,000 de acciones Serie “A”, Clase I, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social mínimo fijo, y (ii) $159,571,429 pesos se encuentran representados por 159,571,429 acciones Serie A, Clase II, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social variable.

Al 27 de marzo de 2026, la fecha de nuestra más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas, 483,571,429 acciones estaban emitidas y pagadas y 470,027,224 emitidas y en circulación. A la misma fecha del 27 de marzo de 2026, 13,544,205 acciones son acciones propias. Bajo la legislación mexicana de sociedades mercantiles, las acciones propias no se consideran como acciones en circulación.

Tenencia Accionaria
La siguiente tabla presenta información acerca de la tenencia accionaria de nuestros consejeros y funcionarios principales al 27 de marzo de 2026, fecha de la asamblea general de accionistas más reciente.

Nombre	Acciones en circulación	% de propiedad [1]
David M. Martinez Guzmán (2)	101,745,544	21.65%
Adrián Guadalupe Sada Cueva (4)	100,379,612	21.36%
Adrián Guadalupe Sada González (3)	97,121,532	20.66%
Álvaro Fernández Garza (5)	9,778,534	2.08%

1. *Para propósitos de calcular el porcentaje de acciones en circulación, utilizamos el número de acciones en circulación, que es de 470,027,224 acciones y corresponde a nuestras 483,571,429 acciones emitidas menos las acciones propias.*
2. *Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.*
3. *Una parte de las acciones se controlan a través de VO Valor, S.A. de C.V.*
4. *Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.*
5. *A través de AUPANA SAPI de C.V.*

Accionistas Principales
Al 27 de marzo de 2026, la fecha de nuestra más reciente asamblea general de accionistas, 483,571,429 de nuestras acciones estaban emitidas y 470,027,224 emitidas y en circulación. Hasta tal fecha, 13,544,205 de nuestras acciones estaban como acciones propias, 88,658,032 de nuestras acciones estaban en el Fideicomiso del Plan de Pensiones. Bajo la legislación mexicana de la bolsa de valores, nuestras acciones propias no se consideran en circulación. Bajo la legislación mexicana, las acciones mantenidas por el Plan de Pensiones se consideran emitidas y en circulación para todos los propósitos. Por lo tanto, toda la información relacionada con los Accionistas Principales y los derechos de voto de nuestras acciones, incluyen todas las acciones mantenidas por el Fideicomiso del Plan de Pensiones.

La siguiente tabla muestra a nuestros principales accionistas y su participación accionaria al 27 de marzo de 2026.

Nombre	Acciones en circulación	% de propiedad [1]
David M. Martinez Guzmán (2)	101,745,544	21.65%
Adrián Guadalupe Sada Cueva (4)	100,379,612	21.36%
Adrián Guadalupe Sada González (3)	97,121,532	20.66%
Fideicomiso 2555	47,598,686	10.13%
Fideicomiso 2567	41,059,346	8.74%
Claudia María Yarte Sada (5)	19,100,000	4.06%
Álvaro Fernández Garza (5)	9,778,534	2.08%

María Alejandra Sada González (6)	26,066,165	5.55%

1. *Para efectos de calcular los porcentajes de tenencia accionaria, usamos el número de acciones en circulación en base a 483,571,429 acciones menos 13,544,205 acciones propias.*
2. *Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.*
3. *Una parte de las acciones se controlan a través de VO Valor, S.A. de C.V.*
4. *Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.*
5. *A través de AUPANA SAPI de CV.*
6. *A través de NANDITA SA de CV, RICOVAL, S.A. de C.V. y MICOTRES S.A. de C.V.*

Cambios significativos en la tenencia accionaria de accionistas principales actuales en los últimos 3 años

Durante el 2025, el Fideicomiso de Pensiones adquirió 1,192,658 acciones, así mismo en el 2026 adquirió 15,557 acciones como a continuación se describe:

	Total a Dic 2024	Compras 2025	Compras 2026	Total a Marzo 2026
Fideicomiso 2555	46,390,471	1,192,658	15,557	47,598,686
Fideicomiso 2567	41,059,346	-	-	41,059,346
	87,449,817	**1,192,658**	**15,557**	**88,658,032**

Durante el 2024 el Lic. Adrián Guadalupe Sada González adquirió un total de 336,064 acciones y el Lic. Adrián Guadalupe Sada Cueva 336,064 acciones, ambas adquisiciones fueron hechas en el mercado y se realizaron de forma indirecta, a través de compañías controladas 100% por los señores Sada.

Así mismo, en el ejercicio 2024 el Fideicomiso de Pensiones adquirió un total de 8,375,076 acciones.

Durante 2023 el Fideicomiso de Pensiones adquirió acciones, por un total de 24,873,143 acciones y la Sra. María Alejandra Sada González recibió una donación de su hijo Pedro Antonio Valdés Sada por 6,500,000 acciones.

Dividendos:

Política de dividendos

De conformidad con la Cláusula Trigésima Quinta y Trigésima Quinta Bis de nuestros estatutos sociales las utilidades netas que se obtengan anualmente se distribuirán en la forma siguiente: (i) Se separará el 5% (cinco por ciento) de las utilidades netas para formar el Fondo de Reserva Legal hasta que éste importe cuando menos el 20% (veinte por ciento) del Capital Social; (ii) Del resto podrán separarse las cantidades que acuerde la Asamblea General Ordinaria para crear la Reserva para Adquisición de Acciones Propias y otros Fondos de Reserva que así lo determine; (iii) El remanente del ejercicio, si lo hubiere, quedará a disposición de la Asamblea General Ordinaria, la cual podrá acordar libremente el reparto de dividendos; (iv) Lo mismo se aplicará para el saldo de la cuenta de utilidades pendientes de aplicar de ejercicios anteriores, si lo hubiere; (v) La Asamblea General Ordinaria que acuerde el reparto de dividendos acordará asimismo, el monto, la o las fechas y forma de pago y podrá delegar en el Consejo de Administración la facultad de determinar la fecha o fechas de pago de los mismos; (vi) En todo caso, el pago de dividendos se hará proporcionalmente entre todas las acciones en circulación, correspondiendo a cada Acción una parte igual y en proporción al importe exhibido de las mismas; (vii) No se podrá decretar el pago de dividendos mientras no hayan sido restituidas o absorbidas mediante aplicación de otras partidas del patrimonio, las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores.

Asimismo, la Asamblea General Ordinaria podrá acordar el reparto de dividendos respecto de utilidades obtenidas antes del cierre de un ejercicio social, siempre y cuando se cumplan las siguientes condiciones: (i) Que la Asamblea General Ordinaria apruebe los estados financieros preparados para ese fin que comprendan desde el fin del último ejercicio hasta la fecha del estado financiero correspondiente, en el que se ponga de manifiesto que existen utilidades suficientes para la distribución; (ii) Que la Reserva Legal se encuentre totalmente constituida; (iii) Que no se encuentren sin absorber o restituir las pérdidas sufridas en uno o varios ejercicios anteriores o que éstas se absorban o restituyan con las utilidades que arrojen los estados financieros que se presenten a la Asamblea General Ordinaria o bien con otras partidas del patrimonio; (iv) La cantidad a distribuir como dividendos, conforme a esta Cláusula, no podrá exceder de la utilidades netas obtenidas desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que, en su caso, deba constituirse la Reserva Legal, así como deducidas las provisiones que el Consejo de Administración considere prudente tomar en cuenta a fin de que en los estados financieros al cierre del ejercicio existan, por lo menos, las utilidades a ser repartidas. La

Asamblea General Ordinaria que acuerde el reparto de dividendos, conforme a esta Cláusula, acordará, asimismo el monto, la fecha o fechas y forma de pago; sin embargo, podrá delegar en el Consejo de Administración la facultad de determinar la fecha o fechas de pago de los mismos.

Por último, es de notarse que dentro de los objetivos del Consejo de Administración en cuanto a dividendos se refiere, será el mantener una estructura financiera sana que le permita a la Compañía pagar dividendos consistentemente.

Dividendos por acción

El 11 de diciembre de 2023 se decretó un dividendo a razón de $1.1276 por acción pagados a sus accionistas a partir del 11 de diciembre de 2023 a través de la entrega de pagarés no negociables el cual el 95% de los accionistas aportaron a una nueva sociedad denominada Vitro International Investments, S.à r.l. (“Vitro International”) a cambio de una participación social representativa del capital social de esta sociedad por cada dólar aportado.

El 19 de abril de 2023, se celebró la Asamblea General Ordinaria Anual, en la cual se acordó decretar el pago de un dividendo de $0.0638 dólares por acción, el pago fue realizado a partir del 28 de abril de 2023

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Periodo Anual Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2023-01-01 - 2023-12-31
Ingresos	282,029,000.0	284,154,000.0	310,653,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	102,928,000.0	122,127,000.0	150,962,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	34,495,000.0	12,804,000.0	41,132,000.0
Utilidad (pérdida) neta	129,616,000.0	(96,615,000.0)	122,612,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	0.2758	(0.2056)	0.2609
Adquisición de propiedades y equipo	22,172,000.0	14,202,000.0	16,078,000.0
Depreciación y amortización operativa	25,316,000.0	15,307,000.0	15,690,000.0
Total de activos	1,309,664,000.0	1,328,774,000.0	1,637,818,000.0
Total de pasivos de largo plazo	184,067,000.0	364,813,000.0	322,318,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	188.5	52.4	29.7
Rotación de cuentas por pagar	5.8	7.3	9.3
Rotación de inventarios	11.6	8.4	6.3
Total de Capital contable	673,761,000.0	633,380,000.0	672,563,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0.4	1.13	0.06

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La siguiente tabla presenta información financiera consolidada seleccionada y otros datos, para cada uno de los periodos presentados. Esta información y datos deben ser leídos conjuntamente, y está calificada en su totalidad por referencia a nuestros estados financieros consolidados y las notas a los mismos, incluidos en este reporte anual. Nuestros estados financieros consolidados fueron elaborados de acuerdo con las IFRS. Véase “INFORMACION GENERAL, Glosario de términos y definiciones”.

	Miles de dólares Por los años		
Estado de Resultados	**2023**	**2024**	**2025**
Ingresos	$ 310,653	$ 284,154	$ 282,029
Costo de ventas	159,691	162,027	179,101
Gastos de operación	114,824	108,397	97,111
Otros gastos (ingresos), neto[(1)]	(4,994)	926	(28,678)
Utilidad (pérdida) de operación	41,132	12,804	34,495
Costo financiero neto	(110,016)	131,922	(118,549)
Participación en las utilidades de asociadas	(154)	(7,173)	1,951
Impuestos a la utilidad	28,690	(15,330)	21,477
Utilidad (pérdida) neta	122,612	(96,615)	129,616

1. *Se detalla al final de esta sección la integración de otros gastos (ingresos) netos.*

Balance General	Miles de dólares Por los años 2023	2024	2025
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 37,606	$ 26,862	$ 24,393
Activo circulante	862,722	551,416	542,556
Activo total	1,637,818	1,328,774	1,309,664
Pasivo circulante	642,937	330,581	451,836
Deuda corto plazo	1,898	3,038	59,454
Deuda largo plazo	120,503	111,001	106,841
Deuda total	122,400	114,039	166,295
Deuda neta	84,794	87,177	141,902
Pasivo total	965,255	695,394	635,903
Capital contable	672,563	633,380	673,761
Participación no controladora	0	0	0
Participación controladora	672,563	633,380	673,761

Información adicional	Miles de dólares[1] Por los años 2023	2024	2025
Inversión en activos fijos	$ 16,078	$ 14,202	$ 22,172
Depreciación Total	13,821	14,265	22,928
Amortización Total	1,322	1,486	2,388
Depreciación y amortización	15,143	15,751	25,316
Deterioro de Propiedad, Planta, y Equipo	0	0	0
Provisión Obligaciones Laborales	1,051	1,853	1,177
Partidas Virtuales	16,741	17,056	29,277
Total de acciones emitidas al final del periodo[2]	484	484	484
Total de acciones propias al final del período[2]	14	14	14
Total de acciones emitidas y en circulación al final del período[2]	470	470	470
Promedio de acciones en circulación durante el período[2]	470	470	470

1. *Excepto por cantidades por acción, número de acciones, inflación y tipo de cambio divisa extranjera.*
2. *Millones de acciones*

El análisis de otros (ingresos) gastos es el siguiente:

Otros gastos (ingresos), netos	Miles de dólares Por los años 2023	2024	2025
(Utilidad) / Pérdida en venta de Activo Fijo	$ (3,018)	$ 682	$ 248
Deterioro	81	0	0
Ingreso por arrendamiento IFRS16	(5,280)	(5,722)	(5,645)
PTU	1,681	724	2,304
Gastos de indemnizaciones	0	3,595	(24)
(Utilidad) pérdida en ventas diversas	(14)	(17)	(351)
Revaluación en propiedades de inversión	0	0	(25,635)
Otros gastos (ingresos)	1,556	1,664	424
Total	**$ (4,994)**	**$ 926**	**$ (28,678)**

Información financiera trimestral seleccionada:

Información financiera trimestral seleccionada

Información trimestral seleccionada	Miles de dólares 4T'25
Ventas Netas Consolidadas	$ 74,119
Utilidad (Pérdida) antes de impuestos	19,906
Utilidad (Pérdida) Neta	30,759
Utilidad (Pérdida) Neta Acumulada / Acción*	0.2758

Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:

No Aplica.

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

La siguiente tabla presenta un desglose de los ingresos anuales consolidados, por mercado geográfico por los tres años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025.

Ventas netas[(1)] a clientes terceros desde:	Miles de dólares Por los años 2023	2024	2025
EE.UU.	$ 41,761	$ 40,490	$ 45,941
México	191,467	175,255	175,855
México (Partes Relacionadas)	(1,675)	(1,292)	(1,625)
Ventas netas consolidadas	**$ 231,553**	**$ 214,453**	**$ 220,171**

Ventas netas[2] a clientes terceros en:	Miles de dólares Por los años 2023	2024	2025
EE.UU.	$ 40,970	$ 39,606	$ 45,941
México	185,422	169,107	168,840
Guatemala	2,163	1,932	1,990
Brasil	1,455	1,457	1,972
TrinidadyTobago	786	887	295
Canadá	729	897	0
Chile	0	221	314
Otros	28	345	820
Ventas netas consolidadas	**$ 231,553**	**$ 214,453**	**$ 220,171**

1. *Las ventas netas se atribuyen a países con base en la ubicación de nuestras plantas y/o centros de distribución.*
2. *Las ventas netas se atribuyen a países con base a la ubicación de nuestros clientes*

La siguiente tabla establece, por los periodos presentados, las ventas netas consolidadas, ventas de exportación y utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos (antes de las eliminaciones y otras) de cada una de nuestros segmentos de negocio, así como la contribución a nuestros resultados consolidados de operación, en términos porcentuales, de las ventas netas consolidadas, ventas de exportación y utilidad de operación antes de otros ingresos y gastos (después de las eliminaciones y otras y reflejando ventas de exportación en dólares) de cada una de nuestros segmentos de negocio. Los importes se presentan en miles de dólares, excepto donde se indique lo contrario.

Ventas netas	Miles de dólares (excepto por porcentajes) Por los años 2023	%	2024	%	2025	%
Químicos	228,059	73%	209,689	74%	216,188	77%
Corporativas	96,432	31%	83,666	29%	72,730	26%
Eliminaciones y otras	(13,838)	-4%	(9,201)	-3%	(6,889)	-2%
Ventas netas consolidadas	**310,653**	**100%**	**284,154**	**100%**	**282,029**	**100%**

Ventas netas	Miles de dólares (excepto por porcentajes) Por los años 2023	%	2024	%	2025	%
Nacionales	$ 263,263	85%	$ 238,132	84%	$ 244,742	87%
Exportación	47,390	15%	46,021	16%	37,288	13%
Subsidiarias extranjeras	0	0%	0	0%	0	0%
Ventas netas consolidadas	**310,653**	**100%**	**284,154**	**100%**	**282,029**	**100%**

Utilidad de operación antes de otros	Miles de dólares (excepto por porcentajes) Por los años 2023	%	2024	%	2025	%
Químicos	36,348	101%	22,341	163%	24,473	421%
Corporativas	(241)	-1%	(8,649)	-63%	(18,692)	-321%
Eliminaciones y otras	31	0%	38	0%	36	1%
Utilidad de operación antes de otros consolidada	**36,138**	**100%**	**13,730**	**100%**	**5,817**	**100%**

La siguiente tabla presenta los activos totales por segmento y consolidado, por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025.

Activos totales	Miles de dólares (excepto por porcentajes) Por los años 2023	%	2024	%	2025	%
Químicos	278,181	17%	257,170	19%	235,635	18%
Corporativas	2,181,372	133%	1,504,182	113%	1,199,397	92%
Eliminaciones, y otras	(821,735)	-50%	(432,578)	-33%	(125,368)	-10%
Activos totales	**1,637,818**	**100%**	**1,328,774**	**100%**	**1,309,664**	**100%**

La siguiente tabla presenta los pasivos totales por segmento y consolidado, por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025.

Pasivos totales	Miles de dólares (excepto por porcentajes) Por los años 2023	%	2024	%	2025	%
Químicos	206,513	21%	178,981	26%	190,969	30%
Corporativas	900,764	93%	631,051	91%	525,690	83%
Eliminaciones, y otras	(142,020)	-15%	(114,638)	-16%	(80,756)	-13%
Pasivos totales	**965,257**	**100%**	**695,394**	**100%**	**635,903**	**100%**

Informe de créditos relevantes:

Descripción de la deuda
(Cifras en miles de dólares)

El 16 de octubre de 2025, se dispuso de un préstamo de la línea revolvente de corto plazo por un importe de $50,000 con Banorte.

Con el objetivo de conservar nuestra liquidez y cumplir con los compromisos establecidos, la Compañía firmó los siguientes contratos:

Crédito Club Deal:

El 29 de septiembre de 2023 la Compañía obtuvo un financiamiento tipo Club Deal por $75,000, con vencimiento a 5 años para pagar anticipadamente créditos bilaterales de largo plazo. Mediante este refinanciamiento, se extendió la vida promedio de su deuda y redujo el costo financiero de la deuda de la compañía. El financiamiento fue estructurado en conjunto por tres instituciones bancarias – Banorte, Scotiabank y BBVA – quedando esta última como agente administrador del financiamiento. La tasa de interés es variable y ajustable conforme los índices de apalancamiento, la Compañía funge como obligada solidaria.

Composición de la deuda
(Cifras en miles de dólares)

La deuda mantenida por la Compañía se encuentra denominada en dólares.

Al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 la composición de la deuda, incluyendo pasivos por arrendamiento, se integra de la siguiente manera:

Composición de la deuda	Miles de dólares Por los años 2023	2024	2025
Deuda a corto plazo[1][3]	$ 1,504	$ 2,689	$ 59,015
Deuda a largo plazo[2][3]	112,950	105,207	100,594
Deuda total	**$ 114,455**	**$ 107,896**	**$ 159,608**

1. *Incluye la porción circulante de nuestra deuda.*
2. *Excluye la porción circulante de nuestra deuda a largo plazo.*
3. Incluye pasivo por arrendamiento.

Al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 la deuda a corto plazo se integra como sigue:

			Miles de dólares		
			Por los años		
Deuda a corto plazo	**Tasa**	**Moneda**	**2023**	**2024**	**2025**
Crédito revolvente	SOFR + 1.70%	Dólar	0	0	50,000
Deuda a corto plazo			**$ 0**	**$ 0**	**$ 50,000**

Al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 la deuda a largo plazo se integra como sigue:

				Miles de dólares		
				Por los años		
	Tasa	**Moneda**	**Vigencia**	**2023**	**2024**	**2025**
Contrato de compra	Serie A: 2.80%	Dólar	2026	7,222	7,222	7,222
Venta de notas	Serie B: 3.43%	Dólar	2030	2,778	2,778	2,778
Crédito Club Deal	SOFR + 2.00%	Dólar	2028	75,000	75,000	75,000
Pagaré accionistas	3.00%	Dólar	2039	28,000	22,233	21,233
Costos de obtención de deuda				(562)	(401)	(339)
Total de la deuda a largo plazo				112,438	106,832	105,894
Menos vencimientos a corto plazo				0	(1,492)	(7,222)
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				**$ 112,438**	**$ 105,340**	**98,672**

El contrato del crédito establece ciertas obligaciones para Vitro y sus subsidiarias obligadas, con las cuales, al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 se cumplían.

A la fecha de este reporte la Compañía se encuentra al corriente en el pago de intereses y capital de sus créditos.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

Principales variaciones en el Balance General
Cifras en miles de dólares)

A continuación, se presenta una breve descripción de las principales variaciones en los rubros que integran nuestro Balance General:

Año terminado el 31 de diciembre de 2025 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2024

Efectivo y equivalentes de efectivo: El rubro de efectivo disminuye $2,469 en 2025, al pasar de $26,862 en 2024 a $24,393 en 2025. Esto principalmente por una mayor inversión en CAPEX, limpieza de saldos filiales y pago de intereses bancarios, parcialmente compensado por la adquisición de nueva deuda a corto plazo.

Clientes, neto: Presenta una disminución de $1,498 al pasar de $2,245 en 2024 a $747 en 2025, principalmente por menor volumen de producto para comercializar en el negocio de Químicos, así como una menor venta en el segmento corporativo.

Inventarios, neto: Aumento de $4,139, al pasar de $13,380 en 2024 a $17,519 en 2025, esto principalmente por un incremento en los inventarios de producto terminado y refacciones.

Terrenos y edificios: Disminuye $13,019 al pasar de $161,123 en 2024 a 148,104 en 2025, principalmente por la depreciación normal de los edificios.

Maquinaria y equipo: Disminuye $670, al pasar de $53,430 en 2024 a $52,760 en 2025.

Inversiones en compañías asociadas: Aumenta $498, con un saldo de $111,598 en 2024 y $112,096 en 2025, principalmente por el método de participación del negocio de Empaques.

Proveedores: Aumenta $7,599, al pasar de $27,207 en 2024 a $34,806 en 2025. Principalmente derivado de un buen apalancamiento operativo que se tuvo con proveedores.

Deuda total: Aumenta $54,268, con un saldo de $105,340 en 2024 y $159,608 en 2025, principalmente por la adquisición de nueva deuda a corto plazo.

Año terminado el 31 de diciembre de 2024 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2023

Efectivo y equivalentes de efectivo: El rubro de efectivo disminuye $10,744 en 2024, al pasar de $37,606 en 2023 a $26,862 en 2024. Esto principalmente por la inversión en CAPEX, el flujo de las obligaciones laborales y el pago de deuda.

Clientes, neto: Presenta una disminución de $6,361 al pasar de $8,606 en 2023 a $2,245 en 2024, principalmente por una menor venta en la línea de Carbonato nacional, así como derivado de un menor volumen de producto para comercializar.

Inventarios, neto: Disminución de $11,869, al pasar de $25,249 en 2023 a $13,380 en 2024, esto principalmente por una disminución en los inventarios de materia prima y producto terminado.

Terrenos y edificios: Disminuye $3,557 al pasar de $164,680 en 2023 a $161,123 en 2024, principalmente por la depreciación normal de los edificios.

Maquinaria y equipo: Aumenta $42, al pasar de $53,388 en 2023 a $53,430 en 2024.

Inversiones en compañías asociadas: Disminuye $638, con un saldo de $112,236 en 2023 y $111,598 en 2024, principalmente por el método de participación del negocio de Empaques.

Proveedores: Aumenta $10,161, al pasar de $17,046 en 2023 a $27,207 en 2024. Principalmente derivado de un buen apalancamiento operativo que se tuvo con proveedores.

Deuda total: Disminuye $7,098, con un saldo de $112,438 en 2023 y $105,340 en 2024, principalmente por los primeros pagos establecidos, en los pagarés a accionistas.

Año terminado el 31 de diciembre de 2023 comparado con el año terminado el 31 de diciembre de 2022

Efectivo y equivalentes de efectivo: El rubro de efectivo disminuye $85,093 en 2023, al pasar de $122,699 en 2022 a $37,606 en 2023. Esto principalmente por el efectivo dispuesto por la pérdida de control y por un efecto de fluctuaciones cambiarias.

Clientes, neto: Presenta una disminución de $53,248 al pasar de $61,854 en 2022 a $8,606 en 2023, principalmente por la cartera de los negocios vendidos.

Inventarios, neto: Disminución de $455,039, al pasar de $480,288 en 2022 a $25,249 en 2023, esto principalmente por los negocios vendidos y la provisión por obsolescencia.

Terrenos y edificios: Disminuye $158,993 al pasar de $323,673 en 2022 a 164,680 en 2023, principalmente por la baja debido a la operación discontinua.

Maquinaria y equipo: Disminuye $582,102, al pasar de $635,490 en 2022 a $53,388 en 2023. Principalmente por la baja debido a la operación discontinua y depreciación del periodo.

Inversiones en compañías asociadas: Aumenta $73,651, con un saldo de $38,585 en 2022 y $112,236 en 2023, principalmente por la inversión en Vitro Empaques, S.L.U. debido a la venta de negocios y aportaciones a Vitro RFA, LLC derivado del programa de venta de cartera.

Proveedores: Disminuye $254,274, al pasar de $271,320 en 2022 a $17,046 en 2023. Principalmente baja por la operación discontinua.

Deuda total: Disminuye $628,891, con un saldo de $743,346 en 2022 y $112,438 en 2023, principalmente por los créditos bilaterales que ya no se consideran al formar parte de los negocios vendidos, parcialmente contrarrestado por el financiamiento de $75,000 de un crédito Club Deal para cubrir créditos bilaterales a largo plazo, celebrado el 29 de septiembre de 2023, con vencimiento en 5 años.

Eventos Posteriores

En Asamblea General Ordinaria con fecha 27 de marzo de 2026 se aprobó un proyecto de reestructuración societaria.

La reestructura societaria tiene como objetivo permitir la venta del: (i) negocio de productos químicos de Vitro mediante la enajenación del 100% de sus participaciones sociales representativas del capital social de Industria del Álcali UE, S.L.U. así como (ii) la venta de la participación del negocio de empaques de vidrio mediante la enajenación del 100% de sus participaciones sociales que representan el 49% del capital social total de Vitro Empaques, S.L.U. a favor de Vitro International Investments, S.A. (“Vitro International”) (la “Venta de las Participaciones Sociales”).

En este sentido, Vitro en calidad de vendedora celebrará los contratos de compraventa para enajenar a favor de Vitro International: (i) 3,000 (tres mil) participaciones sociales de Industria del Álcali UE, S.L.U. representativas de la totalidad del capital social de dicha sociedad, y (ii) 1,470 (un mil cuatrocientas setenta) participaciones sociales de Vitro Empaques, S.L.U. representativas del 49% del capital social de esta última.

Para efectos de llevar a cabo la Venta de las Participaciones Sociales, el Consejo de Administración de Vitro (“Consejo de Administración”) en su sesión celebrada el pasado 11 de febrero de 2026, tomando en consideración la opinión favorable de su Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (“Comité de

Auditoría y Prácticas Societarias"), resolvió favorablemente sobre ésta y acordó la celebración de los contratos de compraventa correspondientes. Estas resoluciones se adoptaron con apoyo a una opinión de razonabilidad favorable sobre el precio y condiciones de mercado de la Venta de las Participaciones Sociales, emitida por una firma independiente de reconocida reputación y prestigio. Asimismo, para asegurar el correcto cumplimiento de los aspectos legales y fiscales de esta operación, Vitro obtuvo adicionalmente opiniones de sus asesores independientes en España.

Resultados de la operación:

Entorno Económico

Al cierre de diciembre de 2025, la economía mexicana presentó un crecimiento de 1.8% según estimación del INEGI, y en Estados Unidos el Departamento de Comercio indicó que la economía tuvo un crecimiento de 2.1%, esto principalmente por el aumento del gasto de consumo, la inversión, el gasto público y las exportaciones.

Al cierre de 2025, la inflación en México alcanzo un 3.7% anual, según el INEGI. Ante la caída de la inflación en México, el banco central disminuyó la tasa de interés objetivo a 7.00%

Así mismo, el tipo de cambio al cierre de 2025, publicado por Banxico, fue de $18.0012 pesos por dólar, mostrando una apreciación del peso del 13.4% al compararse con el tipo de cambio al cierre de 2024, que fue de $ 20.7862

De acuerdo con el índice HSC (Houston Ship Channel), el cual es el índice de referencia para México, para el mes de diciembre de 2025 el precio del gas natural cerró en $4.20 por MMBTU's, lo que representó un incremento del 28% comparado con el precio al cierre del ejercicio 2024 de $3.27 por MMBTU's. En términos de precios promedios, el precio promedio del gas durante 2025 fue 51% mayor al precio promedio del 2024 al pasar de $2.01 a $3.04 por MMBTU's.

Resultados Operativos Consolidados
(Cifras en miles de dólares)

A continuación, se presenta una breve descripción de las principales variaciones en nuestros Resultados:

Principales variaciones en el Estado de Resultados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Ventas netas
Las ventas netas consolidadas de Vitro cerraron en $282,029 que representan 0.7% menos que en 2024, estos resultados fueron causados por un decremento en ventas del segmento corporativo.

Químicos
El negocio de Químicos tuvo un incremento en ventas de 3.1% año contra año, principalmente por un aumento en las ventas nacionales del producto cloruro de calcio.

Utilidad de Operación Antes de Otros Ingresos y Gastos (UAFIR) y Flujo de Operación (UAFIR Flujo)
El UAFIR consolidado fue de $5,817 en 2025, representando una disminución del 57.6% contra $13,730 en 2024, y el UAFIR Flujo aumentó en 14.0% al pasar de $30,785 en 2024 a $35,094 en 2025.

	2024	2025
Utilidad antes de otros ingresos y gastos	13,730	5,817
Depreciación	13,820	22,928
Amortización	1,383	2,388
Provisión de obligaciones laborales (No Flujo)	1,852	3,961
UAFIR Flujo	**30,785**	**35,094**

El margen UAFIR pasó de 4.8% a 2.1%, mientras que el margen UAFIR Flujo pasó de 10.8% a 12.4%. Esta disminución en el margen fue derivada principalmente por problemas en la operación, que originaron una pérdida del volumen de producción a comercializar, consumo adicional de materias primas, fluctuación de inventario desfavorable, así como un menor margen de utilidad al comprar producto importado.

Químicos

El UAFIR Flujo del segmento de Químicos aumentó en 2025 año contra año en comparación al 2024 principalmente por el incremento en venta y mayor absorción de costos y gastos fijos.

Ingreso financiero neto
El ingreso financiero neto de la Compañía fue de $118,549 en 2025, un incremento en comparación con el costo financiero neto de $131,922 en 2024.

El mayor impacto en el ingreso financiero neto durante el 2025 se debió principalmente a la ganancia cambiaria derivada de las operaciones de subsidiarias con moneda funcional en dólares que mantienen cuentas por cobrar y por pagar en pesos, con subsidiarias con moneda funcional en dólares.

Impuestos
En el período 2025 se registró un gasto por concepto de impuestos sobre la utilidad de $21,477, comparado con un ingreso de $15,330 en el 2024.

Utilidad Neta del Ejercicio
Al cierre de 2025, la Compañía reportó una utilidad neta consolidada de $129,616, comparado con la pérdida neta consolidada de ($96,615) al cierre de 2024.

Inversiones en Activo Fijo
Al 31 de diciembre de 2025, la inversión en activo fijo (CAPEX) fue de $30,310. Los fondos se destinaron principalmente para la reparación y sustitución de columnas, reparación de compresores, compras de maquinaria centrifuga, compras e instalación de bombas de vacío, fabricación de calefactores, así como otros servicios de mantenimiento para las plantas.

Posición Financiera Consolidada
Al cierre del 2025, la Compañía tenía un saldo de caja de $24,393, en comparación con $ 26,862 al cierre del año inmediato anterior. El decremento en saldo se debió principalmente por la inversión en CAPEX, limpieza de saldos filiales y pago de intereses bancarios, parcialmente compensado por la adquisición de nueva deuda a corto plazo.

La deuda total al cierre del 2025 fue de $ 159,608 compuesta por una deuda corto plazo de $50,000 así como una deuda de largo plazo en dólares que incluye, un contrato de compra por $7,222, una venta de notas por $2,778, un crédito Club Deal por $75,000 y un pagaré a accionistas por $21,233; así como los pasivos por arrendamiento que se tienen al cierre del año.

La razón Deuda a UAFIR Flujo al cierre del 2025 fue 4.55x, con Deuda Neta a UAFIR Flujo de 3.85x.

Principales variaciones en el Estado de Resultados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

Ventas netas
Las ventas netas consolidadas de Vitro cerraron en $284,154 que representan 8.5% menos que en 2023, estos resultados fueron afectados por un decremento en ventas de Químicos.

Químicos
El negocio de Químicos tuvo un decremento en ventas de 7.9% año contra año, principalmente por problemas y fallas técnicas operativas, que impidieron cubrir con la demanda esperada de producto.

Utilidad de Operación Antes de Otros Ingresos y Gastos (UAFIR) y Flujo de Operación (UAFIR Flujo)
El UAFIR consolidado fue de $13,730 en 2024, representando una disminución del 62% contra $36,138 en 2023, y el UAFIR Flujo también disminuyó en 41.8% al pasar de $52,879 en 2023 a $30,785 en 2024.

	2023	**2024**
Utilidad antes de otros ingresos y gastos	36,138	13,730
Depreciación	14,368	13,820
Amortización	1,322	1,383
Provisión de obligaciones laborales (No Flujo)	1,051	1,852
UAFIR Flujo	**52,879**	**30,785**

El margen UAFIR pasó de 11.6% a 4.8%, mientras que el margen UAFIR Flujo pasó de 17% a 10.8%. Esto principalmente por menor volumen de venta, menor margen de utilidad y menor absorción de costos y gastos fijos.

Químicos
El UAFIR Flujo del segmento de Químicos disminuyó en 2024 año contra año en comparación al 2023 principalmente por las fallas técnicas operativas, que no permitieron cubrir con la demanda esperada, así como una menor absorción de costos y gastos fijos.

Costo financiero neto

El costo financiero neto de la Compañía fue de $131,922 en 2024, un decremento en comparación con el ingreso financiero neto de $110,016 en 2023.

El mayor impacto en el costo financiero neto durante el 2024 se debió principalmente a la pérdida cambiaria derivada de las operaciones de subsidiarias con moneda funcional en dólares que mantienen cuentas por pagar en pesos con subsidiarias con moneda funcional en dólares.

Impuestos
En el período 2024 se registró un ingreso por concepto de impuestos sobre la utilidad de $15,330, comparado con un gasto de $28,690 en el 2023.

Utilidad Neta del Ejercicio
Al cierre de 2024, la Compañía reportó una pérdida neta consolidada de $96,615, comparado con la utilidad neta consolidada de $128,868 al cierre de 2023.

Inversiones en Activo Fijo
Al 31 de diciembre de 2024, la inversión en activo fijo (CAPEX) fue de $15,790. Los fondos se destinaron principalmente para la reparación de columnas, reparación de compresores, compras de maquinaria centrifuga, fabricación de calefactores, y otros servicios de mantenimiento para las plantas.

Posición Financiera Consolidada
Al cierre del 2024, la Compañía tenía un saldo de caja de $26,862, en comparación con $ 37,606 al cierre del año inmediato anterior. El decremento en saldo se debió principalmente por la inversión en CAPEX, el flujo de las obligaciones laborales y el pago de deuda.

La deuda total al cierre del 2024 fue de $ 105,340 compuesta por deuda de largo plazo en dólares que incluye, un contrato de compra por $7,222, una venta de notas por $2,778, un nuevo crédito Club Deal por $75,000 y un pagaré a accionistas por $22,233; y deuda a corto plazo que incluye el saldo dispuesto de líneas de crédito para capital de trabajo.

La razón Deuda a UAFIR Flujo al cierre del 2024 fue 3.51x, con Deuda Neta a UAFIR Flujo de 2.64x.

Principales variaciones en el Estado de Resultados por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022

Ventas netas
Las ventas netas consolidadas de Vitro cerraron en $310,653 que representan 23.4% más que en 2022, estos resultados fueron impulsados por un incremento en ventas de Químicos.

Químicos
El negocio de Químicos tuvo un incremento en ventas de 26.9% año contra año, principalmente por el incremento en 25% promedio en los precios de venta de todas las líneas y mercados (ventas de carbonato de sodio, bicarbonato de sodio y cloruro de sodio), incremento de ventas en el mercado nacional, y mayor disponibilidad de productos.

Utilidad de Operación Antes de Otros Ingresos y Gastos (UAFIR) y Flujo de Operación (UAFIR Flujo)
El UAFIR consolidado fue de $36,138 en 2023, representando un aumento del 276.3% contra $9,602 en 2022, y el UAFIR Flujo aumentó en 108.3% al pasar de $25,387 en 2022 a $52,879 en 2023.

	2022	**2023**
Utilidad antes de otros ingresos y gastos	9,602	36,138
Depreciación	13,274	14,368
Amortización	1,357	1,322
Provisión de obligaciones laborales (No Flujo)	1,153	1,051
UAFIR Flujo	**25,387**	**52,879**

El margen UAFIR pasó de 3.8% a 11.6%, mientras que el margen UAFIR Flujo pasó de 10% a 17%. Esto principalmente por mayor volumen de venta e incremento en el precio promedio de nuestros productos, una mejor mezcla de producto y eficiencias operativas en nuestras plantas, parcialmente contrarrestado por mayores costos de transportación, mano de obra, energéticos, materias primas y empaque.

Químicos
El UAFIR Flujo del segmento de Químicos aumentó en 2023 año contra año en comparación al 2022 principalmente por el incremento en los precios de venta realizados durante el año 2023, así como una reducción en el precio de los energéticos.

Costo financiero neto
El ingreso financiero neto de la Compañía fue de $110,016 en 2023, un incremento en comparación con el ingreso financiero neto de $38,344 en 2022.

El mayor impacto en el ingreso financiero neto durante el 2023 se debió principalmente a la ganancia cambiaria derivada de las operaciones de subsidiarias con moneda funcional en dólares que mantienen cuentas por pagar en pesos con subsidiarias con moneda funcional en dólares, parcialmente contrarrestado por los gastos por intereses incurridos en el año y el efecto de las operaciones financieras derivadas.

Impuestos
En el período 2023 se registró un gasto por concepto de impuestos sobre la utilidad de $28,690, comparado con $37,079 en el 2022.

Utilidad Neta del Ejercicio
Al cierre de 2023, la Compañía reportó una utilidad neta consolidada de $128,868, comparado con la utilidad neta consolidada de $17,384 al cierre de 2022.

Inversiones en Activo Fijo
Al 31 de diciembre de 2023, la inversión en activo fijo (CAPEX) fue de $12,950. Los fondos se destinaron principalmente para la reparación de columnas, compras de ladrillo refractario, compras de maquinaria centrifuga, sistemas de combustión con quemador, y otros servicios de mantenimiento para las plantas.

Posición Financiera Consolidada
Al cierre del 2023, la Compañía tenía un saldo de caja de $37,606, en comparación con $ 122,699 al cierre del año inmediato anterior. El decremento en saldo se debió principalmente por el efectivo dispuesto por la pérdida de control y por un efecto de fluctuaciones cambiarias.

La deuda total al cierre del 2023 fue de $ 112,438 compuesta por deuda de largo plazo en dólares que incluye, un contrato de compra por $7,222, una venta de notas por $2,778, un nuevo crédito Club Deal por $75,000 y un pagaré a accionistas por $28,000; y deuda a corto plazo que incluye el saldo dispuesto de líneas de crédito para capital de trabajo.

La razón Deuda a UAFIR Flujo al cierre del 2023 fue 2.18x, con Deuda Neta a UAFIR Flujo de 1.47x.

El 29 de septiembre de 2023 la Compañía obtuvo un financiamiento tipo Club Deal por $75,000, con vencimiento a 5 años para pagar anticipadamente créditos bilaterales de largo plazo. Mediante este refinanciamiento, se extendió la vida promedio de su deuda y redujo el costo financiero de la deuda de la compañía. El financiamiento fue estructurado en conjunto por tres instituciones bancarias – Banorte, Scotiabank y BBVA – quedando esta última como agente administrador del financiamiento. La tasa de interés es variable y ajustable conforme los índices de apalancamiento, la Compañía funge como obligada solidaria.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Liquidez
(Cifras en miles de dólares)

El 16 de octubre de 2025, se dispuso de un préstamo de la línea revolvente de corto plazo por un importe de $50,000 con Banorte.

Con el objetivo de conservar nuestra liquidez y cumplir con los compromisos establecidos, la Compañía firmó los siguientes contratos:

Crédito Club Deal:
El 29 de septiembre de 2023 la Compañía obtuvo un financiamiento tipo Club Deal por $75,000, con vencimiento a 5 años para pagar anticipadamente créditos bilaterales de largo plazo. Mediante este refinanciamiento, se extendió la vida promedio de su deuda y redujo el costo financiero de la deuda de la compañía. El financiamiento fue estructurado en conjunto por tres instituciones bancarias – Banorte, Scotiabank y BBVA – quedando esta última como agente administrador del financiamiento. La tasa de interés es variable y ajustable conforme los índices de apalancamiento, la Compañía funge como obligada solidaria.

Contrato de Compraventa de Notas:
El 30 de diciembre de 2020, las subsidiarias operadoras de sus cuatro unidades de negocio en los Estados Unidos de América celebraron un Contrato de Compraventa de Notas con *The Prudential Insurance Company of America,* con el propósito de refinanciar parte de su deuda consolidada existente bajo el Crédito Sindicado. Las Notas fueron emitidas en dos tramos: (i) $130,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2026, y (ii) $50,000 con vencimiento el 30 de diciembre de 2030.

Con los recursos obtenidos por la celebración del Contrato de Compraventa de Notas, el 4 de enero de 2021, se realizó un prepago parcial voluntario por $180,000 al crédito sindicado con el objetivo de reducir el pago de intereses y mantener una estructura financiera acorde a lo establecido al comité de riesgos de la Compañía.

Principales fuentes y usos del efectivo
(Cifras en miles de dólares)

Nuestra política es invertir el efectivo disponible en instrumentos a corto plazo emitidos por bancos mexicanos e internacionales con calificación de grado de inversión y títulos emitidos por los gobiernos de México y los EE. UU.

Nuestras fuentes principales de liquidez han sido principalmente por las actividades de operación en cada uno de nuestros segmentos de negocio y por la adquisición de deuda a corto y largo plazo. Nuestros principales usos del efectivo han sido para pago de inversiones, y en menor medida pago de intereses y dividendos.

El siguiente es un resumen de las principales fuentes y usos de efectivo por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025.

	Miles de dólares		
	Por los años		
	2023	2024	2025
Fuentes:			
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación	$ 272,509	$ 76,555	$ 135,461
Préstamos obtenidos	241,200	0	50,000
Venta de activos	6,150	1,509	232
Usos:			
Pago de intereses	$ 30,994	39,555	$ 28,388
Inversiones en activos fijos	16,078	14,202	22,172
Pago de deuda	354,900	5,767	1,000
Dividendos pagados	30,000	0	0
Instrumentos Financieros Derivados	(1,655)	14,473	(539)

Cambios en el capital en trabajo

En 2025 hubo una recuperación en el capital de trabajo, derivado a una mejor posición en el valor absoluto de la cartera, un incremento en los inventarios de producto terminado y refacciones, así como un incremento en el saldo de proveedores, debido a un buen apalancamiento operativo

En 2024 hubo una recuperación en el capital de trabajo, debido a un incremento en el valor absoluto de la cartera, una disminución en los inventarios de materia prima y producto terminado, así como un incremento en el saldo de proveedores, derivado de un buen apalancamiento operativo.

En 2023 hubo una recuperación en el capital de trabajo, debido a un mayor control en el proceso de entradas y salidas de materia prima, adicionalmente se incrementó el valor absoluto de la cartera, al tener mayor venta durante el año y se realizaron mayor cantidad de pagos a proveedores, como parte de la estrategia fiscal financiera que se tiene.

Inversión en activos fijos

Operamos en industrias con grandes inversiones de capital y requerimos inversiones continuas para actualizar nuestros activos y tecnología. En años anteriores, los fondos para esas inversiones y necesidades de capital de trabajo, transacciones, adquisiciones y dividendos han sido proporcionados por una combinación de efectivo generado por operaciones, deuda a corto y largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2025, la inversión en activo fijo fue de $30,310. Los fondos se destinaron principalmente para la reparación y sustitución de columnas, reparación de compresores, compras de maquinaria centrifuga, compras e instalación de bombas de vacío, fabricación de calefactores, así como otros servicios de mantenimiento para las plantas.

Al 31 de diciembre de 2024, la inversión en activo fijo fue de $15,790. Los fondos se destinaron principalmente para la reparación de columnas, reparación de compresores, compras de maquinaria centrifuga, fabricación de calefactores, y otros servicios de mantenimiento para las plantas.

Al 31 de diciembre de 2023, la inversión en activo fijo fue de $12,950. Los fondos se destinaron principalmente para la reparación de columnas, compras de ladrillo refractario, compras de maquinaria centrifuga, sistemas de combustión con quemador, y otros servicios de mantenimiento para las plantas.

Políticas que rigen la tesorería

La Compañía cuenta con políticas de tesorería con el objetivo de establecer los lineamientos para administrar y controlar en forma eficiente y sin riesgo alguno, las inversiones de los excedentes de efectivo de las empresas de Vitro, para generar los mejores rendimientos que el mercado ofrezca y evitar tener efectivo ocioso.

Las inversiones por excedentes de efectivo deben ser realizadas en instrumentos con instituciones que no representa un riesgo material por concepto de pérdida de capital, así como la recuperación del producto financiero devengado.

Para las inversiones en dólares y euros la política menciona invertir en obligaciones de los EEUU o en instrumentos que cuenten con la garantía de los EEUU, certificados de depósito expedidos por cualquier banco o institución fiduciaria organizada de conformidad con las leyes de los EEUU, con activos de por lo menos $500,000,000 dólares con calificación superior de AA en la escala global de calificaciones de largo plazo y calificación respecto de sus instrumentos de deuda quirografaria a corto plazo no subordinada de por lo menos “A-1” en la escala de Standard & Poor’s o equivalente, papel comercial de empresas con calificación mínima de AA en la escala global de calificaciones de largo plazo y con calificación respecto a sus instrumentos de por lo menos “A-1” en la escala de Standard & Poor’s o equivalente. Contratos de reporto de los instrumentos mencionados en los párrafos anteriores, celebrados con alguna contraparte con calificación AA en la escala global de calificaciones de largo plazo y calificación respecto de sus instrumentos de deuda quirografaria a corto plazo no subordinada de por lo menos "A-1" en la escala de Standard & Poor's.

Para las inversiones en pesos mexicanos la política menciona invertir en valores gubernamentales denominados en pesos o UDI’s, emitidos o garantizados por el Gobierno Federal, Gobiernos de los Estados o Municipios y/o PEMEX o Comisión Federal de Electricidad, con calificación crediticia de “mxA-1”.

Además, la Compañía cuenta con más políticas para la inversión en dólares u otras monedas las cuales también establecen en qué tipo de instrumento invertir y especifican la calificación mínima de “BBB-” de riesgo de los mismos.

Control Interno:

Controles y procedimientos

Vitro y sus subsidiarias cuentan con políticas internas encaminadas a establecer un marco de control interno robusto que debe seguirse invariablemente en cada una de sus operaciones, esto con la finalidad de asegurar el mejor aprovechamiento de los recursos y la salvaguarda de sus activos; así como el asegurar que cada una de las transacciones realizadas estén debidamente registradas en sus libros de forma íntegra, oportuna y veraz. Esta aseveración es aplicable a todos los negocios y a todos los territorios donde Vitro opera.

Adicionalmente, nuestro sistema contable proporciona la seguridad razonable sobre que todas las transacciones realizadas sean registradas con oportunidad, y que éstas cumplan con las autorizaciones predeterminadas, con el fin de asegurar que sean aprobadas por los niveles adecuados dentro de la organización. También, nuestro sistema y procedimientos contables garantizan de manera apropiada que se cumpla con la normatividad contable aplicable.

Para asegurar que todas nuestras empresas sigan las políticas establecidas y que dichas políticas se reflejen en la forma de operar de nuestro sistema transaccional, contamos con un departamento de Auditoría Interna que efectúa revisiones programadas e independientes a los negocios y procesos centralizados, y cualquier desviación significativa encontrada es informada al Director General Ejecutivo, al Director General de Administración y Finanzas, y al Comité de Auditoría, para que se tomen las medidas correctivas e inmediatas para cubrir la necesidad. Lo anterior, permite que anualmente esta área emita una conclusión sobre el estado que guarda la efectividad operativa del control interno establecido por Vitro, y con ello una seguridad razonable sobre el mismo.

Asimismo, realizamos diversas actividades de control interno sobre los reportes financieros encaminadas a proporcionar una seguridad razonable sobre la confiablidad, veracidad, oportunidad e integridad de dichos reportes; así como sobre la preparación de estados financieros para propósitos internos y externos de acuerdo con las normas de información financiera aplicables. Nuestro control interno sobre los reportes financieros incluye todas aquellas políticas y procedimientos que: (i) se relacionan con el mantenimiento de pruebas, que con un detalle razonable, reflejen adecuadamente y de manera veraz las transacciones realizadas; (ii) proporcionen con certeza razonable que las transacciones son registradas oportuna y adecuadamente para permitir la elaboración de estados financieros de acuerdo con las normas de información financiera aplicables, y que nuestros ingresos, costos y gastos se realicen conforme a las autorizaciones de nuestra Administración y Directores; y (iii) proporcionen una certeza razonable en relación a la prevención y detección oportuna de transacciones no autorizadas, o del uso o disposición de nuestros activos que pudieran tener un efecto material en nuestros estados financieros; o bien, que pudieran generar un error material sobre los mismos.

Cambios en el control interno sobre reportes financieros

Durante el año no se tuvieron cambios significativos en nuestro sistema de control interno aplicable a nuestros reportes financieros que tuvieran un efecto material; o bien, que pudieran llegar tener un efecto material sobre los mismos; sin embargo, en Vitro estamos convencidos de que este es un proceso dinámico que requiere mantenernos en constante evolución día a día; por lo cual, estamos abocados en su mejora y fortalecimiento permanente.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con IFRS, requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados juicios para valuar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los

mismos. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias, sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y juicios relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se modifica la estimación si la modificación afecta únicamente ese periodo; o el periodo actual y periodos futuros si la revisión afecta los periodos tanto actuales como futuros.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

A. *Juicios*

i. Negocio en marcha
La Administración evalúa la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha por lo menor un periodo de 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros.

ii. Moneda funcional
Para determinar la moneda funcional de las subsidiarias, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

iii. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento
La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

B) Estimaciones

iv. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.
La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso basado en el modelo de pérdidas esperadas requerido por IFRS 9, adicionalmente toma en consideración factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, condición de cuentas vencidas, así como las condiciones económicas del país en el que operan.

v. Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios
La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

vi. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos
Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

vii. Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo
Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo con el análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

viii. Deterioro de activos de larga duración
El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado.

ix. Beneficios al retiro de los empleados
La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones, permanencia futura y el cambio en el valor de los activos del plan, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

x. Estimación de la tasa de descuento para calcular el pasivo por arrendamientos
La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés) utilizando un modelo de tres niveles: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, considerando tipos de activo, moneda en la que se pacta el contrato y el plazo del mismo, principalmente.

xi. Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

xii. Mediciones a valor razonable y procesos de valuación

Algunos de los activos y pasivos de la Compañía son medidos a valor razonable para propósito de reporte. La Administración de la Compañía es responsable de la medición de los valores razonable y de determinar las técnicas de valuación apropiadas para éstas. Al estimar el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía usa los datos observables del mercado en la medida que estén disponibles. Cuando los resultados del Nivel 1 no estén disponibles, la Compañía contrata a valuadores externos para establecer una técnica de valuación apropiada. La Administración revisa con regularidad los indicadores no observables y ajustes de valuación. Si la información de terceros, como precios de brokers u otros indicadores es utilizada para la medición de valores razonables, la Administración evalúa y se asegura que la evidencia obtenida de terceros soporta la conclusión de cumplir con lo establecido con las normas IFRS, incluyendo el nivel de la jerarquía de valor razonable. Los activos del plan incluyen acciones de Vitro International, mismas que no cotizan en un mercado activo por lo que su valuación incluye indicadores no observables como la tasa de descuento y el valor terminal que representan un nivel 3 de valor razonable. Para más información ver la política contable de “Determinaciones de valores razonables” en la nota 4w.

e) Clasificación de costos y gastos

Los costos y gastos presentados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función. Para más información véase “ANEXOS, Estados Financieros Dictaminados”.

[427000-N] Administración

Auditores externos de la administración:

Auditor principal, honorarios y servicios

Durante 2025, en la sesión del Consejo de Administración celebrada el 24 de julio, y tomando en cuenta la opinión favorable de su Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, se acordó contratar y designar a la firma auditora Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. como su auditor externo independiente de Vitro y sus subsidiarias, para los ejercicios sociales 2025, 2026 y 2027.

A partir de 2025, Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., afiliada de una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, es la firma que nos presta los servicios de auditoría externa. Siendo el C.P.C. Jesús Israel Almaguer Gámez, socio de la misma, responsable del dictamen de Vitro.

Los Estados Financieros 2025 fueron dictaminados por Galaz, Yamazki, Ruiz Urquiza, S.C. y no emitieron una opinión con salvedades o una opinión negativa acerca de los Estados Financieros Consolidados de Vitro y sus subsidiarias.

A continuación, se exponen los hechos relacionados con la prestación de servicios de auditoría y servicios no relacionados con la auditoría (NAS), así como la información relacionada con los honorarios (Cifras en miles de dólares estadounidenses)

Servicio prestado	Honorarios?
Honorarios por la auditoría de estados financieros	342.2
Honorarios por otros servicios relacionados con auditoría	?32.9
Honorarios totales por otros servicios	82.7

No hubo Dependencia de Honorarios como se describe en el Código IESBA en las cuotas a Vitro, S.A.B. de C.V.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Partes relacionadas

Las operaciones realizadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron como sigue:

a) Compra de vales de despensa. - La Compañía compra vales de despensa para su personal a una tienda de autoservicio de la cual uno de nuestros consejeros es accionista. Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, el monto de esas compras fue de $1,093 y $734, respectivamente.

b) Compensación al personal clave de la Administración. - Para el periodo de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente $1,600 y $9,425, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones. Lo anterior se conforma de la siguiente manera:

	2025	2024
Compensación fija	25 %	45 %

	2025	2024
Compensación variable	75 %	55 %

c) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las ventas con sus partes relacionadas de la Compañía fueron por un importe de $61,858 y $69,700, respectivamente, principalmente con Vidrio Plano de México, S.A. de C.V., Cristales Inastillables de México, S.A. de C.V., Vitro Envases, S.A. de C.V., entre otros, por concepto de la venta de producto químico inorgánico.

Administradores y accionistas

Consejeros y Directores

Consejeros

La información que a continuación se presenta se refiere a nuestros Consejeros. No existen contratos, arreglos ni compromisos con accionistas mayoritarios, clientes, proveedores u otros, de acuerdo a los cuales alguno de ellos hubiese sido elegido como Consejero.

El Consejo de Administración es responsable de la administración del negocio. Nuestros estatutos sociales establecen que el Consejo de Administración debe estar integrado por el número de Consejeros determinado por la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, hasta un máximo de 21 miembros, y que cada Consejero debe ser elegido en esta asamblea por un período renovable de un año. Cada Consejero debe permanecer en su cargo hasta que un sucesor sea electo y tome el cargo. En la Asamblea Anual General Ordinaria de Accionistas llevada a cabo el 27 de marzo de 2026, nuestros accionistas resolvieron que el Consejo de Administración este integrado por 6 Consejeros, de los cuales 3 de ellos son consejeros independientes. No tenemos Consejeros suplentes.

Los Consejeros actuales, su ocupación principal, su primer año como nuestro consejero y su año de nacimiento son los siguientes (el nombre de los Consejeros está ordenado en base a la antigüedad como miembro a excepción del presidente del consejo):

Nombre	Ocupación principal	Primer año como Consejero	Año de nacimiento
Adrián G. Sada Cueva	Presidente del Consejo de Administración, Comité de Presidencia y Director General Ejecutivo de Vitro, S.A.B. de C.V.	2010	1975
Adrián G. Sada González	Consejero de Vitro, S.A.B. de C.V.	1984	1944
Tomás Roberto González Sada	Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de Cydsa	1980	1943
Jaime José Serra Puche*	Presidente de SAI Derecho & Economía	1998	1951
Ricardo Martín Bringas*	Director General y Vicepresidente del Consejo de Administración de Organización Soriana	2007	1960
Mario Laborín Gómez*	Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Vitro, S.A.B. de C.V. y Presidente de ABC Holding y ABC Capital	2010	1952

** Consejeros independientes*

Los Consejeros fueron designados por nuestros accionistas en la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el 27 de marzo de 2026, para desempeñar sus funciones durante un período de un año. De acuerdo con lo establecido por la Ley del Mercado de Valores (LMV), al menos el 25% de los integrantes del Consejo de Administración deben ser independientes. El Consejo de Administración de Vitro se conforma por el 50% de Consejeros independientes al 27 de marzo de 2026.

En cuanto a su compensación, los Consejeros reciben honorarios de $180,000 pesos por cada sesión del Consejo de Administración y por cada reunión de los Comités a los que asistan. Los miembros del Comité de Auditoría, además de los $180,000 pesos por sesión, perciben una remuneración mensual de $29,500 pesos.

A continuación, se presenta una breve descripción de la ocupación actual e información biográfica de cada uno de los Consejeros de Vitro:

Adrián G. Sada Cueva (1975)

Miembro desde 2010
Presidente del Consejo de Administración, Presidente del Comité de Presidencia y Director General Ejecutivo

Miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Banorte, Dallas Museum of Art, Nemak y ALFA. Expresidente de la Cámara de la Industria de Transformación Nuevo León (CAINTRA). Miembro de la Organización Vida Silvestre, miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey.

Adrián Sada González (1944)

Miembro desde 1984
Consejero
Miembro de los Consejos de Administración de Cydsa, Consejo Mexicano de Negocios (CMN) y Grupo de Industriales de Nuevo León.

Tomás González Sada (1943)

Miembro desde 1980
Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de Cydsa; Vicepresidente del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO); Cónsul Honorario de Japón en Monterrey, México. Es también miembro del Consejo Regional del Banco de México, del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), del Grupo de Empresarios de Nuevo León, del Consejo de Directores de Cáritas de Monterrey, A.C. y Tesorero de la Fundación Martínez Sada, organización que otorga becas académicas.

Jaime José Serra Puche (1951)

Miembro desde 1998
Presidente de SAI Derecho & Economía, fundador de Aklara (Subastas Electrónicas), Centro de Arbitraje de México (CAM). Presidente del Consejo de Administración de BBVA Bancomer, y de las empresas públicamente listadas: Fondo México, Tenaris y Vitro. Se desempeñó como funcionario del gobierno mexicano (1986-1994) como Subsecretario de Ingresos, Secretario de Comercio y Secretario de Hacienda. Es miembro del Consejo del Presidente sobre Actividades Internacionales de la Universidad de Yale, y de la Comisión Trilateral.

Ricardo Martin Bringas (1960)

Miembro desde 2007
Director General y Vicepresidente del Consejo de Administración de Organización Soriana. Miembro de los Consejos de Administración de Teléfonos de México, Grupo Financiero Banamex, Consejo Mexicano de Negocios (CMN) y Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD). Presidente del Patronato del Hospital Regional Materno Infantil.

Mario Laborín Gómez (1952)

Miembro desde 2010
Presidente de ABC Holding y ABC Capital. Se ha desempeñado como Director General de Bancomext, Director General de Nacional Financiera, Director General de Bancomer y Presidente de la Casa de Bolsa y Presidente Fundador de MexDer, así como Cofundador y Director General de Grupo Vector. Ha sido miembro de los Consejos de Administración de TV Azteca, Cervecería Cuauhtémoc, Transportación Marítima Mexicana, Bancomer, Bolsa Mexicana de Valores, MexDer, Indeval, Xignux, Megacable, Cydsa, Astrum México, Banco de México Nuevo León, Gruma, AXA Seguros, Goldman Sachs, Avanzia y Across.

Claudio L. Del Valle Cabello (1960)

Secretario de Consejo de Administración desde abril de 2024 (No miembro del Consejo)
En 1985 empezó a trabajar para Vitro como Jefe de Estudios Especiales en el entonces negocio de productos químicos. En 1986 fue nombrado Gerente de Consolidación Fiscal. En 1992 fue nombrado Director Administrativo de Vitro Corporativo y en 1995 fue nombrado Vicepresidente de Finanzas y Contralor de Anchor Glass Container. En 1996 fue nombrado Vice Presidente de Tesorería y Administración. En 2002 fue promovido a Director General de Finanzas y en agosto de 2003 fue nombrado Director General de Administración. En noviembre de 2008, las áreas de Finanzas y Administración se fusionaron y quedaron a cargo del Sr. Del Valle quien, para enfocar los esfuerzos necesarios para llevar a cabo el proceso de reestructura financiera requerido por la Compañía, fue nombrado Director General de Reestructura en abril de 2009 de manera temporal.

Secretario y Vigilancia

El 27 de marzo de 2026, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas designó al C.P. Claudio L. Del Valle Cabello, como el Secretario del Consejo de Administración. De acuerdo con la LMV, nuestro Secretario no es miembro del Consejo de Administración.

El Consejo de Administración, por medio de los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias, conduce la vigilancia de Vitro y sus subsidiarias, tomando en consideración las circunstancias financieras, administrativas y legales de cada entidad.

Directores Generales / principales funcionarios

La siguiente tabla contiene información de nuestros directores generales. No existen contratos ni compromisos con accionistas mayoritarios, clientes, proveedores u otros, de acuerdo a los cuales, alguno de ellos hubiese sido designado como director.

Nombre	Título	En la posición actual desde	Año de nacimiento
Adrián G. Sada Cueva	Director General Ejecutivo	2013	1975
Jorge Alberto Rodela Luna	Director General de Administración y Finanzas	2026	1977

A continuación, se presenta en resumen las biografías de cada uno de nuestros Directores:

Adrián G. Sada Cueva, Director General Ejecutivo de Vitro, a partir del 20 de marzo de 2013.

Nació el 30 de diciembre de 1975, en la ciudad de Monterrey, México, cursó la Licenciatura de Negocios en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) y posteriormente obtuvo una Maestría de Negocios en la Universidad de Stanford. Inició su carrera laboral en el año 1998 en Vitro Corporativo, en el año 2000 ocupó el puesto de Gerente de Mercadotecnia de la División de Vidrio Plano, en 2001 Gerente de Mercadotecnia y Planeación Estratégica de la misma división, en el año 2002 fue promovido como Gerente General del Negocio de Productos de Valor Agregado, posteriormente en el año 2003 fue transferido a España como Director de Vitro Cristalglass, S.L., negocio de transformación de vidrio en la península Ibérica.

Del 2006 al 2008 fungió como Director General de Vitro Automotriz, negocio dedicado a la fabricación y comercialización de cristales automotrices para el mercado de Equipo Original y el mercado de Repuesto. Durante el 2008 y parte del 2009 llevó la Dirección de Reestructura Interna de Vitro, con objetivo de obtener ahorros y desinversiones de activos no productivos. En el 2009 y 2010 fue también nombrado Director de Administración y Finanzas Envases. En el 2011 fue nombrado Director General Operativo de Envases y a partir de marzo de 2012 como Director General del segmento de Envases. Fue nombrado Director General Ejecutivo de Vitro el 20 de marzo de 2013 y, a partir de esta fecha, los segmentos de Envases y de Vidrio Plano pasaron a depender directamente del Director General Ejecutivo a través de sus directores operativos.

Adicionalmente, participa en diferentes actividades comunitarias y de carácter social, es Miembro de los Consejos de Administración de Grupo Financiero Banorte, Dallas Museum of Art, Nemak y ALFA. También es Miembro de los Consejos de Administración de la asociación civil, Organización Vida Silvestre, y miembro del Consejo General de la Universidad de Monterrey. Es expresidente del Consejo Directivo de la Cámara de la Industria de Transformación (CAINTRA) Nuevo León.

Jorge Alberto Rodela Luna, Director General de Administración y Finanzas.

Jorge Rodela Luna, Director General de Administración y Finanzas, cuenta con una licenciatura en Ingeniería Mecánica por la Universidad de Monterrey, una Maestría en Ciencias de Producción por la Universidad Técnica de Hamburgo y un MBA por el IMD de Suiza.

A lo largo de su carrera de 25 años, ha ocupado diversos roles estratégicos en compañías multinacionales de distintos sectores, siendo los últimos 5 años en Vitro primero en el equipo corporativo de finanzas y últimamente como Director de Finanzas del Negocio de Automotriz.

Relaciones familiares entre los consejeros y directores

Tres de los seis Consejeros y Directores están relacionados en forma consanguínea (incluyendo primos hermanos) o por matrimonio con otro miembro del mismo grupo. Adrián Sada González es papá de Adrián Sada Cueva y primo de Tomás González Sada.

Para la participación accionaria e información sobre la propiedad o cambios significativos en la posición accionaria véase “LA EMISORA, Descripción el negocio, Acciones representativas del capital social”.

Compensación

Para los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente $1,600 y $9,425, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones.

Compensación variable

Nuestro plan de compensación variable alinea los objetivos de nuestros empleados con nuestra estrategia de negocio y su propósito es: (i) reconocer el desempeño extraordinario de nuestros empleados, (ii) alinear los intereses e incentivos de nuestros ejecutivos con los de nuestros accionistas, (iii) enfoque de prioridades clave y (iv) atracción y retención de empleados talentosos. Este plan se basa en el mejoramiento de: (i) flujo de efectivo de operación y (ii) evaluaciones de desempeño individual. Dependiendo de los resultados de estos indicadores, nuestros empleados pueden ser elegibles para recibir un bono entre 1.0 y 10.0 meses de su sueldo base.

Existe también un plan de incentivos de largo plazo para nuestros principales directores; este alinea los objetivos de nuestros principales directores con nuestra estrategia de negocios, y su propósito es: (i) incrementar el valor de la compañía a través del establecimiento y ejecución de estrategias de crecimiento, (ii) obtener rendimiento sostenible, (iii) enfoque en los resultados de Vitro, (iv) complementar la compensación de nuestros ejecutivos y (v) atraer y retener ejecutivos talentosos.

Pensiones

La Compañía tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todo el personal en México, que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en la suma de una pensión básica, un factor adicional por antigüedad y un factor adicional para ingresos iguales o menores al tope máximo utilizado para el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Los planes de la Compañía en México cubren también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Los pasivos relativos y los costos anuales de los beneficios antes descritos son calculados por un actuario independiente, conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

A continuación, se presenta información financiera en relación con los beneficios a los empleados:

	Miles de dólares		
	Por los años		
	2023	2024	2025
Pasivo (activo) pasivo neto definido por:			
Plan de pensiones	$ (127,906)	$ (201,511)	$ (142,787)
Beneficios médicos post-empleo	0	0	0
Pasivo (activo) neto definido total	$ (127,906)	$ (201,511)	$ (142,787)
Importe reconocido en resultados por:			
Plan de pensiones	$ (3,005)	$ (9,253)	$ (23,296)
Beneficios médicos post-empleo	0	0	0
Total reconocido en resultados	$ (3,005)	$ (9,253)	$ (23,296)
Importe reconocido en utilidad integral, bruto de impuestos por:			
Plan de pensiones	$ 73,102	$ 72,485	$ 128,640
Beneficios médicos post-empleo	0	0	0
Total reconocido en utilidad integral	$ 73,102	$ 72,485	$ 128,640

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos del plan incluyen 86,036,954 y 85,018,964 acciones de Vitro S.A.B. de C.V. y 95,098,719 acciones de Vitro International, cuyos valores razonables ascienden a $28,152, $37,760 y $192,677 y $230,158, respectivamente. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

Derecho por separación

Todos nuestros directores generales y ejecutivos que son miembros del Consejo e hijos de directores generales y miembros del Consejo que trabajen para Vitro, tienen derecho a un pago por separación igual a tres veces la suma de su compensación anual bruta, neto de impuestos, en el caso que dejen de prestar sus servicios por un cambio de control de Vitro. Este derecho por separación es adicional a cualquier pago por separación conforme a la ley.

Accionistas

Accionistas Principales

Al 27 de marzo de 2026, la fecha de nuestra más reciente asamblea general de accionistas, 483,571,429 de nuestras acciones estaban emitidas y 470,027,224 emitidas y en circulación. Hasta tal fecha, 13,544,205 de nuestras acciones estaban como acciones propias, 88,658,032 de nuestras acciones estaban en el Fideicomiso del Plan de Pensiones. Bajo la legislación mexicana de la bolsa de valores, nuestras acciones propias no se consideran en circulación. Bajo la legislación mexicana, las acciones mantenidas por el Plan de Pensiones se consideran emitidas y en circulación para todos los propósitos. Por lo tanto, toda la información relacionada con los Accionistas Principales y los derechos de voto de nuestras acciones, incluyen todas las acciones mantenidas por el Fideicomiso del Plan de Pensiones.

La siguiente tabla muestra a nuestros principales accionistas y su participación accionaria al 27 de marzo de 2026.

Nombre	Acciones en circulación	% de propiedad [1]
David M. Martinez Guzmán (2)	101,745,544	21.65%
Adrián Guadalupe Sada Cueva (4)	100,379,612	21.36%
Adrián Guadalupe Sada González (3)	97,121,532	20.66%
Fideicomiso 2555	47,598,686	10.13%
Fideicomiso 2567	41,059,346	8.74%
Claudia María Yarte Sada (5)	19,100,000	4.06%
Álvaro Fernández Garza (5)	9,778,534	2.08%
María Alejandra Sada González (6)	26,066,165	5.55%

1. *Para efectos de calcular los porcentajes de tenencia accionaria, usamos el número de acciones en circulación en base a 483,571,429 acciones menos 13,544,205 acciones propias.*
2. *Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.*
3. *Una parte de las acciones se controlan a través de VO Valor, S.A. de C.V.*
4. *Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.*
5. *A través de AUPANA SAP de C.V.*
6. *A través de NANDITA SA de CV, RICOVAL, S.A. de C.V. Y MICOTRES S.A. de C.V.*

Cambios significativos en la tenencia accionaria de accionistas principales actuales en los últimos 3 años

Durante el 2025, el Fideicomiso de Pensiones adquirió 1,192,658 acciones, así mismo en el 2026 adquirió 15,557 acciones como a continuación se describe:

	Total a Dic 2024	Compras 2025	Compras 2026	Total a Marzo 2026
Fideicomiso 2555	46,390,471	1,192,658	15,557	47,598,686
Fideicomiso 2567	41,059,346	-	-	41,059,346
	87,449,817	**1,192,658**	**15,557**	**88,658,032**

Durante el 2024 el Lic. Adrián Guadalupe Sada González adquirió un total de 336,064 acciones y el Lic. Adrián Guadalupe Sada Cueva 336,064 acciones, ambas adquisiciones fueron hechas en el mercado y se realizaron de forma indirecta, a través de compañías controladas 100% por los señores Sada.

Así mismo, en el ejercicio 2024 el Fideicomiso de Pensiones adquirió un total de 8,375,076 acciones.

Durante 2023 el Fideicomiso de Pensiones adquirió acciones, por un total de 24,873,143 acciones y la Sra. María Alejandra Sada González recibió una donación de su hijo Pedro Antonio Valdés Sada por 6,500,000 acciones.

Consejeros de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

Laborín Gómez Mario			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
SI	SI	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-03-27		Anual Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
1 año	Presidente del Comité de Auditorías y Prácticas Societarias de Vitro, S.A.B. de C.V. y Presidente de ABC Holding y ABC Capital	16	
Información adicional			

Serra Puche Jaime			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
SI	SI	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-03-27		Anual Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
1 año	Presidente de SAI Derecho & Economía	28	
Información adicional			

Martín Bringas Ricardo	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
SI	SI	NO

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-03-27		Anual Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
1 año	Director General y Vicepresidente del Consejo de Administración de Organización Soriana	19	
Información adicional			

Patrimoniales [Miembro]

Sada Gónzalez Adrián G.			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-03-27		Anual Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
1 año	Consejero de Vitro, S.A.B. de C.V.	42	
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Vo Valor, S.A. de C.V.			

Patrimoniales independientes [Miembro]

González Sada Tomás Roberto		
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre		Propietario
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**
2026-03-27		Anual Ordinaria

Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
1 año	Presidente del Consejo de Administración y Director General Ejecutivo de Cydsa	46	
Información adicional			

Directivos relevantes [Miembro]

Sada Cueva Adrián G.			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-03-27		Anual Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Indefinido	Presidente del Consejo de Administración, Presidente del Comité de Presidencia y Director General Ejecutivo de Vitro S.A.B. de C.V.	16	
Información adicional			
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.			

Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:	100
Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:	0
Porcentaje total de hombres como consejeros:	100
Porcentaje total de mujeres como consejeros:	0
Cuenta con programa o política de inclusión laboral:	SI

Descripción de la política o programa de inclusión laboral:

Vitro en estricto apego a las reglas que rigen en los países donde mantiene negocios, ofrece al personal igualdad en oportunidades de contratación, sueldo, entrenamiento, desarrollo y promoción entre otros, prohibiendo la discriminación por motivos de raza, etnia, género, credo, discapacidad o preferencia sexual. Vitro no tolerará el acoso al personal incluyendo el acoso sexual expresado en cualquier forma, esta incluye la conducta verbal o física que degrade o amenace al personal creando un ambiente de trabajo hostil y una interferencia inaceptable en el desempeño del trabajo o que afecte adversamente el desempeño individual.

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

Sada González Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	20.66
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de VO Valor, S.A. de C.V.	

Sada Cueva Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	21.36
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.	

Martínez Guzmán David	
Participación accionaria (en %)	21.65
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.	

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

Martínez Guzmán David	
Participación accionaria (en %)	21.65
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Fintech LatAm S.a.r.l.	

Sada González Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	20.66
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de VO Valor, S.A. de C.V.	

Sada Cueva Adrián G.	
Participación accionaria (en %)	21.36
Información adicional	
Una parte de las acciones se controlan a través de Accionex, S.A. de C.V.	

Estatutos sociales y otros convenios:

Prácticas del Consejo

De acuerdo con nuestros estatutos sociales, los accionistas determinan el número de consejeros requerido para nuestro Consejo de Administración en Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Nuestro Consejo de Administración podrá consistir en hasta un máximo de 21 miembros. Cada miembro del Consejo de Administración es elegido en Asamblea General Ordinaria de Accionistas por un período renovable de un año. En caso de que, al finalizar el período de un año de cargo de cualquiera de nuestros consejeros, éstos no sean reelegidos en Asamblea General Ordinaria de Accionistas o si un director renuncia y no hay designación del sustituto o éste último no ha tomado posesión de su cargo, dicho consejero seguirá en su cargo hasta por un plazo máximo de 30 días naturales. Por lo tanto, el Consejo de Administración podrá nombrar consejeros provisionales que serán ratificados o sustituidos en la siguiente Asamblea General de Accionistas. En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de marzo de 2026, nuestros accionistas resolvieron que nuestro Consejo de Administración esté integrado por 6 consejeros, de los cuales 3 de ellos son consejeros independientes; es decir, el 50% de nuestros consejeros son independientes, cuando la Ley del Mercado de Valores sólo requiere de un número mínimo de consejeros independientes del 25%. No tenemos consejeros suplentes. No hemos celebrado un contrato de prestación de servicios con ninguno de nuestros consejeros que establezca beneficios para dichos consejeros en caso de expirar el término del cargo de dichos consejeros. De conformidad con nuestros estatutos sociales, el Presidente del Consejo de Administración será nombrado por el Consejo de Administración cuando dicho nombramiento no haya sido efectuado por la Asamblea General de Accionistas, de igual manera el Consejo nombrará a su Secretario, quien no formará parte del Consejo de Administración y quien estará sujeto a las obligaciones y responsabilidades que la legislación establece.

De conformidad con nuestros estatutos sociales, nuestro Consejo de Administración se debe reunir al menos 4 veces por año calendario y debe dedicar una de esas juntas al análisis de las estrategias de mediano y largo plazo. Las juntas de Consejo de Administración generalmente se celebran en nuestras oficinas principales. De cualquier forma, se pueden celebrar en cualquier parte dentro o fuera de México. Para que exista quórum en una junta de Consejo de Administración, se requiere la asistencia de la mayoría de los consejeros. Se requiere del voto afirmativo de la mayoría de los consejeros presentes en una junta de Consejo de Administración debidamente convocada para la adopción de cualquier resolución. De todas las juntas del Consejo de Administración se deben levantar actas para reflejar las resoluciones adoptadas y cualquier discusión relevante que haya existido. Dichas actas deberán firmarse por el Presidente y el Secretario del Consejo de Administración. Las resoluciones adoptadas por las juntas del Consejo de Administración que no se hayan celebrado en persona tendrán la misma validez y efectos que aquellas adoptadas en las juntas del Consejo de Administración que se celebren en persona, siempre y cuando dichas resoluciones hayan sido adoptadas por unanimidad y se confirmen por escrito.

Nuestro Consejo de Administración está facultado para crear los comités que en su caso estime apropiados para el cumplimiento de sus funciones en adición al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. En este sentido también se ha constituido al Comité de Presidencia. El 27 de abril de 2007, el Consejo de Administración aprobó los reglamentos del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, vigentes desde el 1 de mayo de 2007, sin que sea un requisito en México.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias tiene que estar integrado en su totalidad por consejeros independientes propuestos por el Presidente del Consejo y elegidos por el Consejo de Administración; El comité se reúne tan seguido como sea necesario, pero al menos 4 veces al año y deberá proporcionar a nuestro Consejo de Administración un reporte de sus actividades y resultados, a petición de nuestro Consejo de Administración o cuando el comité estime conveniente, además del reporte anual de actividades que debe presentar al propio Consejo de Administración, el cual posteriormente es presentado a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que revisa los resultados al término de cada ejercicio social. Así mismo, de conformidad con lo que establecen respectivamente sus Reglamentos, el Comité deben informar oportuna y debidamente al Consejo de Administración a más tardar en la sesión inmediata siguiente del Consejo a las juntas o a las resoluciones unánimes de dicho Comité, sobre los acuerdos adoptados en sus juntas o sobre las resoluciones unánimes acordadas por éste.

De conformidad con la LMV, nuestros estatutos sociales y las mejores prácticas de gobierno corporativo, hemos establecido un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias que está compuesto exclusivamente por miembros independientes de nuestro Consejo de Administración (según se define en la LMV). La calificación de independencia es determinada en nuestra Asamblea de accionistas y puede ser cuestionada dentro de los 30 días siguientes por la CNBV. Nuestro Comité de Auditoría y Prácticas Societarias es responsable, entre otros asuntos, de verificar que nuestra administración esté en cumplimiento de sus obligaciones relacionadas con controles internos y la preparación de estados financieros. Además, nuestro Comité de Auditoría y Prácticas Societarias es responsable de la designación, compensación y vigilancia de nuestros auditores externos independientes. Nuestro Comité de Auditoría y Prácticas Societarias se reúne regularmente con nuestros ejecutivos y nuestros auditores externos independientes.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias está actualmente integrado por tres consejeros independientes, el C.P. Mario Martín Laborín Gómez, quien funge como presidente según resolución adoptada por nuestros accionistas en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 24 de abril de 2025 y los señores Ricardo Martín Bringas y Jaime Serra Puche de conformidad con lo establecido en las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores emitidas por la CNBV en junio de 2009 y según las mismas han sido modificadas de tiempo en tiempo. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias y sus miembros cumplen con las reglas y prácticas mexicanas para este tipo de comités, entre las cuales se encuentran, el conocimiento de las normas de información financiera, la habilidad para evaluar la aplicación de dichas normas, conocimiento y experiencia en la preparación, auditoría, evaluación y/o análisis de estados financieros y conocimiento de los controles internos en relación con la preparación de los reportes financieros.

El reglamento del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias establece que: (i) los miembros del Comité (salvo por su presidente), deben ser electos por el Consejo de Administración, a propuesta del Presidente del Consejo de Administración; (ii) el Comité deberá estar integrado por un mínimo de tres Consejeros independientes; (iii) el presidente del Comité deberá ser electo y solo podrá ser removido de su cargo por resolución de los accionistas en una Asamblea General de Accionistas; (iv) cualquiera dos miembros del Comité podrán convocar a una junta mediante escrito notificando al resto de los miembros del Comité con por lo menos 5 días de anticipación; (v) el Comité deberá reunirse por lo menos tres veces al año; (vi) el Comité deberá proporcionar un reporte anual sobre las actividades del año al Consejo de Administración y a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que revisa los resultados al término de cada ejercicio social; (vii) La presencia de la mayoría de los miembros del Comité se considera que constituye quórum para celebración de sus juntas, y las resoluciones deberán adoptarse por el voto de la mayoría de los miembros del Comité presentes en la junta; (viii) las resoluciones podrán ser adoptadas fuera de junta, siempre que su aprobación sea unánime y se confirmen por escrito, y (ix) el Comité deberá cumplir con todas aquellas otras responsabilidades que establezca la ley y el Consejo de Administración. El reglamento también provee que el Comité de Auditoría deberá verificar que las funciones de auditoría externa se lleven a cabo debidamente y deberán confirmar que estamos en cumplimiento con todas las leyes y reglamentos relacionadas con la confiabilidad, suficiencia y transparencia de nuestros estados financieros.

Nuestro Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, entre otras, cuenta con las siguientes responsabilidades: a) dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que a continuación se enumeran, independientemente de aquellos otros que le pudieran corresponder conforme a la LMV, y a sus disposiciones reglamentarias o que sean específicamente solicitados por el Consejo: (i) operaciones que sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe exceda ciertas cantidades especificadas por la LMV; (ii) los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de Vitro y de las personas morales que Vitro controle; (iii) las políticas contables de Vitro, ajustándose a los principios de contabilidad reconocidos o expedidos por la CNBV mediante disposiciones de carácter general; (iv) los estados financieros de Vitro; (v) la designación o, en su caso, ratificación anual de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa de estados financieros básicos; (vi). la sustitución de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa o del auditor externo encargado de la auditoría por incumplimiento a sus labores; (vii) la contratación de servicios distintos al de auditoría externa de estados financieros básicos, (viii) sobre el importe de las remuneraciones, tanto del servicio de auditoría externa como de los servicios distintos al de la auditoría externa de los estados financieros básicos; (ix) determinación de las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de Vitro y de las personas morales que ésta Controle; (x) operaciones con personas relacionadas que pretenda celebrar Vitro o las personas morales que ésta Controle, salvo aquellas que de acuerdo a las políticas y lineamientos que previamente haya aprobado el Consejo de Administración, con fundamento en la Ley del Mercado de Valores, no requieran de la previa aprobación del Consejo de Administración; (xi) nombramiento, elección y en su caso destitución del Director General y su retribución integral, así como la retribución integral del Presidente del Consejo de Administración; (xii) establecimiento de las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes (además del Director General y Presidente del Consejo de Administración); (xiii) dispensas para que un Consejero, directivo relevante o persona con poder de mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondan a Vitro o a las personas morales que Vitro Controle o en las que Vitro tenga una influencia significativa, cuyo importe sea superior al 5% de los activos consolidados de Vitro, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior; (xiv) la realización de ofertas públicas forzosas de adquisición por porcentajes menores a los señalados en la fracción III del artículo 98 de la LMV; (xv) la celebración de convenios vinculados con ofertas públicas forzosas con obligaciones de hacer o no hacer en beneficio del oferente de dicha oferta o de Vitro, en los términos del artículo 100 de la LMV; (xvi) la no realización de ofertas públicas forzosas, por encontrarse en riesgo la viabilidad económica de Vitro, de conformidad con lo dispuesto por la fracción III del artículo 102 de la LMV, y (xvii) sobre la determinación del precio de la oferta pública de acciones, cuando ésta se tenga que llevar a cabo por la cancelación de la inscripción de los valores de Vitro en el RNV, de conformidad con el artículo 108 de la LMV; todo lo anterior bajo el entendido de que cuando las resoluciones adoptadas por el Consejo de Administración no sean acordes con las opiniones que le proporcione el Comité, éste último deberá por conducto del Presidente del Comité, instruir al Director General a revelar tal circunstancia; b) evaluar las labores de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y del auditor encargado de la misma, así como recibir y analizar el informe de auditoría externa, opiniones, reportes y los comunicados sobre observaciones que corresponden a los procedimientos sustantivos, la evaluación de control Interno y otros asuntos ordenados por su relevancia a juicio de la persona encargada de la auditoría externa, así como los planes para la prevención y medidas correctivas presentados por la administración de Vitro como respuesta a las observaciones del encargado de la auditoría externa. pudiendo requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año y deberá igualmente supervisar la resolución de los desacuerdos que en su caso surjan entre la administración de Vitro y el auditor externo; c) discutir los estados financieros de Vitro con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo su aprobación, así como revisar la información financiera que anualmente se presente; d) informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de Vitro y el de las personas morales que Vitro controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte; e) elaborar la opinión que el Consejo de Administración tiene que emitir sobre el contenido del Informe del Director General y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la Asamblea de accionistas, basándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo; f) apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los reportes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la LMV; g) vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la LMV se lleven propiamente a cabo; h) solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, o cuando sea requerida conforme a la LMV o a disposiciones de carácter general; i) requerir a los Directivos Relevantes y demás empleados de Vitro y de las personas morales que Vitro controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones; j) investigar cualquier posible incumplimiento del que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de Vitro o de las personas morales que ésta controle; k) recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso j) anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones; l) supervisar que sean adecuados los procedimientos para recibir, procesar y resolver quejas referentes a contabilidad, control interno o auditoría, incluyendo procedimientos para quejas confidenciales y anónimas de empleados; m) informar al Consejo de Administración de cualquier irregularidad importante detectada con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse; n) convocar a Asambleas de accionistas y solicitar que se inserten y que sean analizados en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes; ñ) vigilar que el Director General dé cumplimiento a las resoluciones de las Asambleas de accionistas y a las resoluciones de las juntas del Consejo de Administración; o) vigilar que se establezcan los mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de Vitro y los de las personas morales que Vitro controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior; p) dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesto Vitro y personas morales que ésta controle por los demás comités que en su caso constituya el Consejo de Administración, el Director General y el auditor externo de Vitro, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquélla; q) verificar que los miembros del Comité de Auditoría cumplan en todo momento con los requisitos para ser considerados como “consejeros independientes, r) apoyar al Consejo de Administración en la elaboración del reporte anual que conforme al inciso b) del artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, donde se declaren y expliquen las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; s) apoyar al Consejo en la elaboración del reporte anual que tendrá que ser presentado a la Asamblea General de Accionistas sobre las operaciones y actividades en las que el Consejo de Administración haya intervenido en el ejercicio social correspondiente; t) emitir una opinión sobre el desempeño de los directivos relevantes; u) aprobar los porcentajes de incremento general de sueldos y salarios que se otorguen a los empleados y personal de Vitro y de las empresas que Vitro controle; v) monitorear el tamaño y composición del Consejo de Administración para asegurar que la toma de decisiones sea efectiva y conforme a las disposiciones legales aplicables que señalan que por lo menos el 25% de sus integrantes sean independientes y que su número no podrá ser mayor a 21 miembros; w) monitorear el cumplimiento de las políticas de responsabilidad social de Vitro y la revelación del cumplimiento de dichas políticas, así como con respecto a la política de inversión social; x) revisar y aprobar el llenado del Cuestionario sobre el Cumplimiento de las Recomendaciones de Mejores Prácticas Corporativas, informando de su debida presentación en tiempo y forma al Consejo de Administración; y) monitorear la vigencia del Código de Ética de Vitro y proponer las modificaciones que en su caso estime pertinentes; z) revisar periódicamente las políticas corporativas de Vitro y los reglamentos de los Comités, para asegurar que todos sean consistentes entre sí y si es necesario, resolver cualquier tema o conflicto relacionado con los mismos o entre cualquiera de ellos; aa) apoyar al Consejo de Administración en la determinación de las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los Consejeros y directivos relevantes, en cumplimiento a la LMV y sus disposiciones; bb) monitorear que a todo nuevo Consejero se le proporcione, con el auxilio del

Director General, la inducción requerida sobre los antecedentes y operaciones de Vitro, así como sobre el marco legal y regulatorio al cual se encuentran sujetos los consejeros, haciendo énfasis en sus deberes de lealtad, diligencia y confidencialidad; cc) analizar y proponer al Consejo de Administración la aprobación y en su caso modificaciones al proceso o políticas de sucesión del Director General y Directivos Relevantes, así como de los lineamientos para la contratación y/o promoción de familiares de accionistas y Consejeros; dd) rendir opinión al Consejo de Administración sobre las solicitudes que en los términos de la cláusula sexta de los estatutos sociales se presenten para la celebración o modificación de convenios de accionistas; ee) vigilar el desempeño de los Directivos Relevantes, y ff) monitoreo del cumplimiento del modelo Vitro de sustentabilidad que incluye los principios económicos, sociales y ambientales de Vitro.

Contamos con un Comité de Presidencia, encargado de asesorar y dar seguimiento a diversos proyectos estratégicos de la Dirección General Ejecutiva. En este Comité se capitaliza la experiencia de los Consejeros por medio de una integración flexible y dinámica a las necesidades del Comité, de acuerdo a las iniciativas que el Consejo le encomiende.

Información adicional Administradores y accionistas:

No aplica.

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

El capital social total de Vitro a partir del 1 de enero de 2014 y a la fecha asciende a la cantidad de $483,571,429 representado por 483,571,429 acciones ordinarias, nominativas, Serie “A”, íntegramente suscritas y pagadas, sin expresión de valor nominal, de las cuales: (i) $324,000,000.00 se encuentran representados por 324,000,000 de acciones Serie “A”, Clase I, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social mínimo fijo, y (ii) $159,571,429 pesos se encuentran representados por 159,571,429 acciones Serie A, Clase II, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal, representativas del capital social variable.

Al 27 de marzo de 2026, la fecha de nuestra más reciente Asamblea General Ordinaria de Accionistas, 483,571,429 acciones estaban emitidas y pagadas y 470,027,224 emitidas y en circulación. A la misma fecha del 27 de marzo de 2026, 13,544,205 acciones son acciones propias. Bajo la legislación mexicana de sociedades mercantiles, las acciones propias no se consideran como acciones en circulación.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

La siguiente tabla presenta por los últimos cinco años, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones:

	BMV Pesos por Acción[1]			
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2021	31.58	22.03	24.15	7,048,377
2022	27.40	16.30	22.00	2,728,132
2023	27.50	17.00	24.90	24,225,524
2024	22.74	7.50	8.80	11,203,966
2025	8.54	5.00	5.89	1,300,608

	BMV Pesos por Acción[1]			
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2025				
Octubre	5.78	5.42	5.76	17,511
Noviembre	5.98	5.50	5.80	121,882
Diciembre	6.00	5.80	5.89	11,665
2026				
Enero	6.00	5.90	5.92	9,913
Febrero	5.90	5.60	5.80	10,985
Marzo	5.81	5.60	5.72	5,819

1. Fuente: SiBolsa

La siguiente tabla presenta, para cada trimestre de los últimos tres años y el primer trimestre de 2026, las cotizaciones altas y bajas del mercado reportadas al cierre de cada jornada, en pesos de nuestras acciones.

	BMV Pesos por Acción[1]			
Año	Alta	Baja	Cierre	Volumen
2023				
Primer Trimestre	22.00	18.50	18.70	1,188,542
Segundo Trimestre	18.65	17.00	17.80	492,647
Tercer Trimestre	20.14	17.90	20.00	479,508
Cuarto Trimestre	27.50	19.00	24.90	22,064,827
2024				
Primer Trimestre	22.74	9.96	10.98	421,668
Segundo Trimestre	10.96	8.68	9.00	537,002
Tercer Trimestre	9.95	7.50	9.00	791,843
Cuarto Trimestre	9.05	8.00	8.80	9,453,453
2025				
Primer Trimestre	8.54	6.68	7.22	142,163
Segundo Trimestre	7.52	5.50	5.50	138,688
Tercer Trimestre	5.72	5.00	5.43	868,699
Cuarto Trimestre	6.00	5.42	5.89	151,058
2026				
Primer Trimestre	6.00	5.60	5.72	26,717

1. Fuente: SiBolsa

A continuación, se muestra el precio promedio mensual de nuestras acciones por cada uno los meses del primer trimestre de 2026.

Mes	Precio promedio mensual
Enero	5.94
Febrero	5.78
Marzo	5.71

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior:

No aplica

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado:

No aplica

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes:

No aplica

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes:

No aplica

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario:

No aplica

[431000-N] Personas responsables

Vitro, S. A. B. de C. V.
Av. Ricardo Margain No. 400
Col. Valle del Campestre
66265, Garza García, N. L.

T: +52 81.8863.1600
www.vitro.com

Juntos, Vemos Más Allá

PERSONAS RESPONSABLES

Reporte Anual 2025 que se presenta de conformidad con lo establecido en el Artículo 33 del Título Cuarto de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, referente a la información que deberá proporcionarse a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a las Bolsas y al público inversionista, informamos lo siguiente de la emisora **VITRO, S.A.B. de C.V.**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en los estados financieros consolidados anuales, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en estos estados financieros o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Lic. Adrián G. Sada Cueva
Director General Ejecutivo

Jorge Alberto Rodela Luna
Director General de Administración y Finanzas (responsable de la Dirección Jurídica)

Vitro, S. A. B. de C. V.
Av. Ricardo Margain No. 400
Col. Valle del Campestre
66265, Garza García, N. L.

T: +52 81.8863.1600
www.vitro.com

Vitro
Juntos, Vemos Más Allá

PERSONAS RESPONSABLES

Reporte Anual 2025 que se presenta de conformidad con lo establecido en el Artículo 33 del Título Cuarto de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, referente a la información que deberá proporcionarse a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a las Bolsas y al público inversionista, informamos lo siguiente de la emisora **VITRO, S.A.B. de C.V.**

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Lic. Adrián G. Sada Cueva
Director General Ejecutivo

Jorge Alberto Rodela Luna
Director General de Administración y Finanzas (responsable de la Dirección Jurídica)

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Estimados señores:

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Vitro S.A.B. de C.V. (la "Emisora") que contiene el presente reporte anual al 31 de diciembre de 2025 y por el año que terminó en esa fecha, fueron dictaminados con fecha 31 de enero de 2026 de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

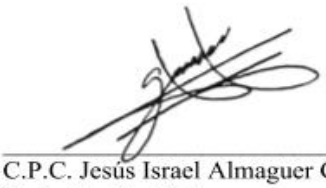
Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y, basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados para realizar, y no realizamos, procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información financiera contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros consolidados dictaminados de Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.

Atentamente,



C.P.C. Roberto Benavides González
Socio Representante Legal
Galaz, de Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada de una firma miembro de Deloitte
Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Jesús Israel Almaguer Gámez
Socio Auditor Externo
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada de una firma miembro de Deloitte
Touche Tohmatsu Limited

Bolsa Institucional de Valores BIVA

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios

Vitro, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y por los años que terminaron en esas fechas e Informe de los auditores independientes del 31 de enero de 2026

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Informe de los auditores independientes y estados financieros consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Contenido	**Página**
Informe de los auditores independientes	1 a 4
Estados Consolidados de Situación Financiera	5 y 6
Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales	7 y 8
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo	9 y 10
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable	11
Notas a los estados financieros consolidados	12 a 71

Galaz, Yamazaki,
Ruiz Urquiza, S.C.
Ave. Juárez 1102, piso 40
colonia Centro,
64000 Monterrey,
México

Tel: +52 (81) 8133 7300
www.deloitte.com/mx

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ACCIONISTAS DE VITRO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(Miles de dólares)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Vitro, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias ("Vitro" o la "Compañía"), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales, el estado consolidado de cambios en el capital contable y el estado consolidado de flujos de efectivo correspondientes a al año que terminó en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Vitro, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la Opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de la Compañía correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, que se presentan únicamente con fines comparativos, fueron auditados por otra firma de contadores públicos independientes, la cual emitió un dictamen con opinión favorable con fecha del 24 de marzo de 2025.

Cuestión clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que la cuestión que se describe a continuación es la cuestión clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Valuación de instrumentos financieros no cotizados en mercado de capitales que forman parte de los activos netos por beneficios a empleados

El importe de los activos netos por beneficios a los empleados al 31 de diciembre de 2025 es de $142,787 e incluye obligaciones por beneficios definidos de $91,291 y activos del plan de $234,078. Los activos del plan incluyen inversiones en instrumentos financieros cotizados en mercados de capitales de $41,401 e instrumentos de capital no cotizados en merados de capitales de $192,677. El total de los activos del plan de pensiones representan el 18% del total de los activos consolidados.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

La administración lleva a cabo la valuación de las inversiones en los activos del plan a valor razonable en cada cierre de ejercicio, los instrumentos cotizados en mercados de capitales los valúa conforme a las cotizaciones observables en los mercados al cierre, y los instrumentos no cotizados en mercados de capitales los valúa a valor razonable realizando cálculos a través de técnicas de valuación de flujos descontados o múltiplos de empresas comparables en el cual se utilizan supuestos clave.

Debido a lo significativo de la evaluación que la administración de la Compañía debe realizar en cada período de cierre para determinar el valor razonable de los instrumentos financieros no cotizados en mercado de capitales, consideramos que representa un asunto clave de nuestra auditoría.

Cómo nuestra auditoría abordó esta cuestión clave de auditoría:

Para realizar los procedimientos de auditoría que mitiguen el riesgo identificado de manera razonable, se incluyen los siguientes procedimientos, entre otros:

- Probamos el diseño e implementación de los controles sobre la determinación del valor razonable y los supuestos utilizados.
- Evaluamos la razonabilidad de la metodología utilizada para la determinación del valor razonable e involucramos a especialistas en valuación.
- Evaluamos los procesos internos y la habilidad de la administración para realizar las proyecciones financieras.
- Analizamos los supuestos de valuación más relevantes utilizados por la administración como la tasa de descuento y realizamos análisis de sensibilidad.
- Revisamos el cumplimiento de los requerimientos de revelación y presentación establecidos en las Normas NIIF de Contabilidad.

Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios.

Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La administración de la Compañía es responsable por la información adicional. La información adicional comprende: i) la información de sostenibilidad que la Compañía está obligado a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso a); y ii) la información que será incorporada en el reporte anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso b) del Título cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"), se espera que el reporte anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la información adicional, la cual en este caso es la medida no requerida por las Normas NIIF de Contabilidad y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. A la fecha de este informe, no tenemos nada que informar a este respecto.



Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el IASB, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.

Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro de Vitro como base para formarse una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría de Vitro. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada de una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Jesús Israel Almaguer Gámez
Monterrey, Nuevo León, México
31 de enero de 2026

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Miles de dólares)

	Notas	2025	2024
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	16	$ 24,393	$ 26,862
Cuentas por cobrar, neto	6 y 16	747	2,245
Partes relacionadas	18	455,836	468,018
Impuestos por recuperar		15,510	12,004
Impuesto al valor agregado por recuperar		18,204	14,945
Otros activos circulantes	5	6,036	9,552
Inventarios, neto	7	17,519	13,380
Activos mantenidos para la venta		4,311	4,410
Activo circulante		542,556	551,416
Inversión en compañías asociadas y otras inversiones	8	112,096	111,598
Propiedades de inversión	9	61,620	35,985
Propiedad, planta y equipo, neto	10	231,174	230,343
Activos por derecho de uso, neto	11	9,253	6,530
Partes relacionadas	18	175,879	163,778
Instrumentos financieros derivados	16	-	2,398
Intangibles y otros activos, neto	12	14,844	16,264
Impuestos a la utilidad diferidos	21	19,455	8,951
Beneficios a los empleados	15	142,787	201,511
Activo no circulante		767,108	777,358
Activo total		$ 1,309,664	$ 1,328,774

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Miles de dólares)

	Notas	2025	2024
Pasivo			
Deuda a corto plazo	13	$ 50,000	$ -
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	13	7,222	1,492
Intereses por pagar	16	2,875	1,835
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	11	2,232	1,546
Proveedores	16	34,806	27,207
Partes relacionadas	18	222,030	184,601
Gastos acumulados por pagar y provisiones	14	17,514	12,874
Impuestos a la utilidad por pagar	21	9,544	2,013
Otros pasivos a corto plazo	5 y 16	105,613	99,013
Pasivo a corto plazo		451,836	330,581
Deuda a largo plazo	13	98,672	105,340
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	11	8,169	5,661
Partes relacionadas	18	72,069	230,977
Impuestos a la utilidad diferidos	21	3,867	21,343
Otros pasivos a largo plazo	5	1,290	1,492
Pasivo a largo plazo		184,067	364,813
Pasivo total		635,903	695,394
Capital contable			
Capital social	17	378,860	378,860
Acciones recompradas	17	(32,621)	(32,621)
Otras cuentas de capital	17	284,665	284,665
Otros componentes de utilidad integral	17	(96,389)	(7,154)
Utilidades acumuladas	17	139,246	9,630
Capital contable		673,761	633,380
Pasivo y capital contable		$ 1,309,664	$ 1,328,774

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Miles de dólares, excepto importes por acción)

	Notas	2025	2024
Operaciones continuas			
Ventas netas	23	$ 282,029	$ 284,154
Costo de ventas	22	(179,101)	(162,027)
Utilidad bruta		102,928	122,127
Gastos de administración	22	(77,490)	(81,737)
Gastos de distribución y venta	22	(19,621)	(26,660)
Utilidad antes de otros gastos, neto		5,817	13,730
Otros ingresos	19 a)	31,336	5,751
Otros gastos	19 b)	(2,658)	(6,677)
Utilidad de operación		34,495	12,804
Ingreso (costo) financiero, neto:			
Ingreso financiero	20 a)	153,174	54,179
Costo financiero	20 b)	(34,625)	(186,101)
Total ingreso (costo) financiero		118,549	(131,922)
Participación en los resultados de asociadas	8	(1,951)	7,173
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad		151,093	(111,945)
Impuestos a la utilidad	21	(21,477)	15,330
Utilidad (pérdida) del ejercicio		$ 129,616	$ (96,615)
Otros componentes de la (pérdida) utilidad integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	15 y 17	$ (90,048)	$ 50,740
Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados		$ (90,048)	$ 50,740

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Miles de dólares, excepto importes por acción)

	Notas	2025	2024
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Ganancia en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	16 y 17	$ (842)	$ 2,125
Efecto por conversión de moneda extranjera	17	1,655	4,567
Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados		813	6,692
Total de otros componentes de la (pérdida) utilidad integral		(89,235)	57,432
Total de utilidad (pérdida) integral del ejercicio		$ 40,381	$ (39,183)
Utilidad (pérdida) por acción común	17	$ 0.2758	$ (0.2056)

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Miles de dólares)

	Notas	2025	2024
Flujos de efectivo de actividades de operación:			
Utilidad (pérdida) del ejercicio de operaciones continuas		$ 129,616	$ (96,615)
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	10,11,12 y	25,316	15,307
(Utilidad) pérdida en venta de activos	10 y 19	(55)	682
Aumento en el valor razonable de las propiedades de inversión	9 y 19	(25,635)	-
Participación en compañías asociadas	8	1,951	(7,173)
Impuestos a la utilidad	21	21,477	(15,330)
Ingresos financieros	20 a)	(66,875)	(54,179)
Instrumentos financieros derivados	16 y 20 b)	162	3,654
Efecto por variación cambiaria no realizada y otros		(76,041)	139,577
Costos financieros	20 b)	34,463	34,258
		44,379	20,181
Cambios en el capital de trabajo:			
Cuentas por cobrar, neto		1,469	15,779
Inventarios		(4,119)	11,841
Proveedores		3,869	12,587
Partes relacionadas		105,456	77,457
Otros activos circulantes		9,233	(13,597)
Otros pasivos a corto plazo		(4,287)	(21,953)
Beneficios a los empleados		(12,947)	(6,276)
Impuestos a la utilidad pagados		(7,592)	(19,464)
Flujos de efectivo generados por actividades de operación		$ 135,461	$ 76,555

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Miles de dólares)

	Notas	2025	2024
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de propiedad, planta y equipo		$ (22,172)	$ (14,202)
Recursos de la venta de propiedad, planta y equipo y propiedades de inversión		232	1,509
Adquisición de activos intangibles		(677)	(909)
Documentos por cobrar y otros activos con partes relacionadas		(19,891)	34,581
Otros activos		1,753	1,454
Intereses cobrados		45,320	49,277
Flujos de efectivo (utilizados) generados por actividades de inversión		4,565	71,710
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:			
Adquisición de nueva deuda	13	50,000	-
Pagos de préstamos	13	(1,000)	(5,767)
Pagos de arrendamientos	11	(1,162)	(536)
Gastos financieros pagados		(28,388)	(39,555)
Instrumentos financieros derivados		539	(14,473)
Documentos por pagar a partes relacionadas		(163,540)	(96,308)
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		(143,551)	(156,639)
Decremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo:		(3,525)	(8,374)
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero		26,862	37,606
Efecto de fluctuaciones cambiarias		1,056	(2,370)
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre		$ 24,393	$ 26,862

Durante 2024, la Compañía vendió el remanente de las acciones de Vitro Arquitectónico a Vitro International en $104,010 y esa cuenta por cobrar fue compensada con una cuenta por pagar que la Compañía tenía con Vitro International. Los efectos de estos movimientos fueron excluidos del estado de flujos de efectivos ya que no representaron fuentes o usos de efectivo en la actividades de operación, inversión y financiamiento.

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Miles de dólares)

	Capital social	Acciones recompradas	Otras cuentas de capital	Otros resultados integrales	Utilidades acumuladas	Participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2023	$ 378,860	$ (32,621)	$ 284,665	$ (64,586)	$ 106,245	$ 672,563	$ -	$ 672,563
Utilidad integral:								
Otros componentes de la utilidad integral (Nota 17*e*)	-	-	-	57,432	-	57,432	-	57,432
Pérdida neta	-	-	-	-	(96,615)	(96,615)	-	(96,615)
Pérdida integral	-	-	-	57,432	(96,615)	(39,183)	-	(39,183)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	$ 378,860	$ (32,621)	$ 284,665	$ (7,154)	$ 9,630	$ 633,380	$ -	$ 633,380
Utilidad integral:								
Otros componentes de la pérdida integral (Nota 17*e*)	-	-	-	(89,235)	-	(89,235)	-	(89,235)
Utilidad neta	-	-	-	-	129,616	129,616	-	129,616
Utilidad integral	-	-	-	(89,235)	129,616	40,381	-	40,381
Saldos al 31 de diciembre de 2025	$ 378,860	$ (32,621)	$ 284,665	$ (96,389)	$ 139,246	$ 673,761	$ -	$ 673,761

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

1. Actividad de la empresa

Vitro, S.A.B. de C.V. ("Vitro" y sus subsidiarias o la "Compañía") es una compañía tenedora cuyas subsidiarias se dedican la fabricación de productos químicos inorgánicos para el mercado nacional y extranjero, así como al financiamiento o actividades corporativas y servicios administrativos. Las oficinas corporativas de Vitro se encuentran ubicadas en Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, en San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

2. Eventos relevantes

2025

a) Pago de Impuesto Sobre la Renta ("ISR")

En febrero de 2025, como resultado de una revisión relacionada con el ejercicio fiscal 2015 de Distribuidora del Álcali, S.A. de C.V. (fusionada con Vitro, S.A.B. de C.V.), la Compañía alcanzó un acuerdo con las autoridades fiscales respecto a la determinación de ingresos en la transacción entre partes relacionadas por la compra y venta de acciones. Como parte de este acuerdo, la Entidad Económica realizó un pago de autocorrección por impuesto sobre la renta corriente por un monto de $7,591, incluyendo recargos y actualizaciones. Tras este pago, la Compañía cerró todas las observaciones y reclamaciones de las autoridades fiscales relacionadas con esta transacción (nota 21).

b) Préstamos con Scotiabank

El 16 de octubre de 2025, se dispuso de un préstamo de la línea revolvente de corto plazo por un importe de $50,000 con Banorte (Ver nota 13).

2024

c) Venta de participación en Vitro arquitectónico

El 31 de enero de 2024 surtió efectos la disposición del remanente de la inversión en asociadas por el 15.56% de la participación en Vitro Arquitectónico España, S.L.U. a su parte relacionada Vitro International Investments, S.à r.l. ("Vitro International")) por lo que al 31 de diciembre de 2023 esta inversión fue clasificada en el corto plazo como mantenido para la venta a su valor de mercado, generando un deterioro por un importe de $(33,779) registrado en el capital contable.

d) Traspaso de empleados

El 1 de mayo de 2024 la Compañía traspasó empleados a su parte relacionada Cristales Inastillables de Mexico, S.A. de C.V., el pasivo transferido asciende a $8,524 (Ver nota 15).

3. Bases de preparación y consolidación

a) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados con base en las Normas NIIF de Contabilidad (Normas Internacionales de Información Financiera o International Financial Reporting Standards, "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o "IASB" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual incluye la revaluación del costo asumido, excepto por ciertos instrumentos financieros que se registran a su valor razonable y las propiedades de inversión que se registran a su valor razonable. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

i. Nuevas y modificadas IFRS's que son obligatorias para el 2025

- Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera: Falta de intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21)

La adopción de estas nuevas normas y modificaciones antes mencionadas no tuvieron un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía.

ii. Nuevas IFRS's emitidas no adoptadas

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha adoptado las siguientes Normas IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- Clasificación y medición de instrumentos Financieros *(Modificaciones a IFRS 9 y IFRS 7)* (1)
- Contratos referenciados a electricidad dependiente de la naturaleza *(Modificaciones a IFRS 9 y IFRS 7)* (1)
- Mejoras anuales a la as Normas NIIF- Volumen 11 (*Modificaciones a la IFRS 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera, IFRS 7 Instrumentos financieros: Información a revelar y su Guía de aplicación, IFRS 9 Instrumentos financieros, IFRS 10 Estados financieros consolidados, y IAS 7 Estado de flujos de efectivo*) (1)
- Presentación e información para revelar en los estados financieros *(IFRS 18)* (2)
- Filiales sin obligación de rendir cuentas públicamente: Información a revelar *(IFRS 19)* (2)
- Conversión a una moneda de presentación en ambiente hiperinflacionario (*IAS 21*) (2)
- Venta o aportación de activos entre un inversor y su negocio conjunto o asociados (3)

(1) En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2026

(2) En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2027

(3) La fecha en vigor se aplazó indefinidamente.

La Dirección no espera que la adopción de las normas anteriormente mencionadas tenga un impacto material en los estados financieros de la Entidad Económica en ejercicios futuros, con excepción de la nueva norma IFRS 18, la cual está siendo analizada actualmente por la Dirección, en particular en lo relativo a la estructura del estado de resultados, el estado de flujos de efectivo y los requisitos adicionales de información a revelar. Asimismo, se está evaluando el impacto en la forma en que se agrupa la información en los estados financieros, incluyendo los elementos clasificados como "otros".

b) Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros incluyen los de Vitro y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía: 1) tiene poder sobre una entidad, 2) está expuesta a, o tiene derecho sobre, los rendimientos variables de su participación en la inversión, y 3) tiene la capacidad de afectar dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder. Poder es la posibilidad real de dirigir las actividades relevantes sobre una entidad. Los saldos y operaciones intercompañías, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados. Las inversiones en asociadas y otras inversiones no consolidadas en las que se posee influencia significativa se valúan por el método de participación y al costo de adquisición, respectivamente (Nota 8).

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía.

La Compañía en transacciones bajo control común aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida. El valor razonable no es requerido y no surge un crédito mercantil por la transacción. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital contable.

Así mismo, la Compañía utiliza este método en transacciones bajo control común que involucran una pérdida de control de sus subsidiarias. Cualquier diferencia entre la consideración recibida por la Compañía y el valor en libros de los activos netos dispuestos se reconoce en el capital contable.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las entidades que son controladas por Vitro y su tenencia accionaria son como sigue:

QUIMICO	Industria del Álcali, UE, S.L.U. (1)	100%
CORPORATIVO	Vitro Vidriera Monterrey, S.A. de C.V.	100%
	Aerovitro, S.A. de C.V.	100%
	Trabajos de Administración y Servicios, S.A. de C.V.	100%

(1) Compañía Española

La proporción de los derechos de voto que mantiene la Compañía en las entidades sobre las que ejerce control es igual a su participación accionaria.

c) Moneda funcional y de presentación

Las monedas de registro y funcional de los principales países en los cuales Vitro tiene operaciones, son como sigue:

País	Moneda de registro	Moneda[1]	Tipo de cambio de cierre 2025	Tipo de cambio de cierre 2024	Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de 2025	Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de 2024
EUA	Dólar	Dólar	$ 1.0000	$ 1.0000	$ 1.0000	$ 1.0000
México	Peso	Dólar/Peso	$ 0.0556	$ 0.0481	$ 0.0554	$ 0.0494
España	Euro	Dólar	$ 1.1742	$ 1.0354	$ 1.1672	$ 1.0459

[1] La moneda funcional para las entidades que residen en México es la siguiente: Industria del Álcali, UE, S.L.U., dólar estadounidense; Vitro Vidriera Monterrey, S.A. de C.V., peso mexicano; y Trabajos de Administración y Servicios, S.A. de C.V., peso mexicano.

La moneda de presentación son dólares de los Estados Unidos de América. En estos estados financieros y sus notas, cuando se hace referencia a dólares o "$", se refiere a los montos redondeados a miles de dólares de los Estados Unidos de America, así mismo, cuando se hace referencia a "$Ps.", corresponden a pesos mexicanos.

d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con IFRS, requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados juicios para valuar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y juicios utilizados fueron los adecuados en las circunstancias, sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y juicios relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se modifica la estimación si la modificación afecta únicamente ese periodo; o el periodo actual y periodos futuros si la revisión afecta los periodos tanto actuales como futuros.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

A. Juicios

i. Negocio en marcha

La Administración evalúa la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha por lo menos un periodo de 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros.

ii. Moneda funcional

Para determinar la moneda funcional de las subsidiarias, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

iii. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

B. Estimaciones

iv. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.

La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso basado en el modelo de perdidas esperadas requerido por IFRS 9, adicionalmente toma en consideración factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, condición de cuentas vencidas, así como las condiciones económicas del país en el que operan.

v. Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

vi. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

vii. Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo con el análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

viii. Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado.

ix. Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones, permanencia futura y el cambio en el valor de los activos del plan, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

x. Estimación de la tasa de descuento para calcular el pasivo por arrendamientos

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés) utilizando un modelo de tres niveles: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, considerando tipos de activo, moneda en la que se pacta el contrato y el plazo del mismo, principalmente.

xi. Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

xii. Mediciones a valor razonable y procesos de valuación

Algunos de los activos y pasivos de la Compañía son medidos a valor razonable para propósito de reporte. La Administración de la Compañía es responsable de la medición de los valores razonable y de determinar las técnicas de valuación apropiadas para éstas. Al estimar el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía usa los datos observables del mercado en la medida que estén disponibles. Cuando los resultados del Nivel 1 no estén disponibles, la Compañía contrata a valuadores externos para establecer una técnica de valuación apropiada. La Administración revisa con regularidad los indicadores no observables y ajustes de valuación. Si la información de terceros, como precios de brokers u otros indicadores es utilizada para la medición de valores razonables, la Administración evalúa y se asegura que la evidencia obtenida de terceros soporta la conclusión de cumplir con lo establecido con las normas IFRS, incluyendo el nivel de la jerarquía de valor razonable. Los activos del plan incluyen acciones de Vitro International, mismas que no cotizan en un mercado activo por lo que su valuación incluye indicadores no observables como la tasa de descuento y el valor terminal que representan un nivel 3 de valor razonable. Para más información ver la política contable de "Determinaciones de valores razonables" en la nota 4w.

e) Clasificación de costos y gastos

Los costos y gastos presentados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

4. Políticas contables materiales

Las políticas contables materiales seguidas por la Compañía son las siguientes:

a) Moneda extranjera

Los estados financieros individuales de cada subsidiaria de la Compañía se preparan en la moneda del ambiente económico primario en la cual opera la Compañía (su moneda funcional). Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, se realiza una conversión de la moneda funcional a la moneda de informe. Los estados financieros se convierten a dólares (la moneda de informe), considerando la siguiente metodología:

- Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos, e (ii) promedio ponderado para los ingresos, costos y gastos, por considerarse representativo de las condiciones existentes en la fecha de las operaciones. Los efectos por conversión que resultan de este proceso se registran en otros componentes de la utilidad (pérdida) integral. Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre.

- Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados integrales. Las transacciones en moneda extranjera, ya sean partidas financieras o no se registran en la moneda de la transacción. Posteriormente se convierten para consolidar en la moneda funcional y moneda de reporte las cuales son el dólar americano.

b) Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo en un período no mayor a tres meses. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. Cualquier equivalente de efectivo cuya liquidez sea mayor a tres meses se presenta dentro de la línea de otros activos circulantes. Cualquier equivalente de efectivo del cual no se puede disponer en un período no mayor a tres meses se clasifica como efectivo restringido.

c) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros de miden y se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de un activo o pasivo financiero (diferente a activos y pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados) se adicionan o se deducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados se reconocen inmediatamente en la utilidad o pérdida del año.

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado y utilizando el método de interés efectivo para calcular intereses devengados, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a su valor razonable a través de resultados.

Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación en donde una compra o venta de un activo financiero está bajo un contrato, cuyos términos requieren la entrega del activo durante un plazo que generalmente está establecido por el mercado correspondiente, y se valúan inicialmente a su valor razonable, más los costos de la transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable sin incluir los costos de la transacción.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el saldo neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y solamente cuando, la Compañía tiene derecho legal a compensar los saldos correspondientes y pretende ya sea liquidar sobre una base neta o bien realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El modelo de la empresa es mantener los activos financieros para el cobro de los flujos contractuales. Existe un segmento de las cuentas por cobrar que son objeto de una cesión de derechos de cobro (sin recurso) a través del uso de factoraje financiero. La finalidad de estas operaciones, consiste en acelerar la recuperación del monto nominal documentado en ciertas cuentas por cobrar generadas por la proveeduría de bienes y en algunos clientes elegidos por la contraparte financiera (ver nota 6) y así optimizar los flujos de efectivo de la compañía. El esquema es el de un factoraje financiero sin recurso y bajo la modalidad de cobranza delegada (es Vitro quien recibe los flujos asociado a esta cobranza y entera de inmediato a la contraparte financiera), mediante el cual se ceden de manera selectiva los derechos de cobro de ciertas facturas a Clientes elegidos, quien una vez que acepta los mismos, contractualmente se le transfieren los derechos de cobro al amparo del contrato de Factoraje Financiero, sustituyendo así al emisor (Subsidiarias operativas de Vitro) de la facturación y recibiendo el monto nominal de las facturas aceptadas, menos un descuento financiero.- Cabe destacar que los riesgos (principalmente el de no cobro) y beneficios de estas operaciones son transferidos hacia una entidad estructurada el cual es controlado por un tercero, quedando como comisionista a título gratuito para recibir los pagos de estas cuentas por cobrar. Contablemente, estas operaciones en particular y para el portafolio elegible, siguen un modelo de negocio del tipo originar para vender y por ende se reconocen a su valor nominal al que fueron las facturas generadas y debido a los plazos de recuperación son tan cortos, su valor nominal es prácticamente similar al valor razonable al inicio y el que transcurre, entre el momento de emisión de las facturas elegibles y el momento de la aceptación por parte de contraparte financiera. Es hasta el momento en que se perfecciona al amparo del contrato de Factoraje Financiero, la

aceptación por parte de la contraparte financiera, cuando Vitro reconoce temporalmente un derecho de cobro hacia este (cuenta liquidadora) y en simultáneo afecta como gasto financiero, el monto que la institución financiera ajusta al proveer de liquidez previo al cobro, hasta que reconoce la liquidación de la cuenta por cobrar en su valor ajustado por costo financiero, procediendo a remover del Balance el derecho de cobro hacia la contraparte financiera. Aunque subsecuentemente, Vitro y a fin de mantener la relación mercantil con estos clientes, cuyas facturas fueron sujetas al esquema de Factoraje Financiero- continúa fungiendo como el receptor de la cobranza por la parte de Estados Unidos y Canadá mientras que la parte de México se creó un fideicomiso con Actinver el cual funge como receptor de la cobranza, al llegar estos fondos nominales, los mismos son de inmediato turnados a la contraparte financiera.

Baja de activos financieros

La Compañía, da de baja un activo financiero cuando:

– expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o

– transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:

- se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o

- la Compañía no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.

La Compañía, entra en operaciones por las que transfiere activos reconocidos en su estado de situación financiera, En estos casos, los activos transferidos son desreconocidos.

Deterioro de activos financieros

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía reconoce una estimación de deterioro de sus activos financieros con un enfoque de pérdidas crediticias esperadas, tales como: cuentas por cobrar comerciales y deudores diversos. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando un modelo de cálculo basado en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de las condiciones existentes a la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Compañía de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar, el modelo consiste en determinar la rotación de cuentas por cobrar promedio para cada cliente, siendo este el umbral de incumplimiento, posterior a esto la Compañía determina el promedio del valor de las cuentas por cobrar de los últimos doce meses que hayan superado el umbral de incumplimiento, este último promedio es la base para el cálculo. El porcentaje por aplicar a dicha base es el % que representan el promedio de las cuentas por cobrar que superan el umbral de incumplimiento entre las ventas promedio de los últimos doce meses, de tal forma que esta metodología impone una provisión ante el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar, este procedimiento forma parte de la política actual para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar. Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no lo han sufrido en forma individual, se incluyen en dicha evaluación sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas internacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor.
- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido.
- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera.
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.

- La extinción de un mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

Pasivos financieros

Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura o no cumple con las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Compañía de activos o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remedición en el estado de resultados integrales.

Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto), lo cual representa el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

Los costos por obtención y emisión de una nueva deuda son capitalizados dentro del balance, a excepción de aquellos costos asociados a la liquidación de deudas, siempre y cuando ambas deudas sean con el mismo acreedor.

En caso de que una deuda sea liquidada, los costos capitalizados asociados a dicha deuda se cancelan mediante su registro en resultados a la fecha de la liquidación.

d) Inventarios

Los inventarios se valúan al precio promedio de compra o al costo promedio de producción, siempre y cuando no excedan al valor neto de realización. El costo de ventas se determina aplicando estos promedios al momento de la venta.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente para determinar el costo de sus inventarios de producción en proceso y terminado, el cual incluye tanto los costos directos, así como también aquellos costos y gastos indirectos relacionados a los procesos productivos.

e) Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

Los activos a largo plazo se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su estado actual, una vez clasificados como activos disponibles para su venta, dichos activos dejan de ser depreciados. Se presentan en el estado consolidado de situación financiera en el corto plazo de acuerdo con los planes de realización que se tengan y se encuentran registrados al menor de su valor en libros o el valor razonable menos los costos de venta.

f) Inversión en compañías asociadas y otras inversiones

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en la definición de políticas financieras y operativas de una entidad, pero no posee el control o el control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las compañías asociadas son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía utilizando el método de participación. Bajo este método, una inversión en una compañía asociada es reconocida en los estados consolidados de situación financiera al costo. Cuando las pérdidas integrales de una inversión en asociada exceden de la participación de la Compañía en su capital, la Compañía discontinua el reconocimiento de dichas pérdidas. Las pérdidas adicionales son reconocidas hasta por el importe que la Compañía mantiene obligaciones y compromisos legales por su participación en la compañía asociada.

Cualquier exceso del costo de adquisición de la participación de la Compañía en una compañía asociada sobre el valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes de dicha asociada, es reconocido como un crédito mercantil, el cual es incluido con el valor en libros de dicha inversión. Cualquier exceso del valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes sobre el costo de adquisición de una asociada, es reconocido en el resultado del periodo.

Los resultados y los activos y pasivos de las otras inversiones son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía al costo de adquisición. Las otras inversiones son analizadas cuando existen indicios de deterioro, caso en el cual se compara el valor de recuperación de dichas otras inversiones contra el valor en libros.

g) Propiedad, planta y equipo

Los terrenos y edificios, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción, para la prestación de servicios o para propósitos administrativos, están reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a sus costos históricos, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos relacionados con arrendamientos financieros son depreciados en el periodo más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Compañía obtendrá la propiedad al final del periodo de arrendamiento.

Las vidas útiles estimadas para las clases principales de activos fijos que corresponden a los periodos actual y comparativo son las siguientes:

	Años
Edificios	15 a 50
Maquinaria y equipo	3 a 30

Cuando componentes de una partida de edificios, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de edificios, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de terrenos y edificios, maquinaria y equipo son determinadas comparando el ingreso obtenido de la venta con el valor en libros de dicha partida y se reconocen netas dentro de otros (ingresos) y gastos, neto en resultados.

Las inversiones en proceso se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para su uso previsto, así como los costos de desmantelar, remover las partidas, restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados, de acuerdo con la política de la Compañía. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso en el lugar y las condiciones necesarias para que sean capaces de operar de la manera que pretende la Administración de la Compañía.

h) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o el incremento en su valor (incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos) y se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valúan a su valor razonable. El valor razonable de las propiedades de inversión se determina anualmente a través de avalúos realizados por perito valuador independiente, quien utiliza diversas técnicas de valuación, como pudieran ser mediante mercados observables, costos amortizados, entre otros. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en la línea de otros (ingresos) y gastos, neto dentro de la utilidad de operación en el periodo en que se originan.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados integral en el periodo en que la propiedad se elimina.

i) Arrendamientos

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a $7.5 (siete mil quinientos dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide al costo y se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente, comenzando en la fecha de inicio del arrendamiento; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. El activo por derecho de uso se prueba por deterioro cuando existen indicios, de acuerdo con la política contable de deterioro de activos de larga duración.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remedición del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remedición, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remedición del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

Por otra parte, la Compañía no mantiene contratos de arrendamiento significativos en donde funja como arrendador. Durante el año la Compañía no recibió concesiones de renta que hayan requerido un tratamiento especial.

j) Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos. La capitalización de costos por préstamos cesa en el momento en que los activos están disponibles para ser usados. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurran. Al 31 de diciembre 2025 y 2024, no se cuenta con este tipo de costos capitalizados.

k) Activos intangibles

Activos intangibles con vidas definidas e indefinidas

Los activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles finitas, se registran a su costo menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos intangibles de vidas útiles indefinidas no se amortizan y anualmente son sujetos a pruebas de deterioro.

l) Deterioro de activos tangibles e intangibles

La Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y, siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía se basa en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

m) Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos que incluyen: el riesgo cambiario, el de las tasas de interés y el riesgo de precios, tales como los bienes genéricos, principalmente el de gas natural.

La política de la Compañía es contratar instrumentos financieros derivados ("IFD's") con la finalidad de mitigar y cubrir la exposición a la que se encuentra expuesta, dadas sus operaciones productivas y financieras. La Compañía designa estos instrumentos ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera.

Existe un Comité de Riesgos que se encarga de hacer cumplir las políticas de administración de riesgos, así como de monitorear el correcto uso de los instrumentos financieros contratados por la Compañía.

Dicho comité está integrado por varios funcionarios de la Compañía. Adicionalmente se requiere la autorización del Consejo de Administración para llevar a cabo una operación de este tipo.

La Compañía reconoce todos los instrumentos financieros derivados en el estado de situación financiera a valor razonable, sin importar la intención de su tenencia. En el caso de derivados de cobertura, el tratamiento contable depende si la cobertura es de valor razonable o de flujo de efectivo. Las negociaciones de IFD's pueden contemplar acuerdos de compensaciones, en cuyo caso los importes resultantes se presentan en forma neta.

El valor razonable de los instrumentos financieros se determina con precios de mercados reconocidos y cuando los instrumentos no cotizan en un mercado, se determina con modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero y utilizando insumos tales como curvas de precios, de tasas de interés y de tipo de cambio, las cuales se obtienen de diferentes fuentes de información confiable.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos contables de cobertura, se documenta su designación describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;

- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía dejará de aplicar la política específica de evaluación de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura (i) a una partida cubierta o instrumento de cobertura cuando la incertidumbre derivada de la reforma del tipo de interés de referencia deje de estar presente con respecto al calendario. y el monto de los flujos de efectivo basados en la tasa de interés de la partida o instrumento respectivo o (ii) cuando se interrumpe la relación de cobertura. Para su evaluación altamente probable de la partida cubierta, la Compañía ya no aplicará la política específica cuando la incertidumbre que surja de la reforma de la tasa de interés de referencia sobre el momento y el monto de los flujos de efectivo futuros basados en la tasa de interés de la partida cubierta no sea presente más tiempo, o cuando la relación de cobertura se interrumpe.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura posteriormente a su fecha de inicio contractual; por lo tanto, el valor inicial de estos instrumentos al momento de la designación se reclasifica de otros resultados integrales al estado de resultados durante la vida de la cobertura.

n) Provisiones

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente. Para efectos de su registro contable el importe se descuenta a valor presente cuando el efecto del descuento es significativo. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del periodo de tiempo estimado para atender las obligaciones que se cubren. Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente seguro que se recibirá el pago y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

o) Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad en los resultados del ejercicio incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

La Compañía ha determinado que el impuesto mínimo global complementario, que debe pagar según la legislación del Pilar Dos, es un impuesto a la renta en el alcance de la NIC 12. El Grupo ha aplicado una excepción obligatoria temporal de la contabilidad del impuesto diferido para los impactos del impuesto complementario y lo contabiliza como un impuesto corriente cuando se incurre en él.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir. El impuesto a la utilidad a cargo en el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos diferidos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando estas se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si solo si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y correspondan a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, y se pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales. El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

p) Beneficio a empleados

i. Planes de beneficios definidos

Plan de pensiones

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de aportaciones definidas. Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con el apoyo de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan, más los activos del plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice, el gasto se reconoce en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales y el rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses), derivados de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren y nunca se reciclan a resultados.

Beneficios médicos post-empleo

La Compañía otorga beneficios médicos a empleados retirados al término de la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios usualmente depende de que los trabajadores hayan trabajado hasta su edad de retiro y hayan completado un número mínimo de años de servicio. El costo del periodo de estos beneficios es reconocido en resultados utilizando los mismos criterios que aquellos descritos para los planes de pensiones.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado y la obligación se puede estimar de manera confiable.

q) Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU es reconocida en los resultados del ejercicio en el que se causa y es presentada dentro de la utilidad de operación.

r) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

La Compañía mantiene contratos firmados con sus clientes más representativos, dentro de ellos se acuerdan listados de precios de venta, moneda pactada, volúmenes de compra, descuentos por pronto pago y por volúmenes, para los clientes que no se tiene un contrato, se define como contrato las órdenes de compra en donde se definen las mismas características antes mencionadas.

Las obligaciones de desempeño más importantes de la Compañía no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo, por lo tanto, el cliente no puede satisfacerse parcialmente, por lo general, en dichos contratos existen más de una obligación de desempeño y son tratadas como un servicio integral y no separable.

En los contratos y órdenes de compra se acuerdan los precios de venta para las obligaciones de desempeño identificadas, así como descuentos en caso de que aplique.

La Compañía reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño con sus clientes, es decir, cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos y condiciones acordados.

En caso de pagos relacionados con la obtención de contratos estos, se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato. En el caso de recibir un pago por anticipado, este es registrado como anticipo de clientes y en caso de que se vaya a realizar en un periodo mayor a un año es reclasificado al largo plazo.

s) Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, ganancias cambiarias y los efectos relacionados de beneficios a los empleados tanto de la obligación por beneficios definidos como de los activos al plan. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

t) Utilidad por acción

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción ("UPA") básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía no ha tenido efectos dilutivos.

u) Recompra de acciones

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o reemiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas. Finalmente, cuando las acciones en tesorería son canceladas, se reconoce un aumento en "Utilidades retenidas", una disminución en el "Capital social" equivalente al valor nominal de las acciones canceladas, y excedente o déficit de la cancelación, con respecto a la recompra previa, se reconoce en "Prima por emisión de acciones".

v) Información de segmentos

Los segmentos operativos se definen como los componentes de una empresa, encausados a la producción y venta de bienes y servicios, que están sujetos a riesgos y beneficios que son diferentes de aquellos asociados a otros segmentos de negocio.

Las subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los segmentos de negocio en que operan. Para efectos internos y de organización, cada negocio realiza la administración y supervisión de todas las actividades del respectivo negocio, las cuales refieren a producción, distribución y comercialización de sus productos. En consecuencia, la administración de la Compañía evalúa internamente los resultados y desempeño de cada negocio para la toma de decisiones. Siguiendo este enfoque, en la operación cotidiana, los recursos económicos son asignados sobre una base operativa de cada negocio.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables a valor de mercado.

w) Determinación de valores razonables

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsecuentes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

Los Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa su valor razonable de los instrumentos financieros son:

- Nivel 1 son aquellos derivados de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

- Nivel 2 son aquellos derivados de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

- Nivel 3 son aquellos derivados de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Las técnicas y forma de cálculo se revelan en la nota 9 para propiedades de inversión, nota 15 para activos del plan y nota 16 para derivados y revelación de deuda.

5. Otros activos circulantes, otros pasivos a corto y a largo plazo

Los saldos de otros activos circulantes al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Deudores diversos	$ 3,111	$ 5,707
Otras cuentas por cobrar	976	1,894
Pagos anticipados	1,657	1,743
Anticipo de inventarios	292	208
Total	$ 6,036	$ 9,552

Los saldos de otros pasivos a corto plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Acreedores diversos	$ 25,611	$ 13,002
Contribuciones por pagar	2,885	2,506
Impuesto al valor agregado por pagar	75,241	81,309
Instrumentos financieros derivados (Nota 16)	1,876	2,196
Total	$ 105,613	$ 99,013

Los saldos de otros pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Provisión de compensaciones	$ 1,239	$ 1,492
Otros	51	-
Total	$ 1,290	$ 1,492

6. Cuentas por cobrar, neto

La cuenta de clientes se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Clientes	$ 805	$ 2,490
Menos: pérdida crediticia esperada	(58)	(245)
Total de clientes	747	2,245

El 18 de Mayo del 2022, Grupo Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera con PNC Bank, National Association y Finacity Asset Management LLC con vencimiento en 2025, el monto de dicho programa fue hasta por la cantidad de $275,000. Durante el ejercicio 2024, el acuerdo fue renovado de forma anticipada, incrementando el importe del programa y extendiendo su fecha de vencimiento hasta mayo de 2027. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo de la cartera vendida ascendía a $38,040 y $40,923, respectivamente. Dado la Compañía considera esta operación como una cobranza anticipada, los flujos relacionados con esta transacción son registrados dentro del estado consolidado de flujo de efectivo dentro del propio movimiento de Clientes.

A continuación, se presenta un análisis de la antigüedad de saldos de cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Al corriente	**30 días**	**31 a 60 días**	**Más de 60 días**
2025	$ -	$ -	$ -	$ 805
2024	$ 377	$ 479	$ 713	$ 921

El movimiento de la pérdida crediticia esperada se muestra a continuación:

	2025	**2024**
Saldo inicial	$ 245	$ 433
Incremento del año	12	44
Aplicaciones	(199)	(232)
Saldo final del año	$ 58	$ 245

7. Inventarios, neto

Los inventarios están integrados como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Productos terminados	$ 4,203	$ 4,185
Materias primas	1,555	1,172
Refacciones	7,927	6,203
Otros	3,834	1,820
Total	$ 17,519	$ 13,380

Los inventarios al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se encuentran disminuidos a su valor neto de realización debido a la reserva de obsolescencia y lento movimiento por la cantidad de $1; esta reserva disminuye principalmente los saldos presentados en las líneas de productos terminados, refacciones, y materias primas**.**

En 2025 y 2024, fueron reconocidos inventarios por un monto de $38,394 y $44,503 como gasto y fueron incluidos en el costo de ventas de operaciones continuas de dichos periodos.

8. Inversión en compañías asociadas y otras inversiones

- Inversión en asociadas

	%	31 de diciembre de 2025	2024
Vitro Empaques, S.L.U.	49.00	$ 103,554	$ 105,947

- Otras inversiones

	%	31 de diciembre de 2025	2024
Servicio Superior Ejecutivo, S.A. de C.V. [(a)]	50.00	8,542	5,651
Total de inversión en asociadas y otras inversiones		$ 112,096	$ 111,598

(a) Negocio conjunto celebrado en abril 2019, la Sociedad creada se dedica a la transportación aérea de pasajeros.

9. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo de las propiedades de inversión asciende a $61,620 y $35,985, respectivamente, dichos activos se componen principalmente por terrenos y edificios. El valor razonable de las propiedades de inversión fue determinado por valuadores de propiedades independientes y externos, que tienen calificaciones profesionales reconocidas adecuadas y experiencia reciente en el lugar.

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Saldo Inicial	$ 35,985	$ 35,985
Aumento en el valor razonable	25,635	-
Saldo Final	$ 61,620	$ 35,985

El valor razonable de las propiedades de inversión se calculó con base en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable (Nota 16*iv*).

Técnica de valuación	**Entradas importantes no observables**	**Interrelación entre clave datos de entrada no observables y el valor razonable**
Se utilizaron los valores comerciales de terrenos en ubicaciones y dimensiones similares. Se ponderó el precio por metro cuadrado de estos terrenos.	-Ubicación de los terrenos similares (dirección) - Dimensiones de los terrenos	El valor razonable estimado incrementaría (disminuiría) si: El valor de reposición disminuiría si el metro cuadrado promedio de la zona tuviera una baja o incrementaría si el metro cuadrado aumentase.

10. Propiedad, planta y equipo, neto

A continuación, se presenta un resumen de este saldo:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Terrenos	$ 100,210	$ 100,210
Edificios	207,253	207,205
Depreciación acumulada	(159,359)	(146,292)
	148,104	161,123
Maquinaria y equipo	286,840	278,832
Depreciación acumulada	(234,080)	(225,402)
	52,760	53,430
Inversiones en proceso	30,310	15,790
Total	$ 231,174	$ 230,343

Costo o valuación	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso	Total
Saldos al 1o. de enero de 2024	$ 100,210	$ 207,037	$ 270,763	$ 12,950	$ 590,960
Baja por operación discontinua	-	68	9,213	4,921	14,202
Adiciones	-	-	(217)	(2,119)	(2,336)
Disposiciones	-	-	-	(157)	(157)
Efecto de conversión	-	100	(927)	195	(632)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 100,210	$ 207,205	$ 278,832	$ 15,790	$ 602,037
Adiciones	-	31	7,569	14,572	22,172
Disposiciones	-	-	(199)	(177)	(376)
Reclasificación	-	-	-	-	-
Efecto de conversión	-	17	638	125	780
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 100,210	$ 207,253	$ 286,840	$ 30,310	$ 624,613

Depreciación acumulada y deterioro	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso	Total
Saldos al 1o. de enero de 2024	$ 142,567	$ 217,375	$ -	$ 359,942
Depreciación del periodo	3,725	8,626	-	12,351
Disposiciones	-	(145)	-	(145)
Efecto de conversión	-	(454)	-	(454)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 146,292	$ 225,402	$ -	$ 371,694
Depreciación del periodo	13,067	8,518	-	21,585
Disposiciones	-	(199)	-	(199)
Efecto de conversión	-	359	-	359
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 159,359	$ 234,080	$ -	$ 393,439

a) Inversión en proceso

Al 31 de diciembre 2025, se relacionaban principalmente con las inversiones de mantenimientos mayores en las plantas de Productos Químicos, las cuales se espera sean culminadas en el primer semestre de 2026.

b) Costo estándar

La depreciación forma parte del costo estándar de inventario de producto terminado.

11. Activos por derecho de uso, neto y pasivo por arrendamiento

A continuación, se presenta un resumen de los activos por derecho de uso y del pasivo por arrendamiento:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Otros	Total
Saldo inicial 1 de enero de 2024	$ 7,166	$ 1,111	$ 843	$ 3	$ 9,123
Adiciones / Bajas	(1,698)	639	(64)	-	(1,123)
Gasto por depreciación del año	(122)	(883)	(462)	(3)	(1,470)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	$ 5,346	$ 867	$ 317	$ -	$ 6,530
Adiciones / Bajas	1,371	941	1,754	-	4,066
Gasto por depreciación del año	(33)	(953)	(357)	-	(1,343)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	$ 6,684	$ 855	$ 1,714	$ -	$ 9,253

a) Montos reconocidos en estado consolidado de resultados

	2025	2024
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	$ 1,343	$ 1,470
Gasto por interés en los pasivos por arrendamiento	778	757

b) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a $1,162 y $536, respectivamente.

Los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

Saldo al 1 de enero de 2024	$ 9,963
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	757
Adiciones (bajas)	(1,123)
Pagos de arrendamiento	(536)
Variación cambiaria	(1,854)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 7,207
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	778
Adiciones (bajas)	4,066
Pagos de arrendamiento	(1,162)
Variación cambiaria	(488)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 10,401

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos se analiza como sigue:

	31 de diciembre de 2025
Obligaciones contractuales	14,570
Intereses por devengar	4,169
Obligaciones a valor presente	10,401
- Menos de 1 año	2,232
- Mayor a 1 año	8,169

Las tasas de interés utilizadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son como sigue:

		31 de diciembre de 2025	
		Pesos	**Dólares**
	Plazo en meses	**Tasa de interés**	**Tasa de interés**
Edificios	36-120	10.77 – 11.44%	7.42 – 8.00%
Maquinaria y equipo	24-120	10.74 – 11.44%	7.31 – 7.94%
Equipo de transporte	24-120	10.75 – 11.37%	7.31 – 7.89%
Otros	24-36	10.74 – 10.77%	7.31 – 7.42%

		31 de diciembre de 2024	
		Pesos	**Dólares**
	Plazo en meses	**Tasa de interés**	**Tasa de interés**
Edificios	36-120	12.76 – 13.12%	7.83 – 8.10%
Maquinaria y equipo	24-120	12.76 – 13.46%	7.83 – 8.21%
Equipo de transporte	24-120	12.74 – 13.24%	7.82 – 8.25%
Otros	24-36	13.12 – 13.46%	7.99 – 8.21%

La Compañía no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la tesorería de la Compañía.

12. Intangibles y otros activos, neto

a) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los intangibles se componen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Software	$ 6,262	$ 7,973
Total	$ 6,262	$ 7,973

Costo o valuación	**Software y otros**
Saldo al 1 de enero de 2024	$ 45,527
Adiciones	909
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 46,436
Adiciones	677
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 47,113

Amortización acumulada	**Software y otros**
Saldo al 1 de enero de 2024	$ 36,977
Amortización del periodo	1,486
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 38,463
Amortización del periodo	2,388
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 40,851
Total intangibles, neto	$ 6,262

Las amortizaciones de intangibles fueron calculadas utilizando vidas útiles de 5 años para el software.

b) Los saldos de otros activos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se componen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Costos por obtención de contratos, neto	$ -	$ 338
Inversiones estratégicas y otros activos	8,582	7,953
	$ 8,582	$ 8,291

	2025	**2024**
Total de intangibles y otros activos, neto	$ 14,844	$ 16,264

13. Deuda

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la deuda a corto plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	2025	2024
Crédito revolvente	SOFR + 1.70%	Dólar	50,000	-
			$ 50,000	$ -

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la deuda a largo plazo se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	Vigencia	2025	2024
Contrato de compra	Serie A: 2.80%	Dólar	2026	7,222	7,222
Venta de notas	Serie B: 3.43%	Dólar	2030	2,778	2,778
Crédito Club Deal	SOFR + 2.00%	Dólar	2028	75,000	75,000
Pagaré Accionistas	3.00%	Dólar	2039	21,233	22,233
Costos de obtención de deuda				(339)	(401)
Total de la deuda a largo plazo				105,894	106,832
Menos vencimientos a corto plazo				(7,222)	(1,492)
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				$ 98,672	$ 105,340

Los créditos bancarios incluyen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener ciertas razones financieras. (i) índice de apalancamiento neto combinado menor a 3.9 veces hasta el cierre del año 2025 y de 3.5 veces a partir del cierre del primer trimestre del 2026, (ii) índice de cobertura de gastos de intereses combinados menor a 3.0 veces y (iii) valor neto combinado mayor a $1,000,000. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía estaba en cumplimiento.

Transacciones de deuda en 2025

El 16 de octubre de 2025, se dispuso de un préstamo de la línea revolvente de corto plazo por un importe de $50,000 con Banorte.

Conciliación entre los cambios relevantes de la deuda y los flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento:

	2025	2024
Saldo inicial	$ 106,832	112,438
Adquisición de préstamos	50,000	-
Pagos de préstamos	(1,000)	(5,767)
Amortización de gastos	62	161
Saldo final	$ 155,894	106,832

14. Gastos acumulados por pagar y provisiones

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los gastos acumulados por pagar se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Salarios y prestaciones por pagar	$ 7,153	$ 4,451
Servicios y otras cuentas por pagar	1,298	1,203
Provisiones y otros gastos por pagar	9,063	7,220
Total	$ 17,514	$ 12,874

15. Beneficios a los empleados

A continuación, se describen los tipos de beneficios posteriores al retiro que son otorgados por la Compañía:

Plan de beneficios definidos

La Compañía tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todo el personal en México, que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en la suma de una pensión básica, un factor adicional por antigüedad y un factor adicional para ingresos iguales o menores al tope máximo utilizado para el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Los planes de la Compañía en México cubren también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Los pasivos relativos y los costos anuales de los beneficios antes descritos son calculados por un actuario independiente, conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

A continuación, se presenta información financiera en relación con los beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
(Activo) neto definido por:		
Plan de pensiones	$ (142,787)	$ (201,511)
(Activo) neto definido total	$ (142,787)	$ (201,511)
Importe reconocido en resultados por:		
Plan de pensiones	$ (23,296)	$ (9,253)
Total reconocido en resultados	$ (23,296)	$ (9,253)

	31 de diciembre de 2025	2024
Importe reconocido en utilidad integral, bruto de impuestos		
Plan de pensiones	$ 128,640	$ 72,485
Total reconocido en utilidad integral	$ 128,640	$ 72,485

A continuación, se presentan los valores presentes de la obligación por beneficios definidos, así como de los activos del plan asignados a dichas obligaciones:

	México
31 de diciembre de 2025:	
Obligación por beneficios definidos	$ 91,291
Activos del plan	(234,078)
(Activo) pasivo neto definido	$ (142,787)
31 de diciembre de 2024:	
Obligación por beneficios definidos	$ 76,978
Activos del plan	(278,489)
(Activo) pasivo neto definido	$ (201,511)

El movimiento en las obligaciones por beneficios definidos en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de 2025	2024
Obligaciones por beneficios definidos al 1 de enero	$ 76,978	$ 129,605
Costo del periodo por servicios del año	1,214	1,654
Costo financiero del periodo	7,991	9,046
Remediciones actuariales	7,031	1,744
Beneficios pagados	(13,537)	(36,523)
Efecto por conversión	11,614	(20,024)
Traspaso de empleados (Nota 2d)	-	(8,524)
Obligaciones por beneficios definidos	$ 91,291	$ 76,978

El cambio en el valor razonable de los activos del plan en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	$ 278,489	$ 257,511
Rendimiento real	32,501	19,953
Remediciones actuariales	(121,609)	74,229
Aportaciones de la Compañía	104	2,723
Beneficios pagados	(349)	(28,296)
Efecto por conversión	44,942	(47,631)
Valor razonable de los activos del plan	$ 234,078	$ 278,489

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las principales hipótesis actuariales utilizadas fueron las siguientes:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Tasa de descuento		
México	9.25%	10.50%
Tasa de incremento salarial		
México	4.50%	4.50%

La duración promedio de las obligaciones por beneficios definidos es de aproximadamente 10 años.
La siguiente tabla muestra los flujos futuros por beneficios que se esperan sean pagados en los próximos años:

Pagos esperados en los años:	**Importe**
2026	$ 12,925
2027	12,097
2028	10,666
2029	11,420
2030 y posteriores	54,458
	$ 101,566

Estos importes se basan en datos actuales y reflejan los servicios futuros esperados, según sea el caso. Los pagos por beneficios se basan en los supuestos que los participantes inactivos se retiran a la edad de 65 años, y otras hipótesis actuariales a lo largo de un periodo de 10 años.

Las categorías de los activos del plan, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestran a continuación:

	Tasa de rendimiento real		Valor razonable de los activos del plan	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Instrumentos de capital	(35.3%)	35.1%	$ 220,829	$ 267,918
Instrumentos de deuda	10%	9.54%	13,249	10,571
			$ 234,078	$ 278,489

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los activos del plan incluyen 86,036,954 y 85,018,964 acciones de Vitro S.A.B. de C.V. y 95,098,719 de acciones de Vitro International, cuyos valores razonables ascienden a $28,152, $37,760 y $192,677 y $230,158, respectivamente. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

Los detalles de los instrumentos de capital de la Compañía y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2025 y 2024 se establece de la siguiente manera:

	Valor razonable		
Instrumentos de capital	**Nivel 1**	**Nivel 3***	**Total 2025**
Acciones de Vitro S.A.B. de C.V.	$ 28,152	**$ -**	$ 28,152
Acciones de Vitro International SA	-	192,677	192,677
	$ 28,152	$ 192,677	$ 220,829

	Valor razonable		
Instrumentos de capital	**Nivel 1**	**Nivel 3***	**Total 2024**
Acciones de Vitro S.A.B. de C.V.	$ 37,760	$ -	$ 37,760
Acciones de Vitro International SA	-	230,158	230,158
	$ 37,760	$ 230,158	$ 267,918

(*) Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valuación que incluyen supuestos que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables). En el caso de las acciones de Vitro International están relacionados con la tasa de descuento mismas que van desde el 8.6% al 9.5% dependiendo de la unidad de negocio. Además del valor terminal que considera crecimiento de largo plazo e inflación de fuentes externas aplicables en el entorno económico del negocio. Asimismo, se realizó un análisis de sensibilidad al 31 de diciembre de 2025, con respecto a la tasa de descuento en el cálculo de valor razonable de las acciones de Vitro International que forman parte de los activos del plan, resultando que un aumento o disminución de 0.5% en la tasa de descuento representa en los activos del plan un decremento de $107,000 y un incremento de $127,000, respectivamente.

La determinación de las obligaciones por beneficios definidos se lleva a cabo utilizando hipótesis actuariales, como los son la tasa de descuento y los incrementos salariales. El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación se desarrolló con base en la razonabilidad de posibles cambios respecto de las hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2025, manteniendo constante el resto de las hipótesis utilizadas, sin embargo, puede no representar los cambios reales en las obligaciones por beneficios definidos puesto que las hipótesis actuariales están correlacionadas entre sí y es poco probable que varíen de forma aislada.

Al 31 de diciembre de 2025, los importes que se incluyen en la siguiente tabla representan un incremento o un (decremento) en la obligación por beneficios definidos, según corresponda.

	Pasivo
Incremento en la tasa de descuento del 0.50%	$ (2,377)
Decremento en la tasa de descuento del 0.50%	2,508

16. Instrumentos financieros

A continuación, se presentan los importes en libros de los instrumentos financieros y sus valores razonables:

	31 de diciembre 2025		**31 de diciembre de 2024**	
	Valor razonable	**Valor en libros**	**Valor razonable**	**Valor en libros**
Activos financieros				
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 24,393	24,393	$ 26,862	26,862
Activos financieros medidos a costo amortizado				
Cuentas por cobrar y otros activos circulantes	632,404	632,404	636,314	636,314
Activos financieros a su valor razonable a través de				
Instrumentos financieros derivados	-	-	-	-
Activos financieros a su valor razonable a través de ORI				
Instrumentos financieros derivados de cobertura	-	-	2,398	2,398
Pasivos financieros				
Pasivos financieros a costo amortizado				
Deuda e intereses por pagar	151,765	158,769	102,592	108,667
Pasivo por arrendamiento	14,570	10,401	9,482	7,207
Documentos por pagar y otros pasivos	334,123	334,123	439,859	439,859
Pasivos financieros a su valor razonable a través de				
Instrumentos financieros derivados	1,876	1,876	2,196	2,196

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera, así como también los datos usados. Los procesos de valuación correspondientes se describen más adelante.

Tipo	Técnica de valuación	Relación entre información observada y valor razonable
Instrumentos financieros derivados SWAPS (Nivel 2)	El valor razonable se determina calculando la diferencia entre el valor presente neto de la parte activa y pasiva. Para calcular el valor presente neto de cada parte, primero se calcula los flujos de efectivo futuros conforme a la curva de proyección del subyacente analizado (Tasa de interés, molécula de gas, etc.) Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una curva de tasa de interés, la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.	Para posiciones donde se paga un precio fijo, una baja en el precio del activo subyacente espera que el derivado disminuya. Si se recibe un precio fijo, el valor aumenta.
Instrumentos financieros derivados – opciones de compra y venta. (Nivel 2)	El valor razonable se determina calculando el valor presente neto de la diferencia esperada entre el valor futuro del subyacente (Tasa de interés, molécula de gas, etc.) y el valor pactado al inicio, más un premio basado en el tiempo remanente al vencimiento de dicha opción. Para calcular el valor presente neto primero se calcula el valor esperado de la opción a su vencimiento conforme al subyacente correspondiente utilizando modelos como el Black-Scholes. Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una tasa de interés (curva), la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.	Para posiciones de opciones de compra, con una baja en el precio del activo subyacente (Tasa de interés, molécula de gas, etc.) se espera que el derivado disminuya. Para opciones de venta, el valor aumenta. Las opciones serán activos o pasivos dependiendo si fueron adquiridas o vendidas.
Deuda (Nivel 2)	El valor razonable de la deuda es determinado usando las curvas de tasas y descontando los flujos futuros usando tasas de rendimiento de instituciones de alto valor crediticio.	El valor razonable de la deuda esta inversamente relacionado con la cobertura de sus instrumentos financieros derivados.
Activos del plan (Nivel 3)	El valor razonable de las acciones de Vitro International que forman parte de los activos del plan que a su vez reducen el pasivo laboral se determina a través de un modelo financiero que considera los beneficios económicos futuros descontados con una tasa de descuento apropiada y normalizando el periodo terminal para calcular el valor razonable aplicable.	El valor razonable se determina utilizando indicadores no observables, por consecuencia se clasifica como Nivel 3 en la jerarquía de valor razonable.

La Compañía tiene exposición a riesgos de mercado (riesgo de tasa de interés, riesgo de precio de materias primas y riesgo cambiario), riesgo de crédito y riesgo de liquidez, los cuales se administran en forma centralizada. El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir y administrar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

i. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo sobre los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés, materias primas e instrumentos de capital. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

Riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de tipo de interés debido a que las entidades del grupo obtienen financiamiento tanto a tasas fijas como variables (ver nota 13).

Este riesgo se gestiona mediante el mantenimiento de una combinación adecuada entre préstamos a tasa fija y variable, así como mediante el uso de contratos de swap de tasas de interés. Las actividades de cobertura se evalúan regularmente para alinearse con las perspectivas sobre tasas de interés y el apetito de riesgo definido, asegurando la aplicación de las estrategias de cobertura más rentables.

El grupo está expuesto a la tasa libre de riesgo SOFR tanto en 2025 como en 2024.

Derivados de Negociación

Al 31 de diciembre de 2024 existía un derivado que mantiene Vitro S.A.B. con Vitro Envases S.A. de C.V. Dicho derivado se mantiene como de negociación debido a que es un swap de tasa de interés corto, el cuál no puede ser designado como de cobertura contable. Este instrumento financiero derivado impacta el resultado integral de financiamiento. Este derivado fue cancelado anticipadamente en febrero 2025.

Contabilidad de Coberturas

Al 31 de diciembre de 2024 se tienen celebrados swaps y opciones de commodities y tasas de interés con la finalidad de mitigar el riesgo de la variabilidad del precio del gas natural por el consumo de su operación habitual y de las tasas de interés. Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras y fijar el precio del gas natural. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en USD. Adicionalmente, se designaron los swaps de commodities y las opciones de commodities bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del consumo de gas natural.

Al 31 de diciembre de 2025 se tienen contratados, con entidades bancarias derivados de commodity (con subyacente HenryHub). Estos mismos derivados son replicados con un derivado espejo con las entidades de tenencia común; por lo tanto, las posiciones de negociación de commodity se cancelan entre posiciones activas y pasivas, quedando sin efecto en la utilidad de operación.

Al 31 de diciembre de 2024 se tenía celebrado un Interest Rate Swap con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en dólares. Durante febrero de 2025 este Interest Rate Swap fue cancelado anticipadamente.

La posición de instrumentos financieros derivados designados de cobertura contable al 31 de diciembre de 2025 se resume a continuación:

Banco	ING	ING
Nocional	1,442	541
Moneda del Nocional	MMBTU's	MMBTU's
Derivado	Swap	Options
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Precio pactado	3.58 – 4.15 USD	2.75 – 3.80 USD
Subyacente	Henry Hub	Henry Hub
Valor razonable al 31 de diciembre 2025	(279)	106
Vencimiento	Noviembre-26	Diciembre-26
Monto reconocido en ORI	279	6
Exposición cubierta (Valor en libros de la partida cubierta o Presupuesto Cubierto)	1,442	541
Moneda Exposición	USD	USD
Razón de Cobertura	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	100%

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2024 se resume a continuación:

Banco	ING	ING, Macquarie y Cargil	ING, Macquarie y Cargil
Nocional	75,000	1,185	378
Moneda del Nocional	USD	MMBTU's	MMBTU's
Derivado	Swap	Swap	Call
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Precio pactado	1.69%	1.39 – 3.26 USD	3.20 – 3.60 USD
Subyacente	Sofr	Henry Hub	Henry Hub
Valor razonable al 31 de diciembre 2025	2,398	375	97
Vencimiento	Enero-26	Septiembre-26	Septiembre-25
Monto reconocido en ORI	(540)	(258)	(82)
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento de cobertura	(3,948)	(258)	(82)
Inefectividad reconocida en ER	(3,408)	-	-
Reclasificación de ORI a ER	-	-	-
Exposición cubierta (Valor en libros de la partida cubierta o Presupuesto Cubierto)	75,000	1,185	378
Moneda Exposición	USD	USD	USD
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento cubierto	540	258	82
Razón de Cobertura	100%	100%	100%
Prueba de Efectividad	101%	100%	100%

Al 31 de diciembre de 2025, el 20% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 80% de los financiamientos a tasa variable (ver Nota 13).

La administración evalúa si la relación de cobertura cumple con los criterios de efectividad al inicio de la relación de cobertura, de manera continua en cada fecha de reporte y ante un cambio significativo en las circunstancias que afectan los requisitos de cobertura.

Análisis de sensibilidad al riesgo de tasa de interés

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un aumento o disminución de un 0.5% en el valor de la tasa SOFR, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en esta tasa de referencia, al tratarse de una tasa de mercado con baja o nula volatilidad. Como resultado del análisis, el efecto de un posible aumento o disminución en la tasa de interés hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por $336 como gasto o ingreso, respectivamente.

Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias localizadas en México.

Las subsidiarias mexicanas de Vitro que mantienen moneda funcional dólares, y que realizan transacciones y mantienen saldos en pesos o en otra moneda extranjera diferente al dólar, están expuestas al riesgo de las variaciones en tipo de cambio. Esta exposición al riesgo puede ser resultado de cambios en las condiciones económicas, políticas monetarias y/o fiscales, la liquidez de los mercados globales, eventos políticos locales e internacionales, entre otros.

La moneda extranjera más importante de las subsidiarias mexicanas es el peso mexicano, los valores en libros de los activos y pasivos financieros denominados en pesos mexicanos al fin del periodo son los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Activos financieros	$Ps. 19,052,074,438	$Ps. 16,948,721,076
Pasivos financieros	(8,196,122,697)	(8,302,538,333)
Posición financiera activa	10,855,951,741	8,646,182,743

Los activos financieros en pesos están compuestos principalmente por efectivo y otras cuentas por cobrar, muestras que los pasivos financieros están compuestos principalmente por deuda bancaria de corto plazo, proveedores y acreedores diversos, todos estos en peso mexicano. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en otras monedas extranjeras diferentes del peso mexicano.

Los tipos de cambio del peso con respecto al dólar utilizados para la preparación de estos estados financieros consolidados fueron como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Tipos de cambio:		
Pesos por dólar al final del año	$Ps. 18.0012	$Ps 20.7862
Pesos por dólar promedio durante el año	$Ps. 19.2159	$Ps 18.3123

Al 31 de enero de 2026, fecha de emisión de los estados financieros, el tipo de cambio del peso respecto al dólar fue de $Ps. 17.47.

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un fortalecimiento o debilitamiento de un 10% del dólar frente al peso mexicano, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2025 y 2024. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en el tipo de cambio de las divisas. Como resultado del análisis, el efecto de un posible fortalecimiento o debilitamiento del peso frente al dólar hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por $12,184 y $8,403 como ingreso o gasto, respectivamente.

ii. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que un cliente o contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes e inversiones en valores de la Compañía.

Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

La Compañía realiza evaluaciones de crédito de forma continua a sus clientes y ajusta los límites de crédito basado en los historiales crediticios y su solvencia actual. Así mismo, se monitorean los cobros y pagos de los clientes, y tiene una estimación para cartera de cobro dudoso basada en un modelo de perdidas crediticias esperadas, así como la experiencia histórica y en algún aspecto específico que haya sido identificado. Si bien dichas reservas para incobrables han estado históricamente dentro de las expectativas de la Compañía y dentro de la reserva establecida, no se puede garantizar que se continúe teniendo el mismo nivel de reservas para incobrables que ha tenido en el pasado. Una variación importante en la experiencia de la Compañía sobre las reservas para incobrables podría tener un impacto significativo en los resultados de operación consolidados y por ende en la situación financiera.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración de la Compañía también considera la demografía de su base de clientes, la cual incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito, particularmente en circunstancias económicas deterioradas.

Al 31 de diciembre de 2025, la máxima exposición al riesgo de crédito es de $656,797, adicionalmente la Compañía cuenta con garantías sobre ciertos saldos de cuentas por cobrar a clientes cuyo desempeño no satisface completamente las expectativas de la Administración.

La Compañía no tiene concentración de riesgo crediticio, puesto que las ventas y cuentas por cobrar consolidadas a un solo cliente no fueron superiores al 10% respecto del total de ventas.

iii. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero.

El enfoque de la Compañía para administrar su riesgo de liquidez es el de asegurar, en la medida de lo posible, el siempre tener suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones cuando éstas sean exigibles, sin afectar el desempeño del negocio o dañar la imagen y reputación de Vitro.

El Consejo de Administración de la Compañía es el encargado de establecer un adecuado marco de administración de riesgo de liquidez de acuerdo con las necesidades de la Compañía. La Compañía administra su riesgo de liquidez al mantener reservas bancarias y a través de un constante monitoreo de los flujos de efectivo.

Durante los últimos años, la fuente principal de liquidez de la Compañía ha sido en su mayor parte efectivo generado por actividades de operación en cada una de las unidades de negocio y a través de la venta de ciertos activos.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2025, incluyendo los intereses correspondientes:

	Menos de 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años	Mas 5
Deuda a tasas fijas[1]	9,723	4,389	6,985	15,697
Deuda a tasas variables[1]	4,414	82,574	-	-
Arrendamientos	2,456	5,833	2,623	3,658
Documentos por pagar y otros pasivos a corto plazo	262,053	-	-	-
Documentos por pagar y otros pasivos a largo plazo	-	72,069	-	-
	$ 278,646	$ 164,865	$ 9,608	$ 19,355

[1] Los vencimientos son considerados con la forma original de pagos.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía cuenta con efectivo disponible por un monto de $24,393.

iv. Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan anteriormente ha sido determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, así mismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del balance general. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar a terceros y partes relacionadas y la porción circulante de préstamos bancarios se aproximan a su valor razonable, debido a que tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a su costo amortizado y consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan diversas fuentes y metodologías como son: precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares; otras técnicas de valuación para los casos de aquellos pasivos que no tienen cotización en el mercado y no es factible encontrar cotizaciones de operadores de instrumentos similares.

17. Capital y reservas

Administración de capital

El objetivo de la Compañía al administrar su estructura de capital es el de salvaguardar su habilidad de continuar como negocio en marcha, y al mismo tiempo maximizar el retorno a sus accionistas a través de un adecuado balance en sus fuentes de fondeo. Con el objetivo de mantener esta estructura, la Compañía lleva a cabo diversas acciones como: administrar de forma eficiente el capital de trabajo, adecuar el pago de dividendos de acuerdo con la generación de flujo libre, cancelación y/o emisión de nuevas acciones y/o deuda, o la inversión o desinversión en activos.

La Compañía, a través del Consejo de Administración, evalúa el costo y los riesgos asociados con su estructura de capital de forma permanente. Dicha evaluación se realiza primordialmente con base en las proporciones de endeudamiento con terceros, deuda a UAFIR flujo (Utilidad antes Otros Ingresos y Gastos, Financiamiento e Impuesto sobre la Renta) flujo de los últimos 12 meses, y cobertura de interés. El UAFIR flujo no es una medición de desempeño definida por las IFRS. La proporción de endeudamiento representa la razón de deuda neta a UAFIR flujo; el UAFIR flujo se calcula partiendo de la utilidad antes de otros ingresos y gastos y adicionándole las partidas virtuales reflejadas en el estado de resultados integrales, dentro del costo de ventas y gastos de operación, principalmente depreciaciones, amortizaciones y reservas de prima de antigüedad, plan de pensiones y otras obligaciones laborales; por último, la cobertura de interés se calcula dividiendo el UAFIR flujo entre el gasto neto por interés de terceros de los últimos doce meses del periodo analizado. Vitro tiene un objetivo de mantener la razón financiera de endeudamiento dentro de un rango de 1.0 a 3.9 veces para el corto plazo (cierre 2025) y entre 1.0 a 3.5 para el largo plazo (a partir del cierre del primer trimestre de 2026) y cobertura de interés mayor a 1.0 veces. Al 31 de diciembre de 2025, los resultados del cálculo de cada una de las razones financieras mencionadas anteriormente fueron de 3.47 veces para la razón de endeudamiento y de 6.23 veces para razón de cobertura de intereses.

Estructura del capital social

a) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el capital social de la Compañía está constituido por 470,027,224 acciones ordinarias, nominativas, totalmente suscritas, pagadas y sin expresión de valor nominal.

b) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.

c) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía mantiene en su tesorería 13,544,205 acciones propias, respectivamente.

d) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente cuando se distribuya. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de la participación controladora en las cuentas fiscales del capital contable, correspondientes a la cuenta de capital de aportación y a la cuenta de utilidad fiscal neta de la Compañía ascienden a $912,914 y $3,311,960 al 31 de diciembre de 2025, y $803,076 y $3,194,374 al 31 de diciembre de 2024, respectivamente.

e) Otros componentes de la utilidad integral

Efecto por conversión de operaciones extranjeras

El movimiento del periodo se registra al convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de informe. Durante los ejercicios 2025 y 2024 no se tienen otros movimientos extraordinarios que afecten el saldo acumulado del efecto por conversión reconocido en el capital contable.

Remediciones actuariales

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral. Para los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, los efectos de las remediciones actuariales correspondieron a variaciones en los supuestos actuariales tanto para el pasivo laboral como para los activos del plan, netos de impuestos a la utilidad.

Instrumentos financieros derivados de cobertura

La porción efectiva de las ganancias o pérdidas por valuación de instrumentos financieros derivados designados como de cobertura de flujos de efectivo, se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral, neta de impuestos a la utilidad.

A continuación, se muestra un análisis de los movimientos de las cuentas de otros resultados integrales de la participación controladora:

	Efecto por conversión de moneda extranjera	Instrumentos financieros derivados de cobertura (Nota 16)	Remediciones actuariales (Nota 15)	Total de otros resultados integrales
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 38,751	$ (1,500)	$ (101,837)	$ (64,586)
Movimiento de la utilidad integral	4,567	2,125	50,740	57,432
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 43,318	$ 625	$ (51,097)	$ (7,154)
Movimiento de la utilidad integral	1,655	(842)	(90,048)	(89,235)
Saldo al 31 de diciembre de 2025	$ 44,973	$ (217)	$ (141,145)	$ (96,389)

f) Utilidad por acción básica y diluida

Las utilidades y el número de acciones ordinarias utilizadas para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida son como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Utilidad por operaciones continuas atribuible a la participación controladora	$ 129,616	$ (96,615)
Promedio ponderado de acciones ordinarias para propósito del cálculo de utilidad por acción básica y diluida	470,027,224	470,027,224
Utilidad por acción proveniente de operaciones continuas	$ 0.2758	$ (0.2056)

La Compañía no tuvo efectos de dilución que afectaran los promedios de acciones ordinarias para propósito de dichos cálculos. La disminución de la utilidad por acción básica y la utilidad por acción ha sido principalmente por la disminución en la utilidad del ejercicio respecto al año anterior.

g) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el total de acciones en circulación se analiza como sigue:

	2025	2024
Acciones al principio del año	470,027,224	470,027,224
Recompra de acciones	-	-
Acciones al final del año	470,027,224	470,027,224

18. Partes relacionadas

La integración de partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se conforma como sigue:

a) Partes relacionadas por cobrar a corto plazo

Documentos por cobrar:

	2025	2024
Documentos por cobrar en pesos a una tasa de interés anual fija de 9.25%. (1)	$ 7,352	$ 11,969
Documentos por cobrar en pesos a una tasa de interés anual fija de 15.16%. (2)	57,596	31,943
Documentos por cobrar en pesos a una tasa de interés anual fija de 7.76%. (3)	14,400	8,800
	$ 79,348	$ 52,712

(1) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con. Vitro Envases, S.A. de C.V., Cristales Inastillables de Mexico, S.A. de C.V., Ilumimex, S.A. de C.V., entre otros.

(2) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con Cristales Inastillables de Mexico, S.A. de C.V., Fabricación de Maquinas, S.A. de C.V., Ilumimex, S.A. de C.V., entre otros.

(3) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Pittsburgh Glass Works LLC USA y Vitro Flat Glass.

Otras cuentas por cobrar:

	2025	2024
Cuentas por cobrar (4)	$ 11,594	$ 15,430
Intereses por cobrar	1,541	1,792
Deudores diversos (5)	348,696	376,76
Otros (6)	12,971	18,507
Operaciones financieras derivadas	1,686	2,781
	$ 376,488	$ 415,306

(4) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con Vitrocar, S.A. de C.V., Vitro Envases, S.A. de C.V., Pittsburgh Glass Works LLC USA, entre otros.

(5) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con, Vitro Envases, S.A. de C.V., Cristales Inastillables de México, S.A. de C.V., Vidrio Planor de México, S.A. de C.V., entre otros

(6) Generado con Vitro RFA LLC derivado del programa de venta de cartera (Nota 6)

Total de partes relacionadas por cobrar a corto plazo	$ 455,836	$ 468,018

b) Partes relacionadas por cobrar a largo plazo

Documentos por cobrar a largo plazo:

	2025	2024
Documentos por cobrar en pesos a una tasa de interés anual fija de 9.02%. (1)	$ 41,664	$ -
Documentos por cobrar en dólares a una tasa de interés anual fija de 5.37%. (2)	-	17,687
Documentos por cobrar pagaderos en dólares a una tasa de interés anual fija de 2.51% (3)	-	4,266
	$ 41,664	$ 21,953

(1) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con. Cristales Inastillables de Mexico, S.A. de C.V.

(2) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Pittsburgh Glass Works Hong Kong. Limited.

(3) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Do Brasil Industria e Comercio, LTDA.

Otras cuentas por cobrar:

	2025	2024
Deudores diversos largo plazo [4]	$ 134,215	$ 141,825

(4) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con. Cristales Inastillables de México, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexico, S.A. de C.V., Vitro Vidrio Automotriz, S.A. de C.V. entre otros.

Total de partes relacionadas por cobrar a largo plazo	$175,879	$163,778

c) Partes relacionadas por pagar a corto plazo

Documentos por pagar a corto plazo:

	2025	2024
Documentos por pagar en pesos a una tasa de interés anual fija de 9% [1]	$ 11,326	$ 9,808
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 7.51% [2]	22,839	33,519
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 14.91% [3]	16,888	6,961
Documentos por pagar en pesos a una tasa de interés anual fija de 15.16%	1,388	-
Documentos por pagar pagaderos en dólares de los EEUU a una tasa de interés anual fija de 4.37%. [4]	20,000	20,000
	$ 72,441	$ 70,288

(1) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con Vidriera Toluca, S.A. de C.V., Vitro Envases, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexico, S.A. de C.V. y Vitrocar. S.A. de C.V.

(2) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Packaging, LLC.

(3) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vidrio Plano de Mexico, S.A. de C.V. y Vidriera Toluca, S.A. de C.V.

(4) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Assets Corp.

Otras cuentas por pagar a corto plazo:

	2025	2024
Acreedores diversos [5]	$ 129,195	$ 98,385
Intereses por pagar	13,844	10,449
Operaciones financieras derivadas	4,437	4,177
Otros	2,113	1,302
	$ 149,589	$ 114,313

(4) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Packaging, LLC, Vitro Envases, S.A. de C.V., Vidrio Plano de México, S.A. de C.V., Vitro Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., entre otros.

Total de partes relacionadas por pagar a corto plazo	$ 222,030	$ 184,601

d) Partes relacionadas por pagar a largo plazo

Documentos por pagar a largo plazo:

	2025	2024
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 8.02% (1)	$ 55,549	$ 89,746
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 8.22% (2)	-	63,839
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 2.19% (3)	-	58,400
	$ 55,549	$ 211,985

Otras cuentas por pagar a largo plazo:

	2025	2024
Intereses por pagar (1, 2 y3)	$ 7,401	$ 5,595
Otros	9,119	13,397
	$ 16,520	$ 18,992

(1) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Assets Corp, Vitro Flat Glass LLC y Vidrio Plano de México, S.A. de C.V.

(2) Generada con Vitro International Investments SA.

(3) Generada con Vitro Envases, S.A. de C.V.

Total de partes relacionadas por pagar a largo plazo	$ 72,069	$ 230,977

Las operaciones realizadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 fueron como sigue:

a) Compra de vales de despensa. - La Compañía compra vales de despensa para su personal a una tienda de autoservicio de la cual uno de nuestros consejeros es accionista. Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, el monto de esas compras fue de $1,093 y $734, respectivamente.

b) Compensación al personal clave de la Administración. - Para el periodo de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente $1,600 y $9,425, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones. Lo anterior se conforma de la siguiente manera:

	2025	2024
Compensación fija	25%	45%
Compensación variable	75%	55%

c) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 las ventas con sus partes relacionadas de la Compañía fueron por un importe de $61,858 y $69,700, respectivamente, principalmente con Vidrio Plano de México, S.A. de C.V., Cristales Inastillables de México, S.A. de C.V., Vitro Envases, S.A. de C.V., entre otros, por concepto de la venta de producto químico inorgánico.

19. Otros ingresos (gastos), neto

El análisis de otros ingresos (gastos) es el siguiente:

a) Otros ingresos:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Utilidad en venta y cancelación de activos	$ 55	$ -
Aumento en el valor razonable de propiedades de inversión	25,635	-
Arrendamientos	5,646	5,751
Total	$ 31,336	$ 5,751

b) Otros gastos:

	2025	**2024**
Pérdida en venta y cancelación de activos	$ -	$ (682)
Otros	(2,658)	(5,995)
Total	$ (2,658)	$ (6,677)

20. Ingreso financiero, neto

A continuación, se presenta un desglose de las partidas más importantes que componen el ingreso financiero:

a) Ingreso financiero:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Productos financieros	$ 42,365	$ 43,272
Ganancia cambiaria	86,299	-
Resultado financiero, neto de beneficios a los empleados	24,510	10,907
Total	$ 153,174	$ 54,179

b) Costo financiero

	2025	2024
Gastos por intereses	$ (26,598)	$ (30,343)
Gasto por intereses sobre arrendamientos	(778)	(757)
Operaciones financieras derivadas	(162)	(3,654)
Otros gastos financieros	(7,087)	(3,158)
Pérdida Cambiaria	-	(148,189)
Total	$ (34,625)	$ (186,101)

21. Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al impuesto sobre la renta ("ISR") cuya tasa es del 30% en México. Las tasas legales de ISR aplicables en los países en donde se ubican las principales subsidiarias de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y 2024, fueron las siguientes:

	%
Estados Unidos	21.0%
España	25.0%

Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados por operaciones continuas se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Impuestos a la utilidad causado	$ 9,756	$ 2,811
Impuestos a la utilidad de ejercicios anteriores [1]	3,761	-
Impuestos a la utilidad diferido	7,960	(18,141)
Total	$ 21,477	$ (15,330)

(1) Durante el ejercicio 2025, el Sistema de Administración Tributaria continuó con el proceso de revisión de ejercicios anteriores, llegando a un acuerdo con la Compañía para saldar diferencias en criterio del año bajo revisión, el monto requerido de la autoridad por las diferencias de criterios antes mencionados fue autocorregido por la compañía registrando el correspondiente impuesto, así como las actualizaciones y recargos, estos últimos incorporados como gasto financiero del ejercicio.

La Compañía aplicó la excepción temporal a la aplicación de los requerimientos de IAS 12, introducida en mayo de 2023, por lo que no reconoce, ni revela información sobre impuestos diferidos activos o pasivos relacionados con impuestos a la utilidad provenientes de Pilar II.

El Pilar II consiste en un proyecto internacional impulsado por la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos) en donde se impulsa a la estandarización de la carga impositiva las entidades que forman parte de dicha organización.

La conciliación entre el importe del gasto esperado a la tasa de la ley de impuestos a la utilidad y el gasto real se analiza como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	**2024**
(Beneficio) gasto esperado por operaciones continuas:	45,328	(33,584)
Efectos de inflación	(5,037)	(5,146)
Gastos no deducibles y otros	(1,346)	320
Limitante de intereses	-	(7,568)
Diferencia en tasa de Compañías fuera de México	(1,151)	(277)
Fluctuación cambiaria sin efectos fiscales	(20,078)	30,925
Impuestos a la utilidad de ejercicios anteriores	3,761	-
Gasto (beneficio) por impuestos a la utilidad	21,477	(15,330)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la tasa efectiva de impuestos es del 14%.

Los movimientos del saldo de impuestos diferidos en el ejercicio son como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Saldo inicial, (pasivo) activo	$ (12,392)	$ (973)
Impuesto diferido aplicado a resultados	(7,960)	18,141
Remediciones actuariales	38,592	(21,746)
Operaciones financieras derivadas	332	(911)
Efectos de conversión	(2,984)	(6,903)
Saldo final, (pasivo) activo	$ 15,588	$ (12,392)

Las principales diferencias temporales que originaron impuesto a la utilidad diferido en el estado consolidado de situación financiera se analizan como sigue:

	2025	2024
Cuentas por cobrar	$ 3,791	$ 1,906
Beneficios a los empleados	(23,734)	(28,914)
Pérdidas fiscales	34,204	27,379
Activo intangible	3,201	7,608
Activo fijo	(8,873)	(14,160)
Instrumentos financieros derivados	1,485	1,306
Otros	9,381	13,826
Impuesto a la utilidad diferido activo	$ 19,455	$ 8,951
Beneficios a los empleados	$ 2,680	$ (13,917)
Activo intangible	94	49
Activo fijo	(8,888)	(11,498)
Instrumentos financieros derivados	134	(464)
Otros	2,113	4,487
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	$ (3,867)	$ (21,343)

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía y sus subsidiarias mantienen pérdidas fiscales por amortizar por un importe de $115,293, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca en el año 2035. En la determinación del impuesto a la utilidad diferido se excluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar por $1,280.

Vencimiento en:	**Pérdidas de Compañías**
2031	$ 10,033
2032	11,471
2033	5
2034	88,900
2035	4,884
Total	$ 115,293

Los impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Efecto de operaciones financieras derivadas	$ 332	$ (911)
Remediciones actuariales del plan de beneficios	38,592	(21,746)
Total de impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral	$ 38,924	$ 22,657

22. Costos y gastos

Las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son las siguientes:

	2025		
	Costo de ventas	**Gastos de administración**	**Gastos de distribución y venta**
Costo de venta de inventario	$ 38,394	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	33,873	30,055	710
Fletes	1,055	-	15,852
Depreciación y amortización	23,128	1,888	300
Mantenimiento	33,016	1,627	2
Energía	9,778	191	-
Otros	39,857	43,729	2,757
Total	$ 179,101	77,490	19,621

	2024		
	Costo de ventas	**Gastos de administración**	**Gastos de distribución y venta**
Costo de venta de inventario	$ 44,503	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	29,891	33,010	800
Fletes	1,290	-	16,423
Depreciación y amortización	11,858	3,046	403
Mantenimiento	30,244	2,078	2
Energía	8,925	194	-
Otros	35,316	43,409	9,032
Total	$ 162,027	81,737	26,660

23. Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía. Todos los resultados de operación de los segmentos operativos son revisados periódicamente por la Administración de la Compañía para tomar decisiones sobre los recursos que se deben distribuir al segmento y evaluar su desempeño.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por Vitro. La Compañía evalúa la actuación de sus segmentos en base a la utilidad de operación. Las ventas y transferencias entre segmentos son contabilizadas en cada segmento como si fueran hechas a terceros, esto es a precios de mercado.

Los segmentos que reportan en Vitro son unidades estratégicas de negocios que ofrecen diferentes productos. Estos segmentos son administrados separadamente; cada uno requiere su propio sistema de producción, tecnología y estrategias de mercadotecnia y distribución. Cada mercado sirve a diferentes bases de clientes.

La Compañía presenta dos segmentos operativos los cuales son: Químicos y Corporativo.

a) En las siguientes tablas se presenta cierta información por segmentos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Año terminado el 31 de diciembre de 2025:

		Químicos	Corporativo	Subtotal	Otros y eliminaciones	Consolidado
Ventas consolidadas	$	216,188	72,730	288,918	(6,889)	282,029
Ventas a partes relacionadas		1,251	67,496	68,747	(6,889)	61,858
Ventas netas a terceros		214,937	5,235	220,172	(1)	220,171
Utilidad (pérdida) neta antes de otros gastos		24,473	(18,692)	5,781	36	5,817
Ingreso por intereses		15,266	165,024	180,290	(27,116)	153,174
Gastos financieros		9240	52,602	61,842	(27,217)	34,625
Pérdida neta antes de impuestos a la utilidad		28,591	166,883	195,474	(44,381)	151,093
Impuestos a la utilidad		7,125	14,352	21,477	-	21,477
Depreciación y amortización		8,019	17,333	25,352	(36)	25,316
Inversión en activos fijos		(21,668)	(504)	(22,172)	-	(22,172)

Año terminado el 31 de diciembre de 2024:

		Químicos	Corporativo	Subtotal	Otros y eliminaciones	Consolidado
Ventas consolidadas	$	209,689	83,666	293,355	(9,201)	284,154
Ventas a partes relacionadas		740	78,162	78,902	(9,201)	69,701
Ventas netas a terceros		208,949	5,504	214,453	-	214,453
Utilidad (pérdida) neta antes de otros gastos		22,341	(8,649)	13,692	38	13,730
Ingreso por intereses		10,554	44,349	54,903	(724)	54,179
Gastos financieros		25,033	158,775	183,808	2,293	186,101
Pérdida neta antes de impuestos a la utilidad		6,935	(120,689)	(113,754)	1,809	(111,945)
Impuestos a la utilidad		5,568	(20,898)	(15,330)	-	(15,330)
Depreciación y amortización		8,031	7,276	15,307	-	15,307
Inversión en activos fijos		(12,900)	(1,302)	(14,202)	-	(14,202)

Al 31 de diciembre de 2025 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	Químicos	Corporativo	Subtotal	Otros y eliminaciones	Consolidado
Total activo	235,635	1,199,397	1,435,032	(125,368)	1,309,664
Total pasivo	190,969	525,690	716,659	(80,756)	635,903

Al 31 de diciembre de 2024 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	Químicos	Corporativo	Subtotal	Otros y eliminaciones	Consolidado
Total activo	257,170	1,504,182	1,761,352	(432,578)	1,328,774
Total pasivo	178,981	631,051	810,032	(114,638)	695,394

b) Información geográfica

Cierta información geográfica acerca de las operaciones de la Compañía se resume como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Ventas netas a clientes [(1)] en:		
Extranjero, principalmente a EUA	$ 37,287	$ 46,021
México	244,742	238,133

[(1)] De acuerdo al país donde se localiza el cliente.

La información geográfica de terrenos y edificios, maquinaria y equipo, e inversiones en proceso se resume como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Terrenos y edificios, maquinaria y equipo e inversiones en proceso:		
Extranjero, principalmente en EUA	$ -	$ -
México	231,174	230,343

Los otros activos no circulantes diferentes a partidas monetarias se resumen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	**2024**
Activo intangible:		
Extranjero, principalmente en EUA	$ -	$ -
México	14,884	16,264

24. Contingencias

Auditorías

Al 31 de diciembre de 2025, existen revisiones en curso por parte de las autoridades fiscales a Vitro o sus subsidiarias. Como parte de estas revisiones, las autoridades fiscales podrían cuestionar algunas deducciones realizadas por la Compañía o sus subsidiarias. La Compañía, junto con sus asesores, estima que Vitro cuenta con elementos suficientes para demostrar el cumplimiento de la legislación fiscal aplicable en los ejercicios revisados, por lo que ha determinado que no es necesario reconocer una provisión conforme a la CINIIF 23. No obstante, Vitro no puede asegurar una resolución favorable definitiva hasta que se concluyan todas las instancias de dichos procedimientos.

Instancias Legales

Durante 2021 el Servicio de Administración Tributaria (SAT) iniciaron el ejercicio de sus facultades de revisión sobre el ejercicio fiscal 2015 de algunas subsidiarias de Vitro. Como resultado de dicha revisión, en marzo de 2024 las autoridades fiscales mexicanas emitieron una reclamación fiscal solicitando el pago de impuestos, al considerar incorrecta la deducción aplicada en una operación intercompañía relacionada con activos intangibles dentro del Grupo. El monto reclamado ascendió a $11,748, incluyendo efectos de inflación, recargos y multas.

En mayo de 2024, Vitro S.A.B. interpuso un recurso de impugnación contra dicha reclamación, el cual fue presentado ante los tribunales mexicanos para su análisis y resolución. Al 31 de diciembre de 2025, el procedimiento continúa abierto y en proceso de estudio.

La Compañía, con base en la evaluación de sus asesores legales y fiscales, considera que existen elementos suficientes para no reconocer una provisión relacionada con este asunto, ya que la probabilidad de pérdida en las instancias legales se considera remota. No obstante, hasta que se concluyan todas las instancias del procedimiento, Vitro no puede garantizar una resolución favorable definitiva.

Garantías

A la fecha la Compañía posee una deuda por $75,000 de un crédito obtenido en un financiamiento tipo Club Deal con Banorte, Scotiabank y BBVA quedando esta última como agente administrador del financiamiento y otro crédito por $10,000 con Prudential mencionados en la nota 13; adicionalmente funge como obligada solidaria de los créditos obtenidos en un financiamiento tipo Club Deal, de sus partes relacionadas por un monto de $415,000 con Banorte, Scotiabank y BBVA quedando esta última como agente administrador del financiamiento, así como de créditos vigentes de las mismas partes relacionadas con Prudential por $170,000, Bank of Nova Scotia por $70,000, BBVA por $70,000 e ING por $100,000.

Precios de transferencia

De acuerdo con las legislaciones en la que opera el Grupo, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas.

Otros juicios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados futuros.

25. Hechos posteriores

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2025 y hasta el 31 de enero de 2026 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y no se han identificado hechos posteriores significativos.

26. Autorización de emisión

Los estados financieros y notas consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y por el año terminado en esa fecha, fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración el 31 de enero de 2026, bajo la responsabilidad de los señores Lic. Adrián G. Sada Cueva, Director General Ejecutivo, y el Ing. Jorge A. Rodela Luna, el cual asumió el puesto de Director General de Administración y Finanzas, el 1 de enero de 2026, puesto que previamente asumía el C.P. Claudio L. Del Valle Cabello.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros con base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Vitro, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y por los años que terminaron en esas fechas

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Miles de dólares)

	Nota	2024	2023
Activo			
Efectivo y equivalentes de efectivo	16	$ 26,862	$ 37,606
Cuentas por cobrar, neto	6 y	2,245	8,606
Partes relacionadas	18	468,018	652,233
Impuestos por recuperar		12,004	4,406
Impuesto al valor agregado por recuperar		14,945	15,795
Otros activos circulantes	5	9,552	10,044
Inventarios, neto	7	13,380	25,249
	25 y	4,410	108,783
Activos mantenidos para la venta	26		
Activo circulante		551,416	862,722
Inversión en compañías asociadas y otras inversiones	8	111,598	112,236
Propiedades de inversión	9	35,985	35,985
Propiedad, planta y equipo, neto	10	230,343	231,018
Activos por derecho de uso, neto	11	6,530	9,123
Partes relacionadas	18	163,778	222,956
Instrumentos financieros derivados	16	2,398	3,652
Intangibles y otros activos, neto	12	16,264	20,821
Impuestos a la utilidad diferidos	21	8,951	11,399
Beneficios a los empleados	15	201,511	127,906
Activo no circulante		777,358	775,096
Activo total		$ 1,328,77	$ 1,637,81

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Miles de dólares)

	Notas	2024	2023
Pasivo			
Vencimiento a corto plazo de la deuda a largo plazo	13	$ 1,492	$ -
Intereses por pagar	16	1,835	1,468
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	11	1,546	1,898
Proveedores	16	27,207	17,046
Partes relacionadas	18	184,601	450,578
Gastos acumulados por pagar y provisiones	14	12,874	21,933
Impuestos a la utilidad por pagar	21	2,013	10,311
Otros pasivos a corto plazo	5 y 16	99,013	139,703
Pasivo a corto plazo		330,581	642,937
Deuda a largo plazo	13	105,340	112,438
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	11	5,661	8,065
Partes relacionadas	18	230,977	187,233
Impuestos a la utilidad diferidos	21	21,343	12,372
Otros pasivos a largo plazo	5	1,492	2,210
Pasivo a largo plazo		364,813	322,318
Pasivo total		695,394	965,255
Capital contable			
Capital social	17	378,860	378,860
Acciones recompradas	17	(32,621)	(32,621)
Otras cuentas de capital	17	284,665	284,665
Otros componentes de utilidad integral	17	(7,154)	(64,586)
Utilidades acumuladas	17	9,630	106,245
Participación controladora		633,380	672,563
Participación no controladora	17	-	-
Capital contable		633,380	672,563
Pasivo y capital contable		$ 1,328,774	$ 1,637,818

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Miles de dólares, excepto importes por acción)

	Notas	2024	2023
Operaciones continuas			
Ventas netas	23	$ 284,154	$ 310,653
Costo de ventas	22	(162,027)	(159,691)
Utilidad bruta		122,127	150,962
Gastos de administración	22	(81,737)	(95,702)
Gastos de distribución y venta	22	(26,660)	(19,122)
Utilidad antes de otros gastos, neto		13,730	36,138
Otros ingresos	19 a)	5,751	14,383
Otros (gastos)	19 b)	(6,677)	(9,389)
Utilidad de operación		12,804	41,132
Ingreso (costo) financiero, neto:			
Ingreso financiero	20 a)	54,179	157,255
Costo financiero	20 b)	(186,101)	(47,239)
Total (costo) ingreso financiero		(131,922)	110,016
Participación en los resultados de asociadas	8	7,173	154
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad		(111,945)	151,302
Impuestos a la utilidad	21	15,330	(28,690)
(Pérdida) utilidad del ejercicio de operaciones continuas		(96,615)	122,612
Operaciones discontinuas			
Utilidad de operaciones discontinuas, neto de impuestos	25	-	6,256
(Pérdida) utilidad del ejercicio		$ (96,615)	$ 128,868
Otros componentes de la (pérdida) utilidad integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones actuariales del pasivo por beneficios definidos, neto de impuestos diferidos	15 y 17	$ 50,740	$ 55,751
Total de partidas que no serán reclasificadas a resultados		$ 50,740	$ 55,751

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Miles de dólares, excepto importes por acción)

	Notas	2024	2023
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados:			
Ganancia en valor razonable en instrumentos financieros de cobertura, neto de impuestos diferidos	16 y 17	$ 2,125	$ (22,351)
Efecto por conversión de moneda extranjera	17	4,567	8,197
Total de partidas que pueden ser reclasificadas a resultados		6,692	(14,154)
Total de otros componentes de la (pérdida) utilidad integral		57,432	41,597
Otros resultados integrales reclasificados a resultados de operaciones discontinuas	25	-	(84,446)
Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio		$ (39,183)	$ 86,019
Total de (pérdida) utilidad del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora			
De operaciones continuas	17	$ (96,615)	$ 122,612
De operaciones discontinuas		-	6,534
Participación no controladora			
De operaciones continuas	17	-	-
De operaciones discontinuas		-	(278)
Total de (pérdida) utilidad del ejercicio		$ (96,615)	$ 128,868
Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora	17	$ (39,183)	$ 86,382
Participación no controladora	17	-	(363)
Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio		$ (39,183)	$ 86,019
(Pérdida) utilidad por acción común:			
De operaciones continuas	17	$ (0.2056)	$ 0.2609
De operaciones discontinuas	17	-	0.0139

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Miles de dólares)

	Notas	2024	2023
Flujos de efectivo de actividades de operación:			
(Pérdida) utilidad del ejercicio de operaciones continuas		$ (96,615)	$ 122,612
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	10,11,12 y	15,307	15,690
Pérdida (utilidad) en venta de activos	10 y 19	682	(2,448)
Aumento en el valor razonable de las propiedades de inversión	9 y 19	-	(6,038)
Participación en compañías asociadas	8	(7,173)	(154)
Impuestos a la utilidad	21	(15,330)	28,690
Ingresos financieros	20 a)	(54,179)	(59,885)
Instrumentos financieros derivados	16 y 20 b)	3,654	9,173
Efecto por variación cambiaria no realizada y otros		139,577	(104,788)
Costos financieros	20 b)	34,258	38,066
		20,181	40,918
Cambios en el capital de trabajo:			
Cuentas por cobrar, neto		15,779	5,315
Inventarios		11,841	29
Proveedores		12,587	(2,938)
Partes relacionadas		77,457	17,664
Otros activos circulantes		(13,597)	(16,096)
Otros pasivos a corto plazo		(21,953)	19,122
Beneficios a los empleados		(6,276)	(5,816)
Impuestos a la utilidad pagados		(19,464)	(20,289)
Flujos de efectivo de actividades de operación de operación discontinua		-	234,600
Flujos de efectivo generados por actividades de operación		$ 76,555	$ 272,509

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023
(Miles de dólares)

	Notas	2024	2023
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de propiedad, planta y equipo		$ (14,202)	$ (16,078)
Recursos de la venta de propiedad, planta y equipo y propiedades de inversión		1,509	6,150
Adquisición de activos intangibles		(909)	(1,306)
Otros activos		36,035	66,456
Intereses cobrados		49,277	54,712
Flujos de efectivo de actividades de inversión de operación discontinua		-	(193,217)
Flujos de efectivo generados (utilizados) por actividades de inversión		71,710	(83,283)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:			
Adquisición de nueva deuda	13	-	241,200
Pagos de préstamos	13	(5,767)	(354,900)
Pagos de arrendamientos	11	(536)	(913)
Gastos financieros pagados		(39,555)	(30,994)
Dividendos pagados	17	-	(30,000)
Costo de obtención de deuda	13	-	(562)
Instrumentos financieros derivados		(14,473)	1,655
Documentos por pagar a partes relacionadas		(96,308)	46,948
Flujos de efectivos de actividades de financiamiento de operación discontinua		-	7,308
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		(156,639)	(120,258)
(Decremento) incremento neto en efectivo y equivalentes de efectivo:		(8,374)	68,968
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero		37,606	122,699
Efectivo dispuesto por pérdida de control		-	(151,402)
Efecto de fluctuaciones cambiarias		(2,370)	(2,659)
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre		$ 26,862	$ 37,606

Durante 2023, derivado de la reestructura mencionado en la nota 2c y 26, los efectos de movimientos que no representaron fuentes o usos de efectivo en las actividades de operación, inversión o financiamiento fueron excluidos del estado de flujos de efectivo dado que no representaron el origen o la aplicación de efectivo. Los principales efectos son: venta de los negocios en especie $812,519, dividendos decretados y pagados en especie $530,000 y deuda con accionistas por dividendo $28,040. Durante 2024 la Compañía vendió el remanente de las acciones de Vitro Arquitectónico a Vitro International en $104,010 y esa cuenta por cobrar fue compensada con una cuenta por pagar que la Compañía tenía con Vitro International.

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Vitro, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Miles de dólares)

	Capital social	Acciones recompradas	Otras cuentas de capital	Otros resultados integrales	Utilidades acumuladas	Participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2022	$ 378,860	$ (32,621)	$ 344,037	$ (21,822)	$ 537,099	$ 1,205,553	$ 363	$ 1,205,916
Transacciones con accionistas de la Compañía:								
Dividendos pagados (Nota 17c y d)	-	-	-	-	(560,000)	(560,000)	-	(560,000)
Pérdida en venta de negocios (Nota 25 y 26)			(59,372)	-	-	(59,372)	-	(59,372)
Utilidad integral:								
Otros componentes de la utilidad integral (Nota 17*g*)	-	-	-	(42,764)	-	(42,764)	(85)	(42,849)
Utilidad neta	-	-	-	-	129,146	129,146	(278)	128,868
Utilidad integral	-	-	-	-	129,146	86,382	(363)	86,019
Saldos al 31 de diciembre de 2023	$ 378,860	$ (32,621)	$ 284,665	$ (64,586)	$ 106,245	$ 672,563	$ -	$ 672,563
Utilidad integral:								
Otros componentes de la pérdida integral (Nota 17*g*)	-	-	-	57,432	-	57,432	-	57,432
Pérdida neta	-	-	-	-	(96,615)	(96,615)	-	(96,615)
Pérdida integral	-	-	-	57,432	(96,615)	(39,183)	-	(39,183)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	$ 378,860	$ (32,621)	$ 284,665	$ (7,154)	$ 9,630	$ 633,380	$ -	$ 633,380

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

1. Actividad de la empresa

Vitro, S.A.B. de C.V. ("Vitro" y sus subsidiarias ó la "Compañía") es una compañía tenedora cuyas subsidiarias se dedican la fabricación de productos químicos inorgánicos para el mercado nacional y extranjero, así como al financiamiento o actividades corporativas y servicios administrativos. Las oficinas corporativas de Vitro se encuentran ubicadas en Avenida Ricardo Margáin Zozaya No. 400, Colonia Valle del Campestre, en San Pedro Garza García, Nuevo León, México.

2. Eventos relevantes

2024

a) Venta de participación en Vitro arquitectónico

El 31 de enero de 2024 surtió efectos la disposición del remanente de la inversión en asociadas por el 15.56% de la participación en Vitro Arquitectónico España, S.L.U. a su parte relacionada Vitro International Investments, S.à r.l. ("Vitro International")) por lo que al 31 de diciembre de 2023 esta inversión fue clasificada en el corto plazo como mantenido para la venta a su valor de mercado, generando un deterioro por un importe de $(33,779) registrado en el capital contable.

b) Traspaso de empleados

El 1 de mayo de 2024 la Compañía traspasó empleados a su parte relacionada Cristales Inastillables de Mexico, S.A. de C.V., el pasivo transferido asciende a $8,524 (Ver nota 15).

2023

c) Refinanciamiento de deuda

El 29 de septiembre de 2023 la Compañía obtuvo un financiamiento a través de una subsidiaria por un importe de $75,000 con vencimiento a 5 años. Los recursos se utilizaron para pagar créditos bilaterales de largo plazo. El financiamiento fue estructurado en conjunto por tres instituciones bancarias: Banorte, Scotiabank y BBVA quedando esta última como agente administrador del financiamiento.

d) Dividendos pagados

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 19 de abril de 2023, los accionistas acordaron decretar y pagar un dividendo a razón de $0.0638 por acción (ver Nota 17d), el pago fue realizado el 28 de abril del 2023.

e) Reestructura corporativa

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 1 de diciembre de 2023, los accionistas aprobaron la reestructura corporativa de la Compañía cuyo objetivo es fortalecer el crecimiento de los negocios para que cuenten con los recursos y acceso a capital en mejores términos y condiciones.

La reestructura corporativa consistió en lo siguiente:

- Decreto de un dividendo a razón de $1.1276 por acción (Ver nota 17e) pagados a sus accionistas a partir del 11 de diciembre de 2023 a través de la entrega de pagarés no negociables el cual el 95% de los accionistas aportaron a una nueva sociedad denominada Vitro International Investments, S.à r.l. ("Vitro International") a cambio de una participación social representativa del capital social de esta sociedad por cada dólar aportado.

- Vitro vendió la participación del 100%, 51% y 79.8% de los negocios de Vitro Automotriz UE, S.L.U., Vitro Empaques, S.L.U. y Vitro Arquitectónico España, S.L.U. a Vitro International el cual adquirió mediante las aportaciones de los pagarés mencionados en el párrafo anterior y adicionalmente aportaciones de sus accionistas y terceros. Posteriormente Vitro International aportó $200,000 a Vitro Arquitectónico aumentando su participación en este negocio al 84.44% generando un efecto de dilución por $(708) registrado en el capital contable por ser empresas de control común.

Lo anterior surtió efectos al 31 de diciembre de 2023, fecha en que la Compañía transfirió el control de dichos negocios por lo que se presentó la información financiera de la venta de los negocios mencionados, como una operación discontinua en los estados consolidados de situación financiera, en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales y en los estados consolidados de flujo de efectivo (Ver nota 25).

3. Bases de preparación y consolidación

a) Bases de preparación

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados con base en las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera ó International Financial Reporting Standards, "IFRS" por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board o "IASB" por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados sobre la base del costo histórico, el cual incluye la revaluación del costo asumido, excepto por ciertos instrumentos financieros que se registran a su valor razonable y las propiedades de inversión que se registran a su valor razonable. Por lo general, el costo histórico se basa en el valor razonable de la contraprestación otorgada a cambio de los activos.

i. Nuevas IFRS's adoptadas en el periodo 2024

- Clasificación de un pasivo como corriente y no corriente (Modificaciones a IAS 1)
- Pasivos no corrientes con covenants ((Modificaciones a IAS 1)
- Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior (Modificaciones a IFRS 16)
- Acuerdos de financiación de proveedores (Modificaciones a IAS 7 e IFRS 7)

La adopción de estas nuevas normas y modificaciones antes mencionadas no tuvieron un impacto importante en los estados financieros consolidados de la Compañía.

ii. Nuevas IFRS's emitidas no adoptadas

A la fecha de estos estados financieros consolidados, la Compañía no ha adoptado las siguientes Normas IFRS nuevas y revisadas que se han emitido pero que aún no están vigentes:

- Imposibilidad de intercambio *(Modificaciones a IAS 21)* (1)
- Clasificación y medición de instrumentos financieros *(Modificaciones a IFRS 9 y IFRS 7)* (2)

- Presentación y revelación en los estados financieros *(IFRS 18)* (3)
- Subsidiarias sin interés público: revelaciones *(IFRS 19)* (3)
- Venta o contribución de activos entre un inversionista y su negocio conjunto o asociada (4)

(1) En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2025

(2) En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2026

(3) En vigor para los períodos anuales que comiencen a partir del 1o. de enero de 2027

(4) La fecha en vigor se aplazó indefinidamente.

La administración esta evaluando el impacto de la nueva norma IFRS 18, particularmente con respecto a la estructura del estado de resultados, estados de flujo de efectivo y de revelaciones adicionales requeridas. La administración también está evaluando el impacto en como la información es agrupada en los estados financieros, incluyendo los elementos que actualmente están clasificados como "otros".

Respecto de las otras normas la administración no espera que la adopción y modificaciones antes mencionadas tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía en períodos futuros.

b) Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros incluyen los de Vitro y los de sus subsidiarias en las que tiene control. El control se obtiene cuando la Compañía: 1) tiene poder sobre una entidad, 2) está expuesta a, o tiene derecho sobre, los rendimientos variables de su participación en la inversión, y 3) tiene la capacidad de afectar dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder. Poder es la posibilidad real de dirigir las actividades relevantes sobre una entidad. Los saldos y operaciones intercompañías, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados. Las inversiones en asociadas y otras inversiones no consolidadas en las que se posee influencia significativa se valúan por el método de participación y al costo de adquisición, respectivamente (Nota 8).

El método de contabilización utilizado por la Compañía para las combinaciones de negocios es el método de adquisición. La Compañía define una combinación de negocios como una transacción en la que obtiene el control de un negocio, mediante el cual tiene el poder para dirigir y administrar las actividades relevantes del conjunto de activos y pasivos de dicho negocio con el propósito de proporcionar un rendimiento en forma de dividendos, menores costos u otros beneficios económicos directamente a los inversionistas.

La contraprestación transferida en la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía.

La Compañía en transacciones bajo control común aplica la contabilidad para combinaciones de negocios usando el método del predecesor. El método del predecesor consiste en la incorporación de los valores en libros de la entidad adquirida. El valor razonable no es requerido y no surge un crédito mercantil por la transacción. Cualquier diferencia entre la consideración pagada por la Compañía y el valor en libros de los activos netos adquiridos al nivel de la subsidiaria se reconoce en el capital contable.

Así mismo, la Compañía utiliza este método en transacciones bajo control común que involucran una pérdida de control de sus subsidiarias. Cualquier diferencia entre la consideración recibida por la Compañía y el valor en libros de los activos netos dispuestos se reconoce en el capital contable.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las entidades que son controladas por Vitro y su tenencia accionaria son como sigue:

QUIMICO	Industria del Álcali, UE, S.L.U. (1)	100%
CORPORATIVO	Vitro Vidriera Monterrey, S.A. de C.V.	100%
	Aerovitro, S.A. de C.V.	100%
	Trabajos de Administración y Servicios, S.A. de C.V.	100%

(1) Compañía Española

La proporción de los derechos de voto que mantiene la Compañía en las entidades sobre las que ejerce control es igual a su participación accionaria.

c) Moneda funcional y de presentación

Las monedas de registro y funcional de los principales países en los cuales Vitro tiene operaciones, son como sigue:

País	Moneda de registro	Moneda	Tipo de cambio de cierre 2024	Tipo de cambio de cierre 2023	Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de 2024	Tipo de cambio promedio al 31 de diciembre de 2023
EUA	Dólar	Dólar	$ 1.000	$ 1.0000	$ 1.0000	$ 1.0000
México	Peso	Dólar/Peso	$ 0.048	$ 0.0591	$ 0.0494	$ 0.0582
España	Euro	Dólar/Euro	$ 1.035	$ 1.1049	$ 1.0459	$ 1.0979

La moneda de presentación son dólares de los Estados Unidos de América. En estos estados financieros y sus notas, cuando se hace referencia a dólares o "$", se refiere a los montos redondeados a miles de dólares de los Estados Unidos de America, así mismo, cuando se hace referencia a "$Ps.", corresponden a pesos mexicanos.

d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de acuerdo con IFRS, requiere que la Administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados juicios para valuar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se requieren en los mismos. La Administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y juicios utilizados fueron los adecuados en las circunstancias, sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y juicios relacionados se revisan continuamente. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el que se modifica la estimación si la modificación afecta únicamente ese periodo; o el periodo actual y periodos futuros si la revisión afecta los periodos tanto actuales como futuros.

Los juicios contables críticos y fuentes clave de incertidumbre al aplicar las estimaciones efectuadas a la fecha de los estados financieros consolidados, y que tienen un riesgo significativo de derivar un ajuste en los valores en libros de activos y pasivos durante el siguiente periodo financiero son como sigue:

A. Juicios

i. Negocio en marcha

La Administración evalúa la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha por lo menos un periodo de 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros.

ii. Moneda funcional

Para determinar la moneda funcional de las subsidiarias, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación.

iii. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la administración para el uso del activo subyacente. Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

iv. Transacciones bajo control común

Como se menciona en la Nota 2e, en diciembre 2023 se aprobó una reestructura corporativa donde Vitro vendió la participación del 100%, 51% y 79.8% de los negocios de Vitro Automotriz UE, S.L.U., Vitro Empaques, S.L.U. y Vitro Arquitectónico España, S.L.U, posteriormente en enero 2024 vendió el remanente de la inversión en asociadas por el 15.56% de la participación en Vitro Arquitectónico España, S.L.U. a Vitro International.

A la fecha de estas operaciones, al no haber una entidad controladora sobre Vitro y Vitro International y que ninguna persona o familia tiene más del 50% de la participación accionaria, entre otros factores, existen elementos para concluir que no existe un "control común" directo. Por lo anterior, la Compañía analizó que si bien no existe un "control común" directo, existen "accionistas en común" y considerando que las IFRS no establecen un tratamiento al respecto y aplicando juicio, en la práctica estas transacciones pueden contabilizarse como si fuesen de control común utilizando el método del predecesor antes descrito. La Compañía contabilizó los efectos contables de la restructura corporativa como una transacción de control común, reconociendo el diferencial entre el valor en libros de los activos netos dispuestos y la contraprestación obtenida, directamente en el capital contable.

B. Estimaciones

v. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de las cuentas por cobrar.

La Compañía realiza una estimación para cuentas de cobro dudoso basado en el modelo de perdidas esperadas requerido por IFRS 9, adicionalmente toma en consideración factores tales como la situación financiera y operativa de los clientes, condición de cuentas vencidas, así como las condiciones económicas del país en el que operan.

vi. Evaluaciones para determinar la obsolescencia y lento movimiento de inventarios

La Compañía realiza una estimación para inventarios obsoletos y/o con lento movimiento, considerando su proceso de control interno y factores operativos y de mercado de sus productos. Esta estimación se revisa periódicamente, y se determina considerando la rotación y consumo de las materias primas, productos en proceso y terminados, los cuales se ven afectados por cambios en procesos productivos y por cambios en las condiciones de mercado en los que opera la Compañía.

vii. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

Como parte del análisis fiscal que realiza la Compañía, anualmente se determina el resultado fiscal proyectado con base en los juicios y estimaciones de operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos.

viii. Vidas útiles de activos intangibles y de propiedades, planta y equipo

Las vidas útiles tanto de los activos intangibles como de las propiedades, plantas y equipo son utilizadas para determinar la amortización y depreciación de los activos y se definen de acuerdo con el análisis de especialistas internos y externos. Las vidas útiles son revisadas periódicamente al menos una vez al año y están basadas en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuará generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación de vidas útiles, se afecta prospectivamente el valor en libros de los activos, así como el gasto por amortización o depreciación según corresponda.

ix. Deterioro de activos de larga duración

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado.

x. Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Los supuestos y las estimaciones son establecidos en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones, permanencia futura y el cambio en el valor de los activos del plan, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

xi. Estimación de la tasa de descuento para calcular el pasivo por arrendamientos

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos ("IBR", por sus siglas en inglés) utilizando un modelo de tres niveles: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, considerando tipos de activo, moneda en la que se pacta el contrato y el plazo del mismo, principalmente.

xii. Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo con las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

xiii. Mediciones a valor razonable y procesos de valuación

Algunos de los activos y pasivos de la Compañía son medidos a valor razonable para propósito de reporte. La Administración de la Compañía es responsable de la medición de los valores razonable y de determinar las técnicas de valuación apropiadas para éstas. Al estimar el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía usa los datos observables del mercado en la medida que estén disponibles. Cuando los resultados del Nivel 1 no estén disponibles, la Compañía contrata a valuadores externos para establecer una técnica de valuación apropiada. La Administración revisa con regularidad los indicadores no observables y ajustes de valuación. Si la información de terceros, como precios de brokers u otros indicadores es utilizada para la medición de valores razonables, la Administración evalúa y se asegura que la evidencia obtenida de terceros soporta la conclusión de cumplir con lo establecido con las normas IFRS, incluyendo el nivel de la jerarquía de valor razonable. Los activos del plan incluyen acciones de Vitro International, mismas que no cotizan en un mercado activo por lo que su valuación incluye indicadores no observables como la tasa de descuento y el valor terminal que representan un nivel 3 de valor razonable. Para más información ver la política contable de "Determinaciones de valores razonables" en la nota 4w.

e) Clasificación de costos y gastos

Los costos y gastos presentados en el estado de resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función.

4. Políticas contables materiales

Las principales políticas contables seguidas por la Compañía son las siguientes:

a) Moneda extranjera

Los estados financieros individuales de cada subsidiaria de la Compañía se preparan en la moneda del ambiente económico primario en la cual opera la Compañía (su moneda funcional). Para consolidar los estados financieros de subsidiarias extranjeras, se realiza una conversión de la moneda funcional a la moneda de informe. Los estados financieros se convierten a dólares (la moneda de informe), considerando la siguiente metodología:

- Las operaciones cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: (i) de cierre para los activos y pasivos, e (ii) promedio ponderado para los ingresos, costos y gastos, por considerarse representativo de las condiciones existentes en la fecha de las operaciones. Los efectos por conversión que resultan de este proceso se registran en otros componentes de la utilidad (pérdida) integral. Los ajustes correspondientes al crédito mercantil y el valor razonable generados en la adquisición de una operación en el extranjero se consideran como activos y pasivos de dicha operación y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre.

- Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en el estado de resultados integrales. Las transacciones en moneda extranjera, ya sean partidas financieras o no se registran en la moneda de la transacción. Posteriormente se convierten para consolidar en la moneda funcional y moneda de reporte las cuales son el dólar americano.

b) Efectivo y equivalentes de efectivo

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones en valores a corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo en un período no mayor a tres meses. El efectivo se presenta a valor nominal y los equivalentes se valúan a su valor razonable. Cualquier equivalente de efectivo cuya liquidez sea mayor a tres meses se presenta dentro de la línea de otros activos circulantes. Cualquier equivalente de efectivo del cual no se puede disponer en un período no mayor a tres meses se clasifica como efectivo restringido.

c) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros de miden y se reconocen inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de un activo o pasivo financiero (diferente a activos y pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados) se adicionan o se deducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su reconocimiento inicial. Los costos de la transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros que se reconocen a su valor razonable a través de resultados se reconocen inmediatamente en la utilidad o pérdida del año.

Activos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado y utilizando el método de interés efectivo para calcular intereses devengados, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a su valor razonable a través de resultados.

Todos los activos financieros se reconocen y se dan de baja en la fecha de negociación en donde una compra o venta de un activo financiero está bajo un contrato, cuyos términos requieren la entrega del activo durante un plazo que generalmente está establecido por el mercado correspondiente, y se valúan inicialmente a su valor razonable, más los costos de la transacción, excepto por aquellos activos financieros clasificados como a valor razonable con cambios a través de resultados, los cuales se valúan inicialmente a valor razonable sin incluir los costos de la transacción.

Los activos y pasivos financieros se compensan y el saldo neto es presentado en el estado de situación financiera cuando, y solamente cuando, la Compañía tiene derecho legal a compensar los saldos correspondientes y pretende ya sea liquidar sobre una base neta o bien realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

i. Activos financieros a costo amortizado

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El costo amortizado de un activo financiero es el monto al cual el activo financiero se mide en el reconocimiento inicial menos los reembolsos del principal, más la amortización acumulada utilizando el método de interés efectivo de cualquier diferencia entre ese monto inicial y el monto de vencimiento, ajustado por cualquier pérdida. El valor bruto en libros de un activo financiero es el costo amortizado de un activo financiero antes de ajustar cualquier provisión para pérdidas.

ii. Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

iii. Activos financieros a su valor razonable a través de resultados

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

El modelo de la empresa es mantener los activos financieros para el cobro de los flujos contractuales. Existe un segmento de las cuentas por cobrar que son objeto de una cesión de derechos de cobro (sin recurso) a través del uso de factoraje financiero. La finalidad de estas operaciones, consiste en acelerar la recuperación del monto nominal documentado en ciertas cuentas por cobrar generadas por la proveeduría de bienes y en algunos clientes elegidos por la contraparte financiera (ver nota 6) y así optimizar los flujos de efectivo de la compañía. El esquema es el de un factoraje financiero sin recurso y bajo la modalidad de cobranza delegada (es Vitro quien recibe los flujos asociado a esta cobranza y entera de inmediato a la contraparte financiera), mediante el cual se ceden de manera selectiva los derechos de cobro de ciertas facturas a Clientes elegidos, quien una vez que acepta los mismos, contractualmente se le transfieren los derechos de cobro al amparo del contrato de Factoraje Financiero, sustituyendo así al emisor (Subsidiarias operativas de Vitro) de la facturación y recibiendo el monto nominal de las facturas aceptadas, menos un descuento financiero.- Cabe destacar que los riesgos (principalmente el de no cobro) y beneficios de estas operaciones son transferidos hacia una entidad estructurada el cual es controlado por un tercero, quedando como comisionista a título gratuito para recibir los pagos de estas cuentas por cobrar. Contablemente, estas operaciones en particular y para el portafolio elegible, siguen un modelo de negocio del tipo originar para vender y por ende se reconocen a su valor nominal al que fueron las facturas generadas y debido a los plazos de recuperación son tan cortos, su valor nominal es prácticamente similar al valor razonable al inicio y el que transcurre, entre el momento de emisión de las facturas elegibles y el momento de la aceptación por parte de contraparte financiera. Es hasta el momento en que se perfecciona al amparo del contrato de Factoraje Financiero, la aceptación por parte de la contraparte financiera, cuando Vitro reconoce temporalmente un derecho de cobro hacia este (cuenta liquidadora) y en simultáneo afecta como gasto financiero, el monto que la institución financiera ajusta al proveer de liquidez previo al cobro, hasta que reconoce la liquidación de la cuenta por cobrar en su valor ajustado por costo financiero, procediendo a remover del Balance el derecho de cobro hacia la contraparte financiera. Aunque subsecuentemente, Vitro y a fin de mantener la relación mercantil con estos clientes, cuyas facturas fueron sujetas al esquema de Factoraje Financiero- continúa fungiendo como el receptor de la cobranza por la parte de Estados Unidos y Canadá mientras que la parte de México se creó un fideicomiso con Actinver el cual funge como receptor de la cobranza, al llegar estos fondos nominales, los mismos son de inmediato turnados a la contraparte financiera.

Baja de activos financieros

La Compañía, da de baja un activo financiero cuando:

– expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o

– transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:

- se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o

- la Compañía no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.

La Compañía, entra en operaciones por las que transfiere activos reconocidos en su estado de situación financiera, En estos casos, los activos transferidos son desreconocidos.

Deterioro de activos financieros

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía reconoce una estimación de deterioro de sus activos financieros con un enfoque de pérdidas crediticias esperadas, tales como: cuentas por cobrar comerciales y deudores diversos. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando un modelo de cálculo basado en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de las condiciones existentes a la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

La medición de las pérdidas crediticias esperadas es una función de la probabilidad de incumplimiento, la pérdida dada el incumplimiento (es decir, la magnitud de la pérdida si existe un incumplimiento) y la exposición en el incumplimiento. La evaluación de la probabilidad de incumplimiento y la pérdida dada por defecto se basa en datos históricos ajustados por información prospectiva como se describe anteriormente. En cuanto a la exposición al incumplimiento, para los activos financieros, esto está representado por el valor en libros bruto de los activos en la fecha de reporte; para los contratos de garantía financiera, la exposición incluye el monto establecido en la fecha de reporte, junto con cualquier monto adicional que se espera obtener en el futuro por fecha de incumplimiento determinada en función de la tendencia histórica, la comprensión de la Compañía de las necesidades financieras específicas de los deudores, y otra información relevante a futuro.

La Compañía adoptó un modelo simplificado de cálculo de pérdidas esperadas, mediante el cual reconoce las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de la cuenta por cobrar, el modelo consiste en determinar la rotación de cuentas por cobrar promedio para cada cliente, siendo este el umbral de incumplimiento, posterior a esto la Compañía determina el promedio del valor de las cuentas por cobrar de los últimos doce meses que hayan superado el umbral de incumplimiento, este último promedio es la base para el cálculo. El porcentaje por aplicar a dicha base es el % que representan el promedio de las cuentas por cobrar que superan el umbral de incumplimiento entre las ventas promedio de los últimos doce meses, de tal forma que esta metodología impone una provisión ante el reconocimiento inicial de las cuentas por cobrar, este procedimiento forma parte de la política actual para determinar el deterioro de las cuentas por cobrar. Para ciertas categorías de activos financieros, como cuentas por cobrar a clientes, los activos que se han sujetado a pruebas para efectos de deterioro y que no lo han sufrido en forma individual, se incluyen en dicha evaluación sobre una base colectiva. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por

cobrar podría estar deteriorada, se podría incluir la experiencia pasada de la Compañía con respecto a la cobranza, un incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas internacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento en los pagos.

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.

Para los activos financieros que se registran al costo amortizado, el importe de la pérdida por deterioro que se reconoce es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los cobros futuros, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo financiero se reduce por la pérdida por deterioro directamente para todos los activos financieros, excepto para las cuentas por cobrar a clientes, donde el valor en libros se reduce a través de una cuenta de estimación para cuentas de cobro dudoso. Cuando se considera que una cuenta por cobrar es incobrable, se elimina contra la estimación. La recuperación posterior de los montos previamente eliminados se convierte en créditos contra la estimación. Los cambios en el valor en libros de la cuenta de la estimación se reconocen en los resultados.

Un activo financiero tiene deterioro crediticio cuando se han producido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo financiero. La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye datos observables sobre los siguientes eventos:

Para todos los demás activos financieros, la evidencia objetiva de deterioro podría incluir:

- Dificultad financiera significativa por parte del emisor o del deudor.
- El incumplimiento de un contrato, como un incumplimiento o un evento vencido.
- Los prestamistas del deudor, por razones económicas o contractuales relacionadas con la dificultad financiera del deudor, le otorgan al deudor una concesión que los prestamistas no considerarían de otra manera.
- Es cada vez más probable que el deudor entre en bancarrota o alguna otra reorganización financiera.
- La extinción de un mercado funcional para el activo financiero por sus dificultades financieras.

Pasivos financieros

Pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados.

Los pasivos financieros se clasifican en valor razonable a través de resultados cuando el pasivo financiero es (i) contraprestación contingente de una adquirente en una combinación de negocios, (ii) se mantiene para negociar o (iii) se designa como valor razonable a través de resultados.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido con fines de negociación si:

- Se adquiere principalmente con el objetivo de recomprarlo en un futuro cercano; o
- Es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados que se administran conjuntamente, y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de toma de utilidades a corto plazo; o
- Es un derivado que no ha sido designado como instrumento de cobertura o no cumple con las condiciones para ser efectivo.

Un pasivo financiero que no se tenga para negociar o la consideración contingente de una adquirente en una combinación de negocios puede designarse como valor razonable a través de resultados en el momento del reconocimiento inicial si:

- Dicha designación elimina o reduce significativamente una inconsistencia de medición o reconocimiento que de otro modo surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de una Compañía de activos o pasivos financieros o ambos, que se gestiona y su desempeño se evalúa sobre la base del valor razonable, de acuerdo con la gestión de riesgos documentada o la estrategia de inversión de la Entidad, y la información sobre la agrupación es proporcionado internamente sobre esa base; o
- Forma parte de un contrato que contiene uno o más derivados implícitos, y la IFRS 9 permite que todo el contrato combinado se designe como valor razonable a través de resultados.

Los pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida de la remedición en el estado de resultados integrales.

Pasivos financieros medidos a costo amortizado

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valúan inicialmente a valor razonable, neto de los costos de la transacción y son valuados posteriormente al costo amortizado usando el método de tasa de interés efectiva, y se reconocen los gastos por interés sobre una base de rendimiento efectivo.

El método de tasa de interés efectiva es un método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de asignación del gasto financiero a lo largo del periodo pertinente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos estimados de pagos en efectivo a lo largo de la vida esperada del pasivo financiero (o, cuando sea adecuado, en un periodo más corto), lo cual representa el importe neto en libros del pasivo financiero en su reconocimiento inicial.

Baja de pasivos financieros

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y pagadera se reconoce en resultados.

Cuando la Compañía intercambia con el prestamista existente un instrumento de deuda en otro con términos sustancialmente diferentes, dicho intercambio se contabiliza como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero. De manera similar, la Compañía considera la modificación sustancial de los términos de un pasivo existente o parte de él como una extinción del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo. Se asume que los términos son sustancialmente diferentes si el valor presente descontado de los flujos de efectivo bajo los nuevos términos, incluyendo cualquier tarifa pagada neta de cualquier tarifa recibida y descontada utilizando la tasa efectiva original es al menos un 10% diferente de la actual descontada Valor de los flujos de efectivo remanentes del pasivo financiero original. Si la modificación no es sustancial, la diferencia entre: (1) el importe en libros de la responsabilidad antes de la modificación; y (2) el valor presente de los flujos de efectivo después de la modificación debe reconocerse en resultados como la ganancia o pérdida por modificación dentro de otras ganancias y pérdidas.

Los costos por obtención y emisión de una nueva deuda son capitalizados dentro del balance, a excepción de aquellos costos asociados a la liquidación de deudas, siempre y cuando ambas deudas sean con el mismo acreedor.

En caso de que una deuda sea liquidada, los costos capitalizados asociados a dicha deuda se cancelan mediante su registro en resultados a la fecha de la liquidación.

d) Inventarios

Los inventarios se valúan al precio promedio de compra o al costo promedio de producción, siempre y cuando no excedan al valor neto de realización. El costo de ventas se determina aplicando estos promedios al momento de la venta.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado durante el curso normal del negocio, menos los costos de terminación y los gastos de venta estimados.

La Compañía utiliza el sistema de costeo absorbente para determinar el costo de sus inventarios de producción en proceso y terminado, el cual incluye tanto los costos directos, así como también aquellos costos y gastos indirectos relacionados a los procesos productivos.

e) Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

Los activos a largo plazo se clasifican como mantenidos para su venta si su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. Esta condición se considera cumplida únicamente cuando la venta es altamente probable y el activo (o grupo de activos para su venta) está disponible para su venta inmediata en su estado actual, una vez clasificados como activos disponibles para su venta, dichos activos dejan de ser depreciados. Se presentan en el estado consolidado de situación financiera en el corto plazo de acuerdo con los planes de realización que se tengan y se encuentran registrados al menor de su valor en libros o el valor razonable menos los costos de venta.

Operaciones discontinuas

Una operación discontinua es un componente del negocio de la Compañía cuyas operaciones y flujos de efectivo se pueden distinguir claramente del resto de la Compañía y que:

- representa una línea de negocio importante separada o un área geográfica de operaciones;

- es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio principal separada o área geográfica de operaciones; o
- es una subsidiaria adquirida exclusivamente con vistas a su reventa.

La clasificación como operación discontinua ocurre en el momento en que se enajene o cuando la operación cumple con los criterios para ser clasificada como mantenida para la venta, lo que ocurra primero.

Cuando una operación se clasifica como operación discontinua, el estado comparativo de resultados y otros resultados integrales se presenta como si la operación hubiera sido discontinuada desde el inicio del año comparativo.

Considerando la disposición de los negocios de Vitro Automotriz UE, S.L.U., Vitro Empaques, S.L.U. y Vitro Arquitectónico España, S.L.U durante el año terminado el 31 de diciembre de 2023, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales presentan en el renglón de "Operaciones Discontinuas" los resultados de dichos negocios por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, así como los efectos acumulados de conversión de moneda y de valor razonable de los instrumentos financieros derivados que a la fecha de pérdida de control se reciclaron a resultados con base a los requerimientos de IAS 21 e IFRS 9, respectivamente (ver Nota 25).

f) Inversión en compañías asociadas y otras inversiones

Una asociada es una entidad sobre la cual la Compañía tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en la definición de políticas financieras y operativas de una entidad, pero no posee el control o el control conjunto sobre esas políticas.

Los resultados y los activos y pasivos de las compañías asociadas son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía utilizando el método de participación. Bajo este método, una inversión en una compañía asociada es reconocida en los estados consolidados de situación financiera al costo. Cuando las pérdidas integrales de una inversión en asociada exceden de la participación de la Compañía en su capital, la Compañía discontinua el reconocimiento de dichas pérdidas. Las pérdidas adicionales son reconocidas hasta por el importe que la Compañía mantiene obligaciones y compromisos legales por su participación en la compañía asociada.

Cualquier exceso del costo de adquisición de la participación de la Compañía en una compañía asociada sobre el valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes de dicha asociada, es reconocido como un crédito mercantil, el cual es incluido con el valor en libros de dicha inversión. Cualquier exceso del valor razonable neto de los activos identificables, de los pasivos y pasivos contingentes sobre el costo de adquisición de una asociada, es reconocido en el resultado del periodo.

Los resultados y los activos y pasivos de las otras inversiones son incorporados en los estados financieros consolidados de la Compañía al costo de adquisición. Las otras inversiones son analizadas cuando existen indicios de deterioro, caso en el cual se compara el valor de recuperación de dichas otras inversiones contra el valor en libros.

g) Propiedad, planta y equipo

Los terrenos y edificios, maquinaria y equipo mantenidos para su uso en la producción, para la prestación de servicios o para propósitos administrativos, están reconocidos en el estado consolidado de situación financiera a sus costos históricos, menos la depreciación acumulada o pérdidas por deterioro acumuladas.

La depreciación se registra en resultados y se calcula conforme al método de línea recta con base en las vidas útiles estimadas remanentes de los activos, las cuales se revisan cada año junto con los valores residuales; y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva. Los activos relacionados con arrendamientos financieros son depreciados en el periodo más corto entre el arrendamiento y sus vidas útiles, a menos que sea razonablemente seguro que la Compañía obtendrá la propiedad al final del periodo de arrendamiento.

Las vidas útiles estimadas para las clases principales de activos fijos que corresponden a los periodos actual y comparativo son las siguientes:

	Años
Edificios	15 a 50
Maquinaria y equipo	3 a 30

Cuando componentes de una partida de edificios, maquinaria y equipo poseen vidas útiles distintas, son registradas como partidas separadas (componentes importantes) de edificios, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas de la venta de una partida de terrenos y edificios, maquinaria y equipo son determinadas comparando el ingreso obtenido de la venta con el valor en libros de dicha partida y se reconocen netas dentro de otros (ingresos) y gastos, neto en resultados.

Las inversiones en proceso se registran al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo de activos construidos por la propia entidad incluye el costo de los materiales y la mano de obra directa, cualquier otro costo directamente atribuible al proceso de hacer que el activo sea apto para su uso previsto, así como los costos de desmantelar, remover las partidas, restaurar el lugar donde estén ubicados, y los costos por préstamos capitalizados, de acuerdo con la política de la Compañía. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso en el lugar y las condiciones necesarias para que sean capaces de operar de la manera que pretende la Administración de la Compañía.

h) Propiedades de inversión

Las propiedades de inversión son aquellas que se mantienen para obtener rentas y/o el incremento en su valor (incluyendo las propiedades de inversión en construcción para dichos propósitos) y se valúan inicialmente al costo de adquisición, incluyendo los costos incurridos en la transacción. Después del reconocimiento inicial, las propiedades de inversión se valúan a su valor razonable. El valor razonable de las propiedades de inversión se determina anualmente a través de avalúos realizados por perito valuador independiente, quien utiliza diversas técnicas de valuación, como pudieran ser mediante mercados observables, costos amortizados, entre otros. Las ganancias o pérdidas que surgen de los cambios en el valor razonable de las propiedades de inversión se incluyen en la línea de otros (ingresos) y gastos, neto dentro de la utilidad de operación en el periodo en que se originan.

Una propiedad de inversión se elimina al momento de la disposición o cuando se retira permanentemente del uso y no se esperan beneficios económicos futuros de la disposición. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la eliminación de la propiedad (calculada como la diferencia entre los ingresos netos por disposición y el valor en libros del activo) se incluye en el estado de resultados integral en el periodo en que la propiedad se elimina.

i) Arrendamientos

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a $7.5 (siete mil quinientos dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se mide al costo y se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente, comenzando en la fecha de inicio del arrendamiento; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. El activo por derecho de uso se prueba por deterioro cuando existen indicios, de acuerdo con la política contable de deterioro de activos de larga duración.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remedición del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remedición, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remedición del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

Por otra parte, la Compañía no mantiene contratos de arrendamiento significativos en donde funja como arrendador. Durante el año la Compañía no recibió concesiones de renta que hayan requerido un tratamiento especial.

j) Costos por préstamos

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo substancial hasta que estén listos para su uso, se adicionan al costo de esos activos. La capitalización de costos por préstamos cesa en el momento en que los activos están disponibles para ser usados. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados. Todos los demás costos por préstamos se reconocen en resultados durante el periodo en que se incurran.

k) Activos intangibles

Activos intangibles con vidas definidas e indefinidas

Los activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles finitas, se registran a su costo menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La vida útil estimada y método de amortización se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

Los activos intangibles de vidas útiles indefinidas no se amortizan y anualmente son sujetos a pruebas de deterioro.

l) Deterioro de activos tangibles e intangibles

La Compañía revisa los valores en libros de sus activos tangibles e intangibles a fin de determinar si existen indicios de que estos activos han sufrido alguna pérdida por deterioro. Si existe algún indicio, se calcula el monto recuperable del activo a fin de determinar el alcance de la pérdida por deterioro. Cuando no es posible estimar el monto recuperable de un activo individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece dicho activo. Cuando se puede identificar una base razonable y consistente de distribución, los activos corporativos también se asignan a las unidades generadoras de efectivo individuales, o de lo contrario, se asignan al grupo más pequeño de unidades generadoras de efectivo para los cuales se puede identificar una base de distribución razonable y consistente. Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida se sujetan a pruebas para efectos de deterioro al menos cada año y, siempre que exista un indicio de que el activo podría haberse deteriorado.

El monto recuperable es el mayor entre el valor razonable menos el costo de venderlo y el valor de uso. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo para efectos de la tasa de descuento y de crecimiento de perpetuidad se utilizan indicadores de primas de riesgo del mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro del crédito mercantil que refleja evaluaciones actuales del valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo para los que las estimaciones de flujos de efectivo futuros no han sido ajustadas. La tasa de descuento que estima la Compañía se basa en el costo promedio ponderado de capital de entidades similares. Además, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que los inversionistas requerirían si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente en generación de flujos de efectivo, tiempo y perfil de riesgo.

Si se estima que el monto recuperable de un activo (o unidad generadora de efectivo) es menor que su valor en libros, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se reduce a su monto recuperable. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

Cuando una pérdida por deterioro se revierte posteriormente, el valor en libros del activo (o unidad generadora de efectivo) se aumenta al valor estimado revisado de su monto recuperable, de tal manera que el valor en libros incrementado no exceda el valor en libros que se habría determinado si no se hubiera reconocido una pérdida por deterioro para dicho activo (o unidad generadora de efectivo) en años anteriores.

Anualmente los indicadores externos e internos son sujetos a evaluación.

m) Instrumentos financieros derivados y operaciones de cobertura

Las actividades de la Compañía la exponen a una diversidad de riesgos que incluyen: el riesgo cambiario, el de las tasas de interés y el riesgo de precios, tales como los bienes genéricos, principalmente el de gas natural.

La política de la Compañía es contratar instrumentos financieros derivados ("IFD's") con la finalidad de mitigar y cubrir la exposición a la que se encuentra expuesta, dadas sus operaciones productivas y financieras. La Compañía designa estos instrumentos ya sea como coberturas de valor razonable, coberturas de flujo de efectivo o coberturas de la inversión neta en una operación extranjera.

Existe un Comité de Riesgos que se encarga de hacer cumplir las políticas de administración de riesgos, así como de monitorear el correcto uso de los instrumentos financieros contratados por la Compañía.

Dicho comité está integrado por varios funcionarios de la Compañía. Adicionalmente se requiere la autorización del Consejo de Administración para llevar a cabo una operación de este tipo.

La Compañía reconoce todos los instrumentos financieros derivados en el estado de situación financiera a valor razonable, sin importar la intención de su tenencia. En el caso de derivados de cobertura, el tratamiento contable depende si la cobertura es de valor razonable o de flujo de efectivo. Las negociaciones de IFD's pueden contemplar acuerdos de compensaciones, en cuyo caso los importes resultantes se presentan en forma neta.

El valor razonable de los instrumentos financieros se determina con precios de mercados reconocidos y cuando los instrumentos no cotizan en un mercado, se determina con modelos técnicos de valuación reconocidos en el ámbito financiero y utilizando insumos tales como curvas de precios, de tasas de interés y de tipo de cambio, las cuales se obtienen de diferentes fuentes de información confiable.

Cuando los derivados son contratados con la finalidad de cubrir riesgos y cumplen con todos los requisitos contables de cobertura, se documenta su designación describiendo el objetivo, características, reconocimiento contable y como se llevará a cabo la medición de la efectividad.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento de cobertura es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;

- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Entidad cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura (es decir, rebalancea la cobertura) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía dejará de aplicar la política específica de evaluación de la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura (i) a una partida cubierta o instrumento de cobertura cuando la incertidumbre derivada de la reforma del tipo de interés de referencia deje de estar presente con respecto al calendario. y el monto de los flujos de efectivo basados en la tasa de interés de la partida o instrumento respectivo o (ii) cuando se interrumpe la relación de cobertura. Para su evaluación altamente probable de la partida cubierta, la Compañía ya no aplicará la política específica cuando la incertidumbre que surja de la reforma de la tasa de interés de referencia sobre el momento y el monto de los flujos de efectivo futuros basados en la tasa de interés de la partida cubierta no sea presente más tiempo, o cuando la relación de cobertura se interrumpe.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de tasa de interés en coberturas de flujos de efectivo.

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura posteriormente a su fecha de inicio contractual; por lo tanto, el valor inicial de estos instrumentos al momento de la designación se reclasifica de otros resultados integrales al estado de resultados durante la vida de la cobertura.

n) Provisiones

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente. Para efectos de su registro contable el importe se descuenta a valor presente cuando el efecto del descuento es significativo. Las provisiones se clasifican como circulantes o no circulantes en función del periodo de tiempo estimado para atender las obligaciones que se cubren. Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente seguro que se recibirá el pago y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

o) Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad en los resultados del ejercicio incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

La Compañía ha determinado que el impuesto mínimo global complementario, que debe pagar según la legislación del Pilar Dos, es un impuesto a la renta en el alcance de la NIC 12. El Grupo ha aplicado una excepción obligatoria temporal de la contabilidad del impuesto diferido para los impactos del impuesto complementario y lo contabiliza como un impuesto corriente cuando se incurre en él.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir. El impuesto a la utilidad a cargo en el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos diferidos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando estas se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si solo si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y correspondan a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, y se pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales. El impuesto diferido activo se reconoce sólo cuando es probable que exista utilidad futura gravable contra la cual se podrán utilizar las deducciones por diferencias temporales.

p) Beneficio a empleados

i. Planes de beneficios definidos

Plan de pensiones

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de aportaciones definidas. Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos gubernamentales que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con el apoyo de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan, más los activos del plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice, el gasto se reconoce en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales y el rendimiento de los activos del plan (excluidos los intereses), derivados de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren y nunca se reciclan a resultados.

Beneficios médicos post-empleo

La Compañía otorga beneficios médicos a empleados retirados al término de la relación laboral. El derecho a acceder a estos beneficios usualmente depende de que los trabajadores hayan trabajado hasta su edad de retiro y hayan completado un número mínimo de años de servicio. El costo del periodo de estos beneficios es reconocido en resultados utilizando los mismos criterios que aquellos descritos para los planes de pensiones.

ii. Beneficios por terminación

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

iii. Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado y la obligación se puede estimar de manera confiable.

q) Participación de los trabajadores en las utilidades (PTU)

La PTU es reconocida en los resultados del ejercicio en el que se causa y es presentada dentro de la utilidad de operación.

r) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

La Compañía mantiene contratos firmados con sus clientes más representativos, dentro de ellos se acuerdan listados de precios de venta, moneda pactada, volúmenes de compra, descuentos por pronto pago y por volúmenes, para los clientes que no se tiene un contrato, se define como contrato las órdenes de compra en donde se definen las mismas características antes mencionadas.

Las obligaciones de desempeño más importantes de la Compañía no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo, por lo tanto, el cliente no puede satisfacerse parcialmente, por lo general, en dichos contratos existen más de una obligación de desempeño y son tratadas como un servicio integral y no separable.

En los contratos y órdenes de compra se acuerdan los precios de venta para las obligaciones de desempeño identificadas, así como descuentos en caso de que aplique.

La Compañía reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación de desempeño con sus clientes, es decir, cuando el control de los bienes se transfiere al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con los términos y condiciones acordados.

En caso de pagos relacionados con la obtención de contratos estos, se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato. En el caso de recibir un pago por anticipado, este es registrado como anticipo de clientes y en caso de que se vaya a realizar en un periodo mayor a un año es reclasificado al largo plazo.

s) Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, ganancias cambiarias y los efectos relacionados de beneficios a los empleados tanto de la obligación por beneficios definidos como de los activos al plan. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

t) Utilidad por acción

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción ("UPA") básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos del potencial de dilución de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía no ha tenido efectos dilutivos.

u) Recompra de acciones

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o reemiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas. Finalmente, cuando las acciones en tesorería son canceladas, se reconoce un aumento en "Utilidades retenidas", una disminución en el "Capital social" equivalente al valor nominal de las acciones canceladas, y excedente o déficit de la cancelación, con respecto a la recompra previa, se reconoce en "Prima por emisión de acciones".

v) Información de segmentos

Los segmentos operativos se definen como los componentes de una empresa, encausados a la producción y venta de bienes y servicios, que están sujetos a riesgos y beneficios que son diferentes de aquellos asociados a otros segmentos de negocio.

Las subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los segmentos de negocio en que operan. Para efectos internos y de organización, cada negocio realiza la administración y supervisión de todas las actividades del respectivo negocio, las cuales refieren a producción, distribución y comercialización de sus productos. En consecuencia, la administración de la Compañía evalúa internamente los resultados y desempeño de cada negocio para la toma de decisiones. Siguiendo este enfoque, en la operación cotidiana, los recursos económicos son asignados sobre una base operativa de cada negocio.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables a valor de mercado.

w) Determinación de valores razonables

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsecuentes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

Los Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa su valor razonable de los instrumentos financieros son:

- Nivel 1 son aquellos derivados de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

- Nivel 2 son aquellos derivados de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del nivel 1, pero que incluyen indicadores que son observables para un activo o pasivo, ya sea directamente a precios cotizados o indirectamente es decir derivados de estos precios; y

- Nivel 3 son aquellos derivados de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos, que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

Las técnicas y forma de cálculo se revelan en la nota 9 para propiedades de inversión, nota 15 para activos del plan y nota 16 para derivados y revelación de deuda.

5. Otros activos circulantes, otros pasivos a corto y a largo plazo

Los saldos de otros activos circulantes al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Deudores diversos	$ 5,707	$ 6,541
Otras cuentas por cobrar [(1)]	1,894	1,448
Pagos anticipados	1,743	1,886
Anticipo de inventarios	208	48
Instrumentos financieros derivados (nota 16)	-	121
Total	$ 9,552	$ 10,044

Los saldos de otros pasivos a corto plazo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Acreedores diversos	$ 13,002	$ 18,820
Contribuciones por pagar	2,506	4,075
Impuesto al valor agregado por pagar	81,309	111,890
Instrumentos financieros derivados (nota 16)	2,196	4,918
Total	$ 99,013	$ 139,703

Los saldos de otros pasivos a largo plazo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Provisión de compensaciones	$ 1,492	$ 2,210
Total	$ 1,492	$ 2,210

6. Cuentas por cobrar, neto

La cuenta de clientes se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Clientes	$ 2,490	$ 9,039
Menos: pérdida crediticia esperada	(245)	(433)
Total de clientes	2,245	8,606

El 18 de Mayo del 2022, Vitro celebró un contrato para iniciar un programa de venta de cartera con PNC Bank, National Association y Finacity Asset Management LLC con vencimiento en 2025, el monto de dicho programa fue hasta por la cantidad de $275,000. A pesar de la disposición de los negocios mencionada en la nota 2c y 25 el programa sigue tanto para los negocios vendidos como para la Compañía y sus subsidiarias por lo que al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el saldo de la cartera vendida ascendía a $40,923 y $36,751, respectivamente. Dado la Compañía considera esta operación como una cobranza anticipada, los flujos relacionados con esta transacción son registrados dentro del estado consolidado de flujo de efectivo dentro del propio movimiento de Clientes.

A continuación, se presenta un análisis de la antigüedad de saldos de cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

	Al corriente	**30 días**	**31 a 60 días**	**Más de 60 días**
2024	$ 377	$ 479	$ 713	$ 921
2023	$ 3,220	$ 4,168	$ 446	$ 1,205

El movimiento de la pérdida crediticia esperada se muestra a continuación:

	2024	**2023**
Saldo inicial	$ 433	$ 6,273
Disminución por venta de negocios	-	(5,735)
Incremento del año	44	162
Aplicaciones	(232)	(267)
Saldo final del año	$ 245	$ 433

7. Inventarios, neto

Los inventarios están integrados como se muestra a continuación:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Productos terminados	$ 4,185	$ 7,567
Materias primas	1,172	7,957
Refacciones	6,203	7,408
Otros	1,820	2,317
Total	$ 13,380	$ 25,249

Los inventarios al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se encuentran disminuidos a su valor neto de realización debido a la reserva de obsolescencia y lento movimiento por la cantidad de $1y $876, respectivamente; esta reserva disminuye principalmente los saldos presentados en las líneas de productos terminados, refacciones, y materias primas**.**

En 2024 y 2023, fueron reconocidos inventarios por un monto de $44,503 y $44,752 como gasto y fueron incluidos en el costo de ventas de operaciones continuas de dichos periodos.

8. Inversión en compañías asociadas y otras inversiones

- Inversión en asociadas

	%	31 de diciembre de	
		2024	**2023**
Vitro Empaques, S.L.U.	49.00	105,947	105,353
		105,947	105,353

- Otras inversiones

	%	31 de diciembre de	
		2024	**2023**
Servicio Superior Ejecutivo, S.A. de C.V. [(a)]	50.00	$ 5,651	$ 6,633
Otros	25.00	-	250
Total		5,651	6,883
Total de inversión en asociadas y otras inversiones		$ 111,598	$ 112,236

(a) Negocio conjunto celebrado en abril 2019, la Sociedad creada se dedica a la transportación aérea de pasajeros.

9. Propiedades de inversión

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el saldo de las propiedades de inversión asciende a $35,985, dichos activos se componen principalmente por terrenos y edificios. El valor razonable de las propiedades de inversión fue determinado por valuadores de propiedades independientes y externos, que tienen calificaciones profesionales reconocidas adecuadas y experiencia reciente en el lugar.

El valor razonable de las propiedades de inversión se calculó con base en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable (Nota 16*iv*).

Técnica de valuación	**Entradas importantes no observables**	**Interrelación entre clave datos de entrada no observables y el valor razonable**
Se utilizaron los valores comerciales de terrenos en ubicaciones y dimensiones similares. Se ponderó el precio por metro cuadrado de estos terrenos.	-Ubicación de los terrenos similares (dirección) - Dimensiones de los terrenos	El valor razonable estimado incrementaría (disminuiría) si: El valor de reposición disminuiría si el metro cuadrado promedio de la zona tuviera una baja o incrementaría si el metro cuadrado aumentase.

10. Propiedad, planta y equipo, neto

A continuación, se presenta un resumen de este saldo:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Terrenos	$ 100,210	$ 100,210
Edificios	207,205	207,037
Depreciación acumulada	(146,292)	(142,567)
	161,123	164,680
Maquinaria y equipo	278,832	270,763
Depreciación acumulada	(225,402)	(217,375)
	53,430	53,388
Inversiones en proceso	15,790	12,950
Total	$ 230,343	$ 231,018

Costo o valuación	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso	Total
Saldos al 1o. de enero de 2023	$ 161,271	$ 493,789	$ 1,666,168	180,636	2,501,864
Baja por operación discontinua	(62,481)	(286,810)	(1,402,610)	(161,301	(1,913,202)
Adiciones	2,007	649	16,232	(2,810)	16,078
Disposiciones	(587)	(591)	(9,245)	(3,771)	(14,194)
Efecto de conversión	-	-	218	196	414
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 100,210	$ 207,037	$ 270,763	$ 12,950	$ 590,960
Adiciones	-	68	9,213	4,921	14,202
Disposiciones	-	-	(217)	(2,119)	(2,336)
Reclasificación	-	-	-	(157)	(157)
Efecto de conversión	-	100	(927)	195	(632)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 100,210	$ 207,205	$ 278,832	$ 15,790	$ 602,037

Depreciación acumulada y deterioro	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso	Total
Saldos al 1o. de enero de 2023	$ 331,387	$ 1,030,678	$ -	$ 1,362,065
Baja por operación discontinua	(189,984)	(814,673)	-	(1,004,657)
Depreciación del periodo	1,360	11,563	-	12,923
Disposiciones	(196)	(10,296)	-	(10,492)
Efecto de conversión	-	103	-	103
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 142,567	$ 217,375	-	359,942
Depreciación del periodo	3,725	8,626	-	12,351
Disposiciones	-	(145)	-	(145)
Efecto de conversión	-	(454)	-	(454)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 146,292	$ 225,402	$ -	$ 371,694

a) Inversión en proceso

Al 31 de diciembre 2024, se relacionan principalmente con las inversiones de mantenimientos mayores en las plantas de Productos Químicos por lo que se espera culminen durante el primer semestre de 2025.

b) Costo estándar

La depreciación forma parte del costo estándar de inventario de producto terminado.

11. Activos por derecho de uso, neto y pasivo por arrendamiento

A continuación, se presenta un resumen de los activos por derecho de uso y del pasivo por arrendamiento:

	Edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte	Otros	Total
Saldo inicial 1 de enero de 2023	$ 13,531	$ 31,150	$ 2,859	228	$ 47,768
Baja por operación discontinua	(13,502)	(31,079)	(2,653)	(228)	(47,462)
Saldos con empresas de tenencia común	6,758	-	-	-	6,758
Adiciones / Bajas	455	1,913	1,027	6	3,401
Gasto por depreciación del año	(76)	(873)	(390)	(3)	(1,342)
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	$ 7,166	$ 1,111	$ 843	3	$ 9,123
Adiciones / Bajas	(1,698)	639	(64)	-	(1,123)
Gasto por depreciación del año	(122)	(883)	(462)	(3)	(1,470)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	$ 5,346	$ 867	$ 317	-	$ 6,530

a) Montos reconocidos en estado consolidado de resultados

	2024	2023
Gasto por depreciación del activo por derechos de uso	$ 1,470	$ 1,342
Gasto por interés en los pasivos por arrendamiento	757	127

b) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el total de las salidas de efectivo por concepto de arrendamientos asciende a $536 y $913, respectivamente.

Los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como sigue:

Saldo al 1o. de enero de 2023	$ 41,098
Baja por operación discontinua	(33,750)
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	127
Adiciones	3,401
Pagos de arrendamiento	(913)
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 9,963
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	757
Adiciones (bajas)	(1,123)
Pagos de arrendamiento	(536)
Variación cambiaria	(1,854)
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 7,207

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos se analiza como sigue:

	31 de diciembre de 2024
Obligaciones contractuales	9,482
Intereses por devengar	2,275
Obligaciones a valor presente	7,207
- Menos de 1 año	1,546
- Mayor a 1 año	5,661

Las tasas de interés utilizadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son como sigue:

	31 de diciembre de 2024		
		Pesos	**Dólares**
	Plazo en meses	**Tasa de interés**	**Tasa de interés**
Edificios	36-120	12.76 – 13.12%	7.83 – 8.10%
Maquinaria y equipo	24-120	12.76 – 13.46%	7.83 – 8.21%
Equipo de transporte	24-120	12.74 – 13.24%	7.82 – 8.25%
Otros	24-36	13.12 – 13.46%	7.99 – 8.21%

	31 de diciembre de 2023		
		Pesos	**Dólares**
	Plazo en meses	**Tasa de interés**	**Tasa de interés**
Edificios	36-120	11.93 – 12.79%	8.09 -8.70%
Maquinaria y equipo	24-120	12.05– 13.21%	8.12 -8.51%
Equipo de transporte	24-120	11.83- 13.07%	8.10 -8.70%
Otros	24-36	11.93- 13.34%	8.09 -8.52%

La Compañía no enfrenta un riesgo de liquidez significativo respecto a sus pasivos por arrendamiento. Los pasivos por arrendamiento se monitorean a través de la tesorería de la Compañía.

12. Intangibles y otros activos, neto

a) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 los intangibles se componen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Software	$ 7,973	$ 8,550
Total	$ 7,973	$ 8,550

Costo o valuación	**Software y otros**	**Marcas y propiedad intelectual**	**Relación con clientes**	**Total**
Saldo al 1 de enero de 2023	$ 87,436	130,670	178,841	396,947
Baja por operación discontinua	(43,215)	(130,670)	(178,841)	(352,726)
Adiciones	1,306	-	-	1,306
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 45,527	-	-	45,527
Adiciones	909	-	-	909
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 46,436	-	-	46,436

Amortización acumulada	**Software y otros**	**Marcas y propiedad intelectual**	**Relación con clientes**	**Total**
Saldo al 1 de enero de 2023	$ 54,122	58,294	59,091	171,507
Baja por operación discontinua	(18,467)	(58,294)	(59,091)	(135,852)
Amortización del periodo	1,322	-	-	1,322
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 36,977	-	-	36,977
Amortización del periodo	1,486	-	-	1,486
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 38,463	-	-	38,463
Total intangibles, neto	$ 7,973	-	-	7,973

Las amortizaciones de intangibles fueron calculadas utilizando vidas útiles de 15 años para las marcas y propiedad intelectual, 20 años para la relación con clientes y 5 años para el software.

b) Los saldos de otros activos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se componen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Costos por obtención de contratos, neto	$ 338	$ 1,506
Otros	7,953	10,765
	$ 8,291	$ 12,271

	2024	2023
Total de intangibles y otros activos, neto	$ 16,264	$ 20,821

13. Deuda

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la deuda se integra como sigue:

	Tasa	Moneda	Vigencia	2024	2023
Contrato de compra	Serie A: 2.80%	Dólar	2026	7,222	7,222
Venta de notas	Serie B: 3.43%	Dólar	2030	2,778	2,778
Crédito Club Deal	SOFR + 2.00%	Dólar	2028	75,000	75,000
Pagaré Accionistas	3.00%	Dólar	2039	22,233	28,000
Costos de obtención de deuda				(401)	(562)
Total de la deuda a largo plazo				106,832	112,438
Menos vencimientos a corto plazo				(1,492)	-
Deuda a largo plazo excluyendo vencimientos circulantes				$ 105,340	$ 112,438

Los créditos bancarios incluyen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener ciertas razones financieras. (i) índice de apalancamiento neto combinado menor a 3.9 veces hasta el cierre del año 2025 y de 3.5 veces a partir del cierre del primer trimestre del 2026, (ii) índice de cobertura de gastos de intereses combinados menor a 3.0 veces y (iii) valor neto combinado mayor a $1,000,000. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía estaba en cumplimiento.

Transacciones de deuda 2023

El 29 de septiembre de 2023 la Compañía obtuvo un financiamiento tipo Club Deal por $75,000, con vencimiento a 5 años para pagar anticipadamente créditos bilaterales de largo plazo. Mediante este refinanciamiento, se extendió la vida promedio de su deuda y redujo el costo financiero de la deuda de la compañía. El financiamiento fue estructurado en conjunto por tres instituciones bancarias – Banorte, Scotiabank y BBVA – quedando esta última como agente administrador del financiamiento. La tasa de interés es variable y ajustable conforme los índices de apalancamiento, la Compañía funge como obligada solidaria.

Conciliación entre los cambios relevantes de la deuda y los flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento:

	2024	2023
Saldo inicial	$ 112,438	702,247
Adquisición de préstamos	-	241,200
Deuda con accionistas	-	28,000
Pagos de préstamos	(5,767)	(354,900)
Pago de comisiones y otros gastos	-	(562)
Amortización de gastos	161	-
Disminución por operación discontinua	-	(503,547)
Saldo final	$ 106,832	112,438

14. Gastos acumulados por pagar y provisiones

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 los gastos acumulados por pagar se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Salarios y prestaciones por pagar	$ 4,451	$ 12,43
Servicios y otras cuentas por pagar	1,203	1,036
Otros gastos por pagar	7,220	8,462
Total	$ 12,87	$ 21,93

15. Beneficios a los empleados

A continuación, se describen los tipos de beneficios posteriores al retiro que son otorgados por la Compañía:

Plan de beneficios definidos

La Compañía tiene un plan de pensiones con beneficios definidos que cubre a todo el personal en México, que consiste en un pago único o una pensión mensual calculada con base en la suma de una pensión básica, un factor adicional por antigüedad y un factor adicional para ingresos iguales o menores al tope máximo utilizado para el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Los planes de la Compañía en México cubren también primas de antigüedad, que consisten en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley. Los pasivos relativos y los costos anuales de los beneficios antes descritos son calculados por un actuario independiente, conforme a las bases definidas en los planes, utilizando el método de crédito unitario proyectado.

La valuación de los beneficios a los empleados por los planes al retiro se basa principalmente en los años de servicio cumplidos, su edad actual y su remuneración estimada a la fecha de retiro. Las principales subsidiarias de la Compañía han constituido fondos destinados al pago de beneficios al retiro a través de fideicomisos irrevocables. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

A continuación, se presenta información financiera en relación con los beneficios a los empleados:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Pasivo (activo) neto definido por:		
Plan de pensiones	$ (201,511)	$ (127,906)
(Activo) neto definido total	$ (201,511)	$ (127,906)
Importe reconocido en resultados por:		
Plan de pensiones	$ (9,253)	$ (3,005)
Total reconocido en resultados	$ (9,253)	$ (3,005)
Importe reconocido en utilidad integral, bruto de impuestos		
Plan de pensiones	$ 72,485	$ 73,102
Total reconocido en utilidad integral	$ 72,485	$ 73,102

A continuación, se presentan los valores presentes de la obligación por beneficios definidos, así como de los activos del plan asignados a dichas obligaciones:

	México
31 de diciembre de 2024:	
Obligación por beneficios definidos	$ 76,978
Activos del plan	(278,489)
(Activo) pasivo neto definido	$ (201,511)
31 de diciembre de 2023:	
Obligación por beneficios definidos	$ 129,605
Activos del plan	(257,511)
(Activo) pasivo neto definido	$ (127,906)

El movimiento en las obligaciones por beneficios definidos en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Obligaciones por beneficios definidos al 1 de enero	$ 129,605	$ 362,595
Disminución por operación discontinua	-	(259,236)
Costo del periodo por servicios del año	1,654	1,066
Costo financiero del periodo	9,046	8,589
Remediciones actuariales	1,744	10,427
Beneficios pagados	(36,523)	(9,924)
Efecto por conversión	(20,024)	16,088
Traspaso de empleados (Nota 2b)	(8,524)	-
Obligaciones por beneficios definidos	$ 76,978	$ 129,605

El cambio en el valor razonable de los activos del plan en el año se muestra a continuación:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	$ 257,511	$ 230,633
Disminución por operación discontinua	-	(91,198)
Rendimiento real	19,953	12,660
Remediciones actuariales	74,229	83,529
Aportaciones de la Compañía	2,723	-
Beneficios pagados	(28,296)	(3,524)
Efecto por conversión	(47,631)	25,411
Valor razonable de los activos del plan	$ 278,489	$ 257,511

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las principales hipótesis actuariales utilizadas fueron las siguientes:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Tasa de descuento		
México	10.50%	9.25%
Tasa de incremento salarial		
México	4.50%	4.50 a

La duración promedio de las obligaciones por beneficios definidos es de aproximadamente 10 años.

La siguiente tabla muestra los flujos futuros por beneficios que se esperan sean pagados en los próximos años:

Pagos esperados en los años:	**Importe**
2025	$ 24,752
2026	6,557
2027	8,304
2028	6,142
2029 y posteriores	31,223
	$ 76,978

Estos importes se basan en datos actuales y reflejan los servicios futuros esperados, según sea el caso. Los pagos por beneficios se basan en los supuestos que los participantes inactivos se retiran a la edad de 65 años, y otras hipótesis actuariales a lo largo de un periodo de 10 años.

Las categorías de los activos del plan, al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se muestran a continuación:

	Tasa de rendimiento real		**Valor razonable de los activos del plan**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Instrumentos de capital	35.1%	6.95 %	$ 267,918	$ 216,848
Instrumentos de deuda	9.54%	9.03 %	10,571	40,663
			$ 278,489	$ 257,511

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los activos del plan incluyen 85,018,964 y 76,876,691 acciones de Vitro S.A.B. de C.V. y 97,968,500 y 105,969,053 de acciones de Vitro International, cuyos valores razonables ascienden a $37,760, $113,824 y $230,158 y $103,024 respectivamente. La Compañía no se encuentra expuesta a riesgos inusuales relacionados a los activos del plan.

Los detalles de los instrumentos de capital de la Compañía y la información acerca de la jerarquía de valor razonable al 31 de diciembre 2024 y 2023 se establece de la siguiente manera:

	Valor razonable		
Instrumentos de capital	**Nivel 1**	**Nivel 3***	**Total 2024**
Acciones de Vitro S.A.B. de C.V.	$ 37,760	-	$ 37,760
Acciones de Vitro International SA	-	$ 230,158	230,158
	$ 37,760	$ 230,158	$ 267,918

	Valor razonable		
Instrumentos de capital	**Nivel 1**	**Nivel 3***	**Total 2023**
Acciones de Vitro S.A.B. de C.V.	$ 113,824	-	$ 113,824
Acciones de Vitro International SA	-	$ 103,024	103,024
	$ 113,824	$ 103,024	$ 216,848

(*) Las mediciones del valor razonable de Nivel 3 son aquellas derivadas de técnicas de valuación que incluyen supuestos que no se basan en datos observables del mercado (entradas no observables). En el caso de las acciones de Vitro International están relacionados con la tasa de descuento mismas que van desde el 8.6% al 9.5% dependiendo de la unidad de negocio. Además del valor terminal que considera crecimiento de largo plazo e inflación de fuentes externas aplicables en el entorno económico del negocio. Asimismo, se realizó un análisis de sensibilidad al 31 de diciembre de 2024, con respecto a la tasa de descuento en el cálculo de valor razonable de las acciones de Vitro International que forman parte de los activos del plan, resultando que un aumento o disminución de 0.5% en la tasa de descuento representa en los activos del plan un decremento de $107,000 y un incremento de $127,000, respectivamente.

La determinación de las obligaciones por beneficios definidos se lleva a cabo utilizando hipótesis actuariales, como los son la tasa de descuento y los incrementos salariales. El análisis de sensibilidad que se muestra a continuación se desarrolló con base en la razonabilidad de posibles cambios respecto de las hipótesis actuariales al 31 de diciembre de 2023, manteniendo constante el resto de las hipótesis utilizadas, sin embargo, puede no representar los cambios reales en las obligaciones por beneficios definidos puesto que las hipótesis actuariales están correlacionadas entre sí y es poco probable que varíen de forma aislada.

Al 31 de diciembre de 2024, los importes que se incluyen en la siguiente tabla representan un incremento o un (decremento) en la obligación por beneficios definidos, según corresponda.

	Pasivo
Incremento en la tasa de descuento del 0.50%	$ (2,370)
Decremento en la tasa de descuento del 0.50%	2,488

16. Instrumentos financieros

A continuación, se presentan los importes en libros de los instrumentos financieros y sus valores razonables:

	31 de diciembre 2024		**31 de diciembre de 2023**	
	Valor razonable	**Valor en libros**	**Valor razonable**	**Valor en libros**
Activos financieros				
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 26,862	26,862	$ 37,606	37,606
Activos financieros medidos a costo amortizado				
Cuentas por cobrar y otros activos circulantes	636,31	636,314	881,524	881,52
Activos financieros a su valor razonable a través de				

	31 de diciembre 2024		31 de diciembre de 2023	
	Valor razonable	**Valor en libros**	**Valor razonable**	**Valor en libros**
Instrumentos financieros derivados	-	-	121	121
Activos financieros a su valor razonable a través de				
Instrumentos financieros derivados de cobertura	2,398	2,398	3,652	3,652
Pasivos financieros				
Pasivos financieros a costo amortizado				
Deuda e intereses por pagar	102,59	108,667	114,752	113,90
Pasivo por arrendamiento	9,482	7,207	14,721	9,963
Documentos por pagar y otros pasivos	439,85	439,859	621,687	621,68
Pasivos financieros a su valor razonable a través de				
Instrumentos financieros derivados	2,196	2,196	4,918	4,918

Las siguientes tablas muestran las técnicas de valuación usadas para medir los valores razonables Nivel 2 para los instrumentos financieros medidos a valor razonable en el estado de situación financiera, así como también los datos usados. Los procesos de valuación correspondientes se describen más adelante.

Tipo	**Técnica de valuación**	**Relación entre información observada y valor razonable**
Instrumentos financieros derivados SWAPS (Nivel 2)	El valor razonable se determina calculando la diferencia entre el valor presente neto de la parte activa y pasiva. Para calcular el valor presente neto de cada parte, primero se calcula los flujos de efectivo futuros conforme a la curva de proyección del subyacente analizado (Tasa de interés, molécula de gas, etc.) Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una curva de tasa de interés, la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.	Para posiciones donde se paga un precio fijo, una baja en el precio del activo subyacente espera que el derivado disminuya. Si se recibe un precio fijo, el valor aumenta.
Instrumentos financieros derivados – opciones de compra y venta. (Nivel 2)	El valor razonable se determina calculando el valor presente neto de la diferencia esperada entre el valor futuro del subyacente (Tasa de interés, molécula de gas, etc.) y el valor pactado al inicio, más un premio basado en el tiempo remanente al vencimiento de dicha opción. Para calcular el valor presente neto primero se calcula el valor esperado de la opción a su vencimiento conforme al subyacente correspondiente utilizando modelos como el Black-Scholes. Dichos flujos son posteriormente descontados a valor presente con una tasa de interés (curva), la cual está acorde a la divisa de dichos flujos de efectivo.	Para posiciones de opciones de compra, con una baja en el precio del activo subyacente (Tasa de interés, molécula de gas, etc.) se espera que el derivado disminuya. Para opciones de venta, el valor aumenta. Las opciones serán activos o pasivos dependiendo si fueron adquiridas o vendidas.

Deuda (Nivel 2)	El valor razonable de la deuda es determinado usando las curvas de tasas y descontando los flujos futuros usando tasas de rendimiento de instituciones de alto valor crediticio.	El valor razonable de la deuda esta inversamente relacionado con la cobertura de sus instrumentos financieros derivados.
Activos del plan (Nivel 3)	El valor razonable de las acciones de Vitro International que forman parte de los activos del plan que a su vez reducen el pasivo laboral se determina a través de un modelo financiero que considera los beneficios económicos futuros descontados con una tasa de descuento apropiada y normalizando el periodo terminal para calcular el valor razonable aplicable.	El valor razonable se determina utilizando indicadores no observables, por consecuencia se clasifica como Nivel 3 en la jerarquía de valor razonable.

La Compañía tiene exposición a riesgos de mercado (riesgo de tasa de interés, riesgo de precio de materias primas y riesgo cambiario), riesgo de crédito y riesgo de liquidez, los cuales se administran en forma centralizada. El Consejo de Administración establece y vigila las políticas y procedimientos para medir y administrar estos riesgos, los cuales se describen a continuación:

i. *Riesgo de mercado*

El riesgo de mercado es el riesgo sobre los cambios en los precios de mercado, tales como tipos de cambio, tasas de interés, materias primas e instrumentos de capital. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

Riesgo de tasa de interés

La Compañía está expuesta al riesgo de variaciones en las tasas de interés principalmente por los préstamos mencionados en la nota 13.

Una reforma de tasas de interés de referencia ha estado llevándose a cabo de manera global. La reforma busca reemplazar algunas tasas de interés del tipo "interbank offered rates" (IBOR), con tasas de interés cuasi libres de riesgo alternativas (la "reforma IBOR"). El Grupo tiene exposiciones IBOR en sus instrumentos financieros que serán reemplazados o reformados como parte de estas iniciativas de mercado.

La principal exposición del Grupo al 31 de diciembre de 2024 y 2023 esta indexada al SOFR.

Derivados de Negociación

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son contratados con entidades bancarias derivados de commodity (con subyacente HenryHub y SoCal Basis). Estos mismos derivados son replicados con un derivado espejo con las entidades de tenencia común; por lo tanto, las posiciones de negociación de commodity se cancelan entre posiciones activas y pasivas, quedando sin efecto en la utilidad de operación.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 existe un derivado que mantiene Vitro S.A.B. con Vitro Envases S.A. de C.V. Dicho derivado se mantiene como de negociación debido a que es un swap de tasa de interés corto, el cuál no puede ser designado como de cobertura contable. Este instrumento financiero derivado impacta el resultado integral de financiamiento.

Al 31 de diciembre de 2023 existía un derivado que mantenía Vitro S.A.B. con Vitro Assets Corp. Dicho derivado se mantenía como de negociación, es un forward de tipo de cambio. Este instrumento financiero se realizó en abril 2024.

Contabilidad de Coberturas

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se tiene celebrado un Interest Rate Swap con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en dólares. La relación de cobertura fue designada a partir del 1º de octubre de 2023, al momento que la partida cubierta fue generada (deuda). Si bien el derivado viene de años anteriores, la relación de cobertura anterior en la cual estaban designados estos derivados fue discontinuada debido a que la partida cubierta ya no existe. Por lo tanto, durante 2023 el saldo acumulado en ORI de estos derivados relacionado a la relación de cobertura anterior fue reclasificado por un importe de $2,897 como abono al estado de resultados. Por lo tanto, el cambio en el valor razonable para medir la inefectividad se mide a partir de la nueva fecha de inicio de la cobertura y el valor razonable inicial del derivado es una fuente de inefectividad.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se tienen celebrados swaps y opciones de commodities y tasas de interés con la finalidad de mitigar el riesgo de la variabilidad del precio del gas natural por el consumo de su operación habitual y de las tasas de interés.Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras y fijar el precio del gas natural. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en USD. Adicionalmente, se designaron los swaps de commodities y las opciones de commodities bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del consumo de gas natural.

La posición de instrumentos financieros derivados designados de cobertura contable al 31 de diciembre de 2024 se resume a continuación:

Banco	ING	ING, Macquarie y Cargil	ING, Macquarie y Cargil
Nocional	75,000	1,185	378
Moneda del Nocional	USD	MMBTU’s	MMBTU’s
Derivado	Swap	Swap	Call
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Precio pactado	1.69%	1.39 – 3.26 USD	3.20 – 3.60 USD
Subyacente	Sofr	Henry Hub	Henry Hub
Valor razonable al 31 de diciembre 2024	2,398	375	97
Vencimiento	Enero-26	Septiembre-26	Septiembre-25

Monto reconocido en ORI	(540)	(258)	(82)
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento de cobertura	(3,948)	(258)	(82)
Inefectividad reconocida en ER	(3,408)	-	-
Reclasificación de ORI a ER	-	-	-
Exposición cubierta (Valor en libros de la partida cubierta o Presupuesto Cubierto)	75,000	1,185	378
Moneda Exposición	USD	USD	USD
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento cubierto	540	258	82
Razón de Cobertura	100%	100%	100%
Prueba de Efectividad	101%	100%	100%

La posición en el instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2023 se resume a continuación:

Banco	ING	ING, Macquarie y Cargil	ING, Macquarie y Cargil
Nocional	75,000	2,237	833
Moneda del Nocional	USD	MMBTU's	MMBTU's
Derivado	Swap	Swap	Call
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Precio pactado	1.69%	1.39 – 3.74 USD	3.45 – 4.40 USD
Subyacente	Sofr	Henry Hub	Henry Hub
Valor razonable al 31 de diciembre 2023	3,652	(1,475)	36
Vencimiento	Enero-26	Octubre-24	Octubre-24
Monto reconocido en ORI	304	1,475	441
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento de cobertura	903	1,475	441
Inefectividad reconocida en ER	(599)	-	-
Reclasificación de ORI a ER	-	-	-
Exposición cubierta (Valor en libros de la partida cubierta o Presupuesto Cubierto)	75,000	2,237	833
Moneda Exposición	USD	USD	USD
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento cubierto	(903)	(1,475)	(441)
Razón de Cobertura	100%	100%	100%
Prueba de Efectividad	100%	100%	100%

Al 31 de diciembre de 2024, el 30% de los financiamientos están denominados bajo una tasa fija y 70% de los financiamientos a tasa variable (ver Nota 13).

La administración evalúa si la relación de cobertura cumple con los criterios de efectividad al inicio de la relación de cobertura, de manera continua en cada fecha de reporte y ante un cambio significativo en las circunstancias que afectan los requisitos de cobertura.

Análisis de sensibilidad al riesgo de tasa de interés

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un aumento o disminución de un 0.5% en el valor de la tasa SOFR, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2024 y 2023.

El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en esta tasa de referencia, al tratarse de una tasa de mercado con baja o nula volatilidad. Como resultado del análisis, el efecto de un posible aumento o disminución en la tasa de interés hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por $553 como gasto o ingreso, respectivamente.

Riesgo cambiario aplicable a subsidiarias localizadas en México.

Las subsidiarias mexicanas de Vitro que mantienen moneda funcional dólares, y que realizan transacciones y mantienen saldos en pesos o en otra moneda extranjera diferente al dólar, están expuestas al riesgo de las variaciones en tipo de cambio. Esta exposición al riesgo puede ser resultado de cambios en las condiciones económicas, políticas monetarias y/o fiscales, la liquidez de los mercados globales, eventos políticos locales e internacionales, entre otros.

La moneda extranjera más importante de las subsidiarias mexicanas es el peso mexicano, los valores en libros de los activos y pasivos financieros denominados en pesos mexicanos al fin del periodo son los siguientes:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Activos financieros	$Ps. 16,948,721,076	$Ps. 16,329,051,389
Pasivos financieros	(8,302,538,333)	(6,239,896,390)
Posición financiera activa	8,646,182,743	10,089,154,999

Los activos financieros en pesos están compuestos principalmente por efectivo y otras cuentas por cobrar, muestras que los pasivos financieros están compuestos principalmente por deuda bancaria de corto plazo, proveedores y acreedores diversos, todos estos en peso mexicano. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía considera poco significativos los activos y pasivos denominados en otras monedas extranjeras diferentes del peso mexicano.

Los tipos de cambio del peso con respecto al dólar utilizados para la preparación de estos estados financieros consolidados fueron como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Tipos de cambio:		
Pesos por dólar al final del año	$Ps. 20.7862	$Ps 16.9190
Pesos por dólar promedio durante el año	$Ps. 18.3123	$Ps 17.6290

Al 24 de marzo de 2025, fecha de emisión de los estados financieros, el tipo de cambio del peso respecto al dólar fue de $Ps. 20.2163.

Análisis de sensibilidad de moneda extranjera

La Compañía realizó un análisis de sensibilidad considerando un fortalecimiento o debilitamiento de un 10% del dólar frente al peso mexicano, y sus efectos en los resultados del ejercicio al 31 de diciembre de 2024 y 2023. El porcentaje utilizado para analizar la sensibilidad al riesgo cambiario es el escenario que representa la evaluación de la administración sobre la razonabilidad de posibles variaciones en el tipo de cambio de las divisas. Como resultado del análisis, el efecto de un posible fortalecimiento o debilitamiento del peso frente al dólar hubiera tenido un impacto en los resultados del ejercicio por $8,403 y $12,046 como ingreso o gasto, respectivamente.

ii. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se refiere al riesgo de que un cliente o contraparte incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía, y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes e inversiones en valores de la Compañía.

Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

La Compañía realiza evaluaciones de crédito de forma continua a sus clientes y ajusta los límites de crédito basado en los historiales crediticios y su solvencia actual. Así mismo, se monitorean los cobros y pagos de los clientes, y tiene una estimación para cartera de cobro dudoso basada en un modelo de perdidas crediticias esperadas, así como la experiencia histórica y en algún aspecto específico que haya sido identificado. Si bien dichas reservas para incobrables han estado históricamente dentro de las expectativas de la Compañía y dentro de la reserva establecida, no se puede garantizar que se continúe teniendo el mismo nivel de reservas para incobrables que ha tenido en el pasado. Una variación importante en la experiencia de la Compañía sobre las reservas para incobrables podría tener un impacto significativo en los resultados de operación consolidados y por ende en la situación financiera.

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración de la Compañía también considera la demografía de su base de clientes, la cual incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito, particularmente en circunstancias económicas deterioradas.

Al 31 de diciembre de 2024, la máxima exposición al riesgo de crédito es de $665,574, adicionalmente la Compañía cuenta con garantías sobre ciertos saldos de cuentas por cobrar a clientes cuyo desempeño no satisface completamente las expectativas de la Administración.

La Compañía no tiene concentración de riesgo crediticio, puesto que las ventas y cuentas por cobrar consolidadas a un solo cliente no fueron superiores al 10% respecto del total de ventas.

iii. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero.

El enfoque de la Compañía para administrar su riesgo de liquidez es el de asegurar, en la medida de lo posible, el siempre tener suficiente liquidez para cumplir con sus obligaciones cuando éstas sean exigibles, sin afectar el desempeño del negocio o dañar la imagen y reputación de Vitro.

El Consejo de Administración de la Compañía es el encargado de establecer un adecuado marco de administración de riesgo de liquidez de acuerdo con las necesidades de la Compañía. La Compañía administra su riesgo de liquidez al mantener reservas bancarias y a través de un constante monitoreo de los flujos de efectivo.

Durante los últimos años, la fuente principal de liquidez de la Compañía ha sido en su mayor parte efectivo generado por actividades de operación en cada una de las unidades de negocio y a través de la venta de ciertos activos.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2024, incluyendo los intereses correspondientes:

	Menos de 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años	Mas 5
Deuda a tasas fijas[1]	$ 2,447	$ 11,780	$ 4,178	$ 20,141
Deuda a tasas variables[1]	4,321	8,499	78,205	-
Arrendamientos	862	2,586	1,724	4,310
Documentos por pagar y otros pasivos a corto plazo	208,882	-	-	-
Documentos por pagar y otros pasivos a largo plazo	-	9,239	219,428	2,310
	$ 216,512	$ 32,104	$ 303,535	$ 26,761

[1] Los vencimientos son considerados con la forma original de pagos.

Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía cuenta con efectivo disponible por un monto de $26,862.

iv. Valor razonable de los instrumentos financieros

El valor razonable de los instrumentos financieros que se presentan anteriormente ha sido determinado por la Compañía usando la información disponible en el mercado u otras técnicas de valuación que requieren de juicio para desarrollar e interpretar las estimaciones de valores razonables, así mismo utiliza supuestos que se basan en las condiciones de mercado existentes a cada una de las fechas del balance general. Consecuentemente, los montos estimados que se presentan no necesariamente son indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en un intercambio de mercado actual.

Los importes de efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía, así como las cuentas por cobrar y por pagar a terceros y partes relacionadas, y la porción circulante de préstamos bancarios y deuda a largo plazo

se aproximan a su valor razonable, debido a que tienen vencimientos a corto plazo. La deuda a largo plazo de la Compañía se registra a su costo amortizado y consiste en deuda que genera intereses a tasas fijas y variables que están relacionadas a indicadores de mercado. Para obtener y revelar el valor razonable de la deuda a largo plazo se utilizan diversas fuentes y metodologías como son: precios de cotización del mercado o las cotizaciones de los operadores para instrumentos similares; otras técnicas de valuación para los casos de aquellos pasivos que no tienen cotización en el mercado y no es factible encontrar cotizaciones de operadores de instrumentos similares.

17. Capital y reservas

Administración de capital

El objetivo de la Compañía al administrar su estructura de capital es el de salvaguardar su habilidad de continuar como negocio en marcha, y al mismo tiempo maximizar el retorno a sus accionistas a través de un adecuado balance en sus fuentes de fondeo. Con el objetivo de mantener esta estructura, la Compañía lleva a cabo diversas acciones como: administrar de forma eficiente el capital de trabajo, adecuar el pago de dividendos de acuerdo con la generación de flujo libre, cancelación y/o emisión de nuevas acciones y/o deuda, o la inversión o desinversión en activos.

La Compañía, a través del Consejo de Administración, evalúa el costo y los riesgos asociados con su estructura de capital de forma permanente. Dicha evaluación se realiza primordialmente con base en las proporciones de endeudamiento con terceros, deuda a UAFIR flujo (Utilidad antes Otros Ingresos y Gastos, Financiamiento e Impuesto sobre la Renta) flujo de los últimos 12 meses, y cobertura de interés. El UAFIR flujo no es una medición de desempeño definida por las IFRS. La proporción de endeudamiento representa la razón de deuda neta a UAFIR flujo; el UAFIR flujo se calcula partiendo de la utilidad antes de otros ingresos y gastos y adicionándole las partidas virtuales reflejadas en el estado de resultados integrales, dentro del costo de ventas y gastos de operación, principalmente depreciaciones, amortizaciones y reservas de prima de antigüedad y plan de pensiones; por último, la cobertura de interés se calcula dividiendo el UAFIR flujo entre el gasto neto por interés de terceros de los últimos doce meses del periodo analizado. Vitro tiene un objetivo de mantener la razón financiera de endeudamiento dentro de un rango de 1.0 a 3.9 veces para el corto plazo (cierre 2025) y entre 1.0 a 3.5 para el largo plazo (a partir del cierre del primer trimestre de 2026) y cobertura de interés mayor a 1.0 veces. Al 31 de diciembre de 2024, los resultados del cálculo de cada una de las razones financieras mencionadas anteriormente fueron de 3.33 veces para la razón de endeudamiento y de 4.54 veces para razón de cobertura de intereses.

Estructura del capital social

a) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el capital social de la Compañía está constituido por 470,027,224 acciones ordinarias, nominativas, totalmente suscritas, pagadas y sin expresión de valor nominal.

b) Las utilidades retenidas incluyen la reserva legal. De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, de las utilidades netas del ejercicio debe separarse un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social a valor nominal. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la sociedad, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.

c) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 19 de abril de 2023 se aprobó lo siguiente:

- Decreto y pago de dividendos a razón de $0.0638 por acción.

d) En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 1 de diciembre de 2023 se aprobó lo siguiente:

- Decreto y pago de dividendos a razón de $1.1276 por acción.

e) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía mantiene en su tesorería 13,544,205 acciones propias, respectivamente.

f) La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el impuesto sobre la renta sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente cuando se distribuya. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el impuesto sobre la renta del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los saldos de la participación controladora en las cuentas fiscales del capital contable, correspondientes a la cuenta de capital de aportación y a la cuenta de utilidad fiscal neta de la Compañía ascienden a $605,831 y $2,920,633 al 31 de diciembre de 2024, y $714,238 y $3,503,241 al 31 de diciembre de 2023, respectivamente.

g) Otros componentes de la utilidad integral

Efecto por conversión de operaciones extranjeras

El movimiento del periodo se registra al convertir los estados financieros de la moneda funcional a la moneda de informe. Durante los ejercicios 2024 y 2023 no se tienen otros movimientos extraordinarios que afecten el saldo acumulado del efecto por conversión reconocido en el capital contable.

Remediciones actuariales

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral. Para los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, los efectos de las remediciones actuariales correspondieron a variaciones en los supuestos actuariales tanto para el pasivo laboral como para los activos del plan, netos de impuestos a la utilidad.

Instrumentos financieros derivados de cobertura

La porción efectiva de las ganancias o pérdidas por valuación de instrumentos financieros derivados designados como de cobertura de flujos de efectivo, se reconoce en las otras partidas de la utilidad integral, neta de impuestos a la utilidad.

A continuación, se muestra un análisis de los movimientos de las cuentas de otros resultados integrales de la participación controladora:

	Efecto por conversión de moneda extranjera	Instrumentos financieros derivados de cobertura (Nota 16)	Remediciones actuariales (Nota 15)	Total de otros resultados integrales
Saldo al 31 de diciembre de 2022	$ 117,203	$ 18,563	(157,588)	$ (21,822)
Reciclaje a resultados (nota 25)	(86,734)	2,288	-	(84,446)
Movimiento de la utilidad integral	8,282	(22,351)		41,682
Saldo al 31 de diciembre de 2023	$ 38,751	$ (1,500)	(101,837)	$ (64,586)
Movimiento de la utilidad	4,567	2,125	50,740	57,432
Saldo al 31 de diciembre de 2024	$ 43,318	$ 625	(51,097)	$ (7,154)

h) Utilidad por acción básica y diluida

Las utilidades y el número de acciones ordinarias utilizadas para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida son como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Utilidad por operaciones continuas atribuible a la participación controladora	$ (96,615)	$ 122,612
Promedio ponderado de acciones ordinarias para propósito del cálculo de utilidad por acción básica y diluida	470,027,224	470,027,224
Utilidad por acción proveniente de operaciones continuas	$ (0.2056)	$ 0.2609

La Compañía no tuvo efectos de dilución que afectaran los promedios de acciones ordinarias para propósito de dichos cálculos. La disminución de la utilidad por acción básica y la utilidad por acción ha sido principalmente por la disminución en la utilidad del ejercicio respecto al año anterior.

i) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 el total de acciones en circulación se analiza como sigue:

	2024	2023
Acciones al principio del año	470,027,224	470,027,224
Recompra de acciones	-	-
Acciones al final del año	470,027,224	470,027,224

18. Partes relacionadas

La integración de partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se conforma como sigue:

a) Partes relacionadas por cobrar a corto plazo

Documentos por cobrar:

	2024	2023
Documentos por cobrar en pesos a una tasa de interés anual fija de 9.25%. (1)	$ 11,969	$ 56,537
Documentos por cobrar en pesos a una tasa de interés anual fija de 15.16%. (2)	31,943	-
Documentos por cobrar en pesos a una tasa de interés anual fija de 7.76%.	8,800	-
Documentos por cobrar en dólares a una tasa de interés anual fija de 4.87%. (3)	-	9,734
Documentos por cobrar en euros a una tasa de interés anual fija de 4.87%.	-	1,312
Documentos por cobrar pagaderos en dólares de los EEUU a una	-	200
	$ 52,712	$ 67,783

(1) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con. Vitro Envases, S.A. de C.V., Cristales Inastillables de Mexico, S.A. de C.V., Ilumimex, S.A. de C.V., entre otros.

(2) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con Cristales Inastillables de Mexico, S.A. de C.V., Fabricación de Maquinas, S.A. de C.V., Ilumimex, S.A. de C.V., entre otros.

(3) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Pittsburgh Glass Works LLC USA, Vitro Assets Corp, entre otros.

Otras cuentas por cobrar:

	2024	2023
Cuentas por cobrar (4)	15,430	42,315
Intereses por cobrar	1,792	7,254
Deudores diversos (5)	376,796	519,592
Otros (6)	18,507	11,847
Operaciones financieras derivadas	2,781	3,442
	415,306	584,450

(4) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con Vitrocar, S.A. de C.V., Vitro Envases, S.A. de C.V., Pittsburgh Glass Works LLC USA, entre otros .

(5) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con, Vitro Envases, S.A. de C.V., Cristales Inastillables de México, S.A. de C.V., Vidrio Planor de México, S.A. de C.V., entre otros

(6) Generado con Vitro RFA LLC derivado del programa de venta de cartera (Nota 6)

Total de partes relacionadas por cobrar a corto plazo	$ 468,018	$ 652,233

b) Partes relacionadas por cobrar a largo plazo

Documentos por cobrar a largo plazo:

	2024	2023
Documentos por cobrar en dólares a una tasa de interés anual fija de 5.37%. (1)	$ 17,687	$ 17,687
Documentos por cobrar pagaderos en dólares a una tasa de interés anual fija de 2.51%(2)	4,266	8,583
	$ 21,953	26,270

(1) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Pittsburgh Glass Works Hong Kong. Limited.

(2) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Do Brasil Industria e Comercio, LTDA.

Otras cuentas por cobrar:

	2024	2023
Deudores diversos largo plazo [2]	141,825	196,686

(2) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con. Cristales Inastillables de México, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexico, S.A. de C.V., Vitro Vidrio Automotriz, S.A. de C.V. entre otros.

Total de partes relacionadas por cobrar a largo plazo	$ 163,778	$ 222,956

c) Partes relacionadas por pagar a corto plazo

Documentos por pagar a corto plazo:

	2024	2023
Documentos por pagar en pesos a una tasa de interés anual fija de 9% [1]	$ 9,808	$ 68,892
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 7.51% [2]	33,519	-
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 14.91%	6,961	
Documentos por pagar en pesos a una tasa de interés anual fija de 8% [3]	-	113,273
Documentos por pagar pagaderos en dólares de los EEUU a una tasa de interés anual fija de 2.19%. [4]	-	95,516
Documentos por pagar pagaderos en dólares de los EEUU a una tasa de interés anual fija de 4.62%.	-	85
Documentos por pagar pagaderos en dólares de los EEUU a una tasa de interés anual fija de 4.37%. [5]	20,000	40,200
	$ 70,288	$ 317,966

(1) Las cuentas antes indicadas fueron generadas principalmente con Vidriera Toluca, S.A. de C.V., Vitro Envases, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexico, S.A. de C.V. y Vitrocar. S.A. de C.V.

(2) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Packaging, LLC, Cristales inastillables de México, S.A. de C.V., Vidrio Plano de Mexico, S.A. de C.V. y Vitro Envases, S.A. de C.V.

(3) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vidrio Plano de Mexico, S.A. de C.V. y Vitro Flat Glass LLC.

(4) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Envases, S.A. de C.V.

(5) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Packaging, LLC y Vitro Assets Corp.

Otras cuentas por pagar a corto plazo:

	2024	2023
Acreedores diversos [4]	$ 98,385	$ 99,442

Intereses por pagar	10,449	15,975
Operaciones financieras derivadas	4,177	16,387
Otros	1,302	808
	$ 114,313	$ 132,612

(4) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Packaging, LLC, Vitro Envases, S.A. de C.V., Vidrio Plano de México, S.A. de C.V., Vitro Fabricación de Máquinas, S.A. de C.V., entre otros.

Total de partes relacionadas por pagar a corto plazo	$ 184,601	$ 450,578

d) Partes relacionadas por pagar a largo plazo

Documentos por pagar a largo plazo:

	2024	2023
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 8.02% (1)	$ 89,746	$ 104,010
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 8.22% (2)	63,839	-
Documentos por pagar en dólares a una tasa de interés anual fija de 2.19% (3)	58,400	-
	$ 211,985	$ 104,010

Otras cuentas por pagar a largo plazo:

	2024	2023
Intereses por pagar (1, 2 y3)	$ 5,595	$ 62,266
Otros	13,397	20,957
	$ 18,992	$ 83,223

(1) Las cuentas antes indicadas fueron generadas con Vitro Assets Corp, Vitro Flat Glass LLC y Vidrio Plano de México, S.A. de C.V.

(2) Generada con Vitro International Investments SA.

(3) Generada con Vitro Envases, S.A. de C.V.

Total de partes relacionadas por pagar a largo plazo	$ 230,977	$ 187,233

Las operaciones realizadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 fueron como sigue:

a) Compra de vales de despensa. - La Compañía compra vales de despensa para su personal a una tienda de autoservicio de la cual uno de nuestros consejeros es accionista. Por los periodos de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, el monto de esas compras fue de $734 y $7,223, respectivamente.

b) Compensación al personal clave de la Administración. - Para el periodo de doce meses terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, la compensación total por los servicios prestados por nuestros consejeros y directores fue de aproximadamente 9,425 y $13,800, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones. Lo anterior se conforma de la siguiente manera:

	2024	2023
Compensación fija	68%	63 %
Compensación variable	32%	37 %

c) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 las ventas con sus partes relacionadas de la Compañía fueron por un importe de 69,700 y $79,100, respectivamente, principalmente con Vidrio Plano de México, S.A. de C.V., Cristales Inastillables de México, S.A. de C.V., Vitro Envases, S.A. de C.V., entre otros, por concepto de la venta de producto químico inorganico.

19. Otros ingresos (gastos), neto

El análisis de otros ingresos (gastos) es el siguiente:

a) Otros ingresos:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Utilidad en venta y cancelación de activos	$ -	$ 2,997
Aumento en el valor razonable de propiedades de inversión	-	6,038
Arrendamientos	5,751	5,348
Total	$ 5,751	$ 14,383

b) Otros gastos:

	2024	2023
Pérdida en venta y cancelación de activos	$ (682)	$ -
Otros	(5,995)	(9,389)
Total	$ (6,677)	$ (9,389)

20. Ingreso financiero, neto

A continuación, se presenta un desglose de las partidas más importantes que componen el ingreso financiero:

a) Ingreso financiero:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Productos financieros	$ 43,272	$ 55,814
Ganancia cambiaria	-	97,370
Resultado financiero, neto de beneficios a los empleados	10,907	4,071
Total	$ 54,179	$ 157,255

b) Costo financiero

	2024	**2023**
Gastos por intereses	$ (30,343)	$ (34,889)
Actualización de impuestos a la consolidación fiscal	-	(180)
Gasto por intereses sobre arrendamientos	(757)	(127)
Operaciones financieras derivadas	(3,654)	(9,173)
Otros gastos financieros	(3,158)	(2,870)
Pérdida Cambiaria	(148,189)	-
Total	$ (186,101)	$ (47,239)

21. Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad reconocidos en resultados por operaciones continuas se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Impuestos a la utilidad causado	$ 2,811	$ 15,807
Impuestos a la utilidad de ejercicios anteriores (nota 24) [(1)]	-	4,150
Impuestos a la utilidad diferido	(18,141)	8,733
Total	$ (15,330)	$ 28,690

(1) Durante el ejercicio 2023, el Sistema de Administración Tributaria continuó con el proceso de revisión de ejercicios anteriores, llegando a un acuerdo con la Compañía para saldar diferencias en criterio del año bajo revisión, el monto requerido de la autoridad por las diferencias de criterios antes mencionados fue autocorregido por la compañía registrando el correspondiente impuesto, así como las actualizaciones y recargos, estos últimos incorporados como gasto financiero del ejercicio.

La Compañía aplicó la excepción temporal a la aplicación de los requerimientos de IAS 12, introducida en mayo de 2023, por lo que no reconoce, ni revela información sobre impuestos diferidos activos o pasivos relacionados con impuestos a la utilidad provenientes de Pilar II.

El Pilar II consiste en un proyecto internacional impulsado por la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos) en donde se impulsa a la estandarización de la carga impositiva las entidades que forman parte de dicha organización.

La conciliación entre el importe del gasto esperado a la tasa de la ley de impuestos a la utilidad y el gasto real se analiza como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	**2023**
(Beneficio) gasto esperado por operaciones continuas:	(33,584)	45,390
Efectos de inflación	(5,146)	(7,145)
Gastos no deducibles y otros	320	2,723
Limitante de intereses	(7,568)	-
Diferencia en tasa de Compañías fuera de México	(277)	(706)
Fluctuación cambiaria sin efectos fiscales	30,925	(15,722)
Impuestos a la utilidad de ejercicios anteriores	-	4,150
(Beneficio) gasto por impuestos a la utilidad	(15,330)	28,690

Los movimientos del saldo de impuestos diferidos en el ejercicio son como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Saldo inicial, (pasivo) activo	$ (973)	$ 140,078
Impuesto diferido aplicado a resultados	18,141	(8,733)
Impuesto diferido discontinuo	-	(113,385)
Remediciones actuariales	(21,746)	(22,860)
Operaciones financieras derivadas	(911)	1,201
Efectos de conversión	(6,903)	2,726
Saldo final, (pasivo) activo	$ (12,392)	$ (973)

Las principales diferencias temporales que originaron impuesto a la utilidad diferido en el estado consolidado de situación financiera se analizan como sigue:

	2024	2023
Cuentas por cobrar	$ 1,906	$ 264
Beneficios a los empleados	(28,914)	1,075
Pérdidas fiscales	27,379	197
Activo intangible	7,608	9,504
Activo fijo	(14,160)	271
Instrumentos financieros derivados	1,306	-
Inventarios	-	30
Otros	13,826	58
Impuesto a la utilidad diferido activo	$ 8,951	$ 11,399
Beneficios a los empleados	$ (13,917)	$ (14,043)
Activo intangible	49	6,919
Activo fijo	(11,498)	(16,938)
Instrumentos financieros derivados	(464)	(96)
Anticipo a proveedores	-	646
Otros	4,487	11,140
Impuesto a la utilidad diferido pasivo	$ (21,343)	$ (12,372)

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía y sus subsidiarias mantienen pérdidas fiscales por amortizar por un importe de $92,300, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca en el año 2034. En la determinación del impuesto a la utilidad diferido se excluyeron los efectos de pérdidas fiscales por amortizar por $1,037.

Vencimiento en:	Pérdidas de Compañías
2031	$ 8,381
2032	9,581
2033	4
2034	74,334
Total	$ 92,300

Los impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral se analizan como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Efecto de operaciones financieras derivadas	$ (911)	$ 1,201
Remediciones actuariales del plan de beneficios	(21,746)	(22,860)
Total de impuestos a la utilidad reconocidos en otros componentes de la utilidad integral	$ 22,657	$ 21,659

Hasta 2013 la Compañía consolidaba sus resultados fiscales de la operación en México. Con posterioridad y de acuerdo con la reforma hacendaria la Compañía tiene la obligación del pago del impuesto diferido determinado a esa fecha, el cual será pagado de acuerdo con las disposiciones transitorias de la nueva Ley. Durante el ejercicio 2023 la compañía pagó $10,855.

22. Costos y gastos

Las principales partidas que integran los rubros de costos y gastos generales al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son las siguientes:

	2024		
	Costo de ventas	**Gastos de administración**	**Gastos de distribución y venta**
Costo de venta de inventario	$ 44,503	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	29,891	33,010	800
Fletes	1,290	-	16,423
Depreciación y amortización	11,858	3,046	403
Mantenimiento	30,244	2,078	2
Energía	8,925	194	-
Otros	35,316	43,409	9,032
Total	$ 162,027	81,737	26,660

	2023		
	Costo de ventas	**Gastos de administración**	**Gastos de distribución y venta**
Costo de venta de inventario	$ 44,752	-	-
Sueldos, salarios y beneficios	28,448	44,706	862
Fletes	836	-	14,843
Depreciación y amortización	12,175	3,197	318

Mantenimiento	31,899	1,928	-
Energía	8,535	200	-
Otros	33,046	45,671	3,099
Total	$ 159,691	95,702	19,122

23. Segmentos de operación

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía. Todos los resultados de operación de los segmentos operativos son revisados periódicamente por la Administración de la Compañía para tomar decisiones sobre los recursos que se deben distribuir al segmento y evaluar su desempeño.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Las políticas contables, administrativas y de operación de los segmentos son las mismas que las descritas por Vitro. La Compañía evalúa la actuación de sus segmentos en base a la utilidad de operación. Las ventas y transferencias entre segmentos son contabilizadas en cada segmento como si fueran hechas a terceros, esto es a precios de mercado.

Los segmentos que reportan en Vitro son unidades estratégicas de negocios que ofrecen diferentes productos. Estos segmentos son administrados separadamente; cada uno requiere su propio sistema de producción, tecnología y estrategias de mercadotecnia y distribución. Cada mercado sirve a diferentes bases de clientes.

Derivado de la reestructura corporativa mencionado en la nota 2. La Compañía reestructuró sus segmentos operativos los cuales son: Químicos y Corporativo.

a) En las siguientes tablas se presenta cierta información por segmentos al 31 de diciembre de 2024 y 2023:

Año terminado el 31 de diciembre de 2024:

	Químicos	**Corporativo**	**Subtotal**	**Otros y eliminaciones**	**Consolidado**
Ventas consolidadas	$ 209,689	83,666	293,355	(9,201)	284,154
Ventas a partes relacionadas	740	78,162	78,902	(9,201)	69,701
Ventas netas a terceros	208,949	5,504	214,453	-	214,453
Utilidad (pérdida) neta antes de otros gastos	22,341	(8,649)	13,692	38	13,730

Ingreso por intereses	10,554	44,349	54,903	(724)	54,179
Gastos financieros	25,033	158,775	183,808	2,293	186,101
Pérdida neta antes de impuestos a la utilidad	6,935	(120,689)	(113,754)	1,809	(111,945)
Impuestos a la utilidad	5,568	(20,898)	(15,330)	-	(15,330)
Depreciación y amortización	8,031	7,276	15,307	-	15,307
Inversión en activos fijos	(12,900)	(1,302)	(14,202)	-	(14,202)

Año terminado el 31 de diciembre de 2023:

	Químicos	**Corporativo**	**Subtotal**	**Otros y eliminaciones**	**Consolidado**
Ventas consolidadas	$ 228,059	$ 96,432	$ 324,491	$ (13,838)	$ 310,653
Ventas a partes relacionadas	725	92,213	92,938	(13,838)	79,100
Ventas netas a terceros	227,334	4,219	231,553	-	231,553
Utilidad (pérdida) neta antes de otros gastos	36,348	(241)	36,107	31	36,138
Ingreso por intereses	7,726	58,775	66,501	(10,687)	55,814
Gastos financieros	7,534	50,493	58,027	(10,788)	47,239
Utilidad neta antes de impuestos a la utilidad	39,668	111,157	150,825	477	151,302
Impuestos a la utilidad	10,063	18,627	28,690	-	28,690
Depreciación y amortización	6,837	8,883	15,720	(30)	15,690
Inversión en activos fijos	10,061	6,017	16,078	-	16,078

Al 31 de diciembre de 2024 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	Químicos	**Corporativo**	**Subtotal**	**Otros y eliminaciones**	**Consolidado**
Total activo	257,170	1,504,182	1,761,352	(432,578)	1,328,774
Total pasivo	178,981	631,051	810,032	(114,638)	695,394

Al 31 de diciembre de 2023 los activos y pasivos por segmentos se conforman como sigue:

	Químicos	Corporativo	Subtotal	Otros y eliminaciones	Consolidado
Total activo	278,181	2,181,372	2,459,553	(821,736)	1,637,818
Total pasivo	206,513	900,764	1,107,277	(142,020)	965,257

b) Información geográfica

Cierta información geográfica acerca de las operaciones de la Compañía se resume como sigue:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Ventas netas a clientes [(1)] en:		
Extranjero, principalmente a EUA	$ 46,021	$ 47,390
México	238,133	263,263

(1) De acuerdo al país donde se localiza el cliente.

La información geográfica de terrenos y edificios, maquinaria y equipo, e inversiones en proceso se resume como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Terrenos y edificios, maquinaria y equipo e inversiones en proceso:		
Extranjero, principalmente en EUA	$ -	$ -
México	230,343	231,018

Los otros activos no circulantes diferentes a partidas monetarias se resumen como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Activo intangible:		
Extranjero, principalmente en EUA	$ -	$ -
México	16,264	20,821

24. Contingencias

Auditorías

Durante el 2023 derivado de una auditoria correspondiente al ejercicio 2015 a Distribuida del Álcali S.A de C.V. subsidiaria de Vitro, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) emitió un oficio de liquidación en el que reclamó el pago de impuestos por una compraventa de acciones intercompañías de Grupo Vitro, basándose en el capital contable de la subsidiaria enajenada, llegando a un acuerdo con la Compañía para saldar diferencias en criterio del año bajo revisión, el monto requerido de la autoridad por las diferencias de criterios antes mencionados fue autocorregido por la compañía registrando el correspondiente impuesto por $4,150 (ver nota 21), así como las actualizaciones y recargos, estos últimos incorporados como gasto financiero del ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2024, existen auditorias en proceso por parte del Servicio de Administración Tributaria a Vitro o sus subsidiarias, la Compañía ha determinado que no se ha requerido el registro de una provisión, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable. Nuestros expertos estiman que Vitro tiene los elementos suficientes para obtener una resolución favorable de las partidas restantes observadas por parte de la autoridad. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en este procedimiento, Vitro no puede asegurar la resolución favorable definitiva (nota 26).

Instancias Legales

Durante 2021 el Servicio de Administración Tributaria (SAT) notificó a Vitro SAB de CV, el inicio del ejercicio de sus facultades de comprobación en relación con el cumplimiento de las obligaciones de la empresa como sujeto directo, así como retenedor y responsable solidario en materia del impuesto sobre la renta correspondientes al ejercicio fiscal de 2015. Durante el 2024 se informó que derivado de una auditoría correspondiente al ejercicio 2015, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) en marzo de 2024 emitió un oficio de liquidación en el que reclama el pago de impuestos por una compraventa de intangibles intercompañías de Grupo Vitro con motivo de un ajuste al precio de venta. El monto reclamado en el oficio de liquidación asciende a la cantidad de $11,748, incluyendo actualizaciones, recargos y multas. En mayo de 2024 la empresa interpuso Recurso de Revocación en contra del oficio de liquidación, mismo que fue turnado para su estudio y resolución por la Administración Central de lo Contencioso de Grandes Contribuyentes, el cual al 31 de diciembre de 2024 se encuentra pendiente de estudio y resolución.

La compañía en conjunto con la evaluación de expertos legales considera que existen los medios para no determinar provisión alguna relacionado con dicho asunto, debido a que la probabilidad de pérdida en las instancias legales es considerada menos que probable.

Nuestros expertos estiman que Vitro tiene los elementos suficientes para obtener una resolución favorable de las partidas liquidadas por parte de la autoridad. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en este procedimiento, Vitro no puede asegurar la resolución favorable definitiva.

Garantías

A la fecha la Compañía posee una deuda por $75,000 de un crédito obtenido en un financiamiento tipo Club Deal con Banorte, Scotiabank y BBVA quedando esta última como agente administrador del financiamiento y otro crédito por $10,000 con Prudential mencionados en la nota 13; adicionalmente funge como obligada solidaria de los créditos obtenidos en un financiamiento tipo Club Deal, de sus partes relacionadas por un monto

de $415,000 con Banorte, Scotiabank y BBVA quedando esta última como agente administrador del financiamiento, así como de créditos vigentes de las mismas partes relacionadas con Prudential por $170,000, Bank of Nova Scotia por $70,000, BBVA por $70,000 e ING por $100,000.

Precios de transferencia

De acuerdo con las legislaciones en la que opera el Grupo, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas.

Otros juicios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados futuros.

25. Operaciones discontinuas y activos mantenidos para la venta

a) Operaciones Discontinuas

Reestructura corporativa

La resolución de la Asamblea General Ordinaria de la Compañía de aprobar la reestructura con la venta de la participación del 100%, 51% y 79.8% de los negocios de Vitro Automotriz UE, S.L.U., Vitro Empaques, S.L.U. y Vitro Arquitectónico España, S.L.U. a Vitro International, requiere calificar, para efectos contables, como operación discontinua en los estados financieros consolidados. Por lo tanto, los resultados y flujos de efectivo se muestran como operaciones discontinuas en los estados financieros consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2023.

La información condensada relativa al estado consolidado de resultados de la operación discontinua se muestra a continuación:

	2023
Ventas netas	$ 2,202,724
Costo de ventas	(1,725,778)
Utilidad bruta	476,946
Gastos de administración y venta	(409,094)
Utilidad antes de otros gastos, neto	67,852
Otros gastos, neto	(8,294)

Utilidad de operación	59,558
Costo financiero, neto:	(153,752)
Participación en los resultados de subsidiarias	(3,280)
(Pérdida) antes de impuestos a la utilidad	(97,474)
Impuestos a la utilidad	19,284
Pérdida neta	(78,190)
Reclasificación de resultados integrales por venta de negocios [(1)]	84,446
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas	$ 6,256

(1) Corresponde al efecto de conversión por $(86,734) generado por Vitro Automotriz UE, S.L.U., Vitro Empaques, S.L.U. y Vitro Arquitectónico España, S.L.U, lo cual con base a la IAS 21, el importe acumulado de las diferencias de tipo de cambio relacionadas con el negocio en el extranjero, reconocidas en "Otros Resultados Integrales" y acumuladas en un componente separado del patrimonio, deberá reclasificarse al resultado, como un ajuste por reclasificación, en el momento de la pérdida de control. Adicionalmente, incluye $2,288 relacionado a los efectos acumulados de valuación de los instrumentos financieros derivados a los cuales se aplicaba contabilidad de coberturas de flujos de efectivo, que en el momento de la disposición de los negocios se recicla a resultados, con base a lo requerido por NIIF 9.

Estos efectos que se fueron acumulando durante años anteriores fueron reconocidos en el estado consolidado de resultados en el rubro de operaciones discontinuas, considerando las normas establecidas en la IAS 21.

Al 31 de diciembre de 2023 los resultados de operaciones discontinuas incluyen un deterioro de $57,244.

La información condensada relativa a los activos y pasivos por la operación discontinua generada en 2023 es como se presenta a continuación::

	Automotriz	**Arquitectonico**	**Empaques**	**Eliminaciones**	**Total**
Activos					
Efectivo y equivalentes de efectivo	65,165	44,256	41,980	-	151,401
Cuentas por cobrar, neto	10,921	15,921	18,190	-	45,032
Inventarios, neto	214,504	222,592	58,517	(2,552)	493,061
Partes relacionadas	371,156	622,330	336,044	(373,473)	956,057
Propiedad, planta y equipo, neto	224,507	514,368	183,442	896	923,213
Derecho de uso	46,388	40,063	22,933	(7,748)	101,636
Intangibles	10,234	191,513	4,032	-	205,779

Crédito mercantil	-	56,963	-	-	56,963
Impuestos a la utilidad diferidos	57,651	39,050	39,636	9,999	146,336
Inversión en acciones	10,069	24,956	-	-	35,025
Otros activos	146,529	80,462	52,970	134	280,095
Total de activos	1,157,124	1,852,474	757,744	(372,744)	3,394,598
Pasivos					
Deuda	-	1,527	-	-	1,527
Pasivo por arrendamiento	15,316	11,401	4,046	(591)	30,172
Proveedores	112,976	120,820	19,118	-	252,914
Otros pasivos a corto plazo					0
Partes relacionadas	702,530	304,638	237,882	(373,336)	871,714
Deuda largo plazo	-	557,525	163,994	-	721,519
Pasivo por arrendamiento largo plazo	28,804	31,750	20,650	(7,943)	73,261
Beneficios a los empleados	45,895	56,846	78,572	-	181,313
Otros pasivos	70,217	83,195	18,478	8,191	180,081
Total de pasivos	975,738	1,167,702	542,740	(373,679)	2,312,501
Activos netos	181,386	684,772	215,004	935	1,082,097
Capital Minoritario	1,025	(1,182)	-	-	(157)
Capital Mayoritario	180,361	685,954	215,004	935	1,082,254
Porcentaje vendido	100%	79.80%	51%		
Valor en libros de la venta	**180,361**	**547,391**	**109,652**		**837,404**

La diferencia entre el valor en libros de los activos netos por un importe de $837,404 y el precio de venta por la cantidad de $812,519, fue registrada en el capital contable de la Compañía por tratarse de operaciones bajo control común, dicho monto fue por un importe de ($24,885).

Para efectos fiscales la venta de dichos negocios generó una pérdida en venta de acciones por un importe de $411,485 que surgió de la diferencia entre el costo fiscal de las acciones y el precio de venta estipulado.

b) Activos mantenidos para la venta

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 los activos mantenidos para la venta se conforman de la siguiente manera:

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Inversión en asociadas disponible para la venta (Nota 26) [(1)]	-	104,010
Otros	4,410	4,773

	31 de diciembre de	
	2024	**2023**
Total	$ 4,410	$ 108,783

(1) Corresponde al remanente de la inversión en Vitro Arquitectónico dispuesto en 2024, el cual fue registrado a su valor de mercado, la diferencia contra su valor en libros por $(33,779) fue registrado en capital contable por tratarse de empresas bajo control común.

26. Hechos posteriores

En el mes de febrero de 2025, derivado de una auditoría correspondiente al ejercicio 2015 a Distribuidora del Álcali, S.A de C.V. (fusionada con Vitro, S.A.B. de C.V.) la Compañía realizó un pago de autocorrección por concepto de Impuesto Sobre la Renta por un importe de $7,591 incluyendo actualización y recargos, eliminando en definitiva la contingencia que presentaba al cierre de 2024, mencionada en la nota 24.

27. Autorización de emisión

Los estados financieros y notas consolidados de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y por el año terminado en esa fecha, fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración el 24 de marzo de 2025, bajo la responsabilidad de los señores Lic. Adrián G. Sada Cueva, Director General Ejecutivo, y el C.P. Claudio L. Del Valle Cabello, Director General de Administración y Finanzas.

Estos estados financieros consolidados se encuentran sujetos de aprobación por la asamblea ordinaria de accionistas, quien podría modificar los estados financieros con base a lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Galaz, Yamazaki,
Ruiz Urquiza, S.C.
Ave. Juárez 1102, piso 40
colonia Centro,
64000 Monterrey,
México

Tel: +52 (81) 8133 7300
www.deloitte.com/mx

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ACCIONISTAS DE VITRO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

(Miles de dólares)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Vitro, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias ("Vitro" o la "Compañía"), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales, el estado consolidado de cambios en el capital contable y el estado consolidado de flujos de efectivo correspondientes a al año que terminó en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Vitro, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2025, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la Opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de la Compañía correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, que se presentan únicamente con fines comparativos, fueron auditados por otra firma de contadores públicos independientes, la cual emitió un dictamen con opinión favorable con fecha del 24 de marzo de 2025.

Cuestión clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que la cuestión que se describe a continuación es la cuestión clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Valuación de instrumentos financieros no cotizados en mercado de capitales que forman parte de los activos netos por beneficios a empleados

El importe de los activos netos por beneficios a los empleados al 31 de diciembre de 2025 es de $142,787 e incluye obligaciones por beneficios definidos de $91,291 y activos del plan de $234,078. Los activos del plan incluyen inversiones en instrumentos financieros cotizados en mercados de capitales de $41,401 e instrumentos de capital no cotizados en merados de capitales de $192,677. El total de los activos del plan de pensiones representan el 18% del total de los activos consolidados.

Deloitte se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, sociedad privada de responsabilidad limitada en el Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de ellas como una entidad legal única e independiente. Conozca en www.deloitte.com/mx/conozcanos la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

La administración lleva a cabo la valuación de las inversiones en los activos del plan a valor razonable en cada cierre de ejercicio, los instrumentos cotizados en mercados de capitales los valúa conforme a las cotizaciones observables en los mercados al cierre, y los instrumentos no cotizados en mercados de capitales los valúa a valor razonable realizando cálculos a través de técnicas de valuación de flujos descontados o múltiplos de empresas comparables en el cual se utilizan supuestos clave.

Debido a lo significativo de la evaluación que la administración de la Compañía debe realizar en cada período de cierre para determinar el valor razonable de los instrumentos financieros no cotizados en mercado de capitales, consideramos que representa un asunto clave de nuestra auditoría.

Cómo nuestra auditoría abordó esta cuestión clave de auditoría:

Para realizar los procedimientos de auditoría que mitiguen el riesgo identificado de manera razonable, se incluyen los siguientes procedimientos, entre otros:

- Probamos el diseño e implementación de los controles sobre la determinación del valor razonable y los supuestos utilizados.
- Evaluamos la razonabilidad de la metodología utilizada para la determinación del valor razonable e involucramos a especialistas en valuación.
- Evaluamos los procesos internos y la habilidad de la administración para realizar las proyecciones financieras.
- Analizamos los supuestos de valuación más relevantes utilizados por la administración como la tasa de descuento y realizamos análisis de sensibilidad.
- Revisamos el cumplimiento de los requerimientos de revelación y presentación establecidos en las Normas NIIF de Contabilidad.

Los resultados de nuestros procedimientos fueron satisfactorios.

Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes

La administración de la Compañía es responsable por la información adicional. La información adicional comprende: i) la información de sostenibilidad que la Compañía está obligado a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso a); y ii) la información que será incorporada en el reporte anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso b) del Título cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"), se espera que el reporte anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la información adicional, la cual en este caso es la medida no requerida por las Normas NIIF de Contabilidad y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. A la fecha de este informe, no tenemos nada que informar a este respecto.



Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas NIIF de Contabilidad emitidas por el IASB, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.

Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro de Vitro como base para formarse una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría de Vitro. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.



Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada de una firma miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Jesús Israel Almaguer Gámez
Monterrey, Nuevo León, México
31 de enero de 2026