Bolsa Institucional de Valores BIVA

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	NO
Tipo de instrumento:	Acciones
Emisora extranjera:	NO
En su caso, detallar la dependencia parcial o total:	NO

[412000-N] Portada reporte anual



G COLLADO, S.A.B. DE C.V.

Gavilán # 200, Col. Guadalupe del Moral, Iztapalapa, C.P. 09300, Ciudad de México.

NOTA A LOS ESTADOS FINANCIEROS DICTAMINADOS DE G COLLADO, S.A.B. DE C.V. AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025

Se hace del conocimiento del público inversionista que, con fecha 24 de abril de 2026, el comité de auditoría y prácticas societarias de la Sociedad recomendó la aprobación de la información financiera debidamente auditada y dictaminada por el auditor externo de la compañía por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2025 y la presentación de la misma a la asamblea anual de accionistas. En esa misma fecha, el consejo de administración aprobó la información financiera auditada de la Sociedad por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2025. No obstante lo anterior, la asamblea anual de accionistas no se ha celebrado a la fecha del presente reporte, por lo que se informa y advierte a los accionistas y al gran público inversionista que las cifras al 31 de diciembre de 2025 contenidas en el presente reporte, no han sido todavía aprobadas por la asamblea general de accionistas de la sociedad. En caso que la asamblea general de accionistas de la sociedad a celebrarse el próximo 11 de mayo de 2026 decida modificar o no aprobar las cifras aquí presentadas se hará del conocimiento del público inversionista de

manera oportuna y se reenviará el presente reporte ajustado a dicho efecto.

Serie [Eje]	SERIE 1	UNICA
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]		
Clase	II	I
Serie	UNICA	UNICA
Tipo	ORDINARIAS, NOMINATIVAS Y SIN EXPRESIÓN DE VALOR NOMINAL	ORDINARIAS, NOMINATIVAS Y SIN EXPRESIÓN DE VALOR NOMINAL
Número de acciones	7,142,857	185,252,593
Bolsas donde están registrados	BOLSA MEXICANA DE VALORES	BOLSA MEXICANA DE VALORES
Clave de pizarra de mercado origen	COLLADO	COLLADO
Tipo de operación		
Observaciones		

Clave de cotización

COLLADO

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta

2025

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual....1
[412000-N] Portada reporte anual....2
[413000-N] Información general....8
Glosario de términos y definiciones:....8
Resumen ejecutivo:....9
Factores de riesgo:....11
Otros Valores:....20
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:....21
Destino de los fondos, en su caso:....21
Documentos de carácter público:....21
[417000-N] La emisora....23
Historia y desarrollo de la emisora:....23
Descripción del negocio:....24
Actividad Principal:....25
Canales de distribución:....28
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:....28
Principales clientes:....28
Legislación aplicable y situación tributaria:....29
Recursos humanos:....30
Desempeño ambiental:....31
Información de mercado:....33
Estructura corporativa:....34
Descripción de los principales activos:....48
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:....50
Acciones representativas del capital social:....51
Dividendos:....52
[424000-N] Información financiera....54
Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:....54
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:....55
Informe de créditos relevantes:....58
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:....61

Resultados de la operación: 61
Situación financiera, liquidez y recursos de capital: 64
Control Interno: 66
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: 67
[427000-N] Administración 70
Auditores externos de la administración: 70
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: 70
Administradores y accionistas 71
Estatutos sociales y otros convenios: 91
[429000-N] Mercado de capitales 97
Estructura accionaria: 97
Comportamiento de la acción en el mercado de valores: 97
Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior: 98
Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado: 99
Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes: 99
Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes: 99
Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario: 99
[431000-N] Personas responsables 102
[432000-N] Anexos 107

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

“Auditores Externos”	Se refiere a PricewaterhouseCoopers, S.C.
“BMV”	Significa, la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
“Blanks”	Significa, hojas de lámina de acero cortadas a medida especial.
“Canacero”	Significa, Cámara Nacional de la Industria del Hierro y el Acero.
“Collado” o “Compañía” o “Empresa” o “Emisora”	Significa, G Collado S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias.
“CPO”	Significa, Certificado de Participación Ordinaria.
“ERP”	Significa, Sistemas de Planificación de Recursos Empresariales (Enterprise Resource Planning por sus siglas en inglés).
“IASB”	Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (International Accounting Standards Board por sus siglas en inglés).
“IFRS IC”	Significa Interpretaciones de IFRS (International Financial Reporting Interpretations Committee por sus siglas en inglés).
“INPC”	Significa, Índice Nacional de Precios al Consumidor.
“KAN-BAN”	Significa, Inventarios de seguridad determinando por mínimos, máximos y puntos de reorden.
“KPI's”	Significa, Indicadores clave de desempeño.
“México”	Significa, los Estados Unidos Mexicanos.
“NIIF” / “IFRS”	Significa, Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).
IFRIC	Significa Interpretaciones del IFRS (International Financial Reporting Interpretations Committee).
“NIC” / “IAS”	Significa Normas Internacionales de Contabilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad o el “International Accounting Standards Committee”.

“PIB”	Significa, Producto Interno Bruto de un país.
“SIC”	Comité Permanente de Interpretación (Standard Interpretations Committee) por sus siglas en inglés.
“T-MEC”	Significa, el nuevo Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá que sustituye al TLCAN (Tratado de Libre Comercio de América del Norte).
“UAFIDA”	Utilidad antes de ingresos netos financieros, impuestos, depreciación y amortización. No es una medida establecida definida bajo IFRS y no es auditada.

Resumen ejecutivo:

Este resumen no pretende contener toda la información que pueda ser relevante para tomar decisiones de inversión sobre los valores que aquí se mencionan. Por lo tanto, el público inversionista deberá leer todo el Reporte Anual, incluyendo la información financiera y las notas relativas, antes de tomar una decisión de inversión. El resumen siguiente se encuentra elaborado conforme, y está sujeto, a la información detallada y a los estados financieros contenidos en este Reporte Anual. A menos que el contexto requiera lo contrario, cuando se utilice en este Reporte Anual el término "COLLADO" se referirá a G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias. Se recomienda prestar especial atención a la sección de "Factores de Riesgo" de este Reporte Anual, para determinar la conveniencia de efectuar una inversión en los valores emitidos por COLLADO. (Ver sección “Mercado de Capitales” b) “Comportamiento de la acción en el mercado de valores” de este Reporte Anual).

G Collado es una controladora pura que se dedica, a través de sus subsidiarias, a la fabricación, transformación, procesamiento y compraventa de productos del acero tales como: aceros planos (lámina negra, galvanizada y pintada), tubería industrial (negra y galvanizada), perfiles comerciales (ángulos, soleras, cuadrados y perfiles pintados para ventanería), perfiles estructurales (viga, canal, perfil, HSS) y placa (fabricación de componentes), corrugados (varilla, alambrón, clavo), tubería conduit, alambre y mallas ciclónicas, así como aluminio, acero inoxidable, cemento y mortero entre otros materiales de construcción. Estos materiales son comprados directamente a los productores más importantes de acero en México y el mundo, una vez que son habilitados en sus centros de servicio, se utilizan para el procesamiento, fabricación y distribución de componentes de acero para los sectores industrial, comercial y de la construcción, incluyendo en este último la instalación de cubiertas metálicas para naves industriales con una gran oferta de productos y servicios en México.

Los productos comercializados por Collado son transformados de acuerdo con las necesidades específicas de cada uno de los clientes, a quienes se les ofrece una serie de servicios de procesamiento de acero.

La misión de Collado consiste en proveer soluciones integrales en acero y otros productos metálicos, contribuyendo al éxito de nuestros clientes. Su visión es convertirse en la empresa líder en soluciones integrales en acero y otros productos metálicos en México, a través de procesos eficientes y servicios innovadores que generen mayor valor agregado para nuestros clientes; un sentido de pertenencia de nuestra gente; creando valor económico para nuestros accionistas, siendo socialmente responsables y promoviendo el cuidado del medio ambiente.

De ser originalmente una empresa dedicada exclusivamente a la comercialización y distribución de acero, Collado se ha convertido en una empresa integral, capaz de procesar y transformar el acero en bienes de consumo final.

Actualmente, Collado brinda servicio a sus clientes distribuidos a lo largo de toda la República Mexicana, ofreciendo productos y servicios acorde a las necesidades de cada cliente. La empresa también exporta sus productos a clientes en diferentes países.

A continuación, se muestra un resumen de la información financiera relevante de la Compañía por los últimos 3 ejercicios:

(Cifras en pesos)

	2023	2024	2025
Ventas Netas	11,676,358,641	11,000,056,647	9,960,365,821
Utilidad Bruta	3,079,309,221	3,145,128,072	2,622,439,160
Utilidad Neta	188,805,976	-68,707,201	-295,840,966

	2023	2024	2025
Activo Total	7,586,729,339	8,025,523,380	7,172,940,018
Pasivo Total	4,923,696,402	5,440,181,125	4,887,147,247
Capital Contable	2,663,032,937	2,585,342,255	2,285,792,771

Las ventas netas acumuladas al cierre de diciembre de 2025 registran Ps. 9,960.4 millones, mostrando una disminución del -9.5% al compararse contra los Ps. 11,000.1 millones que reportamos al cierre de 2024.

En lo que respecta al desempeño de la demanda interna, la producción industrial en el periodo enero-diciembre de 2025 muestra una disminución promedio del -1.2% y la industria manufacturera una disminución promedio del -0.5%. Por otro lado, el sector construcción registró durante este mismo periodo una contracción promedio del -0.9%. (*https://www.inegi.org.mx/app/indicadores/?tm=0)*

En lo referente al desempeño general de los precios del acero, el índice global de precios del acero sufrió una caída del -4.1% al comparar los niveles de precio promedio mensuales del 2025 contra los precios promedio del año anterior. https://www.crugroup.com/en/data/prices-and-indices/steel-prices/

Al cierre de diciembre del 2025, la Compañía registró una pérdida neta acumulada de Ps. 295.8 millones que compara contra la pérdida neta por Ps. 68.7 millones registrados en las cifras acumuladas a diciembre del 2024.

A continuación, se muestra una tabla con los datos relevantes sobre el precio de la acción:

Precio de cierre Dic-24	**7.80**
Precio de cierre Dic-25	**7.80**
Var % 25-24 Precio acción	**-0.0%**
Precio máximo año 2025	**7.80**
Precio mínimo año 2025	**7.80**
Precio promedio 2025	**7.80**

Factores de riesgo:

El público inversionista debe considerar cuidadosamente los factores de riesgo que se describen a continuación antes de tomar cualquier decisión de inversión. Los riesgos e incertidumbres que se describen a continuación no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Los riesgos e incertidumbres que la Compañía desconoce, así como aquellos que la Compañía considera actualmente como de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones y actividades.

La realización de cualquiera de los riesgos que se describen a continuación podría tener un efecto adverso significativo sobre las operaciones, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía.

Los riesgos descritos a continuación pretenden destacar aquellos que son específicos de la Compañía, pero que de ninguna manera deben considerarse como los únicos riesgos que el público inversionista pudiere llegar a enfrentar. Dichos riesgos e incertidumbres adicionales, incluyendo aquellos que en lo general afecten a la industria en la que opera la Compañía, las zonas geográficas en las que tienen presencia o aquellos riesgos que consideran que no son importantes, también pueden llegar a afectar su negocio y el valor de la inversión.

Riesgos Relacionados con la Industria de la Distribución de Acero y Grupo Collado.

La capacidad de Collado de generar utilidades puede ser afectada por la ciclicidad de la Industria del Acero y la alta volatilidad en los precios globales y nacionales del acero.

Collado, su condición financiera y sus resultados de operación se encuentran fuertemente impactados por la fluctuación en los precios del acero y su habilidad y capacidad para manejar su inventario. Adquiere sus materias primas de diversos proveedores de acero.

La industria del acero es cíclica y en algunas ocasiones el precio y la disponibilidad de sus inventarios pueden ser volátiles debido a numerosos factores que escapan a su control, incluyendo las condiciones económicas a nivel doméstico e internacional, la demanda doméstica y mundial, la continuidad de la producción en los principales molinos debido a factores tales como fallas en los equipos, reparaciones o eventos catastróficos, costos de mano de obra, competencia doméstica e internacional, oferta excesiva en tiempos de demanda reducida, impuestos y tarifas arancelarias sobre importaciones, costos de energía, disponibilidad y costos de los insumos del acero (mineral de hierro, chatarra, coque, energía, etc.) y tipos de cambio.

Esta volatilidad puede afectar significativamente la disponibilidad y costo de sus materias primas y por tanto, puede afectar adversamente sus ventas netas, márgenes brutos y operativos y utilidad neta.

Los centros de servicio de Collado mantienen niveles de inventarios para cumplir oportunamente con los requerimientos de entrega de sus clientes. Por ello, las compras que realiza Collado tienen como objetivo mantener niveles adecuados de inventario para satisfacer las necesidades de sus clientes y están basadas en pedidos, información obtenida de sus clientes, prácticas históricas de compra, condiciones de mercado, conductas de consumo e investigación del entorno de la industria.

Por lo general no se tienen contratos de compra a largo plazo a precios fijos. En el pasado, los precios de las materias primas necesarias para las operaciones de procesamiento y fabricación de los productos que comercializa Collado han fluctuado en forma significativa. Collado podría verse imposibilitado en trasladar a sus clientes éstos y otros posibles aumentos en sus costos, lo cual podría afectar de forma adversa sus márgenes y su rentabilidad. Aun cuando Collado logre repercutir cargos adicionales, con frecuencia los márgenes de rentabilidad disminuyen temporalmente.

Collado no puede garantizar que sus clientes futuros estén dispuestos a pagar precios más altos como resultado del establecimiento de cargos adicionales, ni que sus clientes actuales continuarán pagando dichos cargos. Debido a esta situación, sus márgenes brutos pudieran decrecer, afectando adversamente su utilidad operativa y rentabilidad.

Las fluctuaciones en los precios del acero también afectarían su liquidez debido a la diferencia temporal en los flujos de efectivo derivados de los pagos que se tendrían que hacer por la adquisición de sus materias primas y la cobranza a sus clientes. Los requerimientos de efectivo para cubrir sus necesidades de capital de trabajo son mayores en períodos en los cuales se requieren mayores cantidades de inventarios. La liquidez de Collado, por tanto, se afectaría por el efecto de un incremento en los precios del acero.

La capacidad para ofrecer productos a sus clientes, así como los costos asociados con el procesamiento de los mismos, podría verse impactados negativamente si Collado experimenta interrupciones en las entregas de los materiales requeridos.

Las operaciones de Collado dependen del suministro adecuado de materias primas. Si por cualquier motivo, el suministro de materias primas clave, tales como la lámina, varilla, ángulos y placa, entre otros, es interrumpido o Collado es incapaz de obtener las cantidades necesarias a precios competitivos, la operación de la Empresa se afectaría y por ende, sus resultados financieros. Tales interrupciones podrían resultar de una serie de factores, que incluyen eventos tales como la falta de capacidad en la base de suministro o de materias primas, energía, o cualquier otro insumo para producir sus productos, dificultades financieras de los proveedores, eventos significativos que afectan sus instalaciones, eventos climáticos u otros factores que escapen del control de Collado.

Si, Collado subestima la demanda de sus productos y servicios o si sus proveedores no le suministran las materias primas oportunamente, Collado podría experimentar faltantes en sus inventarios, que resultarían en pérdidas de ventas que captarían sus competidores, y el incumplimiento de pedidos, impactando negativamente las relaciones con sus clientes y resultando en pérdidas de ingresos, lo que afectaría seriamente a Collado en sus resultados financieros.

El número de proveedores ha disminuido en años recientes debido a la consolidación que se ha presentado en la industria, misma que podría continuar. Ello podría derivar en una disminución en el número de alternativas de suministro para Collado. La consolidación podría también resultar en incrementos en los precios del acero que adquiere la Empresa. Tales incrementos en precios podrían tener un efecto adverso material en la operación de Collado, en su condición financiera o en sus resultados de operación, sobre todo si no se logra repercutir dichos incrementos en los precios a sus clientes.

Collado atiende empresas en industrias que son altamente cíclicas, y cualquier cambio negativo en la tendencia que sigan dichas industrias, podría reducir sus niveles de ventas y rentabilidad.

El negocio de muchos de los clientes de Collado es, en diferentes grados, cíclico e históricamente ha experimentado periodos de baja actividad comercial debido a condiciones económicas, precios de los energéticos e insumos, demanda de consumidores finales y otros factores fuera del control de la empresa.

Estos periodos de baja en la actividad industrial y económica se han caracterizado por una disminución en la demanda de productos, exceso de capacidad y, en algunos casos, por menores precios promedio de venta. Por tanto, cualquier baja significativa en uno o más de los mercados a los cuales atiende la empresa, en uno o más de los consumidores finales o en las condiciones económicas en general, podría resultar en una reducción en la demanda de sus productos y, por tanto, representar un impacto material adverso sobre el negocio, su condición financiera y/o resultados de operación.

Collado cuenta con un competidor directo como accionista.

Actualmente el principal competidor de Collado detenta una parte significativa pero minoritaria de las acciones representativas del capital social de la compañía. Este competidor podría tener intereses distintos a los de Collado.

El surgimiento de problemas imprevistos con el equipo y las instalaciones de producción de Collado podría tener un efecto adverso sobre sus actividades.

La capacidad de Collado para transformar y procesar productos a partir del acero depende del adecuado funcionamiento de su equipo. A pesar de que Collado proporciona mantenimiento preventivo planeado a su equipo, la reparación de

descomposturas que involucren una gran cantidad de tiempo o un monto importante de recursos, y la verificación de sucesos tales como incendios, explosiones o condiciones climatológicas desfavorables, podrían ocasionar interrupciones temporales en la producción, que a su vez podrían afectar en forma adversa los resultados de operación de Collado.

Daños y ataques cibernéticos a la infraestructura tecnológica de información de Collado podrían afectar negativamente su operación.

La inoperatividad de cualquiera de sus sistemas de información por un periodo significativo podría producir un efecto adverso material en sus operaciones. En particular, su habilidad para manejar sus niveles de inventarios exitosamente depende en gran medida de la eficiencia de Collado en su operación de los sistemas de cómputo (hardware y software). Collado utiliza sistemas de información gerencial para supervisar y monitorear la información de sus inventarios en cada una de sus instalaciones, comunicar la información de sus clientes y obtener el volumen de ventas diarias, márgenes y rentabilidad. Las dificultades asociadas con las actualizaciones, instalaciones mayores de software o hardware, y la integración con nuevos sistemas podrían afectar adversamente y en forma material los resultados de operación de la empresa. Estos sistemas son vulnerables a daños, ataques cibernéticos e interrupciones por una variedad de motivos, incluyendo en forma enunciativa, más no limitativa, incendios, inundaciones, y otros desastres naturales, pérdida de energía, fallas en la red y sistemas de cómputo, negligencia operativa, pérdida física y electrónica de información, violaciones a la seguridad, difusión de programas maliciosos (virus) y accesos web no autorizados en los sistemas de cómputo.

La industria en la cual opera Collado está altamente fragmentada y es muy competida, por lo que el incremento en la competencia podría afectar negativamente sus resultados financieros.

La industria de los centros de servicio en México se encuentra altamente fragmentada y es muy competida. Collado compite con un gran número de centros de servicio tradicionales y con un número cada vez más amplio de centros de servicio especializados y centros de transformación y procesamiento a nivel nacional, regional y local.

La competencia se basa en precio, calidad de producto, servicio, disponibilidad de inventarios, cercanía geográfica, y en la habilidad de cumplir con los calendarios de entrega de los clientes. Collado también compite en menor medida con los productores primarios de acero, quienes típicamente venden directamente a los grandes clientes que requieren embarques de grandes volúmenes de acero en forma regular.

Una mayor competencia podría causar a Collado una pérdida en su participación de mercado, incrementar sus gastos de inversión, una reducción en sus márgenes de utilidad u ofrecer servicios adicionales a un mayor costo para Collado, lo cual tendría un efecto material adverso en su situación financiera o resultados de operación.

Alteraciones en el negocio de Collado o en el de sus clientes o proveedores, podrían impactar adversamente sus operaciones y sus resultados financieros.

Alteraciones en el negocio de Collado, incluyendo incrementos en costos ocasionados por interrupciones en el suministro de energía o materias primas, resultantes de eventos climáticos severos, tales como huracanes e inundaciones, o incendios o descomposturas de equipo crítico, derivados de actos de terrorismo o de otros eventos tales como paros en la operación

como parte de los programas de mantenimiento, podrían causar interrupciones al negocio de Collado así como en las operaciones con sus clientes y proveedores.

Cualquier interrupción prolongada en la operación de cualquiera de sus instalaciones, ya sea ocasionada por la fuerza laboral o por dificultades técnicas, destrucción o daño a cualquiera de sus instalaciones o cualquier otro evento, podrían afectar negativamente sus operaciones, resultados financieros y condición financiera.

La falta de habilidad para retener a funcionarios y empleados clave podría afectar adversamente la operación de Collado.

Collado depende del conocimiento y apoyo de su Presidente, de su Director General y otros miembros de su equipo directivo y gerencial para ser competitivos en la industria en la cual opera. Existe el riesgo de que Collado no sea capaz de retener o, si alguno de ellos decidiera renunciar, reemplazar a los funcionarios y empleados clave. Esto podría afectar de forma adversa los resultados y la situación financiera de Collado.

La apertura comercial de México y la globalización mundial podrían significar la introducción de nuevos competidores directos de Collado.

Existe la posibilidad de que más empresas extranjeras participen en un futuro en el negocio de la distribución de productos siderúrgicos en México con mayor fuerza, o bien, a través de centros de servicio, ya sea mediante adquisiciones o alianzas estratégicas o a través de inversiones directas.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no sea capaz de satisfacer sus requerimientos de efectivo. Los principales requerimientos de efectivo de la Compañía se generan para la adquisición de inventarios, los gastos operativos, el servicio de la deuda, los pasivos de la Compañía y las necesidades de inversión de la misma. La Compañía generalmente realiza la adquisición de sus inventarios a través de financiamientos con sus proveedores.

Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de que la Compañía pueda sufrir pérdidas como consecuencia del incumplimiento de pago de los clientes, ocasionado ya sea por factores macroeconómicos, externos o propios al mismo deudor.

Collado podría no ser capaz de manejar e integrar futuras adquisiciones exitosamente.

La empresa podría continuar en la búsqueda e identificación de negocios adicionales para su adquisición en el futuro. Sin embargo, no es posible asegurar que cualquier oportunidad de adquisición pueda identificarse, o si se lograra, que la misma

pueda ser ejecutada exitosamente, o que cualquier financiamiento adicional que se requiera será factible de obtener bajo términos y condiciones satisfactorios.

Adicionalmente, las adquisiciones involucran riesgos que podrían no estar mitigados de acuerdo con las expectativas originales, que las apreciaciones en relación al valor de la empresa y las fuerzas y debilidades de los negocios adquiridos prueben ser incorrectos, o que el negocio adquirido no pueda ser integrado exitosamente y que las adquisiciones puedan desalinear los recursos gerenciales.

Riesgos relacionados con la situación económica, política y social en México

La situación económica de México podría afectar de manera negativa el negocio y resultados de operación de la Compañía.

Collado es una compañía mexicana, y en forma sustancial sus operaciones se llevan a cabo en México, y es dependiente de la actuación y desarrollo de la economía mexicana. Como resultado de lo anterior, su posición financiera y resultados de operación podrían ser afectados por la condición general de la economía mexicana, la depreciación del peso en relación con el dólar, la inestabilidad en los precios, la inflación, el comportamiento en las tasas de interés, las regulaciones, el régimen fiscal, la inestabilidad social y otros factores políticos, sociales y económicos que puedan afectar a México, sobre los cuales no se tiene ningún control. En el pasado, México ha experimentado prolongados periodos de condiciones económicas débiles como deterioro en las condiciones económicas, incluyendo altos niveles de inflación, que nos han impactado negativamente. No es posible asumir que tales condiciones no regresarán o que las mismas no tendrán un efecto adverso y material sobre Collado.

Si los niveles de desempeño en el PIB mostraran una tendencia negativa, los resultados de Collado podrían tener un efecto adverso.

Riesgo Cambiario.

Los resultados de operación de la Compañía, así como su capacidad para cumplir puntualmente con sus obligaciones financieras denominadas en dólares, pueden verse afectados por los cambios en el valor relativo del dólar contra el peso.

Los cambios en el valor del Peso respecto del dólar han afectado y pueden afectar en el futuro la condición financiera y los resultados de operación de la Compañía. El valor del peso frente al dólar ha estado, y puede estar, sujeto a fluctuaciones significativas derivadas de crisis en los mercados internacionales, crisis en México, especulación y otras circunstancias. Una depreciación del Peso frente al dólar, o restricciones en materia cambiaria, podrían afectar negativamente la capacidad de la Compañía de servir o pagar sus pasivos denominados en moneda extranjera.

Al cierre de diciembre de 2025 se ha registrado una apreciación acumulada del peso mexicano frente al dólar estadounidense equivalente a un 11.4% respecto al cierre del año anterior. Al 31 de diciembre de 2025 la empresa registra una exposición

cambiaria neta de $59.9 millones de dólares que compara contra el nivel de exposición reportado al 31 de diciembre de 2024 por un monto de $49.4 millones de dólares y por $66.5 millones de dólares al cierre de 2023.

La Compañía está expuesta a riesgos cambiarios que se generan como resultado de: la venta de productos y prestación de servicios a clientes, la compra a proveedores de bienes y servicios dolarizados y por financiamientos bancarios que la Compañía mantiene en moneda extranjera. En estas actividades está expuesta al riesgo cambiario derivado de las fluctuaciones que presenta el peso frente al dólar estadounidense.

El riesgo de tipo de cambio proviene de pasivos y activos financieros reconocidos. Cabe mencionar que las cuentas por cobrar en moneda extranjera que mantiene la Compañía son de corto plazo y la mayoría de los pasivos en moneda extranjera están representados por cuentas por pagar a proveedores de corto plazo y pasivos por préstamos a corto plazo.

Riesgo de tasa de interés

El riesgo de las tasas de interés de la Compañía está asociado a los préstamos bancarios. Los préstamos y deuda emitidos a tasas variables exponen a la Compañía al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y por ende a sus flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025, el 40.0%, 30.7% y 6.0% de los pasivos bancarios devengan intereses a tasa fija y 60.0%, 69.3% y 94.0% están contratados a tasa variable respectivamente.

La estrategia de la Compañía es mantener la razón de apalancamiento con un máximo del 50%. Al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 se encuentra por debajo de ese nivel máximo.

Un alza en los niveles de inflación en México podría afectar adversamente la situación financiera y resultado de operación de la Compañía.

Un alza en los niveles de inflación en México podría afectar adversamente la situación financiera y resultado de operación de la Compañía. México ha experimentado altos niveles inflacionarios en el pasado y recientemente, estos niveles se han estabilizado. La inflación correspondiente a 2023, 2024 y 2025, determinada por Banco de México con base en las modificaciones en el INPC, fue de 4.66%, 4.21% y 3.69% respectivamente. https://www.banxico.org.mx/tipcamb/main.do?page=inf&idioma=sp

Los ingresos de la Compañía podrían verse afectados, de manera directa, por la fluctuación de los niveles de inflación en México. No puede asegurarse que la Compañía pueda incrementar sus precios en porcentajes equivalentes a la inflación o a niveles suficientes para cubrir los incrementos en los costos de producción resultantes de dicha inflación. En virtud de lo anterior, cualquier incremento inflacionario que no sea compensado mediante el incremento en los precios de los productos de la Compañía, podría afectar la liquidez, la situación financiera o los resultados de operación de la Compañía.

Las decisiones de política económica y cambios estructurales en México podrían tener un efecto material adverso en los resultados de operación de la Emisora.

Las acciones de política económica y social podrían tener un impacto significativo sobre las entidades mexicanas del sector privado en general y sobre Collado, en particular, sobre las condiciones de mercado, precios y rendimientos sobre inversiones en títulos mexicanos, que incluyen a Collado.

No es posible asegurar que los desarrollos políticos en México en el futuro, sobre los cuales no se tiene control alguno, no tendrán un impacto desfavorable sobre la posición financiera o resultados de operación de Collado de tal forma que impidan o limiten su capacidad para realizar los pagos correspondientes de principal e intereses. Los cambios de índole fiscal en México podrían afectar adversamente la situación financiera y resultados de operación de la Compañía.

El hecho que sean implementadas reformas fiscales en las que se modifiquen sustancialmente: los impuestos sobre los dividendos que decreten las entidades públicas, limitaciones a deducciones corporativas, cambios a las reglas de consolidación fiscal, cambios en los impuestos indirectos como el Impuesto al Valor Agregado y los cambios en criterios para la deducción de ciertos gastos y/o acumulación de los ingresos pudieran tener efectos relevantes en nuestros flujos de efectivo y resultados de operación.

La Emisora es una empresa altamente exportadora, de hecho, fue ganadora del Premio Nacional de Exportación en el año 2015. La Emisora paga Impuesto al Valor Agregado (IVA) en sus compras, pero no cobra IVA en sus exportaciones, generando en consecuencia, saldos significativos de IVA a favor. Cuando existía la figura de “Compensación Universal”, la empresa compensaba dicho IVA a favor contra otros impuestos. Sin embargo, a partir de 2019, ya no es posible compensar el IVA a favor generado contra dichos impuestos y por lo anterior, la Compañía debe solicitar devoluciones de IVA a la Autoridad. Si estas devoluciones de IVA tardan un tiempo prolongado en materializarse, la Compañía tendría un impacto negativo en su flujo de efectivo.

En las disposiciones fiscales en México vigentes a partir del 1 de enero del 2023 y durante los ejercicios 2024 y 2025, no incluye la creación de nuevos impuestos o un incremento de los existentes. No obstante lo anterior, se consideran diversas obligaciones en materia administrativa y fiscal.

Riesgos relacionados con el entorno de estabilidad laboral en México

De acuerdo con la información disponible, se han gestado cambios en el manejo y operación de los sindicatos y de la fuerza laboral, lo cual podría tener impactos de índole económico o bien de estabilidad laboral. Lo anterior pudiera romper el equilibrio de paz laboral en nuestro país y ocasionar efectos adversos en los resultados operativos de la Compañía.

La violencia e inseguridad que prevalecen en el país podría impactar negativamente la situación financiera de la Compañía.

La inseguridad, violencia y crimen son un obstáculo e inhiben las inversiones en el país. Estos elementos podrían impactar negativamente en la actividad económica de México, y por ende en su crecimiento y podría llegar a tener un impacto similar en Collado.

Riesgo Elección México

En junio de 2024 se realizaron elecciones federales para sustituir al poder ejecutivo y legislativo de nuestro país. Como todo proceso de transición, conlleva un cierto nivel de riesgo por la incertidumbre que representa la implementación de nuevas políticas o reformas bajo el nuevo gobierno.

Riesgos relacionados con la situación económica y política a nivel global

Impactos relacionados con el T-MEC.

El T-MEC fue suscrito en noviembre de 2018 y entró en vigor el 1 de Julio de 2020.

Desde su entrada en vigor, se pueden considerar inciertos algunos efectos negativos que pudieran generarse por incumplimientos al Tratado Comercial, como la aplicación de sanciones y aranceles incrementales que se aceptaron al vincular temas ajenos al tránsito de mercancías, tal es el caso del control por parte de México sobre el tráfico de indocumentados hacia los Estados Unidos de Norteamérica. Otro tema importante para considerar, son los cambios de reglas de origen que contiene el tratado, donde una transformación sustancial, salto arancelario para considerar un bien como originario de la zona, se endurece para los sectores automotrices a partir de materia prima de acero y aluminio, esto provocará que las cadenas de suministro se enfoquen a la adquisición de productos dentro del bloque comercial.

Existen cláusulas clave del tratado que regulan la posibilidad de que alguno de sus integrantes firme un Tratado de Libre Comercio (TLC) con naciones que no tengan una economía de libre mercado, lo que hace aún más estrecha la dependencia comercial de México con los Estados Unidos de Norte América. Si alguno de los tres países involucrados en el T-MEC, incumplen las condiciones del acuerdo comercial, existe la posibilidad para los otros países de imponer sanciones y castigos de diferentes índoles (i.e. castigos arancelarios) vía diferentes mecanismos como paneles internacionales.

Para julio de 2026 se tiene previsto llevar a cabo la primera revisión conjunta del Tratado entre los tres países que lo conforman. El resultado de este proceso será determinante para la competitividad y prosperidad de la región. Los tres países han abierto periodos de consulta pública para recabar opiniones, sugerencias y comentarios sobre el funcionamiento del tratado, de dicha revisión podrían surgir modificaciones que pudieran afectar los flujos comerciales entre las tres naciones y desfavorecer a nuestro país en diversos rubros. A la fecha no es posible medir el impacto de las posibles modificaciones al Tratado en los diversos sectores económicos de México.

Riesgo Geopolítico Global

En los últimos meses las tensiones en Oriente Medio se han incrementado de forma significativa. A finales de febrero del 2026 se registró un ataque entre Israel y Estados Unidos contra Irán que ha generado un incremento significativo en los precios del petróleo a nivel global y que pudiera presionar al alza los precios de otros energéticos y commodities, incluyendo el acero. Los mercados permanecen atentos por las posibles implicaciones comerciales y económicas del conflicto en aquella región. Todo lo anterior, pudiera tener efectos significativos en los resultados de la Emisora.

Riesgo relación comercial bilateral con Estados Unidos

Las nuevas políticas económicas proteccionistas que pudiera instrumentar el nuevo Gobierno de aquel país, podría tener un efecto importante sobre las principales variables económicas de México.

A inicios de 2025, el gobierno de Estados Unidos implementó nuevos aranceles sobre diversos productos, entre ellos incluido el acero, lo que ha afectado el flujo de las exportaciones mexicanas, en particular, relacionadas con el sector manufacturero. Los aranceles de un 50% que impuso el Gobierno de los Estados Unidos a las importaciones de acero y aluminio provenientes de México, provocaron un aumento significativo en el costo de estos metales en el mercado estadounidense y esto hace que los productos mexicanos sean menos competitivos. Los aranceles no sólo afectan a los metales en su formato de materia prima, sino también al metal procesado y a los "productos derivados" que los contienen, como autopartes, maquinaria pesada y equipos eléctricos. México, al ser un gran exportador de estos productos, ha visto cómo sus cadenas de suministro se han encarecido y sus ventas hacia Norteamérica se han reducido de forma significativa. Esta situación podría tener un efecto adverso en los resultados de la Compañía.

Información sobre estimaciones y riesgos asociados

La información distinta a la información histórica que se incluye en el presente reporte, refleja la perspectiva operativa y financiera en relación con acontecimientos futuros, y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Las expresiones "cree", "espera", "estima", "considera", "prevé", "planea" y otras expresiones similares, identifican dichas estimaciones. Al evaluar dichas estimaciones, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en este Reporte. Los Factores de Riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones a futuro.

Al evaluar dichas estimaciones, el inversionista potencial deberá tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en el Reporte. Los factores de riesgo describen las circunstancias de carácter no financiero que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados con base en las estimaciones a futuro.

Las declaraciones a futuro son válidas hasta la fecha a la que se refieren. No asumimos obligación alguna de actualizar dichas declaraciones en caso de que se obtenga nueva información o de que ocurran acontecimientos en el futuro.

Otros Valores:

Grupo Collado S. A. de C. V., subsidiaria de G Collado S. A. B. de C. V., implementó en 2008 la emisión de un programa dual de certificados bursátiles inscritos en el Registro Nacional de Valores, con dos colocaciones de largo plazo: “Collad 08” por $200 millones de pesos y “Collad 08-2” por $211.5 millones de pesos. Al cierre de 2023 y 2024 “Collad 08” registró un valor nominal de $160.3 millones de pesos, y “Collad 08-2” registró un valor nominal de $169.5 millones de pesos. El 28 de febrero de 2025 se llevó a cabo la amortización anticipada total de los certificados bursátiles aquí mencionados.

G Collado tiene inscritas sus acciones en el Registro Nacional de Valores. La emisora no tiene valores listados en otros mercados. G Collado se encuentra al corriente en la entrega durante los últimos tres ejercicios sociales de toda la información jurídica y financiera que está obligada a entregar de conformidad a la legislación aplicable. Se entrega información al público inversionista a través de la BMV de manera anual que incluye los informes presentados a la asamblea general ordinaria de accionistas y los acuerdos que en ésta se adoptan, el Reporte Anual y el Cuestionario de grado de adhesión al Código de mejores prácticas corporativas; de manera trimestral se entrega la información financiera (mostrando información acumulada y del último trimestre comparada contra la misma información del año anterior). Adicionalmente y cuando sea aplicable, se revela la información sobre operaciones del fondo de recompra y avisos de eventos relevantes.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

Durante los años 2023, 2024 y 2025 no se registró cambio alguno en los derechos de valores inscritos en Registro.

Destino de los fondos, en su caso:

No aplica revelación alguna, en virtud de que esta colocación se realizó en 1997 y los recursos fueron aplicados en su momento para los fines descritos en el prospecto de colocación.

Documentos de carácter público:

En caso de que algún inversionista requiera copia de este Reporte Anual o alguna otra información pública, puede solicitarla a:

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas
Gavilán # 200, Col. Guadalupe del Moral
C.P. 09300 México, Ciudad de México, Iztapalapa
Tels. 55 58 04 23 54 / 55 58 04 23 53

norberto.salas@gcollado.com

La información pública que fue entregada a los reguladores puede consultarse en la BMV, en sus oficinas o en su página de Internet: www.bmv.com.mx

El sitio en Internet de la compañía es https://www.collado.com.mx

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

A continuación, se muestran datos generales de la sociedad:

Denominación Social:	G Collado, S. A. B. de C. V.
Nombre Comercial:	Grupo Collado
Fecha de Constitución:	14 de marzo de 1997*
Lugar de Constitución:	México, Ciudad de México.
Duración de la Compañía:	99 años
Dirección y teléfonos:	Oficinas Corporativas Gavilán # 200, Col. Guadalupe del Moral C.P. 09300 Ciudad de México, Iztapalapa Tels. 55 58 04 23 00 / 55 58 04 22 00

* Collado fue constituida en esta fecha, es tenedora de las acciones de Grupo Collado, S.A. de C.V., empresa que tiene 76 años de experiencia en el ramo de comercialización de productos de acero.

Los orígenes de Collado datan del año de 1949, cuando su fundador, el Sr. Lorenzo Collado Casanueva, integró un pequeño grupo de colaboradores para formar una empresa comisionista que tenía la representación y venta de malla, alambre de púas y tela de mosco. A partir de 1952 se llevaron a cabo varias acciones para su expansión, se consiguieron representaciones de productos adicionales, se instaló la primera bodega, se adquirió maquinaria para dar servicios de valor agregado, como corte de tubería, nivelado y corte de lámina, y se constituyó una empresa comercializadora de aceros planos.

A partir de 1971, se crearon tres comercializadoras adicionales para productos como tubería, perfiles estructurales y comerciales, placa, lámina, varilla corrugada y alambres. En este mismo año, se constituyó una empresa encargada de fabricar malla ciclónica bajo la marca Protectomalla, y para ello se adquirieron máquinas tejedoras de malla ciclón, cortadoras y enderezadoras de alambre.

El año 1981 marcó el inicio de su participación en el área de fabricación, al formarse la empresa Aceros Guanajuato, S.A. de C. V. para la producción de perfiles comerciales.

A partir de 1992, se inició un estudio orientado a la reubicación en un solo espacio de todas las empresas que se habían constituido para consolidar un solo centro de servicio y así, optimizar recursos y disminuir gastos operativos, llevando a cabo una reestructura corporativa mediante la fusión de las diferentes empresas que conformaban el grupo de compañías. En 1993, se adquirió el terreno en donde actualmente se ubica el primer centro de servicio y distribución de la Compañía, hoy en día sede de las oficinas corporativas.

Como resultado de la reestructura corporativa realizada, el 14 de marzo de 1997 se constituyó G Collado, S. A. de C. V. (ahora G Collado, S. A. B. de C. V.), empresa controladora de las acciones de Grupo Collado, S. A. de C. V. y ese mismo año la empresa se convirtió en pública al ingresar en la Bolsa Mexicana de Valores.

En los años siguientes se mantuvo el crecimiento tanto orgánico como inorgánico a través de adquisiciones de empresas relacionadas con el acero, con procesos más avanzados y diversificados.

Las operaciones principales consisten en fabricar, transformar, procesar y distribuir acero ofreciendo un valor agregado, de tal forma que se compra el acero a los productores y se procesa de acuerdo con las especificaciones exactas a clientes, principalmente de las industrias: eléctrica, enseres domésticos (línea blanca), comunicaciones, automotriz, mobiliario, equipos de oficina, maquinaria industrial, ferretera, distribución, materialista, envases metálicos, construcción, entre otros.

Las operaciones de procesamiento de acero que realiza la Compañía ocupan un nicho especial en la industria del acero, al concentrarse en productos especializados que requieren de especificaciones más exactas, las cuales típicamente no pueden ser ofrecidas de una forma tan eficiente por los productores de acero. La Compañía compra acero (principalmente en lámina, rollos, planchones, tubos, varillas, corrugados, perfiles y alambres) de los productores más importantes y los procesa de acuerdo al tipo, longitud, diámetro, ancho, forma, superficie o con características especiales requeridos por sus clientes, fabricando incluso piezas, componentes y subensambles de acero bajo especificaciones y tolerancias críticas.

El 2 de octubre de 2015, Grupo Collado fue reconocido en Materia de Comercio Exterior al recibir el Premio Nacional de Exportación. El Premio Nacional de Exportación es el máximo reconocimiento que se entrega a las empresas, instituciones y organizaciones que operan en México en el área del comercio internacional y que gracias a factores tales como excelencia operativa, calidad e innovación han logrado competir, incrementar y diversificar sus ventas de bienes y servicios al exterior. Durante el proceso de valuación del Premio se demostró que Grupo Collado migró de un esquema de fabricación de partes troqueladas y punzonadas a un esquema de soluciones integrales con un alto nivel de calidad, cumpliendo normas y regulaciones para sus clientes; además de fabricar piezas metálicas ahora es capaz de ensamblar componentes de alta complejidad con un alto grado de contenido nacional.

Para el año 2025, la empresa cuenta con 3,005 empleados a lo largo de toda la República Mexicana.

A continuación, se muestran las principales inversiones que se han realizado en los últimos tres ejercicios:

Cifras en miles de Pesos	**2023**	**2024**	**2025**
Monto de Adquisiciones en Propiedades y Equipo	277,687,108	194,415,742	200,349,112

Descripción del negocio:

Grupo Collado cuenta con una trayectoria de 76 años en la distribución, procesamiento y venta de acero con valor agregado, maneja la gama más amplia de productos de acero entre los que se encuentran: aceros planos como lámina fría, galvanizada y pintada, lámina rolada en caliente y placa, tubería industrial, perfiles comerciales – solera, ángulos,

cuadrados, redondos, perfiles estructurales – viga y canales, varilla y otros corrugados, tubería conduit, alambre galvanizado y sus derivados, barras, aluminio y acero inoxidable.

Actividad Principal:

Grupo Collado cuenta con una trayectoria de 76 años en la distribución procesamiento y venta de acero con valor agregado, maneja la gama más amplia de productos de acero entre los que se encuentran: aceros planos como lámina fría, galvanizada y pintada, lámina rolada en caliente y placa, tubería industrial, perfiles comerciales - solera, ángulos, cuadrados, redondos, perfiles estructurales - viga y canales, varilla y otros corrugados, tubería conduit, alambre galvanizado y sus derivados, barras, aluminio y acero inoxidable.

Estos productos son transformados de acuerdo a las necesidades específicas de cada uno de nuestros clientes, a quienes brindamos una serie de servicios de procesamiento tales como el nivelado en hoja, corte a la medida en cinta por medio de slitter, corte de blanks, corte de placa en pantógrafo, corte con plasma en alta definición, corte con láser, punzonado, doblez de placa, troquelado, punzonado en torreta, soldadura de componentes de lámina y placa, estampado de piezas metálicas, pintura electroestática de partes metálicas, fabricación de componentes para la industria de la construcción, fabricación de ángulo y solera, fabricación de tablero, fabricación de tubería industrial, doblez y conificado de tubería, fabricación de tubería conduit, fabricación de acerlosa y fabricación de malla ciclón. Estas ventas con valor agregado contribuyen a simplificar los procesos de producción de nuestros clientes. Adicionalmente la empresa se dedica a la fabricación de componentes de acero partiendo de placa y ofrece una amplia variedad de procesos de alto valor agregado, dentro de los que destacan: oxicorte, corte con plasma y corte láser, maquinado con control numérico y convencional, limpieza con granalla de acero, pulido, formado, soldadura, rectificado, fresado biselado con robot y pintura. La Compañía ofrece estos procesos de fabricación de componentes de placa hacia el mercado de exportación y atiende a diversas empresas del ramo de fabricación de maquinaria y equipo pesado, equipos para minería, componentes para sistemas de refrigeración, equipos para manejo de materiales, equipos relacionados con la extracción de petróleo, sector de energía, entre otros, en los Estados Unidos de América.

Para el sector de construcción, la empresa ofrece servicios de fabricación e instalación de cubiertas y fachadas metálicas. Se cuenta con personal altamente calificado para cada división en particular y cuentan con amplia experiencia en las áreas de ingeniería, instalación, fabricación, instalación y calidad.

Así Collado ha evolucionado de una empresa dedicada exclusivamente a la comercialización y distribución de acero a ser una empresa que ofrece soluciones integrales, capaz de transformar y procesar el acero en productos semiterminados los cuales se incorporan a los procesos productivos de sus clientes o bien fabricar productos terminados como la tubería, la acerlosa, y la solera placa los cuales se comercializan directo al consumidor final.

Para llevar a cabo el procesamiento y distribución de sus productos Collado cuenta con una red de bodegas a lo largo de todo el país y tiene 12 centros de servicio y almacenes para distribución, equipados con la maquinaria más completa para el procesamiento de acero. Dentro los servicios que la compañía ofrece se encuentran: corte de placa, nivelación y cortes de lámina, desbaste de rollos de lámina y corte de lámina en cintas, corte de perfil a la medida y fabricación de cuadrado torcido, doblado de varilla, tejido de malla ciclónica, corte y enderezado de alambre a la medida, nivelado, corte de cintas en slitter,

y corte de blanks por cizalla, fabricación de tubería EWR con costura, fabricación de acerlosa, corte y doblez de tubería, procesos de punzonado en torreta, doblez de lámina y soldadura por punteo, fabricación de solera placa, doblez de placa, procesos de corte de placa por medio de oxicorte, plasma y láser, maquinado CNC, soldadura y ensamble, pintura, fabricación de ángulo, redondo y cuadrados comerciales y estampado metálico.

En los últimos años, de acuerdo con la estrategia de la Compañía de ofrecer a los clientes productos y procesos con altos estándares de calidad, se realizaron inversiones en algunas plantas de Collado para incrementar capacidad instalada y satisfacer la demanda del mercado y para ofrecer nuevos productos y procesos.

La principal estrategia de crecimiento de Collado consiste en distribuir la más amplia variedad de productos de acero con el menor número de faltantes en los pedidos y guardando la mezcla de inventario más adecuada, ofreciendo la gama más especializada en servicios de procesamiento de acero, todo ello bajo altos niveles de rentabilidad en sus operaciones. Adicionalmente, identificamos como los principales elementos de nuestra estrategia los siguientes:

Amplia oferta de servicios. La amplia gama de servicios de procesamiento de acero nos ha convertido en el centro de servicio con la más alta capacidad y diversidad de procesos a nivel nacional. En total la empresa cuenta con más de 70 procesos que operan internamente en las plantas, clasificados de acuerdo a zona de influencia y mercados objetivo. Además de ello, y dada nuestra cobertura nacional, nuestros clientes en cualquier ciudad de la República pueden acceder directamente al centro de servicio más cercano, aprovechando nuestra tecnología e integrándose a nuestra cadena de suministro en los productos que requiere.

Oficinas de Ventas a nivel nacional. La estrategia de la empresa le ha permitido reforzar su posición en los principales mercados de procesamiento y distribución de productos de acero y el acceso a nuevos nichos de mercado, y cuenta con representantes de venta en diferentes ciudades del país.

Énfasis en la calidad y servicio. Diversos centros de servicio del grupo cuentan con diferentes certificaciones en sistemas de calidad conforme a estándares internacionales.

Collado implementa y mejora continuamente sus sistemas de calidad de cada una de las plantas. Como parte de las estrategias corporativas las plantas de alto nivel de manufactura trabajan actualmente bajo los principios de la filosofía “Lean” lo cual permite asegurar que se cumplen los requerimientos solicitados por los clientes industriales y que las plantas operen con una manufactura esbelta que permite asegurar costos de operación bajos, altas eficiencias y márgenes aceptables de operación.

La capacitación y aplicación de la filosofía “Lean” en nuestras plantas es una actividad realizada por la organización con el objetivo de identificar áreas de oportunidad en la cadena de suministro para reducir desperdicios, mejorar eficiencias productivas, servicio al cliente y para alinear las competencias de nuestro personal y la estructura organizacional de cada negocio, con los requerimientos de nuestros clientes industriales que buscan en Collado una empresa que opere con estándares de clase mundial.

De acuerdo con la estrategia de la Empresa, todas sus plantas deben operar con sistemas de calidad de clase mundial, permitiendo que sus clientes, en los diferentes sectores, cuenten con la garantía de la ejecución y desarrollo de los procesos por parte de Collado.

Actualmente en todas las plantas se encuentran implementados tableros de desempeño o KPI's, con un enfoque al control del proceso y a la medición de la satisfacción del cliente.

Vanguardia Tecnológica en Sistemas. En Collado estamos comprometidos con la idea de estar cada día más cerca de nuestros clientes, ofreciéndoles un mejor servicio. Collado utiliza exitosamente la plataforma SAP desde el 2006 y desde el cierre del año 2014 todas las empresas del grupo se encuentran funcionando bajo esta plataforma. Esto alinea los esfuerzos organizacionales a través de un medio común de información, y permite a la compañía generar una ventaja competitiva. Además, se establece una plataforma que la prepare para los retos y crecimiento de los años venideros.

Diferenciación. Collado suministra a un grupo creciente de clientes piezas semiprocesadas en programas justo a tiempo, Kan-Ban, en ciertos casos, nuestro personal incluso alimenta las piezas en la línea de ensamble del cliente y es frecuente operar con inventarios dedicados para asegurar que los clientes reciben sus productos justo en el momento que lo necesitan. Tenemos una gran flexibilidad en nuestros programas de servicio y podemos integrarnos hasta la etapa en la cadena de proveeduría que el cliente requiera, buscando que el cliente se enfoque a su actividad principal del negocio, dejándonos todo aquello que se refiera a la especialización en procesos y manejo de materiales. Además, hemos desarrollado nuevas formas de embalaje para que el material llegue a su destino en las mejores condiciones, conservando el valor de nuestros productos y mejorando considerablemente nuestro servicio al cliente.

Collado se ha caracterizado no sólo por ser una empresa interesada en satisfacer las expectativas de sus clientes sino también por convertirse en proveedor de soluciones integrales, ofreciendo un servicio óptimo. Por esta razón, continuamente buscamos nuevas formas de trabajo que ayuden a nuestros clientes a posicionarse mejor dentro del mercado.

En general la Empresa presenta una baja estacionalidad en sus ventas, por lo que refleja niveles de ventas estables a lo largo del año.

A continuación, se muestran las ventas por categoría de productos en los últimos tres ejercicios:

(Cifras en miles de pesos)	**2023**	%	**2024**	%	**2025**	%
Productos de Acero	11,563,713,011	99%	10,922,376,360	99%	9,919,965,027	100%
Otros	112,645,630	1%	77,680,287	1%	40,400,794	0%
Total	**11,676,358,641**	**100%**	**11,000,056,647**	**100%**	**9,960,365,821**	**100%**

En cuanto a la disponibilidad de materias primas, no existen problemas de disponibilidad. Entre los principales proveedores de la empresa se encuentran: Ternium (México), Grupo ICH (México), Arcelor Mittal (México), Gerdau (México) y DeAcero (México), no existe total dependencia con ningún proveedor en particular, aunque para algunos productos sólo existe una sola fuente de suministro a nivel nacional.

A la fecha de este Reporte, no se han realizado estudios detallados sobre el impacto que podría tener el cambio climático sobre las plantas del grupo y sobre un posible efecto en la demanda de nuestros clientes. Sin embargo, por las características de nuestros procesos de fabricación y habilitación de acero, así como la diversidad de sectores y mercados que atiende la compañía, se prevé que en el corto plazo los temas relacionados con el cambio climático no tendrán un impacto significativo en el negocio. La Emisora ha creado una posición dentro de la organización dirigida a temas de sustentabilidad, que inicio funciones a partir de 2024 y se enfocará a realizar estudios internos relacionados con la materia.

Canales de distribución:

La Empresa distribuye los productos que fabrica, transforma y procesa directamente a través de diferentes centros de servicio y bodegas ubicadas a lo largo de la República Mexicana.

Para la entrega de productos en la zona metropolitana cuenta con una flotilla de varias unidades compuesta por camionetas, torton, rabones, camiones largueros y trailers con plataforma y subcontrata a diferentes líneas transportistas para el transporte de acero, en las entregas foráneas.

Para las plantas de la ciudad de Monterrey de igual forma operamos una línea transportista propia, la cual nos permite tener el control total de la cadena logística de suministro, asegurando la entrega en la hora indicada y por ende el nivel de servicio. La mayoría de las entregas de las plantas de Monterrey se realizan a empresas maquiladoras trasnacionales las cuales requieren entregas justo a tiempo y justo en secuencia directamente a sus líneas de ensamble.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Collado es propietario de diversas marcas registradas en México.

Al 31 de diciembre de 2025, Grupo Collado cuenta con veintidós marcas, cuyos registros se encuentran vigentes: COLLADO junto con su isotipo y COLLADO ACERO junto con su isotipo (propiedad de G Collado, S.A.B. de C.V.), SERVICON y el isotipo “S” que conforma su logo, CONTOURAMIC, SERVIPANEL, MAGNAVALVE, SWARTWOUT y PASO DE GATO (propiedad de Grupo Servicon), CONSTRUFIN (marca que creamos para otorgar créditos al mercado de la autoconstrucción en nuestro país, propiedad de Grupo Collado, S.A. de C.V.), CONSTRUACERO (propiedad de Grupo Collado, S.A. de C.V.), TELEACERO (propiedad de Grupo Collado, S.A. de C.V.), ACERLOSA (propiedad de Grupo Collado, S.A. de C.V.), AMAS DE ACERO, HOMBRES DE ACERO y GENTE DE ACERO (propiedad de Grupo Collado, S.A. de C.V.), “ACERO TAN FUERTE COMO SU GENTE” (Aviso Comercial, propiedad de Grupo Collado, S.A. de C.V.), “SOLUCIONES EN ACERO” (Aviso Comercial, propiedad de Grupo Collado, S.A. de C.V.) y “SOLUCIONES INTEGRALES EN ACERO” (Aviso Comercial, propiedad de Grupo Collado, S.A. de C.V.).

Asimismo, durante 2025 se fortaleció la protección de activos intangibles mediante el registro de las marcas: FLETES TRANSCO junto con su isotipo (propiedad de Fletes Transco, S.A. de C.V.), C INFRAESTRUCTURA junto con su isotipo (propiedad de C Infraestructura, S.A. de C.V.), GCBI junto a su isotipo (propiedad de GCBI, S.A. de C.V.), SAHAGUN 88 junto a su isotipo (propiedad Sahagún 88, S.A. de C.V.), TEPE ACERO junto a su isotipo (propiedad de Tepe Acero, S.A. de C.V.).

Principales clientes:

Para 2023, 2024 y 2025, ninguno de sus clientes representa más del 9% de las ventas totales por lo que no existe dependencia con ningún cliente. Los clientes principales incluyen empresas de la industria metalmecánica dentro del ramo de equipo electrónico, eléctrico, iluminación, mobiliario y maquinaria pesada.

Legislación aplicable y situación tributaria:

Collado opera dentro del marco jurídico vigente y en particular le es aplicable la Ley del Mercado de Valores. No cuenta con ningún subsidio o beneficio fiscal especial. De acuerdo con el régimen fiscal en México, Collado está sujeto al pago de impuestos federales, contribuciones de seguridad social, impuestos locales, participación de utilidades a los trabajadores y aranceles a la importación.

La operación y negocios de Collado están sujetos al cumplimiento de diversas leyes y reglamentos. De manera más específica, sus operaciones cumplen, entre otras, con las siguientes leyes, reglamentos y disposiciones en México:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, y los tratados internacionales en los que el Estado Mexicano sea parte;
- Ley General de Sociedades Mercantiles;
- Ley del Mercado de Valores;
- Ley Federal de Competencia Económica;
- Ley Federal para la Prevención e Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita.
- Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.
- Ley Federal del Trabajo.
- Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares.
- Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas.
- Ley del Seguro Social.
- Código Civil Federal y Código Civil de la Ciudad de México;
- Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección del Ambiente y su reglamento;
- Reglamentos locales y municipales en materia de medio ambiente, uso de suelo, zonificación, y
- Normas Oficiales Mexicanas (“NOMs”).

- Legislación tributaria y sus reglamentos.

Impuesto sobre la Renta

Para los ejercicios del 2023, 2024 y 2025 la tasa del impuesto sobre la renta fue del 30%.

Los impuestos en México toman en cuenta los efectos de la inflación.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son reconocidos por diferencias temporales resultantes de comparar el valor contable y fiscal de los activos y pasivos más cualquier futuro beneficio derivado de las pérdidas fiscales de años anteriores. Los activos por impuestos diferidos son reducidos por cualquier beneficio cuya materialización es incierta.

Participación de las utilidades a los trabajadores:

Como otras empresas mexicanas, Collado requiere por ley pagar a sus trabajadores, adicionalmente a su compensación y beneficios acordados, una participación de las utilidades por un monto total máximo al 10% de la renta gravable de la Compañía.

Recursos humanos:

	2023	%	2024	%	2025	%
Sindicalizados	2,788	76.7%	2,893	76.9%	2,278	75.8%
No sindicalizados	847	23.3%	869	23.1%	727	24.2%
Total	**3,635**	**100.0%**	**3,762**	**100.0%**	**3,005**	**100.0%**

Al 31 de diciembre del 2025, la Empresa emplea directamente a 3,005 personas, de las cuales 727 son empleados de confianza y 2,278 son empleados sindicalizados. La disminución de un año a otro se origina por un menor nivel de operación en el último periodo.

La relación con sindicatos se mantiene estable; no obstante, en 2025 se registró una huelga de 13 días en la planta de Matamoros, la primera en 76 años de operación. Este evento respondió a diferencias puntuales que fueron atendidas mediante procesos formales de negociación.

El personal administrativo de la Compañía cuenta con un sueldo base, una parte variable en función del cumplimiento de objetivos y prestaciones superiores de ley. A la fecha, la empresa no cuenta con un número significativo de empleados de tipo temporal.

Desempeño ambiental:

Collado no está catalogada por la Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales (“Semarnat”) como empresa contaminante. Los desechos que genera, que son principalmente lubricantes, guantes, trapos, etcétera, son recolectados por empresas autorizadas por la misma Semarnat la cual nos entrega el manifiesto de recolección correspondiente.

Las operaciones de la Compañía están sujetas a leyes y regulaciones federales, estatales y locales relacionadas con el tratamiento de desperdicios, el manejo de sustancias peligrosas, la protección ambiental, exposición al lugar de trabajo y otros temas.

El resto de las plantas, de igual forma, operan bajo todas las normas establecidas por las autoridades estatales o federales para asegurar el óptimo cumplimiento a los reglamentos y normas relacionados con el control de contaminaciones al medio ambiente.

Las operaciones de sus instalaciones no involucran tipos de emisiones contaminantes del aire, descargas de contaminantes a la tierra o a la superficie del agua, o tratamiento, almacenamiento o despojo de desperdicios peligrosos, los cuales ordinariamente requieren de permisos ambientales federales o estatales. Las regulaciones ambientales de las autoridades federales, municipales o estatales se cumplen satisfactoriamente y se asignan los presupuestos correspondientes para realizar todas las actividades que ayuden a mejorar los temas relacionados con el medio ambiente y contaminación. En todas las plantas de Collado se implementaron campañas para concientizar al personal en la importancia de separación de sólidos y residuos orgánicos.

En Collado comprendemos que un esfuerzo en conjunto por el medio ambiente beneficia a todos, razón por la cual aceptamos una invitación para integrarnos al Programa de Auditoría Ambiental Sustentable del D.F. (hoy Ciudad de México) y así certificarnos como una “Empresa Verde”.

Desde el ingreso de nuestra solicitud el día 18 de febrero de 2015 y hasta la obtención del Sello Verde el 15 diciembre de 2017 para nuestra planta ubicada en Gavilán 200, en la Ciudad de México, hemos trabajado conjuntamente con nuestros colaboradores internos, autoridades locales y auditores externos especializados en la materia para mejorar e implementar procesos de eficiencia en diversos rubros, tales como, ahorro de agua, energía eléctrica, campañas de reforestación y de educación ambiental para nuestros colaboradores y sus familias.

Actualmente, en Collado seguimos trabajando en la implementación de mejoras ambientales que permitan mantener vigente tanto el distintivo “Sello Verde”, como nuestro compromiso con el medio ambiente.

A la fecha de este Reporte, no se han realizado estudios detallados sobre el impacto que pudiera tener el cambio climático sobre las plantas de Collado y sobre un posible efecto en la demanda de nuestros clientes, sin embargo por las características de nuestros procesos de fabricación y habilitación de acero, así como la diversidad de sectores y mercados que atiende la compañía, se prevé que en el corto plazo los temas relacionados con el cambio climático no tendrán un impacto significativo en el negocio. La Emisora ha creado una posición dentro de la organización dirigida a temas de sustentabilidad, que iniciará funciones a partir de 2024 y se enfocará a realizar estudios internos relacionados con la materia.

En 2025 Collado mantuvo su política ambiental, reafirmando su compromiso con el cuidado y preservación del medio ambiente, con el objetivo de medir y mejorar continuamente el desempeño en la materia. Se fortalecieron los indicadores cualitativos y cuantitativos para cada uno de sus centros de trabajo. En 2025, su planta ubicada en Jalisco especializada en productos de acero para la industria automotriz, se certificó en ISO 14001.

De acuerdo a los compromisos establecidos en la política ambiental, se han obtenido los siguientes resultados:

a) Requisitos legales: Cumplimiento de las disposiciones legales aplicables en materia ambiental en cada centro de trabajo de Grupo Collado.
b) Aspectos, impactos y riesgos ambientales: Con base en el análisis de los procesos en cada uno de los centros de trabajo, se han identificado los aspectos ambientales y se han reforzado los controles operativos, para la reducción del impacto al medio ambiente y mitigando los riesgos asociados.
c) Gestión de residuos: Se mejoró la identificación y separación de los residuos provenientes de los procesos productivos, logrando recuperar un 94% de chatarra de acero en 2025 y se continuará trabajando para aumentar la recuperación de papel, cartón, plásticos entre otros residuos reciclables para reintegrarlos a las cadenas productivas generando una economía circular.
d) Recursos naturales: Con el propósito de preservar el equilibrio ecológico y coadyuvar a mitigar el cambio climático, Grupo Collado estableció metas para reducir el consumo de agua, energía eléctrica, combustibles, gas natural y licuado de petróleo (LP). Algunos ejemplos del cuidado de los recursos naturales son: lámparas ahorradoras tipo led, lámparas que operan con energía renovable (solares), programa de reemplazo a montacargas eléctricos en diferentes centros de trabajo.
e) Emisiones a la atmosfera: Se realizó la cuantificación de emisiones de CO2 alcance 1 y 2 por cada centro de trabajo y se establecieron las metas de reducción hacia 2030, así mismo, con el objeto de tener un mayor impacto positivo, se pudiera realizar la compra de certificados de energía limpia para compensación de emisiones.
f) Capacitación y campañas: Para concientizar a todo el personal de Collado en la importancia de cuidar el medio ambiente, se amplió el programa de capacitación, y se implementaron campañas tales como el cuidado de los recursos naturales, reforestación, día mundial del agua, del medio ambiente y campañas de reciclaje.
   En 2025, se llevó a cabo la campaña “1er concurso de dibujo infantil: ¿Cómo imaginas un mundo sin contaminación plástica?”. En el cual participaron los hijos de los trabajadores, fortaleciendo la conciencia de las generaciones futuras.
g) Cadena de suministro sustentable: Se ha hecho extensivo el compromiso de la sustentabilidad y protección al medio ambiente a la cadena de suministro de Collado, comenzando con algunos proveedores, a través de auditorías en sitio, capacitaciones y cuestionarios sobre el grado de cumplimiento de:
   - Código de ética,
   - Condiciones laborales dignas y de derechos humanos,
   - Cumplimiento a los requisitos legales en materia ambiental que les aplique,
   - Compras sostenibles.
h) Como parte del compromiso en la sostenibilidad, Collado, incrementó su calificación ante una casa evaluadora en materia de ESG (ecovadis).

La protección y cuidado del medio ambiente son de suma importancia para Collado, por lo cual continuará con acciones que contribuyan a procurar un mundo mejor a las generaciones venideras.

Información de mercado:

Los clientes de Collado se encuentran divididos en tres mercados principales: Industrial (60.8% de las ventas en pesos), Comercial (33.2% de las ventas en pesos) y Construcción (6.0% de las ventas en pesos).

La industria del acero enfrenta una alta competencia. El mercado de distribución de acero en México se encuentra altamente fragmentado. Sus principales competidores incluyen a: Villacero, Macsteel, Nacional de Aceros, Steel Technologies y Ternium. Debido a que no se cuenta con información pública suficiente, no es posible determinar la participación de mercado de la compañía.

Los principales factores de competencia a los que se enfrenta la Empresa son: la calidad del producto, el precio y la capacidad para entregar al cliente sus productos con los requerimientos y especificaciones. La ubicación geográfica y cercanía con los clientes tiene un efecto significativo en la capacidad relativa para entregar a tiempo.

Collado considera que entre las principales ventajas competitivas que mantiene frente a sus competidores se encuentran:

i. la gran variedad de productos, procesos y servicios que ofrece; plantas integradas con procesos primarios y secundarios en la misma unidad.

ii. soluciones completas e integrales a requerimientos de proceso de clientes;

iii. una red de distribución que le permite una amplia cobertura en el país mediante eficiencia en el manejo de inventarios y logística en sus operaciones;

iv. ofrecer altos niveles de servicio y calidad a sus clientes;

v. experiencia de 76 años en el mercado;

vi. los beneficios de valor agregado que ofrece a sus clientes;

vii. su infraestructura comercial conformada por una fuerza de ventas y staff de apoyo.

viii. instalaciones y equipo;

ix. plataforma tecnológica a través de un sistema de información ERP (información en tiempo real);

x. su presencia en la mayor parte de los sectores económicos, al participar en los mercados industrial, comercial y construcción;

xi. la capacidad de obtener fuentes de proveeduría a nivel nacional e internacional;

xii. la habilidad de analizar las necesidades de sus clientes buscando nuevas formas de simplificar sus procesos;

xiii. oferta de servicios de procesamiento en donde puede entregar partes, componentes y subensambles de acero logrando un alto valor agregado dentro de la cadena de suministro;

xiv. utilización del ferrocarril como medio de transporte, con espuela de ferrocarril en algunos de sus centros de servicio;

equipo gerencial probado y experimentado con 14 años de experiencia promedio en la Compañía.

Estructura corporativa:

A continuación, se muestra la estructura corporativa de la empresa:

Empresa	Objeto Social / (resumen no limitativo)	Accionistas/ Capital detentado	Relación
G COLLADO, S.A.B. DE C.V.	a. Adquirir, enajenar o negociar con toda clase de acciones, partes sociales o participaciones de sociedades mercantiles o civiles, nacionales o extranjeras, incluyendo sus propias acciones, dando cumplimiento en este último caso con lo dispuesto en la ley del mercado de valores. b. La compraventa, distribución, consignación, comisión, representación, transformación industrial, importación y exportación de toda clase de materiales y productos.	Empresa listada en la BMV	Sociedad Controladora de Grupo Collado, S.A. de C.V., Steel Firm, S.A. de C.V., GCBI, S.A. de C.V.,

	c. Adquirir, obtener y explotar marcas registrales, patentes y nombres comerciales. d. Adquirir, enajenar, arrendar, poseer, usar, usufructuar y negociar en general con toda clase de bienes muebles e inmuebles. e. Emitir, suscribir, descontar, ceder o negociar en cualquier forma permitida por las leyes mexicanas o extranjeras, toda clase de títulos de crédito, títulos valor, contratos, convenios, facturas, recibos, contrarecibos o cualquier otra clase de documentos acreditantes de propiedad, posesión, titularidad, uso, usufructo, beneficiaria, arrendamiento, subarrendamiento u otro acto jurídico diverso respecto de bienes muebles o inmuebles, tangibles o intangibles. f. Prestar toda clase de servicios permitidos por la ley. g. Otorgar fianzas y avales y obligarse solidariamente con terceros, así como constituir garantías a favor de terceros. h. En general, la realización de toda clase de actos, operaciones, convenios y contratos ya sean civiles o mercantiles permitidos por la ley.		
GRUPO COLLADO, S.A. DE C.V.	a. La transformación, modificación de toda clase de artículos de acero y de la construcción en general. b. La compraventa, distribución, consignación, comisión, representación, transformación industrial, importación, exportación de productos derivados del acero y todo lo relacionado con la industria de la construcción. c. La realización de todo tipo de trabajos de maquilas y servicios en el ramo del acero y sus derivados en general. d. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	G Collado S.A.B. de C.V. 100% -5 acciones Aceros Guanajuato, S.A. de C.V.	Sociedad Controladora de Aceros Guanajuato, S.A. de C.V., Quell y Well, S.A. de C.V., Inmobiliaria G Collado, S.A. de C.V., Fletes Transco, S.A. de C.V., Materiales Madisa, S.A. de C.V., Coryer, S.A. de C.V., Collado Industries, S.A. de C.V., Grupo Servicon, S.A. de C.V., Inmotool, S.A. de C.V., Fondo Inmobiliario San Nicolás, S.A. de C.V. y C Infraestructura, S.A. de C.V., Express, Aceros y Perfiles, S.A. de C.V., Fabservmex, S.A. de C.V.
ACEROS GUANAJUATO, S.A. DE C.V.	a. Celebración de todo tipo de contratos y convenios a través de los cuales la Sociedad transmita a terceros la posesión temporal de todo tipo de derechos, bienes muebles o inmuebles mediante arrendamiento o figuras similares.	Grupo Collado S.A. de C.V. 74.37% Quell y Well S.A. de C.V. 25.63%	Arrendadora de bienes inmuebles, maquinaria y equipo a Grupo Collado, S.A. de C.V.

	b. Realizar las actividades de la industria siderúrgica relativas a la producción, transformación y comercio de toda clase de productos siderúrgicos, explotando y aprovechando los minerales de hierro. c. Importar, explotar, comprar, vender, distribuir y en general negociar con toda clase de materias primas, productos elaborados o semielaborados y efectos de comercio. d. Realizar, obtener, adquirir y explotar comercialmente toda clase de concesiones relacionadas con las actividades siderúrgicas.		
FLETES TRANSCO, S.A. DE C.V.	a. El establecimiento y la explotación del servicio público de autotransporte de carga general, en las rutas o tramos de jurisdicción locales y federales, autorizados mediante las concesiones o permisos que para el efecto le otorgue a la Sociedad la Secretaría de Comunicación y Transportes, el gobierno estatal o la autoridad correspondiente o mediante las concesiones que la sociedad reciba en transferencia, o en virtud de las concesiones o permisos que en goce le aporten sus propios socios y que autoricen las autoridades competentes. b. La importación y exportación de equipos de transporte, así como la realización de las maniobras inherentes. c. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	Grupo Collado S.A. de C.V. 100.00% -1 acción Aceros Guanajuato, S.A. de C.V.	Empresa proveedora de servicios de transporte a Grupo Collado, S.A. de C.V.
INMOBILIARIA G COLLADO, S.A. DE C.V.	a. El arrendamiento o administración de bienes muebles e inmuebles, ya sean propios o de terceros. b. Llevar a cabo el fraccionamiento de bienes inmuebles y toda clase de construcciones o reconstrucciones de los mismos bienes, ya sea por cuenta propia o de terceros. c. La compra venta de bienes muebles e inmuebles. d. La asesoría técnica o de cualquiera otra índole a empresas o personas con actividades semejantes a las de la sociedad. e. La compra venta, producción, importación, exportación, enajenación, adquisición, alquiler o arrendamiento de toda clase de equipo, maquinaria, herramientas, materiales, artículos y mercancías que se relacionen con el ramo de la construcción o sean propias para la realización de los fines señalados.”	Grupo Collado S.A. de C.V. 100.00% -1 acción Aceros Guanajuato, S.A. de C.V.	Arrendadora de Inmueble a Grupo Collado, S.A. de C.V.

QUELL y WELL, S.A. DE C.V.	a. Adquirir interés o participación en otras sociedades mercantiles o civiles, formando parte en su constitución o adquiriendo acciones o participaciones en las ya constituidas, así como enajenar o transmitir tales acciones o participaciones, así como la promoción, organización y administración de todo tipo de sociedades mercantiles o civiles y la participación como accionista o socio en dichas sociedades, tanto en los Estados Unidos Mexicanos como en el extranjero. b. Obtener, poseer, usar, ceder, transferir y registrar patentes, certificados de invención, licencias, inventos, modelos y diseños industriales, marcas y nombres comerciales, así como todo tipo de derechos de propiedad industrial y derechos de autor; asimismo obtener y otorgar licencias o autorizaciones para el uso y explotación de toda clase de derechos de propiedad industrial e intelectual. c. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	Grupo Collado, S.A. de C.V. 90.00% Fletes Transco, S.A. de C.V. 10.00%	Subsidiaria de Grupo Collado, S.A. de C.V. y accionista en Aceros Guanajuato, S.A. de C.V.
GRUPO SERVICON, S.A. DE C.V.	a. Diseñar, desarrollar y vender proyectos de construcción, edificación, urbanización, laminación, fachadas, techumbres y estructuras de toda clase de materiales, entre otros. b. Contratar a personas físicas o morales para la ejecución de toda clase de obras públicas o privadas e instalación de toda clase de materiales, así como para supervisar la correcta realización de los trabajados contratados. c. Adquirir, obtener y explotar marcas registrables, patentes y nombres comerciales. d. Comprar, vender, importar, exportar, arrendar, poseer, usar, usufructuar y negociar en general con toda clase de materiales, insumos, bienes muebles e inmuebles necesarios para cumplir con el objeto de la sociedad. e. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	Grupo Collado S.A. de C.V. 96.61% G Collado S.A.B. de C.V. 3.39%	Subsidiaria y cliente de Grupo Collado, S.A. de C.V.

MATERIALES MADISA, S.A. DE C.V.	a. El arrendamiento o administración de bienes muebles e inmuebles, ya sean propios o de terceros. b. Llevar a cabo el fraccionamiento de bienes inmuebles y toda clase de construcciones o reconstrucciones de los mismos bienes, ya sea por cuenta propia o de terceros. c. La compra venta de bienes muebles e inmuebles. d. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	Grupo Collado S.A. de C.V. 71.75% G Collado S.A.B. de C.V. 28.25%	Arrendadora de inmueble a Grupo Collado, S.A. de C.V.
CORYER, S.A. DE C.V.	a. Adquirir interés o participación en otras sociedades mercantiles o civiles, formando parte en su constitución o adquiriendo acciones o participaciones en las ya constituidas, así como enajenar o transmitir tales acciones o participaciones, así como la promoción, organización y administración de todo tipo de sociedades mercantiles o civiles y la participación como accionista o socio en dichas sociedades, tanto en los Estados Unidos Mexicanos como en el extranjero. b. Obtener, poseer, usar, ceder, transferir y registrar patentes, certificados de invención, licencias, inventos, modelos y diseños industriales, marcas y nombres comerciales, así como todo tipo de derechos de propiedad industrial y derechos de autor; asimismo obtener y otorgar licencias o autorizaciones para el uso y explotación de toda clase de derechos de propiedad industrial e intelectual. c. Adquirir, transmitir u otorgar la propiedad, arrendamiento, posesión, uso, bajo cualquier título, de todo tipo de derechos, bienes muebles o inmuebles, necesarios o convenientes para desempeñar los fines sociales, y ser titular de todo tipo de derechos reales, así como otorgar derechos reales y personales en favor de terceros. d. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	Grupo Collado S.A. de C.V. 100.00% -1 acción G Collado, S.A.B. de C.V.	Tenedora de acciones de Fabservmex, S.A. de C.V.
COLLADO INDUSTRIES S.A. DE C.V.	a. Celebración de todo tipo de contratos y convenios a través de los cuales la Sociedad transmita a terceros la posesión temporal de todo tipo de derechos, bienes muebles o	Grupo Collado, S.A. de C.V. 99.53%	Arrendadora de bienes inmuebles, maquinaria y equipo a Grupo Collado, S.A. de C.V.

	inmuebles mediante arrendamiento o figuras similares. b. Fabricar, manufacturar, procesar, elaborar, maquilar, cortar, ensamblar, aplicar abrasivo a presión, pintar, adquirir, vender, arrendar, transformar, importar y exportar toda clase de artículos metálicos, así como partes, componentes y accesorios para maquinaria pesada, equipos para la construcción, tractores de oruga, montacargas y toda clase de equipo móvil e industrial por cuenta propia y de terceros. c. Prestación de servicios de mantenimiento, reparación y servicios técnicos de los productos relacionados con el objeto anterior, así como de maquinaria y equipo necesario para ese fin, incluyendo la compra venta, ensamble, importación, exportación, del equipo necesario que se requiera para ese objeto. d. La transformación y modificación de toda clase de artículos de acero en general. e. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	Coryer, S.A. de C.V. 0.47% G Collado, S.A.B. de C.V. 1 acción	
FABSERVMEX S.A. DE C.V.	a. La prestación de servicios y procesos especializados para manufacturar productos de acero utilizando como materia prima aceros de grados especiales de alta resistencia con espesores gruesos, para fabricar ensambles y subensambles destinados a utilizarse en maquinaria pesada para construcción, equipos destinados a aplicaciones en minería, en el sector de generación de energía y sector petrolero principalmente y toda clase de equipo móvil e industrial fabricado con placas de acero que requieran un alto contenido de maquinados con centro de control numérico de alta precisión y utilizando exclusivamente personal certificado por organismos internacionales. b. La prestación de servicio de mantenimiento, reparación y servicios técnicos de los productos relacionados con la maquinaria y equipo necesario para ese fin, incluyendo la compra venta, ensamble, importación y exportación de equipo necesario que se requiera para ese objeto.	Coryer, S.A. de C.V. 98% G Collado, S.A.B. de C.V. 2%	Procesos especializados en la manufactura de productos de acero a Grupo Collado, S.A. de C.V.

	c. La elaboración de estudios y proyectos técnicos, económicos, sociales, ecológicos y urbanísticos. d. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.		
INMOTOOL, S.A. DE C.V.	a. El arrendamiento o administración de bienes muebles e inmuebles, ya sean propios o de terceros. b. Llevar a cabo el fraccionamiento de bienes inmuebles y toda clase de construcciones o reconstrucciones de los mismos bienes, ya sea por cuenta propia o de terceros. c. La compra venta de bienes muebles e inmuebles. d. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	100.00% Grupo Collado, S.A. de C.V. -1 acción G Collado, S.A.B. de C.V.	Arrendadora de inmueble a Grupo Collado, S.A. de C.V.
FONDO INMOBILIARIO SAN NICOLÁS S.A. DE C.V.	a. El arrendamiento o administración de bienes muebles e inmuebles, ya sean propios o de terceros. b. Llevar a cabo el fraccionamiento de bienes inmuebles y toda clase de construcciones o reconstrucciones de los mismos bienes, ya sea por cuenta propia o de terceros. c. La compra venta de bienes muebles e inmuebles. d. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	100.00% Grupo Collado, S.A. de C.V. -1 acción G Collado, S.A.B. de C.V.	Arrendadora de inmueble a Grupo Collado, S.A. de C.V.
C INFRAESTRUCTURA, S.A. DE C.V.	a. Construcción de toda clase de obras públicas o privadas, e instalación de toda clase de materiales. b. Compra, venta, arrendamiento e intermediación de bienes inmuebles, y explotación de bienes urbanos. c. Adquirir, obtener y explotar marcas registrales, patentes y nombres comerciales. d. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios	100% Grupo Collado, S.A. de C.V. - 1 acción Aceros Guanajuato S.A. de C.V.	Subsidiaria de Grupo Collado, S.A. de C.V.

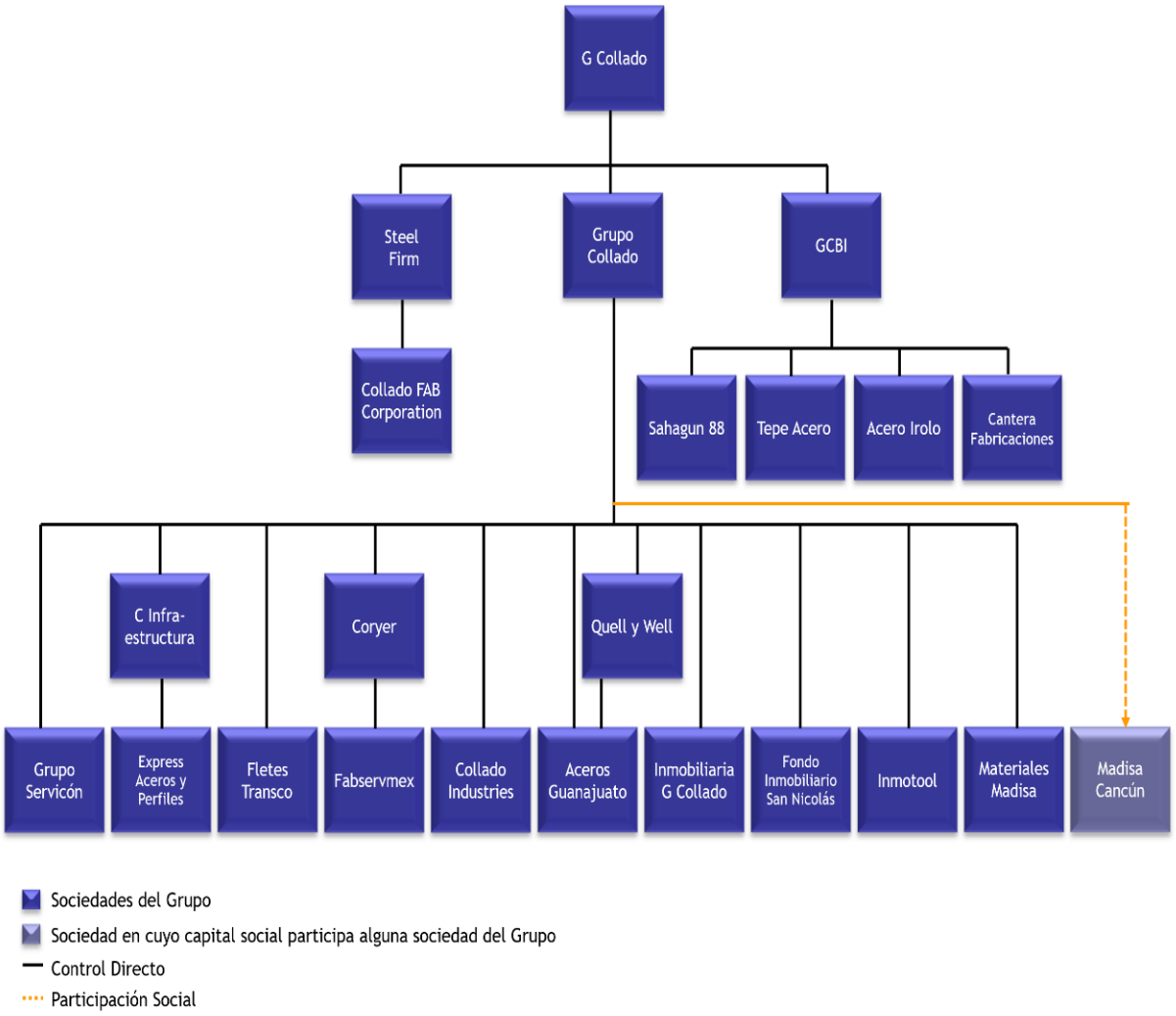
		que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.		
EXPRESS ACEROS Y PERFILES, S.A. DE C.V.	a. b. c.	Ejecutar toda clase de actos de comercio pudiendo comprar, vender, adquirir, distribuir, importar, exportar, producir, fabricar, manufacturar, transformar, maquilar, comercializar y en general, negociar con toda clase de artículos y mercancías por cuenta propia, en la República Mexicana o en el Extranjero a cualquier persona física o moral de naturaleza privada o pública. La compra venta, distribución, consignación, comisión, representación, transformación industrial, importación, exportación de productos derivados del acero, de asbesto y todo lo relacionado con la industria de la construcción. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	100% C Infraestructura, S.A. de C.V. - 1 acción Coryer, S.A. de C.V.	Subsidiaria de C Infraestructura, S.A. de C.V.
STEEL FIRM, S.A. DE C.V.	a. b. c.	Adquirir interés o participación en otras sociedades mercantiles o civiles, formando parte en su constitución o adquiriendo acciones o participaciones en las ya constituidas, así como enajenar o transmitir tales acciones o participaciones, así como la promoción, organización y administración de todo tipo de sociedades mercantiles o civiles y la participación como accionista o socio en dichas sociedades, tanto en los Estados Unidos Mexicanos como en el extranjero. Compra, venta, comercialización, reparación, diseño, importación, exportación y distribución de todo tipo de productos de acero, así como ensambles y subensambles de productos electrónicos, eléctricos, de calefacción y ventilación, maquinaria, entre otros, así como cualquier accesorio de estos. La transformación, modificación de toda clase de artículos de acero y de la construcción en general, incluyendo la realización de toda clase de trabajos, de maquilas y servicios en el ramo de aceros y sus derivados en general, así como la compraventa, distribución, consignación, comisión, representación, transformación industrial, importación y exportación de productos derivados del acero, del asbesto y de todo lo relacionado con la industria de la construcción, incluyendo de manera enunciativa y no limitativa, la fabricación, elaboración e instalación de toda	100% G Collado, S.A.B. de C.V. - 1 acción Inmotool, S.A. de C.V.	Subsidiaria de G Collado, S.A.B. de C.V.

	clase de mallas de alambre y la realización de toda clase de trabajos de maquilas y servicios en el ramo del acero y sus derivados en general, así como la manufactura, compraventa, distribución, representación, comisión, consignación, importación y exportación de toda clase de herrajes y artículos de ferretería en general, así como tubos de acero y similares. d. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.		
GCBI, S.A. DE C.V.	a. Adquirir, enajenar o negociar con toda clase de acciones, partes sociales o participaciones de sociedades mercantiles o empresas similares. b. Enajenar, adquirir, o por cualquier título poseer, administrar, tomar y dar en arrendamiento, operar y explotar en cualquier forma toda clase de inmuebles. c. Construir, modificar, reparar y arreglar toda clase de bienes inmuebles. d. Comprar, vender, importar, exportar, arrendar y explotar toda clase de bienes muebles e inmuebles necesarios para cumplir con el objeto de la sociedad. e. Prestar, recibir y contratar toda clase de servicios técnicos, consultivos, financieros, de contabilidad, administrativos y de mercado.	100% G Collado, S.A.B. de C.V. - 1 acción Inmotool, S.A. de C.V.	Subsidiaria de G Collado, S.A.B. de C.V.
SAHAGÚN 88, S.A. DE C.V.	a. Enajenar, adquirir, o por cualquier título poseer, administrar, tomar y dar en arrendamiento, operar y explotar en cualquier forma toda clase de inmuebles. b. Construir, modificar, reparar y arreglar toda clase de bienes inmuebles. c. Comprar, vender, importar, exportar, arrendar y explotar toda clase de bienes muebles e inmuebles necesarios para cumplir con el objeto de la sociedad. d. Prestar, recibir y contratar toda clase de servicios técnicos, consultivos, financieros, de contabilidad, administrativos y de mercado. e. La transformación, modificación de toda clase de artículos de acero y de la construcción en general, incluyendo la realización de toda	100% GCBI, S.A. de C.V. - 1 acción Inmotool, S.A. de C.V.	Subsidiaria de GCBI, S.A. de C.V.

		clase de trabajos, de maquilas y servicios en el ramo de aceros y sus derivados en general, así como la compraventa, distribución, consignación, comisión, representación, transformación industrial, importación y exportación de productos derivados del acero, del asbesto y de todo lo relacionado con la industria de la construcción, incluyendo de manera enunciativa y no limitativa, la fabricación, elaboración e instalación de toda clase de mallas de alambre y la realización de toda clase de trabajos de maquila y servicios en el ramo del acero y sus derivados en general, así como la manufactura, compraventa, distribución, representación, comisión, consignación, importación y exportación de toda clase de herrajes y artículos de ferretería en general, así como tubos de acero y similares.		
TEPE ACERO, S.A. DE C.V.	a. b. c. d. e.	Enajenar, adquirir, o por cualquier título poseer, administrar, tomar y dar en arrendamiento, operar y explotar en cualquier forma toda clase de inmuebles. Construir, modificar, reparar y arreglar toda clase de bienes inmuebles. Comprar, vender, importar, exportar, arrendar y explotar toda clase de bienes muebles e inmuebles necesarios para cumplir con el objeto de la sociedad. Prestar, recibir y contratar toda clase de servicios técnicos, consultivos, financieros, de contabilidad, administrativos y de mercado. La transformación, modificación de toda clase de artículos de acero y de la construcción en general, incluyendo la realización de toda clase de trabajos, de maquilas y servicios en el ramo de aceros y sus derivados en general, así como la compraventa, distribución, consignación, comisión, representación, transformación industrial, importación y exportación de productos derivados del acero, del asbesto y de todo lo relacionado con la industria de la construcción, incluyendo de manera enunciativa y no limitativa, la fabricación, elaboración e instalación de toda clase de mallas de alambre y la realización de toda clase de trabajos de maquila y servicios en el ramo del acero y sus derivados en general, así como la manufactura, compraventa, distribución, representación, comisión, consignación, importación y exportación de toda clase de herrajes y	100% GCBI, S.A. de C.V. - 1 acción Inmotool, S.A. de C.V.	Subsidiaria de GCBI, S.A. de C.V.

	artículos de ferretería en general, así como tubos de acero y similares.		
CANTERA FABRICACIONES, S.A. DE C.V.	a. Enajenar, adquirir, o por cualquier título poseer, administrar, tomar y dar en arrendamiento, operar y explotar en cualquier forma toda clase de inmuebles. b. Construir, modificar, reparar y arreglar toda clase de bienes inmuebles. c. Comprar, vender, importar, exportar, arrendar y explotar toda clase de bienes muebles e inmuebles necesarios para cumplir con el objeto de la sociedad. d. Prestar, recibir y contratar toda clase de servicios técnicos, consultivos, financieros, de contabilidad, administrativos y de mercado. e. La transformación, modificación de toda clase de artículos de acero y de la construcción en general, incluyendo la realización de toda clase de trabajos, de maquilas y servicios en el ramo de aceros y sus derivados en general, así como la compraventa, distribución, consignación, comisión, representación, transformación industrial, importación y exportación de productos derivados del acero, del asbesto y de todo lo relacionado con la industria de la construcción, incluyendo de manera enunciativa y no limitativa, la fabricación, elaboración e instalación de toda clase de mallas de alambre y la realización de toda clase de trabajos de maquila y servicios en el ramo del acero y sus derivados en general, así como la manufactura, compraventa, distribución, representación, comisión, consignación, importación y exportación de toda clase de herrajes y artículos de ferretería en general, así como tubos de acero y similares.	100% GCBI, S.A. de C.V. - 1 acción Inmotool, S.A. de C.V.	Subsidiaria de GCBI, S.A. de C.V.
ACERO IROLO, S.A. DE C.V.	a. Enajenar, adquirir, o por cualquier título poseer, administrar, tomar y dar en arrendamiento, operar y explotar en cualquier forma toda clase de inmuebles. b. Construir, modificar, reparar y arreglar toda clase de bienes inmuebles. c. Comprar, vender, importar, exportar, arrendar y explotar toda clase de bienes muebles e inmuebles necesarios para cumplir con el objeto de la sociedad. d. Prestar, recibir y contratar toda clase de servicios técnicos, consultivos, financieros, de	100% GCBI, S.A. de C.V. - 1 acción Inmotool, S.A. de C.V.	Subsidiaria de GCBI, S.A. de C.V.

	contabilidad, administrativos y de mercado. e. La transformación, modificación de toda clase de artículos de acero y de la construcción en general, incluyendo la realización de toda clase de trabajos, de maquilas y servicios en el ramo de aceros y sus derivados en general, así como la compraventa, distribución, consignación, comisión, representación, transformación industrial, importación y exportación de productos derivados del acero, del asbesto y de todo lo relacionado con la industria de la construcción, incluyendo de manera enunciativa y no limitativa, la fabricación, elaboración e instalación de toda clase de mallas de alambre y la realización de toda clase de trabajos de maquila y servicios en el ramo del acero y sus derivados en general, así como la manufactura, compraventa, distribución, representación, comisión, consignación, importación y exportación de toda clase de herrajes y artículos de ferretería en general, así como tubos de acero y similares.		
MADISA CANCÚN, S.A. DE C.V.	a. El arrendamiento o administración de bienes muebles e inmuebles, ya sean propios o de terceros. b. Llevar a cabo el fraccionamiento de bienes inmuebles y toda clase de construcciones o reconstrucciones de los mismos bienes, ya sea por cuenta propia o de terceros. c. La compra venta de bienes muebles e inmuebles. d. Contratar y/o recibir todo tipo de servicios profesionales y especializados, así como servicios compartidos y/o complementarios que no formen parte de su objeto social ni de su actividad económica preponderante.	44.8% propiedad de Grupo Collado, S.A. de C.V.	Arrendadora de inmuebles



La principal subsidiaria de la Compañía es **Grupo Collado, S.A. de C.V.**, a través de la cual se realiza la comercialización de los productos y la operación del centro de servicio y distribución. Fue constituida el 6 de enero de 1982.

Aceros Guanajuato, S.A. de C.V., es propietaria de terrenos e instalaciones. Grupo Collado adquirió acciones de esa sociedad el 10 de julio de 1995. Fue constituida el 3 de noviembre de 1981.

Inmobiliaria G Collado, S.A. de C.V., es propietaria de terrenos e instalaciones. Fue constituida el 30 de enero de 1992.

Fletes Transco, S.A. de C.V., es la encargada de proporcionar los servicios de distribución y entrega de los productos de la Compañía. Fue constituida el 27 de julio de 1992.

Quell y Well, S.A. de C.V. (antes Quell y Well Compañía de Inversiones, S.A.), es una empresa cuyo único activo es la inversión en acciones en Aceros Guanajuato. Grupo Collado adquirió acciones de esa sociedad el 18 de diciembre de 2005. Fue constituida el 12 de diciembre de 1985 y con fecha 12 de diciembre de 2016 adoptó la nacionalidad mexicana quedando constituida como una sociedad anónima de capital variable.

Grupo Servicon, S. A. de C. V., es una empresa dedicada a diseñar, desarrollar y vender proyectos de construcción, edificación, urbanización, laminación, fachadas y techumbres de toda clase de materiales. Fue constituida el 20 de abril de 1998.

Materiales Madisa, S. A. de C. V., es propietaria de terrenos e instalaciones. Fue constituida el 12 de diciembre de 1996.

Coryer, S. A. de C. V., es una empresa tenedora de acciones, propietaria de Fabservmex, S.A. de C.V. Fue constituida el 17 de junio del 2002.

Collado Industries, S. A. de C. V., es propietaria de terrenos e instalaciones. Fue constituida el 18 de junio del 2002.

Fabservmex, S. A. de C. V., es la empresa que presta procesos especializados de manufactura de productos de acero. Fue constituida el 18 de junio del 2002.

Inmotool, S. A. de C. V., es propietaria de terrenos e instalaciones. Fue constituida el 22 de abril del 2005.

Fondo Inmobiliario San Nicolás S. A. de C. V., es una empresa adquirida el 31 de diciembre de 2008, es propietaria de terrenos e instalaciones. Fue constituida el 14 de agosto del 2003.

Madisa Cancún, S. A. de C. V., es propietaria de terrenos e instalaciones. Fue constituida el 27 de mayo de 1987

C Infraestructura, S. A. de C. V., dedicada a la construcción de toda clase de obras públicas y privadas e instalación de toda clase de materiales. Fue constituida el 22 de febrero 2013

Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V., dedicada a la comercialización de productos de acero. Fue constituida el 11 de julio de 2018,

Steel Firm, S. A. de C. V., es una empresa constituida el 14 de agosto de 2020.

Collado FAB Corporation, es una empresa constituida el 28 de marzo de 2025.

GCBI, S. A. de C. V., es una tenedora de acciones sobre empresas de giro inmobiliario. Fue constituida el 20 de abril de 2023.

Sahagún 88, S. A. de C. V., es propietaria de activos inmobiliarios. Fue constituida el 15 de junio de 2023.

Tepe Acero, S. A. de C. V., será propietaria de activos inmobiliarios. Fue constituida el 15 de junio de 2023.

Acero Irolo, S. A. de C. V., Fue constituida el 15 de junio de 2023.

Cantera Fabricaciones, S. A. de C. V., Fue constituida el 25 de septiembre de 2023.

Descripción de los principales activos:

Los principales activos fijos de la Empresa son:

1. Terreno y Edificio ubicados en Gavilán 200, Colonia Guadalupe del Moral, Iztapalapa, C.P. 09300 México, Ciudad de México, con una antigüedad de 30 años, donde se encuentran las instalaciones del principal Centro de Servicio y el Edificio Corporativo. Dentro de estas instalaciones se lleva a cabo el almacenaje y habilitación de materiales con una superficie total de 42,462 m2 y un porcentaje de utilización sobre la capacidad instalada del 31%.

2. Terreno y Edificio ubicados en Av. de la Carretera S/N, Fraccionamiento Industrial en Irapuato, Guanajuato, con una antigüedad de 43 años, donde se encuentran las instalaciones de la empresa subsidiaria Aceros Guanajuato, S.A. de C.V., empresa dedicada a la producción de ángulo, redondo y cuadrados comerciales en diferentes medidas con una superficie total de 26,956 m2 y un porcentaje de utilización sobre la capacidad instalada del 62%.

3. Terreno y Bodega ubicados en Gavilán 88, Colonia Guadalupe del Moral, C.P.09300 México, Ciudad de México, Iztapalapa, con una antigüedad de 30 años. En esta instalación se opera un Centro de distribución de productos de acero para la construcción y cemento, con una superficie total de 1,837 m2.

4. Terreno y Bodega ubicados en Privada del Encino No. 710, Lagrange, San Nicolás de los Garza, Nuevo León, con una antigüedad de 27 años, conformado por dos predios, una superficie total de 44,326 m2 y un porcentaje de utilización sobre la capacidad instalada para procesamiento de acero del 32%.

5. Terreno y Bodega ubicados en Prolongación, Avenida Uniones s/n, Colonia Parque Industrial del Norte, Matamoros, Tamaulipas, C.P. 87316, con una antigüedad de 43 años, una superficie total de 86,774 m2 un porcentaje de utilización sobre la capacidad instalada para procesamiento de acero del 28%.

6. Terreno y Bodega ubicados en la Carretera Chetumal-Cancún Km. 294 lote 6 y 7 Zona Industrial, Playa del Carmen, Solidaridad, Quintana Roo., con una antigüedad de 24 años y una superficie total de 2,280 m2.

7. Terreno y bodega ubicados en Avenida Hidalgo 96 Industrial Tultitlán Estado de México., con una antigüedad de 30 años, una superficie total de 50,000 m2 y un porcentaje de utilización sobre la capacidad instalada para procesamiento de acero del 55%.

8. Terreno y bodega ubicados en Avenida José López Portillo Manzana 100 Zona 11 Región 94, Cancún Quintana Roo, con una antigüedad de 34 años y una superficie total de 4,576 m2.

9. Terreno y bodega ubicados en Calle 39 189 entre 12 y 14, Colonia Militar Valladolid, Yucatán, con una antigüedad de 34 años, y una superficie total de 2,205 m2.

10. Terreno y bodega ubicados en Av. López Mateos No. 502, La Grange, San Nicolás de los Garza, Nuevo León, con una antigüedad de 38 años, una superficie total de 35,779 m2 y un porcentaje de utilización sobre la capacidad instalada para procesamiento de acero del 20%.

11. Terreno ubicado en Calle Cantera s/n, Los Reyes, C.P. 56400 Los Reyes Acaquilpan, Estado de México, con una antigüedad de 2 año y una superficie de 40,643 m2.

Los inmuebles identificados con los numerales 1 y 7, se encuentran otorgados en garantía a favor de un acreedor financiero (Ver Sección “Información Financiera Apartado “Informe de Créditos Relevantes”).

Estos inmuebles son propiedad de la Compañía, se encuentran en buen estado, en virtud de que cuentan con programas de mantenimiento preventivo para mantenerlos en condiciones óptimas de operación. Se encuentran asegurados bajo una póliza global de multi-protección empresarial y entre las coberturas con que cuentan destacan las siguientes: coberturas contra Incendio, riesgos hidrometeorológicos, rotura de maquinaria, perdidas consecuenciales, equipo electrónico, robo con violencia, dinero y valores, rotura de cristales, calderas, remoción de escombros, daños por contaminación al medio ambiente, responsabilidad civil en general, entre otros.

Los inmuebles, maquinaria y equipo al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 se resumen a continuación:

Concepto	Terrenos	Edificio naves industriales	Maquinaria y equipo productivo	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Herramientas	Mejoras a locales arrendados	Total
Al 1 de enero de 2023									
Saldo inicial	$ 553,944,092	$ 271,126,272	$ 1,239,765,558	$ 16,195,712	$ 26,192,350	$ 20,372,844	$ 1,893,091	$ 12,961,037	$ 2,142,450,956
Adquisiciones	46,474,531	943,621	216,922,410	-	11,070,067	2,276,479	-	-	277,687,108
Bajas	-	-	(15,514,016)	-	(241,709)	-	-	-	(15,755,725)
Depreciación	-	(18,976,762)	(60,327,372)	(2,257,720)	(5,619,572)	(7,470,024)	(523,048)	(919,703)	(96,094,201)
Saldo final	600,418,623	253,093,131	1,380,846,580	13,937,992	31,401,136	15,179,299	1,370,043	12,041,334	2,308,288,138
Al 31 de diciembre de 2023									
Costo	600,418,623	700,847,507	2,664,114,614	56,339,508	89,044,420	117,013,303	31,286,068	24,218,992	4,283,283,035
Depreciación acumulada	-	(447,754,376)	(1,283,268,034)	(42,401,516)	(57,643,284)	(101,834,004)	(29,916,025)	(12,177,658)	(1,974,994,897)
Saldo final	$ 600,418,623	$ 253,093,131	$ 1,380,846,580	$ 13,937,992	$ 31,401,136	$ 15,179,299	$ 1,370,043	$ 12,041,334	$ 2,308,288,138

Concepto	Terrenos	Edificios y naves industriales	Maquinaria y equipo productivo	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Herramientas	Mejoras a locales arrendados	Total
Al 1 de enero de 2024									
Saldo inicial	$ 600,418,623	$ 253,093,131	$ 1,380,846,580	$ 13,937,992	$ 31,401,136	$ 15,179,299	$ 1,370,043	$ 12,041,334	$ 2,308,288,138
Adquisiciones	-	-	188,536,427	-	3,957,789	1,921,526	-	-	194,415,742
Bajas	-	-	(259,365,563)	-	(1,323,162)	-	-	-	(260,688,725)
Depreciación	-	(18,648,970)	(54,181,392)	(2,160,913)	(6,623,155)	(7,563,924)	(439,599)	(919,702)	(90,537,655)
Saldo final	600,418,623	234,444,161	1,255,836,052	11,777,079	27,412,608	9,536,901	930,444	11,121,632	2,151,477,500
Al 31 de diciembre de 2024									
Costo	600,418,623	700,847,507	2,571,160,505	56,339,508	89,622,411	118,934,829	31,286,068	24,218,992	4,192,828,443
Depreciación acumulada	-	(466,403,346)	(1,315,324,453)	(44,562,429)	(62,209,803)	(109,397,928)	(30,355,624)	(13,097,360)	(2,041,350,943)
Saldo final	$ 600,418,623	$ 234,444,161	$ 1,255,836,052	$ 11,777,079	$ 27,412,608	$ 9,536,901	$ 930,444	$ 11,121,632	$ 2,151,477,500

Concepto	Terrenos	Edificios y naves industriales	Maquinaria y equipo productivo	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Herramientas	Mejoras a locales arrendados	Total
Al 1 de enero de 2025									
Saldo inicial	$ 600,418,623	$ 234,444,161	$ 1,255,836,052	$ 11,777,079	$ 27,412,608	$ 9,536,901	$ 930,444	$ 11,121,632	$ 2,151,477,500
Adquisiciones	-	13,045,028	177,113,005	-	5,566,557	4,624,522	-	-	200,349,112
Bajas	-	-	(4,772,867)	-	(1,245,348)	(1,005,992)	-	-	(7,024,207)
Depreciación	-	(18,648,970)	(52,346,275)	(2,106,104)	(6,918,275)	(4,216,471)	(329,328)	(895,043)	(85,460,466)
Saldo final	600,418,623	228,840,219	1,375,829,915	9,670,975	24,815,542	8,938,960	601,116	10,226,589	2,259,341,939
Al 31 de diciembre de 2025									
Costo	600,418,623	713,892,535	2,741,441,552	56,339,508	91,126,095	122,409,646	31,286,068	24,218,992	4,381,133,019
Depreciación acumulada	-	(485,052,316)	(1,365,611,637)	(46,668,533)	(66,310,553)	(113,470,686)	(30,684,952)	(13,992,403)	(2,121,791,080)
Saldo final	$ 600,418,623	$ 228,840,219	$ 1,375,829,915	$ 9,670,975	$ 24,815,542	$ 8,938,960	$ 601,116	$ 10,226,589	$ 2,259,341,939

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

Derivado de una acción de oposición a las resoluciones válidamente adoptadas en la asamblea general ordinaria anual de accionistas de G Collado, S.A.B. de C.V., celebrada el 24 de abril de 2017, ejercida principalmente por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), propiedad de Consorcio Villacero, S.A. de C.V., principal competidor de la Emisora, los acuerdos de dicha asamblea fueron suspendidos por resolución judicial. La suspensión de los acuerdos válidamente adoptados por la asamblea antes referida fue informada por la Emisora al público inversionista mediante eventos relevantes publicados el 17 y 22 de mayo, 23 de noviembre y 15 de diciembre de 2017; 12 de abril y 2 de mayo de 2018. La Emisora fue absuelta en primera y segunda instancias de la acción de oposición, determinando ambas autoridades jurisdiccionales que Savoy no acreditó su acción y la Emisora justificó su defensa, y por lo tanto fue absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, por lo que los acuerdos adoptados en la asamblea de accionistas antes referida son válidos. No obstante, los actores promovieron amparo directo el cual les fue negado, en consecuencia, de conformidad con el evento relevante publicado el 24 de agosto de 2020, se confirmó que la Emisora queda absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, concluyéndose en definitiva este litigio. De conformidad con los eventos relevantes publicados el 15 y 21 de mayo del 2018, 20 de agosto y 10 de septiembre de 2020 y 23 de abril de 2021, derivado de la acción de oposición a las resoluciones válidamente adoptadas en la asamblea general ordinaria anual de accionistas de G Collado, S.A.B. de C.V. (la “Emisora”), celebrada a las 11:30 horas del día 19 de abril de 2018, ejercida principalmente por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), propiedad de Consorcio Villacero, S.A. de C.V., principal competidor de la Emisora, los acuerdos de dicha asamblea fueron suspendidos por resolución judicial. La Emisora interpuso los medios de defensa pertinentes y fue absuelta en primera y segunda instancias de todas y cada una de las prestaciones que le fueron reclamadas, condenando a Savoy/Villacero al pago de gastos y costas. La parte actora no interpuso juicio de amparo, en consecuencia, la Emisora quedó absuelta de todas y cada una de las prestaciones que le fueron reclamadas y este litigio ha concluido. De esta manera, después de cuatro años de litigio por parte de Savoy tratando de impugnar las resoluciones válidamente adoptadas en las asambleas generales ordinarias de accionistas en el 2017 y 2018, estos litigios han quedado concluidos en definitiva, absolviendo la justicia federal a la Emisora en cada una de las etapas procesales incluyendo las definitivas, y al mismo tiempo condenando a Savoy al pago de gastos y costas en ambas instancias. Con relación al evento relevante publicado el 14 de septiembre del 2018, la Emisora tuvo conocimiento que existe una carpeta de investigación que estaría relacionada con una denuncia principalmente de Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V. propiedad de Villacero, principal competidor de la Emisora), por una supuesta violación a la Ley del Mercado de Valores relacionada con la adquisición por ciertos consejeros y accionistas de la Emisora, de una participación de determinados derechos de crédito a cargo de la misma y de sus sociedades controladoras derivados del Convenio de Reestructura de fecha 26 de marzo del 2012. Tal situación se considera improcedente dada la imposibilidad contractual y económica para que la Emisora pudiera llevar a cabo tal operación. La Emisora ha tomado las acciones legales correspondientes para salvaguardar sus derechos. Esta denuncia presentada por Savoy/Villacero es posterior a la demanda mercantil de acción de oposición interpuesta por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), referida anteriormente, en la que también se alude a la adquisición de los derechos de crédito antes señalados, en la que todos los jueces de primera y segunda instancias y de amparo que conocieron sobre dichos asuntos determinaron que la parte actora no acreditó su acción y la Emisora justificó su defensa, y por tanto fue absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas. En opinión de la Emisora y con base en sus análisis y evaluaciones, al igual que el punto de vista de los asesores legales, la operación arriba mencionada cumple con todos los requisitos de ley y no existe ninguna violación a la Ley del Mercado de Valores. Un miembro del equipo directivo de la Emisora está sufriendo una extorsión económica por

su expareja, y por dicha extorsión está siendo sujeto de demandas, denuncias, y difamaciones. Tal situación se considera improcedente. Por otra parte, el 2 de octubre de 2018, dentro del expediente COND-005-2017-I, la Comisión Federal de Competencia Económica ("COFECE") impuso a Consorcio Villacero, S.A. de C.V. ("Villacero", principal competidor de la Emisora) una multa de $67,941,000.00 M.N. (misma que fue modificada a $63,269,488.40 M.N., mediante resolución de fecha 1 de octubre de 2020, emitida en atención a la ejecutoria generada por el Primer Tribunal Colegiado en Materia Administrativa Especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones en el amparo en revisión 366/2020), por incumplir las condiciones impuestas por la extinta Comisión Federal de Competencia ("CFC") en los expedientes CNT-050- 2009 y RA- 015-2010, que incluían la imposibilidad de que dicho agente nombrara en la Emisora consejeros que también fuesen consejeros en Villacero o en alguna de sus subsidiarias (Directorios Cruzados). El consejero cruzado fue Roberto Xavier Margain Santos, quien además de haber sido consejero en la Emisora designado por Savoy/Villacero, simultáneamente fue consejero de 6 subsidiarias de Consorcio Villacero, S.A. de C.V. Cabe señalar que esta sanción económica es la máxima aplicable permitida por la Ley para este tipo de infracciones. Asimismo, es necesario señalar que a la fecha en que se impuso tal sanción la Comisión Federal de Competencia Económica estableció que, a la fecha de la resolución, Consorcio Villacero, S.A. de C.V., no había cumplido aún con la totalidad de las condiciones antes señaladas, por lo que ordenó su cumplimiento inmediato. Adicionalmente, con fecha 5 de noviembre de 2020, en el expediente COND-005-2017-II, COFECE multó nuevamente a Villacero con la cantidad de $10,084,604.90 M.N. (diez millones ochenta y cuatro mil seiscientos cuatro pesos 90/100 M.N.) por incumplir nuevamente condiciones impuestas por la extinta CFC en los expedientes CNT-050-2009 y RA- 015-2010; específicamente, por presentar ante COFECE reportes de consejeros nombrados en Collado de forma extemporánea y de forma incompleta. En esta resolución, COFECE consideró a Villacero como agente reincidente.

Acciones representativas del capital social:

El capital social de la Sociedad, íntegramente suscrito y pagado, asciende a la cantidad de $507,149,145.00 M.N. (quinientos siete millones ciento cuarenta y nueve mil ciento cuarenta y cinco pesos 00/100 moneda nacional), representado por 192,395,450 (ciento noventa y dos millones trescientos noventa y cinco mil cuatrocientas cincuenta) acciones Serie Única, ordinarias, nominativas, liberadas, sin expresión de valor nominal; integrado por $457,149,145.00 M.N. (cuatrocientos cincuenta y siete millones ciento cuarenta y nueve mil ciento cuarenta y cinco pesos 00/100 moneda nacional), que corresponden al capital social mínimo fijo, representado por 185,252,593 (ciento ochenta y cinco millones doscientos cincuenta y dos mil quinientas noventa y tres) acciones Clase I; y $50,000,000.00 M.N. (cincuenta millones de pesos 00/100 moneda nacional), que corresponden a la parte variable del capital social, representado por 7,142,857 (siete millones ciento cuarenta y dos mil ochocientas cincuenta y siete) acciones Clase II. Todas las acciones confieren dentro de su respectiva clase, iguales derechos y obligaciones a sus tenedores.

En virtud de lo anterior, el capital social al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 se integra como sigue:

Acciones	Descripción	Importe
185,252,593	Capital social fijo - Acciones clase I	$ 457,149,145
7,142,857	Capital social variable - Acciones clase II	50,000,000
192,395,450		$ 507,149,145

En los últimos tres ejercicios no se han llevado a cabo emisiones de acciones representativas del capital social.

De acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, las Compañías inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores tienen la posibilidad de adquirir temporalmente parte de sus acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda en el mercado de valores. En este contexto, la Compañía constituyó en agosto de 1997, una reserva para recompra de sus propias acciones con cargo a las utilidades retenidas, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 es de $35,000,000.00 M.N (treinta y cinco millones de pesos 00/100 moneda nacional)

Al 31 de diciembre 2023, 2024 y 2025 se tienen 31,500 acciones en el fondo de recompra de la Compañía.

Dividendos:

La Empresa no decretó dividendos en los ejercicios 2024 y 2025.

La asamblea general ordinaria de accionistas de G Collado, S. A. B. de C. V. celebrada el 18 de diciembre de 2023, decretó el pago de un dividendo en efectivo, en contra de las utilidades generadas en ejercicios anteriores, por la cantidad total de $40,403,044.50 M.N. (Cuarenta millones cuatrocientos tres mil cuarenta y cuatro pesos 50/100 moneda nacional), a razón de $0.21 M.N. (Veintiún centavos moneda nacional) por cada una de las acciones en circulación en que se encuentra dividido el capital social de la Sociedad. El pago de este dividendo en efectivo se hizo el día 4 de noviembre de 2024, a través de S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V. Las personas que tengan la custodia directa de sus títulos de acciones deben realizar el cobro del dividendo directamente en la oficina de la tesorería de la Sociedad, contra la entrega del cupón nominativo No. 1 adherido a los títulos representativos de las acciones en circulación, y siempre que previamente acrediten su tenencia accionaria ante la Sociedad.

Debido a que la Compañía es una empresa controladora, el pago de dividendos dependerá de los resultados de operación, la situación financiera, los requerimientos de capital para proyectos diversos, otras consideraciones de negocio de la compañía, otros factores que el consejo de administración y la asamblea de accionistas consideren importantes, la situación general de las subsidiarias de la Compañía, así como de la observación y cumplimiento de las reservas obligatorias.

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Periodo Anual Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2023-01-01 - 2023-12-31
Ingresos	9,960,366,000.0	11,000,056,000.0	11,676,359,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	0.0	0.0	3,079,309,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	0.0	0.0	539,378,000.0
Utilidad (pérdida) neta	(295,841,000.0)	(68,707,000.0)	188,806,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	(1.54)	(0.4)	0.98
Adquisición de propiedades y equipo	200,349,000.0	194,416,000.0	277,687,000.0
Depreciación y amortización operativa	243,323,000.0	232,112,000.0	172,045,000.0
Total de activos	7,172,940,000.0	8,025,523,000.0	7,586,729,000.0
Total de pasivos de largo plazo	1,429,561,000.0	1,268,442,000.0	1,236,876,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	35.0	34.0	32.0
Rotación de cuentas por pagar	76.0	91.0	67.0
Rotación de inventarios	103.0	138.0	106.0
Total de Capital contable	2,285,793,000.0	2,585,342,000.0	2,663,033,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0.0	0.0	0.21

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

Los estados financieros consolidados de G Collado, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias, han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las IFRS incluyen todas las Normas Internacionales de Contabilidad (“NIC”) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRS IC), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standard Interpretations Committee (SIC).

Las rotaciones son calculadas con las cifras del último trimestre de cada ejercicio, indicadores no auditados.

Nota: Las cifras financieras mostradas en el cuadro anterior fueron redondeadas para ser comparables con los reportes que se envían a la BMV.

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

La información por segmentos es reportada con base en la información utilizada por el Grupo Directivo para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente. Los ingresos de los segmentos de la Compañía se identifican de acuerdo con su operación y derivan principalmente de la comercialización, transformación y fabricación de productos de acero, los otros segmentos no alcanzan el 10% de los ingresos de sus actividades ordinarias ni el 10% de los activos totales.

La IFRS 8 requiere la revelación de los activos y pasivos de un segmento si la medición es regularmente proporcionada al órgano que toma las decisiones; sin embargo, en el caso de la Compañía, la Administración únicamente evalúa el desempeño de los segmentos operativos basado en el análisis de los ingresos y la utilidad antes de impuestos, pero no de los activos y los pasivos de cada segmento.

La Compañía administra y evalúa su operación a través de dos segmentos operativos, los cuales son:

Productos de acero: la actividad principal es el procesamiento y comercialización de productos de acero con alto valor agregado.

Ingresos por construcción: la actividad principal es la manufactura e instalación de techos para naves industriales, construcción de toda clase de obras públicas y privadas e instalación de toda clase de materiales.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos.

Los demás conceptos del estado de resultados no son asignados debido a que son administrados en forma corporativa. La utilidad de operación es el indicador de desempeño clave para la administración de la Compañía.

Información por segmentos operativos

A continuación, se presenta un análisis de los resultados e ingresos de la Compañía de los segmentos operativos a informar:

(Cifras en pesos)

31 de diciembre de 2023	Productos de acero	Ingresos por construcción	Consolidado
Ingresos	$11,563,713,011	$112,645,630	$11,676,358,641
Depreciación y amortización	$171,868,460	$176,463	$172,044,923
Intereses devengados	($299,526,207)	($58,086)	($299,584,293)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	$277,657,717	$7,090,829	$284,748,546
Activos totales	$7,514,761,076	$71,968,263	$7,586,729,339
Pasivos totales	($4,875,619,072)	($48,077,330)	($4,923,696,402)
Momento de reconocimiento de ingresos:			
En un punto en el tiempo	$11,563,713,011	$-	$11,563,713,011
A través del tiempo	-	$112,645,630	$112,645,630

31 de diciembre de 2024	Productos de acero	Ingresos por construcción	Consolidado
Ingresos	$10,922,376,360	$77,680,287	$11,000,056,647
Depreciación y amortización	$232,018,305	$94,007	$232,112,312
Intereses devengados	($375,779,000)	($59,702)	($375,838,702)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	($46,938,312)	($10,064,909)	($57,003,221)
Activos totales	$7,992,686,222	$32,837,158	$8,025,523,380
Pasivos totales	($5,411,208,217)	($28,972,908)	($5,440,181,125)
Momento de reconocimiento de ingresos:			
En un punto en el tiempo	$10,922,376,360	$-	$10,922,376,360
A través del tiempo	$-	$77,680,287	$77,680,287

Productos	Ingresos por		
31 de diciembre de 2025	de acero	construcción	Consolidado
Ingresos	$9,919,965,027	$40,400,794	$9,960,365,821
Costo de ventas	($7,302,810,490)	($35,116,171)	($7,337,926,661)
Depreciación y amortización	$ 243,247,363	$ 75,758	$ 243,323,121
Intereses devengados	($ 431,285,518)	($ 60,922)	($ 431,346,440)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	($ 428,376,728)	($ 56,382)	($ 428,433,110)
Impuestos a la utilidad	$ 132,865,950	($ 273,806)	$ 132,592,144
Activos totales	$7,138,389,311	$34,550,707	$7,172,940,018
Pasivos totales	($4,839,941,093)	($47,206,154)	($4,887,147,247)
Momento de reconocimiento de ingresos:			
En un punto en el tiempo	$9,919,965,027	$ -	$9,919,965,027
A través del tiempo	$ -	$40,400,794	$ 40,400,794

La información revelada en cada segmento se presenta neta de las eliminaciones correspondientes a las transacciones realizadas entre las empresas de la Compañía. Las transacciones intersegmentos son eliminadas a nivel total, formando parte del consolidado final de la Compañía. Esta forma de presentación es la misma utilizada por la Administración en los procesos de revisión periódica sobre el desempeño de la Compañía.

Información por Sectores

(Cifras en pesos).

	Años terminados 31 de diciembre de					
Productos de acero	2023	%	2024	%	2025	%
Comercial	3,774,831,878	32.3%	3,180,838,946	28.9%	3,311,475,888	33.2%
Industrial	6,584,851,253	56.4%	6,953,949,691	63.2%	6,058,000,135	60.8%
Construcción	1,204,029,880	10.3%	787,587,723	7.2%	550,489,004	5.5%
Otros	112,645,630	1.0%	77,680,287	0.7%	40,400,794	0.4%
Total de ingresos	**11,676,358,641**	100.0%	**11,000,056,647**	100.0%	**9,960,365,821**	100.0%

Información geográfica

Los ingresos de las actividades ordinarias proceden de actividades realizadas en México, asimismo la totalidad de los activos no corrientes están ubicados en el territorio nacional.

La venta de exportación como porcentaje de la venta total representó 26.4%, 32.7% y 34.9% al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025, respectivamente. (Cifras no auditadas).

No se cuenta con información que se considere relevante respecto a este punto, referente al primer trimestre de 2026.

Informe de créditos relevantes:

A continuación, se muestra el detalle de la deuda:

(Cifras en pesos)

	31 de diciembre de		
Concepto	2023	2024	2025
Corto plazo:			
Certificados bursátiles	-	337,591,246	-
Préstamos bancarios	$1,061,254,900	$679,768,465	$841,610,280
	$1,061,254,900	$1,017,359,711	$841,610,280
Largo plazo:			
Préstamos bancarios	97,549,620	521,192,713	780,211,318
Certificados bursátiles	335,740,079	-	-
	$433,289,699	$521,192,713	$780,211,318
Total	**$1,494,544,599**	**$1,538,552,424**	**$1,621,821,598**

(Cifras expresadas en pesos mexicanos)

	Moneda	Tasa de interés anual	Amortizaciones	Al 31 de diciembre de 2023	Al 31 de diciembre de 2024	Al 31 de diciembre de 2025
Préstamos:						
Almacenadora Mercader	Dólares	SOFR + 3.75%	Revolvente (plazo 180 días)	62,142,740	-	30,125,700
Amada Capital	Dólares	7.1%	Mensuales (60 meses)	75,284,777	81,631,942	84,389,977
Arrendadora y Factor Banorte	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	5,713,569	-	-
Bajío	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	5,842,538	-	-
Bancomext	Pesos	TIIE + 1.30%	Revolvente (entre 45 y máximo 270 días)	7,229,110	501,282,132	-
Bancomext	Dólares	SOFR+1.80%	Revolvente (entre 45 y máximo 270 días)	404,302,877	-	311,796,613
Bancomext	Pesos	TIIE + 1.95%	Trimestrales de Mar 25 a Dic 31	-	462,253,637	747,740,652
Banorte	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	10,203,543	-	-
Bystronic	Dólares	5.5%	Mensuales (48 meses)	82,169,914	52,585,763	12,192,424
Comerica Bank	Dólares	SOFR + 2.25%	Revolvente (90 días)	423,067,569	103,207,704	435,576,232
CI Banco	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar 24	51,948,107	-	-
CI Banco	Dólares	0.2% / 1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar 24	10,432,722	-	-
Invex	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	6,255,806	-	-
Kingston International	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	7,621,697	-	-
Kingston International	Dólares	0.2% / 1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar 24	1,542,165	-	-
Nafin	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic22 / Bullet en Mar22 y Mar23	804,138	-	-
Persona física	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	4,243,248	-	-
				1,158,804,520	1,200,961,178	1,621,821,598
Certificados bursátiles:						
COLLAD 08	Pesos	2.72%	Bullet en Mar 25	163,178,656	164,078,376	-
COLLAD 08-2	Pesos	2.72%	Bullet en Mar 25	172,561,423	173,512,870	-
				335,740,079	337,591,246	-

Los intereses de la deuda de largo plazo se devengan mensualmente y son liquidados mensualmente / trimestralmente y para el caso de los financiamientos revolventes los intereses se pagan al vencimiento de cada operación. Bajo la mecánica del costo amortizado, la Compañía utiliza una tasa de interés efectiva como se muestra a continuación:

Tipo de crédito	2023 %	2024 %	2025 %
Deuda revolvente	7.85	11.10	5.64
Deuda no revolvente	5.41	10.81	9.02
Cebures	3.24	3.24	-

El valor nominal al 31 de diciembre de 2023, de la deuda bancaria es de Ps$1,159,704,260, y bursátil es por Ps$338,088,400 con un total de Ps$1,497,792,660.

El valor nominal al 31 de diciembre de 2024, de la deuda bancaria es de Ps$1,211,707,541 y bursátil es por Ps$338,088,400 con un total de Ps$1,549,795,941.

El valor nominal al 31 de diciembre de 2025, de la deuda bancaria es de Ps$1,634,471,200.

A continuación, se muestra una tabla con los valores de la deuda por tipo de moneda a valor nominal:

	31 de diciembre		
Concepto	2023	2024	2025
Pasivos en moneda nacional	$ 438,815,440	$ 1,312,370,532	$ 757,540,000
Pasivos en dólares valuados a pesos	1,058,977,220	237,425,409	876,931,200
Total, deuda a valor nominal	$ 1,497,792,660	$ 1,549,795,941	$ 1,634,471,200

Bajo los convenios de crédito, se permite a la Compañía realizar pagos anticipados, sin que esto origine penalización alguna.

El valor razonable de la deuda bursátil y de la deuda bancaria es como sigue:

	31 de diciembre de		
	2023	2024	2025
Deuda bursátil	$ 280,715,184	$ 318,259,657	$ -
Deuda bancaria	1,053,869,831	1,089,232,342	1,414,310,684
Total	**$ 1,334,585,015**	**$ 1,407,491,999**	**$ 1,414,310,684**

Los valores razonables de los préstamos y certificados bursátiles están con base en flujos de efectivo descontados utilizando una tasa de descuento para la deuda de 15.97%, 17.19% y 16.01% en 2023, 2024 y 2025 respectivamente.

Los convenios de crédito vigentes establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones de pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, mantener asegurados los bienes dados en garantía, no vender, gravar o disponer de dichos bienes, así como limitaciones para contraer nuevos financiamientos, entre otros.

Al 31 de diciembre del 2023 y 2024 la Compañía se encuentra en cumplimiento de las razones financieras establecidas en los convenios de crédito vigentes, igualmente la Compañía se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de los Certificados Bursátiles. Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía ha obtenido una dispensa sobre indicadores financieros previstos en uno de los contratos de crédito, dicho crédito se encuentra clasificado en la categoría de financiamientos de corto plazo.

Asimismo, al cierre de los últimos tres ejercicios la Compañía se encuentra al corriente en los pagos de capital e intereses de dichos créditos.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

El siguiente análisis debe leerse en conjunto con los estados financieros de la compañía y sus notas que han sido preparados de conformidad con las IFRS.

Resultados de la operación:

Ventas Netas

Las ventas netas acumuladas al cierre de diciembre de 2023 registraron Ps. 11,676.4 millones, mostrando una disminución del -9.8% al compararse contra los Ps. 12,943.6 millones que reportamos al cierre de 2022.

En lo que respecta al desempeño de la demanda interna, la producción industrial en el periodo enero-diciembre de 2023 muestra un incremento promedio del 3.5% y la industria manufacturera un incremento promedio del 0.9%. Por otro lado, el sector construcción registró durante este mismo periodo un incremento promedio del 15.7%.

En lo que se refiere al desempeño general de los precios del acero, durante el 2023 se registraron efectos mixtos: durante el primer cuatrimestre del año el precio del acero se mantuvo con una tendencia al alza, la mayor parte del segundo y el tercer trimestre del año registró un ajuste a la baja y hacia los últimos dos meses del año nuevamente registró una tendencia de

recuperación. Después de los movimientos mencionados anteriormente, el efecto promedio en los precios del acero del 2022 al año 2023 resulta en una reducción del -18.6%.

Las ventas netas acumuladas al cierre de diciembre de 2024 registran Ps. 11,000.1 millones, mostrando una disminución del -5.8% al compararse contra los Ps. 11,676.4 millones que reportamos al cierre de 2023.

En lo que respecta al desempeño de la demanda interna, la producción industrial en el periodo enero-diciembre de 2024 muestra un incremento promedio del 0.3% y la industria manufacturera un incremento promedio del 0.3%. Por otro lado, el sector construcción registró durante este mismo periodo un incremento promedio del 3.3%. Cabe destacar que, durante el último trimestre del 2024, la producción industrial registró una disminución del -2.0% y el sector construcción registró una caída del -6.8% al ser comparados contra el mismo trimestre del año anterior.

En lo referente al desempeño general de los precios del acero, el precio del acero laminado en caliente en Norteamérica sufrió una caída del -21.9% al comparar el cuarto trimestre del 2024 contra el cuarto trimestre del año anterior.

Las ventas netas acumuladas al cierre de diciembre de 2025 registran Ps. 9,960.4 millones, mostrando una disminución del -9.5% al compararse contra los Ps.11,000.1 millones que reportamos al cierre de 2024.

En lo que respecta al desempeño de la demanda interna, la producción industrial en el periodo enero-diciembre de 2025 muestra una disminución promedio del -1.2% y la industria manufacturera una disminución promedio del -0.5%. Por otro lado, el sector construcción registró durante este mismo periodo una contracción promedio del -0.9%.

En lo referente al desempeño general de los precios del acero, el índice global de precios del acero sufrió una caída del -4.1% al comparar los niveles de precio promedio mensuales del 2025 contra los precios promedio del año anterior.

Costo de Ventas / Utilidad Bruta

El costo de ventas de la compañía representó durante el 2023 el 73.6% de las ventas, para el año de 2024 registró 71.4% de las ventas y en las cifras acumuladas al cierre de 2025 fue de 73.7%.

La utilidad bruta acumulada al cierre de diciembre del 2023 fue Ps. 3,079.3 millones registra un incremento del 13.9% contra los Ps. 2,702.7 millones reportados en el mismo periodo del año anterior. El margen bruto acumulado al cierre del cuarto trimestre del 2023 fue un 26.4% sobre las ventas netas, mostrando un incremento de 5.5 puntos al compararlo contra el margen bruto de 20.9% que se registró al cierre de diciembre de 2022. En gran parte, este incremento en el margen bruto se debe a una mayor contribución de las ventas de productos con alto valor agregado respecto al total de las ventas de la Compañía.

La utilidad bruta acumulada al cierre de diciembre del 2024 fue Ps. 3,145.1 millones registró un incremento del 2.1% contra los Ps. 3,079.3 millones reportados en el mismo periodo del año anterior. El margen bruto acumulado al cierre del cuarto trimestre del 2024 fue un 28.6% sobre las ventas netas, mostrando un incremento de 2.2 puntos al compararlo contra el margen bruto de 26.4% que se registró al cierre de diciembre de 2023. En gran parte, este incremento en el margen bruto se debe a una mayor contribución de las ventas de productos con alto valor agregado respecto al total de las ventas de la Compañía.

La utilidad bruta acumulada al cierre de diciembre del 2025 por Ps. 2,622.4 millones registra una disminución del -16.6% contra los Ps. 3,145.1 millones reportados en el mismo periodo del año anterior. El margen bruto acumulado al cierre del cuarto trimestre del 2025 fue un 26.3% sobre las ventas netas, mostrando una disminución de 2.3 puntos al compararlo contra el margen bruto de 28.6% que se registró al cierre de diciembre de 2024. Esta disminución en margen bruto se origina en gran medida por la fuerte apreciación del peso en 2025 y por el entorno de precios a la baja del acero en México durante el último año.

Gasto Operativo

El gasto operativo acumulado al cierre de diciembre del 2023 registró Ps. 2,557.2 millones, cifra que mostró un incremento del 18.9% contra los Ps. 2,150.1 millones reportados en el mismo periodo del año anterior. Este incremento se explica por efectos inflacionarios en diversas partidas del gasto operativo, algunos rubros de gastos no comparables de procesamiento de acero entre ambos periodos, ampliación de operaciones y una mayor contribución de ventas en productos de alto valor agregado.

El gasto operativo acumulado al cierre de diciembre del 2024 registró Ps. 2,802.9 millones, cifra que mostró un incremento del 9.6% contra los Ps. 2,557.2 millones reportados en el mismo periodo del año anterior. Este incremento se origina por efecto mixto entre el impacto inflacionario en diversas partidas del gasto, gastos no comparables con el año anterior y mayor venta de productos de valor agregado.

El gasto operativo acumulado al cierre de diciembre del 2025 registra Ps. 2,729.5 millones, cifra que muestra una disminución del -2.6% contra los Ps. 2,802.9 millones reportados en el mismo periodo del año anterior. Esta disminución se origina por efecto mixto entre el impacto inflacionario en diversas partidas del gasto, un menor nivel de actividad durante el periodo y diversas campañas de ahorro que se implementaron durante 2025.

Ingresos y costos financieros

El resultado integral de financiamiento acumulado al cierre de diciembre del 2023 registró una pérdida de Ps. 254.6 millones que compara contra la pérdida por Ps. 243.4 millones reportada al cierre de diciembre del 2022. La variación en este rubro se explica principalmente por los siguientes factores: un incremento en los intereses pagados durante el periodo y un mayor beneficio cambiario en este último año, como resultado de la apreciación del peso frente al dólar durante los dos periodos que se comparan.

El resultado integral de financiamiento acumulado al cierre de diciembre del 2024 registra una pérdida de Ps. 435.2 millones que compara contra la pérdida por Ps. 254.6 millones reportada al cierre de diciembre del 2023. Esta variación se explica por un mayor gasto por intereses y una pérdida cambiaria durante este último periodo comparada contra una utilidad cambiaria en el año anterior.

El resultado integral de financiamiento acumulado al cierre de diciembre del 2025 registra una pérdida de Ps. 331.4 millones que compara contra la pérdida por Ps. 435.2 millones reportada al cierre de diciembre del 2024. Esta variación se explica por un mayor gasto por intereses y una utilidad cambiaria durante este último periodo comparada contra una pérdida cambiaria en el año anterior.

Impuestos y Resultado Integral

Al cierre de diciembre del 2023, la Compañía registró una utilidad integral acumulada de Ps. 187.7 millones que comparó contra la utilidad integral por Ps. 233.9 millones registrados en las cifras acumuladas a diciembre del 2022. Los resultados integrales acumulados a diciembre del 2023 se explican por un menor nivel de ingresos, mejores márgenes de contribución durante el periodo y un resultado integral de financiamiento menos favorable que el registrado el año anterior.

Durante el ejercicio 2023, se registraron impuestos a cargo (ISR) por Ps. 90.8 millones y un ISR diferido a favor por Ps. 5.1 millones. La tasa efectiva de impuestos para el periodo de 2023 registró 33.69%.

Al cierre de diciembre del 2024, la Compañía registró una pérdida integral acumulada de Ps. 76.6 millones que comparó contra la utilidad integral por Ps. 187.7 millones registrados en las cifras acumuladas a diciembre del 2023. En relación a los resultados del último trimestre individual, éstos se explican por efectos combinados entre un menor nivel de ingresos, mejores márgenes de contribución, mayor gasto operativo, menor gasto por intereses y una pérdida cambiaria durante el periodo. Los resultados acumulados a diciembre de 2024 se explican por efectos combinados entre un menor nivel de ingresos, mejores márgenes de contribución, mayor gasto operativo, mayor gasto por intereses y una pérdida cambiaria durante el periodo.

Durante el ejercicio 2024, se registraron impuestos a cargo (ISR) por Ps. 28.8 millones y un ISR diferido a favor por Ps. 17.1 millones. La tasa efectiva de impuestos para el periodo de 2024 registró 20.53%.

Al cierre de diciembre del 2025, la Compañía registró una pérdida integral acumulada de Ps. 298.6 millones que compara contra la pérdida integral por Ps. 76.6 millones registrados en las cifras acumuladas a diciembre del 2024. Los resultados acumulados a diciembre de 2025 se explican por efectos combinados entre un menor nivel de ingresos, menores márgenes de contribución, una disminución en el gasto operativo, mayor gasto por intereses y una utilidad cambiaria durante el periodo.

Durante el ejercicio 2025, se registraron impuestos a cargo (ISR) por Ps. 28.4 millones y un ISR diferido a favor por Ps. 161.0 millones. La tasa efectiva de impuestos para el periodo de 2025 registró -30.95%.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

La Empresa financia sus actividades de diversas formas, las cuales incluyen fuentes internas tales como: el efectivo generado por la operación misma del negocio vía la cobranza a nuestros clientes y anticipos recibidos, así como fuentes externas dentro de las que se encuentran principalmente: líneas de crédito con proveedores, financiamientos con instituciones bancarias de corto y largo plazo.

En lo que se refiere al activo total de la Compañía, esta muestra al cierre de diciembre del 2023 un nivel de Ps. 7,586.7 millones que compara contra los Ps. 8,025.5 millones del cierre de diciembre del 2024 y Ps. 7,172.9 millones al cierre de 2025. La principal variación dentro de este rubro se refiere a una disminución en la partida de inventarios por Ps. 863.3 millones.

Por el lado del activo circulante, a diciembre del 2023 registra una cifra de Ps. 4,731.7 millones que compara contra Ps. 5,193.5 millones al cierre de diciembre de 2024 y Ps. 4,183.3 millones al cierre de 2025. La principal variación dentro de este rubro se refiere a una disminución en la partida de inventarios, lo anterior se origina principalmente como resultado de un menor nivel de precios del commodity y una mayor rotación de inventario.

La razón de liquidez registra 1.3 veces al cierre de diciembre del 2023, que compara contra el nivel de 1.2 veces registrado en el cierre de diciembre del 2024 diciembre del 2025.

La razón de activo circulante a pasivo total registró a diciembre de 2023, 2024 y 2025 un 96%, 95% y 86% de cobertura, respectivamente.

Por el lado del pasivo circulante, al cierre de diciembre del 2023 registró una cifra de Ps. 3,686.8 millones, que compara contra los Ps. 3,216.5 millones al cierre de diciembre de 2022. La principal variación en este rubro se refiere a un incremento en la deuda como resultado de mayores requerimientos de capital de trabajo.

Por el lado del pasivo circulante, al cierre de diciembre del 2024 registró una cifra de Ps. 4,171.7 millones, que comparó contra los Ps. 3,686.8 millones al cierre de diciembre de 2023. La principal variación en este rubro se refiere a un incremento en el saldo de proveedores por Ps. 379.8 millones.

Por el lado del pasivo circulante, al cierre de diciembre del 2025 registra una cifra de Ps. 3,457.6 millones, que compara contra los Ps. 4,171.7 millones al cierre de diciembre de 2024. La principal variación en este rubro se refiere a una reducción en el saldo de proveedores por Ps. 466.9 millones.

El indicador de apalancamiento medido como Pasivo Total a Capital Contable registró un indicador de 1.8 veces en 2023 y 2.1 veces para el cierre de 2024 y 2025.

En lo que se refiere al pasivo total de la Compañía, éste muestra al cierre de diciembre del 2023 un nivel de Ps. 4,923.7 millones que comparó contra un nivel de Ps. 5,440,2 del cierre de diciembre del 2024 y Ps. 4,887.1 millones del cierre de diciembre del 2025. La partida más relevante que explica esta variación es la reducción en la partida de proveedores.

El capital contable al cierre de diciembre del 2023 registró Ps. 2,663.0 millones, en 2024 Ps. 2,585.3 millones y al cierre de 2025 Ps. 2,285.8 millones.

Al cierre del 2023, el perfil de la deuda estaba distribuido de la siguiente forma: 71.0% en los pasivos bancarios de corto plazo y el 29.0% en pasivos bancarios y bursátiles de largo plazo. Al 31 de diciembre de 2023, el 40.0% de los pasivos financieros devengan intereses a tasa fija y un 60.0% están contratados a tasa variable.

Al cierre del 2024, el perfil de la deuda está distribuido de la siguiente forma: 66.1% en los pasivos bancarios de corto plazo y el 33.9% en pasivos bancarios y bursátiles de largo plazo. Al 31 de diciembre de 2024, el 30.7% de los pasivos financieros devengan intereses a tasa fija y un 69.3% están contratados a tasa variable.

Al cierre del 2025, el perfil de la deuda está distribuido de la siguiente forma: 51.9% en los pasivos bancarios de corto plazo y el 48.1% en pasivos bancarios de largo plazo. Al 31 de diciembre de 2025, el 6.0% de los pasivos financieros devengan intereses a tasa fija y un 94.0% están contratados a tasa variable.

Al 31 de diciembre 2023, 2024 y 2025 la Compañía mantiene el 38.0%, 58.6% y 43.4% de disponibilidad, respectivamente, sobre líneas de crédito revolventes. La Compañía no presenta una estacionalidad marcada en sus requerimientos de financiamientos revolventes con instituciones bancarias.

En términos de la administración de su capital de trabajo, la rotación de cartera al 31 de diciembre de 2023 fue de 32 días, 34 días para el cierre del ejercicio 2024 y 35 días para el cierre del ejercicio 2025.

Por otra parte, en la rotación de inventario al cierre de diciembre del 2023, 2024 y 2025 registra niveles de 3.4, 2.6 y 3.6 veces, respectivamente.

Respecto a riesgos relacionados con tipo de cambio y tasas de interés, la Compañía no cuenta con instrumentos financieros derivados en los últimos tres ejercicios.

Es importante mencionar que no existe concentración de riesgo crediticio respecto a cuentas por cobrar, ya que la cartera se encuentra muy pulverizada, por el amplio número de clientes que manejamos, tanto en diferentes localidades de México, como en el extranjero.

El valor de la deuda bancaria y bursátil de la Compañía al cierre de diciembre del 2023, 2024 y 2025 asciende a Ps. 1,494.5, Ps 1,538.5 millones y Ps.1,621.8 millones bajo la mecánica del costo amortizado, respectivamente. Este incremento en el último periodo se genera parcialmente por mayores requerimientos en capital de trabajo.

Política de Tesorería

Los ingresos recibidos por concepto de las ventas se destinan al pago de proveedores, gastos operativos de la empresa, pago de servicio de deuda y adquisición de activos productivos, principalmente. Los excedentes de flujo generados son invertidos con instituciones bancarias nacionales y de gran liquidez en el corto plazo principalmente con un vencimiento original no mayor a 90 días, que son fácilmente convertibles a efectivo.

La mayor parte de las inversiones del efectivo de la Empresa se encuentran denominadas en moneda nacional.

Control Interno:

G Collado, S.A.B. de C.V., tenedora de Grupo Collado S.A. de C.V., ha establecido un sistema de control interno el cual tiene por objetivo salvaguardar y preservar los bienes de la compañía; el control interno cumple con las normas de control e integridad de la información financiera. El control Interno establecido por la administración de Collado, sirve para dar a los

accionistas, a la comunidad financiera y terceros interesados, la certidumbre razonable de que los registros contables y transacciones financieras, son ejecutadas de acuerdo con las directrices de la Administración y de la Dirección General de Collado, así como con las leyes y normatividades aplicables; a partir del primero de enero de 2012, de acuerdo a lo establecido en las Disposiciones de carácter general aplicables a las Emisoras de Valores y a otros participantes del Mercado de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003 y modificadas mediante diversas resoluciones, la última de ellas publicada en el citado diario el 2 de diciembre de 2025, en su artículo 78, se vigila el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera, así como la elaboración de los Estados Financieros de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera “International Financial Reporting Standards” que emita el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad “International Accounting Standards Board”.

Collado, cuenta con un Código de Ética y Conducta el cual establece los compromisos de la empresa con la sociedad, el gobierno y la competencia, así como con sus colaboradores, proveedores, consumidores, clientes, socios y accionistas. Es decir, el Código de Ética es la pauta de comportamiento en la operación diaria de la empresa.

El sistema de control interno está apoyado con revisiones periódicas que lleva a cabo el Área de Auditoría Interna Corporativa, respecto de los puntos críticos de control interno que se han identificado para cada una de las áreas de operación en base a programas de trabajo anuales, emitiendo reportes periódicos sobre el alcance del trabajo efectuado y las desviaciones relevantes encontradas, así como un plan de acción para su corrección inmediata. El área de Auditoría Interna Corporativa presenta al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la tenedora las desviaciones relevantes encontradas, las medidas que han sido tomadas para su corrección y el avance en su implementación.

El área de Auditoría Interna Corporativa apoya al Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para el establecimiento e implementación de los controles internos necesarios

Por otra parte, la Compañía cuenta con sistemas informáticos modernos y eficientes, que permiten obtener información al día en tiempo real y que mantienen bases de datos confiables; estos sistemas también facilitan la preparación eficiente de informes financieros.

A nivel corporativo se cuenta con políticas contables, administrativas y de control interno que rigen a las empresas y marcan las bases del control interno de Collado, dichas políticas se comunican a todo el personal a través de los canales apropiados y están estructuradas de tal forma que proporcionen una seguridad razonable de que las operaciones se realizan y registran conforme a las directrices establecidas por la administración.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

Las estimaciones y juicios usados son continuamente evaluadas y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones contables resultantes, por definición, muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los valores en libros de los activos y pasivos durante el año siguiente se presentan a continuación:

a. Deterioro de activos no financieros de vida definida y no definida.

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si los inmuebles, la maquinaria y equipo y otros intangibles han sufrido algún deterioro, de acuerdo con la política contable establecida. Los montos recuperables de las unidades generadoras de efectivo han sido determinados basándose en los cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones.

La Compañía lleva a cabo análisis de sensibilidad para determinar el grado en que posibles cambios en los supuestos utilizados para determinar las cantidades calculadas recuperables de valor de uso se verían afectados a tal grado de estar por debajo del valor en libros. La administración ha concluido que la tasa de descuento utilizada para descontar los flujos de efectivo es el supuesto más sensible. Al cierre de diciembre de 2025 y 2024, se determinó que, si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento o decremento del 1%, no existiría deterioro, ya que el valor de los activos estaba por debajo del valor en uso.

b. Provisión para pérdidas crediticias

La provisión para pérdidas crediticias se basa en supuestos sobre el riesgo de incumplimiento y tasas de pérdida esperada. La Compañía utiliza el juicio al realizar estos supuestos y al seleccionar los datos para el cálculo de la provisión, basándose en la información histórica de la Compañía y en las condiciones existentes del mercado, así como en las estimaciones futuras al final de cada periodo de reporte. Los supuestos y datos clave utilizados incluyen el valor esperado de recuperación de las cuentas por cobrar así como los plazos contractuales y coberturas de seguros. Véase detalle de los supuestos clave y datos utilizados en la Nota 3c del Dictamen Financiero.

c. Impuesto a la utilidad

Se requiere de un juicio significativo para determinar la provisión de impuesto a la utilidad. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación del impuesto final es incierta. El Grupo reconoce pasivos por situaciones observadas en auditorías fiscales preliminares con base en estimaciones de cuando se realizará el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado final de esta situación sea diferente de los importes que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactarán al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho.

d. Acuerdos de financiamiento con proveedores

Se involucra un juicio significativo para evaluar si un pasivo bajo un acuerdo de factoraje con proveedores es en esencia una continuación de un pasivo comercial o una baja en cuentas por pagar. La Compañía evalúa los requerimientos de las normas y aplica juicio a los hechos y circunstancias en su conjunto.

e. Obligaciones laborales

El valor de las obligaciones laborales depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales usando cierto número de supuestos. Los supuestos utilizados para determinar el costo neto (ingresos) por obligaciones laborales incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos tendrá un impacto en el valor en libros de las obligaciones laborales.

La Compañía determina la mejor tasa de descuento al final de cada año. Esta es la tasa de interés que debe ser usada para determinar el valor presente de las futuras salidas de flujos de efectivo estimadas que se prevé se requerirá para cancelar las obligaciones laborales (ver nota 15 del Dictamen Financiero).

f. Arrendamientos

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión o no ejercer una opción de terminación. Las opciones de extensión (o periodos después de las opciones de terminación) solo se incluyen en el plazo del arrendamiento si hay certeza razonable de que el arrendamiento se va a extender (o no se va a terminar).

Para los arrendamientos de plantas y bodegas, los siguientes factores suelen ser los más relevantes:

. Si hay penalizaciones significativas por terminar (o no extender), la Compañía generalmente tiene certeza razonable ejerce la opción de extender (o no terminar) el plazo.

. Si se espera que cualquier mejora en el arrendamiento tenga un valor remanente significativo, la Compañía generalmente tiene certeza razonable de extender (o no terminar) el plazo.

. De lo contrario, la Compañía considera otros factores que incluyen la duración históricamente de los arrendamientos, los costos y la interrupción del negocio necesarios para reemplazar el activo arrendado.

El plazo del arrendamiento se reevalúa si una opción se ejerce (o no se ejerce) o la Compañía se ve obligada a ejercerla (o no ejercerla). La valuación de certeza razonable solo se revisa si ocurre un evento o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está dentro del control del arrendatario. Durante el ejercicio fiscal en curso no se identificó un efecto financiero por la revisión de las condiciones del arrendamiento de las opciones de extensión y terminación.

Las contingencias identificadas son:

Grupo Collado, S. A. de C. V. y otras subsidiarias

a. Existen créditos en materia de seguridad social determinados por las autoridades y/o créditos fiscales sobre los cuales las compañías están ejerciendo los medios legales de defensa correspondientes.

b. Existen demandas en materia laboral, civil y mercantil ante las cuales las compañías se encuentran interponiendo los medios de defensa correspondientes.

c. Existen diversas reclamaciones comerciales o relativas a contratos celebrados por la Compañía, los cuales se encuentran en proceso de ser solventados por la misma.

Los asesores jurídicos indican que no es probable que surja un pasivo significativo adicional a los que se muestran en la Nota 13 del dictamen financiero.

[427000-N] Administración

Auditores externos de la administración:

Para la designación de Auditores Externos correspondiente al ejercicio 2025, se decidió que PricewaterhouseCoopers, S. C. repitiera para dicho ejercicio, ya que era la opción que cubría las necesidades de Collado, sin dejar de lado, que es uno de los mejores despachos reconocidos a nivel nacional e internacional. Periódicamente se analizan propuestas de por lo menos dos despachos adicionales al que realizó la auditoria del año anterior y se someten para aprobación del consejo de administración con la recomendación del comité de auditoría y prácticas societarias.

Es importante mencionar que a pesar de que se mantiene el mismo despacho de auditores durante los últimos veintitrés años, el socio de la firma ha cambiado en cinco ocasiones dado que el periodo máximo por socio es de cinco años.

Este despacho llevó a cabo la auditoría de Estados Financieros de G Collado, S.A.B. de C.V., y todas sus subsidiarias.

La siguiente tabla resume los honorarios a los auditores externos durante los últimos tres ejercicios.

(Cifras en pesos)

	2023		2024		2025	
Honorarios de auditoría	$6,050	89%	$6,050	89%	$6,050	89%
Honorarios (distintos a la auditoría / asesoría administrativa)	$750	11%	$750	11%	$750	11%
Total	**$6,800**	**100%**	**$6,800**	**100%**	**$6,800**	**100%**

En los últimos tres ejercicios el auditor externo no ha emitido una opinión modificada o desfavorable, es decir, opinión con salvedades, opinión perjudicial o denegación de opinión acerca de los estados financieros de la emisora.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

La Compañía tiene celebrado un contrato por un crédito de $100,000,000 con una compañía afiliada, el pago del principal está subordinado al cumplimiento del convenio de reestructura. El crédito devenga intereses mensuales a una tasa TIIE más

4.5% (la cual es muy similar a la tasa efectiva) pagaderos semestralmente. Durante los ejercicios 2023, 2024 Y 2025, los intereses devengados ascendieron a $16,119,074, $15,856,082 y $13,361,773, respectivamente. El valor razonable del préstamo al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 es por la cantidad de $100,037,734, $99,405,610 y $96,178,365, respectivamente.

Los saldos al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 se resumen a continuación:

	31 de diciembre		
	2023	2024	2025
Corto plazo:			
Otros pasivos	$7,115,138	$106,761,999	$105,452,445
Largo plazo:			
Otros pasivos	$100,000,000	-	-

No se cuenta con información que se considere relevante respecto a este punto, referente al primer trimestre de 2026.

Administradores y accionistas

Consejo de Administración

El consejo de administración se encuentra regulado principalmente en los estatutos sociales bajo el siguiente articulado:

Artículo Décimo Quinto.- La administración de la sociedad estará a cargo de un consejo de administración y de un director general que desempeñarán las funciones que la ley del mercado de valores y estos estatutos establecen. El consejo de administración estará integrado por un mínimo de cinco y un máximo de veintiún consejeros propietarios, de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento deberán ser independientes. Por cada consejero propietario se podrá designar a su respectivo suplente, en el entendido de que los consejeros suplentes de los consejeros independientes, deberán tener este mismo carácter.

Los accionistas que representen cuando menos un diez por ciento del capital pagado de la sociedad, tendrán derecho a designar a un consejero y su respectivo suplente.

Una vez que tales nombramientos hayan sido hechos, los demás miembros del consejo de administración serán designados por simple mayoría de votos, excluyendo los votos de quienes hubiesen designado uno o más consejeros, con base en lo dispuesto en el párrafo que antecede.

Los miembros del consejo de administración podrán ser de cualquier nacionalidad y podrán no ser accionistas.

Consejeros propietarios y los suplentes durarán en funciones un año y podrán ser reelectos.

Los consejeros continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de 30 (treinta) días naturales, a falta de la designación del substituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto en el artículo 154 (ciento cincuenta y cuatro) de la ley general de sociedades mercantiles.

La asamblea de accionistas al designar a los miembros del consejo de administración designará de entre sus miembros a uno de ellos para que funja como presidente del consejo de administración y, el consejo de administración designará a un secretario y a un prosecretario quienes no formarán parte de dicho órgano social y quienes quedarán sujetos a las obligaciones y responsabilidades que la ley del mercado de valores establece.

La asamblea de accionistas aprobará las indemnizaciones y autorizará la contratación a favor de los miembros del consejo de administración, seguros, fianzas o cauciones que cubran el monto de la indemnización, por daños que cause su actuación a esta sociedad o a las personas morales que esta controle o en las que tenga una influencia significativa, salvo que se trate de actos dolosos o de mala fe, o bien, ilícitos conforme a la ley del mercado de valores u otras leyes.

Artículo Décimo Sexto.- Las sesiones del consejo de administración se celebrarán en el domicilio de la sociedad o en cualquier otro lugar que determine el consejo, en sesión ordinaria en las fechas que al efecto determine este, debiendo reunirse por lo menos trimestralmente y en forma extraordinaria cuando sean convocados.

Las convocatorias para las sesiones ordinarias y extraordinarias de consejo se harán, por lo menos, con 8 (ocho) días naturales de anticipación a la fecha de la sesión. Deberán enviarse al domicilio que cada consejero tenga registrado en la sociedad, por correo, telegrama, mensajero o por cualquier otro medio del que se desprenda acuse de recibo fehaciente y especificaran la fecha, hora, lugar y orden del día, debiendo ser firmadas por el presidente del consejo de administración o de los comités que lleven a cabo la funciones de prácticas societarias y de auditoría a que se hace referencia más adelante, así como el 25% de los consejeros de la sociedad, podrán convocar a una sesión del consejo e insertar en el orden del día los puntos que estimen pertinentes.

El consejo funcionará válidamente cuando se encuentre presente la mayoría de los consejeros y las resoluciones serán válidas cuando se adopten por el voto favorable de la mayoría de los consejeros presentes, el presidente tendrá voto de calidad en caso de empate.

De toda sesión del consejo de administración se levantará un acta, la cual será transcrita en el libro de actas respectivo y será firmada por quienes hayan fungido como presidente y secretario en la sesión respectiva.

Asimismo, podrán adoptarse resoluciones fuera de sesión de consejo por unanimidad de sus miembros y dichas resoluciones tendrán, para todos los efectos legales, la misma validez que si hubieren sido adoptadas por los consejeros reunidos en sesión de consejo, siempre que se confirmen por escrito. El documento en el que conste la confirmación escrita deberá ser enviado al secretario o prosecretario de la sociedad, quien transcribirá las resoluciones respectivas en el libro de actas correspondiente, y hará constar que dichas resoluciones fueron adoptadas de conformidad con esta estipulación.

La tabla siguiente muestra a los miembros del consejo de administración designados por la asamblea de accionistas de G Collado, S. A. B. de C. V., celebrada el 29 de abril de 2025, e indica la antigüedad de los mismos en dicho órgano colegiado:

Consejeros Propietarios	Sexo	Desde Año	Consejeros Suplentes	Sexo	Desde Año
Guillermo Francisco Vogel Hinojosa	Masculino	1997	Andrés Vogel Fernández de Castro	Masculino	2016
Javier Pérez Rocha	Masculino	1997			
Fernando Todd Dip	Masculino	2017	Jorge Abraham García Díaz	Masculino	2017

Bernardo Francisco Vogel Fernández De Castro	Masculino	2013			
Guillermo Waisburd Kretinger	Masculino	2008	Jorge Guillermo San Martín Rivas	Masculino	2014
Mita María Paola Castiglioni Grassi	Femenino	1997	Norberto Abelardo Salas Díaz de León	Masculino	2020
Ángel Servando Sosa Hurtado	Masculino	2012	José Juan Hernández Rangel	Masculino	2020
Enrique Arturo Díaz Peña	Masculino	2017			
Rubén Goldberg Javkin	Masculino	2013	David Alerhand Wilk	Masculino	2020
Nuria Rodríguez García	Femenino	2023	Daniel Pérez Gil De Hoyos	Masculino	1997
José Luis Salas Cacho	Masculino	2017	Alberto Miguel Salas Martínez	Masculino	2017
Alejandro Creel Cobián	Masculino	2021			
Gerardo Barrueco Aponte	Masculino	2012	José Gerardo Barrueco Alfaro	Masculino	2018

El 85% de los consejeros propietarios son personas del sexo masculino, el porcentaje restante corresponde a dos personas del sexo femenino.

El Sr. Bernardo Francisco Vogel Fernández de Castro y el Sr. Andrés Vogel Fernández de Castro son hijos del Sr. Guillermo Francisco Vogel Hinojosa.

Guillermo Francisco Vogel Hinojosa. El Sr. Vogel es licenciado en administración y es Presidente del Consejo de Administración de la Compañía. Es Vicepresidente del Consejo de Tenaris S.A., del Consejo de Tamsa S.A. (Tubos de Acero de México SA) del Consejo de Estilo y Vanidad S.A. de C.V. y Presidente del Consejo de Eximpro S.A. de C.V. Fue Presidente de la Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero (CANACERO), Director de Finanzas, Subdirector General y Vicepresidente Ejecutivo de Tamsa y trabajó en el Banco Nacional de México donde ocupó los puestos de Gerente, Subdirector y Director. En Bank of America trabajó como ejecutivo de cuenta corporativa. Participa actualmente en el Consejo de Administración del AISI (American Iron and Steel Institute), de ILAFA (Instituto Latinoamericano del Hierro y del Acero), de Alfa S.A. de C.V., de Corporación Mexicana de Inversiones de Capital S.A. de C.V. de la Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero, A.C. (CANACERO) y de la Universidad Panamericana.

Javier Pérez Rocha. El Sr. Pérez Rocha es abogado por la Universidad Nacional Autónoma de México. Ha sido asesor legal de diversas empresas entre las que se encuentran: Taenza, Grupo Industrial Saltillo, Corporación Durango, Rassini, entre otros. Ha realizado diversos cursos en derecho mercantil, impuestos, contabilidad y administración.

Fernando Todd Dip. El Sr. Todd es el socio director de Todd y Asociados, S.C., y se dedica a las áreas de Derecho Corporativo, Transaccional - Financiero y Bursátil, dentro de las cuales asesora a toda clase de empresas Nacionales y Extranjeras en su operación diaria en México y en sus relaciones comerciales y ante autoridades, así como participa con ellas asesorando y participando constantemente en proyectos específicos tales como fusiones y adquisiciones, financiamientos de proyectos, adquisición de activos, bienes y/o sociedades o divisiones específicas de sociedades, inversiones y co-inversiones (Joint Ventures) de y en empresas privadas y/o públicas. El licenciado Todd participa en el área Bursátil asesorando toda clase de empresas e instituciones financieras que cotizan sus acciones en el mercado de valores, en los procesos de Ofertas Públicas y/o Privadas, en México frente a la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V., siendo miembro o participando en varios de los Consejos de Administración y Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias de sus clientes. Dentro de sus clientes ha enfocado su práctica Corporativa, Financiera y Bursátil a distintos grupos internacionales dedicados a los recursos naturales, tales como empresas mineras, líderes de la industria, fondos de inversión y de capital, instituciones bancarias, sectores farmacéutico, manufacturero e industrial, entre otros. Cuenta con diversos estudios en Licenciatura en Derecho de la Universidad Iberoamericana, Maestría en Derecho de la Empresa por la

Universidad Panamericana, Programa Management for Lawyers Diploma Yale School of Management, Yale University y Finanzas Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

Bernardo Francisco Vogel Fernández de Castro. El Sr. Vogel es Director General de Collado. Comenzó sus labores en la compañía en el 2008 como Director de Planeación Estratégica y Director de Cadena de Suministro. En el 2009 se adicionó a su cargo el rol de Director de Compras, y en el 2010 se le nombró también como responsable de la División de Fabricación de Ensambles. En el 2011 las Divisiones Automotriz, Estampados, y Sheet Metal fueron puestos bajo su cargo. En el 2012 se le nombró como Director General de la empresa. Durante el periodo 2013 a 2015 se desempeñó como Presidente de la Confederación Nacional de Distribuidores de Acero A.C. (CONADIAC). Anteriormente el Sr. Vogel trabajó como analista y luego como asociado en la división de Banca de Inversión de J.P.Morgan basado en Nueva York. Participó en fusiones, adquisiciones, creación y disolución de joint ventures, valuaciones, opiniones legales de valor, ofertas públicas de acciones, ofertas de intercambio de acciones, colocaciones privadas, reestructuras, liquidaciones y estudios estratégicos. El Sr. Vogel tiene una Licenciatura en Ingeniería Electrónica de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Stanford y una Licenciatura en Economía de la Facultad de Artes y Ciencias Sociales de la Universidad de Stanford, graduándose con Honores. También tiene una Maestría en Administración Pública (MPA) de la Escuela de Gobierno de Harvard John F. Kennedy y una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Escuela de Negocios de Harvard, graduándose con Distinción. Habla los idiomas Español, Inglés, Alemán y Portugués.

Guillermo Waisburd Kretinger. El señor Waisburd es Consejero de la Compañía, tiene experiencia de más de 30 años en la formación, adquisición y fusión de compañías entre las que destacan empresas farmacéuticas alrededor del mundo. Recientemente participó en la adquisición de un negocio en marcha de productos de Cuidado Personal de Pfizer, Inc. Es egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México y cursó una Maestría en Administración de Empresas en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE).

Mita María Paola Castiglioni Grassi. La Dra. Castiglioni es Consejero de la Compañía; Estudio la carrera de Médico Cirujano en la Escuela Mexicana de Medicina de la Universidad La Salle, cursó el Programa de Alta Dirección de Empresas AD-2 en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE), además fue Accionista y Miembro del Consejo de Ferrioni, S.A. de C.V.

Ángel Servando Sosa Hurtado. El Sr. Sosa es Consejero de la Compañía. Inició su actividad profesional en la industria de la construcción, para posteriormente desempeñarse en la industria farmacéutica por 27 años, ocupando actualmente el cargo de Director General de Octapharma, S.A. de C.V. Recibió el título de Ingeniero Civil por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) en 1976 y el de Master en Dirección de Empresas por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE) en el mismo año. Ocupó los cargos de Comisario, Consejero y Presidente del Consejo del Colegio Alemán Alexander von Humboldt A.C. (1998-2007). Es Consejero Propietario de la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica.

Enrique Arturo Díaz Peña. Con 30 años de experiencia en el sector inmobiliario, se ha involucrado en transacciones por más de $1.5 billones de dólares en proyectos residenciales, comerciales, industriales y de oficinas tanto en México como en USA. Ha desarrollado, administrado, vendido y/o rentado, más de 1,000,000 m2 en México y 600,000 sqft en Texas. Ha fungido como asesor en materia inmobiliaria para empresas nacionales e internacionales, gobiernos estatales y secretarías de estado, en proyectos turísticos, residenciales, comerciales, oficinas e industriales, así como regeneración urbana, desarrollo metropolitano, turismo médico y turismo de retiro. Así mismo ha participado como miembro del consejo de administración de empresas públicas y privadas. Tiene experiencia en urbanismo habiendo participado en el diseño de varios planes maestros, siendo el más representativo Bosque Real Country Club, un desarrollo de más de 600 hectáreas y 9,000 viviendas, incluyendo 2 campos de golf categoría PGA. Es Miembro del Consejo de Administración un fondo de inversión inmobiliario en USA por más de $1 billón de dólares especializado en adquirir y administrar propiedades multifamiliares y próximamente industriales. El Sr. Díaz tiene una licenciatura en Arquitectura por la Universidad Iberoamericana. Un MBA en Georgia Tech y otro MBA en IPADE. Así mismo tiene un Diplomado en Finanzas Públicas por el CIDE.

Rubén Goldberg Javkin. El Sr. Goldberg es egresado de la UNAM, en donde recibió el título de Contador Público con Honores y posee un MBA de Wharton School, University of Pennsylvania (Fulbright-Hayes Scholar). Cuenta con una amplia experiencia en la banca comercial internacional, banca corporativa y banca de inversión. Ha desempeñado diversos cargos directivos en México tales como: Director del grupo de banca corporativa en México para Bank of America,

Representante y cabeza de Wells Fargo Bank en México, Director General y Vicepresidente del Consejo del Republic National Bank (México) y CEO del Área de Banca de Inversión en HSBC. También se desempeñó como Presidente y Representante de N.M. Rothschild & Sons (México), además de fungir como miembro del Consejo de Directores de la firma en Londres y del Consejo de la filial del grupo en Chile (Grupo Bice). Actualmente es miembro de varios consejos de administración de entidades mexicanas y extranjeras; miembro del Patronato del Centro Médico ABC y Presidente de su Fundación. Fungió como Director General de la Asociación de Instituciones Financieras Internacionales (AIFI) y fue miembro del Consejo de Asesores para el Instituto Mexicano de la Migración (Secretaría de Gobernación). Fue Tesorero de la Fundación UNAM y Presidente del Comité Técnico del Fideicomiso Pro Vivah.

Nuria Rodríguez García. La Lic. Rodriguez es Consejera de la Compañía; Estudio la carrera de Diseño de Interiores en la Universidad Motolinía del Pedregal.

Alejandro Creel Cobián. El Sr. Alejandro es el Director General de Acrecob y Asociados, S.C., una firma de banca de inversión especializada en transacciones de mercado medio. Antes de establecer la firma en 1999, Alejandro trabajó para Coopers Lybrand, Banamex, Valores Finamex, Casa de Bolsa Prime, Casa de Bolsa Cremi, Casa de Bolsa Inverlat, Banco Inverlat, así como para FOBAPROA e IPAB. Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad ITAM y Diplomado en Derecho Bancario por la Universidad IBERO. Alejandro ha sido consejero de varias empresas como Cintra, Real Turismo, Sidek, Situr, Sinkro, GFInverlat, ING, etc., y en la actualidad participa en los consejos de administración de ingeal, G Collado, Comercializadora Mac Ma, Oxal y múltiple inversión vehículos como Fibras, Cecades, Cerpis, etc.

Gerardo Barrueco Aponte. Es egresado de Licenciado en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México, actualmente es Socio Director del despacho BAEWR ABOGADOS, S.C., antes Soto, Barrueco, Alfaro y Asociados, S.C. El Licenciado Barrueco ha tomado diversos cursos y participado en sesiones prácticas de arbitraje comercial impartidos por el Centro de Mediación y Arbitraje de la CANACO y el International Center for Dispute Resolution. Tiene amplia experiencia en temas de naturaleza mercantil, corporativa y en arbitrajes comerciales y es asesor jurídico de diversas empresas mexicanas y extranjeras con negocios en México.

José Luis Salas Cacho. Lic. en Administración de Empresas con estudios en filosofía y de Alta Dirección de Empresas y maestría en Humanidades. Pertenece a los consejos de administración de empresas de Logistik servicios multimodales, plataforma logística integral con zona libre y desarrollo de parques industriales en San Luis Potosí y Jalisco, los parque industriales más grandes del País, del Dragon Marck, centro de exhibición de compañías asiáticas en Quintana Roo, de Awiare, empresa de desarrollo de viviendas en Nuevo león, Estado de México y Df, de Centro escolar Eca, Escuelas en la ciudad de México; es Presidente y Director General de tenedora Saca tenedora de acciones de diferentes compañías, públicas y privadas y de Grupo Parckum, empresa de desarrollo de actividades deportivas al aire libre, ha sido Presidente de instituciones de beneficencia tales como la Ciudad de Los Niños de Monterrey, (estudios primaria a Preparatoria de familia de escasos recursos), Unidos lo lograremos, personas con capacidades diferentes y de VIFAC, auxilio a las mujeres en desamparo embarazadas. Cívicamente ha Promovido a organizaciones de orden civil y política para el cambio democrático de México.

El consejo de administración se encuentra regulado principalmente en los estatutos sociales bajo el siguiente articulado:

Artículo Décimo Quinto.- La administración de la sociedad estará a cargo de un consejo de administración y de un director general que desempeñarán las funciones que la ley del mercado de valores y estos estatutos establecen. El consejo de administración estará integrado por un mínimo de cinco y un máximo de veintiún consejeros propietarios, de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento deberán ser independientes. Por cada consejero propietario se podrá designar a su respectivo suplente, en el entendido de que los consejeros suplentes de los consejeros independientes, deberán tener este mismo carácter.

Los accionistas que representen cuando menos un diez por ciento del capital pagado de la sociedad, tendrán derecho a designar a un consejero y su respectivo suplente.

Una vez que tales nombramientos hayan sido hechos, los demás miembros del consejo de administración serán designados por simple mayoría de votos, excluyendo los votos de quienes hubiesen designado uno o más consejeros, con base en lo dispuesto en el párrafo que antecede.

Los miembros del consejo de administración podrán ser de cualquier nacionalidad y podrán no ser accionistas.

Consejeros propietarios y los suplentes durarán en funciones un año y podrán ser reelectos.

Los consejeros continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de 30 (treinta) días naturales, a falta de la designación del substituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto en el artículo 154 (ciento cincuenta y cuatro) de la ley general de sociedades mercantiles.

La asamblea de accionistas al designar a los miembros del consejo de administración designará de entre sus miembros a uno de ellos para que funja como presidente del consejo de administración y, el consejo de administración designará a un secretario y a un prosecretario quienes no formarán parte de dicho órgano social y quienes quedarán sujetos a las obligaciones y responsabilidades que la ley del mercado de valores establece.

La asamblea de accionistas aprobará las indemnizaciones y autorizará la contratación a favor de los miembros del consejo de administración, seguros, fianzas o cauciones que cubran el monto de la indemnización, por daños que cause su actuación a esta sociedad o a las personas morales que esta controle o en las que tenga una influencia significativa, salvo que se trate de actos dolosos o de mala fe, o bien, ilícitos conforme a la ley del mercado de valores u otras leyes.

Artículo Décimo Sexto.- Las sesiones del consejo de administración se celebrarán en el domicilio de la sociedad o en cualquier otro lugar que determine el consejo, en sesión ordinaria en las fechas que al efecto determine este, debiendo reunirse por lo menos trimestralmente y en forma extraordinaria cuando sean convocados.

Las convocatorias para las sesiones ordinarias y extraordinarias de consejo se harán, por lo menos, con 8 (ocho) días naturales de anticipación a la fecha de la sesión. Deberán enviarse al domicilio que cada consejero tenga registrado en la sociedad, por correo, telegrama, mensajero o por cualquier otro medio del que se desprenda acuse de recibo fehaciente y especificaran la fecha, hora, lugar y orden del día, debiendo ser firmadas por el presidente del consejo de administración o de los comités que lleven a cabo la funciones de prácticas societarias y de auditoría a que se hace referencia más adelante, así como el 25% de los consejeros de la sociedad, podrán convocar a una sesión del consejo e insertar en el orden del día los puntos que estimen pertinentes.

El consejo funcionará válidamente cuando se encuentre presente la mayoría de los consejeros y las resoluciones serán válidas cuando se adopten por el voto favorable de la mayoría de los consejeros presentes, el presidente tendrá voto de calidad en caso de empate.

De toda sesión del consejo de administración se levantará un acta, la cual será transcrita en el libro de actas respectivo y será firmada por quienes hayan fungido como presidente y secretario en la sesión respectiva.

Asimismo, podrán adoptarse resoluciones fuera de sesión de consejo por unanimidad de sus miembros y dichas resoluciones tendrán, para todos los efectos legales, la misma validez que si hubieren sido adoptadas por los consejeros reunidos en sesión de consejo, siempre que se confirmen por escrito. El documento en el que conste la confirmación escrita deberá ser enviado al secretario o prosecretario de la sociedad, quien transcribirá las resoluciones respectivas en el libro de actas correspondiente, y hará constar que dichas resoluciones fueron adoptadas de conformidad con esta estipulación.

Principales Funcionarios

La tabla siguiente muestra a los principales funcionarios de la Compañía al 31 de diciembre del 2025 e indica la antigüedad de los mismos en ella:

Nombre	Sexo	Título / Posición	Tiempo laborando en la emisora
Bernardo Francisco Vogel Fernández de Castro	Masculino	Director General	2008
Alfredo Jiménez Torres	Masculino	Director de Administración y Sistemas	2006
Norberto Abelardo Salas Díaz de León	Masculino	Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas	2000
Salvador Mier y Terán Sierra	Masculino	Director Jurídico	2003
José Ángel Font Córdoba	Masculino	Director de División Automotriz y División Estampados	2010
Juan Antonio González Fuentes	Masculino	Director de Operaciones Centro	2022
Víctor Manuel García	Masculino	Director de Cadena de Suministro	2023

El 100% de los Principales Funcionarios son personas del sexo masculino.

Bernardo Francisco Vogel Fernández de Castro. El Sr. Vogel es Director General de Grupo Collado. Comenzó sus labores en la compañía en el 2008 como Director de Planeación Estratégica y Director de Cadena de Suministro. En el 2009 se adicionó a su cargo el rol de Director de Compras, y en el 2010 se le nombró también como responsable de la División de Fabricación de Ensambles. En el 2011 las Divisiones Automotriz, Estampados, y Sheet Metal fueron puestos bajo su cargo. En el 2012 se le nombró como Director General de la empresa. Durante el periodo 2013 a 2015 se desempeñó como Presidente de la Confederación Nacional de Distribuidores de Acero A.C. (CONADIAC). Anteriormente el Sr. Vogel trabajó como analista y luego como asociado en la división de Banca de Inversión de J.P.Morgan basado en Nueva York. Participó en fusiones, adquisiciones, creación y disolución de joint ventures, valuaciones, opiniones legales de valor, ofertas públicas de acciones, ofertas de intercambio de acciones, colocaciones privadas, reestructuras, liquidaciones y estudios estratégicos. El Sr. Vogel tiene una Licenciatura en Ingeniería Electrónica de la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Stanford y una Licenciatura en Economía de la Facultad de Artes y Ciencias Sociales de la Universidad de Stanford, graduándose con Honores. También tiene una Maestría en Administración Pública (MPA) de la Escuela de Gobierno de Harvard John F. Kennedy y una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Escuela de Negocios de Harvard, graduándose con Distinción. Habla los idiomas español, inglés, alemán y portugués.

Alfredo Jiménez Torres. El Sr. Jiménez Torres es el Director de Administración y Sistemas de Collado y labora en el Grupo desde 2006. Cuenta con más de 20 años de experiencia en las áreas de finanzas y contabilidad. Sus posiciones antes de incorporarse a Grupo Collado incluyen: Contralor para SCA Consumer Products Mexico, Director de Finanzas y Administración de Sancela, otra industria dedicada a bienes de consumo, Contralor Corporativo de Grupo Qually, entre otros. El Sr. Jiménez Torres tiene el título de Contador Público del Instituto Politécnico Nacional de México y una Maestría en Administración Internacional del Instituto Tecnológico Autónomo de México.

Norberto Abelardo Salas Díaz de León. El Sr. Salas Díaz de León funge como Director de Finanzas y Relación con Inversionistas de Collado desde el año 2000 y en el año 2021 tomó el área de Contraloría. Antes de ocupar su presente posición, actuó como Tesorero y colaboró en varios proyectos de valor agregado con clientes de Grupo Collado. El Sr. Salas Díaz de León es responsable de manejar las relaciones con Inversionistas y Bancos. Cuenta con el título de Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Panamericana con especialización en Finanzas y Administración de Riesgos en dicha Universidad y cursó la Maestría en Dirección de Empresas (MEDEX) en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE).

Salvador Mier y Terán Sierra. El Sr. Mier y Terán es Director Jurídico de la Compañía. Fue profesor de Derecho Civil de la Universidad Panamericana. Es licenciado en derecho, egresado de la Universidad Panamericana y doctor en derecho por la Universidad de Navarra, España. Ha cursado el Programa de Alta Dirección de Empresas AD-2 en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresa (IPADE). Además es autor de diversos artículos en revistas especializadas en Derecho. Miembro de la Barra Mexicana Colegio de Abogados, A.C. y de la Asociación Mexicana de Abogados de Empresa.

José Ángel Font Córdoba. El Sr. Font Córdoba es el Director de la División Automotriz y División Estampados de Collado desde 2010. Cuenta con más de 25 años de experiencia nacional e internacional en la administración en los sectores de manufactura, electrónica, estampados metálicos y ensambles en las industrias automotriz, consumo, telecomunicaciones, fabricación de equipo de cómputo e industria, con conocimiento particular en arranque de plantas de manufactura, negociaciones de contratos, relación con clientes, ventas y estrategias de mercadotecnia. Ha ocupado la dirección general en diversas empresas relacionadas con la industria manufacturera. El Sr. Font Córdoba posee un título en Ingeniería Eléctrica en Texas A&M University, College Station, así como una Maestría en Administración de Empresas en la Universidad Autónoma de Guadalajara.

Juan Antonio González Fuentes. El Sr. González Fuentes cuenta con 30 años de experiencia a nivel de Gerencia y Dirección en el sector del acero en la parte industrial y comercial, funge como Director de Operaciones Centro desde el año 2022. Cuenta con el título de Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad del Valle de México.

Víctor Manuel García. El Sr García se desempeña en Grupo Collado en el puesto de Director de Cadena de Suministros, Ingresó a nuestra organización en noviembre del 2023. Cuenta con una vasta experiencia laboral de más de 20 años con trayectoria en las industrias Farmacéutica, Metal Mecánica, Manufactura de Refrigeradores para exportación y Alimenticia. Posee en su formación académica el título de Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Celaya, Maestría en Administración por la Universidad de Guanajuato, Diplomado en Alta Dirección de Empresas por el IPADE, entre otros estudios de especialidad en el campo de la administración de las operaciones y cadena de suministros.

La Compañía suscribió en el año 2014 la declaración de apego a los Diez Principios de las Naciones Unidas (Pacto Mundial) en la que se procura que las mujeres tengan las mismas oportunidades de trabajo que los hombres, y aunque la Compañía aún no cuenta con una política autorizada por algún órgano de gobierno, está comprometida con impulsar la inclusión laboral sin distinción de sexo en la composición de sus órganos de gobierno y entre sus empleados.

La asamblea de accionistas de G Collado, S. A. B. de C. V., celebrada el 29 de abril de 2025 acordó pagar desde la fecha de dicha asamblea como honorarios a los miembros del consejo de administración la cantidad que resulte de un importe neto después de la retención de impuestos equivalente al valor de una moneda de oro de $50.00 M.N. de las denominadas “Centenario” por cada sesión a la que asistan, y a los miembros del comité de auditoría y prácticas societarias la cantidad que resulte de un importe neto después de la retención de impuestos equivalente al valor de dos monedas de oro de $50.00 M.N. de las denominadas “Centenario” por cada sesión de dicho comité a la que asistan.

El monto total de compensaciones pagado por Collado a consejeros y directivos durante el ejercicio 2023, 2024 y 2025 ascendió a $86.9 millones, $55.8 millones y $47.7 millones, respectivamente, incluyendo todos los beneficios al personal. Los directivos participan en programas de beneficios que les permiten contar con vehículos de la Compañía, así como otros beneficios que marcan las Leyes Mexicanas.

Se pagan bonos en efectivo basados en la actuación de los directivos. La cantidad del bono es determinado en función de una fórmula que pondera varios factores, incluyendo la actuación y resultados de la Empresa. El bono varía para cada directivo dependiendo de los factores antes mencionados.

Accionistas

A continuación, se muestra el detalle de participaciones accionarias relevantes:

a. Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la Emisora.

? Banco Multiva, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero División Fiduciaria.

? Savoy Internacional, S.A. de C.V. (antes Savoy International Investments LTD.)

b. **Accionistas que ejercen influencia significativa.**

? Banco Multiva, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero División Fiduciaria.

? Savoy Internacional, S.A. de C.V. (antes Savoy International Investments LTD.)

c. **Accionistas que ejercen control o poder de mando.**

? Banco Multiva, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero División Fiduciaria.

Consejeros y directivos relevantes que tienen una tenencia individual mayor del 1% y menor al 10%

? Mita Castiglioni Grassi

? Ángel Servando Sosa Hurtado

? Nuria Rodríguez García

? Guillermo Waisburd Kretinger

? José Luis Salas Cacho

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

El comité de auditoría y prácticas societarias de G Collado, S.A.B. de C.V., se conforma por consejeros independientes, el presidente del Comité es designado por la asamblea de accionistas de la Empresa y sus miembros son designados por el consejo de administración.

El Comité de Auditoría y Practicas Societarias de G Collado, S.A.B. de C.V., está integrado por el Sr. Rubén Goldberg Javkin (Presidente), el Sr. Javier Pérez Rocha y el Sr. Fernando Todd Dip.

El comité de auditoría y practicas societarias es el órgano de vigilancia y regulación del control interno del Grupo, entre sus facultades se encuentran las siguientes:

a) Elaborar un reporte anual sobre sus actividades y presentarlo al consejo de administración;

b) Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto por dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos;

c) Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue convenientes, para el adecuado desempeño de sus funciones;

d) Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo; así como discutir los estados financieros

de la sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al consejo de administración su aprobación;

e) Informar al consejo de administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte; y

f) Vigilar que el director general de cumplimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración de la sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia asamblea o el referido consejo.

g) Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable.

El comité de auditoría y practicas societarias dentro de sus actividades, tiene el promover los valores éticos del Grupo, los cuales se tienen establecidos en su Código de Ética y Conducta, así como fortalecer el cumplimiento normativo a que el grupo está sujeto en las distintas regiones en las que opera.

La Compañía no cuenta con otros órganos intermedios de Administración.

Denominación

La Compañía se denomina G Collado, S. A. B. de C. V.

Domicilio social

El domicilio social está ubicado en México, Distrito Federal (hoy Ciudad de México). Collado podrá establecer agencias o sucursales, dentro o fuera de la República Mexicana, así como señalar domicilios convencionales para la ejecución de cualquier acto.

Capital Social

El capital social es variable, representado por acciones ordinarias, nominativas, de serie única, sin expresión de valor nominal.

El capital mínimo fijo, es la cantidad de $457,149,145.00 M.N.

Para efectos de identificación, el capital mínimo fijo estará representado por acciones de la clase I, en tanto que la parte variable del capital social estará representado por acciones de la clase II.

En virtud de lo anterior, el capital social al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025, se integra como sigue:

Acciones	Descripción	Importe
185,252,593	Capital social fijo - Acciones clase I	$ 457,149,145
7,142,857	Capital social variable - Acciones clase II	50,000,000
192,395,450		$507,149,145

Consejeros de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

Todd Dip Fernando			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
SI	SI	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero y miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias	8	
Información adicional			
No aplica			

García Díaz Jorge Abraham			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	8	
Información adicional			

No aplica

Díaz Peña Enrique Arturo			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	8	
Información adicional			
No aplica			

Goldberg Javkin Ruben			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
SI	SI	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero y Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias	12	
Información adicional			
No aplica			

Alerhard Wilk David	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Suplente

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
No aplica

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	5	

Información adicional
No aplica

Pérez Rocha Javier	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
SI	SI	NO

Otros
No aplica

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero y miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias	28	

Información adicional
No aplica

Patrimoniales [Miembro]

Salas Martínez Alberto Miguel		
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre	Suplente	

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros

No aplica

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	8	
Información adicional			
No aplica			

Sosa Hurtado Ángel Servando		
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO
Otros		
No aplica		

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	13	
Información adicional			
No aplica			

Barrueco Alfaro José Gerardo		
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre	Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO
Otros		
No aplica		

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**

2025-2026	Consejero	7	
Información adicional			
No aplica			

Salas Cacho José Luis			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	8	
Información adicional			
No aplica			

Rodríguez García Nuria			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Mujer		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	2	
Información adicional			
No aplica			

Barrueco Aponte Gerardo	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**

Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
No aplica

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	13	

Información adicional
No aplica

Castiglioni Grassi Mita María Paola	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Mujer	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
No aplica

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	28	

Información adicional
No aplica

Creel Cobián Alejandro	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros

No aplica
Designación [Sinopsis]

Fecha de designación	Tipo de asamblea
2025-04-29	Ordinaria

Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2025-2026	Consejero	4	

Información adicional
No aplica

Waisburd Kretinger Guillermo	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
No aplica
Designación [Sinopsis]

Fecha de designación	Tipo de asamblea
2025-04-29	Ordinaria

Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2025-2026	Consejero	17	

Información adicional
No aplica

Vogel Hinojosa Guillermo Francisco	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
No aplica
Designación [Sinopsis]

Fecha de designación	Tipo de asamblea
2025-04-29	Ordinaria

Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)

2025-2026	Consejero y Presidente del Consejo de Administración	28	

Información adicional
No aplica

Relacionados [Miembro]

Vogel Fernández de Castro Andrés			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	9	
Información adicional			
No aplica			

Hernández Rangel José Juan			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	5	
Información adicional			
No aplica			

Salas Díaz de León Norberto Abelardo			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero y Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas	5	
Información adicional			
No aplica			

Vogel Fernández de Castro Bernardo Francisco			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero y Director General	12	
Información adicional			
No aplica			

San Martín Rivas Jorge Guillermo	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Suplente
Participa en comités [Sinopsis]	

Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO	NO	NO

Otros
No aplica

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	11	

Información adicional
No aplica

Pérez Gil De Hoyos Daniel	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Suplente

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
No aplica

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2025-04-29		Ordinaria	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
2025-2026	Consejero	28	

Información adicional
No aplica

Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:	100
Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:	0
Porcentaje total de hombres como consejeros:	85
Porcentaje total de mujeres como consejeros:	15
Cuenta con programa o política de inclusión laboral:	NO

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

Banco Multiva, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva, División Fiduciaria	
Participación accionaria (en %)	51.04
Información adicional	

Savoy International Investments LTD.	
Participación accionaria (en %)	29.73
Información adicional	

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

Banco Multiva, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva, División Fiduciaria	
Participación accionaria (en %)	51.04
Información adicional	

Savoy International Investments LTD.	
Participación accionaria (en %)	29.73
Información adicional	

Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

Banco Multiva, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Multiva, División Fiduciaria	
Participación accionaria (en %)	51.04
Información adicional	

Estatutos sociales y otros convenios:

La Compañía fue constituida bajo la denominación de G Collado, S.A. de C.V., mediante escritura pública número 3,537 del 14 de marzo de 1997, ante la fe del notario público número 212 de la Ciudad de México, Distrito Federal, Lic. Francisco I. Hugues Vélez, actuando como asociado en el Protocolo de la Notaría No. 211 de la que es titular el Lic. José Eugenio Castañeda Escobedo, e inscrita en el Registro Público de Comercio, en el Folio Mercantil número 219463, de fecha 7 de abril de 1997.

En la Póliza 3,193 de fecha 7 de noviembre de 2006, otorgada ante la Lic. María del Rocío González Hernández, Corredora Pública número 43 del Distrito Federal; se hizo constar la formalización de un acta de asamblea general extraordinaria y ordinaria de accionistas de “G Collado”, S.A. de C.V., en la que se tomaron entre otros acuerdos, el referente al cambio de

G Collado, S.A. de C.V. a G Collado, S.A.B. de C.V. Dicha Póliza quedó inscrita en el Registro Público de Comercio en el Folio Mercantil número 219463, de fecha 8 de enero del 2007.

De conformidad con los estatutos sociales de Collado, las acciones emitidas por la Empresa en su serie única: Clase I y Clase II son acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, que contienen implícitos de manera igualitaria los derechos patrimoniales y corporativos que emanan de los mismos, sin existir diferencia alguna en cuanto a dichos derechos para las acciones emitidas.

Para los efectos anteriores se transcribe a continuación los artículos correspondientes a los estatutos sociales, de los cuales se derivan los derechos corporativos de las acciones emitidas:

Acciones

Artículo Octavo.- Los títulos de las acciones o los certificados provisionales (que podrán comprender una o más acciones) se redactarán de acuerdo con el artículo 125 (ciento veinticinco) de la Ley General de Sociedades Mercantiles y, en su caso, lo estipulado por el artículo 282 (doscientos ochenta y dos) de la Ley del Mercado de Valores, se transcribirá el artículo sexto de estos estatutos y llevarán la firma de dos consejeros.

Los títulos definitivos podrán contener cupones numerados para el cobro de dividendos y deberán expedirse en un plazo que no excederá de 180 (ciento ochenta) días naturales, contados a partir de la fecha en que se acuerde su emisión o canje.

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 290 (doscientos noventa) de la Ley del Mercado de Valores, las instituciones para el depósito de valores expedirán a los depositantes constancias no negociables sobre los valores depositados, mismas que servirán para demostrar la titularidad de los valores relativos, acreditar el derecho de asistencia a las asambleas y la inscripción en el libro de registro de accionistas de la sociedad, respecto a lo ordenado por los artículos 128 (ciento veintiocho) y 129 (ciento veintinueve) de la Ley General de Sociedad Mercantiles y no se requerirá asentar su numeración ni demás particularidades, salvo que las mismas otorguen diferentes derechos, supuesto en el cual se anotará la serie o clase que corresponda.

En el caso de extravío, perdida, destrucción o robo de cualquier título o certificado de acciones sea provisional o definitivo, se deberá seguir el procedimiento establecido en el artículo 44 (cuarenta y cuatro) de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito. Llevado a cabo el procedimiento antes referido, la sociedad, mediante solicitud escrita por parte de accionista interesado efectuará la reposición del título de acciones y el tenedor de dicha acción deberá absorber el costo de dicha reposición.

Compra de acciones propias

Artículo Noveno.- La sociedad podrá adquirir acciones representativas de su capital social, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del artículo 134 (ciento treinta y cuatro) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, siempre que se cumpla con lo dispuesto en el artículo 56 (cincuenta y seis) de la Ley del Mercado de Valores.

Artículo Décimo.- Las personas morales que sean controladas por esta sociedad no podrán adquirir, directa o indirectamente, acciones representativas del capital social de esta sociedad o títulos de crédito que representen dichas acciones, excepto en los casos previstos en los artículos 57 (cincuenta y siete), 366 (trescientos sesenta y seis) y 367 (trescientos sesenta y siete) de la Ley del Mercado de Valores.

Artículo Décimo Primero.- El propietario de cualquier acción por tal hecho, se obliga de acuerdo con lo establecido en estos estatutos y sus modificaciones en su caso.

Aumentos y reducciones de capital

Artículo Décimo Segundo.- Los aumentos y reducciones de capital se efectuarán conforme a las siguientes reglas:

I. En los aumentos:

A) El capital mínimo fijo se aumentará por acuerdo de la asamblea general extraordinaria de accionistas, debiéndose reformar en consecuencia los estatutos sociales.

B) La parte variable del capital podrá aumentarse, con la única formalidad de que el aumento sea acordado por la asamblea general extraordinaria de accionistas y que el acta correspondiente sea protocolizada ante fedatario público, sin necesidad de reformar los estatutos sociales ni de inscribir la escritura correspondiente en el Registro Público de Comercio. No podrá decretarse aumento alguno antes de que estén íntegramente pagadas las acciones emitidas con anterioridad. Al tomarse los acuerdos respectivos la asamblea de accionistas que decrete el aumento, fijará los términos y bases en los que deba de llevarse a acabo dicho aumento.

C) Las acciones que se emitan para representar la parte variable del capital social, y que por resolución de la asamblea que decrete su emisión deban quedar depositadas en la tesorería de la sociedad, podrán ser ofrecidas para suscripción y pago para entregarse a medida que vaya realizándose su suscripción. Asimismo se podrá facultar al consejo de administración de acuerdo con las resoluciones de la asamblea de accionistas para que determine, en su caso, la prima por suscripción.

D) Los aumentos de capital podrán efectuarse mediante capitalización de cuentas del capital contable a que se refiere el artículo 19 (diecinueve) y 116 (ciento dieciséis) de la Ley General de Sociedades Mercantiles o mediante pago en efectivo o en especie, o por capitalización de pasivos. En los aumentos por capitalización de cuentas del capital contable, todas las acciones tendrán derecho a la parte proporcional que les correspondiese de tales cuentas.

En los aumentos por pago en efectivo o en especie, por capitalización de pasivos o por posteriores aportaciones de los accionistas, los tenedores de la acciones existentes en circulación al momento de determinarse el aumento, tendrán preferencia para suscribir las nuevas acciones que se emitan o se pongan en circulación para representar el aumento, en proporción al número de acciones de que sean propietarios, durante un término no mayor de 15 (quince) días naturales establecido para tal fin por la asamblea que decrete el aumento, computado a partir de la fecha de publicación del aviso correspondiente en el diario oficial de la federación y en uno de los periódicos de mayor circulación en el domicilio social, o bien, computado a partir de la fecha de celebración de la asamblea, en caso de que la totalidad de las acciones en que se divida el capital social haya estado representada en la misma.

En caso de que después de la expiración del plazo durante el cual los accionistas debieran de ejercitar la preferencia que se les otorga en este artículo, aún quedare sin suscribir algunas acciones, éstas podrán ser ofrecidas para suscripción y pago en las condiciones y pagos fijados por la propia asamblea que hubiese decretado el aumento al capital, o en los términos en que lo disponga el consejo de administración, según haya sido facultado por la asamblea a dicho efecto.

E) No obstante lo dispuesto en el inciso anterior, con fundamento en el artículo 53 (cincuenta y tres) de la Ley del Mercado de Valores, esta sociedad podrá emitir acciones no suscritas, como reserva en tesorería, para ser suscritas con posterioridad por el público, siempre que se ajuste a lo siguiente:

(i) Que la asamblea extraordinaria de accionistas apruebe el importe máximo del capital social y las condiciones en que deban hacerse las correspondientes emisiones de acciones.

(ii) Que la suscripción de las acciones emitidas se efectúen mediante oferta pública, previa inscripción en el registro nacional de valores, tanto en uno y otro caso, en cumplimiento a lo previsto en la ley del mercado de valores.

(iii) Que el importe del capital suscrito y pagado se anuncie cuando se dé publicidad al capital autorizado, representado por las acciones emitidas y no suscritas.

El derecho de suscripción preferente a que se refiere el artículo 132 (ciento treinta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles no será aplicable tratándose de aumentos de capital que se ajusten a lo dispuesto en este inciso e).

F) Todo aumento del capital social deberá inscribirse en el libro de registro que a tal efecto llevará la sociedad.

II.- En las reducciones.

Con excepción de las reducciones del capital social derivadas de la adquisición de acciones propias a que se refiere el artículo noveno de estos estatutos, el capital social podrá ser disminuido conforme a lo siguiente:

A) Las reducciones de la parte mínima fija del capital social se harán por resolución de la asamblea general extraordinaria de accionistas y la consiguiente reforma de estatutos, cumpliendo, en todo caso, con lo ordenado por el artículo 9º. (noveno) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

B) Las reducciones de la parte variable del capital, salvo las derivadas de la adquisición de acciones propias, podrán ser realizadas por resolución de asamblea general extraordinaria de accionistas, con la única formalidad de que el acta correspondiente sea protocolizada ante fedatario público, sin necesidad de inscribir la escritura respectiva en el registro público de comercio, cumpliendo asimismo con lo establecido en el mencionado artículo 9º. (Noveno) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

C) Las reducciones del capital social podrán efectuarse para absorber pérdidas, para rembolsar a los accionistas o liberarlos de exhibiciones no realizadas.

D) Las reducciones de capital para absorber pérdidas se efectuarán proporcionalmente entre todos los accionistas, tanto en la parte mínima fija, como en la parte variable del capital sin que sea necesario cancelar acciones, en virtud de que éstas no contienen expresión de valor nominal.

E) Toda disminución del capital social deberá de inscribirse en el libro de registro que a tal efecto llevará la sociedad.

F) La sociedad podrá amortizar acciones con utilidades repartibles sin disminuir su capital social para lo cual, la asamblea extraordinaria de accionistas que acuerde la amortización, observará lo previsto por el artículo 136 (ciento treinta y seis) de la ley general de sociedades mercantiles. Los títulos de las acciones amortizadas quedarán extinguidos.

Asambleas

Artículo Décimo Tercero.- El órgano supremo de la sociedad es la asamblea general de accionistas, la cual celebrará asambleas generales ordinarias, extraordinarias o especiales.

I. Las asambleas generales ordinarias serán las que se reúnan para tratar cualquier asunto que no sea de los enumerados en los artículos 182 (ciento ochenta y dos) y 228 (doscientos veintiocho) bis de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Se reunirán en cualquier tiempo, pero deberán celebrarse, por lo menos, una vez al año, dentro de los cuatro meses siguientes a la clausura del ejercicio social, para tratar los asuntos enumerados en el artículo 181 (ciento ochenta y uno) de la ley de la materia, con excepción de lo relativo a los comisarios, atento a lo dispuesto en el artículo 41 (cuarenta y uno) de la Ley del Mercado de Valores. También se deberán incluir, entre los asuntos a tratar en la asamblea general ordinaria anual de accionistas de la sociedad: (i) los informes y opiniones a los que se refiere la fracción iv (cuarta) del artículo 43 (cuarenta y tres) de la Ley del Mercado de Valores, (ii) la designación del presidente o presidentes del comité o comités de prácticas societarias y de auditoría, y (iii) la presentación a los accionistas del informe a que se refiere el enunciado general del artículo 172 (ciento setenta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, del ejercicio inmediato anterior de la sociedad o sociedades en que sea titular de la mayoría de las acciones, cuando el valor de la inversión en cada una de ellas exceda del 20% (veinte por ciento) del capital contable, según el estado de posición financiera de la sociedad al cierre del ejercicio social correspondiente. Para que una asamblea general ordinaria se considere legalmente constituida en virtud de primera convocatoria, será necesario que estén representadas, por lo menos, el 50% (cincuenta por ciento) de las acciones del capital social y para que sus resoluciones se consideren válidas, se requerirá el voto favorable de la mayoría de las acciones representadas en la asamblea. En caso de segunda o ulterior convocatoria, la asamblea general ordinaria se considerará legalmente constituida cualquiera que sea el número de acciones que se encuentren representadas y para que sus resoluciones se consideren válidas se requerirá el voto favorable de la mayoría de las acciones representadas en dicha asamblea.

II. Las asambleas generales extraordinarias serán las que tengan por objeto tratar cualesquiera de los asuntos enumerados en los artículos 182 (ciento ochenta y dos) y 228 (doscientos veintiocho) bis de la Ley General de Sociedades Mercantiles, incluyendo lo relativo a los aumentos o reducciones del capital social en su porción variable.
Para que una asamblea general extraordinaria se considere legalmente constituida en virtud de primera convocatoria, será necesario que estén representadas por lo menos, el 75% (setenta y cinco por ciento) de las acciones representativas del

capital social y para que sus resoluciones se consideren válidas se requerirá el voto favorable de cuando menos el 50% (cincuenta por ciento) de las acciones que integren el capital social. En caso de segunda o ulterior convocatoria, la asamblea general extraordinaria se considerará legalmente constituida cualquiera que sea el número de acciones representadas y para que sus resoluciones se consideren válidas, se requerirá el voto favorable de por lo menos el 50% (cincuenta por ciento) del capital social.

III.- Las asambleas especiales serán las que se reúnan para tratar asuntos que puedan afectar una sola categoría de accionistas. Para la celebración de éstas se aplicarán las mismas reglas previstas para las asambleas extraordinarias.

Artículo Décimo Cuarto.- Las asambleas de accionistas se verificarán de acuerdo con las siguientes reglas:
I.- Se reunirán en el domicilio social, salvo caso fortuito o fuerza mayor, serán convocadas por el consejo de administración, o por el comité o comités de prácticas societarias y de auditoría. Sin embargo, los accionistas que representen por lo menos el 10% (diez por ciento) del capital social podrán solicitar por escrito en cualquier momento, que el consejo de administración o el comité o comités de prácticas societarias y de auditoría convoque a una asamblea general de accionistas, en los términos señalados en el artículo 184 (ciento ochenta y cuatro) de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Cualquier accionista dueño de una acción tendrá el mismo derecho en cualquiera de los casos a que se refiere el artículo 185 (ciento ochenta y cinco) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Si no se hiciere la convocatoria dentro de los 15 (quince) días siguientes a la fecha de la solicitud, un juez de lo civil o de distrito, del domicilio de la sociedad, lo hará a petición de cualquiera de los interesados, quienes deberán exhibir sus acciones o la constancia del depósito de las mismas, emitidas por una institución para el depósito de valores con este objeto.

Las convocatorias para las asambleas deberán publicarse en el diario oficial de la federación o en uno de los periódicos de mayor circulación en el domicilio de la sociedad con anticipación no menor de 15 (quince) días naturales a la fecha fijada para la asamblea.

La convocatoria contendrá la fecha, hora, lugar de la asamblea y el orden del día y será firmada por quien la haga.

En caso de segunda o ulterior convocatoria, esta deberá ser publicada, en los términos de lo previsto en el párrafo que antecede, después de la fecha en que debió celebrarse la asamblea, por lo menos con 8 (ocho) días naturales de anticipación a la nueva fecha señalada para la asamblea.

La documentación e información relacionada con los temas a tratar en la correspondiente asamblea de accionistas deberán ponerse a disposición de los accionistas desde el momento en que se publique la convocatoria para la misma.

II.- Cuando la totalidad de las acciones que representen el capital social estén representadas, no será necesaria la convocatoria, ni tampoco lo será en el caso de que una asamblea suspendida por cualquier causa, deba continuarse en hora y fecha diferentes. En cualquiera de estos dos casos se hará constar el hecho en el acta correspondiente.

III.- Los accionistas podrán concurrir a la asamblea personalmente o por medio de apoderado con poder general o especial otorgado ante notario o corredor público, o mediante poderes que reúnan los requisitos de la fracción iii (tercera) del artículo (cuarenta y nueve) de la Ley del Mercado de Valores.

IV.- Para ser admitidos los accionistas en la asamblea, deberán exhibir la tarjeta de admisión correspondiente, que deberá solicitarse cuando menos 48 (cuarenta y ocho) horas antes de la hora señalada para la asamblea, conjuntamente con la constancia de haber depositado los títulos de acciones correspondientes o los certificados o constancias de depósito de dichos valores expedidos por una institución para el depósito de valores, o por una institución de crédito, o por casas de bolsa autorizadas.

Las acciones que se depositen para tener derecho a asistir a las asambleas, no se devolverán sino hasta después de celebradas estas, mediante la entrega del resguardo que por aquellas se hubiese expedido al accionista.

V.- Presidirá la asamblea el presidente del consejo de administración, en su defecto, alguno de los consejeros presentes en el orden de su nombramiento y en su defecto, la persona que elija la misma asamblea. Será secretario de la asamblea el

del consejo y en su ausencia el prosecretario, y en su defecto, quien designen los accionistas presentes por mayoría de votos.

VI.- Antes de declararse constituida la asamblea, quien vaya a presidirla nombrará de entre los accionistas o sus representantes a dos escrutadores, quienes harán constar el número de acciones representadas y formularán la lista de asistencia, con expresión del número de acciones representadas por cada accionista.

VII.- Hecho constar el quórum, la persona que deba presidir declarará constituida la asamblea y procederá a desahogar la orden del día.

VIII.- De cada asamblea el secretario levantará un acta y formará un expediente. El expediente se integrará con:

1.- Un ejemplar del periódico o periódicos en los que se hubiese publicado la convocatoria, cuando fuere el caso;
2.- La lista de asistencia de los accionistas;
3.- En su caso, las cartas poder o los documentos que acrediten la personalidad de quien comparezca;
4.- Una copia del acta de la asamblea;
5.- El informe del consejo de administración.
6.- Demás documentos presentados en la asamblea, que a juicio del secretario sean necesarios.

IX.- Las resoluciones de la asamblea tomadas en los términos de los estatutos, obligan a todos los accionistas, aún a los ausentes o disidentes; salvo por los derechos que establezcan la ley del mercado de valores y la ley general de sociedades mercantiles

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

Los valores de la empresa se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores y son objeto de cotización en la Bolsa Mexicana de Valores.

En total al día de hoy existen 192,395,450 acciones de G Collado, S. A. B. de C. V.

El capital social al 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 se integra como sigue:

Acciones	Descripción	Importe
185,252,593	Capital social fijo - Acciones clase I	$ 457,149,145
7,142,857	Capital social variable - Acciones clase II	50,000,000
192,395,450		$507,149,145

A la fecha no se cuenta con CPO's o títulos de más series u obligaciones convertibles.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

A continuación, se muestra una tabla con los precios de cierre de la acción de los últimos cinco ejercicios:

	Precio Cierre	Precio Mínimo	Precio Máximo	Volumen Op.	Var% Anual
2021	7.00	6.90	8.45	19,506	-18%
2022	8.00	6.90	8.00	74,605	16%
2023	7.80	7.80	8.10	13,203	-3%
2024	7.80	7.80	7.80	0	0%
2025	7.80	7.80	7.80	0	0%

Las siguientes dos tablas presentan el desempeño del precio de la acción en los últimos dos ejercicios de forma trimestral y por los últimos seis meses:

	Precio Máximo	Precio Mínimo	Volumen del Periodo
1T24	7.8	7.8	0
2T24	7.8	7.8	0
3T24	7.8	7.8	0
4T24	7.8	7.8	0
1T25	7.8	7.8	0
2T25	7.8	7.8	0
3T25	7.8	7.8	0
4T25	7.8	7.8	0

	Precio Máximo	Precio Mínimo	Volumen del Periodo
oct-25	7.8	7.8	0
nov-25	7.8	7.8	0
dic-25	7.8	7.8	0
ene-26	7.8	7.8	0
feb-26	7.8	7.8	0
mar-26	7.8	7.8	0

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior:

A 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 la emisora no cuenta con un formador de mercado.

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado:

A 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 la emisora no cuenta con un formador de mercado.

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes:

A 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 la emisora no cuenta con un formador de mercado.

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes:

A 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 la emisora no cuenta con un formador de mercado.

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario:

A 31 de diciembre de 2023, 2024 y 2025 la emisora no cuenta con un formador de mercado.

[431000-N] Personas responsables

6) PERSONAS RESPONSABLES

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora G Collado S.A.B. de C.V. contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Alfredo Jiménez Torres
Director de Administración y Sistemas

Salvador Mier y Terán Sierra
Director Jurídico

Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados que contiene el presente reporte anual de G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, por los ejercicios al 31 de diciembre de 2025, 31 de diciembre de 2024 y 31 de diciembre de 2023, fueron dictaminados con fechas 30 de marzo de 2026, 21 de marzo de 2025 y 16 de marzo de 2024, respectivamente; de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente Reporte Anual y basados en nuestra lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información financiera que se incluye y cuya fuente proviene de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información financiera que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información financiera que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados, y no realizamos procedimientos adicionales con el objeto de expresar nuestra opinión respecto de la otra información, contenida en el presente reporte anual que no provenga de los estados financieros dictaminados.

PricewaterhouseCoopers, S.C.

L. C. P. C. Patricia Soriano Solares
Socia de Auditoría

L. C. P. C. Guillermo Robles Haro
Representante Legal

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados que contiene el presente reporte anual de G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, por los ejercicios al 31 de diciembre de 2024, 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, fueron dictaminados con fechas 21 de marzo de 2025, 16 de marzo de 2024 y 6 de marzo de 2023, respectivamente; de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

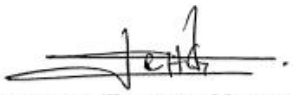
Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y basados en nuestra lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información financiera que se incluye y cuya fuente proviene de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información financiera que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información financiera que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados, y no realizamos procedimientos adicionales con el objeto de expresar nuestra opinión respecto de la otra información contenida en el presente reporte anual que no provenga de los estados financieros consolidados por nosotros dictaminados.

PricewaterhouseCoopers, S.C.



L.C.P.C. Patricia Soriano Solares
Socia de auditoría



L.C.P.C. Guillermo Robles Haro
Representante Legal

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados que contiene el presente reporte anual de G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, por los ejercicios al 31 de diciembre de 2023, 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, fueron dictaminados con fechas 16 de marzo de 2024, 6 de marzo de 2023 y 12 de marzo de 2022, respectivamente; de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y basados en nuestra lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información financiera que se incluye y cuya fuente proviene de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información financiera que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información financiera que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados, y no realizamos procedimientos adicionales con el objeto de expresar nuestra opinión respecto de la otra información contenida en el presente reporte anual que no provenga de los estados financieros consolidados por nosotros dictaminados.

PricewaterhouseCoopers, S.C.

L. C. P. C. Patricia Soriano Solares
Socio de auditoría

L. C. P. C. Guillermo Robles Haro
Representante Legal

Ciudad de México, 26 de abril 2024

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados Financieros Consolidados
31 de diciembre de 2025 y 2024

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Índice

31 de diciembre de 2025 y 2024

Contenido	Páginas
Informe de los Auditores Independientes	1 a 5
Estados financieros consolidados:	
Estados de situación financiera consolidados	6
Estados de resultado integral consolidados - Por función de gastos	7
Estados de cambios en el capital contable consolidados	8
Estados de flujos de efectivo consolidados	9
Notas sobre los estados financieros consolidados	10 a 56

pwc

Informe de los Auditores Independientes

A los Accionistas y Consejeros de G Collado, S. A. B. de C. V.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Compañía), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025 y los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio que terminó en esa fecha, así como las notas a los estados financieros consolidados, que comprenden la información material de las políticas contables y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con los requerimientos éticos del "Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C." ("Código del IMCP") que son relevantes para auditorías de estados financieros de Empresas de Interés Público (EIP) en México y con el "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)" emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código del IESBA"), en lo que respecta a las auditorías de estados financieros de EIP. También hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con los requerimientos éticos del Código del IMCP y el Código del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Cuestiones Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual. Estas cuestiones han sido consideradas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y al formarnos nuestra opinión sobre éstos, por lo tanto, no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

Cuestión clave de auditoría	
Provisión para pérdidas crediticias Como se describe en la Nota 6 sobre los estados financieros consolidados, la recuperabilidad de las cuentas por cobrar se evalúa periódicamente reconociendo una provisión para pérdidas crediticias de acuerdo con la NIIF 9 "Instrumentos financieros" (NIIF 9). Durante nuestra auditoría nos enfocamos en la provisión para pérdidas crediticias de las cuentas por cobrar, debido a la importancia de las cuentas por cobrar por un importe neto de $1,061 millones de pesos; y a que el proceso involucra la aplicación de juicios por parte de la Administración. En particular, concentramos nuestros esfuerzos de auditoría en la metodología utilizada, los datos de entrada (plazos contractuales y coberturas del seguro), y el supuesto significativo de valor esperado de recuperación de las cuentas por cobrar, utilizado en la determinación de la provisión.	**Cómo nuestra auditoría abordó la cuestión** Con apoyo de nuestros expertos, evaluamos la metodología utilizada por la Administración para el cálculo de la provisión para pérdidas crediticias de las cuentas por cobrar. Sobre bases selectivas: - Cotejamos los plazos contractuales de las cuentas por cobrar contra los contratos vigentes; - Cotejamos las coberturas de seguros contra el documento de aprobación por parte de la aseguradora, para las cuentas por cobrar no recuperadas en la operación normal; - Comparamos el supuesto del valor esperado de recuperación, con las recuperaciones históricas obtenidas. Reprocesamos los cálculos individuales de la provisión para pérdidas crediticias de las cuentas por cobrar.

Otra Información

La Administración de la Compañía es responsable de la otra información. Esta otra información comprende el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que se emitirá después de la fecha de este informe, pero no incluye los estados financieros consolidados ni este informe de los auditores independientes.

Esta otra información no está cubierta por esta opinión sobre los estados financieros consolidados y no expresaremos ninguna opinión u otra forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

Sin embargo, en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer esta otra información cuando se encuentre disponible y evaluar si dicha información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento adquirido a través de nuestra auditoría, o aparenta contener un error material por otras circunstancias.

Cuando leamos la otra información, que aún no hemos recibido, debemos emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y si detectamos que existe un error material en la misma, debemos comunicarlo a los encargados del gobierno de la Compañía y en dicha declaratoria.

Responsabilidades de la Administración y de los Encargados del gobierno de la Compañía en relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha; revelando, en su caso, las cuestiones relativas a negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reporte financiero de la Compañía.

Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relativas presentadas por la Administración.

- Concluimos si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha para preparar los estados financieros consolidados, y si, basados en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material con base en hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones relativas incluidas en las notas, y si los estados financieros consolidados presentan razonablemente las transacciones y hechos subyacentes.

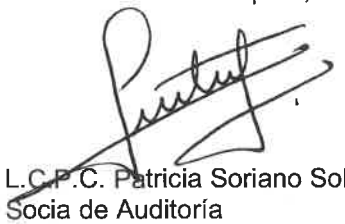
- Planeamos y realizamos la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También, proporcionamos a los encargados del gobierno de la Compañía una declaración manifestando que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables sobre independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente pudieran influir en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes acciones tomadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones comunicadas a los encargados del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelarlas públicamente o, en circunstancias extremadamente raras, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



L.C.P.C. Patricia Soriano Solares
Socia de Auditoría

Ciudad de México, 30 de marzo de 2026

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
Estados de Situación Financiera Consolidados

Pesos mexicanos

		31 de diciembre de	
Activo	Notas	2025	2024
CIRCULANTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	$ 276,166,457	$ 231,473,053
Cuentas por cobrar - Neto	6	1,061,263,428	1,148,613,558
Inventarios	8	2,043,353,870	2,906,617,806
Impuestos a la utilidad por recuperar		268,944,233	261,058,200
Impuesto al valor agregado por recuperar		285,722,722	411,444,631
Otras cuentas por cobrar	7	233,055,826	209,866,515
Pagos anticipados		14,811,148	24,471,783
Suma el activo circulante		4,183,317,684	5,193,545,546
NO CIRCULANTE:			
Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto	9	2,259,341,939	2,151,477,500
Activos por derecho de uso - Neto	10	500,087,013	611,243,790
Activos intangibles - Neto		2,883,437	3,561,425
Otros activos		20,578,187	19,913,516
Impuesto sobre la renta diferido	19	206,731,758	45,781,603
Suma el activo no circulante		2,989,622,334	2,831,977,834
Suma el activo		$ 7,172,940,018	$ 8,025,523,380
Pasivo			
CIRCULANTE:			
Proveedores	11	$ 1,762,218,032	$ 2,229,099,731
Porción a corto plazo de préstamos de instituciones financieras	14	841,610,280	679,768,465
Emisión de certificados bursátiles a corto plazo	14	-	337,591,246
Acreedores y gastos acumulados por pagar	12	427,447,886	527,122,612
Dividendos por pagar	20	842,681	3,663,369
Pasivos por contrato		154,022,647	126,272,561
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	10	142,691,156	140,878,657
Otros pasivos	23	105,452,445	106,761,999
Provisiones	13	19,181,238	18,109,902
Impuestos a la utilidad por pagar	19	4,120,236	2,470,617
Suma el pasivo circulante		3,457,586,601	4,171,739,159
NO CIRCULANTE:			
Préstamos de instituciones financieras a largo plazo	14	780,211,318	521,192,713
Acreedores diversos a largo plazo	12	8,328,199	25,541,789
Impuesto sobre la renta diferido	19	131,882,571	133,124,585
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	10	416,723,340	505,407,605
Provisiones a largo plazo	13	14,368,598	14,368,598
Beneficios a los empleados	15	78,046,620	68,806,676
Suma el pasivo no circulante		1,429,560,646	1,268,441,966
Suma el pasivo		4,887,147,247	5,440,181,125
Capital Contable			
Capital social	20	507,149,145	507,149,145
Reservas de capital	20	55,606,677	53,369,358
Efecto acumulado por conversión		82,179,706	82,179,706
Utilidades acumuladas		1,633,285,394	1,935,417,038
Suma el capital contable atribuible a la participación controladora		2,278,220,922	2,578,115,247
Participación no controladora		7,571,849	7,227,008
Suma el capital contable		2,285,792,771	2,585,342,255
Suman el pasivo y el capital contable		$ 7,172,940,018	$ 8,026,523,380

Las veinticinco notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 30 de marzo de 2026, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
Estados de Resultado Integral Consolidados - Por Función de Gastos

Pesos mexicanos

	Notas	Año que terminó el 31 de diciembre de 2025	2024
Ingresos	22	$ 9,960,365,821	$ 11,000,056,647
Costos y gastos:			
Costo de ventas	16	(7,337,926,661)	(7,854,928,575)
Gastos de operación	16	(2,733,594,371)	(2,797,965,313)
Provisión para pérdidas crediticias		4,054,332	(4,976,579)
Otros ingresos	17	10,083,080	35,977,197
Costos y gastos de operación		(10,057,383,620)	(10,621,893,270)
Ingresos y costos financieros:			
Ingresos financieros		308,635,312	426,063,596
Costos financieros		(640,050,623)	(861,230,194)
Costo financiero - Neto	18	(331,415,311)	(435,166,598)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		(428,433,110)	(57,003,221)
Impuestos a la utilidad	19	132,592,144	(11,703,980)
Pérdida del ejercicio		(295,840,966)	(68,707,201)
Otro resultado integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones de obligaciones laborales neto de impuesto	15	(2,745,035)	(7,865,712)
Resultado integral total del ejercicio		($ 298,586,001)	($ 76,572,913)
Pérdida del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora		($ 297,149,290)	($ 69,968,474)
Participación no controladora		1,308,324	1,261,273
Pérdida del ejercicio		$ (295,840,966)	($ 68,707,201)
Pérdida por acción básica y diluida	20.2	($ 1.54)	($ 0.36)
Resultado integral total del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora		($ 299,894,325)	($ 77,834,186)
Participación no controladora		1,308,324	1,261,273
Resultado integral total del ejercicio		($ 298,586,001)	($ 76,572,913)

Las veinticinco notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 30 de marzo de 2026, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados de Cambios en el Capital Contable Consolidados

Pesos mexicanos

	Notas	Atribuible a los accionistas						
		Capital social	Reservas de capital	Efecto de conversión de moneda extranjera	Utilidades acumuladas	Total capital atribuible a la participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 1 de enero de 2024		$ 507,149,145	$ 49,639,831	$ 82,179,706	$ 2,016,980,751	$ 2,655,949,433	$ 7,083,504	$ 2,663,032,937
Transacciones con los accionistas:								
Movimientos a la participación no controladora		-	-	-	-	-	(1,117,769)	(1,117,769)
Total, transacciones con los accionistas		-	-	-	-	-	(1,117,769)	(1,117,769)
Incremento a la reserva legal	20	-	3,729,527	-	(3,729,527)	-	-	-
Resultado integral:								
Pérdida del ejercicio		-	-	-	(69,968,474)	(69,968,474)	1,261,273	(68,707,201)
Remediciones de obligaciones laborales [1]		-	-	-	(7,865,712)	(7,865,712)	-	(7,865,712)
Resultado integral total del ejercicio		-	-	-	(77,834,186)	(77,834,186)	1,261,273	(76,572,913)
Saldos al 31 de diciembre de 2024		507,149,145	53,369,358	82,179,706	1,935,417,038	2,578,115,247	7,227,008	2,585,342,255
Transacciones con los accionistas:								
Movimientos a la participación no controladora		-	-	-		-	(963,483)	(963,483)
Total, transacciones con los accionistas		-	-	-		-	(963,483)	(963,483)
Incremento a la reserva legal	20	-	2,237,319	-	(2,237,319)	-	-	
Resultado integral:								
Pérdida del ejercicio		-	-	-	(297,149,290)	(297,149,290)	1,308,324	(295,840,966)
Remediciones de obligaciones laborales [1]		-	-	-	(2,745,035)	(2,745,035)	-	(2,745,035)
Resultado integral total del ejercicio		-	-	-	(299,894,325)	(299,894,325)	1,308,324	(298,586,001)
Saldos al 31 de diciembre de 2025		$ 507,149,145	$ 55,606,677	$ 82,179,706	$ 1,633,285,394	$ 2,278,220,922	$ 7,571,849	$ 2,285,792,771

[1] Importes netos de impuestos a la utilidad.

Las veinticinco notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 30 de marzo de 2026, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Pesos mexicanos

	Notas	Año que terminó el 31 de diciembre de 2025	2024
Pérdida antes de impuestos a la utilidad		($ 428,433,110)	($ 57,003,221)
Ajustes por:			
Intereses y cargos financieros	18	431,346,440	375,838,702
Amortización derecho de uso, arrendamientos	10	157,184,667	139,051,837
Depreciación y amortización	16	86,138,454	93,060,475
(Utilidad) pérdida cambiaria – Neta		(94,779,049)	103,473,696
Provisión para pérdidas crediticias	6	(4,054,332)	4,976,579
Costo neto de pasivos laborales	15	(1,236,561)	1,577,015
Pérdida (utilidad) en venta de maquinaria y equipo	17	3,489,118	(795,073)
Variación en otras inversiones		462,242	16,612
Intereses a favor	18	(42,102,698)	(33,284,098)
		108,015,171	626,912,524
Disminución de cuentas por cobrar		91,404,462	3,857,221
Disminución en impuesto al valor agregado por recuperar		125,721,909	134,504,192
Incremento de otras cuentas por cobrar		(4,293,980)	(121,456,478)
Disminución en pagos anticipados		9,660,635	16,658,782
Disminución (incremento) en inventarios		863,263,936	(403,269,512)
Incremento de otros activos		(1,126,913)	(746,211)
(Disminución) incremento en proveedores		(466,881,699)	379,843,395
(Disminución) incremento en otros pasivos		(99,354,486)	85,807,705
Aumento (disminución) en pasivos por contratos		27,750,086	(61,892,111)
Impuesto a la utilidad pagado		(34,659,995)	(45,583,664)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		619,499,126	614,635,843
Actividades de inversión			
Intereses cobrados		23,207,367	11,338,286
Ingresos por venta de maquinaria y equipo		3,555,090	254,764,241
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo		(217,591,436)	(203,863,804)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(190,828,979)	62,238,723
Actividades de financiamiento			
Financiamiento adquirido	14	3,320,565,840	3,913,837,663
Intereses pagados		(351,027,591)	(305,387,573)
Porción de principal de pagos por arrendamientos	10	(132,899,656)	(126,946,953)
Cargos financieros por pasivos por arrendamientos	10	(71,330,209)	(78,842,382)
Pago de deuda a corto y largo plazo	14	(3,137,300,620)	(3,987,844,647)
Dividendos pagados a los accionistas		(2,820,688)	(36,963,301)
Dividendos pagados a la participación no controladora en subsidiarias		(963,483)	(1,117,769)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(375,776,407)	(623,264,962)
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		52,893,740	53,609,604
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del ejercicio		231,473,053	165,839,425
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo		(8,200,336)	12,024,024
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		$ 276,166,457	$ 231,473,053

Las veinticinco notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 30 de marzo de 2026, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

Cifras expresadas en pesos mexicanos, según se explica en las Notas 2 y 3, excepto tipos de cambio

Nota 1 - Información general:

G Collado, S. A. B. de C. V. (la Sociedad) se constituyó el 14 de marzo de 1997, con una duración de 99 años. En estos estados financieros consolidados, Compañía, Grupo o Emisora se refiere a la Sociedad y sus subsidiarias.

Su actividad principal es el procesamiento y comercialización de productos de acero con alto valor agregado, a través de diversos centros de servicio, ubicados a lo largo de la República Mexicana y a través de su principal subsidiaria Grupo Collado, S. A. de C. V.

El Grupo cuenta con empleados propios a través de algunas de sus subsidiarias, siendo la principal Grupo Collado, S. A. de C. V.

La Compañía es controlada por un grupo de personas físicas y está listada en la Bolsa Mexicana de Valores (bajo la clave de cotización COLLADO), y tiene su domicilio en Gavilán No. 200, Col. Guadalupe del Moral en la Alcaldía Iztapalapa, C. P. 09300 en México, Ciudad de México.

Eventos relevantes

Aranceles al Acero

Los aranceles de un 50% que impuso el Gobierno de los Estados Unidos a las importaciones de acero y aluminio provenientes de México, provocaron un aumento significativo en el costo de estos metales en el mercado estadounidense y esto hace que los productos mexicanos sean menos competitivos. Los aranceles no sólo afectan a los metales en su formato de materia prima, sino también al metal procesado y a los "productos derivados" que los contienen, como autopartes, maquinaria pesada y equipos eléctricos. México, al ser un gran exportador de estos productos, ha visto cómo sus cadenas de suministro se han encarecido y sus ventas hacia Norteamérica se han reducido de forma significativa.

Precio del Acero

En lo referente al desempeño general de los precios del acero, el índice global de precios del acero sufrió una caída del -4.1% al comparar los niveles de precio promedio mensuales del 2025 contra los precios promedio del año anterior.

Pago Cebures

En el mes de febrero del 2025, la Compañía efectuó un pago anticipado total de las emisiones de certificados bursátiles con claves de pizarra COLLAD 08 y COLLAD 08-2, que cotizaban en la Bolsa Mexicana de Valores. Véase Nota 14.

Nota 2 - Resumen de políticas contables potencialmente materiales:

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación. Estas políticas han sido aplicadas consistentemente en todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario.

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera), las Normas NIC (Normas Internacionales de Contabilidad) y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de NIIF (CINIIF) aplicables para compañías que reportan bajo Normas de Contabilidad NIIF.

Los estados financieros consolidados cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. La Compañía considera disposiciones de ciertas entidades reguladoras en la revelación de su información.

b. Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones adoptadas por el Grupo

La Compañía ha aplicado la siguiente norma y modificación por primera vez para su periodo de informe anual que comienza el 1 de enero de 2025.

- Modificaciones a la NIC 21 - Falta de convertibilidad para ayudar a las entidades a determinar si una moneda es intercambiable por otra moneda y qué tipo de cambio al contado utilizar cuando no lo sea.

  Esta modificación no tuvo ningún impacto material en los montos reconocidos en periodos anteriores y no se espera que afecte significativamente el periodo actual o los futuros.

- En julio de 2024, el IASB publicó una decisión de agenda del CINIIF que aclara ciertos requisitos de revelación bajo la NIIF 8, relacionados con los segmentos de operación. Esta decisión establece que deben revelarse para cada segmento ingresos y gastos específicos, si están incluidos en la medida de desempeño del segmento que revisa la máxima autoridad en la toma de decisiones de la Compañía, independientemente si dichos ingresos y gastos no se presentan de forma separada a la máxima autoridad en la toma de decisiones. La decisión también enfatiza que las partidas materiales de ingresos y gastos que deben revelarse no se limitan a partidas inusuales o no recurrentes.

  La Administración de la Compañía implementó la decisión de agenda en estos estados financieros consolidados. Véase Nota 22.

Ciertas nuevas normas de contabilidad y modificaciones han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2025, y no han sido adoptadas de manera anticipada por la Compañía. A continuación, se presenta la evaluación de la Compañía sobre el impacto de estas nuevas normas y modificaciones.

1) Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros - Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7 (vigentes para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026).

El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a la NIIF 9 y la NIIF 7 para responder a las preguntas recientes que surgieron en la práctica, y para incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas. Estas modificaciones:

- Aclaran la fecha de reconocimiento y baja de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;

- Aclaran y agregan más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio de pagos únicamente de capital e intereses (SPPI por sus siglas en inglés);

- Agregan nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos financieros con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza); y

- Actualizan las revelaciones para los instrumentos de capital designados a valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI por sus siglas en inglés).

La Compañía no espera que estas modificaciones tengan un impacto material en sus operaciones o estados financieros.

2) Modificación a la NIIF 9 y la NIIF 7 por contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza (vigentes para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026).

El 18 de diciembre de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a la NIIF 9 y la NIIF 7 para contratos referidos a la electricidad dependiente de la naturaleza, donde se aclara la excepción de uso propio en este tipo de contratos, se define criterios para la consideración de consumo propio, permite aplicar cobertura contable sobre volúmenes variables si se cumplen los criterios aplicables y exige mayor transparencia en la información a revelar.

La Compañía no espera que esta modificación tenga un impacto material en sus operaciones o estados financieros.

3) NIIF 19 Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Revelaciones (vigente para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027).

Emitida en mayo de 2024, la NIIF 19 permite que ciertas subsidiarias elegibles de entidades matrices que informan según las Normas de contabilidad NIIF apliquen requisitos de divulgación reducidos.

La Compañía no espera que esta norma tenga un impacto en sus operaciones o estados financieros.

4) NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros (vigente para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027).

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1 Presentación de estados financieros, introduciendo nuevos requisitos que ayudarán a lograr la comparabilidad del desempeño financiero de entidades similares y brindarán información más relevante y transparencia a los usuarios. Si bien la NIIF 18 no afectará el reconocimiento o la medición de partidas en los estados financieros, se espera que sus impactos en la presentación y revelación sean generalizados, en particular aquellos relacionados con el estado de resultados y la inclusión de medidas de desempeño definidas por la Administración dentro de los estados financieros.

La Administración está evaluando actualmente las implicaciones detalladas de la aplicación de la nueva norma en los estados financieros consolidados del Grupo. A partir de la evaluación preliminar de alto nivel realizada, se han identificado los siguientes impactos potenciales:

- Aunque la adopción de la NIIF 18 no tendrá impacto en la utilidad neta del Grupo, el Grupo espera que la agrupación de partidas de ingresos y gastos en el estado de resultados en las nuevas categorías afecte la forma en que se calcula y se informa la utilidad de operación. De la evaluación de impacto de alto nivel que ha realizado el Grupo, el siguiente elemento podría afectar potencialmente la utilidad de operación:

o Las diferencias de cambio de moneda extranjera que actualmente se agregan en las partidas de "Ingresos financieros" y "Costos financieros" en el costo financiero neto podrían tener que desagregarse y ser presentadas en la utilidad de operación.

- El Grupo no espera que haya un cambio significativo en la información que actualmente se revela en las notas porque el requisito de revelar información material permanece sin cambios; sin embargo, la forma en que se agrupa la información podría cambiar como resultado de los principios de agregación/desagregación. Además, habrá nuevas revelaciones significativas requeridas para:

  o medidas de desempeño definidas por la administración;

  o un desglose de la naturaleza de los gastos para las partidas presentadas por función en la categoría operativa del estado de resultados: este desglose solo se requiere para ciertas naturalezas de gastos; y

  o para el primer período anual de aplicación de la NIIF 18, una conciliación de cada partida del estado de resultados entre los montos reexpresados presentados aplicando la NIIF 18 y los montos presentados previamente aplicando la NIC 1.

- Desde la perspectiva del estado de flujos de efectivo, habrá cambios en la forma en que se presentan los intereses recibidos y los intereses pagados. Los intereses pagados y los intereses recibidos se presentarán en su categoría operativa, lo que supone un cambio respecto de la presentación actual como parte de los flujos de efectivo de financiamiento o de inversión.

El Grupo aplicará la nueva norma a partir de su fecha de entrada en vigor obligatoria del 1 de enero de 2027. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que la información comparativa para el ejercicio que finaliza el 31 de diciembre de 2026 se reexpresará de conformidad con la NIIF 18.

c. Uso de estimaciones y juicios críticos

La preparación de los estados financieros consolidados, de conformidad con Normas de Contabilidad NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También requiere que la Administración utilice su juicio durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía. Los resultados reales pudieran diferir de estas estimaciones y juicios. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se describen en la Nota 4.

d. Negocio en marcha

La Administración tiene una expectativa razonable de que la Compañía cuenta con los recursos suficientes para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, la Compañía consideró la base de negocio en marcha para preparar sus estados financieros consolidados.

e. Consolidación

- Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales el Grupo tiene control o cuando está expuesto o tiene derechos a rendimientos variables, derivado de su involucramiento con la entidad y además tiene la facultad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en la que el control es transferido al Grupo. Son desconsolidados desde la fecha en que el control se termina. El Grupo utiliza el método de compra para reconocer las adquisiciones de negocios.

Las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias y pérdidas no realizadas en transacciones entre las subsidiarias, han sido eliminadas en la preparación de los estados financieros consolidados.

Las participaciones no controladoras en los resultados y en el capital de las subsidiarias se presentan en forma separada en el estado de resultado integral consolidado, en el estado de cambios en el capital contable consolidado y en el estado de situación financiera consolidado, respectivamente.

f. Cambios en la participación de subsidiarias sin pérdida de control

Las transacciones con las participaciones no controladoras que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con los accionistas en el capital contable en su condición de accionistas. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la participación adquirida con el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se registran en el capital contable. Las ganancias y pérdidas de la venta de la participación no controladora también se registran en el capital contable.

Todas las Compañías que se relacionan a continuación están establecidas en México.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se tenía la siguiente participación en subsidiarias:

Compañía	Participación directa e indirecta	Actividad
Grupo Collado, S. A. de C. V.	99.99%	Operación de centros de procesamiento para la comercialización de acero.
Steel Firm, S. A. de C. V.	99.99%	Procesamiento y comercialización de productos de acero.
Materiales Madisa, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de Inmuebles (la Participación directa de G Collado es de 28.2%).
GCBI, S. A. de C. V.	99.99%	Su único activo es la inversión en acciones en Tepe Acero, S.A. de C.V., Sahagún 88, S.A. de C.V., Acero Irolo, S.A. de C.V. y Cantera Fabricaciones, S.A. de C.V., sobre las que posee el 99% menos una acción.

El porcentaje de la participación en todas las subsidiarias ha sido constante en los últimos ejercicios.

A su vez, Grupo Collado, S. A. de C. V. posee las acciones de las siguientes compañías:

Compañía	Participación directa e indirecta	Actividad
Inmobiliaria G. Collado, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Aceros Guanajuato, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles y muebles. La participación directa de Grupo Collado es de 74.37%.
Fletes Transco, S. A. de C. V.	99.99%	Principalmente servicios de distribución y entrega de los productos que comercializa el Grupo.
Coryer, S. A. de C. V.	99.99%	Su único activo es la inversión en acciones de Fabservmex, S. A. de C. V., sobre la que posee el 98.00%.
Collado Industries, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles y muebles, así como comercialización de materia prima y productos de acero. La participación directa de Grupo Collado es de 99.53%.
Quell y Well, S. A. de C. V.	99.99%	Su único activo es la inversión en acciones de Aceros Guanajuato, S. A. de C. V. sobre la que posee el 25.63%. La participación directa de Grupo Collado es de 90.00%
Grupo Servicon, S. A. de C. V.	99.99%	Diseñar, desarrollar y vender proyectos de construcción, edificación, urbanización, laminación, fachadas, techumbres y estructuras de toda clase de materiales. La participación directa de Grupo Collado es de 96.61%.
Inmotool, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Fondo Inmobiliario San Nicolás, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Madisa Cancún, S. A. de C. V.(*)	44.80%	Arrendamiento de inmuebles.
C Infraestructura, S. A. de C. V.	99.99%	Construcción de toda clase de obras públicas y privadas e instalación de toda clase de materiales. Su único activo es la inversión en acciones de Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V., sobre la que posee 99.99%.

El principal activo de Coryer. S. A. de C. V. es la participación accionaria en Fabservmex, S. A. de C. V., el cual se detalla a continuación:

Compañía	Participación	Actividad
Fabservmex, S. A. de C. V.	99.99%	Procesos especializados en la manufactura de productos de acero.

El principal activo de C Infraestructura. S. A. de C. V. es la participación accionaria en Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V., el cual se detalla a continuación:

Compañía	Participación	Actividad
Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V.	99.99%	Comercialización de productos de acero.

El principal activo de GCBI. S. A. de C. V. es la participación accionaria en Tepe Acero, S. A. de C. V., Sahagún 88, S.A. de C. V., Acero Irolo, S. A. de C. V. y Cantera Fabricaciones, S. A. de C. V., el cual se detalla a continuación:

Compañía	Participación	Actividad
Tepe Acero, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Sahagún 88, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Acero Irolo, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Cantera Fabricaciones, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.

El principal activo de Steel Firm, S. A. de C. V. es la participación accionaria en Collado Fab Corporation.

(*) G Collado, S. A. B. de C. V., tiene control sobre Madisa Cancún, S. A. de C. V., ya que una porción de la participación accionaria de esta compañía la posee un accionista que también ejerce control en G Collado, S. A. B. de C. V. y esta última, tiene poder sobre las actividades relevantes de Madisa Cancún, S. A. de C. V.

Los estados financieros de las subsidiarias de la Compañía son preparados por el mismo periodo de reporte de la entidad controladora, aplicando políticas contables consistentes.

g. Disposición de subsidiaria

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable reconociendo el efecto en resultados. Posteriormente, dicho valor razonable es el valor en libros inicial para efectos de reconocer la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero según corresponda. Asimismo, los importes previamente reconocidos en el resultado integral respecto de dicha entidad se cancelan como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán a resultados en ciertos casos.

h. Información por segmentos

La información financiera por segmentos operativos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al Grupo Directivo, quien es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación.

i. Conversión a moneda extranjera

i. Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades que conforman el Grupo se miden en la moneda del entorno económico primario donde opera cada entidad. Conforme a las disposiciones del NIC 21, las subsidiarias de la Compañía mencionadas en el inciso f) de esta nota han identificado que sus monedas de registro, funcional y de informe son el peso mexicano.

Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, que es la moneda de presentación del Grupo.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se registran aplicando el tipo de cambio vigente a la fecha de su operación. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de presentación del estado de situación financiera. Las pérdidas y ganancias que resulten de la liquidación de transacciones en moneda extranjera y de la conversión de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, son reconocidas en el estado de resultado integral. Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera, son convertidos al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción.

iii. Conversión de moneda funcional a moneda de presentación

La situación financiera y los resultados se convertían a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos reconocidos en el estado de situación financiera se convertían al tipo de cambio de la fecha de cierre.

- Los ingresos y gastos reconocidos en el estado de resultados se convierten al tipo de cambio promedio de cada mes del ejercicio (excepto cuando este promedio no es una aproximación razonable del efecto derivado de convertir los resultados a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las operaciones, en cuyo caso se utilizaron esos tipos de cambio).

- El capital de cada estado de situación financiera era convertido al tipo de cambio histórico.

- Las diferencias por conversión de resultados se reconocían como parte del otro resultado integral.

j. Efectivo y equivalentes de efectivo

Efectivo y equivalentes de efectivo

En el estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye el efectivo disponible, los fondos fijos de caja, depósitos bancarios y otras inversiones de gran liquidez en el corto plazo principalmente con un vencimiento original no mayor a 90 días, que son fácilmente convertibles a efectivo.

Efectivo restringido

El efectivo que cumple con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo que se describe en el inciso anterior, está sujeto a ciertas restricciones y se incluye en el efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo.

k. Activos financieros

I. Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en la siguiente categoría de medición:

- Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

II. Reconocimiento y baja

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, siendo esta la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

III. Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

Instrumentos de deuda

La medición subsecuente de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Compañía clasifica sus instrumentos de deuda de acuerdo con la siguiente categoría:

- Costo amortizado: los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva.

  Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultado integral.

IV. Factoraje

De cuando en cuando, la Compañía utiliza programas de factoraje, en virtud del cual transfiere la totalidad de los derechos sobre determinadas facturas con clientes, cabe destacar que sobre estas no retiene los riesgos por retrasos en pagos y créditos. Por lo tanto, el Grupo da de baja los activos transferidos en su totalidad en su estado de situación financiera.

l. Deterioro de activos financieros

La Compañía evalúa al final de cada periodo de reporte si existe evidencia objetiva de deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Se reconoce una pérdida por deterioro solo si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo y que el evento o eventos tengan un impacto sobre los flujos de efectivo estimados del activo financiero que pueda ser estimado confiablemente.

La evidencia objetiva de deterioro puede incluir: 1) indicadores de que los deudores o un grupo de estos están experimentando dificultades financieras importantes; 2) han incumplido el pago del principal o sus accesorios; 3) la probabilidad de que los deudores entren en suspensión de pagos o quiebras u otro proceso de reestructura financiera, o 4) cuando la información observable indica que hay una disminución medible en los flujos de efectivo futuros.

La Compañía registra una provisión para pérdidas crediticias de su cartera de créditos con base en el análisis individual de cada cuenta y de los resultados de la evaluación del comportamiento de la cartera y la estacionalidad del negocio. El deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor de los flujos de efectivo estimados, mediante la determinación de pérdidas esperadas en función del desempeño histórico de la cartera. Los incrementos a esta provisión se registran dentro del renglón de provisión para pérdidas crediticias en el estado de resultado integral.

m. Inventarios

Los inventarios se constituyen principalmente por productos de acero y se registran a su costo o a su valor neto de realización, el que resulte menor. El costo incluye el costo de la mercancía más los fletes, maniobras, embarque, los costos totales de logística, disminuido del valor de las devoluciones respectivas. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados para realizar la venta. El costo de ventas se determina usando el método de costo promedio de las compras o a los valores de producción de inventarios realizados durante el ejercicio.

Las refacciones se registran como inventarios y se reconocen en los resultados del ejercicio en el que se consumen, excepto las refacciones importantes que la Compañía espera utilizar durante más de un ejercicio, las cuales se reconocen como un componente de inmuebles, maquinaria y equipo.

n. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar representan adeudos de clientes y son originadas por ventas de bienes o servicios prestados en el curso normal de las operaciones del Grupo. Se presentan como activo circulante cuando se espera cobrarlas en un periodo de un año o menos desde la fecha de cierre (o en el ciclo normal de operaciones del negocio en el caso que este ciclo exceda este periodo). En caso contrario, se presentan como activos no circulantes.

Las cuentas por cobrar a clientes se reconocen inicialmente al monto de la contraprestación que es incondicional, a menos que contengan componentes financieros significativos, en cuyo caso se reconocerán a valor razonable, menos las posibles provisiones por deterioro que se determinen.

o. Pagos anticipados

Los pagos anticipados representan aquellas erogaciones efectuadas por la Compañía en donde no han sido transferidos los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir o a los servicios que está por recibir. Los pagos anticipados se registran a su costo y se presentan en el estado de situación financiera como activos circulantes o no circulantes, dependiendo del rubro de la partida de destino y si se espera realizarse dentro de los 12 meses siguientes. Una vez recibidos los bienes y/o servicios, relativos a los pagos anticipados, estos se reconocen como un activo (inventarios, activo fijo, entre otros), y en el caso de servicios, se reconoce en el estado de resultado integral del periodo.

p. Inmuebles, maquinaria y equipo

Las partidas de inmuebles, maquinaria y equipo se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y dejarlo en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado integral en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado de resultado integral.

Las mejoras a bienes arrendados se deprecian al plazo menor entre su vida útil o el plazo del arrendamiento, a menos que la Compañía espere usar los activos más allá del plazo de arrendamiento.

La Compañía considera "activos calificables" aquellos en los que se requiere un periodo de tiempo sustancial para que estén en condiciones adecuadas para su uso o venta. Se considera como tiempo sustancial a un periodo mayor a 12 meses. Una vez que dicho activo se encuentra en condiciones de uso o venta, deja de ser considerado como activo calificable. El costo de adquisición de este tipo de activos incluye el costo de adquisición y la capitalización del costo integral de financiamiento.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se calcula con base en el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas como sigue:

Edificios y naves industriales	42 años
Maquinaria y equipo productivo	24 años
Mobiliario y equipo	23 años
Herramientas	10 años
Equipo de transporte	4 años
Equipo de cómputo	3 años

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales, la vida útil de los activos y método de depreciación se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de posición financiera.

El valor en libros de un activo se deteriora si el valor en libros del activo es mayor que su valor de recuperación estimado.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultado integral dentro de otros ingresos (gastos).

q. Activos intangibles

i. Crédito mercantil

El crédito mercantil es definido como el exceso de la contraprestación pagada sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la subsidiaria adquirida, y es reconocido en la fecha de adquisición. Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.

ii. Marcas y licencias

Las marcas adquiridas a través de adquisiciones de negocios se reconocen al valor razonable identificado en la adquisición. Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.

Las licencias adquiridas para el uso de programas y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Los costos de desarrollo que no cumplen con los criterios para su reconocimiento y los gastos de investigación se reconocerán como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.

iii. Software

Los costos incurridos en la adquisición de programas de cómputo reconocidos como activos se amortizan con base en sus vidas útiles estimadas. La vida útil estimada del software o licencias adquiridas es de cinco años.

r. Deterioro de activos no financieros

Los activos intangibles que tienen vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil o activos intangibles que no están listos para ser utilizados, no están sujetos a amortización y se someten a pruebas anuales de deterioro. Los activos no financieros sujetos a amortización se someten a pruebas de deterioro cuando se producen eventos o circunstancias que indican que podría no recuperarse su valor en libros.

Las pérdidas por deterioro corresponden al importe en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación.

El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificados (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros distintos del crédito mercantil que han sido objeto de deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

La Administración de la Compañía ha realizado estudios para determinar el valor de recuperación de sus activos de larga duración, tangibles e intangibles, y definir si existe o no deterioro de importancia en dichos activos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existieron pérdidas por deterioro de activos no financieros.

s. Pasivos por contrato

Los pasivos por contrato corresponden a las cantidades recibidas por concepto de suministros futuros de acero y para desarrollo de proyectos de construcción. Inicialmente los anticipos recibidos de clientes son contabilizados como pasivos a su valor razonable, y de forma subsecuente son medidos al costo. Son reconocidos como ingreso cuando se transfieren los riesgos y beneficios del bien. Cuando se espera que esto se cumpla en un periodo mayor a un año se presentan en el pasivo no circulante.

t. Proveedores

Los proveedores representan obligaciones por pagar por compras de bienes o servicios, adquiridos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Cuando se espera pagarlas en un periodo de un año o menos desde la fecha de cierre, se presentan en el pasivo circulante. En caso de no cumplir lo mencionado se presentan en el pasivo no circulante. La Compañía utiliza programas de factoraje para algunos de sus proveedores, en virtud del cual un banco adquiere los derechos sobre las cuentas por cobrar seleccionadas del proveedor. Tras esta adquisición, la Compañía no puede realizar pagos directos al proveedor ni compensar ninguna de las cuentas por pagar adquiridas con notas de crédito recibidas del proveedor. Los términos de las cuentas por pagar no cambian sustancialmente, por lo tanto, los importes son presentados dentro del rubro de proveedores en su estado de situación financiera. Para los efectos del estado de flujos de efectivo, cuando se liquidan los derechos sobre las cuentas seleccionadas por el proveedor, estos pagos se presentan como salidas de flujos de efectivo de operación.

u. Acreedores y gastos acumulados por pagar

Los acreedores y gastos acumulados representan obligaciones por pagar relacionadas con la adquisición de servicios auxiliares en la operación del grupo y algunas derivadas de transacciones de la Compañía. Se clasifican a corto plazo cuando la obligación de pago es dentro del año siguiente a aquel en que los bienes o servicios son adquiridos o recibidos.

v. Préstamos de instituciones financieras y emisiones de certificados bursátiles

Los préstamos de instituciones financieras y las emisiones de certificados bursátiles se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Estos financiamientos se reconocen posteriormente a su costo amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultado integral durante el periodo del financiamiento utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los honorarios incurridos para obtener estos financiamientos se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o todo el préstamo se recibirá.

w. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación legal presente o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera la salida de flujos de efectivo para pagar la obligación y el monto pueda ser estimado confiablemente. No se reconoce provisiones por pérdidas operativas futuras.

Las provisiones reconocen el valor presente de los desembolsos que se espera sean requeridos para cancelar la obligación utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las condiciones actuales del mercado con respecto al valor del dinero y los riesgos específicos para dicha obligación. El incremento de la provisión debido al transcurso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

x. Beneficios a los empleados

Los beneficios directos a corto plazo (sueldos, tiempo extra, vacaciones, bonos de desempeño, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en el estado de resultado integral conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal.

Los planes de pensiones por beneficios definidos establecen el importe de los beneficios por prima de antigüedad que recibirá un empleado a su retiro, los que usualmente dependen de uno o más factores, tales como edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera corresponde a un beneficio de prima de antigüedad, el cual se considera como un plan de beneficio definido de largo plazo, el monto se reconoce a través de medir el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes, utilizando el método del crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en pesos mexicanos al ser esta la moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos de vencimiento que se aproximan a los términos de la obligación por terminación laboral.

El costo por servicios presentes del plan de beneficio definido, se reconoce en el estado de resultado integral en el gasto por beneficios a empleados, salvo que se incluyan en el costo de un activo, refleja el incremento en la obligación por beneficios definidos previamente del servicio del empleado durante el año, modificaciones en el beneficio y liquidaciones.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados.

Las remediaciones actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al capital contable en otros resultados integrales en el periodo en el que surgen.

i Beneficios por terminación

La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: a) está comprometido a poner fin a la relación laboral de los empleados de acuerdo a un plan formal detallado sin tener la posibilidad de desistimiento, y b) cuando la entidad reconoce costos por reestructura de acuerdo con lo establecido en la NIC 37 e involucra pagos de beneficios por terminación. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

ii Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU)

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por PTU, este representa el derecho que tienen los empleados a participar en las utilidades de la Compañía y se determina de conformidad con las disposiciones fiscales vigentes. Se presenta en el estado de resultado integral, dentro de los costos y gastos de operación que le dieron origen y es considerado un beneficio de los empleados a corto plazo. La Compañía reconoce esta provisión de acuerdo con lo establecido anteriormente y reconoce otras provisiones solo cuando está obligada contractualmente o cuando existe una práctica pasada que genera una obligación asumida.

y. Impuestos a las utilidades corrientes y diferidos

i. El gasto por impuesto a la utilidad del periodo comprende el impuesto a la utilidad corriente y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas en otros resultados integrales. En cuyo caso, el impuesto también se reconoce en otros resultados integrales o directamente en el capital contable respectivamente.

ii. Impuestos corrientes

El impuesto corriente es el impuesto por pagar esperado sobre la renta gravable para el ejercicio, utilizando las tasas vigentes y sustancialmente aprobadas, a la fecha del estado de situación financiera, y cualquier ajuste del impuesto a pagar con respecto a años anteriores.

iii. Impuestos diferidos

El impuesto diferido se reconoce, sobre las diferencias temporales que surgen de comparar los valores contables y fiscales de todos los activos y pasivos de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se presentan activos y pasivos compensados por impuestos diferidos.

El impuesto diferido activo solo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar las diferencias temporales.

El pasivo por impuesto diferido se origina por las diferencias temporales del impuesto derivadas de inversiones en subsidiarias, excepto por el pasivo por impuesto diferido en el momento en que la reversión de la diferencia temporal es controlada por el Grupo y es probable que la diferencia temporal no va a revertirse en un futuro cercano. Solo cuando existe un acuerdo que le dé al Grupo la posibilidad de controlar la reversión, las diferencias temporales no se reconocen. El activo del impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporales deducibles derivadas de las inversiones en subsidiarias únicamente si es probable que las diferencias temporales se reversen en el futuro y que si existe suficiente utilidad sujeta a impuesto contra la cual se puedan utilizar las diferencias temporales.

z. Capital contable

i. Capital social

El capital social se expresa a su valor histórico. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

ii. Reserva para adquisición de acciones propias

Cuando la Compañía recompra sus propias acciones, el valor teórico, incluidos los costos directamente atribuibles, es reconocido como una reducción del capital en sus acciones. La diferencia entre el valor teórico y la contraprestación pagada se reconoce en resultados acumulados.

La reserva para adquisición de acciones propias representa la reserva autorizada por la Asamblea de Accionistas para que la Compañía pueda adquirir sus propias acciones, cumpliendo con ciertos criterios establecidos en los estatutos y en la Ley del Mercado de Valores.

iii. Reserva legal

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, anualmente debe separarse de las utilidades netas del ejercicio un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la Compañía, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.

iv. Resultado integral

El resultado integral está compuesto por la utilidad (pérdida) neta, así como por aquellas partidas que por disposición específica se reflejan en otros resultados integrales y no constituyen aportaciones, reducciones ni distribuciones de capital.

Los Otros Resultados Integrales (ORI) están compuestos por el efecto acumulado de conversión y las remediciones de obligaciones laborales, así como los impuestos a la utilidad relativos a las partidas del ORI.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las partidas de ORI se presentan en el estado de resultado integral consolidado.

aa. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos representan el importe de la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de la venta de bienes o prestación de servicios transferidos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Los ingresos se muestran netos de las rebajas y descuentos otorgados a clientes.

Los ingresos de la Compañía se originan principalmente por la venta de acero, los cuales se reconocen en el estado de resultado integral cuando se cumple lo siguiente:

- Se ha entregado la mercancía en las instalaciones del cliente, donde la Compañía considera que los riesgos y beneficios han sido transferidos.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Es probable que la Compañía reciba los beneficios económicos asociados con la venta.

La Compañía también considera como ventas de mercancía del periodo aquellas en el que el cliente haya obtenido el control de un producto en un acuerdo de entrega posterior a la facturación, cuando se cumplen todos los siguientes criterios:

- La razón del acuerdo de entrega posterior a la facturación es solicitada por el cliente;
- El producto está identificado por separado como que pertenece al cliente;
- El producto está actualmente listo para la transferencia física al cliente y
- La Compañía no puede tener la capacidad de utilizar el producto o redirigirlo hacia otro cliente.

La Compañía utiliza la metodología de la NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos con base a los siguientes pasos:

- Identificación del contrato con el cliente.
- Identificación de la o las obligaciones de desempeño.
- Determinación del precio de transacción.
- Asignación del precio de transacción a las obligaciones de desempeño.
- Reconocer el ingreso conforme su cumplen las obligaciones de desempeño.

La Compañía procesa y distribuye acero con valor agregado, manejando una amplia gama de productos de acero entre los que se encuentran aceros planos como lámina fría, galvanizada y pintada, lámina rolada en caliente y placa, tubería industrial, perfiles comerciales - solera, ángulos, cuadrados, redondos, perfiles estructurales - viga y canales, varilla y otros corrugados, tubería conduit, alambre galvanizado y sus derivados, barras, aluminio y acero inoxidable. Las ventas de acero se reconocen cuando se transfiere el control de los productos, es decir, cuando los productos se entregan a los clientes, los cuales tienen total discreción sobre el uso de los productos, y no existe ninguna obligación incumplida que pueda afectar la aceptación por parte del cliente de dichos productos.

La entrega se produce cuando los productos se han enviado a una ubicación especificada por el cliente, o bien cuando los clientes acuerdan a recoger los productos en las instalaciones de la Compañía. En el momento de entrega, los riesgos de pérdida principalmente son transferidos al cliente, y el cliente acepta los productos de acuerdo con la orden de compra y la facturación correspondiente, documentando la Compañía evidencia de que todos los criterios de aceptación han sido satisfechos.

La venta de acero en cualquiera de sus presentaciones no contempla ningún descuento por volumen, o reducción de precio por alguna circunstancia. Los ingresos por estas ventas se reconocen según el precio especificado en la orden de compra.

Debido a que las ventas a crédito son cobradas normalmente después de 45 días después de la entrega del producto, no existe un componente de financiamiento significativo que se deba evaluar.

Se reconoce una cuenta por cobrar, cuando los bienes se entregan al cliente, ya que este es el punto en el tiempo en que la contraprestación es incondicional.

Ingresos de contratos de servicios de construcción (ingresos por construcción)

Para el sector de construcción, la Compañía ofrece servicios de diseño, fabricación e instalación de cubiertas y fachadas. Los ingresos se reconocen a través del tiempo si se cumple con los siguientes criterios:

- El cliente recibe y consume de forma simultánea los beneficios proporcionados por la Compañía a medida que esta los realiza.

- La Compañía crea o mejora un activo (avance de obra) que el cliente controla a medida que se crea o controla.

- Las cubiertas metálicas no tienen uso alternativo debido a que cumplen con especificaciones particulares realizadas por los clientes y hay derecho de pago por el trabajo hasta la fecha.

El derecho de cobro por lo general se establece que sea una vez autorizada la estimación y presentada la factura. En algunas circunstancias se estipula un anticipo que es disminuido del cobro pendiente de realizar al cliente.

Los ingresos se miden al precio de transacción acordado en el contrato. En algunas circunstancias se establece la posibilidad de otorgar crédito a los clientes, lo cual en general no excederá de 30 días, después de haber entregado las facturas. Por lo tanto, el precio de la transacción no se ajusta por los efectos de un componente de financiamiento significativo.

Se reconoce una cuenta por cobrar, cuando los bienes se entregan al cliente, a través del tiempo en que la contraprestación es incondicional.

La Compañía utiliza el método de costo esperado más un margen para medir las obligaciones de desempeño a través del tiempo.

ab. Otros ingresos y gastos

La Compañía presenta como otros ingresos y gastos los que derivan de operaciones de menor magnitud que no forman parte de su actividad principal y que no constituyen costos e ingresos financieros.

ac. Otras cuentas por cobrar

La Compañía reconoce en otras cuentas por cobrar todos los créditos otorgados generalmente de transacciones fuera de las actividades ordinarias de la operación, se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, menos la estimación por deterioro. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos se realizaran dentro de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio se clasifican en el corto plazo, en caso contrario se incluyen dentro del largo plazo y estarán sujetas a pruebas de deterioro.

ad. Arrendamientos

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso de la compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia);
- Los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Compañía ejercerá opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando una tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, de la Compañía:

- Cuando sea posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros.
- Aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto.

Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada periodo.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;
- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo;
- Cualquier costo directo inicial, y
- Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el periodo más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Compañía tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo del equipo y todos los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden, maquinaria menor, equipos de impresión y pequeños artículos de mobiliario de oficina.

Los ingresos por arrendamientos operativos en los que la Compañía es un arrendador se reconocen en el resultado bajo el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la obtención de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos durante el plazo del arrendamiento en la misma base que los ingresos del arrendamiento. Los respectivos activos arrendados se incluyen en el estado de situación financiera en función de su naturaleza.

Las opciones de extensión y terminación están incluidas en una serie de arrendamientos de propiedad y equipo en todo el Grupo. Estas se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de los activos utilizados en las operaciones del Grupo. La mayoría de las opciones de extensión y terminación están en poder del Grupo y no del arrendador.

ae. Pérdida por acción

La pérdida utilidad básica por acción se calcula dividiendo la pérdida atribuible a los dueños de la participación controladora entre el número promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones compradas por la Compañía mantenidas en tesorería (véase Nota 20.2).

La pérdida diluida por acción se calcula ajustando el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, asumiendo la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales. Dado que la Compañía no tiene instrumentos financieros dilutivos, la pérdida diluida por acción es la misma que la pérdida básica por acción.

Nota 3 - Administración de riesgos financieros:

La Administración de riesgos financieros se lleva cabo a través de la Dirección de Finanzas, quien identifica y evalúa las decisiones de cobertura de los riesgos de mercado a los que se encuentra expuesta la Compañía.

Se opera bajo políticas que establecen lineamientos para la contratación de los instrumentos financieros derivados. La Administración de riesgos de mercado se orienta a evitar variaciones no deseadas en el valor fundamental de la Compañía. Por lo anterior, la política de la Compañía no permite realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

El plan de administración de riesgos tiene como objetivo minimizar los efectos negativos potenciales derivados de lo impredecible de los mercados en el desempeño financiero de la Compañía. El Grupo considera la utilización de instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos cuando lo considera necesario. La negociación y contratación con instrumentos derivados se realiza solo con instituciones de reconocida solvencia. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no se tienen contratados instrumentos financieros derivados.

Las actividades de la Compañía lo exponen a una diversidad de riesgos financieros, como: el riesgo de mercado (que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de tasa de interés y el riesgo de precio del acero), el riesgo crediticio y el riesgo de liquidez.

a. Riesgos de mercado

i. Riesgo cambiario

La Compañía está expuesta a riesgos cambiarios que se generan como resultado de: la venta de productos en moneda extranjera, la compra a proveedores de bienes y servicios dolarizados y por financiamientos bancarios que la Compañía mantiene en moneda extranjera. En estas actividades está expuesta al riesgo cambiario derivado de las fluctuaciones que presenta el peso frente al dólar estadounidense.

El riesgo de tipo de cambio proviene de pasivos y activos financieros reconocidos. Cabe mencionar que las cuentas por cobrar en moneda extranjera que mantiene la Compañía son de corto plazo y la mayoría de los pasivos en moneda extranjera están representados por cuentas por pagar a proveedores de corto plazo y pasivos por préstamos a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía mantiene los siguientes activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
En dólares estadounidenses		
Efectivo	$ 7,559,008	$ 3,562,885
Cuentas por cobrar	45,260,718	46,518,362
Otras cuentas por cobrar	310,709	616,146
Total, activos monetarios	53,130,435	50,697,393
Pasivos financieros	48,808,696	11,714,125
Otras cuentas por pagar	64,222,612	88,342,508
Total, pasivos monetarios	113,031,308	100,056,633
Posición corta - Neta	(59,900,873)	(49,359,240)
Equivalente en pesos	($ 1,076,221,015)	($1,000,427,884)
Tipos de cambio	17.9667	20.2683

Al 31 de diciembre de 2025, si el peso se hubiera apreciado/depreciado en un 10% frente al dólar estadounidense, y las demás variables hubieran permanecido constantes, la pérdida neta del año se hubiera incrementado/(disminuido) en aproximadamente $75,335,471, principalmente como resultado de la (pérdida)/utilidad de la conversión de cuentas por cobrar en dólares estadounidenses y de la (utilidad)/pérdida por la conversión de los préstamos y cuentas por pagar denominados también en dólares estadounidenses.

Al 31 de diciembre de 2024, si el peso se hubiera apreciado/depreciado en un 10% frente al dólar estadounidense, y las demás variables hubieran permanecido constantes, la pérdida neta del año se hubiera incrementado / (disminuido) en aproximadamente $70,029,952.

ii. Riesgo en el precio del acero

La Compañía está expuesta al riesgo en el precio del acero, el cual está directamente ligado a la variación de los precios internacionales (commodities), así como a la demanda, abastecimiento y a la especulación de los mercados. El precio promedio del acero laminado en caliente (EUA Midwest) alcanzó $0.94 y $0.85 miles de dólares por tonelada durante el 2025 y 2024, respectivamente.

La Compañía monitorea activamente y busca reducir la volatilidad de esta exposición a través de una diversidad de opciones que incluyen entre otros, aprovechamiento de precios del acero, compras a plazo, análisis de comportamiento de precios del acero, según se considere apropiado para administrar la volatilidad.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, si el precio del acero se hubiera incrementado/disminuido en un 10%, y las demás variables permanecieran constantes, la pérdida neta del periodo se hubiera incrementado/disminuido en $326,605,512 y $423,622,211, respectivamente.

La Compañía actualmente no está utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir riesgos relacionados con el precio del acero.

iii. Riesgo de tasa de interés

El riesgo de las tasas de interés de la Compañía está asociado a los préstamos bancarios. Los préstamos y deuda emitidos a tasas variables exponen a la Compañía al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y por ende a sus flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el 6.0% y 30.7% respectivamente, de los pasivos bancarios devengan intereses a tasa fija y 94.0 % y 69.3% están contratados a tasa variable. Las tasas de interés y los términos de pago de los préstamos están revelados en la Nota 14.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, si la tasa de interés se hubiera incrementado/disminuido en 100 puntos base y las demás variables hubieran permanecido constantes, el resultado neto del año se hubiera modificado en aproximadamente $10,676,674 y $7,467,204, respectivamente.

b. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no sea capaz de satisfacer sus requerimientos de efectivo. Los principales requerimientos de efectivo de la Compañía se generan para la adquisición de inventarios, los gastos operativos, el servicio de la deuda, los pasivos de la Compañía y las necesidades de inversión de la misma. La Compañía generalmente realiza la adquisición de sus inventarios a través de financiamientos con sus proveedores.

La Compañía cuenta con disponibilidad de liquidez para hacer frente a sus requerimientos de capital de trabajo e inversión. La administración revisa sus proyecciones financieras de forma anual donde se confirma que la Compañía puede continuar como negocio en marcha.

En la siguiente tabla se detallan los vencimientos de los pasivos financieros de la Compañía de acuerdo con sus periodos de vencimiento. La tabla ha sido elaborada sobre la base de flujos de efectivo sin descontar e incluye los intereses que son exigibles de forma contractual:

Cifras en pesos 31 de diciembre de 2025	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años o más	Total
Préstamos de instituciones financieras	$ 844,460,534	$ 157,605,163	$ 166,486,391	$ 161,136,637	$ 304,782,475	$ 1,634,471,200
Acreedores y gastos acumulados por pagar (*)	357,654,094	8,328,199	-	-	-	365,982,293
Pasivos por arrendamiento	142,691,156	164,193,791	104,529,191	50,503,422	97,496,936	559,414,496
Otros pasivos	105,452,445	-	-	-	-	105,452,445
Proveedores	1,762,218,032	-	-	-	-	1,762,218,032
Intereses	187,479,761	103,492,392	72,787,259	49,668,156	49,407,237	462,834,805
Total	$ 3,399,956,022	$ 433,619,545	$ 343,802,841	$ 261,308,215	$ 451,686,648	$ 4,890,373,271

Cifras en pesos 31 de diciembre de 2024	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años o más	Total
Préstamos de instituciones financieras	$ 679,768,465	$ 52,677,871	$ 99,575,538	$ 101,565,244	$ 278,120,423	$ 1,211,707,541
Emisiones de certificados bursátiles	338,088,400	-	-	-	-	338,088,400
Acreedores y gastos acumulados por pagar (*)	453,778,248	17,065,038	8,476,751	-	-	479,320,037
Pasivos por arrendamiento	140,878,657	132,163,088	154,234,661	87,852,946	131,156,910	646,286,262
Otros pasivos	106,761,999	-	-	-	-	106,761,999
Proveedores	2,229,099,731	-	-	-	-	2,229,099,731
Intereses	149,294,014	115,190,076	90,169,100	62,788,519	88,700,434	506,142,143
Total	$ 4,097,669,514	$ 317,096,073	$ 352,456,050	$ 252,206,709	$ 497,977,767	$ 5,517,406,113

(*) No incluye contribuciones por pagar.

c. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de que la Compañía pueda sufrir pérdidas como consecuencia del incumplimiento de pago de los clientes.

Cartera de créditos

La cartera de créditos está formada por los créditos otorgados a clientes.

La Compañía cuenta con un sistema de administración de riesgos para la cartera de créditos que incluye los procesos de otorgamiento de crédito, autorización de transacciones de compra y gestión de la cobranza. La evaluación y aprobación de las solicitudes de crédito se realiza a través del área de crédito de la Compañía.

La Compañía monitorea permanentemente la recuperación de su cartera basándose en indicadores de rotación y de cartera vencida. La cartera vencida representa créditos que acumulan más de 90 días sin recibir pago. La mejor forma de representar la máxima exposición al riesgo de crédito es el valor en libros de las cuentas por cobrar.

La Compañía aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas utilizando una provisión de pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar. Para medir las pérdidas crediticias esperadas, las cuentas por cobrar se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos.

Las tasas de pérdida esperada se basan en los perfiles de pago de las ventas en un periodo de 12 meses, y las pérdidas crediticias históricas correspondientes experimentadas dentro de este periodo. Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva de factores macroeconómicos que afectan la capacidad de los clientes para liquidar las cuentas por cobrar. La Compañía ha identificado los ciclos económicos, las expectativas de crecimiento y el desempeño de la industria manufacturera y la industria de la construcción como los factores más relevantes y, en consecuencia, ajusta las tasas de pérdidas históricas en función de los cambios esperados en estos factores.

Análisis de sensibilidad para la provisión para pérdidas crediticias

Si la Compañía cambiara el factor de ajuste de la información prospectiva en un 10% hacia arriba o hacia abajo, manteniéndose el resto de los supuestos estables, la provisión para pérdidas crediticias aumentaría (disminuiría) en $7,174,696 en 2025 y $8,262,221 en 2024.

El saldo de la provisión de pérdidas esperadas para la cartera de créditos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestra a continuación:

31 de diciembre de 2025	Por vencer	de 1 a 90 días	de 91 a 180 días vencida	de 181 a 365 días vencida	más de 365 días vencida	Total
Tasa de pérdida esperada	0.03%	0.3%	1.6%	11.6%	100%	
Cartera de créditos	$ 688,562,471	$ 319,100,898	$ 32,194,828	$ 38,161,369	$ 65,558,319	$ 1,143,577,885
Provisión para pérdidas crediticias	$ 221,546	$ 1,026,085	$ 512,825	$ 4,428,214	$ 65,558,319	$ 71,746,989

31 de diciembre de 2024	Por vencer	de 1 a 90 días	de 91 a 180 días vencida	de 181 a 365 días vencida	más de 365 días vencida	Total
Tasa de pérdida esperada	0.02%	0.3%	2.2%	27.5%	100%	
Cartera de créditos	$ 779,575,308	$ 270,040,704	$ 31,249,924	$ 16,098,704	$ 76,443,385	$ 1,173,408,025
Provisión para pérdidas crediticias	$ 181,230	$ 876,342	$ 699,919	$ 4,421,332	$ 76,443,385	$ 82,622,208

Las cuentas por cobrar a clientes se dan de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperarlas.

Para algunas cuentas por cobrar a clientes, la Compañía cuenta con colaterales en forma de garantías que puede utilizar si la contraparte está en mora de acuerdo con los términos del acuerdo.

Deterioro de activos financieros

La Compañía tiene al menos dos tipos de activos financieros que están sujetos al modelo de pérdidas de crédito esperadas:

- Cuentas por cobrar por ventas de inventario.
- Cuentas por cobrar por contratos relacionados construcción.

Las pérdidas por deterioro de cartera de crédito se presentan como pérdidas crediticias dentro del resultado operativo. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se acreditan contra la misma línea.

d. Administración de capital

Los objetivos de la Compañía concernientes a la administración de capital son proteger su capacidad para continuar como un negocio en marcha, con el fin de ofrecer rendimientos a sus accionistas y mantener una estructura de capital óptima con el objeto de reducir el costo de capital.

Al igual que otras entidades de la industria, la Compañía monitorea su estructura de capital con base en la razón financiera de apalancamiento. Esta razón se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta incluye el total de los préstamos circulantes y no circulantes reconocidos en el estado de situación financiera consolidado menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El capital total incluye el capital contable, según el estado de situación financiera consolidado más la deuda neta.

La estrategia de la Compañía es mantener la razón de apalancamiento con un máximo del 50%. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se encuentra por debajo de ese nivel máximo, tal como se muestra a continuación:

	2025	2024
Préstamos totales (Nota 14)	$ 1,621,821,598	$ 1,538,552,424
Menos: efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	276,166,457	231,473,053
Deuda neta	1,345,655,141	1,307,079,371
Capital contable total	2,285,792,771	2,585,342,255
Capital total	$ 3,631,447,912	$ 3,892,421,626
Razón de apalancamiento	37%	34%

La razón de apalancamiento del 2025 se incrementa respecto a la del 2024 derivado principalmente de una disminución en el capital total.

e. Estimación del valor razonable

A continuación, se describen los niveles de la jerarquía del valor razonable.

- Nivel 1: El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del periodo de reporte.

- Nivel 2: El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, se determina utilizando técnicas de valuación que maximizan el uso de información observable y deposita la menor confianza posible en estimaciones específicas de la Compañía. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

- Nivel 3: Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3.

La Compañía no mantenía, al cierre de 2025 y 2024, instrumentos financieros derivados y ningún otro instrumento financiero medido a valor razonable.

Nota 4 - Estimaciones y juicios contables críticos:

Las estimaciones y juicios usados son continuamente evaluadas y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones contables resultantes, por definición, muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los valores en libros de los activos y pasivos durante el año siguiente se presentan a continuación:

a. Deterioro de activos no financieros de vida definida y no definida.

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si los inmuebles, la maquinaria y equipo y otros intangibles han sufrido algún deterioro, de acuerdo con la política contable establecida. Los montos recuperables de las unidades generadoras de efectivo han sido determinados basándose en los cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones.

La Compañía lleva a cabo análisis de sensibilidad para determinar el grado en que posibles cambios en los supuestos utilizados para determinar las cantidades calculadas recuperables de valor de uso se verían afectados a tal grado de estar por debajo del valor en libros. La administración ha concluido que la tasa de descuento utilizada para descontar los flujos de efectivo es el supuesto más sensible. Al cierre de diciembre de 2025 y 2024, se determinó que, si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento o decremento del 1%, no existiría deterioro, ya que el valor de los activos estaba por debajo del valor en uso.

b. Provisión para pérdidas crediticias

La provisión para pérdidas crediticias se basa en supuestos sobre el riesgo de incumplimiento y tasas de pérdida esperada. La Compañía utiliza el juicio al realizar estos supuestos y al seleccionar los datos para el cálculo de la provisión, basándose en la información histórica de la Compañía y en las condiciones existentes del mercado, así como en las estimaciones futuras al final de cada periodo de reporte. Los supuestos y datos clave utilizados incluyen el valor esperado de recuperación de las cuentas por cobrar así como los plazos contractuales y coberturas de seguros. Véase detalle de los supuestos clave y datos utilizados en la Nota 3c.

c. Impuesto a la utilidad

Se requiere de un juicio significativo para determinar la provisión de impuesto a la utilidad. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación del impuesto final es incierta. El Grupo reconoce pasivos por situaciones observadas en auditorías fiscales preliminares con base en estimaciones de cuando se realizará el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado final de esta situación sea diferente de los importes que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactarán al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho.

d. Acuerdos de financiamiento con proveedores

Se involucra un juicio significativo para evaluar si un pasivo bajo un acuerdo de factoraje con proveedores es en esencia una continuación de un pasivo comercial o una baja en cuentas por pagar. La Compañía evalúa los requerimientos de las normas y aplica juicio a los hechos y circunstancias en su conjunto.

e. Obligaciones laborales

El valor de las obligaciones laborales depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales usando cierto número de supuestos. Los supuestos utilizados para determinar el costo neto (ingresos) por obligaciones laborales incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos tendrá un impacto en el valor en libros de las obligaciones laborales.

La Compañía determina la mejor tasa de descuento al final de cada año. Esta es la tasa de interés que debe ser usada para determinar el valor presente de las futuras salidas de flujos de efectivo estimadas que se prevé se requerirá para cancelar las obligaciones laborales (ver nota 15).

f. Arrendamientos

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión o no ejercer una opción de terminación. Las opciones de extensión (o periodos después de las opciones de terminación) solo se incluyen en el plazo del arrendamiento si hay certeza razonable de que el arrendamiento se va a extender (o no se va a terminar).

Para los arrendamientos de plantas y bodegas, los siguientes factores suelen ser los más relevantes:

- Si hay penalizaciones significativas por terminar (o no extender), la Compañía generalmente tiene certeza razonable ejerce la opción de extender (o no terminar) el plazo.

- Si se espera que cualquier mejora en el arrendamiento tenga un valor remanente significativo, la Compañía generalmente tiene certeza razonable de extender (o no terminar) el plazo.

- De lo contrario, la Compañía considera otros factores que incluyen la duración históricamente de los arrendamientos, los costos y la interrupción del negocio necesarios para reemplazar el activo arrendado.

El plazo del arrendamiento se reevalúa si una opción se ejerce (o no se ejerce) o la Compañía se ve obligada a ejercerla (o no ejercerla). La valuación de certeza razonable solo se revisa si ocurre un evento o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está dentro del control del arrendatario. Durante el ejercicio fiscal en curso no se identificó un efecto financiero por la revisión de las condiciones del arrendamiento de las opciones de extensión y terminación.

Nota 5 - Efectivo y equivalentes de efectivo:

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Fondos fijos de caja	$ 901,206	$ 906,181
Efectivo en caja y bancos	104,849,508	156,010,336
Efectivo restringido y reserva de servicio de deuda	45,250,189	73,457,328
Inversiones a corto plazo	125,165,554	1,099,208
Total	$ 276,166,457	$ 231,473,053

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía mantuvo efectivo restringido por la cantidad de $45,250,189 y $73,457,328, respectivamente.

Nota 6 - Cuentas por cobrar, neto:

El saldo se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Cuentas por cobrar corrientes	$ 960,396,965	$ 1,067,542,138
Cuentas por cobrar vencidas	172,613,452	163,693,628
Cuentas por cobrar	1,133,010,417	1,231,235,766
Menos - Provisión para pérdidas crediticias	(71,746,989)	(82,622,208)
Cuentas por cobrar - Neto	$ 1,061,263,428	$ 1,148,613,558

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ciertas cuentas por cobrar están garantizando préstamos bancarios (Nota 14).

Los movimientos en la provisión para pérdidas crediticias se muestran a continuación:

	31 de diciembre de	
Concepto	2025	2024
Saldo al inicio del año	$ 82,622,208	$ 77,625,459
Provisiones por deterioro	5,181,030	16,341,072
Reversión de la provisión por deterioro	(9,235,362)	(11,364,493)
Aplicaciones de cartera	(6,661,220)	(213,947)
Efectos de fluctuación cambiaria	(159,667)	234,117
Saldo al final del año	$ 71,746,989	$ 82,622,208

Las cuentas por cobrar al cierre del ejercicio, consideran los saldos corrientes y vencidos, así como las cuentas entregadas a los abogados externos, mismas que de acuerdo a política se ha creado la estimación por deterioro.

Los cargos y reversiones de la provisión para pérdidas crediticias han sido incluidos en el estado de resultado integral.

El valor razonable de las cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es similar a su valor en libros.

Nota 7 - Otras cuentas por cobrar:

Las otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Deudores diversos (1)	$ 229,465,794	$ 208,487,914
Funcionarios y empleados	3,590,032	1,378,601
Total (2)	$ 233,055,826	$ 209,866,515

(1) El 14 de agosto de 2013, la Compañía celebró un contrato de mutuo con interés destinado para realizar actos a favor de la Compañía y con vigencia hasta la conclusión de los actos encargados. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el saldo asciende a $183,520,000 y $180,700,000, respectivamente.

(2) Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existió una provisión por deterioro de otras cuentas por cobrar.

El valor razonable de las otras cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es similar a su valor en libros.

Nota 8 - Inventarios:

Los inventarios se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
Concepto	2025	2024
Productos de acero	$ 1,883,311,034	$ 2,657,649,981
Mercancías en tránsito	65,361,538	161,783,513
Anticipos a proveedores	7,667,724	12,217,843
Refacciones y accesorios	86,540,434	74,088,293
Almacenes de materiales	473,140	878,176
Total	$ 2,043,353,870	$ 2,906,617,806

El costo de los inventarios reconocido como gasto incluido en la cuenta "costo de venta" asciende a $7,337,926,661 en 2025 y $7,854,928,575 en 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 ciertos inventarios están garantizando préstamos bancarios (Nota 14).

Nota 9 - Inmuebles, maquinaria y equipo:

Los inmuebles, maquinaria y equipo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se resumen a continuación:

Concepto	Terrenos	Edificios y naves industriales	Maquinaria y equipo productivo	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Herramientas	Mejoras a locales arrendados	Total
Al 1 de enero de 2025									
Saldo inicial	$ 600,418,623	$ 234,444,161	$ 1,255,836,052	$ 11,777,079	$ 27,412,608	$ 9,536,901	$ 930,444	$ 11,121,632	$ 2,151,477,500
Adquisiciones	-	13,045,028	177,113,005	-	5,566,557	4,624,522	-	-	200,349,112
Bajas	-	-	(4,772,867)	-	(1,245,348)	(1,005,992)	-	-	(7,024,207)
Depreciación	-	(18,648,970)	(52,346,275)	(2,106,104)	(6,918,275)	(4,216,471)	(329,328)	(895,043)	(85,460,466)
Saldo final	600,418,623	228,840,219	1,375,829,915	9,670,975	24,815,542	8,938,960	601,116	10,226,589	2,259,341,939
Al 31 de diciembre de 2025									
Costo	600,418,623	713,892,535	2,741,441,552	56,339,508	91,126,095	122,409,646	31,286,068	24,218,992	4,381,133,019
Depreciación acumulada	-	(485,052,316)	(1,365,611,637)	(46,668,533)	(66,310,553)	(113,470,686)	(30,684,952)	(13,992,403)	(2,121,791,080)
Saldo final	$ 600,418,623	$ 228,840,219	$ 1,375,829,915	$ 9,670,975	$ 24,815,542	$ 8,938,960	$ 601,116	$ 10,226,589	$ 2,259,341,939

Concepto	Terrenos	Edificios y naves industriales	Maquinaria y equipo productivo	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Herramientas	Mejoras a locales arrendados	Total
Al 1 de enero de 2024									
Saldo inicial	$ 600,418,623	$ 253,093,131	$ 1,380,846,580	$ 13,937,992	$ 31,401,136	$ 15,179,299	$ 1,370,043	$ 12,041,334	$ 2,308,288,138
Adquisiciones	-	-	188,536,427	-	3,957,789	1,921,526	-	-	194,415,742
Bajas	-	-	(259,365,563)	-	(1,323,162)	-	-	-	(260,688,725)
Depreciación	-	(18,648,970)	(54,181,392)	(2,160,913)	(6,623,155)	(7,563,924)	(439,599)	(919,702)	(90,537,655)
Saldo final	600,418,623	234,444,161	1,255,836,052	11,777,079	27,412,608	9,536,901	930,444	11,121,632	2,151,477,500
Al 31 de diciembre de 2024									
Costo	600,418,623	700,847,507	2,571,160,505	56,339,508	89,622,411	118,934,829	31,286,068	24,218,992	4,192,828,443
Depreciación acumulada	-	(466,403,346)	(1,315,324,453)	(44,562,429)	(62,209,803)	(109,397,928)	(30,355,624)	(13,097,360)	(2,041,350,943)
Saldo final	$ 600,418,623	$ 234,444,161	$ 1,255,836,052	$ 11,777,079	$ 27,412,608	$ 9,536,901	$ 930,444	$ 11,121,632	$ 2,151,477,500

El gasto por depreciación por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, fue de $85,460,466 y $90,537,655, respectivamente. Dichos cargos han sido registrados directamente en los gastos de operación de cada ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no hubo cambios en la vida útil de los activos.

Hay ciertos inmuebles y maquinaria que están garantizando préstamos bancarios (Nota 14).

Nota 10 - Arrendamiento:

La Compañía renta varios locales comerciales, oficinas y naves industriales bajo arrendamiento operativo no cancelable. Los contratos de arrendamiento tienen diferentes términos, cláusulas de incremento y derechos de renovación. Los términos de los arrendamientos son en promedio entre 2 y 4 años; la mayoría de los arrendamientos tienen la opción de extensión de plazo al final del periodo de arrendamiento.

Los términos de arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún covenant aparte de la garantía en los activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía ha reconocido activos por derecho de uso para estos arrendamientos, a excepción de los arrendamientos a corto plazo y de bajo valor.

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Activo por derecho de uso:		
Locales comerciales, oficinas y naves industriales	$ 361,436,233	$ 407,408,278
Maquinaria y equipo	138,650,780	203,835,512
Total	$ 500,087,013	$ 611,243,790
Pasivo por arrendamiento:		
Circulante	$ 142,691,156	$ 140,878,657
No circulante	416,723,340	505,407,605
Total	$ 559,414,496	$ 646,286,262

Las adiciones al activo por derecho de uso durante el año 2025 fueron por $46,027,890 ($265,578,338 en 2024), las cuales corresponden a las renovaciones de varias naves industriales.

Los movimientos del pasivo por arrendamiento se muestran a continuación:

Pasivos por arrendamiento al 1 de enero de 2024	$ 524,853,371
Nuevos arrendamientos y renovaciones	248,382,843
Pagos de arrendamientos	(126,949,952)
Intereses devengados	78,842,382
Intereses pagados	(78,842,382)
Pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2024	646,286,262
Nuevos arrendamientos y renovaciones	46,027,890
Pagos de arrendamientos	(132,899,656)
Intereses devengados	71,330,209
Intereses pagados	(71,330,209)
Pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2025	$ 559,414,496

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Cargo por depreciación de los activos por derecho de uso de:		
Locales comerciales, oficinas y naves industriales	$ 91,999,935	$ 82,148,421
Maquinaria y equipo	65,184,732	56,903,416
Total	$ 157,184,667	$ 139,051,837
Gasto por intereses (incluidos en costos financieros)	$ 71,330,209	$ 78,842,382
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor y corto plazo que no se muestran arriba como arrendamientos (incluidos en gastos de operación)	$ 34,655,817	$ 28,264,163

El total de flujo de efectivo para los arrendamientos en 2025 y 2024 fue de $238,885,682 y $234,056,497, respectivamente.

Nota 11 - Proveedores:

El saldo de este rubro se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
Concepto	2025	2024
Proveedores	$ 1,762,218,032	$ 2,229,099,731

11.1. Pasivos bajo acuerdos de financiamiento con proveedores:

Existen acuerdos de financiamiento con proveedores en los que participan una o más instituciones financieras que ofrecen pagar las cantidades que la Compañía debe a sus proveedores derivados de las compras de materias primas y la Compañía acepta pagar dichos adeudos según los términos y condiciones negociados de las disposiciones en la misma fecha o en una fecha posterior a la que se paga a los proveedores. Estas disposiciones proporcionan a la Compañía términos de pago extendidos, o a los proveedores de la Compañía términos de pago anticipados, en comparación con la fecha de vencimiento de pago de la factura relacionada. Bajo este esquema la institución financiera adquiere los derechos sobre determinadas cuentas por cobrar del proveedor a cargo de la Compañía. Tras esta adquisición, la Compañía no puede realizar pagos directos al proveedor ni compensar ninguna de las cuentas por pagar adquiridas con notas de crédito recibidas del proveedor.

Importe dentro del rubro de proveedores bajo acuerdos de financiamiento a proveedores:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Pasivos bajo acuerdo de financiamiento con proveedores	$ 244,184,232	$ 410,455,628
Pasivos bajo acuerdos de financiamiento con proveedores de los cuales el proveedor ha recibido el pago del proveedor financiero	$ 244,184,232	$ 410,455,628

No hubo combinaciones de negocios importantes ni diferencias cambiarias que afectaran los pasivos bajo el acuerdo de financiamiento con proveedores en ninguno de los períodos.

Los importes en libros de los pasivos bajo el acuerdo de financiamiento con proveedores se consideran que se aproximan razonablemente a sus valores razonables, debido a su naturaleza de corto plazo.

Nota 12 - Acreedores y gastos acumulados por pagar:

El saldo de este rubro se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
Concepto	2025	2024
Corto plazo:		
Acreedores por insumos	$ 257,446,073	$ 357,345,476
Acreedores por fletes	38,647,008	49,444,041
Acreedores por compra de maquinaria	16,765,981	17,212,780
Contribuciones por pagar	69,793,792	73,344,364
Acreedores por fabricación de herramentales y servicios	13,333,534	14,039,957
Acreedores varios	28,808,746	13,177,603
Honorarios	2,652,752	2,558,391
	427,447,886	527,122,612
Largo plazo:		
Acreedores por compra de maquinaria	8,328,199	25,541,789
Total	$ 435,776,085	$ 552,664,401

Nota 13 - Provisiones:

A continuación, se analizan las principales provisiones de la Compañía:

Tipo de provisión	Saldo inicial al 1 de enero de 2025	Incrementos	Aplicaciones	Reversiones	Saldo al 31 de diciembre de 2025
Litigios fiscales, laborales y seguridad social	$ 18,109,902	$ 1,461,775	($ 390,439)	$ -	$ 19,181,238
Por restauración	14,368,598	-	-	-	14,368,598
Total	$ 32,478,500	$ 1,461,775	($ 390,439)	$ -	$ 33,549,836

Tipo de provisión	Saldo inicial al 1 de enero de 2024	Incrementos	Aplicaciones	Reversiones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Litigios fiscales, laborales y seguridad social	$ 14,357,432	$ 4,143,606	$ -	($ 391,136)	$ 18,109,902
Por restauración	14,368,598	-	-	-	14,368,598
Total	$ 28,726,030	$ 4,143,606	$ -	($ 391,136)	$ 32,478,500

Litigios fiscales, laborales y seguridad social:

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la provisión de juicios y litigios está integrada principalmente por demandas laborales y de seguridad social que en opinión de los asesores legales de la Compañía existen riesgos de obtener una resolución desfavorable, por lo que se estima que serán desembolsados en el corto plazo.

Provisión por restauración:

La Compañía requiere restaurar los locales comerciales, oficinas y naves industriales arrendados a su condición original al final de los respectivos términos de arrendamiento. Se ha reconocido una provisión de los gastos en los que se estima incurrir para remover las mejoras por arrendamiento. Estos costos han sido capitalizados como parte de los activos por derecho de uso y se amortizan durante el plazo de arrendamiento.

Nota 14 - Préstamos de instituciones financieras, emisiones de certificados bursátiles y otros acreedores:

A continuación, se muestra el detalle de la deuda:

	31 de diciembre de	
Concepto	2025	2024
Corto plazo:		
Préstamos bancarios	$ 841,610,280	$ 679,768,465
Certificados bursátiles	-	337,591,246
	841,610,280	1,017,359,711
Largo plazo:		
Préstamos bancarios	780,211,318	521,192,713
Total	$ 1,621,821,598	$ 1,538,552,424

Con fecha 28 de febrero de 2025 la Compañía liquidó de forma anticipada los Certificados Bursátiles.

Los términos y condiciones de la deuda son los siguientes:

	Moneda	Tasa de interés anual	Amortizaciones	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Préstamos:					
Almacenadora Mercader	Dólares	SOFR + 3.75%	Revolvente (plazo 180 días)	$ 30,125,700	$ -
Amada Capital	Dólares	7.1%	Mensuales (60 meses)	84,389,977	81,631,942
Bancomext	Pesos	TIIE+1.30	Revolvente (entre 45 y máximo 270 días)	-	501,282,132
Bancomext	Dólares	SOFR+1.80%	Revolvente (entre 45 y máximo 270 días)	311,796,613	-
Bancomext	Pesos	TIIE + 1.95%	Trimestrales de Mar 25 a Dic 31	747,740,652	462,253,637
Bystronic	Dólares	5.5%	Mensuales (48 meses)	12,192,424	52,585,763
Comerica Bank	Dólares	SOFR + 2.25% / 2.75%	Revolvente (90 días)	435,576,232	103,207,704
				1,621,821,598	1,200,961,178
Certificados bursátiles:					
COLLAD 08	Pesos	2.72%	Bullet en Mar 25	-	164,078,376
COLLAD 08-2	Pesos	2.72%	Bullet en Mar 25	-	173,512,870
				-	337,591,246
Total				$ 1,621,821,598	$ 1,538,552,424

Los intereses se devengan y son liquidados mensualmente y para el caso de los financiamientos revolventes al vencimiento de cada operación. Bajo la mecánica del costo amortizado, la Compañía utiliza una tasa de interés efectiva como se muestra a continuación:

Tipo de crédito	2025 %	2024 %
Deuda revolvente	5.64	11.10
Deuda no revolvente	9.02	10.81
Certificados bursátiles	-	3.24

El valor nominal al 31 de diciembre de 2025, de la deuda bancaria es de $1,634,471,200. El valor nominal al 31 de diciembre de 2024, de la deuda bancaria es de $1,211,707,541 y bursátil es por $338,088,400 con un total de $1,549,795,941.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía mantiene el 43.4% y 58.6% de disponibilidad, respectivamente, sobre líneas de crédito revolventes.

A continuación, se muestra una tabla con los valores de la deuda por tipo de moneda a valor nominal:

	31 de diciembre de	
Concepto	2025	2024
Pasivos en moneda nacional	$ 757,540,000	$ 1,312,370,532
Pasivos en dólares valuados a pesos	876,931,200	237,425,409
Total, deuda a valor nominal	$ 1,634,471,200	$ 1,549,795,941

El valor razonable de la deuda bursátil y de la deuda bancaria es como sigue:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Deuda bursátil	$ -	$ 318,259,657
Deuda bancaria	1,414,310,684	1,089,232,342
	$ 1,414,310,684	$ 1,407,491,999

Los valores razonables de los préstamos y certificados bursátiles están con base en flujos de efectivo descontados utilizando una tasa de descuento para la deuda de 16.01% (17.19% en 2024), clasificada como nivel 1 de la jerarquía del valor razonable.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, se generaron los siguientes movimientos por actividades de financiamiento: financiamientos adquiridos por $3,320,565,840, pagos por $3,137,300,620, intereses devengados por $154,664,880, intereses pagados por $152,119,605, fluctuación cambiaria por ($102,541,321) con un saldo insoluto de $1,538,552,424, al inicio del periodo y de $1,621,821,598 al final de periodo.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, se generaron los siguientes movimientos por actividades de financiamiento: financiamientos adquiridos por $3,913,837,663, pagos por $3,987,844,647, intereses devengados por $111,340,993, intereses pagados por $108,823,909, fluctuación cambiaria por $115,497,725 con un saldo insoluto de $1,494,544,599, al inicio del periodo y de $1,538,552,424 al final de periodo.

Los convenios de crédito vigentes establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones de pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, mantener asegurados los bienes dados en garantía, no vender, gravar o disponer de dichos bienes, así como limitaciones para contraer nuevos financiamientos, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2025, la Compañía ha obtenido una dispensa sobre indicadores financieros previstos en uno de los contratos de crédito, dicho crédito se encuentra clasificado en la categoría de financiamientos de corto plazo. Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía se encuentra en cumplimiento de las razones financieras establecidas en los convenios de crédito vigentes a los que aplique esta obligación.

Nota 15 - Beneficios a los empleados:

A continuación, se resumen los montos y actividades incluidos en los estados financieros consolidados:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Saldos en el estado de situación financiera:		
Obligación por Beneficios Definidos (OBD)	($ 78,046,620)	($68,806,676)
Cargos en el estado de resultados dentro de la utilidad de operación por:		
OBD	($ 5,318,465)	($ 6,477,594)
Remediciones por:		
OBD	($ 3,921,479)	($11,236,731)

A continuación, se resume los movimientos de la obligación por beneficios a empleados durante el año.

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Reconciliación del pasivo en el balance:		
Pasivo por beneficios definidos	($ 68,806,676)	($ 51,092,351)
Gastos para el año	(5,318,465)	(6,477,594)
Pérdida reconocida a través de ORI	(3,921,479)	(11,236,731)
	($ 78,046,620)	($ 68,806,676)
Gasto por pensiones:		
Costo del servicio corriente	$ 1,236,561	($ 1,577,015)
Gastos por intereses (obligación)	(6,555,026)	(4,900,579)
Gasto por pensiones	($ 5,318,465)	($ 6,477,594)

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Movimiento de la OBD:		
OBD a 1 de enero	($ 68,806,676)	($ 51,092,351)
Costo del servicio corriente	1,236,561	(1,577,015)
Costo financiero	(6,555,026)	(4,900,579)
Remediciones por obligaciones laborales por cambios en supuestos	(3,921,479)	(11,236,731)
OBD al 31 de diciembre	($ 78,046,620)	($ 68,806,676)

Remediciones de obligaciones laborales netas de impuestos:

	Nota	31 de diciembre de 2025	2024
Remedición reconocida a través de ORI		($ 3,921,479)	($11,236,731)
Impuesto diferido	19	1,176,444	3,371,019
Remediciones de obligaciones laborales		($ 2,745,035)	($ 7,865,712)

Las hipótesis económicas utilizadas fueron:

	2025	2024
Económicos:		
Tasa de descuento	9.63%	9.95%
Tasa de incremento de salarios	4.50%	4.50%
Tasa de crecimiento del salario mínimo	4.00%	4.00%
Demográficos (empleados activos):		
Número	3,407	3,679
Edad media	35.48	42.83
Promedio de años de servicio	7.83	7.21
Promedio de salario mensual	$ 15,420	$15,916

El valor presente de las OBD a los empleados se determina a partir de una serie de supuestos actuariales que son revisados de forma anual y son sujetos a modificaciones. La Administración considera que las estimaciones utilizadas en el registro de obligaciones son razonables y están basadas en la experiencia, condiciones de mercado y cualquier cambio en estos supuestos impactará el valor en libros de las obligaciones de retiro.

En el caso de que la tasa de descuento para el ejercicio 2025, hubiera oscilado un 1% por encima o por abajo de la tasa de descuento estimada por la Administración, el valor en libros de las obligaciones laborales habría sido de$71,652,712 o $85,355,820, respectivamente.

En el caso de que la tasa de descuento para el ejercicio 2024, hubiera oscilado un 1% por encima o por abajo de la tasa de descuento estimada por la Administración, el valor en libros de las obligaciones laborales habría sido de $63,115,177 o $75,169,358, respectivamente.

La OBD de la Compañía relativa a la prima de antigüedad, no está expuesta a riesgos significativos, ya que es cuantificable el máximo monto a pagar al estar topado a dos salarios mínimos anuales.

El análisis de vencimiento esperado para los beneficios a empleados por pensiones sin descontar es como se muestra a continuación:

	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años o más	Total
31 de diciembre de 2025						
OBD	$6,155,494	$5,722,414	$11,413,818	$7,695,348	$662,415,905	$693,402,979
31 de diciembre de 2024						
OBD	$5,761,264	$5,327,575	$11,087,131	$7,572,879	$679,558,040	$709,306,889

Nota 16 - Costos y gastos por naturaleza:

El costo de ventas y los gastos de operación se integran como se muestra a continuación:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Materias primas y otros costos	$ 7,337,926,661	$ 7,854,928,575
Remuneraciones al personal y servicios contratados	1,608,877,986	1,643,477,455
Costo de logística, reparación y mantenimiento	289,953,569	320,966,122
Depreciación y amortización	86,138,454	93,060,475
Depreciación de los activos por derecho de uso	157,184,667	139,051,837
Insumos de operación y energéticos	407,511,228	422,246,876
Otros (*)	183,928,467	179,162,548
	$ 10,071,521,032	$ 10,652,893,888

(*) Otros incluye principalmente vigilancia, seguros y fianzas, telefonía, arrendamientos menores, impuesto predial y derechos por suministro de agua.

Nota 17 - Otros ingresos:

Este rubro se integra como sigue:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2025	2024
(Pérdida) utilidad en venta de maquinaria y equipo	($ 3,489,118)	$ 795,073
Actualización de impuestos	14,381,404	23,387,676
Otros	(809,206)	11,794,448
Total, otros ingresos	$ 10,083,080	$ 35,977,197

Nota 18 - Ingresos y costos financieros:

Este rubro se integra como sigue:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Ingresos financieros:		
Ganancia cambiaria	$ 266,532,614	$ 392,779,498
Intereses financieros por inversiones	7,886,648	5,762,750
Intereses financieros de clientes	34,216,050	27,521,348
Total - ingresos financieros	308,635,312	426,063,596
Costos financieros:		
Pérdida cambiaria	(208,704,183)	(485,391,492)
Costos financieros no bursátiles	(351,990,771)	(283,023,902)
Costos financieros bursátiles	(1,470,435)	(9,071,839)
Cargos financieros por pasivos por arrendamiento	(71,330,208)	(78,842,382)
Cargos financieros por pasivo laboral	(6,555,026)	(4,900,579)
Total - costos financieros	(640,050,623)	(861,230,194)
Costo financiero - Neto	($331,415,311)	($435,166,598)

Nota 19 - Impuestos a la utilidad:

En 2025 la Compañía determinó una utilidad fiscal de $94,745,270 (utilidad fiscal de $96,071,963 en 2024). El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, así como de aquellas partidas que solo afectan el resultado contable o el fiscal. La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece que la tasa del ISR aplicable para los ejercicios 2025 y 2024 y los ejercicios subsecuentes es del 30% sobre la utilidad fiscal gravable.

19.1. Los impuestos a la utilidad consolidados se integran como sigue:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2025	2024
ISR causado	($ 28,423,581)	($ 28,821,590)
ISR diferido	161,015,725	17,117,610
Total de impuestos a la utilidad según estados de resultado integral consolidados	$ 132,592,144	($ 11,703,980)

El movimiento neto del impuesto diferido activo/ (pasivo) durante el año se explica a continuación:

	Deterioro de cuentas por cobrar	Reserva de inventarios	Provisiones	Anticipo de clientes	Otras partidas
Al 31 de diciembre de 2024	$ 13,807,264	$ 44,305,615	$ 54,497,240	$ 12,578,046	($ 6,189,973)
Efecto en el estado de resultados	205,375	14,355,489	2,545,196	2,854,275	(5,699,285)
Efecto en el capital	-	-	1,176,444	-	-
Al 31 de diciembre de 2025	$ 14,012,639	$ 58,661,104	$ 58,218,880	$ 15,432,321	($11,889,258)

	Inmuebles, maquinaria y equipo	Activos por derecho de uso	Pasivos por arrendamiento	Pagos anticipados	Pérdidas fiscales
Al 31 de diciembre de 2024	($ 212,989,761)	($ 178,401,713)	$ 193,225,034	($ 8,174,734)	$ -
Efecto en el estado de resultados	(4,418,798)	28,375,609	(22,264,548)	3,799,941	101,946,397
Efecto en el capital	-	-	-	-	-
Al 31 de diciembre de 2025	($ 217,408,559)	($ 150,026,104)	$ 170,960,486	($ 4,374,793)	$ 101,946,397

	Intereses no deducibles	Total
Al 31 de diciembre de 2024	$ -	($ 87,342,982)
Efecto en el estado de resultados	39,316,074	161,015,725
Efecto en el capital	-	1,176,444
Al 31 de diciembre de 2025	$ 39,316,074	$ 74,849,187

Al 31 de diciembre de 2025 la Compañía mantiene pérdidas fiscales acumuladas por un total de $407,311,517, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca como se muestra a continuación:

Año de caducidad	Pérdida fiscal amortizable
2029	$ 802,997
2030	1,052,928
2031	18,619,953
2032	9,236,902
2033	4,536,841
2034	35,299,105
2035	337,762,791
Subtotal	407,311,517
Menos: Pérdidas fiscales (1)	(67,490,194)
Total	$ 339,821,323

(1) Corresponden principalmente a pérdidas fiscales de difícil recuperación.

19.2. La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de ISR es:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2025	2024
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	($428,433,110)	($ 57,003,221)
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	(128,529,933)	(17,100,966)
Más (menos) efecto en el ISR de las siguientes partidas:		
Gastos no deducibles	17,545,423	17,234,812
Ajuste por inflación acumulable	13,583,186	22,064,339
Efecto de actualización inflacionario	(15,875,927)	(14,582,220)
Otras partidas - Neto	(19,314,893)	4,088,015
ISR reconocido en los resultados	($132,592,144)	$ 11,703,980
Tasa efectiva del ISR	(30.95%)	20.53%

Nota 20 - Capital contable:

20.1 Estructura del capital social

El capital social al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra como sigue:

Acciones	Descripción	Importe
185,252,593	Capital social fijo - Acciones clase I	$ 457,149,145
7,142,857	Capital social variable - Acciones clase II	50,000,000
192,395,450		$ 507,149,145

20.2 Reservas de capital

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las reservas de capital se integran como sigue:

	Reserva legal	Reserva para adquisición de acciones propias	Total de reservas de capital
Total, reservas de capital 2025	$ 20,606,677	$ 35,000,000	$ 55,606,677
Total, reservas de capital 2024	$ 18,369,358	$ 35,000,000	$ 53,369,358

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere que, cuando menos un 5% de la utilidad de cada ejercicio sea destinada a incrementar la reserva legal hasta que esta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

De acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, las Compañías inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores tienen la posibilidad de adquirir temporalmente parte de sus acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda en el mercado de valores. En este contexto, la Compañía constituyó en agosto de 1997, una reserva para recompra de sus propias acciones con cargo a las utilidades retenidas, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es de $35,000,000 y no ha sido utilizada en los últimos dos ejercicios anuales.

Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2025 y 2024	$ 192,363,950	$ 192,363,950

20.3. Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 18 de diciembre de 2023, los accionistas decretaron el pago de dividendos en efectivo por $40,403,045, provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), que se pagará en la fecha que determine el Director de Finanzas dentro de los ejercicios sociales de 2024 y 2025. Al 31 de diciembre de 2025, se tienen dividendos por pagar por un importe de $842,681.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN y CUFIN reinvertida causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2026. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la LISR disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	31 de diciembre de	
Concepto	2025	2024
Cuenta de Capital de Aportación	$ 1,495,777,446	$ 1,442,547,465
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta	120,421,887	112,079,111
	$ 1,616,199,333	$ 1,554,626,576

20.4. Eventos entre accionistas

Derivado de una acción de oposición a las resoluciones válidamente adoptadas en la asamblea general ordinaria anual de accionistas de G Collado, S.A.B. de C.V., celebrada el 24 de abril de 2017, ejercida principalmente por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), propiedad de Consorcio Villacero, S.A. de C.V., principal competidor de la Emisora, los acuerdos de dicha asamblea fueron suspendidos por resolución judicial. La suspensión de los acuerdos válidamente adoptados por la asamblea antes referida fue informada por la Emisora al público inversionista mediante eventos relevantes publicados el 17 y 22 de mayo, 23 de noviembre y 15 de diciembre de 2017; 12 de abril y 2 de mayo de 2018. La Emisora fue absuelta en primera y segunda instancias de la acción de oposición, determinando ambas autoridades jurisdiccionales que Savoy no acreditó su acción y la Emisora justificó su defensa, y por lo tanto fue absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, por lo que los acuerdos adoptados en la

asamblea de accionistas antes referida son válidos. No obstante, los actores promovieron amparo directo el cual les fue negado, en consecuencia, de conformidad con el evento relevante publicado el 24 de agosto de 2020, se confirmó que la Emisora queda absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, concluyéndose en definitiva este litigio. De conformidad con los eventos relevantes publicados el 15 y 21 de mayo del 2018, 20 de agosto y 10 de septiembre de 2020 y 23 de abril de 2021, derivado de la acción de oposición a las resoluciones válidamente adoptadas en la asamblea general ordinaria anual de accionistas de G Collado, S.A.B. de C.V. (la "Emisora"), celebrada a las 11:30 horas del día 19 de abril de 2018, ejercida principalmente por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), propiedad de Consorcio Villacero, S.A. de C.V., principal competidor de la Emisora, los acuerdos de dicha asamblea fueron suspendidos por resolución judicial. La Emisora interpuso los medios de defensa pertinentes y fue absuelta en primera y segunda instancias de todas y cada una de las prestaciones que le fueron reclamadas, condenando a Savoy/Villacero al pago de gastos y costas. La parte actora no interpuso juicio de amparo, en consecuencia, la Emisora quedó absuelta de todas y cada una de las prestaciones que le fueron reclamadas y este litigio ha concluido. De esta manera, después de cuatro años de litigio por parte de Savoy tratando de impugnar las resoluciones válidamente adoptadas en las asambleas generales ordinarias de accionistas en el 2017 y 2018, estos litigios han quedado concluidos en definitiva, absolviendo la justicia federal a la Emisora en cada una de las etapas procesales incluyendo las definitivas, y al mismo tiempo condenando a Savoy al pago de gastos y costas en ambas instancias. Con relación al evento relevante publicado el 14 de septiembre del 2018, la Emisora tuvo conocimiento que existe una carpeta de investigación que estaría relacionada con una denuncia principalmente de Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V. propiedad de Villacero, principal competidor de la Emisora), por una supuesta violación a la Ley del Mercado de Valores relacionada con la adquisición por ciertos consejeros y accionistas de la Emisora, de una participación de determinados derechos de crédito a cargo de la misma y de sus sociedades controladoras derivados del Convenio de Reestructura de fecha 26 de marzo del 2012. Tal situación se considera improcedente dada la imposibilidad contractual y económica para que la Emisora pudiera llevar a cabo tal operación. La Emisora ha tomado las acciones legales correspondientes para salvaguardar sus derechos. Esta denuncia presentada por Savoy/Villacero es posterior a la demanda mercantil de acción de oposición interpuesta por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), referida anteriormente, en la que también se alude a la adquisición de los derechos de crédito antes señalados, en la que todos los jueces de primera y segunda instancias y de amparo que conocieron sobre dichos asuntos determinaron que la parte actora no acreditó su acción y la Emisora justificó su defensa, y por tanto fue absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas. En opinión de la Emisora y con base en sus análisis y evaluaciones, al igual que el punto de vista de los asesores legales, la operación arriba mencionada cumple con todos los requisitos de ley y no existe ninguna violación a la Ley del Mercado de Valores. Por otra parte, el 2 de octubre de 2018, dentro del expediente COND-005-2017-I, la Comisión Federal de Competencia Económica ("COFECE") impuso a Consorcio Villacero, S.A. de C.V. ("Villacero", principal competidor de la Emisora) una multa de $67'941,000.00 M.N. (misma que fue modificada a $63,269,488.40 M.N., mediante resolución de fecha 1 de octubre de 2020, emitida en atención a la ejecutoria generada por el Primer Tribunal Colegiado en Materia Administrativa Especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones en el amparo en revisión 366/2020), por incumplir las condiciones impuestas por la extinta Comisión Federal de Competencia ("CFC") en los expedientes CNT-050-2009 y RA- 015-2010, que incluían la imposibilidad de que dicho agente nombrara en la Emisora consejeros que también fuesen consejeros en Villacero o en alguna de sus subsidiarias (Directorios Cruzados). El consejero cruzado fue Roberto Xavier Margain Santos, quien además de haber sido consejero en la Emisora designado por Savoy/Villacero, simultáneamente fue consejero de 6 subsidiarias de Consorcio Villacero, S.A. de C.V. Cabe señalar que esta sanción económica es la máxima aplicable permitida por la Ley para este tipo de infracciones. Asimismo, es necesario señalar que a la fecha en que se impuso tal sanción la Comisión Federal de Competencia Económica estableció que, a la fecha de la resolución, Consorcio Villacero, S.A. de C.V., no había cumplido aún con la totalidad de las condiciones antes señaladas, por lo que ordenó su cumplimiento inmediato. Adicionalmente, con fecha 5 de noviembre

de 2020, en el expediente COND-005-2017-II, COFECE multó nuevamente a Villacero con la cantidad de $10,084,604.90 M.N. (diez millones ochenta y cuatro mil seiscientos cuatro pesos 90/100 M.N.) por incumplir nuevamente condiciones impuestas por la extinta CFC en los expedientes CNT-050-2009 y RA-015-2010; específicamente, por presentar ante COFECE reportes de consejeros nombrados en Collado de forma extemporánea y de forma incompleta. En esta resolución, COFECE consideró a Villacero como agente reincidente.

Nota 21 - Pasivos contingentes:

Las contingencias identificadas son:

Grupo Collado, S. A. de C. V. y otras subsidiarias

a. Existen créditos en materia de seguridad social determinados por las autoridades y/o créditos fiscales sobre los cuales las compañías están ejerciendo los medios legales de defensa correspondientes.

b. Existen demandas en materia laboral, civil y mercantil ante las cuales las compañías se encuentran interponiendo los medios de defensa correspondientes.

c. Existen diversas reclamaciones comerciales o relativas a contratos celebrados por la Compañía, los cuales se encuentran en proceso de ser solventados por la misma.

Los asesores jurídicos indican que no es probable que surja un pasivo significativo adicional a los que se muestran en la Nota 13.

Nota 22 - Información por segmentos:

La Compañía administra y evalúa su operación a través de dos segmentos operativos, los cuales son:

Productos de acero: la actividad principal es el procesamiento y comercialización de productos de acero con alto valor agregado.

Ingresos por construcción: la actividad principal es diseñar, desarrollar y vender proyectos de construcción, edificación, urbanización, laminación, fachadas, techumbres y estructuras de toda clase de materiales.

La información por segmentos es reportada con base en la información utilizada por el Grupo Directivo para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente. Los ingresos de los segmentos de la Compañía se identifican de acuerdo con su operación y derivan principalmente de la comercialización y transformación de productos de acero, los otros segmentos no alcanzan el 10% de los ingresos de sus actividades ordinarias ni el 10% de los activos totales.

La NIIF 8 requiere la revelación de los activos y pasivos de un segmento si la medición es regularmente proporcionada al órgano que toma las decisiones; sin embargo, en el caso de la Compañía, la Administración únicamente evalúa el desempeño de los segmentos operativos basado en el análisis de los ingresos y la utilidad antes de impuestos, pero no de los activos y los pasivos de cada segmento.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Los demás conceptos del estado de resultado integral no son asignados debido a que son administrados en forma corporativa.

22.1. Información por segmentos operativos

A continuación, se presenta un análisis de los resultados e ingresos de la Compañía de los segmentos operativos a informar:

31 de diciembre de 2025	Productos de acero	Ingresos por construcción	Consolidado
Ingresos	$ 9,919,965,027	$ 40,400,794	$ 9,960,365,821
Costo de ventas	($ 7,302,810,490)	($ 35,116,171)	($ 7,337,926,661)
Depreciación y amortización	$ 243,247,363	$ 75,758	$ 243,323,121
Intereses devengados	($ 431,285,518)	($ 60,922)	($ 431,346,440)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	($ 428,376,728)	($ 56,382)	($ 428,433,110)
Impuestos a la utilidad	$ 132,865,950	($ 273,806)	$ 132,592,144
Activos totales	$ 7,138,389,311	$ 34,550,707	$ 7,172,940,018
Pasivos totales	($ 4,839,941,093)	($ 47,206,154)	($ 4,887,147,247)
Momento de reconocimiento de ingresos:			
En un punto en el tiempo	$ 9,919,965,027	$ -	$ 9,919,965,027
A través del tiempo	$ -	$ 40,400,794	$ 40,400,794

31 de diciembre de 2024	Productos de acero	Ingresos por construcción	Consolidado
Ingresos	$ 10,922,376,360	$ 77,680,287	$ 11,000,056,647
Costo de ventas	($ 7,787,648,766)	($ 67,279,809)	($ 7,854,928,575)
Depreciación y amortización	$ 232,018,305	$ 94,007	$ 232,112,312
Intereses devengados	($ 375,779,000)	($ 59,702)	($ 375,838,702)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	($ 46,938,312)	($ 10,064,909)	($ 57,003,221)
Impuestos a la utilidad	($ 15,048,072)	$ 3,344,092	($ 11,703,980)
Activos totales	$ 7,992,686,222	$ 32,837,158	$ 8,025,523,380
Pasivos totales	($ 5,411,208,217)	($ 28,972,908)	($ 5,440,181,125)
Momento de reconocimiento de ingresos:			
En un punto en el tiempo	$ 10,922,376,360	$ -	$ 10,922,376,360
A través del tiempo	$ -	$ 77,680,287	$ 77,680,287

La información revelada en cada segmento se presenta neta de las eliminaciones correspondientes a las transacciones realizadas entre las subsidiarias de la Compañía. Las transacciones intersegmentos son eliminadas a nivel total, formando parte del consolidado final de la Compañía. Esta forma de presentación es la misma utilizada por la Administración en los procesos de revisión periódica sobre el desempeño de la Compañía.

22.2. Información por sectores

	Años terminados al 31 de diciembre de	
Productos de acero:	2025	2024
Comercial	$ 3,311,475,888	$ 3,180,838,946
Industrial	6,058,000,135	6,953,949,691
Construcción	550,489,004	787,587,723
Otros (ingresos por construcción)	40,400,794	77,680,287
Total de ingresos	$ 9,960,365,821	$ 11,000,056,647

22.3. Información geográfica

Los ingresos de las actividades ordinarias proceden de actividades realizadas en México; asimismo, la totalidad de los activos no circulantes están ubicados en territorio nacional.

Nota 23 - Partes relacionadas:

Los saldos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se resumen a continuación:

	31 de diciembre de	
	2025	2024
Corto plazo:		
Otros pasivos (1 y 2)	$ 105,452,445	$ 106,761,999

(1) La Compañía tiene celebrado un contrato por un crédito de $100,000,000 con una Compañía afiliada, el pago del principal está subordinado al cumplimiento del convenio de reestructura. El crédito devenga intereses mensuales a una tasa TIIE más 4.5% (la cual es muy similar a la tasa efectiva) pagaderos semestralmente.

(2) Durante los ejercicios 2025 y 2024 los intereses devengados ascendieron a $13,361,773 y $15,856,082, respectivamente. El valor razonable del préstamo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es por la cantidad de $96,178,365 y $99,405,610, respectivamente.

Nota 24 - Eventos posteriores:

En la preparación de los estados financieros consolidados la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2025, y hasta el 30 de marzo de 2026 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes que afecten a los mismos.

Nota 25 - Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados:

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fueron autorizados para su emisión el 30 de marzo 2026, por los funcionarios con poder legal que firman al calce de estos estados financieros consolidados y sus notas.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
Estados Financieros Consolidados
31 de diciembre de 2024 y 2023

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Índice

31 de diciembre de 2024 y 2023

Contenido	Páginas
Informe de los Auditores Independientes	1 a 5
Estados financieros consolidados:	
Estados de situación financiera consolidados	6
Estados de resultado integral consolidados - Por función de gastos	7
Estados de cambios en el capital contable consolidados	8
Estados de flujos de efectivo consolidados	9
Notas sobre los estados financieros consolidados	10 a 54

Informe de los Auditores Independientes

A los Accionistas y Consejeros de G Collado, S. A. B. de C. V.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Compañía), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2024 y los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros consolidados, que comprenden la información material de las políticas contables y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)" emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código del IESBA"), y los requerimientos éticos del Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. que son relevantes a nuestra auditoría de estados financieros en México. Hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código del IESBA y los requerimientos éticos del Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Cuestiones Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual. Estas cuestiones han sido consideradas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y al formarnos nuestra opinión sobre éstos, por lo tanto, no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

Cuestión clave de auditoría	Cómo nuestra auditoría abordó la cuestión
Provisión para pérdidas crediticias Como se describe en la Nota 6 sobre los estados financieros consolidados, la recuperabilidad de las cuentas por cobrar se evalúa periódicamente reconociendo una provisión para pérdidas crediticias de acuerdo con la NIIF 9 "Instrumentos financieros" (NIIF 9). Durante nuestra auditoría nos enfocamos en la provisión para pérdidas crediticias de las cuentas por cobrar, debido a la importancia de las cuentas por cobrar por un importe neto de $1,149 millones de pesos; y a que el proceso involucra la aplicación de juicios por parte de la Administración. En particular, concentramos nuestros esfuerzos de auditoría en la metodología utilizada, los datos de entrada (plazos contractuales y coberturas del seguro), y el supuesto significativo de valor esperado de recuperación de las cuentas por cobrar, utilizado en la determinación de la provisión.	**Cómo nuestra auditoría abordó la cuestión** Con apoyo de nuestros expertos, evaluamos la metodología utilizada por la Administración para el cálculo de la provisión para pérdidas crediticias de las cuentas por cobrar. Sobre bases selectivas: - Cotejamos los plazos contractuales de las cuentas por cobrar contra los contratos vigentes; - Cotejamos las coberturas de seguros contra el documento de aprobación por parte de la aseguradora, para las cuentas por cobrar no recuperadas en la operación normal; - Comparamos el supuesto del valor esperado de recuperación, con las recuperaciones históricas obtenidas. Reprocesamos los cálculos individuales de la provisión para pérdidas crediticias de las cuentas por cobrar.

Información Adicional

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional. Esta información adicional comprende el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que se emitirá después de la fecha de este informe, pero no incluye los estados financieros consolidados ni este informe de los auditores independientes.

Esta información adicional no está cubierta por esta opinión sobre los estados financieros consolidados y no expresamos ninguna opinión u otra forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

Sin embargo, en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer esta información adicional cuando se encuentre disponible y evaluar si dicha información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento adquirido a través de nuestra auditoría, o aparenta contener un error material por otras circunstancias.

Cuando leamos la información adicional, que aún no hemos recibido, debemos emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y si detectamos que existe un error material en la misma, debemos comunicarlo a los encargados del gobierno de la Compañía y en dicha declaratoria.

Responsabilidades de la Administración y de los Encargados del Gobierno de la Compañía en relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha; revelando, en su caso, las cuestiones relativas a negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reporte financiero de la Compañía.

Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relativas presentadas por la Administración.

- Concluimos si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha para preparar los estados financieros consolidados, y si, basados en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material con base en hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones relativas incluidas en las notas, y si los estados financieros consolidados presentan razonablemente las transacciones y hechos subyacentes.

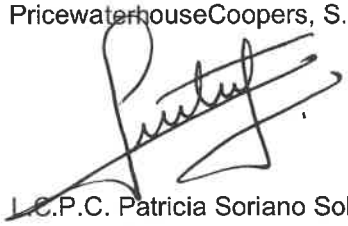
- Planeamos y realizamos la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del Gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También, proporcionamos a los encargados del gobierno de la Compañía una declaración manifestando que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables sobre independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente pudieran influir en nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes acciones tomadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones comunicadas a los encargados del Gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelarlas públicamente o, en circunstancias extremadamente raras, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



L.C.P.C. Patricia Soriano Solares
Socia de Auditoría

Ciudad de México, 21 de marzo de 2025

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
Estados de Situación Financiera Consolidados

Pesos mexicanos

		31 de diciembre de	
Activo	Notas	2024	2023
CIRCULANTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	$ 231,473,053	$ 165,839,425
Cuentas por cobrar - Neto	6	1,148,613,558	1,157,447,358
Inventarios	8	2,906,617,806	2,503,348,294
Impuestos a la utilidad por recuperar		261,058,200	251,537,226
Impuesto al valor agregado por recuperar		411,444,631	545,948,823
Otras cuentas por cobrar	7	209,866,515	66,464,225
Pagos anticipados		24,471,783	41,130,565
Suma el activo circulante		5,193,545,546	4,731,715,916
NO CIRCULANTE:			
Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto	9	2,151,477,500	2,308,288,138
Activos por derecho de uso - Neto	10	611,243,790	495,196,227
Activos intangibles - Neto		3,561,425	6,084,245
Otros activos		19,913,516	19,183,917
Impuesto sobre la renta diferido	19	45,781,603	26,260,896
Suma el activo no circulante		2,831,977,834	2,855,013,423
Suma el activo		$ 8,025,523,380	$ 7,586,729,339
Pasivo			
CIRCULANTE:			
Proveedores	11	$ 2,229,099,731	$ 1,849,256,336
Porción a corto plazo de préstamos de instituciones financieras	14	679,768,465	1,061,254,900
Emisión de certificados bursátiles a corto plazo	14	337,591,246	-
Acreedores y gastos acumulados por pagar	12	527,122,612	458,612,399
Dividendos por pagar	20	3,663,369	40,403,045
Pasivos por contrato		126,272,561	188,164,672
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	10	140,878,657	57,944,828
Otros pasivos	23	106,761,999	7,115,138
Provisiones	13	18,109,902	14,357,432
Impuestos a la utilidad por pagar	19	2,470,617	9,711,718
Suma el pasivo circulante		4,171,739,159	3,686,820,468
NO CIRCULANTE:			
Préstamos de instituciones financieras a largo plazo	14	521,192,713	97,549,620
Emisión de certificados bursátiles a largo plazo	14	-	335,740,079
Acreedores diversos a largo plazo	12	25,541,789	37,124,236
Impuesto sobre la renta diferido	19	133,124,585	134,092,507
Otros pasivos	23	-	100,000,000
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	10	505,407,605	466,908,543
Provisiones a largo plazo	13	14,368,598	14,368,598
Beneficios a los empleados	15	68,806,676	51,092,351
Suma el pasivo no circulante		1,268,441,966	1,236,875,934
Suma el pasivo		5,440,181,125	4,923,696,402
Capital Contable			
Capital social	20	507,149,145	507,149,145
Reservas de capital	20	53,369,358	49,639,831
Efecto acumulado por conversión		82,179,706	82,179,706
Utilidades acumuladas		1,935,417,038	2,016,980,751
Suma el capital contable atribuible a la participación controladora		2,578,115,247	2,655,949,433
Participación no controladora		7,227,008	7,083,504
Suma el capital contable		2,585,342,255	2,663,032,937
Suman el pasivo y el capital contable		$ 8,025,523,380	$ 7,586,729,339

Las veinticinco notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 21 de marzo de 2025, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados de Resultado Integral Consolidados - Por Función de Gastos

Pesos mexicanos

	Notas	Año que terminó el 31 de diciembre de 2024	2023
Ingresos	22	$ 11,000,056,647	$ 11,676,358,641
Costos y gastos:			
Costo de ventas	16	(7,854,928,575)	(8,597,049,420)
Gastos de operación	16	(2,797,965,313)	(2,558,213,097)
Provisión para pérdidas crediticias		(4,976,579)	969,389
Otros ingresos	17	35,977,197	17,312,298
Costos y gastos de operación		(10,621,893,270)	(11,136,980,830)
Ingresos y costos financieros:			
Ingresos financieros		426,063,596	395,692,082
Costos financieros		(861,230,194)	(650,321,347)
Costo financiero - Neto	18	(435,166,598)	(254,629,265)
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad		(57,003,221)	284,748,546
Impuestos a la utilidad	19	(11,703,980)	(95,942,570)
(Pérdida) utilidad del ejercicio		(68,707,201)	188,805,976
Otro resultado integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones de obligaciones laborales neto de impuesto	15	(7,865,712)	(1,151,996)
Resultado integral total del ejercicio		($ 76,572,913)	$ 187,653,980
(Pérdida) utilidad del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora		($ 69,968,474)	$ 187,620,064
Participación no controladora		1,261,273	1,185,912
(Pérdida) utilidad del ejercicio		($ 68,707,201)	$ 188,805,976
(Pérdida) utilidad por acción básica y diluida	20.2	($ 0.36)	$ 0.98
Resultado integral total del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora		($ 77,834,186)	$ 186,468,068
Participación no controladora		1,261,273	1,185,912
Resultado integral total del ejercicio		($ 76,572,913)	$ 187,653,980

Las veinticinco notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 21 de marzo de 2025, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados de Cambios en el Capital Contable Consolidados

Pesos mexicanos

	Notas	Atribuible a los accionistas						
		Capital social	Reservas de capital	Efecto de conversión de moneda extranjera	Utilidades acumuladas	Total capital atribuible a la participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 1 de enero de 2023		$ 507,149,145	$ 49,639,831	$ 82,179,706	$ 1,870,915,728	$ 2,509,884,410	$ 6,791,298	$ 2,516,675,708
Transacciones con los accionistas:								
Movimientos a la participación no controladora		-	-	-	-	-	(893,706)	(893,706)
Total, transacciones con los accionistas		-	-	-	-	-	(893,706)	(893,706)
Dividendo decretado	20	-	-	-	(40,403,045)	(40,403,045)	-	(40,403,045)
Resultado integral:								
Utilidad del ejercicio					187,620,064	187,620,064	1,185,912	188,805,976
Remediciones de obligaciones laborales [1]		-	-	-	(1,151,996)	(1,151,996)	-	(1,151,996)
Resultado integral total del ejercicio		-	-	-	186,468,068	186,468,068	1,185,912	187,653,980
Saldos al 31 de diciembre de 2023		507,149,145	49,639,831	82,179,706	2,016,980,751	2,655,949,433	7,083,504	2,663,032,937
Transacciones con los accionistas:								
Movimientos a la participación no controladora		-	-	-	-	-	(1,117,769)	(1,117,769)
Total, transacciones con los accionistas		-	-	-	-	-	(1,117,769)	(1,117,769)
Incremento a la reserva legal		-	3,729,527	-	(3,729,527)	-	-	-
Resultado integral:								
Pérdida del ejercicio		-	-	-	(69,968,474)	(69,968,474)	1,261,273	(68,707,201)
Remediciones de obligaciones laborales [1]		-	-	-	(7,865,712)	(7,865,712)	-	(7,865,712)
Resultado integral total del ejercicio		-	-	-	(77,834,186)	(77,834,186)	1,261,273	(76,572,913)
Saldos al 31 de diciembre de 2024		$ 507,149,145	$ 53,369,358	$ 82,179,706	$ 1,935,417,038	$ 2,578,115,247	$ 7,227,008	$ 2,585,342,255

[1] Importes netos de impuestos a la utilidad.

Las veinticinco notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 21 de marzo de 2025, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Pesos mexicanos

	Notas	Año que terminó el 31 de diciembre de 2024	2023
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad		($ 57,003,221)	$ 284,748,546
Ajustes por:			
Intereses y cargos financieros	18	375,838,702	299,584,293
Amortización derecho de uso, arrendamientos	10	139,051,837	73,019,563
Depreciación y amortización	16	93,060,475	99,025,360
Pérdida (utilidad) cambiaria – Neta		103,473,696	(108,197,649)
Provisión para pérdidas crediticias	6	4,976,579	(969,389)
Costo neto de pasivos laborales	15	1,577,015	1,930,653
(Utilidad) pérdida en venta de maquinaria y equipo	17	(795,073)	1,323,335
Variación en otras inversiones		16,612	(302,506)
Intereses a favor	18	(33,284,098)	(21,359,282)
		626,912,524	628,802,924
Disminución de cuentas por cobrar		3,857,221	68,419,361
Disminución (incremento) en impuesto al valor agregado por recuperar		134,504,192	(369,744,056)
Incremento de otras cuentas por cobrar		(121,456,478)	(51,084,128)
Disminución (incremento) en pagos anticipados		16,658,782	(12,064,253)
Incremento en inventarios		(403,269,512)	(392,484,714)
Incremento de otros activos		(746,211)	(857,976)
Incremento en proveedores		379,843,395	34,884,876
Incremento en otros pasivos		85,807,705	609,713
Disminución en pasivos por contratos		(61,892,111)	(56,906,926)
Impuesto a la utilidad pagado		(45,583,664)	(25,727,825)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		614,635,843	(176,153,004)
Actividades de inversión			
Intereses cobrados		11,338,286	6,720,996
Ingresos por venta de maquinaria y equipo		254,764,241	14,432,390
Adquisición de activos intangibles		-	(124,068)
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo		(203,863,804)	(225,484,477)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		62,238,723	(204,455,159)
Actividades de financiamiento			
Financiamiento adquirido	14	3,913,837,663	2,719,199,473
Intereses pagados		(305,387,573)	(233,217,736)
Porción de principal de pagos por arrendamientos	10	(126,946,953)	(58,070,930)
Cargos financieros por pasivos por arrendamientos	10	(78,842,382)	(39,764,929)
Pago de deuda a corto y largo plazos	14	(3,987,844,647)	(2,379,287,439)
Dividendos pagados a los accionistas		(36,963,301)	-
Dividendos pagados a la participación no controladora en subsidiarias		(1,117,769)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		(623,264,962)	8,858,439
Aumento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		53,609,604	(371,749,724)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del ejercicio		165,839,425	522,671,615
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo		12,024,024	14,917,534
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		$ 231,473,053	$ 165,839,425

Las veinticinco notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 21 de marzo de 2025, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

Cifras expresadas en pesos mexicanos, según se explica en las Notas 2 y 3, excepto tipos de cambio

Nota 1 - Información general:

G Collado, S. A. B. de C. V. (la Sociedad) se constituyó el 14 de marzo de 1997, con una duración de 99 años. En estos estados financieros consolidados, Compañía, Grupo o Emisora se refiere a la Sociedad y sus subsidiarias.

Su actividad principal es el procesamiento y comercialización de productos de acero con alto valor agregado, a través de diversos centros de servicio, ubicados a lo largo de la República Mexicana y a través de su principal subsidiaria Grupo Collado, S. A. de C. V.

El Grupo cuenta con empleados propios a través de algunas de sus subsidiarias, siendo la principal Grupo Collado, S. A. de C. V.

La Compañía es controlada por un grupo de personas físicas y está listada en la Bolsa Mexicana de Valores (bajo la clave de cotización COLLADO), y tiene su domicilio en Gavilán No. 200, Col. Guadalupe del Moral en la Alcaldía Iztapalapa, C. P. 09300 en México, Ciudad de México.

Nota 2 - Resumen de políticas contables potencialmente materiales:

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación. Estas políticas han sido aplicadas consistentemente en todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario.

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera), las Normas NIC (Normas Internacionales de Contabilidad) y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de NIIF (CINIIF) aplicables para compañías que reportan bajo Normas de Contabilidad NIIF.

Los estados financieros consolidados cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. La Compañía considera disposiciones de ciertas entidades reguladoras en la revelación de su información.

b. Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones adoptadas por el Grupo

La Compañía ha aplicado la siguiente norma y modificación por primera vez para su periodo de informe anual que comienza el 1 de enero de 2024.

- Clasificación de pasivos como circulantes o no circulantes y pasivos no circulantes con covenants - Modificaciones a la NIC 1.

  Esta modificación no tuvo ningún impacto material en los montos reconocidos en periodos anteriores y no se espera que afecte significativamente el periodo actual o los futuros.

- Pasivo por arrendamiento en una venta con arrendamiento posterior: modificaciones a la NIIF 16.

  Esta modificación no tuvo ningún impacto material en los montos reconocidos en periodos anteriores y no se espera que afecte significativamente el periodo actual o los futuros.

- Acuerdos de financiamiento con proveedores - Modificaciones a la NIC 7 y la NIIF 7.

  Como resultado de la adopción de las modificaciones a la NIC 7 y la NIIF 7, la Compañía incluyó nuevas revelaciones para pasivos bajo acuerdos de financiamiento con proveedores. Véase Nota 11.

- En julio de 2024, el IASB publicó una decisión de agenda del CINIIF que aclara ciertos requisitos de revelación bajo la NIIF 8, relacionados con los segmentos de operación. Esta decisión establece que deben revelarse para cada segmento ingresos y gastos específicos, si están incluidos en la medida de desempeño del segmento que revisa la máxima autoridad en la toma de decisiones de la Compañía, independientemente si dichos ingresos y gastos no se presentan de forma separada a la máxima autoridad en la toma de decisiones. La decisión también enfatiza que las partidas materiales de ingresos y gastos que deben revelarse no se limitan a partidas inusuales o no recurrentes. Al 31 de diciembre de 2024, la Compañía continua en proceso de análisis de los impactos que esta decisión de agenda tendrá en la información revelada para los segmentos y se adoptará durante 2025, lo que incluirá cualquier desagregación de ingresos, costos y gastos por segmento que la Administración considere necesarios para cumplir con este requerimiento.

Ciertas nuevas normas de contabilidad y modificaciones han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2024, y no han sido adoptadas de manera anticipada por la Compañía. A continuación, se presenta la evaluación de la Compañía sobre el impacto de estas nuevas normas y modificaciones.

1) Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros - Modificaciones a la NIIF 9 y la NIIF 7 (vigentes para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2026).

El 30 de mayo de 2024, el IASB emitió modificaciones específicas a la NIIF 9 y la NIIF 7 para responder a las preguntas recientes que surgieron en la práctica, y para incluir nuevos requisitos no solo para las instituciones financieras sino también para las entidades corporativas. Estas modificaciones:

- Aclaran la fecha de reconocimiento y baja de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo;

- Aclaran y agregan más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio de pagos únicamente de capital e intereses (SPPI por sus siglas en inglés);

- Agregan nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos financieros con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza); y

- Actualizan las revelaciones para los instrumentos de capital designados a valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI por sus siglas en inglés).

La Compañía no espera que estas modificaciones tengan un impacto material en sus operaciones o estados financieros.

2) NIIF 19 Subsidiarias sin obligación pública de rendir cuentas: Revelaciones (vigente para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027).

Emitida en mayo de 2024, la NIIF 19 permite que ciertas subsidiarias elegibles de entidades matrices que informan según las Normas de contabilidad NIIF apliquen requisitos de divulgación reducidos.

La Compañía no espera que esta norma tenga un impacto en sus operaciones o estados financieros.

3) NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros (vigente para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2027).

La NIIF 18 reemplazará a la NIC 1 Presentación de estados financieros, introduciendo nuevos requisitos que ayudarán a lograr la comparabilidad del desempeño financiero de entidades similares y brindarán información más relevante y transparencia a los usuarios. Si bien la NIIF 18 no afectará el reconocimiento o la medición de partidas en los estados financieros, se espera que sus impactos en la presentación y revelación sean generalizados, en particular aquellos relacionados con el estado de resultados y la inclusión de medidas de desempeño definidas por la Administración dentro de los estados financieros.

La Administración está evaluando actualmente las implicaciones detalladas de la aplicación de la nueva norma en los estados financieros consolidados del Grupo. A partir de la evaluación preliminar de alto nivel realizada, se han identificado los siguientes impactos potenciales:

- Aunque la adopción de la NIIF 18 no tendrá impacto en la utilidad neta del Grupo, el Grupo espera que la agrupación de partidas de ingresos y gastos en el estado de resultados en las nuevas categorías afecte la forma en que se calcula y se informa la utilidad de operación. De la evaluación de impacto de alto nivel que ha realizado el Grupo, el siguiente elemento podría afectar potencialmente la utilidad de operación:

  o Las diferencias de cambio de moneda extranjera que actualmente se agregan en las partidas de "Ingresos financieros" y "Costos financieros" en el costo financiero neto podrían tener que desagregarse y ser presentadas en la utilidad de operación.

- El Grupo no espera que haya un cambio significativo en la información que actualmente se revela en las notas porque el requisito de revelar información material permanece sin cambios; sin embargo, la forma en que se agrupa la información podría cambiar como resultado de los principios de agregación/desagregación. Además, habrá nuevas revelaciones significativas requeridas para:

  o medidas de desempeño definidas por la administración;

  o un desglose de la naturaleza de los gastos para las partidas presentadas por función en la categoría operativa del estado de resultados: este desglose solo se requiere para ciertas naturalezas de gastos; y

  o para el primer período anual de aplicación de la NIIF 18, una conciliación de cada partida del estado de resultados entre los montos reexpresados presentados aplicando la NIIF 18 y los montos presentados previamente aplicando la NIC 1.

- Desde la perspectiva del estado de flujos de efectivo, habrá cambios en la forma en que se presentan los intereses recibidos y los intereses pagados. Los intereses pagados y los intereses recibidos se presentarán en su categoría operativa, lo que supone un cambio respecto de la presentación actual como parte de los flujos de efectivo de financiamiento o de inversión.

El Grupo aplicará la nueva norma a partir de su fecha de entrada en vigor obligatoria del 1 de enero de 2027. Se requiere la aplicación retrospectiva, por lo que la información comparativa para el ejercicio que finaliza el 31 de diciembre de 2026 se reexpresará de conformidad con la NIIF 18.

c. Uso de estimaciones y juicios críticos

La preparación de los estados financieros consolidados, de conformidad con Normas de Contabilidad NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También requiere que la Administración utilice su juicio durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía. Los resultados reales pudieran diferir de estas estimaciones y juicios. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se describen en la Nota 4.

d. Negocio en marcha

La Administración tiene una expectativa razonable de que la Compañía cuenta con los recursos suficientes para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, la Compañía consideró la base de negocio en marcha para preparar sus estados financieros consolidados.

e. Consolidación

- Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales el Grupo tiene control o cuando está expuesto o tiene derechos a rendimientos variables, derivado de su involucramiento con la entidad y además tiene la facultad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en la que el control es transferido al Grupo. Son desconsolidados desde la fecha en que el control se termina. El Grupo utiliza el método de compra para reconocer las adquisiciones de negocios.

Las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias y pérdidas no realizadas en transacciones entre las subsidiarias, han sido eliminadas en la preparación de los estados financieros consolidados.

Las participaciones no controladoras en los resultados y en el capital de las subsidiarias se presentan en forma separada en el estado de resultado integral consolidado, en el estado de cambios en el capital contable consolidado y en el estado de situación financiera consolidado, respectivamente.

f. Cambios en la participación de subsidiarias sin pérdida de control

Las transacciones con las participaciones no controladoras que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con los accionistas en el capital contable en su condición de accionistas. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la participación adquirida con el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se registran en el capital contable. Las ganancias y pérdidas de la venta de la participación no controladora también se registran en el capital contable.

Todas las Compañías que se relacionan a continuación están establecidas en México.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se tenía la siguiente participación en subsidiarias:

Compañía	Participación directa e indirecta	Actividad
Grupo Collado, S. A. de C. V.	99.99%	Operación de centros de procesamiento para la comercialización de acero.
Steel Firm, S. A. de C. V.	99.99%	Procesamiento y comercialización de productos de acero.
Materiales Madisa, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de Inmuebles (la Participación directa de G Collado es de 28.2%).
GCBI, S. A. de C. V.	99.99%	Su único activo es la inversión en acciones en Tepe Acero, S.A. de C.V., Sahagún 88, S.A. de C.V., Acero Irolo, S.A. de C.V. y Cantera Fabricaciones, S.A. de C.V., sobre las que posee el 99% menos una acción.

El porcentaje de la participación en todas las subsidiarias ha sido constante en los últimos ejercicios.

A su vez, Grupo Collado, S. A. de C. V. posee las acciones de las siguientes compañías:

Compañía	Participación directa e indirecta	Actividad
Inmobiliaria G. Collado, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Aceros Guanajuato, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles y muebles. La participación directa de Grupo Collado es de 74.37%.
Fletes Transco, S. A. de C. V.	99.99%	Principalmente servicios de distribución y entrega de los productos que comercializa el Grupo.
Coryer, S. A. de C. V.	99.99%	Su único activo es la inversión en acciones de Fabservmex, S. A. de C. V., sobre la que posee el 98.00%.
Collado Industries, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles y muebles, así como comercialización de materia prima y productos de acero. La participación directa de Grupo Collado es de 99.53%.

Compañía	Participación directa e indirecta	Actividad
Quell y Well, S. A. de C. V.	99.99%	Su único activo es la inversión en acciones de Aceros Guanajuato, S. A. de C. V. sobre la que posee el 25.63%. La participación directa de Grupo Collado es de 90.00%
Grupo Servicon, S. A. de C. V.	99.99%	Diseñar, desarrollar y vender proyectos de construcción, edificación, urbanización, laminación, fachadas, techumbres y estructuras de toda clase de materiales. La participación directa de Grupo Collado es de 96.61%.
Inmotool, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Fondo Inmobiliario San Nicolás, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Madisa Cancún, S. A. de C. V.(*)	44.80%	Arrendamiento de inmuebles.
C Infraestructura, S. A. de C. V.	99.99%	Construcción de toda clase de obras públicas y privadas e instalación de toda clase de materiales. Su único activo es la inversión en acciones de Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V., sobre la que posee 99.99%.

El principal activo de Coryer. S. A. de C. V. es la participación accionaria en Fabservmex, S. A. de C. V., el cual se detalla a continuación:

Compañía	Participación	Actividad
Fabservmex, S. A. de C. V.	99.99%	Procesos especializados en la manufactura de productos de acero.

El principal activo de C Infraestructura. S. A. de C. V. es la participación accionaria en Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V., el cual se detalla a continuación:

Compañía	Participación	Actividad
Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V.	99.99%	Comercialización de productos de acero.

El principal activo de GCBI. S. A. de C. V. es la participación accionaria en Tepe Acero, S. A. de C. V., Sahagún 88, S.A. de C. V., Acero Irolo, S. A. de C. V. y Cantera Fabricaciones, S. A. de C. V., el cual se detalla a continuación:

Compañía	Participación	Actividad
Tepe Acero, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Sahagún 88, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Acero Irolo, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Cantera Fabricaciones, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.

(*) G Collado, S. A. B. de C. V., tiene control sobre Madisa Cancún, S. A. de C. V., ya que una porción de la participación accionaria de esta compañía la posee un accionista que también ejerce control en G Collado, S. A. B. de C. V. y esta última, tiene poder sobre las actividades relevantes de Madisa Cancún, S. A. de C. V.

Los estados financieros de las subsidiarias de la Compañía son preparados por el mismo periodo de reporte de la entidad controladora, aplicando políticas contables consistentes.

g. Disposición de subsidiaria

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable reconociendo el efecto en resultados. Posteriormente, dicho valor razonable es el valor en libros inicial para efectos de reconocer la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero según corresponda. Asimismo, los importes previamente reconocidos en el resultado integral respecto de dicha entidad se cancelan como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán a resultados en ciertos casos.

h. Información por segmentos

La información financiera por segmentos operativos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al Grupo Directivo, quien es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación.

i. Conversión a moneda extranjera

i. Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades que conforman el Grupo se miden en la moneda del entorno económico primario donde opera cada entidad. Conforme a las disposiciones del NIC 21, las subsidiarias de la Compañía mencionadas en el inciso f) de esta nota han identificado que sus monedas de registro, funcional y de informe son el peso mexicano.

Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, que es la moneda de presentación del Grupo.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se registran aplicando el tipo de cambio vigente a la fecha de su operación. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de presentación del estado de situación financiera. Las pérdidas y ganancias que resulten de la liquidación de transacciones en moneda extranjera y de la conversión de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, son reconocidas en el estado de resultado integral. Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera, son convertidos al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción.

iii. Conversión de moneda funcional a moneda de presentación

La situación financiera y los resultados se convertían a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos reconocidos en el estado de situación financiera se convertían al tipo de cambio de la fecha de cierre.
- Los ingresos y gastos reconocidos en el estado de resultados se convierten al tipo de cambio promedio de cada mes del ejercicio (excepto cuando este promedio no es una aproximación razonable del efecto derivado de convertir los resultados a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las operaciones, en cuyo caso se utilizaron esos tipos de cambio).
- El capital de cada estado de situación financiera era convertido al tipo de cambio histórico.
- Las diferencias por conversión de resultados se reconocían como parte del otro resultado integral.

j. Efectivo y equivalentes de efectivo

Efectivo y equivalentes de efectivo

En el estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye el efectivo disponible, los fondos fijos de caja, depósitos bancarios y otras inversiones de gran liquidez en el corto plazo principalmente con un vencimiento original no mayor a 90 días, que son fácilmente convertibles a efectivo.

Efectivo restringido

El efectivo que cumple con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo que se describe en el inciso anterior, está sujeto a ciertas restricciones y se incluye en el efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo.

k. Activos financieros

I. Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en la siguiente categoría de medición:

- Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

II. Reconocimiento y baja

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, siendo esta la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

III. Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

Instrumentos de deuda

La medición subsecuente de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Compañía clasifica sus instrumentos de deuda de acuerdo con la siguiente categoría:

- Costo amortizado: los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva.

  Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultado integral.

IV. Factoraje

De cuando en cuando, la Compañía utiliza programas de factoraje, en virtud del cual transfiere la totalidad de los derechos sobre determinadas facturas con clientes, cabe destacar que sobre estas no retiene los riesgos por retrasos en pagos y créditos. Por lo tanto, el Grupo da de baja los activos transferidos en su totalidad en su estado de situación financiera.

l. Deterioro de activos financieros

La Compañía evalúa al final de cada periodo de reporte si existe evidencia objetiva de deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Se reconoce una pérdida por deterioro solo si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo y que el evento o eventos tengan un impacto sobre los flujos de efectivo estimados del activo financiero que pueda ser estimado confiablemente.

La evidencia objetiva de deterioro puede incluir: 1) indicadores de que los deudores o un grupo de estos están experimentando dificultades financieras importantes; 2) han incumplido el pago del principal o sus accesorios; 3) la probabilidad de que los deudores entren en suspensión de pagos o quiebras u otro proceso de reestructura financiera, o 4) cuando la información observable indica que hay una disminución medible en los flujos de efectivo futuros.

La Compañía registra una provisión para pérdidas crediticias de su cartera de créditos con base en el análisis individual de cada cuenta y de los resultados de la evaluación del comportamiento de la cartera y la estacionalidad del negocio. El deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor de los flujos de efectivo estimados, mediante la determinación de pérdidas esperadas en función del desempeño histórico de la cartera. Los incrementos a esta provisión se registran dentro del renglón de provisión para pérdidas crediticias en el estado de resultado integral.

m. Inventarios

Los inventarios se constituyen principalmente por productos de acero y se registran a su costo o a su valor neto de realización, el que resulte menor. El costo incluye el costo de la mercancía más los fletes, maniobras, embarque, los costos totales de logística, disminuido del valor de las devoluciones respectivas. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados para realizar la venta. El costo de ventas se determina usando el método de costo promedio de las compras o a los valores de producción de inventarios realizados durante el ejercicio.

Las refacciones se registran como inventarios y se reconocen en los resultados del ejercicio en el que se consumen, excepto las refacciones importantes que la Compañía espera utilizar durante más de un ejercicio, las cuales se reconocen como un componente de inmuebles, maquinaria y equipo.

n. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar representan adeudos de clientes y son originadas por ventas de bienes o servicios prestados en el curso normal de las operaciones del Grupo. Se presentan como activo circulante cuando se espera cobrarlas en un periodo de un año o menos desde la fecha de cierre (o en el ciclo normal de operaciones del negocio en el caso que este ciclo exceda este periodo). En caso contrario, se presentan como activos no circulantes.

Las cuentas por cobrar a clientes se reconocen inicialmente al monto de la contraprestación que es incondicional, a menos que contengan componentes financieros significativos, en cuyo caso se reconocerán a valor razonable, menos las posibles provisiones por deterioro que se determinen.

o. Pagos anticipados

Los pagos anticipados representan aquellas erogaciones efectuadas por la Compañía en donde no han sido transferidos los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir o a los servicios que está por recibir. Los pagos anticipados se registran a su costo y se presentan en el estado de situación financiera como activos circulantes o no circulantes, dependiendo del rubro de la partida de destino y si se espera realizarse dentro de los 12 meses siguientes. Una vez recibidos los bienes y/o servicios, relativos a los pagos anticipados, estos se reconocen como un activo (inventarios, activo fijo, entre otros), y en el caso de servicios, se reconoce en el estado de resultado integral del periodo.

p. Inmuebles, maquinaria y equipo

Las partidas de inmuebles, maquinaria y equipo se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y dejarlo en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado integral en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado de resultado integral.

Las mejoras a bienes arrendados se deprecian al plazo menor entre su vida útil o el plazo del arrendamiento, a menos que la Compañía espere usar los activos más allá del plazo de arrendamiento.

La Compañía considera "activos calificables" aquellos en los que se requiere un periodo de tiempo sustancial para que estén en condiciones adecuadas para su uso o venta. Se considera como tiempo sustancial a un periodo mayor a 12 meses. Una vez que dicho activo se encuentra en condiciones de uso o venta, deja de ser considerado como activo calificable. El costo de adquisición de este tipo de activos incluye el costo de adquisición y la capitalización del costo integral de financiamiento.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se calcula con base en el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas como sigue:

Edificios y naves industriales	42 años
Maquinaria y equipo productivo	24 años
Mobiliario y equipo	23 años
Herramientas	10 años
Equipo de transporte	4 años
Equipo de cómputo	3 años

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales, la vida útil de los activos y método de depreciación se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de posición financiera.

El valor en libros de un activo se deteriora si el valor en libros del activo es mayor que su valor de recuperación estimado.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultado integral dentro de otros ingresos (gastos).

q. Activos intangibles

i. Crédito mercantil

El crédito mercantil es definido como el exceso de la contraprestación pagada sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la subsidiaria adquirida, y es reconocido en la fecha de adquisición. Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.

ii. Marcas y licencias

Las marcas adquiridas a través de adquisiciones de negocios se reconocen al valor razonable identificado en la adquisición. Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.

Las licencias adquiridas para el uso de programas y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Los costos de desarrollo que no cumplen con los criterios para su reconocimiento y los gastos de investigación se reconocerán como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.

iii. Software

Los costos incurridos en la adquisición de programas de cómputo reconocidos como activos se amortizan con base en sus vidas útiles estimadas. La vida útil estimada del software o licencias adquiridas es de cinco años.

r. Deterioro de activos no financieros

Los activos intangibles que tienen vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil o activos intangibles que no están listos para ser utilizados, no están sujetos a amortización y se someten a pruebas anuales de deterioro. Los activos no financieros sujetos a amortización se someten a pruebas de deterioro cuando se producen eventos o circunstancias que indican que podría no recuperarse su valor en libros.

Las pérdidas por deterioro corresponden al importe en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación.

El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificados (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros distintos del crédito mercantil que han sido objeto de deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

La Administración de la Compañía ha realizado estudios para determinar el valor de recuperación de sus activos de larga duración, tangibles e intangibles, y definir si existe o no deterioro de importancia en dichos activos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existieron pérdidas por deterioro de activos no financieros.

s. Pasivos por contrato

Los pasivos por contrato corresponden a las cantidades recibidas por concepto de suministros futuros de acero y para desarrollo de proyectos de construcción. Inicialmente los anticipos recibidos de clientes son contabilizados como pasivos a su valor razonable, y de forma subsecuente son medidos al costo. Son reconocidos como ingreso cuando se transfieren los riesgos y beneficios del bien. Cuando se espera que esto se cumpla en un periodo mayor a un año se presentan en el pasivo no circulante.

t. Proveedores

Los proveedores representan obligaciones por pagar por compras de bienes o servicios, adquiridos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Cuando se espera pagarlas en un periodo de un año o menos desde la fecha de cierre, se presentan en el pasivo circulante. En caso de no cumplir lo mencionado se presentan en el pasivo no circulante. La Compañía utiliza programas de factoraje para algunos de sus proveedores, en virtud del cual un banco adquiere los derechos sobre las cuentas por cobrar seleccionadas del proveedor. Tras esta adquisición, la Compañía no puede realizar pagos directos al proveedor ni compensar ninguna de las cuentas por pagar adquiridas con notas de crédito recibidas del proveedor. Los términos de las cuentas por pagar no cambian sustancialmente, por lo tanto, los importes son presentados dentro del rubro de proveedores en su estado de situación financiera. Para los efectos del estado de flujos de efectivo, cuando se liquidan los derechos sobre las cuentas seleccionadas por el proveedor, estos pagos se presentan como salidas de flujos de efectivo de operación.

u. Acreedores y gastos acumulados por pagar

Los acreedores y gastos acumulados representan obligaciones por pagar relacionadas con la adquisición de servicios auxiliares en la operación del grupo y algunas derivadas de transacciones de la Compañía. Se clasifican a corto plazo cuando la obligación de pago es dentro del año siguiente a aquel en que los bienes o servicios son adquiridos o recibidos.

v. Préstamos de instituciones financieras y emisiones de certificados bursátiles

Los préstamos de instituciones financieras y las emisiones de certificados bursátiles se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Estos financiamientos se reconocen posteriormente a su costo amortizado. Cualquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resultado integral durante el periodo del financiamiento utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los honorarios incurridos para obtener estos financiamientos se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que una parte o todo el préstamo se recibirá.

w. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación legal presente o asumida como resultado de eventos pasados, es probable que se requiera la salida de flujos de efectivo para pagar la obligación y el monto pueda ser estimado confiablemente. No se reconoce provisiones por pérdidas operativas futuras.

Las provisiones reconocen el valor presente de los desembolsos que se espera sean requeridos para cancelar la obligación utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las condiciones actuales del mercado con respecto al valor del dinero y los riesgos específicos para dicha obligación. El incremento de la provisión debido al transcurso del tiempo se reconoce como un gasto por intereses.

x. Beneficios a los empleados

Los beneficios directos a corto plazo (sueldos, tiempo extra, vacaciones, bonos de desempeño, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en el estado de resultado integral conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal.

Los planes de pensiones por beneficios definidos establecen el importe de los beneficios por prima de antigüedad que recibirá un empleado a su retiro, los que usualmente dependen de uno o más factores, tales como edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera corresponde a un beneficio de prima de antigüedad, el cual se considera como un plan de beneficio definido de largo plazo, el monto se reconoce a través de medir el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes, utilizando el método del crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en pesos mexicanos al ser esta la moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos de vencimiento que se aproximan a los términos de la obligación por terminación laboral.

El costo por servicios presentes del plan de beneficio definido, se reconoce en el estado de resultado integral en el gasto por beneficios a empleados, salvo que se incluyan en el costo de un activo, refleja el incremento en la obligación por beneficios definidos previamente del servicio del empleado durante el año, modificaciones en el beneficio y liquidaciones.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados.

Las remediaciones actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al capital contable en otros resultados integrales en el periodo en el que surgen.

i Beneficios por terminación

La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: a) está comprometido a poner fin a la relación laboral de los empleados de acuerdo a un plan formal detallado sin tener la posibilidad de desistimiento, y b) cuando la entidad reconoce costos por reestructura de acuerdo con lo establecido en la NIC 37 e involucra pagos de beneficios por terminación. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

ii Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU)

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por PTU, este representa el derecho que tienen los empleados a participar en las utilidades de la Compañía y se determina de conformidad con las disposiciones fiscales vigentes. Se presenta en el estado de resultado integral, dentro de los costos y gastos de operación que le dieron origen y es considerado un beneficio de los empleados a corto plazo. La Compañía reconoce esta provisión de acuerdo con lo establecido anteriormente y reconoce otras provisiones solo cuando está obligada contractualmente o cuando existe una práctica pasada que genera una obligación asumida.

y. Impuestos a las utilidades corrientes y diferidos

i. El gasto por impuesto a la utilidad del periodo comprende el impuesto a la utilidad corriente y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas en otros resultados integrales. En cuyo caso, el impuesto también se reconoce en otros resultados integrales o directamente en el capital contable respectivamente.

ii. Impuestos corrientes

El impuesto corriente es el impuesto por pagar esperado sobre la renta gravable para el ejercicio, utilizando las tasas vigentes y sustancialmente aprobadas, a la fecha del estado de situación financiera, y cualquier ajuste del impuesto a pagar con respecto a años anteriores.

iii. Impuestos diferidos

El impuesto diferido se reconoce, sobre las diferencias temporales que surgen de comparar los valores contables y fiscales de todos los activos y pasivos de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se presentan activos y pasivos compensados por impuestos diferidos.

El impuesto diferido activo solo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar las diferencias temporales.

El pasivo por impuesto diferido se origina por las diferencias temporales del impuesto derivadas de inversiones en subsidiarias, excepto por el pasivo por impuesto diferido en el momento en que la reversión de la diferencia temporal es controlada por el Grupo y es probable que la diferencia temporal no va a revertirse en un futuro cercano. Solo cuando existe un acuerdo que le dé al Grupo la posibilidad de controlar la reversión, las diferencias temporales no se reconocen. El activo del impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporales deducibles derivadas de las inversiones en subsidiarias únicamente si es probable que las diferencias temporales se reversen en el futuro y que si existe suficiente utilidad sujeta a impuesto contra la cual se puedan utilizar las diferencias temporales.

z. Capital contable

i. Capital social

El capital social se expresa a su valor histórico. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

ii. Reserva para adquisición de acciones propias

Cuando la Compañía recompra sus propias acciones, el valor teórico, incluidos los costos directamente atribuibles, es reconocido como una reducción del capital en sus acciones. La diferencia entre el valor teórico y la contraprestación pagada se reconoce en resultados acumulados.

La reserva para adquisición de acciones propias representa la reserva autorizada por la Asamblea de Accionistas para que la Compañía pueda adquirir sus propias acciones, cumpliendo con ciertos criterios establecidos en los estatutos y en la Ley del Mercado de Valores.

iii. Reserva legal

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, anualmente debe separarse de las utilidades netas del ejercicio un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la Compañía, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.

iv. Resultado integral

El resultado integral está compuesto por la utilidad (pérdida) neta, así como por aquellas partidas que por disposición específica se reflejan en otros resultados integrales y no constituyen aportaciones, reducciones ni distribuciones de capital.

Los Otros Resultados Integrales (ORI) están compuestos por el efecto acumulado de conversión y las remediciones de obligaciones laborales, así como los impuestos a la utilidad relativos a las partidas del ORI.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las partidas de ORI se presentan en el estado de resultado integral consolidado.

aa. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos representan el importe de la contraprestación a la que la Compañía espera tener derecho a cambio de la venta de bienes o prestación de servicios transferidos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Los ingresos se muestran netos de las rebajas y descuentos otorgados a clientes.

Los ingresos de la Compañía se originan principalmente por la venta de acero, los cuales se reconocen en el estado de resultado integral cuando se cumple lo siguiente:

- Se ha entregado la mercancía en las instalaciones del cliente, donde la Compañía considera que los riesgos y beneficios han sido transferidos.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Es probable que la Compañía reciba los beneficios económicos asociados con la venta.

La Compañía también considera como ventas de mercancía del periodo aquellas en el que el cliente haya obtenido el control de un producto en un acuerdo de entrega posterior a la facturación, cuando se cumplen todos los siguientes criterios:

- La razón del acuerdo de entrega posterior a la facturación es solicitada por el cliente;
- El producto está identificado por separado como que pertenece al cliente;
- El producto está actualmente listo para la transferencia física al cliente y

- La Compañía no puede tener la capacidad de utilizar el producto o redirigirlo hacia otro cliente.

La Compañía utiliza la metodología de la NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos con base a los siguientes pasos:

- Identificación del contrato con el cliente.
- Identificación de la o las obligaciones de desempeño.
- Determinación del precio de transacción.
- Asignación del precio de transacción a las obligaciones de desempeño.
- Reconocer el ingreso conforme su cumplen las obligaciones de desempeño.

La Compañía procesa y distribuye acero con valor agregado, manejando una amplia gama de productos de acero entre los que se encuentran aceros planos como lámina fría, galvanizada y pintada, lámina rolada en caliente y placa, tubería industrial, perfiles comerciales - solera, ángulos, cuadrados, redondos, perfiles estructurales - viga y canales, varilla y otros corrugados, tubería conduit, alambre galvanizado y sus derivados, barras, aluminio y acero inoxidable. Las ventas de acero se reconocen cuando se transfiere el control de los productos, es decir, cuando los productos se entregan a los clientes, los cuales tienen total discreción sobre el uso de los productos, y no existe ninguna obligación incumplida que pueda afectar la aceptación por parte del cliente de dichos productos.

La entrega se produce cuando los productos se han enviado a una ubicación especificada por el cliente, o bien cuando los clientes acuerdan a recoger los productos en las instalaciones de la Compañía. En el momento de entrega, los riesgos de pérdida principalmente son transferidos al cliente, y el cliente acepta los productos de acuerdo con la orden de compra y la facturación correspondiente, documentando la Compañía evidencia de que todos los criterios de aceptación han sido satisfechos.

La venta de acero en cualquiera de sus presentaciones no contempla ningún descuento por volumen, o reducción de precio por alguna circunstancia. Los ingresos por estas ventas se reconocen según el precio especificado en la orden de compra.

Debido a que las ventas a crédito son cobradas normalmente después de 45 días después de la entrega del producto, no existe un componente de financiamiento significativo que se deba evaluar.

Se reconoce una cuenta por cobrar, cuando los bienes se entregan al cliente, ya que este es el punto en el tiempo en que la contraprestación es incondicional.

Ingresos de contratos de servicios de construcción (ingresos por construcción)

Para el sector de construcción, la Compañía ofrece servicios de diseño, fabricación e instalación de cubiertas y fachadas. Los ingresos se reconocen a través del tiempo si se cumple con los siguientes criterios:

- El cliente recibe y consume de forma simultánea los beneficios proporcionados por la Compañía a medida que esta los realiza.

- La Compañía crea o mejora un activo (avance de obra) que el cliente controla a medida que se crea o controla.

- Las cubiertas metálicas no tienen uso alternativo debido a que cumplen con especificaciones particulares realizadas por los clientes y hay derecho de pago por el trabajo hasta la fecha.

El derecho de cobro por lo general se establece que sea una vez autorizada la estimación y presentada la factura. En algunas circunstancias se estipula un anticipo que es disminuido del cobro pendiente de realizar al cliente.

Los ingresos se miden al precio de transacción acordado en el contrato. En algunas circunstancias se establece la posibilidad de otorgar crédito a los clientes, lo cual en general no excederá de 30 días, después de haber entregado las facturas. Por lo tanto, el precio de la transacción no se ajusta por los efectos de un componente de financiamiento significativo.

Se reconoce una cuenta por cobrar, cuando los bienes se entregan al cliente, a través del tiempo en que la contraprestación es incondicional.

La Compañía utiliza el método de costo esperado más un margen para medir las obligaciones de desempeño a través del tiempo.

ab. Otros ingresos y gastos

La Compañía presenta como otros ingresos y gastos los que derivan de operaciones de menor magnitud que no forman parte de su actividad principal y que no constituyen costos e ingresos financieros.

ac. Otras cuentas por cobrar

La Compañía reconoce en otras cuentas por cobrar todos los créditos otorgados generalmente de transacciones fuera de las actividades ordinarias de la operación, se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, menos la estimación por deterioro. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos se realizaran dentro de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio se clasifican en el corto plazo, en caso contrario se incluyen dentro del largo plazo y estarán sujetas a pruebas de deterioro.

ad. Arrendamientos

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso de la compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia);

- Los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Compañía ejercerá opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando una tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de financiamiento, de la Compañía:

- Cuando sea posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros.

- Aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto.

Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada periodo.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;

- Cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo;

- Cualquier costo directo inicial, y

- Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el periodo más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Compañía tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo del equipo y todos los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden, maquinaria menor, equipos de impresión y pequeños artículos de mobiliario de oficina.

Los ingresos por arrendamientos operativos en los que la Compañía es un arrendador se reconocen en el resultado bajo el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la obtención de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos durante el plazo del arrendamiento en la misma base que los ingresos del arrendamiento. Los respectivos activos arrendados se incluyen en el estado de situación financiera en función de su naturaleza.

Las opciones de extensión y terminación están incluidas en una serie de arrendamientos de propiedad y equipo en todo el Grupo. Estas se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de los activos utilizados en las operaciones del Grupo. La mayoría de las opciones de extensión y terminación están en poder del Grupo y no del arrendador.

ae. (Pérdida) utilidad por acción

La (pérdida) utilidad básica por acción se calcula dividiendo la (pérdida) utilidad atribuible a los dueños de la participación controladora entre el número promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones compradas por la Compañía mantenidas en tesorería (véase Nota 20.2).

La (pérdida) utilidad diluida por acción se calcula ajustando el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, asumiendo la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales. Dado que la Compañía no tiene instrumentos financieros dilutivos, la utilidad diluida por acción es la misma que la utilidad básica por acción.

Nota 3 - Administración de riesgos financieros:

La Administración de riesgos financieros se lleva cabo a través de la Dirección de Finanzas, quien identifica y evalúa las decisiones de cobertura de los riesgos de mercado a los que se encuentra expuesta la Compañía.

Se opera bajo políticas que establecen lineamientos para la contratación de los instrumentos financieros derivados. La Administración de riesgos de mercado se orienta a evitar variaciones no deseadas en el valor fundamental de la Compañía. Por lo anterior, la política de la Compañía no permite realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

El plan de administración de riesgos tiene como objetivo minimizar los efectos negativos potenciales derivados de lo impredecible de los mercados en el desempeño financiero de la Compañía. El Grupo considera la utilización de instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos cuando lo considera necesario. La negociación y contratación con instrumentos derivados se realiza solo con instituciones de reconocida solvencia. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no se tienen contratados instrumentos financieros derivados.

Las actividades de la Compañía lo exponen a una diversidad de riesgos financieros, como: el riesgo de mercado (que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de tasa de interés y el riesgo de precio del acero), el riesgo crediticio y el riesgo de liquidez.

a. Riesgos de mercado

i. Riesgo cambiario

La Compañía está expuesta a riesgos cambiarios que se generan como resultado de: la venta de productos en moneda extranjera, la compra a proveedores de bienes y servicios dolarizados y por financiamientos bancarios que la Compañía mantiene en moneda extranjera. En estas actividades está expuesta al riesgo cambiario derivado de las fluctuaciones que presenta el peso frente al dólar estadounidense.

El riesgo de tipo de cambio proviene de pasivos y activos financieros reconocidos. Cabe mencionar que las cuentas por cobrar en moneda extranjera que mantiene la Compañía son de corto plazo y la mayoría de los pasivos en moneda extranjera están representados por cuentas por pagar a proveedores de corto plazo y pasivos por préstamos a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía mantiene los siguientes activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
En dólares estadounidenses		
Efectivo	$ 3,562,885	$ 4,151,742
Cuentas por cobrar	46,518,362	52,056,488
Otras cuentas por cobrar	616,146	2,634,164
Total, activos monetarios	50,697,393	58,842,394
Pasivos financieros	11,714,125	62,683,444
Otras cuentas por pagar	88,342,508	62,705,285
Total, pasivos monetarios	100,056,633	125,388,729
Posición corta - Neta	(49,359,240)	(66,546,335)
Equivalente en pesos	($ 1,000,427,884)	($1,124,200,510)
Tipos de cambio	20.2683	16.8935

Al 31 de diciembre de 2024, si el peso se hubiera apreciado/depreciado en un 10% frente al dólar estadounidense, y las demás variables hubieran permanecido constantes, la pérdida neta del año se hubiera incrementado/(disminuido) en aproximadamente $70,029,952, principalmente como resultado de la (pérdida)/utilidad de la conversión de cuentas por cobrar en dólares estadounidenses y de la (utilidad)/pérdida por la conversión de los préstamos y cuentas por pagar denominados también en dólares estadounidenses.

Al 31 de diciembre de 2023, si el peso se hubiera apreciado/depreciado en un 10% frente al dólar estadounidense, y las demás variables hubieran permanecido constantes, la utilidad neta del año se hubiera incrementado / (disminuido) en aproximadamente $78,694,036.

ii. Riesgo en el precio del acero

La Compañía está expuesta al riesgo en el precio del acero, el cual está directamente ligado a la variación de los precios internacionales (commodities), así como a la demanda, abastecimiento y a la especulación de los mercados. El precio promedio del acero laminado en caliente (EUA Midwest) alcanzó $0.85 y $0.99 miles de dólares por tonelada durante el 2024 y 2023, respectivamente.

La Compañía monitorea activamente y busca reducir la volatilidad de esta exposición a través de una diversidad de opciones que incluyen entre otros, aprovechamiento de precios del acero, compras a plazo, análisis de comportamiento de precios del acero, según se considere apropiado para administrar la volatilidad.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, si el precio del acero se hubiera incrementado/disminuido en un 10%, y las demás variables permanecieran constantes, la utilidad neta del periodo se hubiera incrementado/disminuido en $423,622,211 y $390,786,026, respectivamente.

La Compañía actualmente no está utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir riesgos relacionados con el precio del acero.

iii. Riesgo de tasa de interés

El riesgo de las tasas de interés de la Compañía está asociado a los préstamos bancarios. Los préstamos y deuda emitidos a tasas variables exponen a la Compañía al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y por ende a sus flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el 30.7% y 40.0% respectivamente, de los pasivos bancarios devengan intereses a tasa fija y 69.3% y 60.0% están contratados a tasa variable. Las tasas de interés y los términos de pago de los préstamos están revelados en la Nota 14.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, si la tasa de interés se hubiera incrementado/disminuido en 100 puntos base y las demás variables hubieran permanecido constantes, el resultado integral neto del año se hubiera modificado en aproximadamente $7,467,204 y $6,277,196, respectivamente.

b. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no sea capaz de satisfacer sus requerimientos de efectivo. Los principales requerimientos de efectivo de la Compañía se generan para la adquisición de inventarios, los gastos operativos, el servicio de la deuda, los pasivos de la Compañía y las necesidades de inversión de la misma. La Compañía generalmente realiza la adquisición de sus inventarios a través de financiamientos con sus proveedores.

La Compañía cuenta con disponibilidad de liquidez para hacer frente a sus requerimientos de capital de trabajo e inversión. La administración revisa sus proyecciones financieras de forma anual donde se confirma que la Compañía puede continuar como negocio en marcha.

En la siguiente tabla se detallan los vencimientos de los pasivos financieros de la Compañía de acuerdo con sus periodos de vencimiento. La tabla ha sido elaborada sobre la base de flujos de efectivo sin descontar e incluye los intereses que son exigibles de forma contractual:

Cifras en pesos 31 de diciembre de 2024	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años o más	Total
Préstamos de instituciones financieras	$ 679,768,465	$ 52,677,871	$ 99,575,538	$ 101,565,244	$ 278,120,423	$ 1,211,707,541
Emisiones de certificados bursátiles	338,088,400	-	-	-	-	338,088,400
Acreedores y gastos acumulados por pagar (*)	453,778,248	17,065,038	8,476,751	-	-	479,320,037
Pasivos por arrendamiento	140,878,657	132,163,088	154,234,661	87,852,946	131,156,910	646,286,262
Otros pasivos	106,761,999	-	-	-	-	106,761,999
Proveedores	2,229,099,731	-	-	-	-	2,229,099,731
Intereses	149,294,014	115,190,076	90,169,100	62,788,519	88,700,434	506,142,143
Total	$ 4,097,669,514	$ 317,096,073	$ 352,456,050	$ 252,206,709	$ 497,977,767	$ 5,517,406,113

Cifras en pesos 31 de diciembre de 2023	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años o más	Total
Préstamos de instituciones financieras	$ 1,062,154,641	$ 52,272,260	$ 29,287,930	$ 10,911,952	$ 5,077,477	$ 1,159,704,260
Emisiones de certificados bursátiles	-	338,088,400	-	-	-	338,088,400
Acreedores y gastos acumulados por pagar (*)	394,124,903	14,946,036	14,817,750	7,360,450	-	431,249,139
Pasivos por arrendamiento	57,944,828	57,374,805	64,877,331	78,549,982	266,106,425	524,853,371
Otros pasivos	7,115,138	100,000,000	-	-	-	107,115,138
Proveedores	1,849,256,336	-	-	-	-	1,849,256,336
Intereses	164,927,844	65,375,894	49,771,530	39,930,226	85,210,976	405,216,470
Total	$ 3,535,523,690	$ 628,057,395	$ 158,754,541	$ 136,752,610	$ 356,394,878	$ 4,815,483,114

(*) No incluye contribuciones por pagar.

c. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de que la Compañía pueda sufrir pérdidas como consecuencia del incumplimiento de pago de los clientes.

Cartera de créditos

La cartera de créditos está formada por los créditos otorgados a clientes.

La Compañía cuenta con un sistema de administración de riesgos para la cartera de créditos que incluye los procesos de otorgamiento de crédito, autorización de transacciones de compra y gestión de la cobranza. La evaluación y aprobación de las solicitudes de crédito se realiza a través del área de crédito de la Compañía.

La Compañía monitorea permanentemente la recuperación de su cartera basándose en indicadores de rotación y de cartera vencida. La cartera vencida representa créditos que acumulan más de 90 días sin recibir pago. La mejor forma de representar la máxima exposición al riesgo de crédito es el valor en libros de las cuentas por cobrar.

La Compañía aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas utilizando una provisión de pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar. Para medir las pérdidas crediticias esperadas, las cuentas por cobrar se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos.

Las tasas de pérdida esperada se basan en los perfiles de pago de las ventas en un periodo de 12 meses, y las pérdidas crediticias históricas correspondientes experimentadas dentro de este periodo. Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva de factores macroeconómicos que afectan la capacidad de los clientes para liquidar las cuentas por cobrar. La Compañía ha identificado los ciclos económicos, las expectativas de crecimiento y el desempeño de la industria manufacturera y la industria de la construcción como los factores más relevantes y, en consecuencia, ajusta las tasas de pérdidas históricas en función de los cambios esperados en estos factores.

Análisis de sensibilidad para la provisión para pérdidas crediticias

Si la Compañía cambiara el factor de ajuste de la información prospectiva en un 10% hacia arriba o hacia abajo, manteniéndose el resto de los supuestos estables, la provisión para pérdidas crediticias aumentaría (disminuiría) en $8,262,221 en 2024 y $7,762,546 en 2023.

El saldo de la provisión de pérdidas esperadas para la cartera de créditos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se muestra a continuación:

31 de diciembre de 2024	Por vencer	de 1 a 90 días	de 91 a 180 días vencida	de 181 a 365 días vencida	más de 365 días vencida	Total
Tasa de pérdida esperada	0.02%	0.3%	2.2%	27.5%	100%	
Cartera de créditos	$ 779,575,308	$ 270,040,704	$ 31,249,924	$ 16,098,704	$ 76,443,385	$1,173,408,025
Provisión para pérdidas crediticias	$ 181,230	$ 876,342	$ 699,919	$ 4,421,332	$ 76,443,385	$ 82,622,208

31 de diciembre de 2023	Por vencer	de 1 a 90 días	de 91 a 180 días vencida	de 181 a 365 días vencida	más de 365 días vencida	Total
Tasa de pérdida esperada	0.04%	0.3%	2.3%	93.7%	100%	
Cartera de créditos	$ 765,852,055	$ 332,033,586	$ 24,307,176	$ 20,402,848	$ 56,511,152	$1,199,106,817
Provisión para pérdidas crediticias	$ 314,806	$ 1,114,611	$ 560,796	$ 19,124,094	$ 56,511,152	$ 77,625,459

Las cuentas por cobrar a clientes se dan de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperarlas.

Para algunas cuentas por cobrar a clientes, la Compañía cuenta con colaterales en forma de garantías que puede utilizar si la contraparte está en mora de acuerdo con los términos del acuerdo.

Deterioro de activos financieros

La Compañía tiene al menos dos tipos de activos financieros que están sujetos al modelo de pérdidas de crédito esperadas:

- Cuentas por cobrar por ventas de inventario.
- Cuentas por cobrar por contratos relacionados construcción.

Las pérdidas por deterioro de cartera de crédito se presentan como pérdidas crediticias dentro del resultado operativo. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se acreditan contra la misma línea.

d. Administración de capital

Los objetivos de la Compañía concernientes a la administración de capital son proteger su capacidad para continuar como un negocio en marcha, con el fin de ofrecer rendimientos a sus accionistas y mantener una estructura de capital óptima con el objeto de reducir el costo de capital.

Al igual que otras entidades de la industria, la Compañía monitorea su estructura de capital con base en la razón financiera de apalancamiento. Esta razón se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta incluye el total de los préstamos circulantes y no circulantes reconocidos en el estado de situación financiera consolidado menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El capital total incluye el capital contable, según el estado de situación financiera consolidado más la deuda neta.

La estrategia de la Compañía es mantener la razón de apalancamiento con un máximo del 50%. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se encuentra por debajo de ese nivel máximo, tal como se muestra a continuación:

	2024	2023
Préstamos totales (Nota 14)	$ 1,538,552,424	$ 1,494,544,599
Menos: efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	231,473,053	165,839,425
Deuda neta	1,307,079,371	1,328,705,174
Capital contable total	2,585,342,255	2,663,032,937
Capital total	$ 3,892,421,626	$ 3,991,738,111
Razón de apalancamiento	34%	33%

La razón de apalancamiento del 2024 se incrementa respecto a la del 2023 derivado principalmente de una disminución en el capital total.

e. Estimación del valor razonable

A continuación, se describen los niveles de la jerarquía del valor razonable.

- Nivel 1: El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del periodo de reporte.

- Nivel 2: El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, se determina utilizando técnicas de valuación que maximizan el uso de información observable y deposita la menor confianza posible en estimaciones específicas de la Compañía. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

- Nivel 3: Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3.

La Compañía no mantenía, al cierre de 2024 y 2023, instrumentos financieros derivados y ningún otro instrumento financiero medido a valor razonable.

Nota 4 - Estimaciones y juicios contables críticos:

Las estimaciones y juicios usados son continuamente evaluadas y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones contables resultantes, por definición, muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los valores en libros de los activos y pasivos durante el año siguiente se presentan a continuación:

a. Deterioro de activos no financieros de vida definida y no definida.

La Compañía realiza pruebas anuales para determinar si los inmuebles, la maquinaria y equipo y otros intangibles han sufrido algún deterioro, de acuerdo con la política contable establecida. Los montos recuperables de las unidades generadoras de efectivo han sido determinados basándose en los cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones.

La Compañía lleva a cabo análisis de sensibilidad para determinar el grado en que posibles cambios en los supuestos utilizados para determinar las cantidades calculadas recuperables de valor de uso se verían afectados a tal grado de estar por debajo del valor en libros. La administración ha concluido que la tasa de descuento utilizada para descontar los flujos de efectivo es el supuesto más sensible. Al cierre de diciembre de 2024 y 2023, se determinó que, si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento o decremento del 1%, no existiría deterioro, ya que el valor de los activos estaba por debajo del valor en uso.

b. Provisión para pérdidas crediticias

La provisión para pérdidas crediticias se basa en supuestos sobre el riesgo de incumplimiento y tasas de pérdida esperada. La Compañía utiliza el juicio al realizar estos supuestos y al seleccionar los datos para el cálculo de la provisión, basándose en la información histórica de la Compañía y en las condiciones existentes del mercado, así como en las estimaciones futuras al final de cada periodo de reporte. Los supuestos y datos clave utilizados incluyen el valor esperado de recuperación de las cuentas por cobrar así como los plazos contractuales y coberturas de seguros. Véase detalle de los supuestos clave y datos utilizados en la Nota 3c.

c. Impuesto a la utilidad

Se requiere de un juicio significativo para determinar la provisión de impuesto a la utilidad. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación del impuesto final es incierta. El Grupo reconoce pasivos por situaciones observadas en auditorías fiscales preliminares con base en estimaciones de cuando se realizará el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado final de esta situación sea diferente de los importes que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactarán al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho.

d. Acuerdos de financiamiento con proveedores

Se involucra un juicio significativo para evaluar si un pasivo bajo un acuerdo de factoraje con proveedores es en esencia una continuación de un pasivo comercial o una baja en cuentas por pagar. La Compañía evalúa los requerimientos de las normas y aplica juicio a los hechos y circunstancias en su conjunto.

e. Obligaciones laborales

El valor de las obligaciones laborales depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales usando cierto número de supuestos. Los supuestos utilizados para determinar el costo neto (ingresos) por obligaciones laborales incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos tendrá un impacto en el valor en libros de las obligaciones laborales.

La Compañía determina la mejor tasa de descuento al final de cada año. Esta es la tasa de interés que debe ser usada para determinar el valor presente de las futuras salidas de flujos de efectivo estimadas que se prevé se requerirá para cancelar las obligaciones laborales (ver nota 15).

f. Arrendamientos

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión o no ejercer una opción de terminación. Las opciones de extensión (o periodos después de las opciones de terminación) solo se incluyen en el plazo del arrendamiento si hay certeza razonable de que el arrendamiento se va a extender (o no se va a terminar).

Para los arrendamientos de plantas y bodegas, los siguientes factores suelen ser los más relevantes:

- Si hay penalizaciones significativas por terminar (o no extender), la Compañía generalmente tiene certeza razonable ejerce la opción de extender (o no terminar) el plazo.

- Si se espera que cualquier mejora en el arrendamiento tenga un valor remanente significativo, la Compañía generalmente tiene certeza razonable de extender (o no terminar) el plazo.

- De lo contrario, la Compañía considera otros factores que incluyen la duración históricamente de los arrendamientos, los costos y la interrupción del negocio necesarios para reemplazar el activo arrendado.

El plazo del arrendamiento se reevalúa si una opción se ejerce (o no se ejerce) o la Compañía se ve obligada a ejercerla (o no ejercerla). La valuación de certeza razonable solo se revisa si ocurre un evento o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está dentro del control del arrendatario. Durante el ejercicio fiscal en curso no se identificó un efecto financiero por la revisión de las condiciones del arrendamiento de las opciones de extensión y terminación.

Nota 5 - Efectivo y equivalentes de efectivo:

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Fondos fijos de caja	$ 906,181	$ 540,181
Efectivo en caja y bancos	156,010,336	156,155,863
Efectivo restringido y reserva de servicio de deuda	73,457,328	6,506,442
Inversiones a corto plazo	1,099,208	2,636,939
Total	$ 231,473,053	$ 165,839,425

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía mantuvo efectivo restringido por la cantidad de $73,457,328 y $6,506,442, respectivamente.

Nota 6 - Cuentas por cobrar, neto:

El saldo se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Cuentas por cobrar corrientes	$ 1,067,542,138	$ 1,076,375,830
Cuentas por cobrar vencidas	163,693,628	158,696,987
Cuentas por cobrar	1,231,235,766	1,235,072,817
Menos - Provisión para pérdidas crediticias	(82,622,208)	(77,625,459)
Cuentas por cobrar - Neto	$ 1,148,613,558	$ 1,157,447,358

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 las cuentas por cobrar están garantizando préstamos bancarios (Nota 14).

Los movimientos en la provisión para pérdidas crediticias se muestran a continuación:

	31 de diciembre de	
Concepto	2024	2023
Saldo al inicio del año	$ 77,625,459	$ 90,135,334
Provisiones por deterioro	16,341,072	6,214,816
Reversión de la provisión por deterioro	(11,364,493)	(7,184,205)
Aplicaciones de cartera	(213,947)	(10,116,895)
Efectos de fluctuación cambiaria	234,117	(1,423,591)
Saldo al final del año	$ 82,622,208	$ 77,625,459

Las cuentas por cobrar al cierre del ejercicio, consideran los saldos corrientes y vencidos, así como las cuentas entregadas a los abogados externos, mismas que de acuerdo a política se ha creado la estimación por deterioro.

Los cargos y reversiones de la provisión para pérdidas crediticias han sido incluidos en el estado de resultado integral.

El valor razonable de las cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es similar a su valor en libros.

Nota 7 - Otras cuentas por cobrar:

Las otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Deudores diversos (1)	$208,487,914	$ 64,847,758
Funcionarios y empleados	1,378,601	1,616,467
Total (2)	$209,866,515	$ 66,464,225

(1) El 14 de agosto de 2013, la Compañía celebró un contrato de mutuo con interés destinado para realizar actos a favor de la Compañía y con vigencia hasta la conclusión de los actos encargados. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el saldo asciende a $180,700,000 y $54,200,000, respectivamente.

(2) Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existió una provisión por deterioro de otras cuentas por cobrar.

El valor razonable de las otras cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es similar a su valor en libros.

Nota 8 - Inventarios:

Los inventarios se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
Concepto	2024	2023
Productos de acero	$ 2,657,649,981	$ 2,263,684,395
Mercancías en tránsito	161,783,513	115,765,499
Anticipos a proveedores	12,217,843	53,150,237
Refacciones y accesorios	74,088,293	54,545,305
Almacenes de materiales	878,176	16,202,858
Total	$ 2,906,617,806	$ 2,503,348,294

El costo de los inventarios es reconocido como gasto incluido en la cuenta "costo de venta" asciende a ($7,854,928,575 en 2024) y ($8,597,049,420 en 2023).

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 los inventarios están garantizando préstamos bancarios (Nota 14).

Nota 9 - Inmuebles, maquinaria y equipo:

Los inmuebles, maquinaria y equipo al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se resumen a continuación:

Concepto	Terrenos	Edificios y naves industriales	Maquinaria y equipo productivo	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Herramientas	Mejoras a locales arrendados	Total
Al 1 de enero de 2024									
Saldo inicial	$ 600,418,623	$ 253,093,131	$ 1,380,846,580	$ 13,937,992	$ 31,401,136	$ 15,179,299	$ 1,370,043	$ 12,041,334	$ 2,308,288,138
Adquisiciones	-	-	188,536,427	-	3,957,789	1,921,526	-	-	194,415,742
Bajas	-	-	(259,365,563)	-	(1,323,162)	-	-	-	(260,688,725)
Depreciación	-	(18,648,970)	(54,181,392)	(2,160,913)	(6,623,155)	(7,563,924)	(439,599)	(919,702)	(90,537,655)
Saldo final	600,418,623	234,444,161	1,255,836,052	11,777,079	27,412,608	9,536,901	930,444	11,121,632	2,151,477,500
Al 31 de diciembre de 2024									
Costo	600,418,623	700,847,507	2,571,160,505	56,339,508	89,622,411	118,934,829	31,286,068	24,218,992	4,192,828,443
Depreciación acumulada	-	(466,403,346)	(1,315,324,453)	(44,562,429)	(62,209,803)	(109,397,928)	(30,355,624)	(13,097,360)	(2,041,350,943)
Saldo final	$ 600,418,623	$ 234,444,161	$ 1,255,836,052	$ 11,777,079	$ 27,412,608	$ 9,536,901	$ 930,444	$ 11,121,632	$ 2,151,477,500

Concepto	Terrenos	Edificio naves industriales	Maquinaria y equipo productivo	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Herramientas	Mejoras a locales arrendados	Total
Al 1 de enero de 2023									
Saldo inicial	$ 553,944,092	$ 271,126,272	$ 1,239,765,558	$ 16,195,712	$ 26,192,350	$ 20,372,844	$ 1,893,091	$ 12,961,037	$ 2,142,450,956
Adquisiciones	46,474,531	943,621	216,922,410	-	11,070,067	2,276,479	-	-	277,687,108
Bajas	-	-	(15,514,016)	-	(241,709)	-	-	-	(15,755,725)
Depreciación	-	(18,976,762)	(60,327,372)	(2,257,720)	(5,619,572)	(7,470,024)	(523,048)	(919,703)	(96,094,201)
Saldo final	600,418,623	253,093,131	1,380,846,580	13,937,992	31,401,136	15,179,299	1,370,043	12,041,334	2,308,288,138
Al 31 de diciembre de 2023									
Costo	600,418,623	700,847,507	2,664,114,614	56,339,508	89,044,420	117,013,303	31,286,068	24,218,992	4,283,283,035
Depreciación acumulada	-	(447,754,376)	(1,283,268,034)	(42,401,516)	(57,643,284)	(101,834,004)	(29,916,025)	(12,177,658)	(1,974,994,897)
Saldo final	$ 600,418,623	$ 253,093,131	$ 1,380,846,580	$ 13,937,992	$ 31,401,136	$ 15,179,299	$ 1,370,043	$ 12,041,334	$ 2,308,288,138

El gasto por depreciación por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, fue de $90,537,655 y $96,094,201, respectivamente. Dichos cargos han sido registrados directamente en los gastos de operación de cada ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no hubo cambios en la vida útil de los activos.

Los inmuebles y la maquinaria están garantizando préstamos bancarios (Nota 14).

Nota 10 - Arrendamiento:

La Compañía renta varios locales comerciales, oficinas y naves industriales bajo arrendamiento operativo no cancelable. Los contratos de arrendamiento tienen diferentes términos, cláusulas de incremento y derechos de renovación. Los términos de los arrendamientos son en promedio entre 2 y 4 años; la mayoría de los arrendamientos tienen la opción de extensión de plazo al final del periodo de arrendamiento.

Los términos de arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún covenant aparte de la garantía en los activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía ha reconocido activos por derecho de uso para estos arrendamientos, a excepción de los arrendamientos a corto plazo y de bajo valor.

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Activo por derecho de uso:		
Locales comerciales, oficinas y naves industriales	$ 407,408,278	$ 495,196,227
Maquinaria y equipo	203,835,512	-
Total	$ 611,243,790	$ 495,196,227
Pasivo por arrendamiento:		
Circulante	$ 140,878,657	$ 57,944,828
No circulante	505,407,605	466,908,543
Total	$ 646,286,262	$ 524,853,371

Las adiciones al activo por derecho de uso durante el año 2024 fueron por $265,578,338. Las adiciones del 2023 corresponden a la renta de una nave industrial en Apodaca, Nuevo León.

Los movimientos del pasivo por arrendamiento se muestran a continuación:

Pasivos por arrendamiento al 1 de enero de 2023	$ 233,226,830
Nuevos arrendamientos y renovaciones	349,697,471
Pagos de arrendamientos	(58,070,930)
Intereses devengados	39,764,929
Intereses pagados	(39,764,929)
Pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2023	524,853,371
Nuevos arrendamientos y renovaciones	248,382,843
Pagos de arrendamientos	(126,949,952)
Intereses devengados	78,842,382
Intereses pagados	(78,842,382)
Pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2024	$ 646,286,262

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Cargo por depreciación de los activos por derecho de uso de:		
Locales comerciales, oficinas y naves industriales	$ 82,148,421	$ 73,019,563
Maquinaria y equipo	56,903,416	-
Total	$ 139,051,837	$ 73,019,563
Gasto por intereses (incluidos en costos financieros)	$ 78,842,382	$ 39,764,929
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor y corto plazo que no se muestran arriba como arrendamientos (incluidos en gastos de operación)	$ 28,264,163	$ 23,120,388

El total de flujo de efectivo para los arrendamientos en 2024 y 2023 fue de $234,056,497 y $120,956,247, respectivamente.

Nota 11 - Proveedores:

El saldo de este rubro se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
Concepto	2024	2023
Proveedores	$2,229,099,731	$1,849,256,336

11.1. Pasivos bajo acuerdos de financiamiento con proveedores:

Existen acuerdos de financiamiento con proveedores en los que participan una o más instituciones financieras que ofrecen pagar las cantidades que la Compañía debe a sus proveedores derivados de las compras de materias primas y la Compañía acepta pagar dichos adeudos según los términos y condiciones negociados de las disposiciones en la misma fecha o en una fecha posterior a la que se paga a los proveedores. Estas disposiciones proporcionan a la Compañía términos de pago extendidos, o a los proveedores de la Compañía términos de pago anticipados, en comparación con la fecha de vencimiento de pago de la factura relacionada. Bajo este esquema la institución financiera adquiere los derechos sobre determinadas cuentas por cobrar del proveedor a cargo de la Compañía. Tras esta adquisición, la Compañía no puede realizar pagos directos al proveedor ni compensar ninguna de las cuentas por pagar adquiridas con notas de crédito recibidas del proveedor.

Importe dentro del rubro de proveedores bajo acuerdos de financiamiento a proveedores:

	31 de diciembre de
	2024
Pasivos bajo acuerdo de financiamiento con proveedores	$410,455,628
Del cual el proveedor ha recibido el pago del banco	$410,455,628

No hubo combinaciones de negocios importantes ni diferencias cambiarias que afectaran los pasivos bajo el acuerdo de financiamiento con proveedores en ninguno de los períodos.

Los importes en libros de los pasivos bajo el acuerdo de financiamiento con proveedores se consideran que se aproximan razonablemente a sus valores razonables, debido a su naturaleza de corto plazo.

Nota 12 - Acreedores y gastos acumulados por pagar:

El saldo de este rubro se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
Concepto	2024	2023
Corto plazo:		
Acreedores por insumos	$ 357,345,476	$ 299,797,676
Acreedores por fletes	49,444,041	43,318,784
Acreedores por compra de maquinaria	17,212,780	15,078,395
Contribuciones por pagar	73,344,364	64,487,496
Acreedores por fabricación de herramentales y servicios	14,039,957	15,039,087
Acreedores varios	13,177,603	18,296,422
Honorarios	2,558,391	2,594,539
	527,122,612	458,612,399
Largo plazo:		
Acreedores por compra de maquinaria	25,541,789	37,124,236
Total	$ 552,664,401	$ 495,736,635

Nota 13 - Provisiones:

A continuación, se analizan las principales provisiones de la Compañía:

Tipo de provisión	Saldo inicial al 1 de enero de 2024	Incrementos	Aplicaciones	Reversiones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Litigios fiscales, laborales y seguridad social	$ 14,357,432	$ 4,143,606	$ -	($ 391,136)	$ 18,109,902
Por restauración	14,368,598	-	-	-	14,368,598
Total	$ 28,726,030	$ 4,143,606	$ -	($ 391,136)	$ 32,478,500

Tipo de provisión	Saldo inicial al 1 de enero de 2023	Incrementos	Aplicaciones	Reversiones	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Litigios fiscales, laborales y seguridad social	$ 15,897,550	$ 1,209,882	$ -	($2,750,000)	$ 14,357,432
Por restauración	12,413,016	1,955,582	-	-	14,368,598
Total	$ 28,310,566	$ 3,165,464	$ -	($2,750,000)	$ 28,726,030

Litigios fiscales, laborales y seguridad social:

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la provisión de juicios y litigios está integrada principalmente por demandas laborales y de seguridad social que en opinión de los asesores legales de la Compañía existen riesgos de obtener una resolución desfavorable, por lo que se estima que serán desembolsados en el corto plazo.

Provisión por restauración:

La Compañía requiere restaurar los locales comerciales, oficinas y naves industriales arrendados a su condición original al final de los respectivos términos de arrendamiento. Se ha reconocido una provisión de los gastos en los que se estima incurrir para remover las mejoras por arrendamiento. Estos costos han sido capitalizados como parte de los activos por derecho de uso y se amortizan durante el plazo de arrendamiento.

Nota 14 - Préstamos de instituciones financieras, emisiones de certificados bursátiles y otros acreedores:

A continuación, se muestra el detalle de la deuda:

	31 de diciembre de	
Concepto	2024	2023
Corto plazo:		
Préstamos bancarios	$ 679,768,465	$ 1,061,254,900
Certificados bursátiles (Véase Nota 24)	337,591,246	-
	1,017,359,711	1,061,254,900
Largo plazo:		
Préstamos bancarios	521,192,713	97,549,620
Certificados bursátiles	-	335,740,079
	521,192,713	433,289,699
Total	$ 1,538,552,424	$ 1,494,544,599

Los términos y condiciones de la deuda son los siguientes:

	Moneda	Tasa de interés anual	Amortizaciones	Al 31 de diciembre de 2024	Al 31 de diciembre de 2023
Préstamos:					
Almacenadora Mercader	Dólares	SOFR + 3.75%	Revolvente (plazo 180 días)	$ -	$ 62,142,740
Amada Capital	Dólares	6.5%	Mensuales (60 meses)	81,631,942	75,284,777
Arrendadora y Factor Banorte	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	-	5,713,569
Bajío	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	-	5,842,538
Bancomext	Pesos	TIIE+1.30	Revolvente (entre 45 y máximo 270 días)	501,282,132	7,229,110
Bancomext	Dólares	SOFR+1.80%	Revolvente (entre 45 y máximo 270 días)	-	404,302,877
Bancomext	Pesos	TIIE + 1.95%	Trimestrales de Mar 25 a Dic 31	462,253,637	-
Banorte	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	-	10,203,543
Bystronic	Dólares	5.5%	Mensuales (48 meses)	52,585,763	82,169,914
Comerica Bank	Dólares	SOFR + 2.75%	Revolvente (90 días)	103,207,704	423,067,569
CI Banco	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar 24	-	51,948,107
CI Banco	Dólares	0.2% / 1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar 24	-	10,432,722
Invex	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	-	6,255,806
Kingston International	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	-	7,621,697
Kingston International	Dólares	0.2% / 1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar 24	-	1,542,165
Nafin	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic22 / Bullet en Mar22 y Mar23	-	804,138
Persona física	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	-	4,243,246
				1,200,961,178	1,158,804,520
Certificados bursátiles:					
COLLAD 08	Pesos	2.72%	Bullet en Mar 25	164,078,376	163,178,656
COLLAD 08-2	Pesos	2.72%	Bullet en Mar 25	173,512,870	172,561,423
				337,591,246	335,740,079
Total				$ 1,538,552,424	$ 1,494,544,599

Los intereses se devengan y son liquidados mensualmente y para el caso de los financiamientos revolventes al vencimiento de cada operación. Bajo la mecánica del costo amortizado, la Compañía utiliza una tasa de interés efectiva como se muestra a continuación:

	2024	2023
Tipo de crédito	%	%
Deuda revolvente	11.10	7.85
Deuda no revolvente	10.81	5.41
Certificados bursátiles	3.24	3.24

El valor nominal al 31 de diciembre de 2024, de la deuda bancaria es de $1,211,707,541 y bursátil es por $338,088,400 con un total de $1,549,795,941. El valor nominal al 31 de diciembre de 2023, de la deuda bancaria es de $1,159,704,260 y bursátil es por $338,088,400 con un total de $1,497,792,660.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía mantiene el 58.6% y 38.0% de disponibilidad, respectivamente, sobre líneas de crédito revolventes.

A continuación, se muestra una tabla con los valores de la deuda por tipo de moneda a valor nominal:

	31 de diciembre de	
Concepto	2024	2023
Pasivos en moneda nacional	$ 1,312,370,532	$ 438,815,440
Pasivos en dólares valuados a pesos	237,425,409	1,058,977,220
Total, deuda a valor nominal	$ 1,549,795,941	$ 1,497,792,660

El valor razonable de la deuda bursátil y de la deuda bancaria es como sigue:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Deuda bursátil	$ 318,259,657	$ 280,715,184
Deuda bancaria	1,089,232,342	1,053,869,831
	$ 1,407,491,999	$ 1,334,585,015

Los valores razonables de los préstamos y certificados bursátiles están con base en flujos de efectivo descontados utilizando una tasa de descuento para la deuda de 17.19% (15.97% en 2023), clasificada como nivel 1 de la jerarquía del valor razonable.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, se generaron los siguientes movimientos por actividades de financiamiento: financiamientos adquiridos por $3,913,837,663, pagos por $3,987,844,647, intereses devengados por $111,340,993, intereses pagados por $108,823,909, fluctuación cambiaria por $115,497,725 con un saldo insoluto de $1,494,544,599, al inicio del periodo y de $1,538,552,424 al final de periodo.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023, se generaron los siguientes movimientos por actividades de financiamiento: financiamientos adquiridos por $2,719,199,473, pagos por $2,379,287,439, intereses devengados por $88,313,343, intereses pagados por $82,454,903, fluctuación cambiaria por ($93,280,115) con un saldo insoluto de $1,242,054,239, al inicio del periodo y de $1,494,544,599 al final de periodo.

Los convenios de crédito vigentes establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones de pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, mantener asegurados los bienes dados en garantía, no vender, gravar o disponer de dichos bienes, así como limitaciones para contraer nuevos financiamientos, entre otros.

Al 31 de diciembre del 2024 y 2023 la Compañía se encuentra en cumplimiento de las razones financieras establecidas en los convenios de crédito vigentes a los que aplique esta obligación, igualmente la Compañía se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de los Certificados Bursátiles.

Nota 15 - Beneficios a los empleados:

A continuación, se resumen los montos y actividades incluidos en los estados financieros consolidados:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Saldos en el estado de situación financiera:		
Obligación por Beneficios Definidos (OBD)	($ 68,806,676)	($51,092,351)
Cargos en el estado de resultados dentro de la utilidad de operación por:		
OBD	($ 6,477,594)	($ 5,803,128)
Remediciones por:		
OBD	($ 11,236,731)	($ 1,645,708)

A continuación, se resume los movimientos de la obligación por beneficios a empleados durante el año.

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Reconciliación del pasivo en el balance:		
Pasivo por beneficios definidos	($ 51,092,351)	($ 43,643,515)
Gastos para el año	(6,477,594)	(5,803,128)
(Pérdida) ganancia reconocida a través de ORI	(11,236,731)	(1,645,708)
	($ 68,806,676)	($ 51,092,351)
Gasto por pensiones:		
Costo del servicio corriente	($ 1,577,015)	($ 1,930,653)
Gastos por intereses (obligación)	(4,900,579)	(3,872,475)
Gasto por pensiones	($ 6,477,594)	($ 5,803,128)

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Movimiento de la OBD:		
OBD a 1 de enero	($ 51,092,351)	($ 43,643,515)
Costo del servicio corriente	(1,577,015)	(1,930,653)
Costo financiero	(4,900,579)	(3,872,475)
Remediciones por obligaciones laborales por cambios en supuestos	(11,236,731)	(1,645,708)
OBD al 31 de diciembre	($ 68,806,676)	($ 51,092,351)

Remediciones de obligaciones laborales netas de impuestos:

	Nota	31 de diciembre de 2024	2023
Remedición reconocida a través de ORI		($ 11,236,731)	($ 1,645,708)
Impuesto diferido	19	3,371,019	493,712
Remediciones de obligaciones laborales		($ 7,865,712)	($ 1,151,996)

Las hipótesis económicas utilizadas fueron:

	2024	2023
Económicos:		
Tasa de descuento	9.95%	10.15%
Tasa de incremento de salarios	4.50%	4.50%
Tasa de crecimiento del salario mínimo	4.00%	4.00%
Demográficos (empleados activos):		
Número	3,679	3,606
Edad media	42.83	42.70
Promedio de años de servicio	7.21	7.46
Promedio de salario mensual	$ 15,916	$ 14,683

El valor presente de las OBD a los empleados se determina a partir de una serie de supuestos actuariales que son revisados de forma anual y son sujetos a modificaciones. La Administración considera que las estimaciones utilizadas en el registro de obligaciones son razonables y están basadas en la experiencia, condiciones de mercado y cualquier cambio en estos supuestos impactará el valor en libros de las obligaciones de retiro.

En el caso de que la tasa de descuento para el ejercicio 2024, hubiera oscilado un 1% por encima o por abajo de la tasa de descuento estimada por la Administración, el valor en libros de las obligaciones laborales habría sido de$63,115,177 o $75,169,358, respectivamente.

En el caso de que la tasa de descuento para el ejercicio 2023, hubiera oscilado un 1% por encima o por abajo de la tasa de descuento estimada por la Administración, el valor en libros de las obligaciones laborales habría sido de $46,907,693 o $55,848,432, respectivamente.

La OBD de la Compañía relativa a la prima de antigüedad, no está expuesta a riesgos significativos, ya que es cuantificable el máximo monto a pagar al estar topado a dos salarios mínimos anuales.

El análisis de vencimiento esperado para los beneficios a empleados por pensiones sin descontar es como se muestra a continuación:

	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años o más	Total
31 de diciembre de 2024						
OBD	$5,761,264	$5,327,575	$11,087,131	$7,572,879	$679,558,040	$709,306,889
31 de diciembre de 2023						
OBD	$4,604,010	$4,361,635	$8,763,859	$5,815,148	$474,459,951	$498,004,603

Nota 16 - Costos y gastos por naturaleza:

El costo de ventas y los gastos de operación se integran como se muestra a continuación:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Materias primas y otros costos	$ 7,854,928,575	$ 8,597,049,420
Remuneraciones al personal y servicios contratados	1,643,477,455	1,486,104,039
Costo de logística, reparación y mantenimiento	320,966,122	309,399,200
Depreciación y amortización	93,060,475	99,025,360
Depreciación de los activos por derecho de uso	139,051,837	73,019,563
Insumos de operación y energéticos	422,246,876	424,504,771
Otros (*)	179,162,548	166,160,164
	$10,652,893,888	$ 11,155,262,517

(*) Otros incluye principalmente vigilancia, seguros y fianzas, telefonía, arrendamientos menores, impuesto predial y derechos por suministro de agua.

Nota 17 - Otros ingresos:

Este rubro se integra como sigue:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Utilidad (pérdida) en venta de maquinaria y equipo	$ 795,073	($ 1,323,335)
Actualización de impuestos	23,387,676	8,062,662
Otros	11,794,448	10,572,971
Total, otros ingresos	$ 35,977,197	$ 17,312,298

Nota 18 - Ingresos y costos financieros:

Este rubro se integra como sigue:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2024	2023
Ingresos financieros:		
Ganancia cambiaria	$ 392,779,498	$ 374,332,800
Intereses financieros por inversiones	5,762,750	3,369,851
Intereses financieros de clientes	27,521,348	17,989,431
Total - ingresos financieros	426,063,596	395,692,082
Costos financieros:		
Pérdida cambiaria	(485,391,492)	(350,737,054)
Costos financieros no bursátiles	(283,023,902)	(246,850,117)
Costos financieros bursátiles	(9,071,839)	(9,096,772)
Cargos financieros por pasivos por arrendamiento	(78,842,382)	(39,764,929)
Cargos financieros por pasivo laboral	(4,900,579)	(3,872,475)
Total - costos financieros	(861,230,194)	(650,321,347)
Costo financiero - Neto	($435,166,598)	($ 254,629,265)

Nota 19 - Impuestos a la utilidad:

En 2024 la Compañía determinó una utilidad fiscal de $96,071,963 (utilidad fiscal de $302,642,297 en 2023). El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, así como de aquellas partidas que solo afectan el resultado contable o el fiscal. La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece que la tasa del ISR aplicable para los ejercicios 2024 y 2023 y los ejercicios subsecuentes es del 30% sobre la utilidad fiscal gravable.

19.1. Los impuestos a la utilidad consolidados se integran como sigue:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2024	2023
ISR causado	($ 28,821,590)	($ 90,792,690)
ISR diferido	17,117,610	(5,149,880)
Total de impuestos a la utilidad según estados de resultado integral consolidados	($ 11,703,980)	($ 95,942,570)

El movimiento neto del impuesto diferido activo/ (pasivo) durante el año se explica a continuación:

	Deterioro de cuentas por cobrar	Reserva de inventarios	Provisiones	Anticipo de clientes	Otras partidas
Al 31 de diciembre de 2023	$ 9,791,676	$ 22,866,390	$ 51,371,591	$ 15,829,160	$ 329,589
Efecto en el estado de resultados	4,015,588	21,439,225	(245,370)	(3,251,114)	(6,519,562)
Efecto en el capital	-	-	3,371,019	-	-
Al 31 de diciembre de 2024	$ 13,807,264	$ 44,305,615	$ 54,497,240	$ 12,578,046	($ 6,189,973)

	Inmuebles, maquinaria y equipo	Activos por derecho de uso	Pasivos por arrendamiento	Pagos anticipados	Total
Al 31 de diciembre de 2023	($ 212,311,444)	($ 147,972,194)	$ 161,179,917	($ 8,916,296)	($ 107,831,611)
Efecto en el estado de resultados	(678,317)	(30,429,519)	32,045,117	741,562	17,117,610
Efecto en el capital	-	-	-	-	3,371,019
Al 31 de diciembre de 2024	($ 212,989,761)	($ 178,401,173)	$ 193,225,034	($ 8,174,734)	($ 87,342,982)

Al 31 de diciembre de 2024 la Compañía mantiene pérdidas fiscales acumuladas por un total de $67,097,698, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca como se muestra a continuación:

Año de caducidad	Pérdida fiscal amortizable
2029	$ 774,504
2030	1,015,566
2031	17,932,462
2032	8,909,136
2033	4,375,854
2034	34,090,176
Subtotal	67,097,698
Menos: Pérdidas fiscales (1)	(67,097,698)
Total	$ -

(1) Corresponden principalmente a pérdidas fiscales de difícil recuperación.

19.2. La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de ISR es:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2024	2023
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad	($ 57,003,221)	$ 284,748,546
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	(17,100,966)	85,424,564
Más (menos) efecto en el ISR de las siguientes partidas:		
Gastos no deducibles	17,234,812	17,069,949
Ajuste por inflación acumulable	22,064,339	25,307,792
Efecto de actualización inflacionario	(14,582,220)	(17,024,937)
Otras partidas - Neto	4,088,015	(14,834,798)
ISR reconocido en los resultados	$ 11,703,980	$ 95,942,570
Tasa efectiva del ISR	(20.53%)	33.69%

Nota 20 - Capital contable:

20.1 Estructura del capital social

El capital social al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se integra como sigue:

Acciones	Descripción	Importe
185,252,593	Capital social fijo - Acciones clase I	$ 457,149,145
7,142,857	Capital social variable - Acciones clase II	50,000,000
192,395,450		$ 507,149,145

20.2 Reservas de capital

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las reservas de capital se integran como sigue:

	Reserva legal	Reserva para adquisición de acciones propias	Total de reservas de capital
Total, reservas de capital 2024	$ 18,369,358	$ 35,000,000	$ 53,369,358
Total, reservas de capital 2023	$ 14,639,831	$ 35,000,000	$ 49,639,831

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere que, cuando menos un 5% de la utilidad de cada ejercicio sea destinada a incrementar la reserva legal hasta que esta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

De acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, las Compañías inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores tienen la posibilidad de adquirir temporalmente parte de sus acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda en el mercado de valores. En este contexto, la Compañía constituyó en agosto de 1997, una reserva para recompra de sus propias acciones con cargo a las utilidades retenidas, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2024 y 2023, es de $35,000,000 y no ha sido utilizada en los últimos dos ejercicios anuales.

Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2024 y 2023	$ 192,363,950	$ 192,363,950

20.3. Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 18 de diciembre de 2023, los accionistas decretaron el pago de dividendos en efectivo por $40,403,045, provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), que se pagará en la fecha que determine el Director de Finanzas dentro de los ejercicios sociales de 2024 y 2025. Al 31 de diciembre de 2024, se tienen dividendos por pagar por un importe de $3,663,369.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN y CUFIN reinvertida causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2025. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la LISR disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	31 de diciembre de	
Concepto	2024	2023
Cuenta de Capital de Aportación	$ 1,442,547,465	$ 1,384,269,710
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta	112,079,111	60,925,509
	$ 1,554,626,576	$ 1,445,195,219

20.4. Eventos entre accionistas

Derivado de una acción de oposición a las resoluciones válidamente adoptadas en la asamblea general ordinaria anual de accionistas de G Collado, S.A.B. de C.V., celebrada el 24 de abril de 2017, ejercida principalmente por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), propiedad de Consorcio Villacero, S.A. de C.V., principal competidor de la Emisora, los acuerdos de dicha asamblea fueron suspendidos por resolución judicial. La suspensión de los acuerdos válidamente adoptados por la asamblea antes referida fue informada por la Emisora al público inversionista mediante eventos relevantes publicados el 17 y 22 de mayo, 23 de noviembre y 15 de diciembre de 2017; 12 de abril y 2 de mayo de 2018. La Emisora fue absuelta en primera y segunda instancias de la acción de oposición, determinando ambas autoridades jurisdiccionales que Savoy no acreditó su acción y la Emisora justificó su defensa, y por lo tanto fue absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, por lo que los acuerdos adoptados en la asamblea de accionistas antes referida son válidos. No obstante, los actores promovieron amparo directo el cual les fue negado, en consecuencia, de conformidad con el evento relevante publicado el 24 de agosto de 2020, se confirmó que la Emisora queda absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, concluyéndose en definitiva este litigio. De conformidad con los eventos relevantes publicados el 15 y 21 de mayo del 2018, 20 de agosto y 10 de septiembre de 2020 y 23 de abril de 2021, derivado de la acción de oposición a las resoluciones válidamente adoptadas en la asamblea general ordinaria anual de accionistas de G Collado, S.A.B. de C.V. (la "Emisora"), celebrada a las 11:30 horas del día 19 de abril de 2018, ejercida principalmente por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), propiedad de Consorcio Villacero, S.A. de C.V., principal competidor de la Emisora, los acuerdos de dicha asamblea fueron suspendidos por resolución judicial. La Emisora interpuso los medios de defensa pertinentes y fue absuelta en primera y segunda instancias de todas y cada una de las prestaciones que le fueron reclamadas, condenando a Savoy/Villacero al pago de gastos y costas. La parte actora no interpuso juicio de amparo, en consecuencia, la Emisora quedó absuelta de todas y cada una de las prestaciones que le fueron reclamadas y este litigio ha concluido. De esta manera, después de cuatro años de litigio por parte de Savoy tratando de impugnar las resoluciones válidamente adoptadas en las asambleas generales ordinarias de accionistas en el 2017 y 2018, estos litigios han quedado concluidos en definitiva, absolviendo la justicia federal a la Emisora en cada una de las etapas procesales incluyendo las definitivas, y al mismo tiempo condenando a Savoy al pago de gastos y costas en ambas instancias. Con relación al evento relevante publicado el 14 de septiembre del 2018, la Emisora tuvo conocimiento que existe una carpeta de investigación que estaría relacionada con una denuncia principalmente de Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy

International S.A. de C.V. propiedad de Villacero, principal competidor de la Emisora), por una supuesta violación a la Ley del Mercado de Valores relacionada con la adquisición por ciertos consejeros y accionistas de la Emisora, de una participación de determinados derechos de crédito a cargo de la misma y de sus sociedades controladoras derivados del Convenio de Reestructura de fecha 26 de marzo del 2012. Tal situación se considera improcedente dada la imposibilidad contractual y económica para que la Emisora pudiera llevar a cabo tal operación. La Emisora ha tomado las acciones legales correspondientes para salvaguardar sus derechos. Esta denuncia presentada por Savoy/Villacero es posterior a la demanda mercantil de acción de oposición interpuesta por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), referida anteriormente, en la que también se alude a la adquisición de los derechos de crédito antes señalados, en la que todos los jueces de primera y segunda instancias y de amparo que conocieron sobre dichos asuntos determinaron que la parte actora no acreditó su acción y la Emisora justificó su defensa, y por tanto fue absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas. En opinión de la Emisora y con base en sus análisis y evaluaciones, al igual que el punto de vista de los asesores legales, la operación arriba mencionada cumple con todos los requisitos de ley y no existe ninguna violación a la Ley del Mercado de Valores. Por otra parte, el 2 de octubre de 2018, dentro del expediente COND-005-2017-I, la Comisión Federal de Competencia Económica ("COFECE") impuso a Consorcio Villacero, S.A. de C.V. ("Villacero", principal competidor de la Emisora) una multa de $67'941,000.00 M.N. (misma que fue modificada a $63,269,488.40 M.N., mediante resolución de fecha 1 de octubre de 2020, emitida en atención a la ejecutoria generada por el Primer Tribunal Colegiado en Materia Administrativa Especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones en el amparo en revisión 366/2020), por incumplir las condiciones impuestas por la extinta Comisión Federal de Competencia ("CFC") en los expedientes CNT-050-2009 y RA- 015-2010, que incluían la imposibilidad de que dicho agente nombrara en la Emisora consejeros que también fuesen consejeros en Villacero o en alguna de sus subsidiarias (Directorios Cruzados). El consejero cruzado fue Roberto Xavier Margain Santos, quien además de haber sido consejero en la Emisora designado por Savoy/Villacero, simultáneamente fue consejero de 6 subsidiarias de Consorcio Villacero, S.A. de C.V. Cabe señalar que esta sanción económica es la máxima aplicable permitida por la Ley para este tipo de infracciones. Asimismo, es necesario señalar que a la fecha en que se impuso tal sanción la Comisión Federal de Competencia Económica estableció que, a la fecha de la resolución, Consorcio Villacero, S.A. de C.V., no había cumplido aún con la totalidad de las condiciones antes señaladas, por lo que ordenó su cumplimiento inmediato. Adicionalmente, con fecha 5 de noviembre de 2020, en el expediente COND-005-2017-II, COFECE multó nuevamente a Villacero con la cantidad de $10,084,604.90 M.N. (diez millones ochenta y cuatro mil seiscientos cuatro pesos 90/100 M.N.) por incumplir nuevamente condiciones impuestas por la extinta CFC en los expedientes CNT-050-2009 y RA-015-2010; específicamente, por presentar ante COFECE reportes de consejeros nombrados en Collado de forma extemporánea y de forma incompleta. En esta resolución, COFECE consideró a Villacero como agente reincidente.

Nota 21 - Pasivos contingentes:

Las contingencias identificadas son:

Grupo Collado, S. A. de C. V. y otras subsidiarias

a. Existen créditos en materia de seguridad social determinados por las autoridades y/o créditos fiscales sobre los cuales las compañías están ejerciendo los medios legales de defensa correspondientes.

b. Existen demandas en materia laboral, civil y mercantil ante las cuales las compañías se encuentran interponiendo los medios de defensa correspondientes.

c. Existen diversas reclamaciones comerciales o relativas a contratos celebrados por la Compañía, los cuales se encuentran en proceso de ser solventados por la misma.

Los asesores jurídicos indican que no es probable que surja un pasivo significativo adicional a los que se muestran en la Nota 13.

Nota 22 - Información por segmentos:

La Compañía administra y evalúa su operación a través de dos segmentos operativos, los cuales son:

Productos de acero: la actividad principal es el procesamiento y comercialización de productos de acero con alto valor agregado.

Ingresos por construcción: la actividad principal es diseñar, desarrollar y vender proyectos de construcción, edificación, urbanización, laminación, fachadas, techumbres y estructuras de toda clase de materiales.

La información por segmentos es reportada con base en la información utilizada por el Grupo Directivo para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente. Los ingresos de los segmentos de la Compañía se identifican de acuerdo con su operación y derivan principalmente de la comercialización y transformación de productos de acero, los otros segmentos no alcanzan el 10% de los ingresos de sus actividades ordinarias ni el 10% de los activos totales.

La NIIF 8 requiere la revelación de los activos y pasivos de un segmento si la medición es regularmente proporcionada al órgano que toma las decisiones; sin embargo, en el caso de la Compañía, la Administración únicamente evalúa el desempeño de los segmentos operativos basado en el análisis de los ingresos y la utilidad antes de impuestos, pero no de los activos y los pasivos de cada segmento.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Los demás conceptos del estado de resultado integral no son asignados debido a que son administrados en forma corporativa.

22.1. Información por segmentos operativos

A continuación, se presenta un análisis de los resultados e ingresos de la Compañía de los segmentos operativos a informar:

31 de diciembre de 2024	Productos de acero	Ingresos por construcción	Consolidado
Ingresos	$ 10,922,376,360	$ 77,680,287	$ 11,000,056,647
Depreciación y amortización	$ 232,018,305	$ 94,007	$ 232,112,312
Intereses devengados	($ 375,779,000)	($ 59,702)	($ 375,838,702)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	($ 46,938,312)	($ 10,064,909)	($ 57,003,221)
Activos totales	$ 7,992,686,222	$ 32,837,158	$ 8,025,523,380
Pasivos totales	($ 5,411,208,217)	($ 28,972,908)	($ 5,440,181,125)
Momento de reconocimiento de ingresos:			
En un punto en el tiempo	$ 10,922,376,360	$ -	$ 10,922,376,360
A través del tiempo	$ -	$ 77,680,287	$ 77,680,287

31 de diciembre de 2023	Productos de acero	Ingresos por construcción	Consolidado
Ingresos	$ 11,563,713,011	$ 112,645,630	$ 11,676,358,641
Depreciación y amortización	$ 171,868,460	$ 176,463	$ 172,044,923
Intereses devengados	($ 299,526,207)	($ 58,086)	($ 299,584,293)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	$ 277,657,717	$ 7,090,829	$ 284,748,546
Activos totales	$ 7,514,761,076	$ 71,968,263	$ 7,586,729,339
Pasivos totales	($ 4,875,619,072)	($ 48,077,330)	($ 4,923,696,402)
Momento de reconocimiento de ingresos:			
En un punto en el tiempo	$ 11,563,713,011	$ -	$ 11,563,713,011
A través del tiempo	$ -	$ 112,645,630	$ 112,645,630

La información revelada en cada segmento se presenta neta de las eliminaciones correspondientes a las transacciones realizadas entre las subsidiarias de la Compañía. Las transacciones intersegmentos son eliminadas a nivel total, formando parte del consolidado final de la Compañía. Esta forma de presentación es la misma utilizada por la Administración en los procesos de revisión periódica sobre el desempeño de la Compañía.

22.2. Información por sectores

	Años terminados al 31 de diciembre de	
Productos de acero:	2024	2023
Comercial	$ 3,180,838,946	$ 3,774,831,878
Industrial	6,953,949,691	6,584,851,253
Construcción	787,587,723	1,204,029,880
Otros (ingresos por construcción)	77,680,287	112,645,630
Total de ingresos	$ 11,000,056,647	$ 11,676,358,641

22.3. Información geográfica

Los ingresos de las actividades ordinarias proceden de actividades realizadas en México; asimismo, la totalidad de los activos no circulantes están ubicados en territorio nacional.

Nota 23 - Partes relacionadas:

Los saldos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se resumen a continuación:

	31 de diciembre de	
	2024	2023
Corto plazo:		
Otros pasivos (2)	$ 106,761,999	$ 7,115,138
Largo plazo:		
Otros pasivos (1)	$ -	$ 100,000,000

(1) La Compañía tiene celebrado un contrato por un crédito de $100,000,000 con una Compañía afiliada, el pago del principal está subordinado al cumplimiento del convenio de reestructura. El crédito devenga intereses mensuales a una tasa TIIE más 4.5% (la cual es muy similar a la tasa efectiva) pagaderos semestralmente.

(2) Durante los ejercicios 2024 y 2023 los intereses devengados ascendieron a $15,856,082 y $16,119,074, respectivamente. El valor razonable del préstamo al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es por la cantidad de $99,405,610 y $100,037,734, respectivamente.

Ciertos consejeros y accionistas de la sociedad eran propietarios de derechos de crédito a cargo de la sociedad y de sus sociedades controladoras mismos que al cierre de 2024 ya fueron liquidados. Al cierre de diciembre de 2023, los saldos por pagar a favor de estas partes relacionadas suman un importe de $62,794,893 a valor nominal y un importe de $53,724,216 a valor razonable. Durante el ejercicio 2024 y 2023, los intereses devengados ascendieron a $193,651 y $4,478,479, respectivamente.

Los términos y condiciones de la deuda son los siguientes:

	Moneda	Tasa de interés anual	Amortizaciones	Al 31 de diciembre de 2024	Al 31 de diciembre de 2023
Préstamos:					
CI Banco	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar 23 y Mar 24	$ -	$ 51,948,107
CI Banco	Dólares	0.2% / 1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	-	6,040,141
Persona física	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	-	4,243,248
Total				$ -	$ 62,231,496

Nota 24 - Eventos posteriores:

En la preparación de los estados financieros consolidados la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2024, y hasta el 21 de marzo de 2025 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes que afecten a los mismos.

Con fecha 28 de febrero de 2025 la Compañía liquidó de forma anticipada los Certificados Bursátiles que se muestran en la Nota 14.

El nuevo gobierno de Estados Unidos ha anunciado la implementación de nuevos aranceles sobre diversos productos, entre ellos incluido el acero, lo que podría afectar el flujo de las exportaciones mexicanas, en particular, relacionadas con el sector manufacturero. Hasta ahora, es incierto si los aranceles se aplicarán a nivel de materias primas o también hacia los productos con cierto valor agregado, por lo que no es posible dimensionar de forma completa los posibles impactos que estas medidas podrían generar para la Compañía.

Nota 25 - Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados:

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fueron autorizados para su emisión el 21 de marzo de 2025, por los funcionarios con poder legal que firman al calce de estos estados financieros consolidados y sus notas.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
Estados Financieros Consolidados
31 de diciembre de 2023 y 2022

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Índice

31 de diciembre de 2023 y 2022

Contenido	Páginas
Informe de los Auditores Independientes	1 a 5
Estados financieros consolidados:	
Estados de situación financiera consolidados	6
Estados de resultado integral consolidados - Por función de gastos	7
Estados de cambios en el capital contable consolidados	8
Estados de flujos de efectivo consolidados	9
Notas sobre los estados financieros consolidados	10 a 52

Informe de los Auditores Independientes

A los Accionistas y Consejeros de G Collado, S. A. B. de C. V.:

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la Compañía), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2023 y los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas sobre los estados financieros consolidados, que comprenden la información de las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)" ("Código del IESBA"), y los requerimientos éticos del Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A. C., que son relevantes a nuestras auditorías de estados financieros consolidados en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con dichos Códigos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Cuestiones Clave de la Auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido las de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual. Estas cuestiones han sido consideradas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y al formarnos nuestra opinión sobre éstos, por lo tanto, no expresamos una opinión por separado sobre estas cuestiones.

Cuestión clave de auditoría	Cómo nuestra auditoría abordó la cuestión
Provisión para pérdidas crediticias Como se describe en la Nota 6 sobre los estados financieros consolidados, la recuperabilidad de las cuentas por cobrar se evalúa periódicamente reconociendo una provisión para deterioro de acuerdo con la NIIF 9 "Instrumentos financieros" (NIIF 9). Durante nuestra auditoría nos enfocamos en la provisión por deterioro de las cuentas por cobrar, debido a la importancia de las cuentas por cobrar por un importe neto de $1,157 millones de pesos; y a que el proceso involucra la aplicación de juicios por parte de la Administración. En particular, concentramos nuestros esfuerzos de auditoría en la metodología utilizada, los datos de entrada (plazos contractuales y coberturas del seguro), y el supuesto significativo de valor esperado de recuperación de las cuentas por cobrar, utilizado en la determinación de la provisión.	Con apoyo de nuestros expertos, evaluamos la metodología utilizada por la Administración para el cálculo de la provisión por deterioro de las cuentas por cobrar. Sobre bases selectivas: - Cotejamos los plazos contractuales de las cuentas por cobrar contra los contratos vigentes; - Cotejamos las coberturas de seguros contra el documento de aprobación por parte de la aseguradora, para las cuentas por cobrar no recuperadas en la operación normal; - Comparamos el supuesto del valor esperado de recuperación, con las recuperaciones históricas obtenidas. Reprocesamos los cálculos individuales de la provisión de deterioro de las cuentas por cobrar.

Información Adicional

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional, que comprende el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), la cual se emitirá después de la fecha de este informe. La información adicional no incluye los estados financieros consolidados ni este informe de los auditores independientes.

Esta información adicional no está cubierta por esta opinión sobre los estados financieros consolidados y no expresaremos ninguna opinión de auditoría sobre la misma.

Sin embargo, en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer esta información adicional cuando se encuentre disponible y evaluar si dicha información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento adquirido a través de nuestra auditoría, o aparenta contener un error material por otras circunstancias.

Cuando leamos la información adicional que aún no hemos recibido, debemos emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y si detectamos que existe un error material en la misma, debemos comunicarlo a los encargados del gobierno de la Compañía y en dicho informe, de corresponder.

Responsabilidades de la Administración y de los Encargados del Gobierno de la Compañía en relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha; revelando, en su caso, las cuestiones relativas a negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de report financiero de la Compañía.

Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relativas presentadas por la Administración.

- Evaluamos si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha para preparar los estados financieros consolidados, y si, basados en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material con base en hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones relativas incluidas en las notas, y si los estados financieros consolidados presentan razonablemente las transacciones y hechos subyacentes.

- Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades de negocio que conforman el grupo económico para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de los estados financieros consolidados. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del Gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También, proporcionamos a los encargados del gobierno de la Compañía una declaración manifestando que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables sobre independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente pudieran influir en nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes acciones tomadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones comunicadas a los encargados del Gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelarlas públicamente o, en circunstancias extremadamente raras, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



L.C.P.C. Patricia Soriano Solares
Socia de Auditoría

Ciudad de México, 16 de marzo de 2024

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
Estados de Situación Financiera Consolidados

Pesos mexicanos

		31 de diciembre de	
Activo	Notas	2023	2022
CIRCULANTE:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	5	$ 165,839,425	$ 522,671,615
Cuentas por cobrar - Neto	6	1,157,447,358	1,212,539,041
Inventarios	9	2,503,348,294	2,110,863,580
Impuestos a la utilidad por recuperar		251,537,226	311,597,026
Impuesto al valor agregado por recuperar		545,948,823	176,204,767
Otras cuentas por cobrar	7	66,464,225	13,100,101
Pagos anticipados	8	41,130,565	29,066,312
Suma el activo circulante		4,731,715,916	4,376,042,442
NO CIRCULANTE:			
Inmuebles, maquinaria y equipo - Neto	10	2,308,288,138	2,142,450,956
Activos por derecho de uso - Neto	18	495,196,227	216,562,737
Activos intangibles - Neto	11	6,084,245	8,891,336
Otros activos	12	19,183,917	18,023,435
Impuesto sobre la renta diferido	21	26,260,896	37,629,700
Suma el activo no circulante		2,855,013,423	2,423,558,164
Suma el activo		$ 7,586,729,339	$ 6,799,600,606
Pasivo			
CIRCULANTE:			
Proveedores		$ 1,849,256,336	$ 1,814,371,460
Porción corto plazo préstamos de instituciones financieras	15	1,061,254,900	662,428,888
Acreedores y gastos acumulados por pagar	13	458,612,399	424,452,749
Dividendos por pagar	22	40,403,045	-
Pasivos por contrato		188,164,672	245,071,598
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	18	57,944,828	43,280,018
Otros pasivos	25	7,115,138	6,282,144
Provisiones	14	14,357,432	15,897,550
Impuestos a la utilidad por pagar	21	9,711,718	4,706,654
Suma el pasivo circulante		3,686,820,468	3,216,491,061
NO CIRCULANTE:			
Préstamos de instituciones financieras a largo plazo	15	97,549,620	245,653,675
Emisión de certificados bursátiles a largo plazo	15	335,740,079	333,971,676
Acreedores diversos a largo plazo	13	37,124,236	-
Impuesto sobre la renta diferido	21	134,092,507	140,805,143
Otros pasivos	25	100,000,000	100,000,000
Pasivos por arrendamiento a largo plazo	18	466,908,543	189,946,812
Provisiones a largo plazo	14	14,368,598	12,413,016
Beneficios a los empleados	16	51,092,351	43,643,515
Suma el pasivo no circulante		1,236,875,934	1,066,433,837
Suma el pasivo		4,923,696,402	4,282,924,898
Capital Contable			
Capital social	22	507,149,145	507,149,145
Reservas de capital	22	49,639,831	49,639,831
Efecto acumulado por conversión		82,179,706	82,179,706
Utilidades acumuladas		2,016,980,751	1,870,915,728
Suma el capital contable atribuible a la participación controladora		2,655,949,433	2,509,884,410
Participación no controladora		7,083,504	6,791,298
Suma el capital contable		2,663,032,937	2,516,675,708
Suman el pasivo y el capital contable		$ 7,586,729,339	$ 6,799,600,606

Las veintisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 16 de marzo de 2024, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados de Resultado Integral Consolidados - Por Función de Gastos

Pesos mexicanos

	Notas	Año que terminó el 31 de diciembre de 2023	2022
Ingresos	24	$ 11,676,358,641	$ 12,943,626,965
Costos y gastos:			
Costo de ventas	17	(8,597,049,420)	(10,240,885,434)
Gastos de operación	17	(2,558,213,097)	(2,175,813,594)
Provisión para pérdidas crediticias		969,389	25,740,713
Otros ingresos	19	17,312,298	24,102,567
Costos y gastos de operación		(11,136,980,830)	(12,366,855,748)
Ingresos y costos financieros:			
Ingresos financieros		395,692,082	217,008,285
Costos financieros		(650,321,347)	(460,429,259)
Costo financiero - Neto	20	(254,629,265)	(243,420,974)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		284,748,546	333,350,243
Impuestos a la utilidad	21	(95,942,570)	(99,435,677)
Utilidad del ejercicio		188,805,976	233,914,566
Otro resultado integral:			
Partidas que no serán reclasificadas a resultados:			
Remediciones de obligaciones laborales neto de impuesto	16	(1,151,996)	17,446
Resultado integral total del ejercicio		$ 187,653,980	$ 233,932,012
Utilidad del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora		$ 187,620,064	$ 232,820,291
Participación no controladora		1,185,912	1,094,275
Utilidad del ejercicio		$ 188,805,976	$ 233,914,566
Utilidad por acción básica y diluida	22.2	$ 0.98	$ 1.21
Resultado integral total del ejercicio atribuible a:			
Participación controladora		$ 186,468,068	$ 232,837,737
Participación no controladora		1,185,912	1,094,275
Resultado integral total del ejercicio		$ 187,653,980	$ 233,932,012

Las veintisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 16 de marzo de 2024, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados de Cambios en el Capital Contable Consolidados

Pesos mexicanos

	Notas	Atribuible a los accionistas						
		Capital social	Reservas de capital	Efecto de conversión de moneda extranjera	Utilidades acumuladas	Total capital atribuible a la participación controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 1 de enero de 2022		$ 507,149,145	$ 49,556,066	$ 82,179,706	$ 1,638,161,756	$ 2,277,046,673	$ 6,591,264	$ 2,283,637,937
Transacciones con los accionistas:								
Movimientos a la participación no controladora		-	-	-	-	-	(894,241)	(894,241)
Total, transacciones con los accionistas		-	-	-	-	-	(894,241)	(894,241)
Incremento a la reserva legal		-	83,765	-	(83,765)	-	-	-
Resultado integral:								
Utilidad del ejercicio					232,820,291	232,820,291	1,094,275	233,914,566
Remediciones de obligaciones laborales [1]		-	-	-	17,446	17,446	-	17,446
Resultado integral total del ejercicio		-	-	-	232,837,737	232,837,737	1,094,275	233,932,012
Saldos al 31 de diciembre de 2022		507,149,145	49,639,831	82,179,706	1,870,915,728	2,509,884,410	6,791,298	2,516,675,708
Transacciones con los accionistas:								
Movimientos a la participación no controladora		-	-	-	-	-	(893,706)	(893,706)
Total, transacciones con los accionistas		-	-	-	-	-	(893,706)	(893,706)
Dividendo decretado	22	-	-	-	(40,403,045)	(40,403,045)	-	(40,403,045)
Resultado integral:								
Utilidad del ejercicio					187,620,064	187,620,064	1,185,912	188,805,976
Remediciones de obligaciones laborales [1]		-	-	-	(1,151,996)	(1,151,996)	-	(1,151,996)
Resultado integral total del ejercicio		-	-	-	186,468,068	186,468,068	1,185,912	187,653,980
Saldos al 31 de diciembre de 2023		$ 507,149,145	$ 49,639,831	$ 82,179,706	$ 2,016,980,751	$ 2,655,949,433	$ 7,083,504	$ 2,663,032,937

[1] Importes netos de impuestos a la utilidad.

Las veintisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 16 de marzo de 2024, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Pesos mexicanos

	Notas	Año que terminó el 31 de diciembre de 2023	2022
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		$ 284,748,546	$ 333,350,243
Ajustes por:			
Intereses y cargos financieros	20	299,584,293	257,846,317
Amortización derecho de uso, arrendamientos	18	73,019,563	61,263,522
Depreciación y amortización	17	99,025,360	91,313,911
Utilidad cambiaria – Neta		(108,197,649)	(9,772,152)
Deterioro de cuentas por cobrar	6	(969,389)	(26,451,575)
Costo neto de pasivos laborales	16	1,930,653	2,731,537
Pérdida (utilidad) en venta de activos	19	1,323,335	(990,833)
Variación en otras inversiones		(302,506)	(368,149)
Intereses a favor	20	(21,359,282)	(6,124,687)
		628,802,924	702,798,134
Disminución (incremento) de cuentas por cobrar		68,419,361	(140,094,894)
(Incremento) disminución en impuesto al valor agregado por recuperar		(369,744,056)	180,432,674
Incremento de otras cuentas por cobrar		(51,084,128)	(7,063,237)
Incremento en pagos anticipados		(12,064,253)	(7,714,528)
(Incremento) disminución en inventarios		(392,484,714)	1,516,793,554
Incremento de otros activos		(857,976)	(1,375,592)
Incremento (disminución) en proveedores		34,884,876	(65,336,361)
Incremento (disminución) en otros pasivos		609,713	(4,009,868)
(Disminución) incremento en pasivos por contratos		(56,906,926)	70,911,444
Impuesto a la utilidad pagado		(25,727,825)	(770,020,815)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		(176,153,004)	1,475,320,511
Actividades de inversión			
Intereses cobrados		6,720,996	6,124,687
Ingresos por venta de inmuebles, maquinaria y equipo		14,432,390	2,405,994
Adquisición de activos intangibles	11	(124,068)	(1,222,955)
Adquisición de inmuebles, maquinaria y equipo		(225,484,477)	(421,818,249)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		(204,455,159)	(414,510,523)
Actividades de financiamiento			
Financiamiento adquirido	15	2,719,199,473	2,347,587,608
Intereses pagados		(233,217,736)	(216,043,253)
Porción de principal de pagos por arrendamientos		(58,070,930)	(56,354,935)
Cargos financieros por pasivos por arrendamientos		(39,764,929)	(25,086,610)
Pago de deuda a corto y largo plazos (bancarios)	15	(2,379,287,439)	(3,065,293,963)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento		8,858,439	(1,015,191,153)
(Disminución) aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		(371,749,724)	45,618,835
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del ejercicio		522,671,615	486,558,039
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo		14,917,534	(9,505,259)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		$ 165,839,425	$ 522,671,615

Las veintisiete notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados, los cuales fueron autorizados, para su emisión el 16 de marzo de 2024, por los funcionarios que se indican al calce de los estados financieros consolidados.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

Cifras expresadas en pesos mexicanos, según se explica en las Notas 2 y 3, excepto tipos de cambio

Nota 1 - Información general:

G Collado, S. A. B. de C. V. (la Sociedad) se constitnyó el 14 de marzo de 1997, con nna dnración de 99 años. En estos estados financieros consolidados, Compañía, Grnpo o Emisora se refiere a la Sociedad y sns snbsidiarias.

Sn actividad principal es el procesamiento y comercialización de prodnctos de acero con alto valor agregado, a través de diversos centros de servicio, ubicados a lo largo de la Repńblica Mexicana y a través de su principal subsidiaria Grnpo Collado, S. A. de C. V.

El Grupo cuenta con empleados propios a través de algunas de sus subsidiarias, siendo la principal Grupo Collado, S. A. de C. V.

La Compañía es controlada por un grupo de personas físicas y está listada en la Bolsa Mexicana de Valores (bajo la clave de cotización COLLADO), y tiene su domicilio en Gavilán No. 200, Col. Guadalupe del Moral en la Alcaldía Iztapalapa, C. P. 09300 en México, Ciudad de México.

Nota 2 - Resumen de políticas contables potencialmente materiales:

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación. Estas políticas han sido aplicadas consistentemente en todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario.

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de G Collado, S. A. B. de C. V. y subsidiarias han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de NIIF (CINIIF) aplicables para compañías que reportan bajo Normas de Contabilidad NIIF.

Los estados financieros consolidados cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de costo histórico. La Compañía considera disposiciones de ciertas entidades reguladoras en la revelación de su información.

b. Nuevas normas, modificaciones e interpretaciones adoptadas por el Grupo

La Compañía ha aplicado la siguiente norma y modificación por primera vez para su periodo de informe anual que comienza el 1 de enero de 2023.

- Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen en una transacción única – modificaciones a la NIC 12. Véase Nota 21.

Ciertas nuevas normas y modificaciones han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2023, y no han sido adoptadas de manera anticipada por la Compañía. No se espera que estas normas tengan un impacto material para la Compañía en los periodos de reporte actuales o futuros y en las transacciones futuras previsibles.

c. Uso de estimaciones y juicios críticos

La preparación de los estados financieros consolidados, de conformidad con Normas de Contabilidad NIIF, requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También requiere que la Administración utilice su juicio durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía. Los resultados reales pudieran diferir de estas estimaciones y juicios. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados se describen en la Nota 4.

d. Negocio en marcha

La Administración tiene una expectativa razonable de que la Compañía cuenta con los recursos suficientes para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, la Compañía consideró la base de negocio en marcha para preparar sus estados financieros consolidados.

e. Consolidación

- Subsidiarias

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales el Grupo tiene control o cuando está expuesto o tiene derechos a rendimientos variables, derivado de su involucramiento con la entidad y además tiene la facultad de afectar los rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias son consolidadas en su totalidad desde la fecha en la que el control es transferido al Grupo. Son desconsolidados desde la fecha en que el control se termina. El Grupo utiliza el método de compra para reconocer las adquisiciones de negocios.

Las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias y pérdidas no realizadas en transacciones entre las subsidiarias, han sido eliminadas en la preparación de los estados financieros consolidados.

Las participaciones no controladoras en los resultados y en el capital de las subsidiarias se presentan en forma separada en el estado de resultado integral consolidado, en el estado de cambios en el capital contable consolidado y en el estado de situación financiera consolidado, respectivamente.

f. Cambios en la participación de subsidiarias sin pérdida de control

Las transacciones con las participaciones no controladoras que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones con los accionistas en el capital contable en su condición de accionistas. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la participación adquirida con el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se registran en el capital contable. Las ganancias y pérdidas de la venta de la participación no controladora también se registran en el capital contable.

Todas las Compañías que se relacionan a continuación están establecidas en México.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se tenía la siguiente participación en subsidiarias:

Compañía	Participación directa e indirecta	Actividad
Grupo Collado, S. A. de C. V.	99.99%	Operación de centros de procesamiento para la comercialización de acero.
Steel Firm, S. A. de C. V.	99.99%	Procesamiento y comercialización de productos de acero.
Materiales Madisa, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de Inmuebles (la Participación directa de G Collado es de 28.2%).
GCBI, S. A. de C. V.	99.99%	Su único activo es la inversión en acciones en Tepe Acero, S.A. de C.V. y Sahagún 88, S.A. de C.V., sobre las que posee el 99% menos una acción.

El porcentaje de la participación eu todas las subsidiarias ha sido constante en los últimos ejercicios.

A su vez, Grupo Collado, S. A. de C. V. posee las acciones de las siguientes compañías:

Compañía	Participación directa e indirecta	Actividad
Inmobiliaria G. Collado, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Aceros Guanajuato, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles y muebles. La participación directa de Grupo Collado es de 74.37%.
Fletes Transco, S. A. de C. V.	99.99%	Principalmente servicios de distribución y entrega de los productos que comercializa el Grupo.
Coryer, S. A. de C. V.	99.99%	Su único activo es la inversión en acciones de Fabservmex, S. A. de C. V., sobre la que posee el 98.00%.
Collado Industries, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de bienes inmuebles y muebles, así como comercialización de materia prima y productos de acero. La participación directa de Grupo Collado es de 99.53%.

Compañía	Participación directa e indirecta	Actividad
Quell y Well, S. A. de C. V.	99.99%	Su único activo es la inversión en acciones de Aceros Guanajuato, S. A. de C. V. sobre la que posee el 25.63%. La participación directa de Grupo Collado es de 90.00%
Grupo Servicon, S. A. de C. V.	99.99%	Diseñar, desarrollar y vender proyectos de construcción, edificación, urbanización, laminación, fachadas, techumbres y estructuras de toda clase de materiales. La participación directa de Grupo Collado es de 96.61%.
Inmotool, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Fondo Inmobiliario San Nicolás, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Madisa Cancún, S. A. de C. V.(*)	44.80%	Arrendamiento de inmuebles.
C Infraestructura, S. A. de C. V.	99.99%	Construcción de toda clase de obras públicas y privadas e instalación de toda clase de materiales. Su único activo es la inversión en acciones de Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V., sobre la que posee 99.99%.

El principal activo de Coryer. S. A. de C. V. es la participación accionaria en Fabservmex, S. A. de C. V., el cual se detalla a continuación:

Compañía	Participación	Actividad
Fabservmex, S. A. de C. V.	99.99%	Procesos especializados en la manufactura de productos de acero.

El principal activo de C Infraestructura. S. A. de C. V. es la participación accionaria en Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V., el cual se detalla a continuación:

Compañía	Participación	Actividad
Express Aceros y Perfiles, S. A. de C. V.	99.99%	Comercialización de productos de acero.

El principal activo de GCBI. S. A. de C. V. es la participación accionaria en Tepe Acero, S. A. de C. V. y Sahagún 88, S.A. de C. V., el cual se detalla a continuación:

Compañía	Participación	Actividad
Tepe Acero, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.
Sahagún 88, S. A. de C. V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles.

(*) G Collado, S. A. B. de C. V., tiene control sobre Madisa Cancún, S. A. de C. V., ya que una porción de la participación accionaria de esta compañía la posee un accionista que también ejerce control en G Collado, S. A. B. de C. V. y esta última, tiene poder sobre las actividades relevantes de Madisa Cancún, S. A. de C. V.

Los estados financieros de las subsidiarias de la Compañía son preparados por el mismo periodo de reporte de la entidad controladora, aplicando políticas contables consistentes.

g. Disposición de subsidiaria

Cuando el Grupo deja de tener control, cualquier participación retenida en la entidad es revaluada a su valor razonable reconociendo el efecto en resultados. Posteriormente, dicho valor razonable es el valor en libros inicial para efectos de reconocer la participación retenida en la asociada, negocio conjunto o activo financiero según corresponda. Asimismo, los importes previamente reconocidos en el resultado integral respecto de dicha entidad se cancelan como si el Grupo hubiera dispuesto directamente de los activos o pasivos relativos. Esto implica que los importes previamente reconocidos en el resultado integral se reclasificarán a resultados en ciertos casos.

h. Información por segmentos

La información financiera por segmentos operativos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al Grupo Directivo, quien es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación.

i. Conversión a moneda extranjera

i. Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades que conforman el Grupo se miden en la moneda del entorno económico primario donde opera cada eutidad. Conforme a las disposiciones del IAS 21, las subsidiarias de la Compañía mencionadas en el inciso f) de esta nota han identificado que sus monedas de registro, funcional y de informe son el peso mexicano.

Los estados financieros consolidados se presentan en pesos mexicanos, que es la moneda de presentación del Grupo.

ii. Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se registran aplicando el tipo de cambio vigente a la fecha de su operación. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de presentación del estado de situación financiera. Las pérdidas y ganancias que resulten de la liquidación de transacciones en moneda extranjera y de la conversión de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, son reconocidas en el estado de resultados. Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera, son convertidos al tipo de cambio vigente a la fecha de la transacción.

iii. Conversión de moneda funcional a moneda de presentación

La situación financiera y los resultados se convertían a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos reconocidos en el estado de situación financiera se convertían al tipo de cambio de la fecha de cierre.
- Los ingresos y gastos reconocidos en el estado de resultados se convierten al tipo de cambio promedio de cada mes del ejercicio (excepto cuando este promedio no es una aproximación razonable del efecto derivado de convertir los resultados a los tipos de cambio vigentes a las fechas de las operaciones, en cuyo caso se utilizaron esos tipos de cambio).
- El capital de cada estado de situación financiera era convertido al tipo de cambio histórico.
- Las diferencias por conversión de resultados se reconocían como parte del otro resultado integral.

j. Efectivo y equivalentes de efectivo

Efectivo y equivalentes de efectivo

En el estado de flujos de efectivo consolidado, el efectivo y equivalentes de efectivo incluye el efectivo disponible, los fondos fijos de caja, depósitos bancarios y otras inversiones de gran liquidez en el corto plazo principalmente con un vencimiento original no mayor a 90 días, que son fácilmente convertibles a efectivo.

Efectivo restringido

El efectivo que cumple con la definición de efectivo y equivalentes de efectivo que se describe en el inciso anterior, está sujeto a ciertas restricciones y se incluye en el efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo.

k. Activos fiuancieros

I. Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en la siguiente categoría de medición:

- Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

II. Reconocimiento y baja

Las compras y ventas regulares de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, siendo esta la fecha en que la Compañía se compromete a comprar o vender el activo. Los activos financieros se dan de baja cuando los derechos de recibir flujos de efectivo de los activos financieros han vencido o han sido transferidos y la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad.

III. Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero. Los costos de transacción de activos financieros a valor razonable a través de resultados se registran en resultados.

Instrumentos de deuda

La medición subsecuente de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Compañía clasifica sus instrumentos de deuda de acuerdo con la siguiente categoría:

- Costo amortizado: los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractnales cuando dichos flnjos de efectivo representan ńnicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva.

  Cnalquier ganancia o pérdida qne surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.

IV. Factoraje

De cuando en cnando, la Compañía utiliza programas de factoraje, en virtnd del cual transfiere la totalidad de los derechos sobre determinadas facturas con clientes, cabe destacar que sobre estas no retiene los riesgos por retrasos en pagos y créditos. Por lo tanto, el Grnpo da de baja los activos transferidos en sn totalidad en su estado de situación financiera.

l. Deterioro de activos financieros

La Compañía evalúa al final de cada periodo de reporte si existe evidencia objetiva de deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros. Se reconoce una pérdida por deterioro solo si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial del activo y que el evento o eventos tengan un impacto sobre los flujos de efectivo estimados del activo financiero que pueda ser estimado confiablemente.

La evidencia objetiva de deterioro puede incluir: 1) indicadores de que los deudores o un grupo de estos están experimentando dificultades financieras importantes; 2) han incumplido el pago del principal o sus accesorios; 3) la probabilidad de que los deudores entren en suspensión de pagos o quiebras u otro proceso de reestructura financiera, o 4) cuando la información observable indica que hay una disminución medible en los flujos de efectivo futuros.

La Compañía registra una provisión por deterioro de su cartera de créditos con base en el análisis individual de cada cuenta y de los resultados de la evaluación del comportamiento de la cartera y la estacionalidad del negocio. El deterioro se determina como la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor de los flujos de efectivo estimados, mediante la determinación de pérdidas esperadas en función del desempeño histórico de la cartera. Los incrementos a esta provisión se registran dentro del renglón de provisión para pérdidas crediticias en el estado de resultados.

m. Inventarios

Los inventarios se constituyen principalmente por productos de acero y se registran a su costo o a su valor neto de realización, el que resulte menor. El costo incluye el costo de la mercancía más los fletes, maniobras, embarque, los costos totales de logística, disminuido del valor de las devoluciones respectivas. El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones menos los costos estimados para realizar la venta. El costo de ventas se determina usando el método de costo promedio de las compras o a los valores de producción de inventarios realizados durante el ejercicio.

Las refacciones se registran como inventarios y se reconocen en los resultados del ejercicio en el que se consumen, excepto las refacciones importantes que la Compañía espera utilizar durante más de un ejercicio, las cuales se reconocen como un componente de inmuebles, maquinaria y equipo.

n. Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar representan adeudos de clientes y son originadas por ventas de bienes o servicios prestados en el curso normal de las operaciones del Grupo. Se presentan como activo circulante cuando se espera cobrarlas en un periodo de un año o menos desde la fecha de cierre (o en el ciclo normal de operaciones del negocio en el caso que este ciclo exceda este periodo). En caso contrario, se presentan como activos no circulantes.

Las cuentas por cobrar a clientes se reconocen inicialmente al monto de la contraprestación que es incondicional, a menos que contengan componentes financieros significativos, en cuyo caso se reconocerán a valor razonable, menos las posibles provisiones por deterioro que se determinen.

o. Pagos anticipados

Los pagos anticipados representan aquellas erogaciones efectuadas por la Compañía en donde no han sido transferidos los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir o a los servicios que está por recibir. Los pagos anticipados se registran a su costo y se presentan en el estado de situación financiera como activos circulantes o no circulantes, dependiendo del rubro de la partida de destino y si se espera realizarse dentro de los 12 meses siguientes. Una vez recibidos los bienes y/o servicios, relativos a los pagos anticipados, estos se reconocen como un activo (inventarios, activo fijo, entre otros), y en el caso de servicios, se reconoce en el estado de resultados del periodo.

p. Inmuebles, maquinaria y equipo

Las partidas de inmuebles, maquinaria y equipo se reconocen al costo menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. El costo incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de estos activos y todos los gastos relacionados con la ubicación del activo en el lugar y dejarlo en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración.

Los costos de ampliación, remodelación o mejora que representan un aumento de la capacidad y por ende una extensión de la vida útil de los bienes, también se capitalizan. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultados en el periodo en que se incurren. El importe en libros de los activos reemplazados es dado de baja cuando se reemplazan, llevando todo el efecto al estado de resultados.

Las mejoras a bienes arrendados se deprecian al plazo menor entre su vida útil o el plazo del arrendamiento, a menos que la Compañía espere usar los activos más allá del plazo de arrendamiento.

La Compañía considera "activos calificables" aquellos en los que se requiere un periodo de tiempo sustancial para que estén en condiciones adecuadas para su uso o venta. Se considera como tiempo sustancial a un periodo mayor a 12 meses. Una vez que dicho activo se encuentra en condiciones de uso o venta, deja de ser considerado como activo calificable. El costo de adquisición de este tipo de activos incluye el costo de adquisición y la capitalización del costo integral de financiamiento.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se calcula con base en el método de línea recta durante sus vidas útiles estimadas como sigue:

Edificios y naves industriales	42 años
Maquinaria y equipo productivo	24 años
Mobiliario y equipo	23 años
Herramientas	10 años
Equipo de transporte	4 años
Equipo de cómputo	3 años

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de inmuebles, maquinaria y equipo en sns diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Los valores residuales, la vida útil de los activos y método de depreciación se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de posición financiera.

El valor en libros de un activo se deteriora si el valor en libros del activo es mayor que su valor de recuperación estimado.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Estas se incluyen en el estado de resultados dentro de otros ingresos (gastos).

q. Activos intangibles

i. Crédito mercantil

El crédito mercantil es definido como el exceso de la contraprestación pagada sobre la participación de la Compañía en el valor razonable neto de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables de la subsidiaria adquirida, y es reconocido en la fecha de adquisición. Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.

ii. Marcas y licencias

Las marcas adquiridas a través de adquisiciones de negocios se reconocen al valor razonable identificado en la adquisición. Estos activos intangibles no se amortizan y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.

Las licencias adquiridas para el uso de programas y otros sistemas son capitalizadas al valor de los costos incurridos para su adquisición y preparación para usarlas. Los costos de desarrollo que no cumplen con los criterios para su reconocimiento y los gastos de investigación se reconocerán como gastos conforme se incurren. Los costos de desarrollo previamente reconocidos como gastos no se reconocen como un activo en periodos subsecuentes.

iii. Software

Los costos incurridos en la adquisición de programas de cómputo reconocidos como activos se amortizan con base en sus vidas útiles estimadas. La vida útil estimada del software o licencias adquiridas es de cinco años.

r. Deterioro de activos no financieros

Los activos intangibles que tienen vida útil indefinida, por ejemplo, el crédito mercantil o activos intangibles que no están listos para ser utilizados, no están sujetos a amortización y se someten a pruebas anuales de deterioro. Los activos no financieros sujetos a amortización se someten a pruebas de deterioro cuando se producen eventos o circunstancias que indican que podría no recuperarse su valor en libros.

Las pérdidas por deterioro corresponden al importe en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación.

El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificados (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros distintos del crédito mercantil que han sido objeto de deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

La Administración de la Compañía ha realizado estudios para determinar el valor de recuperación de sus activos de larga duración, tangibles e intangibles, y definir si existe o no deterioro de importancia en dichos activos.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no existieron pérdidas por deterioro de activos no financieros.

s. Pasivos por contrato

Los pasivos por contrato corresponden a las cantidades recibidas por concepto de suministros futuros de acero y para desarrollo de proyectos de construcción. Inicialmente los anticipos recibidos de clientes son contabilizados como pasivos a su valor razonable, y de forma subsecuente son medidos al costo. Son reconocidos como ingreso cuando se transfieren los riesgos y beneficios del bien. Cuando se espera que esto se cumpla en un periodo mayor a un año se presentan en el pasivo no circulante.

t. Proveedores

Los proveedores representan obligaciones por pagar por compras de bienes o servicios, adquiridos en el curso normal de las operacioues de la Compañía. Cuando se espera pagarlas en un periodo de un año o menos desde la fecha de cierre, se presentan en el pasivo circulante. En caso de no cumplir lo mencionado se presentan en el pasivo no circulante. La Compañía utiliza programa de factoraje para algunos de sus proveedores, en virtud del cual un banco adquiere los derechos sobre las cuentas por cobrar seleccionadas del proveedor. Tras esta adquisición, la Compañía no pnede realizar pagos directos al proveedor ni compensar ninguna de las cuentas por pagar adqniridas con notas de crédito recibidas del proveedor. Los términos de las cuentas por pagar no cambian sustancialmente, por lo tanto, los importes son presentados dentro del rubro de proveedores en su estado de situación financiera. Para los efectos del estado de flnjos de efectivo, cuando se liquidan los derechos sobre las cuentas seleccionadas por el proveedor, estos pagos se presentan como salidas de flujos de efectivo de operación.

n. Acreedores y gastos acumulados por pagar

Los acreedores y gastos acumulados representan obligaciones por pagar relacionadas con la adquisición de servicios auxiliares en la operación del grupo y algunas derivadas de transacciones de la Compañía. Se clasifican a corto plazo cnando la obligación de pago es dentro del año siguiente a aquel en que los bienes o servicios son adqniridos o recibidos.

v. Préstamos de instituciones financieras y emisiones de certificados bursátiles

Los préstamos de instituciones financieras y las emisiones de certificados bursátiles se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos incurridos en la transacción. Estos financiamientos se reconocen posteriormente a su costo amortizado. Cnalquier diferencia entre los fondos recibidos (neto de los costos de la transacción) y el valor de redención se reconoce en el estado de resnltados durante el periodo del financiamiento utilizando el método de la tasa de interés efectiva.

Los honorarios incurridos para obtener estos financiamientos se reconocen como costos de la transacción en la medida que sea probable que nna parte o todo el préstamo se recibirá.

w. Provisiones

Las provisiones se reconocen cnando la Compañía tiene una obligación legal presente o asumida como resnltado de eventos pasados, es probable qne se reqniera la salida de flujos de efectivo para pagar la obligación y el monto pueda ser estimado confiablemente. No se reconoce provisiones por pérdidas operativas futuras.

Las provisiones reconocen el valor presente de los desembolsos que se espera sean requeridos para cancelar la obligación utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las condiciones actuales del mercado con respecto al valor del dinero y los riesgos específicos para dicha obligación. El incremento de la provisión debido al transcurso del tiempo se reconoce como nn gasto por intereses.

x. Beneficios a los empleados

Los beneficios directos a corto plazo (sueldos, tiempo extra, vacaciones, bonos de desempeño, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en el estado de resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal.

Los planes de pensiones por beneficios definidos establecen el importe de los beneficios por prima de antigüedad que recibirá un empleado a su retiro, los que usualmente dependen de uno o más factores, tales como edad del empleado, años de servicio y compensación.

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera corresponde a un beneficio de prima de antigüedad, el cual se considera como un plan de beneficio definido de largo plazo, el monto se reconoce a través de medir el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes, utilizando el método del crédito unitario proyectado. El valor presente de las obligaciones de beneficios definidos se determina descontando los flujos de efectivo estimados usando las tasas de interés de bonos gubernamentales denominados en pesos mexicanos al ser esta la moneda en la que los beneficios serán pagados y que tienen términos de vencimiento que se aproximan a los términos de la obligación por terminación laboral.

El costo por servicios presentes del plan de beneficio definido, se reconoce en el estado de resultados en el gasto por beneficios a empleados, salvo que se incluyan en el costo de un activo, refleja el incremento en la obligación por beneficios definidos previamente del servicio del empleado durante el año, modificaciones en el beneficio y liquidaciones.

Los costos de servicios pasados se reconocen inmediatamente en resultados.

Las remediaciones actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o abonan al capital contable en otros resultados integrales en el periodo en el que surgen.

i Beneficios por terminación

La Compañía reconoce los beneficios por terminación en la primera de las siguientes fechas: a) está comprometido a poner fin a la relación laboral de los empleados de acuerdo a un plan formal detallado sin tener la posibilidad de desistimiento, y b) cuando la entidad reconoce costos por reestructura de acuerdo con lo establecido en la IAS 37 e involucra pagos de beneficios por terminación. En caso de que exista una oferta que promueva la terminación de la relación laboral en forma voluntaria por parte de los empleados, los beneficios por terminación se valúan con base en el número esperado de empleados que se estima aceptaran dicha oferta. Los beneficios que se pagarán a largo plazo se descuentan a su valor presente.

ii Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU)

La Compañía reconoce un pasivo y un gasto por PTU, este representa el derecho que tienen los empleados a participar en las utilidades de la Compañía y se determina de conformidad con las disposiciones fiscales vigentes. Se presenta en el estado de resultados, dentro de los costos y gastos de operación que le dieron origen y es considerado un beneficio de los empleados a corto plazo. La Compañía reconoce esta provisión de acuerdo con lo establecido anteriormente y reconoce otras provisiones solo cuando está obligada contractualmente o cuando existe una práctica pasada que genera una obligación asumida.

y. Impuestos a las utilidades corrientes y diferidos

i. El gasto por impuesto a la utilidad del periodo comprende el impuesto a la utilidad corriente y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas en otros resultados integrales. En cuyo caso, el impuesto también se reconoce en otros resultados integrales o directamente en el capital contable respectivamente.

ii. Impuestos corrientes

El impuesto corriente es el impuesto por pagar esperado sobre la renta gravable para el ejercicio, utilizando las tasas vigentes y snstancialmente aprobadas, a la fecha del estado de situación financiera, y cualquier ajuste del impuesto a pagar con respecto a años anteriores.

iii. Impuestos diferidos

El impuesto diferido se reconoce, sobre las diferencias temporales que surgen de comparar los valores contables y fiscales de todos los activos y pasivos de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no se presentan activos y pasivos compensados por impuestos diferidos.

El impuesto diferido activo solo se reconoce en la medida que sea probable que se obtengan beneficios fiscales futuros contra los que se puedan utilizar las diferencias temporales.

El pasivo por impuesto diferido se origina por las diferencias temporales del impuesto derivadas de inversiones en subsidiarias, excepto por el pasivo por impuesto diferido en el momento en que la reversión de la diferencia temporal es controlada por el Grupo y es probable que la diferencia temporal no va a revertirse en un futuro cercano. Solo cuando existe un acuerdo que le dé al Grupo la posibilidad de controlar la reversión, las diferencias temporales no se reconocen. El activo del impuesto diferido se reconoce sobre las diferencias temporales deducibles derivadas de las inversiones en subsidiarias únicamente si es probable que las diferencias temporales se reversen en el futuro y que si existe suficiente utilidad sujeta a impuesto contra la cual se puedan utilizar las diferencias temporales.

z. Capital contable

i. Capital social

El capital social se expresa a su valor histórico. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de nuevas acciones se incluyen en el capital como una deducción de la contraprestación recibida, netos de impuestos.

ii. Reserva para adquisición de acciones propias

Cuando la Compañía recompra sus propias acciones, el valor teórico, incluidos los costos directamente atribuibles, es reconocido como una reducción del capital en sus acciones. La diferencia entre el valor teórico y la contraprestación pagada se reconoce en resultados acumulados.

La reserva para adquisición de acciones propias representa la reserva autorizada por la Asamblea de Accionistas para que la Compañía pueda adquirir sus propias acciones, cumpliendo con ciertos criterios establecidos en los estatutos y en la Ley del Mercado de Valores.

iii. Reserva legal

De acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles, anualmente debe separarse de las utilidades netas del ejercicio un 5% como mínimo para formar la reserva legal, hasta que su importe ascienda al 20% del capital social. La reserva legal puede capitalizarse, pero no debe repartirse a menos que se disuelva la Compañía, y debe ser reconstituida cuando disminuya por cualquier motivo.

iv. Utilidad integral

La utilidad integral está compuesta por la utilidad neta, así como por aquellas partidas que por disposición específica se reflejan en otros resultados integrales y no constituyen aportaciones, reducciones ni distribuciones de capital.

Los Otros Resultados Integrales (ORI) están compuestos por el efecto acumulado de conversión y las remediciones de obligaciones laborales, así como los impuestos a la utilidad relativos a las partidas del ORI.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, las partidas de ORI se presentan en el estado de resultado integral consolidado.

aa. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos representan el importe de la contraprestación a la qne la Compañía espera tener derecho a cambio de la venta de bienes o prestación de servicios transferidos en el curso normal de las operaciones de la Compañía. Los ingresos se mnestran netos de las rebajas y descuentos otorgados a clientes.

Los ingresos de la Compañía se originan principalmente por la venta de acero, los cuales se reconocen en el estado de resnltados integral cuando se cumple lo siguiente:

- Se ha entregado la mercancía en las instalaciones del cliente, donde la Compañía considera que los riesgos y beneficios han sido transferidos.
- El importe del ingreso puede ser medido razonablemente.
- Es probable que la Compañía reciba los beneficios económicos asociados con la venta.

La Compañía también considera como ventas de mercancía del periodo aquellas en el que el cliente haya obtenido el control de un producto en un acuerdo de entrega posterior a la facturación, cuando se cumplen todos los siguientes criterios:

- La razón del acuerdo de entrega posterior a la facturación es solicitada por el cliente;
- El producto está identificado por separado como que pertenece al cliente;
- El producto está actnalmente listo para la transferencia física al cliente y

- La Compañía no puede tener la capacidad de utilizar el producto o redirigirlo hacia otro cliente.

La Compañía utiliza la metodología de la NIIF 15 para el reconocimiento de ingresos con base a los siguientes pasos:

- Identificación del contrato con el cliente.
- Identificación de la o las obligaciones de desempeño.
- Determinación del precio de transacción.
- Asignación del precio de transacción a las obligaciones de desempeño.
- Reconocer el ingreso conforme su cumplen las obligaciones de desempeño.

La Compañía procesa y distribuye acero con valor agregado, manejando una amplia gama de productos de acero entre los que se encuentran aceros planos como lámina fría, galvanizada y pintada, lámina rolada en caliente y placa, tubería industrial, perfiles comerciales - solera, ángulos, cuadrados, redondos, perfiles estructurales - viga y canales, varilla y otros corrugados, tubería conduit, alambre galvanizado y sus derivados, barras, aluminio y acero inoxidable. Las ventas de acero se reconocen cuando se transfiere el control de los productos, es decir, cuando los productos se entregan a los clientes, los cuales tienen total discreción sobre el uso de los productos, y no existe ninguna obligación incumplida que pueda afectar la aceptación por parte del cliente de dichos productos.

La entrega se produce cuando los productos se han enviado a una ubicación especificada por el cliente, o bien cuando los clientes acuerdan a recoger los productos en las instalaciones de la Compañía. En el momento de entrega, los riesgos de pérdida principalmente son transferidos al cliente, y el cliente acepta los productos de acuerdo con la orden de compra y la facturación correspondiente, documentando la Compañía evidencia de que todos los criterios de aceptación han sido satisfechos.

La venta de acero en cualqniera de sus presentaciones no contempla ningún descnento por volumen, o reducción de precio por alguna circunstancia. Los ingresos por estas ventas se reconocen según el precio especificado en la orden de compra.

Debido a que las ventas a crédito son cobradas normalmente después de 45 días después de la entrega del producto, no existe un componente de financiamiento significativo qne se deba evaluar.

Se reconoce nna cnenta por cobrar, cnando los bienes se entregan al cliente, ya qne este es el punto en el tiempo en que la contraprestación es incondicional.

Ingresos de contratos de servicios de construcción (ingresos por constrncción)

Para el sector de construcción, la Compañía ofrece servicios de diseño, fabricación e instalación de cnbiertas y fachadas. Los ingresos se reconocen a través del tiempo si se cumple con los signientes criterios:

- El cliente recibe y consume de forma simultánea los beneficios proporcionados por la Compañía a medida que esta los realiza.

- La Compañía crea o mejora un activo (avance de obra) que el cliente controla a medida que se crea o controla.

- Las cubiertas metálicas no tienen uso alternativo debido a que cumplen con especificaciones particulares realizadas por los clientes y hay derecho de pago por el trabajo hasta la fecha.

El derecho de cobro por lo general se establece que sea una vez autorizada la estimación y presentada la factura. En algunas circunstancias se estipula un anticipo que es disminuido del cobro pendiente de realizar al cliente.

Los ingresos se miden al precio de transacción acordado en el contrato. En algunas circunstancias se establece la posibilidad de otorgar crédito a los clientes, lo cual en general no excederá de 30 días, después de haber entregado las facturas. Por lo tanto, el precio de la transacción no se ajusta por los efectos de un componente de financiamiento significativo.

Se reconoce una cuenta por cobrar, cuando los bienes se entregan al cliente, a través del tiempo en que la contraprestación es incondicional.

La Compañía utiliza el método de costo esperado más un margen para medir las obligaciones de desempeño a través del tiempo.

ab. Otros ingresos y gastos

La Compañía presenta como otros ingresos y gastos los que derivan de operaciones de menor magnitud que no forman parte de su actividad principal y que no constituyen costos e ingresos financieros.

ac. Otras cuentas por cobrar

La Compañía reconoce en otras cuentas por cobrar todos los créditos otorgados generalmente de transacciones fuera de las actividades ordinarias de la operación, se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, menos la estimación por deterioro. Si los derechos de cobro o la recuperación de estos montos se realizaran dentro de los 12 meses siguientes al cierre del ejercicio se clasifican en el corto plazo, en caso contrario se incluyen dentro del largo plazo y estarán sujetas a pruebas de deterioro.

ad. Arrendamientos

Los arrendamientos se reconocen como un activo por derecho de uso y un pasivo correspondiente a la fecha en que el activo arrendado esté disponible para su uso de la compañía.

Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a valor presente.

Los pasivos por arrendamiento incluyen el valor presente neto de los siguientes pagos:

- Pagos fijos (incluyendo si lo son en sustancia);

- Los pagos de penalizaciones por la terminación del contrato de arrendamiento, si los términos del arrendamiento reflejan que la Compañía ejercerá opción.

Los pagos de arrendamiento que se realizarán bajo opciones de renovación con certeza razonable de ser ejercidas también se incluyen en la medición del pasivo.

Los pagos del arrendamiento se descuentan utilizando una tasa incremental de financiamiento del arrendatario, que es la tasa que el arrendatario tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al derecho de uso del activo en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

Para determinar la tasa incremental de finauciamiento, de la Compañía:

- Cuando sea posible, utiliza el financiamiento reciente de terceros recibido por el arrendatario como punto de partida, ajustado para reflejar los cambios en las condiciones de financiamiento desde que se recibió el financiamiento de terceros.

- Aplica ajustes específicos al arrendamiento, por ejemplo, plazo, país, moneda y garantías.

La Compañía está expuesta a posibles aumentos futuros en los pagos de arrendamientos variables en función de un índice o tasa, los cuales no se incluyen en el pasivo por arrendamiento hasta que surtan efecto.

Cuando los ajustes a los pagos de arrendamiento basados en un índice o tasa entran en vigencia, el pasivo por arrendamiento se reevalúa y se ajusta al activo por derecho de uso.

Los pagos de arrendamiento se asignan entre el principal y el costo financiero. El costo financiero se carga a resultados durante el periodo de arrendamiento a fin de producir una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo para cada periodo.

Los activos por derecho de uso se miden a su costo incluyendo lo siguiente:

- El importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento;

- Cualquier pago de arreudamiento realizado en o antes de la fecha de comienzo;

- Cualquier costo directo inicial, y

- Costos de restauración.

Los activos por derecho de uso generalmente se deprecian en línea recta durante el periodo más corto entre la vida útil del activo y el plazo de arrendamiento. Si la Compañía tiene certeza razonable de ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso se deprecia durante la vida útil del activo subyacente.

Los pagos asociados a los arrendamientos a corto plazo del equipo y todos los arrendamientos de activos de bajo valor se reconocen bajo el método de línea recta como un gasto en resultados. Los arrendamientos a corto plazo son arrendamientos con un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos. Los activos de bajo valor comprenden, maquinaria menor, equipos de impresión y pequeños artículos de mobiliario de oficina.

Los ingresos por arrendamientos operativos en los que la Compañía es un arrendador se reconocen en el resultado bajo el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la obtención de un arrendamiento operativo se agregan al valor en libros del activo subyacente y se reconocen como gastos durante el plazo del arrendamiento en la misma base que los ingresos del arrendamiento. Los respectivos activos arrendados se incluyen en el estado de situación financiera en función de su naturaleza.

Las opciones de extensión y terminación están incluidas en una serie de arrendamientos de propiedad y equipo en todo el Grupo. Estas se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de los activos utilizados en las operaciones del Grupo. La mayoría de las opciones de extensión y terminación están en poder del Grupo y no del arrendador.

ae. Utilidad por acción

La utilidad básica por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los dueños de la participación controladora entre el número promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones compradas por la Compañía mantenidas en tesorería (véase Nota 22.2).

La utilidad diluida por acción se calcula ajustando el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, asumiendo la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales. Dado que la Compañía no tiene instrumentos financieros dilutivos, la utilidad diluida por acción es la misma que la utilidad básica por acción.

Nota 3 - Administración de riesgos financieros:

La Administración de riesgos financieros se lleva cabo a través de la Dirección de Finanzas, quien identifica y evalúa las decisiones de cobertura de los riesgos de mercado a los que se encuentra expuesta la Compañía.

Se opera bajo políticas que establecen lineamientos para la contratación de los instrumentos financieros derivados. La Administración de riesgos de mercado se orienta a evitar variaciones no deseadas en el valor fundamental de la Compañía. Por lo anterior, la política de la Compañía no permite realizar operaciones con propósitos de especulación con instrumentos financieros derivados.

El plan de administración de riesgos tiene como objetivo minimizar los efectos negativos potenciales derivados de lo impredecible de los mercados en el desempeño financiero de la Compañía. El Grupo considera la utilización de instrumentos financieros derivados para cubrir algunas exposiciones a los riesgos cuando lo considera necesario. La negociación y contratación con instrumentos derivados se realiza solo con instituciones de reconocida solvencia. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no se tienen contratados instrumentos financieros derivados.

Las actividades de la Compañía lo exponen a una diversidad de riesgos financieros, como: el riesgo de mercado (que incluye el riesgo cambiario, el riesgo de tasa de interés y el riesgo de precio del acero), el riesgo crediticio y el riesgo de liquidez.

a. Riesgos de mercado

i. Riesgo cambiario

La Compañía está expuesta a riesgos cambiarios que se generan como resultado de: la venta de productos en moneda extranjera, la compra a proveedores de bienes y servicios dolarizados y por financiamientos bancarios que la Compañía mantiene en moneda extranjera. En estas actividades está expuesta al riesgo cambiario derivado de las fluctuaciones que presenta el peso frente al dólar estadounidense.

El riesgo de tipo de cambio proviene de pasivos y activos financieros reconocidos. Cabe mencionar que las cuentas por cobrar en moneda extranjera que mantiene la Compañía son de corto plazo y la mayoría de los pasivos en moneda extranjera están representados por cuentas por pagar a proveedores de corto plazo y pasivos por préstamos a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Compañía mantiene los siguientes activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
En dólares estadounidenses		
Efectivo	$ 4,151,742	$ 10,196,123
Cuentas por cobrar	52,056,488	47,944,656
Otras cuentas por cobrar	2,634,164	930,250
Total, activos monetarios	58,842,394	59,071,029
Pasivos financieros	62,683,444	25,053,000
Otras cuentas por pagar	62,705,285	48,808,582
Total, pasivos monetarios	125,388,729	73,861,582
Posición corta - Neta	(66,546,335)	(14,790,553)
Equivalente en pesos	($ 1,124,200,510)	($ 286,367,292)
Tipos de cambio	16.8935	19.3615

Al 31 de diciembre de 2023, si el peso se hubiera apreciado/depreciado en un 10% frente al dólar estadounidense, y las demás variables hubieran permanecido constantes, la utilidad neta del año se hubiera incrementado/(disminuido) en aproximadamente $78,694,036, principalmente como resultado de la (pérdida)/utilidad de la conversión de cuentas por cobrar en dólares estadounidenses y de la (utilidad)/pérdida por la conversión de los préstamos y cuentas por pagar denominados también en dólares estadounidenses.

Al 31 de diciembre de 2022, si el peso se hubiera apreciado/depreciado en un 10% frente al dólar estadounidense, y las demás variables hubieran permanecido constantes, la utilidad neta del año se hubiera incrementado / (disminuido) en aproximadamente $20,045,710.

ii. Riesgo en el precio del acero

La Compañía está expuesta al riesgo en el precio del acero, el cual está directamente ligado a la variación de los precios internacionales (commodities), así como a la demanda, abastecimiento y a la especulación de los mercados. El precio promedio del acero laminado en caliente (EUA Midwest) alcanzó $0.99 y $1.13 miles de dólares por tonelada durante el 2023 y 2022, respectivamente.

La Compañía monitorea activamente y busca reducir la volatilidad de esta exposición a través de una diversidad de opciones que incluyen entre otros, aprovechamiento de precios del acero, compras a plazo, análisis de comportamiento de precios del acero, según se considere apropiado para administrar la volatilidad.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, si el precio del acero se hubiera incrementado/disminuido en un 10%, y las demás variables permanecieran constantes, la utilidad neta del periodo se hubiera incrementado/disminuido en $390,786,026 y $336,952,358, respectivamente.

La Compañía actualmente no está utilizando instrumentos financieros derivados para cubrir riesgos relacionados con el precio del acero.

iii. Riesgo de tasa de interés

El riesgo de las tasas de interés de la Compañía está asociado a los préstamos bancarios. Los préstamos y deuda emitidos a tasas variables exponen a la Compañía al riesgo de variabilidad en las tasas de interés y por ende a sus flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el 40.0% y 81.2% respectivamente, de los pasivos bancarios devengan intereses a tasa fija y solo 60.0% y 18.8% están contratados a tasa variable. Las tasas de interés y los términos de pago de los préstamos están revelados en la Nota 15.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, si la tasa de interés se hubiera incrementado/disminuido en 100 puntos base y las demás variables hubieran permanecido constantes, la utilidad (pérdida) neta del año se hubiera disminuido/incrementado en aproximadamente $6,277,196 y $1,638,063, respectivamente.

b. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no sea capaz de satisfacer sus requerimientos de efectivo. Los principales requerimientos de efectivo de la Compañía se generan para la adquisición de inventarios, los gastos operativos, el servicio de la deuda, los pasivos de la Compañía y las necesidades de inversión de la misma. La Compañía generalmente realiza la adquisición de sus inventarios a través de financiamientos con sus proveedores.

La Compañía cuenta con disponibilidad de liquidez para hacer frente a sus requerimientos de capital de trabajo e inversión. La administración revisa sus proyecciones financieras de forma anual donde se confirma que la Compañía puede continuar como negocio en marcha.

En la siguiente tabla se detallan los vencimientos de los pasivos financieros de la Compañía de acuerdo con sus periodos de vencimiento. La tabla ha sido elaborada sobre la base de flujos de efectivo sin descontar e incluye los intereses que son exigibles de forma contractual:

Cifras en pesos 31 de diciembre de 2023	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años o más	Total
Préstamos de instituciones financieras	$ 1,062,154,641	$ 52,272,260	$ 29,287,930	$ 10,911,952	$ 5,077,477	$ 1,159,704,260
Emisiones de certificados bursátiles	-	338,088,400	-	-	-	338,088,400
Acreedores y gastos acumulados por pagar (*)	394,124,903	14,946,036	14,817,750	7,360,450	-	431,249,139
Pasivos por arrendamiento	57,944,828	57,374,805	64,877,331	78,549,982	266,106,425	524,853,371
Otros pasivos	7,115,138	100,000,000	-	-	-	107,115,138
Proveedores	1,849,256,336	-	-	-	-	1,849,256,336
Intereses	164,927,844	65,375,894	49,771,530	39,930,226	85,210,976	405,216,470
Total	$ 3,535,523,690	$ 628,057,395	$ 158,754,541	$ 136,752,610	$ 356,394,878	$ 4,815,483,114

Cifras en pesos 31 de diciembre de 2022	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años o más	Total
Préstamos de instituciones financieras	$ 662,428,888	$ 168,886,826	$ 52,413,861	$ 25,577,826	$ 3,990,801	$ 913,298,202
Emisiones de certificados bursátiles	-	-	338,088,400	-	-	338,088,400
Acreedores y gastos acumulados por pagar (*)	370,907,709	-	-	-	-	370,907,709
Pasivos por arrendamiento	43,280,018	28,966,356	28,899,097	28,829,425	103,251,934	233,226,830
Otros pasivos	6,282,144	-	100,000,000	-	-	106,282,144
Proveedores	1,814,371,460	-	-	-	-	1,814,371,460
Intereses	73,087,658	44,133,285	21,154,275	10,981,344	15,974,241	165,330,803
Total	$ 2,970,357,877	$ 241,986,467	$ 540,555,633	$ 65,388,595	$ 123,216,976	$ 3,941,505,548

(*) No incluye contribuciones por pagar.

c. Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de que la Compañía pueda sufrir pérdidas como consecuencia del incumplimieuto de pago de los clientes.

Cartera de créditos

La cartera de créditos está formada por los créditos otorgados a clientes.

La Compañía cuenta con un sistema de administración de riesgos para la cartera de créditos que incluye los procesos de otorgamiento de crédito, autorización de transacciones de compra y gestión de la cobranza. La evaluación y aprobación de las solicitudes de crédito se realiza a través del área de crédito de la Compañía.

La Compañía monitorea permanentemente la recuperación de su cartera basándose en indicadores de rotación y de cartera vencida. La mejor forma de representar la máxima exposición al riesgo de crédito es el valor en libros de las cuentas por cobrar.

La Compañía aplica el enfoque simplificado de la NIIF 9 para medir las pérdidas crediticias esperadas utilizando una provisión de pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento para todas las cuentas por cobrar.

Para medir las pérdidas crediticias esperadas, las cuentas por cobrar se han agrupado en función de las características de riesgo de crédito compartidas y los días vencidos.

Las tasas de pérdida esperada se basan en los perfiles de pago de las ventas en un periodo de 12 meses, y las pérdidas crediticias históricas correspondientes experimentadas dentro de este periodo. Las tasas de pérdidas históricas se ajustan para reflejar la información actual y prospectiva de factores macroeconómicos que afectan la capacidad de los clientes para liquidar las cuentas por cobrar. La Compañía ha identificado los ciclos económicos, las expectativas de crecimiento y el desempeño de la industria manufacturera y la industria de la construcción como los factores más relevantes y, en consecuencia, ajusta las tasas de pérdidas históricas en función de los cambios esperados en estos factores.

Análisis de sensibilidad para la provisión para pérdidas crediticias

Si la Compañía cambiara el factor de ajuste de la información prospectiva en un 10% hacia arriba o hacia abajo, manteniéndose el resto de los supuestos estables, la provisión para pérdidas crediticias aumentaría (disminuiría) en $7,762,546 en 2023 y $9,013,533 en 2022.

El saldo de la provisión de pérdidas esperadas para la cartera de créditos al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se muestra a continuación:

31 de diciembre de 2023	Por vencer	de 1 a 90 días	de 91 a 180 días vencida	de 181 a 365 días vencida	más de 365 días vencida	Total
Tasa de pérdida esperada	0.04%	0.3%	2.3%	93.7%	100%	
Cartera de créditos	$ 765,852,055	$ 332,033,586	$ 24,307,176	$ 20,402,848	$ 56,511,152	$ 1,199,106,817
Provisión para pérdidas crediticias	$ 314,806	$ 1,114,611	$ 560,796	$ 19,124,094	$ 56,511,152	$ 77,625,459

31 de diciembre de 2022	Por vencer	de 1 a 90 días	de 91 a 180 días vencida	de 181 a 365 días vencida	más de 365 días vencida	Total
Tasa de pérdida esperada	0.1%	1.1%	9.7%	96.4%	98.9%	
Cartera de créditos	$ 856,093,431	$ 271,311,638	$ 26,436,057	$ 21,509,053	$ 63,411,351	$ 1,238,761,530
Provisión para pérdidas crediticias	$ 1,069,997	$ 3,045,331	$ 2,563,228	$ 20,734,505	$ 62,722,273	$ 90,135,334

Las cuentas por cobrar a clientes se dan de baja cuando no existe una expectativa razonable de recuperarlas.

Para algunas cuentas por cobrar a clientes, la Compañía cuenta con colaterales en forma de garantías que puede utilizar si la contraparte está en mora de acuerdo con los términos del acuerdo.

Deterioro de activos financieros

La Compañía tiene al menos dos tipos de activos financieros que están sujetos al modelo de pérdidas de crédito esperadas:

- Cuentas por cobrar por ventas de inventario.
- Cuentas por cobrar por contratos relacionados construcción.

Las pérdidas por deterioro de cartera de crédito se presentan como pérdidas por deterioro dentro del resultado operativo. Las recuperaciones posteriores de importes previamente cancelados se acreditan contra la misma línea.

d. Administración de capital

Los objetivos de la Compañía concernientes a la administración de capital son proteger su capacidad para continuar como un negocio en marcha, con el fin de ofrecer rendimientos a sus accionistas y mantener una estructura de capital óptima con el objeto de reducir el costo de capital.

Al igual que otras entidades de la industria, la Compañía monitorea su estructura de capital con base en la razón financiera de apalancamiento. Esta razón se calcula dividiendo la deuda neta entre el capital total. La deuda neta incluye el total de los préstamos circulantes y no circulantes reconocidos en el estado de situación financiera consolidado menos el efectivo y equivalentes de efectivo. El capital total incluye el capital contable, según el estado de situación financiera consolidado más la deuda neta.

La estrategia de la Compañía es mantener la razón de apalancamiento con un máximo del 50%. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se encuentra por debajo de ese nivel máximo, tal como se muestra a continuación:

	2023	2022
Préstamos totales (Nota 15)	$ 1,494,544,599	$ 1,242,054,239
Menos: efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 5)	165,839,425	522,671,615
Deuda neta	1,328,705,174	719,382,624
Capital contable total	2,663,032,937	2,516,675,708
Capital total	$ 3,991,738,111	$ 3,236,058,332
Razón de apalancamiento	33%	22%

La razón de apalancamiento del 2023 se incrementa respecto a la del 2022 derivado principalmente de un mayor nivel de deuda neta.

e. Estimación del valor razonable

A continuación, se describen los niveles de la jerarquía del valor razonable.

- Nivel 1: El valor razonable de los instrumentos financieros negociados en mercados activos se basa en los precios de cotización de los mercados a la fecha del periodo de reporte.

- Nivel 2: El valor razonable de instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo, se determina utilizando técnicas de valuación que maximizan el uso de información observable y deposita la menor confianza posible en estimaciones específicas de la Compañía. Si todas las variables relevantes para establecer el valor razonable de un instrumento financiero son observables, el instrumento se incluye en el nivel 2.

- Nivel 3: Si una o más variables relevantes no se basan en información observable de mercado, el instrumento se incluye en el nivel 3.

La Compañía no mantenía, al cierre de 2023 y 2022, instrumentos financieros derivados y ningún otro instrumento financiero medido a valor razonable.

Nota 4 - Estimaciones y juicios contables críticos:

Las estimaciones y juicios usados son continuamente evaluadas y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futnros qne se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones contables resultantes, por definición, muy pocas veces serán iguales a los resultados reales. Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los valores en libros de los activos y pasivos durante el año signiente se presentan a continuación:

a. Deterioro de activos no financieros de vida definida y no definida.

La Compañía realiza pruebas annales para determinar si los inmnebles, la maquinaria y equipo y otros intangibles han sufrido algún deterioro, de acnerdo con la política contable establecida. Los montos recuperables de las unidades generadoras de efectivo han sido determinados basándose en los cálcnlos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones.

La Compañía lleva a cabo análisis de sensibilidad para determinar el grado en que posibles cambios en los supnestos ntilizados para determinar las cantidades calculadas recuperables de valor de uso se verían afectados a tal grado de estar por debajo del valor en libros. La administración ha concluido que la tasa de descuento ntilizada para descontar los flujos de efectivo es el supuesto más sensible. Al cierre de diciembre de 2023 y 2022, se determinó que, si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento o decremento del 1%, no existiría deterioro, ya que el valor de los activos estaba por debajo del valor en uso.

b. Provisión para pérdidas crediticias

La provisión para pérdidas crediticias se basa en supuestos sobre el riesgo de incumplimiento y tasas de pérdida esperada. La Compañía utiliza el juicio al realizar estos supuestos y al seleccionar los datos para el cálculo de la provisión, basándose en la información histórica de la Compañía y en las condiciones existentes del mercado, así como en las estimaciones futuras al final de cada periodo de reporte. Los snpuestos y datos clave ntilizados inclnyen el valor esperado de recuperación de las cuentas por cobrar así como los plazos contractuales y coberturas de seguros. Véase detalle de los supnestos clave y datos ntilizados en la Nota 3.

c. Impuesto a la utilidad

Se requiere de un jnicio significativo para determinar la provisión de impuesto a la ntilidad. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación del impuesto final es incierta. El Grupo reconoce pasivos por situaciones observadas en anditorías fiscales preliminares con base en estimaciones de cuando se realizará el pago de impuestos adicionales. Cuando el resultado final de esta situación sea diferente de

los importes que fueron inicialmente registrados, las diferencias impactarán al impuesto sobre la renta corriente y diferido activo y pasivo en el periodo en el que se determina este hecho.

d. Acuerdos de factoraje con proveedores

Se involucra un juicio significativo para evaluar si un pasivo bajo un acuerdo de factoraje con proveedores es en esencia una continuación de un pasivo comercial o una baja en cuentas por pagar. La Compañía evalúa los requerimientos de las normas y aplica juicio a los hechos y circunstancias en su conjunto.

e. Obligaciones laborales

El valor de las obligaciones laborales depende de un número de factores que se determinan sobre bases actuariales usando cierto número de supuestos. Los supuestos utilizados para determinar el costo neto (ingresos) por obligaciones laborales incluyen la tasa de descuento. Cualquier cambio en estos supuestos tendrá un impacto en el valor en libros de las obligaciones laborales.

La Compañía determina la mejor tasa de descuento al final de cada año. Esta es la tasa de interés que debe ser usada para determinar el valor presente de las futuras salidas de flujos de efectivo estimadas que se prevé se requerirá para cancelar las obligaciones laborales (ver nota 16).

f. Arrendamientos

Al determinar el plazo del arrendamiento, la Administración considera todos los hechos y circunstancias que crean un incentivo económico para ejercer una opción de extensión o no ejercer una opción de terminación. Las opciones de extensión (o periodos después de las opciones de terminación) solo se incluyen en el plazo del arrendamiento si hay certeza razonable de que el arrendamiento se va a extender (o no se va a terminar).

Para los arrendamientos de plantas y bodegas, los siguientes factores suelen ser los más relevantes:

- Si hay penalizaciones significativas por terminar (o no extender), la Compañía generalmente tiene certeza razonable ejerce la opción de extender (o no terminar) el plazo.

- Si se espera que cualquier mejora en el arrendamiento tenga un valor remanente significativo, la Compañía generalmente tiene certeza razonable de extender (o no terminar) el plazo.

- De lo contrario, la Compañía considera otros factores que incluyen la duración históricamente de los arrendamientos, los costos y la interrupción del negocio necesarios para reemplazar el activo arrendado.

El plazo del arrendamiento se reevalúa si una opción se ejerce (o no se ejerce) o la Compañía se ve obligada a ejercerla (o no ejercerla). La valuación de certeza razonable solo se revisa si ocurre un evento o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está dentro del control del arrendatario. Durante el ejercicio fiscal en curso no se identificó un efecto financiero por la revisión de las condiciones del arrendamiento de las opciones de extensión y terminación.

Nota 5 - Efectivo y equivalentes de efectivo:

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Fondos fijos de caja	$ 540,181	$ 512,181
Efectivo en caja y bancos	156,155,863	318,419,557
Efectivo restringido y reserva de servicio de deuda	6,506,442	39,113,380
Inversiones a corto plazo	2,636,939	164,626,497
Total	$ 165,839,425	$ 522,671,615

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Compañía mantuvo efectivo restringido por la cantidad de $6,506,442 y $39,113,380, respectivamente.

Nota 6 - Cuentas por cobrar, neto:

El saldo se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Cuentas por cobrar corrientes	$ 1,076,375,830	$ 1,171,250,000
Cuentas por cobrar vencidas	158,696,987	131,424,375
Cuentas por cobrar	1,235,072,817	1,302,674,375
Menos - Provisión para pérdidas crediticias	(77,625,459)	(90,135,334)
Cuentas por cobrar - Neto	$ 1,157,447,358	$ 1,212,539,041

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 las cuentas por cobrar están garantizando préstamos bancarios (Nota 15).

Los movimientos en la provisión para pérdidas crediticias se muestran a continuación:

	31 de diciembre de	
Concepto	2023	2022
Saldo al inicio del año	$ 90,135,334	$ 116,586,909
Provisiones por deterioro	6,214,816	21,249,400
Reversión de la provisión por deterioro	(7,184,205)	(46,990,113)
Aplicaciones de cartera	(10,116,895)	-
Efectos de fluctuación cambiara	(1,423,591)	(710,862)
Saldo al final del año	$ 77,625,459	$ 90,135,334

Las cuentas por cobrar al cierre del ejercicio, consideran los saldos corrientes y vencidos, así como las cuentas entregadas a los abogados externos, mismas que de acuerdo a política se ha creado la estimación por deterioro.

Los cargos y reversiones de la provisión para pérdidas crediticias han sido incluidos en el estado de resultados.

El valor razonable de las cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2023 y 2022, es similar a su valor en libros.

Nota 7 - Otras cuentas por cobrar:

Las otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Deudores diversos (1)	$ 64,847,758	$ 10,020,177
Funcionarios y empleados	1,616,467	3,079,924
Total (2)	$ 66,464,225	$ 13,100,101

(1) El 14 de agosto de 2013, la Compañía celebró un contrato de mutuo con interés destinado para realizar actos a favor de la Compañía y con vigencia hasta la conclusión de los actos encargados. Al 31 de diciembre de 2023, el saldo asciende a $54,200,000. A la fecha de emisión de los estados financieros el saldo asciende a $179,400,000.

(2) Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no existió una provisión por deterioro de otras cuentas por cobrar.

El valor razonable de las otras cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2023 y 2022, es similar a su valor en libros.

Nota 8 - Pagos anticipados:

Los pagos anticipados se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Seguros por amortizar	$ 20,661,894	$ 9,355,668
Anticipos varios	20,468,671	19,710,644
Total	$ 41,130,565	$ 29,066,312

Nota 9 - Inventarios:

Los inventarios se integran como sigue:

	31 de diciembre de	
Concepto	2023	2022
Productos de acero	$ 2,263,684,395	$ 1,900,549,448
Mercancías en tránsito	115,765,499	129,006,771
Anticipos a proveedores	53,150,237	22,944,939
Refacciones y accesorios	54,545,305	39,110,245
Almacenes de materiales	16,202,858	19,252,177
Total	$ 2,503,348,294	$ 2,110,863,580

El costo de los inventarios es reconocido como gasto incluido en la cuenta "costo de venta" asciende a ($8,597,049,420 en 2023) y ($10,240,885,434 en 2022).

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 los inventarios están garantizando préstamos bancarios (Nota 15).

Nota 10 - Inmuebles, maquinaria y equipo:

Los inmuebles, maquinaria y equipo al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se resumen a continuación:

Concepto	Terrenos	Edificios y naves industriales	Maquinaria y equipo productivo	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Equipo de computo	Herramientas	Mejoras a locales arrendados	Total
Al 1 de enero de 2023									
Saldo inicial	$ 553,944,092	$ 271,126,272	$ 1,239,765,558	$ 16,195,712	$ 26,192,350	$ 20,372,844	$ 1,893,091	$ 12,961,037	$ 2,142,450,956
Adquisiciones	46,474,531	943,621	216,922,410	-	11,070,067	2,276,479	-	-	277,687,108
Bajas	-	-	(15,514,016)	-	(241,709)	-	-	-	(15,755,725)
Depreciación	-	(18,976,762)	(60,327,372)	(2,257,720)	(5,619,572)	(7,470,024)	(523,048)	(919,703)	(96,094,201)
Saldo final	600,418,623	253,093,131	1,380,846,580	13,937,992	31,401,136	15,179,299	1,370,043	12,041,334	2,308,288,138
Al 31 de diciembre de 2023									
Costo	600,418,623	700,847,507	2,864,114,614	56,339,508	89,044,420	117,013,303	31,286,068	24,218,992	4,283,283,035
Depreciación acumulada	-	(447,754,376)	(1,283,268,034)	(42,401,516)	(57,643,284)	(101,834,004)	(29,916,025)	(12,177,658)	(1,974,994,897)
Saldo final	$ 600,418,623	$ 253,093,131	$ 1,380,846,580	$ 13,937,992	$ 31,401,136	$ 15,179,299	$ 1,370,043	$ 12,041,334	$ 2,308,288,138

Concepto	Terrenos	Edificios y naves industriales	Maquinaria y equipo productivo	Mobiliario y equipo	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Herramientas	Mejoras a locales arrendados	Total
Al 1 de enero de 2022									
Saldo inicial	$ 554,361,092	$ 280,898,205	$ 904,597,776	$ 18,476,140	$ 13,493,743	$ 21,799,994	$ 2,540,067	$ 13,880,740	$ 1,810,047,757
Adquisiciones	-	10,543,353	387,628,413	-	18,013,750	5,632,733	-	-	421,818,249
Bajas	(417,000)	-	(121,360)	-	(876,803)	-	-	-	(1,415,163)
Depreciación	-	(20,315,286)	(52,339,271)	(2,280,428)	(4,438,340)	(7,059,883)	(646,976)	(919,703)	(87,999,887)
Saldo final	553,944,092	271,126,272	1,239,765,558	16,195,712	26,192,350	20,372,844	1,893,091	12,961,037	2,142,450,956
Al 31 de diciembre de 2022									
Costo	553,944,092	699,903,886	2,462,706,220	56,339,508	78,216,062	114,736,824	31,286,068	24,218,992	4,021,351,652
Depreciación acumulada	-	(428,777,614)	(1,222,940,662)	(40,143,796)	(52,023,712)	(94,363,980)	(29,392,977)	(11,257,955)	(1,878,900,696)
Saldo final	$ 553,944,092	$ 271,126,272	$ 1,239,765,558	$ 16,195,712	$ 26,192,350	$ 20,372,844	$ 1,893,091	$ 12,961,037	$ 2,142,450,956

El gasto por depreciación por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, fue de $96,094,201 y $87,999,887, respectivamente. Dichos cargos han sido registrados directamente en los gastos de operación de cada ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no hubo cambios en la vida útil de los activos.

Los inmuebles y la maquinaria están garantizando préstamos bancarios (Nota 15).

Nota 11 - Activos Intangibles - Neto:

11.1 Los activos intangibles, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, se resumen a continuación:

Concepto	Licencias	Crédito mercantil	Marcas	Total
Al 1 de enero de 2023				
Saldo inicial	$ 8,891,336	$ -	$ -	$ 8,891,336
Adquisiciones	124,068	-	-	124,068
Amortización	(2,931,159)	-	-	(2,931,159)
Saldo final	$ 6,084,245	$ -	$ -	$ 6,084,245

Concepto	Licencias	Crédito mercantil	Marcas	Total
Al 31 de diciembre de 2023				
Costo	$ 131,643,665	$ 42,509,564	$ 19,546,135	$ 193,699,364
Deterioro	-	(42,509,564)	(19,546,135)	(62,055,699)
Amortización acumulada	(125,559,420)	-	-	(125,559,420)
Saldo final	$ 6,084,245	$ -	$ -	$ 6,084,245

Concepto	Licencias	Crédito mercantil	Marcas	Total
Al 1 de enero de 2022				
Saldo inicial	$ 10,982,405	$ -	$ -	$ 10,982,405
Adquisiciones	1,222,955	-	-	1,222,955
Amortización	(3,314,024)	-	-	(3,314,024)
Saldo final	$ 8,891,336	$ -	$ -	$ 8,891,336

Concepto	Licencias	Crédito mercantil	Marcas	Total
Al 31 de diciembre de 2022				
Costo	$ 131,519,597	$ 42,509,564	$ 19,546,135	$ 193,575,296
Deterioro	-	(42,509,564)	(19,546,135)	(62,055,699)
Amortización acumulada	(122,628,261)	-	-	(122,628,261)
Saldo final	$ 8,891,336	$ -	$ -	$ 8,891,336

El gasto por amortización, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, fue de $2,931,159 y $3,314,024, respectivamente. Dichos cargos han sido registrados directamente en los gastos de operación de cada ejercicio.

11.2 Prueba de deterioro sobre activos no financieros de larga duración

La Administración revisa el desempeño del negocio con base en productos de acero definido como segmento enfocado en la transformación y comercialización de productos de acero, en la fabricación de componentes, y en la construcción de naves industriales.

Durante 2023 y 2022 no existieron cambios en la definición de Unidades Generadoras de Efectivo (UGE).

Los montos recnperables de las UGE han sido determinados basándose en su valor en uso, los cnales requieren el nso de estimaciones. Para la determinación del valor en uso se utilizan proyecciones de flujos de efectivo aprobadas por la administración cubriendo un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo posteriores a los cinco años han sido extrapolados utilizando una tasa estimada de crecimiento, la cual no excede en el largo plazo el crecimiento promedio de la industria en la cual opera la Compañía.

Los supuestos clave utilizado en cálculo del valor en nso en 2023 y 2022 son los siguientes:

	2023	2022
Tasa de crecimiento	3.50%	3.50%
Tasa de descuento	16.49%	16.47%

Las estimaciones de los montos recuperables de las unidades generadoras de la Compañía no indicaron la necesidad de reconocer un deterioro de los activos al 31 de diciembre de 2023 y 2022.

Nota 12 - Otros activos:

El saldo de este rubro se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
Concepto	2023	2022
Depósitos en garantía	$ 15,188,051	$ 14,330,075
Otras inversiones	3,995,866	3,693,360
	$ 19,183,917	$ 18,023,435

Nota 13 - Acreedores y gastos acumulados por pagar:

El saldo de este rubro se integra como sigue:

	31 de diciembre de	
Concepto	2023	2022
Corto plazo:		
Acreedores por insumos	$ 299,797,676	$ 290,642,665
Acreedores por fletes	43,318,784	44,024,490
Acreedores por compra de maquinaria	15,078,395	-
Contribuciones por pagar	64,487,496	53,545,040
Acreedores por fabricación de herramentales y servicios	15,039,087	14,660,151
Acreedores varios	18,296,422	14,921,871
Honorarios	2,594,539	6,658,532
	458,612,399	424,452,749
Largo plazo:		
Acreedores por compra de maquinaria	37,124,236	-
Total	$ 495,736,635	$ 424,452,749

Nota 14 - Provisiones:

A continuación, se analizan las principales provisiones de la Compañía:

Tipo de provisión	Saldo inicial al 1 de enero de 2023	Incrementos	Aplicaciones	Reversiones	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Litigios fiscales, laborales y seguridad social	$ 15,897,550	$ 1,209,882	$ -	($2,750,000)	$ 14,357,432
Por restauración	12,413,016	1,955,582	-	-	14,368,598
Total	$ 28,310,566	$ 3,165,464	$ -	($2,750,000)	$ 28,726,030

Tipo de provisión	Saldo inicial al 1 de enero de 2022	Incrementos	Aplicaciones	Reversiones	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Litigios fiscales, laborales y seguridad social	$ 4,783,026	$ 11,140,079	$ -	($ 25,555)	$ 15,897,550
Por restauración	12,413,016	-	-	-	12,413,016
Total	$ 17,196,042	$ 11,140,079	$ -	($ 25,555)	$ 28,310,566

Litigios fiscales, laborales y seguridad social:

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la provisión de juicios y litigios está integrada principalmente por demandas laborales y de seguridad social que en opinión de los asesores legales de la Compañía existen riesgos de obtener una resolución desfavorable, por lo que se estima que serán desembolsados en el corto plazo.

Provisión por restauración:

La Compañía requiere restaurar los locales comerciales, oficinas y naves industriales arrendados a su condición original al final de los respectivos términos de arrendamiento. Se ha reconocido una provisión de los gastos en los que se estima incurrir para remover las mejoras por arrendamiento. Estos costos han sido capitalizados como parte de los activos por derecho de uso y se amortizan durante el plazo de arrendamiento.

Nota 15 - Préstamos de instituciones financieras, emisiones de certificados bursátiles y otros acreedores:

A continuación, se muestra el detalle de la deuda:

	31 de diciembre de	
Concepto	2023	2022
Corto plazo:		
Préstamos bancarios	$ 1,061,254,900	$ 662,428,888
Largo plazo:		
Préstamos bancarios	97,549,620	245,653,675
Certificados bursátiles	335,740,079	333,971,676
	433,289,699	579,625,351
Total	$ 1,494,544,599	$ 1,242,054,239

Los términos y condiciones de la deuda son los siguientes:

	Moneda	Tasa de interés anual	Amortizaciones	Al 31 de diciembre de 2023	Al 31 de diciembre de 2022
Préstamos:					
Almacenadora Mercader	Pesos	TIIE + 4.75%	Revolvente (entre 45 y máximo 180 días)	$	4,900,000
Almacenadora Mercader	Dólares	SOFR + 3.75%	Revolvente (plazo 180 días)	62,142,740	-
Amada Capital	Dólares	6.0% / 6.5%	Mensuales (60 meses)	75,284,777	66,089,886
Arrendadora y Factor Banorte	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	5,713,569	22,543,022
Bajío	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	5,842,538	22,537,698
Bancomext	Pesos	TIIE+1.30	Revolvente (entre 45 y máximo 270 días)	7,229,110	4,969,708
Bancomext	Dólares	SOFR+1.80%	Revolvente (entre 45 y máximo 270 días)	404,302,877	-
Banorte	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	10,203,543	40,552,199
Bystronic	Dólares	5.5%	Mensuales (48 meses)	82,169,914	135,769,150
Cargill	Pesos	TIIE + 3.95%	Revolvente (entre 45 y máximo 180 días)		8,155,000
Comerica Bank	Dólares	BSBY + 2.75%	Revolvente (90 días)	423,067,569	215,984,290
CI Banco	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar 24	51,948,107	231,616,102
CI Banco	Dólares	0.2% / 1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar 24	10,432,722	59,382,197
Invex	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	6,255,806	24,121,945
Kingston International	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	7,621,697	36,430,566
Kingston International	Dólares	0.2% / 1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar 24	1,542,165	7,294,590
Nafin	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic22 / Bullet en Mar22 y Mar23	804,138	7,868,858
Persona física	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	4,243,248	19,322,796
Persona física	Dólares	1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Dic23		643,544
				1,158,804,520	908,082,563
Certificados bursátiles:					
COLLAD 08	Pesos	2.72%	Bullet en Mar 25	163,178,656	162,319,162
COLLAD 08-2	Pesos	2.72%	Bullet en Mar 25	172,561,423	171,652,514
				335,740,079	333,971,676
Total				$ 1,494,544,599	$ 1,242,054,239

Los intereses se devengan y son liquidados mensualmente y para el caso de los financiamientos revolventes al vencimiento de cada operación. Bajo la mecánica del costo amortizado, la Compañía utiliza una tasa de interés efectiva como se muestra a continuación:

Tipo de crédito	2023 %	2022 %
Deuda revolvente	7.85	7.62
Deuda no revolvente	5.41	5.12
Certificados bursátiles	3.24	3.24

El valor nominal al 31 de diciembre de 2023, de la deuda bancaria es de $1,159,704,260 y bursátil es por $338,088,400 con un total de $1,497,792,660. El valor nominal al 31 de diciembre de 2022, de la deuda bancaria es de $913,298,202 y bursátil es por $338,088,400 con un total de $1,251,386,602.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Compañía mantiene el 38.0% y 83.0% de disponibilidad, respectivamente, sobre líneas de crédito revolventes.

A coutinuación, se muestra una tabla con los valores de la deuda por tipo de moneda a valor nominal:

	31 de diciembre de	
Concepto	2023	2022
Pasivos en moneda nacional	$ 438,815,440	$ 765,988,534
Pasivos en dólares valuados a pesos	1,058,977,220	485,398,068
Total deuda a valor nominal	$ 1,497,792,660	$ 1,251,386,602

El valor razonable de la deuda bursátil y de la deuda bancaria es como sigue:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Deuda bursátil	$ 280,715,184	$ 246,186,505
Deuda bancaria	1,053,869,831	812,273,334
	$ 1,334,585,015	$ 1,058,459,839

Los valores razonables de los préstamos y certificados bursátiles están con base en flujos de efectivo descontados utilizando una tasa de descuento para la deuda de 15.97% (16.29% en 2022), clasificada como nivel 1 de la jerarquía del valor razonable.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023, se generaron los siguientes movimientos por actividades de financiamiento: financiamientos adquiridos por $2,719,199,473, pagos por $2,379,287,439, intereses devengados por $88,313,343, intereses pagados por $82,454,903, fluctuación cambiaria por ($93,280,115) con un saldo insoluto de $1,242,054,239, al inicio del periodo y de $1,494,544,599 al final de periodo.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022, se generaron los siguientes movimientos por actividades de financiamiento: financiamientos adquiridos por $2,347,587,608, pagos por $3,065,293,963, intereses devengados por $106,140,989, intereses pagados por $95,216,896, fluctuación cambiaria por ($19,277,411) con un saldo insoluto de $1,968,113,912, al inicio del periodo y de $1,242,054,239 al final de periodo.

Los convenios de crédito vigentes establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones de pago de dividendos, mantener ciertas razones financieras, mantener asegurados los bienes dados en garantía, no vender, gravar o disponer de dichos bienes, así como limitaciones para contraer nuevos financiamientos, entre otros.

Al 31 de diciembre del 2023 y 2022 la Compañía se encuentra en cumplimiento de las razones financieras establecidas en los convenios de crédito vigentes a los que aplique esta obligación, igualmente la Compañía se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de los Certificados Bursátiles.

Nota 16 - Beneficios a los empleados:

A continuación, se resumen los montos y actividades incluidos en los estados financieros consolidados:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Saldos en el estado de situación financiera:		
Obligación por Beneficios Definidos (OBD)	($51,092,351)	($43,643,515)
Cargos en el estado de resultados dentro de la utilidad de operación por:		
OBD	($ 5,803,128)	($ 5,686,236)
Remediciones por:		
OBD	($ 1,645,708)	$ 24,923

A continuación, se resume los movimientos de la obligación por beneficios a empleados durante el año.

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Reconciliación del pasivo en el balance:		
Pasivo por beneficios definidos	($ 43,643,515)	($ 37,982,202)
Gastos para el año	(5,803,128)	(5,686,236)
(Pérdida) ganancia reconocida a través de ORI	(1,645,708)	24,923
	($ 51,092,351)	($ 43,643,515)
Gasto por pensiones:		
Costo del servicio corriente	($ 1,930,653)	($ 2,731,537)
Gastos por intereses (obligación)	(3,872,475)	(2,954,699)
Gasto por pensiones	($ 5,803,128)	($ 5,686,236)

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Movimiento de la OBD:		
OBD a 1 de enero	($ 43,643,515)	($ 37,982,202)
Costo del servicio corriente	(1,930,653)	(2,731,537)
Costo financiero	(3,872,475)	(2,954,699)
Remediciones por obligaciones laborales por cambios en supuestos	(1,645,708)	24,923
OBD al 31 de diciembre	($ 51,092,351)	($ 43,643,515)

Remediciones de obligaciones laborales netas de impuestos:

		31 de diciembre de	
	Nota	2023	2022
Remedición reconocida a través de ORI		($ 1,645,708)	$ 24,923
Impuesto diferido	21	493,712	(7,477)
Remediciones de obligaciones laborales		($ 1,151,996)	$ 17,446

Las hipótesis económicas utilizadas fueron:

	2023	2022
Económicos:		
Tasa de descuento	10.15%	9.25%
Tasa de incremento de salarios	4.50%	4.50%
Tasa de crecimiento del salario mínimo	4.00%	4.00%
Demográficos (empleados activos):		
Número	3,606	3,192
Edad media	42.70	43.97
Promedio de años de servicio	7.46	7.54
Promedio de salario mensual	$ 14,683	$ 13,450

El valor presente de las OBD a los empleados se determina a partir de una serie de supuestos actuariales que son revisados de forma anual y son sujetos a modificaciones. La Administración considera que las estimaciones utilizadas en el registro de obligaciones son razonables y están basadas en la experiencia, condiciones de mercado y cualquier cambio en estos supuestos impactará el valor en libros de las obligaciones de retiro.

En el caso de que la tasa de descuento para el ejercicio 2023, hubiera oscilado un 1% por encima o por abajo de la tasa de descuento estimada por la Administración, el valor en libros de las obligaciones laborales habría sido de$ 46,907,693 o $ 55,848,432, respectivamente.

En el caso de que la tasa de descuento para el ejercicio 2022, hubiera oscilado un 1% por encima o por abajo de la tasa de descuento estimada por la Administración, el valor en libros de las obligaciones laborales habría sido de $ 40,102,713 o $47,747,880, respectivamente.

La OBD de la Compañía relativa a la prima de antigüedad, no está expuesta a riesgos significativos, ya que es cuantificable el máximo monto a pagar al estar topado a dos salarios mínimos anuales.

El análisis de vencimiento esperado para los beneficios a empleados por pensiones sin descontar es como se muestra a continuación:

	Hasta 1 año	Hasta 2 años	Hasta 3 años	Hasta 4 años	Hasta 5 años o más	Total
31 de diciembre de 2023						
OBD	$4,604,010	$4,361,635	$8,763,859	$5,815,148	$474,459,951	$498,004,603
31 de diciembre de 2022						
OBD	$3,557,856	$3,948,148	$7,085,582	$4,671,724	$377,528,409	$396,791,719

Nota 17 - Costos y gastos por naturaleza:

El costo de ventas y los gastos de operación se integran como se muestra a continuación:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2023	2022
Materias primas y otros costos	$ 8,597,049,420	$ 10,240,885,434
Remuneraciones al personal y servicios contratados	1,486,104,039	1,241,597,061
Costo de logística, reparación y mantenimiento	309,399,200	285,506,752
Depreciación y amortización	99,025,360	91,313,911
Depreciación de los activos por derecho de uso	73,019,563	61,263,522
Insumos de operación y energéticos	424,504,771	360,166,725
Otros (*)	166,160,164	135,965,623
	$11,155,262,517	$ 12,416,699,028

(*) Otros incluye principalmente vigilancia, seguros y fianzas, telefonía, arrendamientos menores, impuesto predial y derechos por suministro de agua.

Nota 18 - Arrendamiento:

La Compañía renta varios locales comerciales, oficinas y naves industriales bajo arrendamiento operativo no cancelable. Los contratos de arrendamiento tienen diferentes términos, cláusulas de incremento y derechos de renovación. Los términos de los arrendamientos son en promedio entre 2 y 4 años; la mayoría de los arrendamientos tienen la opción de extensión de plazo al final del periodo de arrendamiento.

Los términos de arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen nna amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún covenant aparte de la garantía en los activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Compañía ha reconocido activos por derecho de nso para estos arrendamientos, a excepción de los arrendamientos a corto plazo y de bajo valor.

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Activo por derecho de uso:		
Locales comerciales, oficinas y naves industriales	$ 495,196,227	$ 216,562,737
Pasivo por arrendamiento:		
Circulante	$ 57,944,828	$ 43,280,018
No circulante	466,908,543	189,946,812
Total	$ 524,853,371	$ 233,226,830

Las adiciones al activo por derecho de uso durante el año 2023 fueron $160,499,493 y por renovaciones de contrato $189,197,978. Las adiciones del 2023 corresponden a la renta de una nave industrial en Apodaca, Nuevo León.

Los movimientos del pasivo por arrendamiento se muestran a continuación:

Pasivos por arrendamiento al 1 de enero de 2022	$ 280,571,695
Remediciones	9,010,070
Pagos de arrendamientos	(56,354,935)
Intereses devengados	25,086,610
Intereses pagados	(25,086,610)
Pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2022	233,226,830
Nuevos arrendamientos y renovaciones	349,697,471
Pagos de arrendamientos	(58,070,930)
Intereses devengados	39,764,929
Intereses pagados	(39,764,929)
Pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre de 2023	$ 524,853,371

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2023	2022
Cargo por depreciación de los activos por derecho de uso de locales comerciales, oficinas y naves industriales	$ 73,019,563	$ 61,263,522
Gasto por intereses (incluidos en costos financieros)	$ 39,764,929	$ 25,086,610
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor y corto plazo que no se muestran arriba como arrendamientos (incluidos en gastos de operación)	$ 23,120,388	$ 17,711,459

El total de flujo de efectivo para los arrendamientos en 2023 y 2022 fue de $120,956,247 y $99,153,004, respectivamente.

Nota 19 - Otros ingresos:

Este rubro se integra como sigue:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2023	2022
(Pérdida) utilidad en venta de activo fijo	($ 1,323,335)	$ 990,833
Actualización de impuestos	8,062,662	9,211,697
Otros	10,572,971	13,900,037
Total, otros ingresos	$ 17,312,298	$ 24,102,567

Nota 20 - Ingresos y costos financieros:

Este rubro se integra como sigue:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2023	2022
Ingresos financieros:		
Ganancia cambiaria	$ 374,332,800	$ 210,883,598
Intereses financieros por inversiones	3,369,851	3,802,602
Intereses financieros de clientes	17,989,431	2,322,085
Total - ingresos financieros	395,692,082	217,008,285
Costos financieros:		
Pérdida cambiaria	(350,737,054)	(202,582,942)
Costos financieros no bursátiles	(246,850,117)	(220,658,401)
Costos financieros bursátiles	(9,096,772)	(9,146,607)
Cargos financieros por pasivos por arrendamiento	(39,764,929)	(25,086,610)
Cargos financieros por pasivo laboral	(3,872,475)	(2,954,699)
Total - costos financieros	(650,321,347)	(460,429,259)
Costo financiero - Neto	($ 254,629,265)	($ 243,420,974)

Nota 21 - Impuestos a la utilidad:

En 2023 la Compañía determinó una utilidad fiscal de $302,642,297 (utilidad fiscal de $348,516,073 en 2022). El resultado fiscal difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, así como de aquellas partidas que solo afectan el resultado contable o el fiscal. La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece que la tasa del ISR aplicable para los ejercicios 2023 y 2022 y los ejercicios subsecuentes es del 30% sobre la utilidad fiscal gravable.

21.1. Los impuestos a la utilidad consolidados se integran como sigue:

	Año que terminó el 31 de diciembre de	
	2023	2022
ISR causado	($ 90,792,690)	($ 104,554,822)
ISR diferido	(5,149,880)	5,119,145
Total de impuestos a la utilidad según estados de resultados integrales consolidados	($ 95,942,570)	($ 99,435,677)

El movimiento neto del impuesto diferido (activo)/ pasivo durante el año se explica a continuación:

	Deterioro de cuentas por cobrar	Reserva de inventarios	Provisiones	Anticipo de clientes	Otras partidas activas
Al 31 de diciembre de 2022	($ 12,986,318)	($ 15,352,519)	($ 57,028,601)	($ 17,217,346)	($ 833,067)
Efecto en el estado de resultados	3,194,642	(7,513,871)	6,150,722	1,388,186	503,478
Efecto en el capital	-	-	(493,712)	-	-
Al 31 de diciembre de 2023	($ 9,791,676)	($ 22,866,390)	($ 51,371,591)	($ 15,829,160)	($ 329,589)

	Inmuebles, maquinaria y equipo	Activos por derecho de uso	Pasivos por arrendamiento	Otras partidas pasiva	Total
Al 31 de diciembre de 2022	$ 207,063,042	$ 64,968,821	($ 73,691,954)	$ 8,253,385	$ 103,175,443
Efecto en el estado de resultados	5,248,402	83,003,373	(87,487,963)	662,911	5,149,880
Efecto en el capital	-	-	-	-	(493,712)
Al 31 de diciembre de 2023	$ 212,311,444	$ 147,972,194	($ 161,179,917)	$ 8,916,296	$ 107,831,611

Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía mantiene pérdidas fiscales acumuladas por un total de $32,106,919, cuyo derecho a ser amortizadas contra utilidades futuras caduca como se muestra a continuación:

Año de caducidad	Pérdida fiscal amortizable
2029	$ 743,275
2030	974,562
2031	17,688,956
2032	8,463,554
2033	4,236,572
Subtotal	32,106,919
Menos: Pérdidas fiscales (1)	(32,106,919)
Total	$ -

(1) Corresponden principalmente a pérdidas fiscales de difícil recuperación.

21.2. La conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de ISR es:

	Año terminado el 31 de diciembre de	
	2023	2022
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	$ 284,748,546	$ 333,350,243
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	85,424,564	100,005,073
Más (menos) efecto en el ISR de las siguientes partidas:		
Gastos no deducibles	17,069,949	14,136,455
Ajuste por inflación acumulable	25,307,792	46,677,633
Efecto de actualización inflacionario	(17,024,937)	(44,863,906)
Otras partidas - Neto	(14,834,798)	(16,519,578)
ISR reconocido en los resultados	$ 95,942,570	$ 99,435,677
Tasa efectiva del ISR	33.69%	29.83%

Nota 22 - Capital contable:

22.1 Estructura del capital social

El capital social al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se integra como sigue:

Acciones	Descripción	Importe
185,252,593	Capital social fijo - Acciones clase I	$ 457,149,145
7,142,857	Capital social variable - Acciones clase II	50,000,000
192,395,450		$ 507,149,145

22.2 Reservas de capital

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, las reservas de capital se iutegrau como sigue:

	Reserva legal	Reserva para adquisición de acciones propias	Total de reservas de capital
Total, reservas de capital	$ 14,639,831	$ 35,000,000	$ 49,639,831

La utilidad del ejercicio está sujeta a la disposición legal que requiere que, cuaudo meuos un 5% de la utilidad de cada ejercicio sea destinada a incrementar la reserva legal hasta que esta sea igual a la quinta parte del importe del capital social pagado.

De acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, las Compañías inscritas en la Bolsa Mexicana de Valores tienen la posibilidad de adquirir temporalmente parte de sus acciones, con el objeto de fortalecer la oferta y la demanda en el mercado de valores. En este contexto, la Compañía constituyó en agosto de 1997, una reserva para recompra de sus propias acciones con cargo a las utilidades retenidas, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 y 2022, es de $35,000,000 y no ha sido utilizada en los últimos dos ejercicios anuales.

Número promedio ponderado de acciones ordinarias para determinar la utilidad básica y diluida por acción al 31 de diciembre de 2023 y 2022	$ 192,363,950	$ 192,363,950

22.3. Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable

En Asamblea General Ordinaria celebrada el 18 de diciembre de 2023, los accionistas decretaron el pago de dividendos en efectivo por $40,403,045, provenientes de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN), que se pagará en la fecha que determine el Director de Finanzas dentro del ejercicio social de 2024.

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN y CUFIN reinvertida causarán un impuesto equivalente al 42.86% si se pagan en 2024. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

En caso de reducción de capital, los procedimientos establecidos por la LISR disponen que se dé a cualquier excedente del capital contable sobre los saldos de las cuentas del capital contribuido, el mismo tratamiento fiscal que el aplicable a los dividendos.

Los saldos de las cuentas fiscales del capital contable son:

	31 de diciembre de	
Concepto	2023	2022
Cuenta de Capital de Aportación	$ 1,384,269,710	$ 1,323,634,923
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta	60,925,509	18,714,710
	$ 1,445,195,219	$ 1,342,349,633

22.4. Eventos entre accionistas

Derivado de una acción de oposición a las resoluciones válidamente adoptadas en la asamblea general ordinaria anual de accionistas de G Collado, S.A.B. de C.V., celebrada el 24 de abril de 2017, ejercida principalmente por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), propiedad de Consorcio Villacero, S.A. de C.V., principal competidor de la Emisora, los acuerdos de dicha asamblea fueron suspendidos por resolución judicial. La suspensión de los acuerdos válidamente adoptados por la asamblea antes referida fue informada por la Emisora al público inversionista mediante eventos relevantes publicados el 17 y 22 de mayo, 23 de noviembre y 15 de diciembre de 2017; 12 de abril y 2 de mayo de 2018. La Emisora fue absuelta en primera y segunda instancias de la acción de oposición, determinando ambas autoridades jurisdiccionales que Savoy no acreditó su acción y la Emisora justificó su defensa, y por lo tanto fue absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, por lo que los acuerdos adoptados en la asamblea de accionistas antes referida son válidos. No obstante, los actores promovieron amparo directo el cual les fue negado, en consecuencia, de conformidad con el evento relevante publicado el 24 de agosto de 2020, se confirmó que la Emisora queda absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas, concluyéndose en definitiva este litigio. De conformidad con los eventos relevantes publicados el 15 y 21 de mayo del 2018, 20 de agosto y 10 de septiembre de 2020 y 23 de abril de 2021, derivado de la acción de oposición a las resoluciones válidamente adoptadas en la asamblea general ordinaria anual de accionistas de G Collado, S.A.B. de C.V. (la "Emisora"), celebrada a las 11:30 horas del día 19 de abril de 2018, ejercida principalmente por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), propiedad de Consorcio Villacero, S.A. de C.V., principal competidor de la Emisora, los acuerdos de dicha asamblea fueron suspendidos por resolución judicial. La Emisora interpuso los medios de defensa pertinentes y fue absuelta en primera y segunda instancias de todas y cada una de las prestaciones que le fueron reclamadas, condenando a Savoy/Villacero al pago de gastos y costas. La parte actora no interpuso juicio de amparo, en consecuencia, la Emisora quedó absuelta de todas y cada una de las prestaciones que le fueron reclamadas y este litigio ha concluido. De esta manera, después de cuatro años de litigio por parte de Savoy tratando de impugnar las resoluciones válidamente adoptadas en las asambleas generales ordinarias de accionistas en el 2017 y 2018, estos litigios han quedado concluidos en definitiva, absolviendo la justicia federal a la Emisora en cada una de las etapas procesales incluyendo las definitivas, y al mismo tiempo condenando a Savoy al pago de gastos y costas en ambas instancias. Con relación al evento relevante publicado el 14 de septiembre del 2018, la Emisora tuvo conocimiento que existe una carpeta de investigación que estaría relacionada con una denuncia principalmente de Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V. propiedad de Villacero, principal competidor de la Emisora), por una supuesta violación a la Ley del Mercado de Valores relacionada con la adquisición por ciertos consejeros y accionistas de la Emisora, de una participación de determinados derechos de crédito a cargo de la misma y de sus sociedades controladoras derivados del Convenio de Reestructura de fecha 26 de marzo del 2012. Tal situación se considera improcedente dada la imposibilidad contractual y económica para que la Emisora pudiera llevar a cabo tal operación. La Emisora ha tomado las acciones legales correspondientes para salvaguardar sus derechos. Esta denuncia presentada por Savoy/Villacero es posterior a la demanda

mercantil de acción de oposición interpuesta por Savoy International Investments, Ltd. (hoy Savoy International S.A. de C.V.), referida anteriormente, en la que también se alude a la adquisición de los derechos de crédito antes señalados, en la que todos los jueces de primera y segunda instancias y de amparo que conocieron sobre dichos asuntos determinaron que la parte actora no acreditó su acción y la Emisora justificó su defensa, y por tanto fue absuelta de todas y cada una de las prestaciones reclamadas. En opinión de la Emisora y con base en sus análisis y evaluaciones, al ignal que el punto de vista de los asesores legales, la operación arriba mencionada cnmple con todos los requisitos de ley y no existe ningnna violación a la Ley del Mercado de Valores. Por otra parte, el 2 de octubre de 2018, dentro del expediente COND-005-2017-I, la Comisión Federal de Competencia Económica ("COFECE") impuso a Consorcio Villacero, S.A. de C.V. ("Villacero", principal competidor de la Emisora) una multa de $67'941,000.00 M.N. (misma que fue modificada a $63,269,488.40 M.N., mediante resolución de fecha 1 de octubre de 2020, emitida en atención a la ejecutoria generada por el Primer Tribunal Colegiado en Materia Administrativa Especializado en Competencia Económica, Radiodifusión y Telecomunicaciones en el amparo en revisión 366/2020), por incumplir las condiciones impuestas por la extinta Comisión Federal de Competencia ("CFC") en los expedientes CNT-050-2009 y RA- 015-2010, qne incluían la imposibilidad de que dicho agente nombrara en la Emisora consejeros que también fuesen consejeros en Villacero o en alguna de sus subsidiarias (Directorios Cruzados). El consejero cruzado fue Roberto Xavier Margain Santos, quien además de haber sido consejero en la Emisora designado por Savoy/Villacero, simultáneamente fue consejero de 6 subsidiarias de Consorcio Villacero, S.A. de C.V. Cabe señalar que esta sanción económica es la máxima aplicable permitida por la Ley para este tipo de infracciones. Asimismo, es necesario señalar que a la fecha en qne se impuso tal sanción la Comisión Federal de Competencia Económica estableció que, a la fecha de la resolución, Consorcio Villacero, S.A. de C.V., no había cumplido aún con la totalidad de las condiciones antes señaladas, por lo qne ordenó su cumplimiento inmediato. Adicionalmente, con fecha 5 de noviembre de 2020, en el expediente COND-005-2017-II, COFECE mnltó nnevamente a Villacero con la cantidad de $10,084,604.90 M.N. (diez millones ochenta y cuatro mil seiscientos cnatro pesos 90/100 M.N.) por incumplir nuevamente condiciones impuestas por la extinta CFC en los expedientes CNT-050-2009 y RA-015-2010; específicamente, por presentar ante COFECE reportes de consejeros nombrados en Collado de forma extemporánea y de forma incompleta. En esta resolución, COFECE consideró a Villacero como agente reincidente.

Nota 23 - Pasivos contingentes:

Las contingencias identificadas son:

Grupo Collado, S. A. de C. V. y otras snbsidiarias

a. Existen créditos en materia de segnridad social determinados por las autoridades y/o créditos fiscales sobre los cnales las compañías están ejerciendo los medios legales de defensa correspondientes.

b. Existen demandas en materia laboral, civil y mercantil ante las cuales las compañías se encuentran interponiendo los medios de defensa correspondientes.

c. Existen diversas reclamaciones comerciales o relativas a contratos celebrados por la Compañía, los cnales se encuentran en proceso de ser solventados por la misma.

Los asesores jurídicos indican qne no es probable que snrja un pasivo significativo adicional a los que se muestran en la Nota 14.

Nota 24 - Información por segmentos:

La Compañía administra y evalúa su operación a través de dos segmentos operativos, los cuales son:

Productos de acero: la actividad principal es el procesamiento y comercialización de productos de acero con alto valor agregado.

Ingresos por construcción: la actividad principal es diseñar, desarrollar y vender proyectos de construcción, edificación, urbanización, laminación, fachadas, techumbres y estructuras de toda clase de materiales.

La información por segmentos es reportada con base en la información utilizada por el Grupo Directivo para la toma de decisiones estratégicas y operativas. Un segmento operativo se define como un componente de una entidad sobre el cual se tiene información financiera separada que es evaluada regularmente. Los ingresos de los segmentos de la Compañía se identifican de acuerdo con su operación y derivan principalmente de la comercialización y transformación de productos de acero, los otros segmentos no alcanzan el 10% de los ingresos de sus actividades ordinarias ni el 10% de los activos totales.

La NIIF 8 requiere la revelación de los activos y pasivos de un segmento si la medición es regularmente proporcionada al órgano que toma las decisiones; sin embargo, en el caso de la Compañía, la Administración únicamente evalúa el desempeño de los segmentos operativos basado en el análisis de los ingresos y la utilidad antes de impuestos, pero no de los activos y los pasivos de cada segmento.

Estos segmentos operativos se administran y controlan en forma independiente debido a que los productos que manejan y los mercados que atienden son distintos. Los demás conceptos del estado de resultados no son asignados debido a que son administrados en forma corporativa.

24.1. Información por segmentos operativos

A continuación, se presenta un análisis de los resultados e ingresos de la Compañía de los segmentos operativos a informar:

31 de diciembre de 2023	Productos de acero	Ingresos por construcción	Consolidado
Ingresos	$ 11,563,713,011	$ 112,645,630	$ 11,676,358,641
Depreciación y amortización	$ 171,868,460	$ 176,463	$ 172,044,923
Intereses devengados	($ 299,526,207)	($ 58,086)	($ 299,584,293)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	$ 277,657,717	$ 7,090,829	$ 284,748,546
Activos totales	$ 7,514,761,076	$ 71,968,263	$ 7,586,729,339
Pasivos totales	($ 4,875,619,072)	($ 48,077,330)	($ 4,923,696,402)
Momento de reconocimiento de ingresos:			
En un punto en el tiempo	$ 11,563,713,011	$ -	$ 11,563,713,011
A través del tiempo	$ -	$ 112,645,630	$ 112,645,630

31 de diciembre de 2022	Productos de acero	Ingresos por construcción	Consolidado
Ingresos	$ 12,871,915,088	$ 71,711,877	$ 12,943,626,965
Depreciación y amortización	($ 152,034,083)	($ 543,350)	($ 152,577,433)
Intereses devengados	($ 257,794,787)	($ 51,530)	($ 257,846,317)
Utilidad antes de impuestos	$ 340,963,821	($ 7,613,578)	$ 333,350,243
Activos totales	$ 6,730,165,565	$ 69,435,041	$ 6,799,600,606
Pasivos totales	($ 4,203,258,243)	($ 79,666,655)	($ 4,282,924,898)
Momento de reconocimiento de ingresos:			
En un punto en el tiempo	$ 12,871,915,088	$ -	$ 12,871,915,088
A través del tiempo	$ -	$ 71,711,877	$ 71,711,877

La información revelada en cada segmento se presenta neta de las eliminaciones correspondientes a las transacciones realizadas entre las subsidiarias de la Compañía. Las transacciones intersegmentos son eliminadas a nivel total, formando parte del consolidado final de la Compañía. Esta forma de presentación es la misma utilizada por la Administración en los procesos de revisión periódica sobre el desempeño de la Compañía.

24.2. Información por sectores

	Años terminados al 31 de diciembre de	
Productos de acero:	2023	2022
Comercial	$ 3,774,831,878	$ 4,413,377,508
Industrial	6,584,851,253	7,129,928,671
Construcción	1,204,029,880	1,328,608,909
Otros (ingresos por construcción)	112,645,630	71,711,877
Total de ingresos	$ 11,676,358,641	$ 12,943,626,965

24.3. Información geográfica

Los ingresos de las actividades ordinarias proceden de actividades realizadas en México; asimismo, la totalidad de los activos no circulantes están ubicados en territorio nacional.

Nota 25 - Partes relacionadas:

Los saldos al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se resumen a continuación:

	31 de diciembre de	
	2023	2022
Corto plazo:		
Otros pasivos [2]	$ 7,115,138	$ 6,282,144
Largo plazo:		
Otros pasivos [1]	$ 100,000,000	$ 100,000,000

(1) La Compañía tiene celebrado un contrato por un crédito de $100,000,000 con una Compañía afiliada, el pago del principal está subordinado al cumplimiento del convenio de reestructura. El crédito devenga intereses mensuales a una tasa TIIE más 4.5% (la cual es muy similar a la tasa efectiva) pagaderos semestralmente.

(2) Durante los ejercicios 2023 y 2022 los intereses devengados ascendieron a $16,119,074 y $12,570,106, respectivamente. El valor razonable del préstamo al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es por la cantidad de $100,037,734 y $98,071,504, respectivamente.

Ciertos consejeros y accionistas de la sociedad son propietarios de derechos de crédito a cargo de la sociedad y de sus sociedades controladoras. Al cierre de diciembre de 2023 y 2022, los saldos por pagar a favor de estas partes relacionadas suman un importe de $62,794,893 y $283,742,343 a valor nominal y un importe de $53,724,216 y $256,071,372 a valor razonable. Durante el ejercicio 2023 y 2022 los intereses devengados ascendieron a $4,478,479 y $10,762,700, respectivamente.

Los términos y condiciones de la deuda son los siguientes:

	Moneda	Tasa de interés anual	Amortizaciones	Al 31 de diciembre de 2023	Al 31 de diciembre de 2022
Préstamos:					
CI Banco	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar 23 y Mar 24	$ 51,948,107	$ 231,616,102
CI Banco	Dólares	0.2% / 1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Mar22 y Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	6,040,141	29,085,073
Persona física	Pesos	1.5% / 6.0% / 7.5%	Trimestrales de Dic13 a Dic23 / Bullet en Mar23 y Mar24	4,243,248	19,322,796
Persona física	Dólares	1.8% / 3.3%	Trimestrales de Dic13 a Dic23	-	543,544
Total				$ 62,231,496	$ 280,567,515

Nota 26 - Eventos posteriores:

En la preparación de los estados financieros consolidados la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2023, y hasta el 16 de marzo de 2024 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y ha concluido que no existen eventos subsecuentes que afecten a los mismos.

Nota 27 - Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados:

Los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas fueron autorizados para su emisión el 16 de marzo de 2024, por los funcionarios con poder legal que firman al calce de estos estados financieros consolidados y sus notas.

Ing. Bernardo Vogel Fernández de Castro
Director General

Lic. Norberto Abelardo Salas Díaz de León
Director de Finanzas, Contraloría y Relación con Inversionistas

A la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de
G Collado, S.A.B. de C.V.
P r e s e n t e

INFORME GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS DE LA SOCIEDAD G COLLADO, S.A.B. DE C.V.

EJERCICIO 2025

Al Consejo de Administración de
G Collado, S.A.B. de C.V.
P r e s e n t e

Estimados miembros del Consejo:

En mi carácter de presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (el "Comité") de la sociedad G Collado, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), y en nombre del mismo, presento a ustedes el informe anual correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, de conformidad con lo previsto por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores, a fin de que se someta a la consideración de la asamblea general ordinaria anual de accionistas.

El Comité llevó a cabo las actividades que son de su competencia con la asistencia de los directivos relevantes que fueron requeridos, siendo los principales asuntos los contenidos en el presente informe.

De acuerdo a la información proporcionada por la administración, el desempeño de los directivos relevantes durante el ejercicio 2025 se mantuvo en niveles consistentes para el buen logro de los objetivos planteados por la Sociedad, y al revisar sus emolumentos se confirma que los mismos se llevaron a cabo de acuerdo a las políticas autorizadas.

Durante el ejercicio que se informa se hicieron compras de materiales, en condiciones de mercado, a Lámina y Placa Comercial (subsidiaria de Villacero). Otras operaciones con personas relacionadas provenientes de actos que tuvieron su origen y han sido objeto de reporte en ejercicios anteriores, continuaron realizándose en condiciones de mercado.

Referente a lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores, este Comité no tuvo conocimiento de que, durante el ejercicio 2025, algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando haya aprovechado oportunidades de negocio que correspondieran a la Sociedad o personas morales que ésta controle, en las cuales se vieran beneficiados ellos mismos ni terceras personas allegadas a ellos.

La información relativa a la gestión del sistema de control interno y de la auditoría interna, por el período comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, fue revisada y en opinión de este Comité cumple para que la Sociedad y las personas morales que ésta controla operen en un ambiente general de control, a su vez, al analizar las observaciones y sugerencias reportadas así como los informes sobre el cumplimiento y seguimiento de las mismas, se considera que el programa de revisión para el ejercicio 2025 y sus resultados fueron satisfactorios.

Para el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, este Comité no tuvo conocimiento de incumplimientos significativos a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad ni de las personas morales que ésta controla.

El Comité considera que la firma de auditores externos y el auditor externo encargado de la auditoría, reúnen los requisitos personales, profesionales, de control de calidad e independencia necesarios para realizar el trabajo que les fue encomendado, y encuentra satisfactorio su desempeño; por su parte, observa que los servicios adicionales o complementarios que proporcionaron a la Sociedad, que corresponden a la emisión de dictámenes fiscales, cumplieron con los objetivos establecidos.

Continúa al reverso

Este Comité tuvo conocimiento de los servicios recibidos por parte de expertos independientes, correspondientes a diversos dictámenes sobre el cumplimiento de obligaciones fiscales y legales, informes de precios de transferencia, dictámenes de contribuciones locales sobre nóminas, reporte de valuación actuarial de la prima de antigüedad, considerando que cumplen con los objetivos establecidos.

El Comité realizó la revisión y discusión de los estados financieros individuales y consolidados auditados de la Sociedad y sus subsidiarias, por el ejercicio que concluyó el 31 de diciembre de 2025 y, considerando que la información presentada refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la sociedad, recomienda sean aprobados por ese órgano colegiado y presentados posteriormente a la Asamblea de Accionistas para su aprobación definitiva.

Durante el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025, no existieron cambios en las políticas contables de la Sociedad por los cuales se tuviera un efecto importante que mostrar en los estados financieros.

Durante el ejercicio que se informa, este Comité no tuvo conocimiento de observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos, empleados y en general de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con auditoría interna o externa. Existe, no obstante, una denuncia de hechos interpuesta principalmente por Savoy International Investment, LTD ("Savoy", empresa afiliada a Villacero, principal competidor de la Sociedad), según se informó al público inversionista mediante evento relevante publicado el 14 de septiembre de 2018 y en diversos reportes de la Sociedad.

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, se dio seguimiento de los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y Sesiones del Consejo de Administración de la Sociedad, observando que el director general dio cabal cumplimiento a las instrucciones dictadas por las propias Asambleas y el referido Consejo de Administración.

Se hace constar que para la elaboración del presente informe se escuchó y tomó en cuenta a los directivos relevantes, sin existir alguna diferencia de opinión con estos últimos que reportar.

Ciudad de México, 24 de abril de 2026.

Atentamente,

Rubén Goldberg Javkin
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

A la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas
de G Collado, S.A.B. de C.V.
Presente

INFORME GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS DE LA SOCIEDAD G COLLADO, S.A.B. DE C.V.

EJERCICIO 2024

Al Consejo de Administración de
G Collado, S.A.B. de C.V.
Presente

Estimados miembros del Consejo:

En mi carácter de presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (el "Comité") de la sociedad G Collado, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), y en nombre del mismo, presento a ustedes el informe anual correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, de conformidad con lo previsto por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores, a fin de que se someta a la consideración de la asamblea general ordinaria anual de accionistas.

El Comité llevó a cabo las actividades que son de su competencia con la asistencia de los directivos relevantes que fueron requeridos, siendo los principales asuntos los contenidos en el presente informe.

De acuerdo a la información proporcionada por la administración, el desempeño de los directivos relevantes durante el ejercicio 2024 se mantuvo en niveles consistentes para el buen logro de los objetivos planteados por la Sociedad, y al revisar sus emolumentos se confirma que los mismos se llevaron a cabo de acuerdo a las políticas autorizadas.

Durante el ejercicio que se informa las operaciones con personas relacionadas provenientes de actos que tuvieron su origen y han sido objeto de reporte en ejercicios anteriores, continuaron realizándose en condiciones de mercado.

Referente a lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores, este Comité no tuvo conocimiento de que, durante el ejercicio 2024, algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando haya aprovechado oportunidades de negocio que correspondieran a la Sociedad o personas morales que ésta controle, en las cuales se vieran beneficiados ellos mismos ni terceras personas allegadas a ellos.

La información relativa a la gestión del sistema de control interno y de la auditoría interna, por el período comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024, fue revisada y en opinión de este Comité cumple para que la Sociedad y las personas morales que ésta controla operen en un ambiente general de control, a su vez, al analizar las observaciones y sugerencias reportadas así como los informes sobre el cumplimiento y seguimiento de las mismas, se considera que el programa de revisión para el ejercicio 2024 y sus resultados fueron satisfactorios.

Para el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024, este Comité no tuvo conocimiento de incumplimientos a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad ni de las personas morales que ésta controla.

El Comité considera que la firma de auditores externos y el auditor externo encargado de la auditoría, reúnen los requisitos personales, profesionales, de control de calidad e independencia necesarios para realizar el trabajo que les fue encomendado, y encuentra satisfactorio su desempeño; por su parte, observa que los servicios adicionales o complementarios que

proporcionaron a la Sociedad, que corresponden a la emisión de dictámenes fiscales, cumplieron con los objetivos establecidos.

Este Comité tuvo conocimiento de los servicios recibidos por parte de expertos independientes, correspondientes a diversos dictámenes sobre el cumplimiento de obligaciones fiscales y legales, informes de precios de transferencia, dictámenes de contribuciones locales sobre nóminas, reporte de valuación actuarial de la prima de antigüedad, considerando que cumplen con los objetivos establecidos.

El Comité realizó la revisión y discusión de los estados financieros individuales y consolidados auditados de la Sociedad y sus subsidiarias, por el ejercicio que concluyó el 31 de diciembre de 2024 y, considerando que la información presentada refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la sociedad, recomienda sean aprobados por ese órgano colegiado y presentados posteriormente a la Asamblea de Accionistas para su aprobación definitiva.

Durante el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2024, no existieron cambios en las políticas contables de la Sociedad por los cuales se tuviera un efecto importante que mostrar en los estados financieros.

Durante el ejercicio que se informa, este Comité no tuvo conocimiento de observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos, empleados y en general de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con auditoría interna o externa. Existe, no obstante, una denuncia de hechos interpuesta principalmente por Savoy International Investment, LTD ("Savoy", empresa afiliada a Villacero, principal competidor de la Sociedad), según se informó al público inversionista mediante evento relevante publicado el 14 de septiembre de 2018 y en diversos reportes de la Sociedad.

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, se dio seguimiento de los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y Sesiones del Consejo de Administración de la Sociedad, observando que el director general dio cabal cumplimiento a las instrucciones dictadas por las propias Asambleas y el referido Consejo de Administración.

Se hace constar que para la elaboración del presente informe se escuchó y tomó en cuenta a los directivos relevantes, sin existir alguna diferencia de opinión con estos últimos que reportar.

Ciudad de México, 9 de abril de 2025.

Atentamente,

Rubén Goldberg Javkin
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

A la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de
G Collado, S.A.B. de C.V.
Presente

INFORME GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS DE LA SOCIEDAD G COLLADO, S.A.B. DE C.V.

EJERCICIO 2023

Al Consejo de Administración de
G Collado, S.A.B. de C.V.
Presente

Estimados miembros del Consejo:

En mi carácter de presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (el "Comité") de la sociedad G Collado, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), y en nombre del mismo, presento a ustedes el informe anual correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023, de conformidad con lo previsto por el artículo 43 de la Ley del Mercado de Valores, a fin de que se someta a la consideración de la asamblea general ordinaria anual de accionistas.

El Comité llevó a cabo las actividades que son de su competencia con la asistencia de los directivos relevantes que fueron requeridos, siendo los principales asuntos los contenidos en el presente informe.

De acuerdo a la información proporcionada por la administración, el desempeño de los directivos relevantes durante el ejercicio 2023 se mantuvo en niveles consistentes para el buen logro de los objetivos planteados por la Sociedad, y al revisar sus emolumentos se confirma que los mismos se llevaron a cabo de acuerdo a las políticas autorizadas.

Durante el ejercicio que se informa se hicieron compras de materiales, en condiciones de mercado, a Lámina y Placa Comercial (subsidiaria de Villacero). Otras operaciones con personas relacionadas provenientes de actos que tuvieron su origen y han sido objeto de reporte en ejercicios anteriores, continuaron realizándose en condiciones de mercado.

Referente a lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores, este Comité no tuvo conocimiento de que, durante el ejercicio 2023, algún consejero, directivo relevante o persona con poder de mando haya aprovechado oportunidades de negocio que correspondieran a la Sociedad o personas morales que ésta controle, en las cuales se vieran beneficiados ellos mismos ni terceras personas allegadas a ellos.

La información relativa a la gestión del sistema de control interno y de la auditoría interna, por el período comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2023, fue revisada y en opinión de este Comité cumple para que la Sociedad y las personas morales que ésta controla operen en un ambiente general de control, a su vez, al analizar las observaciones y sugerencias reportadas así como los informes sobre el cumplimiento y seguimiento de las mismas, se considera que el programa de revisión para el ejercicio 2023 y sus resultados fueron satisfactorios.

Para el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2023, este Comité no tuvo conocimiento de incumplimientos significativos a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable de la Sociedad ni de las personas morales que ésta controla.

El Comité considera que la firma de auditores externos y el auditor externo encargado de la auditoría, reúnen los requisitos personales, profesionales, de control de calidad e independencia necesarios para realizar el trabajo que les fue encomendado, y encuentra satisfactorio su desempeño; por su parte, observa que los servicios adicionales o complementarios que proporcionaron a la Sociedad, que corresponden a la emisión de dictámenes fiscales, cumplieron con los objetivos establecidos.

Continúa al reverso

Este Comité tuvo conocimiento de los servicios recibidos por parte de expertos independientes, correspondientes a diversos dictámenes sobre el cumplimiento de obligaciones fiscales y legales, informes de precios de transferencia, dictámenes de contribuciones locales sobre nóminas, reporte de valuación actuarial de la prima de antigüedad, considerando que cumplen con los objetivos establecidos.

El Comité realizó la revisión y discusión de los estados financieros individuales y consolidados auditados de la Sociedad y sus subsidiarias, por el ejercicio que concluyó el 31 de diciembre de 2023 y, considerando que la información presentada refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la sociedad, recomienda sean aprobados por ese órgano colegiado y presentados posteriormente a la Asamblea de Accionistas para su aprobación definitiva.

Durante el periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2023, no existieron cambios en las políticas contables de la Sociedad por los cuales se tuviera un efecto importante que mostrar en los estados financieros.

Durante el ejercicio que se informa, este Comité no tuvo conocimiento de observaciones relevantes formuladas por accionistas, consejeros, directivos, empleados y en general de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con auditoría interna o externa. Existe, no obstante, una denuncia de hechos interpuesta principalmente por Savoy International Investment, LTD ("Savoy", empresa afiliada a Villacero, principal competidor de la Sociedad), según se informó al público inversionista mediante evento relevante publicado el 14 de septiembre de 2018 y en diversos reportes de la Sociedad.

Para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023, se dio seguimiento a los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y sesiones del Consejo de Administración de la Sociedad, observando que el director general dio cabal cumplimiento a las instrucciones dictadas por las propias Asambleas y el referido Consejo de Administración.

Se hace constar que para la elaboración del presente informe se escuchó y tomó en cuenta a los directivos relevantes, sin existir alguna diferencia de opinión con estos últimos que reportar.

Ciudad de México, 9 de abril de 2024.

Atentamente,

Rubén Goldberg Javkin
Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias