Bolsa Institucional de Valores BIVA

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	NO
Tipo de instrumento:	Acciones
Emisora extranjera:	NO
Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:	No aplica
En su caso, detallar la dependencia parcial o total:	NO

Bolsa Institucional de Valores BIVA

[412000-N] Portada reporte anual

MOCTEZUMA®

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.

Monte Elbruz No. 134, P.H.
Lomas de Chapultepec
C.P. 11000, Ciudad de México

Serie [Eje]	CMOCTEZ*
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	ÚNICA
Serie	*
Tipo	ORDINARIAS
Número de acciones	884,887,296
Bolsas donde están registrados	BOLSA MEXICANA DE VALORES
Clave de pizarra de mercado origen	CMOCTEZ
Tipo de operación	
Observaciones	

Clave de cotización

CMOCTEZ

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta

2025

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual....1
[412000-N] Portada reporte anual....2
[413000-N] Información general....7
Glosario de términos y definiciones:....7
Resumen ejecutivo:....10
Factores de riesgo:....12
Otros Valores:....25
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:....26
Destino de los fondos, en su caso:....26
Documentos de carácter público:....26
[417000-N] La emisora....28
Historia y desarrollo de la emisora:....28
Descripción del negocio:....48
Actividad Principal:....49
Canales de distribución:....58
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:....60
Principales clientes:....61
Legislación aplicable y situación tributaria:....61
Recursos humanos:....61
Desempeño ambiental:....62
Información de mercado:....66
Estructura corporativa:....68
Descripción de los principales activos:....69
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:....70
Acciones representativas del capital social:....71
Dividendos:....73
[424000-N] Información financiera....75
Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:....75
Información financiera trimestral seleccionada:....76
Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:....77
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:....77

Informe de créditos relevantes: 77
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora: 78
Resultados de la operación: 78
Situación financiera, liquidez y recursos de capital: 82
Control Interno: 86
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: 86
[427000-N] Administración 89
Auditores externos de la administración: 89
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: 89
Administradores y accionistas 91
Estatutos sociales y otros convenios: 118
Información adicional Administradores y accionistas: 123
[429000-N] Mercado de capitales 125
Estructura accionaria: 125
Comportamiento de la acción en el mercado de valores: 126
Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior: 129
Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado: 129
Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes: 129
Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes: 129
Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario: 130
[431000-N] Personas responsables 132
[432000-N] Anexos 136

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

Acuerdo de París: Tratado internacional legalmente vinculante adoptado en 2015 y entró en vigor el 4 de noviembre de 2016 suscrito por 194 partes (193 países más la Unión Europea) que incluye compromisos de todos los firmantes cuyo objetivo es limitar el aumento de la temperatura global a menos de 2 °C (preferiblemente 1.5 °C) respecto a los niveles preindustriales y ha impulsado que la industria cementera adopte compromisos de Carbono Neutralidad (Net Zero) para el año 2050.

Banxico: Banco de México.

Big Bag: Presentación de venta de cemento gris a granel con capacidad aproximada de 2 toneladas.

BMV: Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

CFDI: Comprobante Fiscal Digital por Internet.

CFE: Comisión Federal de Electricidad.

Circular Única de Emisoras: Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
Clínker: Producto intermedio que es utilizado en la producción de cemento, se obtiene a partir de la calcinación de piedra caliza, arcilla y óxido de fierro.

CNBV: Comisión Nacional Bancaria y de Valores

Combustibles Alternos: Derivados de materiales no primarios (es decir, residuos o subproductos) que pueden ser de origen biomasa, fósil o mixto que se utilizan como sustitutos de una parte de los combustibles fósiles convencionales como el carbón, el coque de petróleo o el gas natural en el horno de cemento.

Commodities: Bienes básicos estandarizados y fungibles (intercambiables) cuyo precio se determina por la oferta y demanda global en mercados organizados. Son insumos esenciales que carecen de diferenciación de marca, como el petróleo, el oro o el trigo.

CONAFOR: Comisión Nacional Forestal

DOF: Diario Oficial de la Federación.

CNBV: Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

CO_2: Dióxido de carbono.

EBITDA (Earnings Before Interest Taxes Depreciation and Amortization): Indicador financiero que se calcula mediante la suma de la utilidad operativa más depreciación y amortización del ejercicio (UAFIDA). La información sobre EBITDA representa otra información financiera que utiliza la Compañía, pero no es una medición reconocida bajo NIIF y puede no ser comparable con medidas similares presentadas por otras compañías, toda vez que pueden no utilizar la misma fórmula para el cálculo de dichos indicadores (no auditados).

EE.UU.: Estados Unidos de América.

EMA: Entidad Mexicana de Acreditación, A.C.

FED: Reserva Federal de los Estados Unidos de América.

FICEM: Federación Interamericana del Cemento.

GCCA: Global Cement and Concrete Association (Asociación Mundial del Cemento y el Hormigón), por sus siglas en inglés.

Harina Cruda: Mezcla de materias primas como caliza, arcilla, mineral de fierro, puzolana, caolín, arena sílica y escoria, finamente molidas.

INEGI: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.

ISO 9001: Norma voluntaria de consenso internacional que contiene los requisitos sobre las buenas prácticas de calidad que permite a una organización alcanzar los objetivos de la calidad para proveer productos y/o servicios que satisfacen las necesidades y expectativas de los clientes y la mejora continua.

ISO 14001: Norma voluntaria de consenso internacional que contiene los requisitos sobre las buenas prácticas que permiten a una organización controlar el impacto de las actividades, productos y/o servicios en el medio ambiente.

ISO 17025: Norma voluntaria de consenso internacional que contiene los requisitos para la competencia técnica de los laboratorios de ensayo y de calibración.

ISR: Impuesto Sobre la Renta.

LEED: (Leadership in Energy in Environmental Design) Estándar de construcción más prestigiado en el mundo que, mediante un sistema de puntos, evalúa los factores de construcción relacionados con sustentabilidad y respeto por el medio ambiente.

LFT: Ley Federal del Trabajo.

LISR: Ley del Impuesto Sobre la Renta.

LMV: Ley del Mercado de Valores

***Nearshoring*:** Estrategia corporativa que consiste en la reubicación de procesos productivos, servicios y funciones de una región a otra que se encuentre más cercana geográficamente a sus mercados, particularmente de EE.UU.

NIC 29: Se refiere a la Norma Internacional de Contabilidad número 29 que establece los fundamentos de los efectos de la inflación en la información financiera en Economías Hiperinflacionarias.

NIIF o IFRS: Normas Internacionales de Información Financiera. IFRS por las siglas en inglés de “International Financial Reporting Standards”.

Norma 21 o NADF-021-AMBT: Norma ambiental para la Ciudad de México que establece los requisitos mínimos de equipamiento y especificaciones técnicas que deben cumplir las personas físicas o morales y dependencias gubernamentales que lleven a cabo actividades de elaboración de concreto premezclado en la Ciudad de México, para controlar las emisiones atmosféricas de partículas suspendidas totales, partículas PM10 y menores.

NOM-035: Norma Oficial Mexicana NOM-035-STPS-2018. Factores de riesgo psicosocial en el trabajo, identificación, análisis y prevención, que comprende las obligaciones de patrones y trabajadores para atender los factores de riesgo psicosocial y promover un entorno organizacional favorable.

NO_x: Óxidos de nitrógeno.

ONNCCE: Organismo Nacional de Normalización y Certificación de la Construcción y Edificación.

ONU: Organización de las Naciones Unidas.

Petcoke: Es un insumo derivado del petróleo utilizado como combustible en el proceso de calcinación como sustituto del combustóleo tradicional.

PIB: Producto Interno Bruto.

Planta APZ: Planta cementera de Apazapan, Veracruz.

Planta CRT: Planta cementera de Cerritos, San Luis Potosí.

Planta TPZ: Planta cementera de Tepetzingo, Morelos.

Planta Central: La planta concretera de Moctezuma de mayor tamaño, ubicada en la Ciudad de México.

PM: material particulado (también llamado contaminación por partículas) se aplica el término para una mezcla de partículas sólidas y gotas líquidas que se encuentran en el aire. Algunas partículas, como el polvo, la suciedad, el hollín, o el humo, son lo suficientemente grandes y oscuras como para verlas a simple vista. Otras son tan pequeñas que solo pueden detectarse mediante el uso de un microscopio electrónico**.**
PROFEPA: Procuraduría Federal de Protección al Ambiente.

RNV o Registro: Registro Nacional de Valores.

REPSE: Plataforma de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social para que se ingrese la solicitud de Registro de Prestadoras de Servicios Especializados u Obras Especializadas.

Resistencia mecánica y/o requisito de durabilidad: Requisito de calidad que se refiere comúnmente a la resistencia a compresión del concreto endurecido (kg/cm^2), se especifica comercialmente como múltiplos de 50 kg/cm^2, por ejemplo: 100 kg/cm^2, 150 kg/cm^2, 200 kg/ cm^2, etc**.**

Revenimiento: Requisito de calidad referente a las características plásticas del concreto en estado fresco, es un criterio de aceptación del concreto en la obra, y con él se miden propiedades del concreto.

Revolvedoras o Unidades Revolvedoras: Vehículos provistos con ollas de diferentes capacidades, que van desde 7.5 m^3 a 12 m^3, los cuales transportan desde las plantas productoras de concreto (la mezcla de cemento, arena, grava y agua) hasta el sitio de la construcción.

***Roadmap* 2030 o *Roadmap*:** Es la Estrategia de Sostenibilidad de La Compañía que orienta las decisiones y prioridades que definen la creación de valor en el largo plazo. Constituye el marco que establece metas claras en cinco pilares estratégicos y permite traducir la visión en acciones concretas y programas medibles: salud y seguridad; medio ambiente y biodiversidad; energía y cambio climático; economía circular; y responsabilidad social.

SEMARNAT: Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales.

SO_2: Dióxido de azufre.

SO_x: Óxidos de azufre.

STPS: Secretaría del Trabajo y Previsión Social.

T-MEC: Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá.

Trabajabilidad: Es la aptitud de una mezcla de hormigón fresco para ser mezclada, transportada, colocada, compactada y acabada, sin esfuerzos excesivos y sin segregación, para las características del elemento y los medios disponibles en la obra.

Resumen ejecutivo:

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y su subsidiaria (a lo largo del presente Reporte también se mencionan como “La Empresa”, “La Emisora”, “La Compañía”, “La Sociedad”, “La Entidad”, “Moctezuma” o “Corporación Moctezuma”), participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento, concreto y agregados, produce, vende y distribuye cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados. Sus clientes son todos aquellos constructores que participan en la construcción de casas habitación, edificios e infraestructura.

Corporación Moctezuma tiene como objetivos: abastecer a la industria de la construcción con cemento, concreto y agregados de óptima calidad, servicio de excelencia, bajo la más avanzada tecnología. Todo ello en un ambiente de superación constante, contribuyendo al desarrollo de la comunidad y pleno respeto al medio ambiente.

Ciertas cifras o porcentajes incluidos en este Reporte Anual han sido redondeados para efectos de conveniencia en su presentación, por lo que, algunas cifras o porcentajes pueden diferir de la suma aritmética de los montos o porcentajes que les preceden.

Presentación de información financiera

Los estados financieros consolidados de La Entidad han sido preparados de acuerdo con la Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés) y sus Interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB, por sus siglas en inglés).

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los activos disponibles para la venta los cuales están medidos al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Adicionalmente a las cifras financieras del siguiente resumen, los inversionistas deberán leer con detenimiento los estados financieros dictaminados de los ejercicios 2025, 2024 y 2023 que se presentan como parte de este Reporte Anual en sus Anexos.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2025	2024	2023
Activo circulante	10,649,137	10,050,195	9,530,502
Activo no circulante Propiedades, planta y equipo, neto	8,974,124	8,099,168	7,028,554
Activo no circulante, Otros activos	976,024	718,792	573,146
Total del activo	**20,599,285**	**18,868,155**	**17,132,202**
Pasivo a corto plazo	3,988,576	3,074,426	3,462,877
Pasivo a largo plazo	406,937	413,459	244,394
Total del pasivo	**4,395,513**	**3,487,885**	**3,707,271**
Total del capital contable	**16,203,772**	**15,380,270**	**13,424,931**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	2025	2024	2023
Ventas Netas	20,378,972	19,797,282	19,662,251
Utilidad de Operación	8,583,854	8,098,570	8,290,956
Utilidad Neta Consolidada	**6,260,634**	**6,521,427**	**6,165,776**
Utilidad Integral Consolidada	**6,257,489**	**6,515,629**	**6,167,426**
EBITDA	**9,362,407**	**8,817,442**	**8,927,557**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024	2023
Utilidad Neta Consolidada	**6,260,634**	**6,521,427**	**6,165,776**
Depreciación y Amortización	778,553	718,872	636,601
Flujos Netos de Efectivo Generados de Actividades de Operación	7,167,816	5,749,381	6,764,242
Flujos Netos de Efectivo Utilizados en Actividades de Inversión	(901,314)	(1,011,988)	(464,535)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	*(1,512,235)*	*(1,677,532)*	*(1,086,068)*
Flujos Netos de Efectivo Utilizados en Actividades de Financiamiento	(5,588,602)	(4,687,475)	(4,037,748)
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Año	**7,921,798**	**7,591,645**	**7,059,640**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

DATOS POR ACCIÓN	2025	2024	2023
Utilidad neta consolidada	$6,260,634	$6,521,427	$6,165,776
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	852,066	855,856	859,792
Utilidad por acción básica y diluida*	$7.35	$7.62	$7.17
Dividendos en efectivo por acción pagados en el ejercicio*	$6.00	$5.00	$4.00

**La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la compañía no tiene instrumentos potencialmente dilutivos*
Cifras expresadas en miles de pesos, excepto utilidad por acción que se expresa en pesos

Comportamiento de la acción CMOCTEZ *

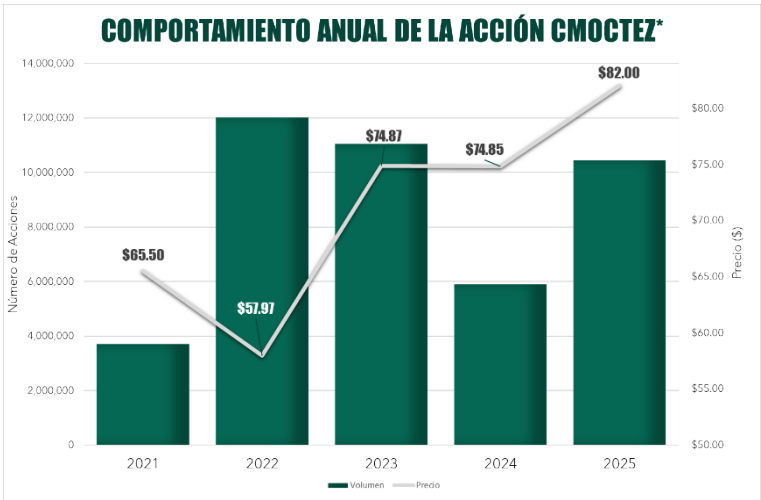
Corporación Moctezuma ha mantenido desde 1998 una política constante de pago de dividendos a sus accionistas, la cual está en función del monto de inversiones a realizar y la generación de flujo de efectivo de sus operaciones. Para consultar el detalle respecto al pago de dividendos a los accionistas, favor de consultar Sección 417000-N La Emisora, Dividendos.

En los últimos tres años, la acción CMOCTEZ* ha tenido el comportamiento que a continuación se describe:

AL CIERRE DE:	2025	2024	2023
Precio al cierre del ejercicio	**$82.00**	$74.85	$74.87
Acciones Operadas (millones)	**10.4**	6.0	11.0

Fuente: SiBolsa con datos de BMV

A continuación, se presenta el comportamiento anual de la acción.



Fuente: Elaboración propia con información de SiBolsa

Factores de riesgo:

Los factores de riesgo principales a los que se considera que La Empresa pudiera estar sujeta se relacionan con el entorno económico, político y social, con la operación propia de La Empresa y con la industria en la que participa. Sin embargo, éstos no son los únicos riesgos que pudiera enfrentar. El inversionista debe considerar que en el futuro podrían surgir nuevos riesgos.

A continuación, se realiza un análisis de los principales factores de riesgo.

2023

Para 2023, los pronósticos económicos no eran alentadores, dada la amenaza de una ralentización, principalmente en las economías avanzadas, además afectada por una inflación subyacente que tardó en reaccionar a las altas tasas de interés por parte de los bancos centrales y un entorno geopolítico complejo que incidió negativamente en el desempeño económico global. El 7 de octubre, el grupo palestino Hamás realizó una operación bélica en territorio israelí, atacando instalaciones militares y a la población civil, incluso secuestrando a decenas de ciudadanos. De inmediato, vino la respuesta armada por parte de Israel, acrecentando los temores de que el conflicto pudiera extenderse a otros países. Los precios del petróleo se incrementaron por la incertidumbre sobre el suministro del energético, situación pasajera pues en las jornadas siguientes los precios retornaron a los niveles previos al inicio del conflicto.

En China, se registró una baja en el ritmo de crecimiento, afectado por los conflictos políticos, un mal desempeño en su industria y una crisis en el sector inmobiliario que amenazó con extenderse a otros ramos económicos. Ante este escenario, el gobierno chino decidió adoptar medidas para estimular su economía.

La Zona Euro fue de las regiones más afectadas por la crisis energética. Alemania, motor económico del bloque, resintió los efectos en su industria debido a los altos costos y a una baja demanda exterior, por lo que fue de los países que se vio más golpeado. El Banco Central Europeo siguió incrementando su tasa, que llegó hasta un 4.5%[1]. Si bien es cierto que la inflación siguió su tendencia a la baja, no lo hizo conforme a lo esperado y en diciembre de 2023 se ubicó en 2.9%[2].

La economía estadounidense registró un moderado crecimiento durante la primera mitad de 2023, afectada por la elevada tasa de interés que cerró el 2022 en un rango de entre 5.25%[3] y 5.50%, si bien los analistas esperaban que el país cayera en una recesión, a partir del tercer trimestre el PIB aceleró su crecimiento y en todo 2023 reportó un de 2.5%[4] anual.

En México, los pronósticos eran poco alentadores, pues se esperaba una baja en el crecimiento por las afectaciones a la economía de los EE.UU. Sin embargo, la inversión extranjera creció debido, principalmente, al *Nearshoring*, pero también al impulso registrado en el mercado interno. La inflación mantuvo su tendencia a la baja gran parte del año, pero sin alcanzar la meta fijada por el Banco de México, incluso tuvo un repunte hacia finales del año. La tasa de interés cerró el año en niveles de 11.25%[5] y el PIB creció 3.2% anual[6].

La industria de la construcción, que se vio afectada durante los años previos, repuntó de manera importante, impulsada en mayor medida por las obras de infraestructura emprendidas por el Gobierno Federal, ya que la iniciativa privada y las obras a nivel estatal y municipal, no crecieron en la misma medida, resintiendo aún los efectos de los incrementos en el precio de los insumos, así como las altas tasas de interés.

2024

Para 2024 se anticipaba una recesión, principalmente porque en Estados Unidos se anticipaba una contracción económica, además de la ralentización en China, la problemática en la Zona Euro aunada a un entorno geopolítico complejo y la incertidumbre debido a las elecciones que se celebraron durante el año en diversos países.

En China, se aminoró el ritmo de crecimiento durante el año por la crisis en su sector inmobiliario y una baja en el consumo interno, ya que sus ciudadanos anticipaban tiempos complejos y prefirieron el ahorro antes de continuar con su nivel de gasto. El gobierno de ese país lanzó una serie de medidas orientadas a fomentar el consumo como una medida para estimular su economía, principalmente en lo referente al sector inmobiliario.

En la Zona Euro continuaron las afectaciones originadas por la crisis energética, que derivó en altos costos para su industria, a una inflación que, si bien aminoró su ritmo de crecimiento, tuvo un repunte hacia el final del año, pero siguió por encima de la meta del Banco Central Europeo y cerró 2024 en 2.4%[7]. Aun con una inflación persistente que no llegó a la meta fijada, el organismo inició con los recortes a la tasa de interés, llevándola a un 3.00%, desde el 4.50%[8] de 2023. Adicionalmente, durante el segundo semestre del año, la Comisión Europea impuso aranceles a los autos eléctricos provenientes de China, acusando prácticas desleales, esta medida, que no recibió el apoyo de todos los países del bloque, ni de los fabricantes, provocó una reacción similar de Pekín a los productos provenientes de la zona euro, provocando más afectaciones a la industria.

Estados Unidos presentó un lento inicio de año en su crecimiento económico, incluso, los analistas advertían sobre una posible recesión, situación que las autoridades desmintieron destacando la solidez del consumo interno, así como los bajos niveles de desempleo. A partir del segundo trimestre de 2024, el PIB aceleró su ritmo de crecimiento hasta alcanzar un 2.8%[9] anual. La inflación se ubicó en 2.9%[10] en diciembre de 2024. Gracias a este comportamiento, el banco central decidió iniciar con el recorte en las tasas de interés, que culminó el año en un rango de 4.25%[11] a 4.50% y con la perspectiva del mercado de que podrían venir más recortes en 2025.

Para México, se avistaba un año incierto, en primera instancia por las previsiones negativas de EE.UU., pero también por el comportamiento cíclico sexenal de la economía, ya que en el año electoral y el siguiente, puede aminorar el ritmo de crecimiento debido a la transición en el gobierno federal. Durante el primer semestre del año, la inversión pública se mantuvo en niveles altos, destinándose a las obras emblemáticas de infraestructura y con el objetivo de culminarlas antes de finalizar el sexenio. En la segunda mitad del año, la actividad aminoró con la baja del gasto público y en tanto entraba en funciones el nuevo gobierno y se reactivaba la infraestructura. En 2024, el PIB reportó un crecimiento de 1.2%[12] anual, que es menor al crecimiento de 3.2% de 2023.

2025

Para 2025 se esperaba una desaceleración del crecimiento global debido a la incertidumbre por cambios políticos en Estados Unidos, siendo China uno de los principales países afectados. La Zona Euro continúa envuelta en un complejo entorno geopolítico y se preveía que su PIB creciera únicamente un 1%.

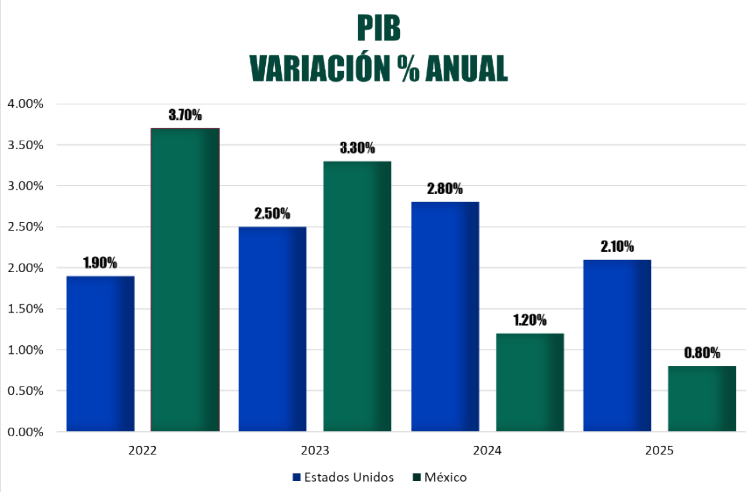
En China, se aminoró el ritmo de crecimiento durante el año, alcanzando un PIB del 5%[13], como en 2024. Asimismo, disminuyeron las importaciones provenientes de EE.UU.

En la Zona Euro continuaron las afectaciones originadas por la crisis energética, que derivó en altos costos para su industria, a una inflación que, si bien aminoró su ritmo de crecimiento, tuvo un repunte hacia el final del año, con lo que alcanzó la meta

del 2.0%[14] anual y cerró 2025 en 1.9%. El organismo continuó con los recortes a la tasa de interés, llevándola a un 2.15%[15], desde el 3.00% de 2024. Mientras que España fue el país que presentó el mejor comportamiento económico, principalmente por el buen desempeño de su sector de servicios. Adicionalmente, durante el segundo semestre del año, la Comisión Europea firmó un acuerdo de libre comercio con Indonesia, mismo que entrará en vigor en 2027.

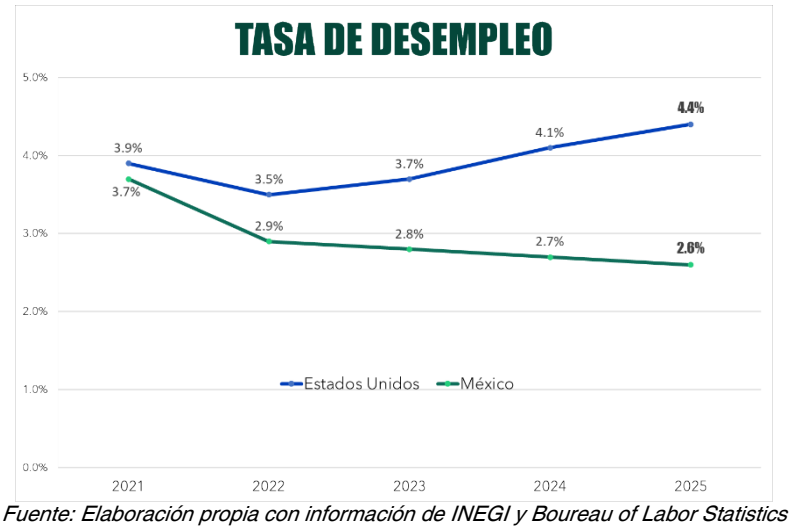
Estados Unidos presentó un lento inicio de año en su crecimiento económico, incluso, los analistas advertían sobre una posible recesión, situación que las autoridades desmintieron destacando la solidez del consumo interno, así como los bajos niveles de desempleo. A partir del segundo trimestre de 2025, el PIB aceleró su ritmo de crecimiento hasta alcanzar un 2.1%[16] anual. La inflación, no regresó al objetivo de la FED y tuvo un repunte en el último trimestre, ubicándose en 2.7% al cierre de diciembre de 2025. El banco central decidió continuar con el recorte en las tasas de interés, que culminó el año en 3.75%[17] y con la perspectiva de que durante 2026 se pausen los recortes.

México transitó 2025 con un crecimiento moderado, afectado por la contracción de la inversión pública tras el cierre de obras de infraestructura emblemáticas en 2024 y por un consumo privado con menor tracción. El mercado laboral se mantuvo sólido, con tasas de desempleo cercanas a mínimos históricos, mientras las remesas, a pesar de tener una disminución moderada por la política migratoria de Estados Unidos, continuaron en niveles elevados, sosteniendo el ingreso disponible de los hogares. La balanza comercial mostró una mejora de 7.9%[18] hacia finales de 2025, comparado con la misma fecha de 2024, y el tipo de cambio USDMXN, cerró el 2024 con depreciación anual y en 2025 a pesar de la volatilidad acotada por la posición externa y los flujos de remesas, cerró el año con una apreciación del 13.77%. En 2025, el PIB reportó un crecimiento de 0.8%[19] anual, que es menor al crecimiento de 1.2% de 2024.



Fuente: Elaboración propia con información de INEGI y Bureau of Economic Analysis
http://www.inegi.org.mx
https://bea.gov

La tasa de desempleo en México para 2025 continuó en niveles históricamente bajos, en diciembre se mantuvo en 2.6%[20], mismo cierre que tuvo en 2024 y ligeramente menor al 2.8% de 2023.



Fuente: Elaboración propia con información de INEGI y Boureau of Labor Statistics
http://www.inegi.org.mx
https://stats.bls.gov

La paridad del peso frente al dólar tuvo, en 2025, un año de gran volatilidad, afectada principalmente por las políticas comerciales impuestas por Estados Unidos, lo cual provocó que el dólar se depreciara frente al peso, pero también frente a otras divisas internacionales. En el ámbito nacional, México mantiene una tasa de interés de 7.0%[21] al cierre de 2025, lo cual es superior a la de otras economías desarrolladas, esto resulta atractivo para ciertos inversionistas, lo cual fortalece la moneda nacional. El dólar se vendió en 18.0080[22] pesos al 31 de diciembre de 2025, que representa una depreciación de 13.77% en comparación con los 20.8829 pesos en que se cotizó al cierre de 2024. Esta es la mayor apreciación que ha tenido el peso mexicano desde el año 1994.

La inflación tuvo un año de altibajos, pero con una tendencia a la baja, alcanzando así la meta de 3% +/- un punto porcentual fijada por Banxico, cerrando en 3.69%[23] anual, debajo de lo reportado en 2024 al ubicarse en 4.21%.

Riesgos de la estrategia actual

La Compañía no considera que existan riesgos excesivos en relación con su estrategia de crecimiento. La política de La Empresa ha sido mantener una administración responsable, lejana a prácticas especulativas que pudieran comprometer su solidez financiera, está prácticamente libre de pasivos con costo y conserva líneas de crédito abiertas con diversos proveedores e instituciones bancarias. Sin embargo, no puede asegurar que cambios en el entorno económico, político, social o de salud pongan en riesgo su actual estrategia de negocios o pudieran comprometer sus planes de crecimiento.

Posición financiera

La Empresa cuenta con una sólida posición financiera. A lo largo de su historia, ha practicado una política de financiar su crecimiento con recursos propios. Históricamente, Corporación Moctezuma ha conservado finanzas sanas, sin embargo, no está en condiciones de garantizar que la mantendrá en un futuro, ya que factores macroeconómicos, políticos y sociales a nivel nacional o internacional, podrían desestabilizarla.

Rentabilidad de las Operaciones

La correcta administración de La Compañía ha dado como resultado que reporte utilidades en forma consistente e ininterrumpida. Sin embargo, La Empresa no puede asegurar que esta tendencia se mantendrá de manera indefinida, ya que en el futuro pueden prevalecer condiciones adversas hoy no previsibles, particularmente originadas en el volátil entorno geopolítico.

Riesgos por medidas proteccionistas

El 20 de enero de 2025 tomó posesión a su segundo período presidencial de EE.UU. el presidente Donald Trump, quien impuso aranceles a las importaciones de todo tipo de mercancías que entran a su país con el objeto de reducir su gran déficit comercial, particularmente con China, México, Canadá y la Unión Europea, y de regresar a su país los procesos de manufactura de los bienes que la sociedad norteamericana consume para generar empleos y proteger el abasto. Entre los productos que sufrieron aranceles se encuentran el acero y el aluminio; a la industria automotriz también se le aplicaron aranceles generales.

Durante los primeros días de 2026, el presidente Donald Trump anunció que se aplicarían nuevos aranceles del 25% a los países que hagan negocios con Irán, después de que un grupo de derechos humanos estimara que la represión de las protestas en ese país ha causado la muerte de al menos 648 personas. Para China, este nuevo arancel podría significar una tasa mínima del 45 % en sus productos, frente a la tasa actual del 20 %. Además de China, India, Emiratos Árabes Unidos y Turquía son considerados los principales socios comerciales de Irán. De acuerdo con datos de la Secretaría de Economía, en 2025 México exportó a Irán mercancías por un valor de 331 mil dólares, mientras que las importaciones desde ese país ascendieron a 2.38 millones de dólares.

Aunque los productos de La Compañía se destinan casi en su totalidad a consumo doméstico, una eventual reducción en la actividad económica, del empleo y de las remesas familiares podrían afectar la demanda de cemento y concreto que fabrica y comercializa la Empresa y afectaría sus resultados financieros. La Compañía no está en condiciones de prever cuál será el resultado final del proceso descrito ni de las afectaciones que pudieran presentar estas barreras y el impacto que podrían tener en el mercado, en su posición financiera y en sus resultados.

Situaciones relativas a los países en que opera

Corporación Moctezuma comercializa y distribuye la mayor parte de su cemento y concreto en el territorio nacional, exportando una pequeña parte de cemento a otros países en Latinoamérica. El desarrollo del mercado mexicano y, por tanto, el cumplimiento de los objetivos de producción, ventas y utilidades de La Compañía están sujetos a cambios de carácter político, social, económico general y particular de la industria de la construcción, que se presenten en México, pero también a aquellos eventos que se presenten en los principales países desarrollados que pudieran incidir.

Un ejemplo de ello fue el surgimiento del coronavirus a finales de 2019 en Wuhan, China, que se extendió provocando una pandemia.

En febrero de 2022, Rusia inició una invasión a Ucrania presionando aún más los precios de los *commodities* y de los energéticos. A lo largo del año 2024, el conflicto ha seguido cobrando gran número de vidas humanas y se mantienen las afectaciones económicas.

En octubre de 2023, inició un conflicto armado entre Israel y Hamás. Durante los primeros días, los precios del petróleo se incrementaron y amenazaron con presionar, de nueva cuenta, los índices inflacionarios a nivel global, pero fue una situación pasajera y posteriormente ajustaron a la baja. Sin embargo, mientras prevalezca el conflicto armado en esta zona, sigue latente el riesgo de que más países se vean involucrados en él o que los precios internacionales del petróleo aumenten.

En enero de 2026, Estados Unidos realizó una intervención en Venezuela, capturando al presidente Nicolás Maduro para someterlo a proceso judicial.

Posteriormente, las fuerzas estadounidenses intensificaron su presencia militar frente a Irán debido a la ejecución de manifestantes que exigían un cambio de gobierno. La tensión entre ambos países escaló rápidamente a un conflicto armado que se mantiene hasta la fecha de presentación de este Reporte. Estos eventos impactaron en los precios internacionales del petróleo y sus derivados.

Eventos de índole política, como guerras comerciales o la adopción de medidas comerciales proteccionistas, podrían incidir en el tipo de cambio o en los índices de precios, afectando el nivel de consumo o las cadenas productivas en México.

Los energéticos, que son un componente especial en la cadena de costos de las cementeras, han vivido jornadas de gran volatilidad, situación que se refleja en los costos de las empresas del sector.

La Empresa no está en condiciones de prever los conflictos que se pudieran presentar en México o en otros países que pudieran incidir en la economía y, a su vez, en su posición financiera.

La economía de México recibe importantes cantidades de remesas en las familias de personas que trabajan en el extranjero, especialmente en EE.UU. La política del presidente Donald Trump para eliminar la inmigración ilegal a su país podría incidir en el monto de remesas que reciban las familias mexicanas y, eventualmente, reducir la demanda de cemento para la autoconstrucción.

Al cierre de 2025, las finanzas públicas de México mantuvieron la presión derivada del déficit y el incremento de la deuda heredados de la administración anterior. El actual gobierno federal ha implementado una política de consolidación fiscal para reducir dicho déficit, priorizando la austeridad y la eficiencia recaudatoria. No obstante, esta estrategia ha confirmado una reducción significativa en la inversión física y en obra pública durante 2025, tendencia que se mantiene para 2026. En consecuencia, la actividad en el sector de la construcción, así como el dinamismo de la economía general, han registrado una desaceleración que continúa limitando la demanda de cemento y concreto, esto podría impactar los niveles de ingresos de La Compañía.

Dependencia o expiración de patentes, marcas registradas o contratos

Actualmente, La Compañía fabrica sus propios productos bajo las marcas registradas: Cemento Moctezuma, Concretos Moctezuma, Corporación Moctezuma, Cementos Moctezuma, Cementos y Concretos Moctezuma, Mortero Moctezuma, Moctezuma Sostenible y Lacosa, así como con los siguientes avisos comerciales “Puro Orgullo Mexicano”, “Un México Nuevo en Construcción”, “Para la Mezcla Perfecta”, “Concretos Lacosa la Mezcla Perfecta”, “Sacos de Puro Orgullo Mexicano” y “Hechas para Construir”. La Compañía posee los derechos para utilizar los nombres de las referidas marcas comerciales, elementos gráficos de las marcas y avisos comerciales que se han venido renovando en los plazos legales correspondientes de manera oportuna.

En 2025 se continuó con el registro de las marcas de la nueva imagen: Moctezuma, Cementos Moctezuma, M, y los diseños de la Serpiente, el Jaguar, el Coyote, el Águila, las Grecas, la Cima Pirámide, la Pirámide, el Palacio Quetazalpapálotl con la finalidad de reflejar un compromiso con la sostenibilidad y el medio ambiente.

Para su operación, La Compañía y su subsidiaria no tienen contratos de asesoría técnica, regalías o explotación de marcas.

La Compañía no tiene ningún otro contrato importante para el desarrollo del negocio.

Adquisición de activos distintos a los del giro normal de La Empresa

Todos los activos adquiridos por La Empresa están relacionados con su operación por lo que no ha adquirido activos distintos al giro de su negocio.

Vencimiento de contratos de abastecimiento

La Empresa mantiene buenas relaciones con sus diversos proveedores y ha firmado contratos para garantizar el abastecimiento de los insumos que requiere para su operación, por lo que no considera que exista riesgo excesivo en este rubro.

Incumplimiento en el pago de pasivos bancarios o bursátiles o reestructura de los mismos

La Compañía no mantiene, ni ha mantenido en los últimos tres ejercicios, créditos relevantes, sean bancarios o bursátiles y, por tanto, no ha incumplido pago alguno ni ha requerido tampoco de reestructuración de pasivo alguno. *(Para mayor detalle ver Sección 424000-N Información financiera, Informe de Créditos Relevantes).*

Posible ingreso de nuevos competidores

En los últimos tres años no se ha presentado el ingreso de nuevos competidores en la industria cementera. Aún en un mercado competido, La Empresa ha dado continuidad a sus planes estratégicos, trabajando en la mejora de su servicio al cliente.

La Empresa no puede asegurar que, en el futuro, los competidores actuales o incluso el ingreso de nuevos participantes, no afecten sus planes estratégicos, sus márgenes de operación o la rentabilidad de sus operaciones actuales o futuras.

Posible sobredemanda o sobreoferta en los mercados en que participa La Compañía

La industria de la construcción generalmente mantiene un comportamiento ligado al de la economía, de esta forma, cuando la economía nacional crece, la industria reporta un crecimiento y viceversa. Durante 2023, la industria de la construcción registró un repunte respecto a lo que había reportado en años previos, impulsada, principalmente por las obras de infraestructura emprendidas por la Administración Federal, así como por el *Nearshoring*. En 2024, la construcción mantuvo su dinamismo debido a la necesidad de concluir las obras emblemáticas del Gobierno Federal antes de finalizar el sexenio, por lo que la inversión pública se incrementó considerablemente. Una vez que se celebraron las elecciones, a mediados de ese año, aminoró considerablemente el gasto y, con ello, se ralentizó la actividad en el sector, situación que se reflejó en un menor crecimiento del PIB. Durante gran parte del 2025, la construcción enfrentó retrocesos mensuales acumulados y cifras negativas en comparación anual, producto de la menor inversión pública, el ajuste de prioridades en gasto federal y la ausencia de grandes proyectos que históricamente habían sido motores de dinamismo. En caso de reportarse caídas en la industria de la construcción, La Compañía podría resentirlo en sus resultados.

Vulnerabilidad a cambios en la tasa de interés o tipo de cambio

La Empresa lleva a cabo su crecimiento con recursos propios obtenidos de su operación, sin necesidad de recurrir a financiamiento. La Compañía considera que cuenta con los recursos suficientes para continuar con su crecimiento sin que tenga la necesidad de contratar pasivos con costo. No obstante, cuenta con líneas de crédito abiertas en caso de requerirlas. Respecto de sus operaciones activas, las variaciones en la tasa de interés que paguen el Gobierno Federal y las instituciones de crédito mexicanas pueden afectar la obtención de ingresos financieros resultantes de la inversión de fondos disponibles.

Durante 2023, la FED aceleró el crecimiento de su tasa de interés, incluso en algunas reuniones los aumentos fueron del orden de 75 puntos base, algo no visto previamente. En 2024, inició con los recortes en la tasa, por lo que alcanzó un rango de entre 4.25% y 4.50%[24] a diciembre. Durante los últimos meses de 2025 hubo recortes en la tasa, cerrando el año en un rango entre 3.50% y 3.75%[25].

En 2023, el Banco de México endureció la política monetaria hasta alcanzar un histórico de 11.25%[26] en la culminación del año, ya que la inflación no decreció con la celeridad esperada.

En 2024, con una inflación en niveles más estables, aunque por encima de la meta del Banco de México, además de una economía desacelerando, decidieron iniciar con los recortes, con lo que la tasa se ubicó en 10.00% al cierre del año[27].

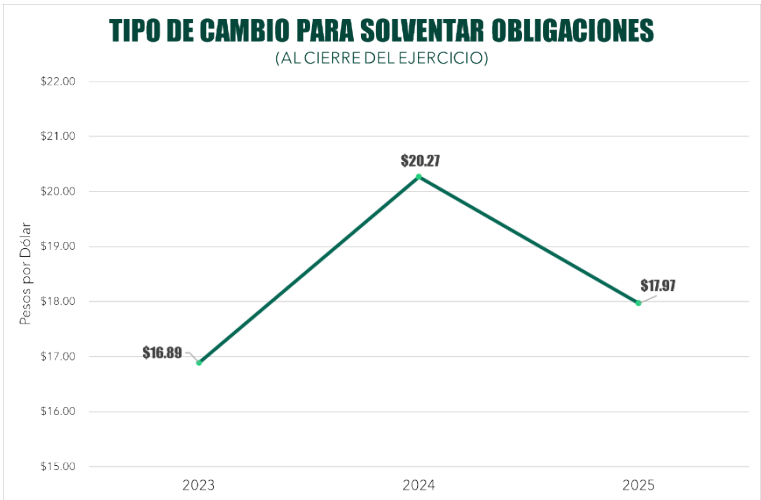
Durante 2025 la inflación alcanzó el objetivo de Banxico al ubicarse en 3.69%[28], y la tasa se ubicó en 7.00%[29].

Aunque La Empresa no ha utilizado el crédito bancario como fuente de financiamiento, las alzas o reducciones en las tasas de interés en la economía mundial y en la mexicana pueden retraer o estimular, respectivamente, la demanda de bienes de producción y consumo debido al mayor o menor costo del financiamiento y, eventualmente, la demanda de cemento y concreto.

En caso de una depreciación del peso, ésta podría afectar a La Empresa en forma directa por la exposición de las compras del Petcoke que se realiza en dólares americanos. También de forma indirecta podría afectarla, ya que la pérdida de valor de la moneda nacional tendría efectos en las diversas variables económicas, así como en el ritmo de crecimiento de la economía mexicana y en el poder adquisitivo del consumidor en México, lo que podría repercutir de manera negativa en los resultados de La Empresa.

Al cierre de diciembre de 2025, La Compañía mantenía una posición aproximada de $124 millones de dólares de los Estados Unidos en inversiones, por ello, una depreciación del peso podría generar utilidades cambiarias relevantes. No obstante, dado que la operación principal de Corporación Moctezuma se desarrolla primordialmente en México y no involucra

transacciones significativas en divisas extranjeras, el impacto operativo de dichas variaciones se estima que sería limitado. Sin embargo, en caso de presentarse volatilidad en el mercado de divisas, ésta podría incidir en los precios de los energéticos que, a su vez, podrían reflejarse en los costos de La Empresa. Moctezuma no está en condiciones de prever situaciones que deriven en pérdidas cambiarias, ni el impacto que podrían tener en sus resultados.



Fuente: Elaboración propia con información de Banco de México
SIE - Mercado cambiario

Riesgos relacionados con el entorno político

El 2024 se caracterizó por un entorno geopolítico complejo, con elecciones en diversos países, entre los que destacaron los celebrados en México y en Estados Unidos.

En 2025 la nueva administración de Estados Unidos comenzó a implementar diversas promesas de campaña como la imposición de aranceles en caso de no frenar el flujo migratorio y de drogas en la frontera, así como mayores beneficios a su país en la renegociación del T-MEC.

En 2026, la administración de Estados Unidos continúa endureciendo sus políticas contra México, llegando a mencionar una posible intervención armada o invasión. Durante este año se lleva a cabo la renegociación del T-MEC, sin embargo, el presidente estadounidense ha mencionado que este tratado no es relevante para su país. En noviembre se realizarán las elecciones intermedias en EE.UU., éstas pueden tener afectaciones en el tema de los aranceles, pues la Corte determinó en febrero que no fueron legales, a pesar de esto, el presidente Trump anunció un arancel global del 15%, mismo que entró en vigor el 24 de febrero. En materia de la política migratoria, si bien ha habido manifestaciones en contra, esto no ha tenido influencia en lo económico.

En México, durante 2024 se celebraron las elecciones más grandes de la historia, donde el partido en el poder alcanzó mayoría calificada en ambas cámaras, lo que le permite realizar cambios constitucionales sin necesidad de alianzas con la oposición. Por ello, se echaron a andar reformas que venían impulsándose desde el sexenio anterior, entre la que destaca la llamada Reforma Judicial, que provocó nerviosismo en los inversionistas respecto a que puede verse afectada la certeza jurídica.

En junio de 2025, como parte de una medida de control del gobierno estadounidense, se intervino a las instituciones bancarias CIBanco e Intercam Banco y a la casa de bolsa Vector bajo acusaciones relacionadas con controles de cumplimiento y seguridad financiera. La exposición a entidades bajo investigación internacional podría comprometer la gestión de estos instrumentos en el futuro o limitar la flexibilidad financiera ante posibles nuevas restricciones regulatorias.

Durante 2025 y 2026 se presentaron iniciativas de reformas que han provocado nuevamente nerviosismo entre los inversionistas, pero también de las empresas. La primera es, la reforma electoral en la que puede afectar de manera indirecta, generando protestas, inestabilidad social e incertidumbre para las inversiones. Las otras dos, corresponden al aumento anual

del salario mínimo y la reforma de la jornada laboral de 40 horas, aún se desconoce el impacto que éstas tendrían en los costos para las empresas. Respecto a esta última, La Empresa se encuentra en etapa de análisis y desarrollo de plan de acción para migrar a esa nueva modalidad una vez que sea aprobado.
En caso de suscitarse conflictos derivados de eventos políticos, podrían presentarse afectaciones de orden económico y social, La Empresa no está en condiciones de prever estos eventos, ni los posibles impactos que podría tener en su operación, su posición financiera o sus resultados.

Riesgos relacionados con conflictos armados y el entorno geopolítico

En febrero de 2022 inició el conflicto armado entre Rusia y Ucrania, que se ha extendido hasta principios de 2026 y no se observa una pronta solución, pero sí el inicio de negociaciones para darle fin. Debido a que los dos países en conflicto son grandes productores de granos, metales, materias primas y energéticos, los índices de estos precios y derivados se vieron más presionados. Asimismo, el gobierno ruso respondió con recortes en el suministro de energéticos a aquellos países que le impusieron sanciones por lo que, los efectos económicos se extendieron a otras regiones de Europa como Alemania, Italia y Francia lo que provocó que se vieran inmersos en una crisis energética que los obligó a tomar medidas de racionamiento para evitar escasez durante el invierno. Asimismo, los precios de los alimentos se encarecieron, elevando aún más la inflación y agravando la crisis económica.

Para 2023, los países dependientes del gas natural ruso tuvieron mayor oportunidad de incrementar sus reservas de este energético y encontrar mayor diversificación en los países a los que compran, por lo que no se presentó una escasez tan seria como el año anterior.

Debido a que durante 2024 se mantuvieron las hostilidades, Estados Unidos y naciones de la Unión Europea brindaron más apoyo a Ucrania, a la vez que endurecieron las sanciones a Rusia como medida de presión, acrecentando más las tensiones y alejándose de una pronta solución.

Para 2026, se levantaron las sanciones a Rusia temporalmente, mientras se le da fin al conflicto entre Estados Unidos e Irán, que comenzó a inicios del año en curso.

En octubre de 2023, el grupo Hamás lanzó un ataque en territorio israelí, provocando un gran número de muertes y secuestró a más de 100 ciudadanos de diversas nacionalidades. Como respuesta, el gobierno israelí inició una ofensiva en territorio palestino que se ha prolongado durante varios meses, cobrando un gran número de vidas, de heridos y daños a la infraestructura de la región en cuestión.

Durante la primera semana del conflicto, los precios internacionales del petróleo se incrementaron considerablemente, situación que se percibió como un riesgo de que la inflación comenzara a repuntar de nueva cuenta. Sin embargo, a partir de la segunda semana, el petróleo retornó a los precios previos al conflicto.

Asimismo, los hutíes, un grupo rebelde de Yemen, en su apoyo a Palestina ha iniciado ataques a embarcaciones con bandera de países afines a Israel que transitan por el Mar Rojo, afectando el tránsito de mercancías y elevando las tensiones ante la amenaza de que el conflicto pudiera escalar.

Durante 2024, Israel también dirigió sus ataques a territorio del Líbano y Siria, teniendo como objetivo al grupo Hezbolá, afectando ciudades, provocando bajas civiles y provocando el repudio de diversos países.

A medida que se extienda el conflicto, permanece latente la amenaza de que otros países pudieran sumarse a él, además de las repercusiones económicas que podría tener a nivel global.

El 3 de enero de 2026, Estados Unidos llevó a cabo una operación militar en Venezuela, que incluyó bombardeos en y alrededor de Caracas y otras zonas estratégicas, y la captura del presidente venezolano Nicolás Maduro y su esposa, Cilia Flores, llevándolos a Nueva York para enfrentar cargos federales (por narcotráfico y otros delitos).

El 28 de febrero de 2026 EE.UU. e Israel iniciaron un ataque a Irán contra sus principales dirigentes políticos ocasionando la muerte de su líder principal bajo argumentos ambiguos incluyendo la amenaza de que este último país desarrolle armamento nuclear. Tras un despliegue masivo de activos militares estadounidenses en Medio Oriente, los enfrentamientos directos se

intensificaron en febrero con bombardeos de EE. UU. y represalias iraníes mediante misiles y drones contra Israel y bases regionales (Baréin, Kuwait, EAU, Arabia Saudita, Jordania e Iraq). Para marzo, el conflicto se desplazó hacia el Líbano, consolidando un escenario de guerra regional.

Las tensiones simultáneas en ambos países petroleros relevantes elevaron de forma significativa la percepción de riesgo geopolítico en los mercados energéticos, generando un aumento sostenido en la volatilidad del crudo, que ha oscilado alrededor de $100 dólares por barril.

Conflictos como la guerra comercial de China con Estados Unidos u otros países de la Eurozona, así como tensiones entre los países como resultado de la disputa de territorios, son aspectos que han sido señalados tanto por organismos internacionales, como por analistas, ya que podrían representar un factor de riesgo que podría incidir negativamente en las cadenas de suministro, en la oferta de productos y en los índices de precios.

Si bien es cierto que Corporación Moctezuma realiza la mayoría de sus operaciones en la República Mexicana, el posible deterioro de las condiciones económicas globales, así como el incremento en los precios de insumos necesarios para el proceso productivo de La Empresa podría tener un impacto negativo. La Compañía no está en condiciones de prever el impacto que podría tener el conflicto bélico en su posición financiera y en sus resultados.

Inseguridad y conflictos sociales pudieran afectar sus operaciones

Los niveles de inseguridad en México han venido creciendo en los últimos años, representando un serio problema a nivel nacional, que se refleja también en el transporte de mercancías desde el productor hasta los mercados donde serán comercializadas. Asimismo, existen ciertas zonas geográficas en los que se ha agudizado aún más el problema de inseguridad. Durante 2025, como parte de los problemas de inseguridad, se suscitaron cierres en diversas carreteras del país, éstas causaron retrasos en las cadenas de suministro, afectando así el patrimonio de las empresas. Por lo que toca a conflictos sociales, en el mes de junio los pobladores del Municipio Emiliano Zapata realizaron una manifestación que provocó un breve cierre de la Planta TPZ, sus solicitudes fueron atendidas por autoridades municipales y de Cementos Moctezuma, reanudándose la operación.

La Empresa no está en condiciones de prever la dimensión que estos problemas pudieran alcanzar, así como el impacto que podrían tener en sus operaciones y en sus resultados financieros.

Operaciones registradas fuera de balance

Corporación Moctezuma no realiza, ni ha realizado operaciones fuera de balance.

Dependencia de personal clave

Corporación Moctezuma cuenta con un programa de desarrollo de su personal, mediante el cual se le brinda constante capacitación que le permita una formación integral. La Empresa ha mantenido un bajo índice de rotación de personal, fomentando el compromiso de sus colaboradores.

Si bien es cierto que pudiera presentarse la salida de alguno de los principales directivos, La Compañía considera que cuenta con el personal necesario para suplir la ausencia del personal y sin afectar de forma significativa sus operaciones y resultados financieros.

Riesgos por delincuencia cibernética

Con el avance de las tecnologías de la información ha aumentado el riesgo de ser víctima de delitos cibernéticos tanto interno como externo. El riesgo de ciberataques ha aumentado por tres razones principales:

- ? Inteligencia Artificial: Facilita ataques más rápidos y sofisticados, mientras que las defensas no evolucionan al mismo ritmo.
- ? Nuevas tecnologías: Más dispositivos conectados, uso de la nube y la interconexión entre diferentes plataformas y sistemas crean más puntos vulnerables.
- ? Factores globales: Crecen los ataques patrocinados por gobiernos y el *ransomware* como negocio.

Moctezuma mantiene un ejercicio permanente de mejora continua en materia de Ciberseguridad, orientado a fortalecer la capacidad de la organización para prevenir, detectar y responder oportunamente a amenazas digitales.

Se han impulsado iniciativas para robustecer la seguridad de la infraestructura, aplicaciones y datos, mediante la incorporación y optimización de soluciones de protección. De manera complementaria, en el eje de procesos y documentación, se trabaja continuamente en la definición, actualización y estandarización de políticas, procedimientos y lineamientos de seguridad de la información.

Ningún control elimina por completo el riesgo de ciberataques; el enfoque de la organización es fortalecer de forma continua su nivel de preparación, minimizando impactos y mejorando la capacidad de detección y respuesta ante amenazas en constante cambio.

Dependencia de un solo segmento de negocio

La Empresa participa en la industria de la construcción mediante la producción y comercialización de cemento y concreto que satisfacen las diversas necesidades de los constructores que participan en el mercado, por lo que las etapas recesivas y de auge en el ciclo económico del sector de la construcción en México, pudieran tener impacto en los volúmenes de producto desplazado, los precios de venta y los márgenes de sus operaciones.

Impacto de cambios en regulaciones gubernamentales

En virtud de que La Compañía realiza casi el total de sus operaciones en México, las modificaciones a legislaciones, reglamentos o disposiciones administrativas de entidades gubernamentales a nivel federal, estatal y municipal pueden tener algún impacto en diferentes aspectos tanto de las actividades económicas del país, como de la operación de La Compañía en materias como fiscal, laboral, financiera, ambiental, de combate al lavado de dinero, anticorrupción o energética, entre otras.

Para 2026 en México, será obligatorio cumplir con las “IFRS S1 Sostenibilidad relacionada con la Información Financiera y S2 Información a Revelar relacionada con el Clima”. Durante este año podrán presentarse sin auditar, sin embargo, para 2027 será obligatorio que se entreguen auditadas.

Corporación Moctezuma no está en condiciones de conocer qué legislaciones nuevas pudieran aprobarse en el futuro, así como el impacto que pudieran tener en su desempeño.

Posible volatilidad en el precio de las acciones

Al cierre de 2025 la acción CMOCTEZ* se ubicó dentro de las emisoras con calificación de Bursatilidad Media. La ausencia de operaciones y posturas de compra o venta de la acción pueden provocar volatilidad en la acción y falta de liquidez para los inversionistas.

COMPORTAMIENTO DE LA ACCIÓN CMOCTEZ* DURANTE 2025	
Precio Máximo	$85.00
Precio Mínimo	$70.00
Precio Cierre	$82.00

Fuente: SiBolsa con datos de BMV

Posible incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado en Bolsa y/o de la inscripción en el Registro

La Compañía ha cumplido oportunamente con la información requerida por BMV, por lo que la acción CMOCTEZ*, representativa de su capital social, no ha sido suspendida en su cotización. *(Ver sección 413000-N Información General, Otros Valores).*

Ausencia de un mercado para los valores inscritos

La acción CMOCTEZ* normalmente opera todos los meses del año, conforme al Índice de Bursatilidad correspondiente al mes de marzo de 2026, se ubica entre las emisoras con calificación de bursatilidad media, por lo que los inversionistas podrían encontrar dificultades para adquirir o vender acciones de Corporación Moctezuma en la bolsa de valores.

Riesgos ambientales relacionados con sus activos, insumos, productos o servicios

La Compañía ha trabajado para mantener un bajo impacto en el medio ambiente. Sus modernas plantas, que han recibido diversos reconocimientos en materia ambiental, están equipadas con la más avanzada tecnología, permitiendo un bajo consumo energético, disminuyendo las emisiones de gases de efecto invernadero y cuentan con sistemas de recuperación de agua. También realiza continuamente inversiones tendientes a hacer más eficiente su operación, que deriva en un menor impacto ambiental como es hacer mayor uso de combustibles alternos. La Empresa cuenta con programas de explotación racional de canteras que, debido a su eficiencia, han sido imitados por otras empresas del sector. Asimismo, por iniciativa propia, decidió adherirse a la GCCA, con lo que reafirmó sus compromisos en materia ambiental. Mismos que dio a conocer a sus grupos de interés en 2023 *(ver Sección 417000-N La Emisora, Desempeño Ambiental).* A pesar de todas las medidas implementadas, La Empresa no puede asegurar que eventuales y poco probables fallas en su operación lleguen a tener consecuencias de daño al medio ambiente y, en consecuencia, afectar sus ventas, costos y utilidades.

Impacto de cambios en la regulación y acuerdos internacionales en materia ambiental

En diciembre de 2015, en París, se llevó a cabo la cumbre mundial sobre cambio climático, donde los países firmantes, entre ellos México, asumieron compromisos para mantener el aumento de la temperatura media mundial muy por debajo de 2°C con respecto a niveles preindustriales. México se comprometió a reducir en 22% su emisión de gases de efecto invernadero y las emisiones de carbono negro en un 51% en el 2030. El acuerdo que fue ratificado en Nueva York el 22 de abril de 2016 entró en vigor el 4 de noviembre de 2016.

Del 1 al 12 de noviembre de 2021 se celebró en Glasgow, Escocia, la COP26, en esta cumbre se destacó el riesgo que implica para la humanidad el cambio climático. Asimismo, se recalcó la importancia de dejar el carbón en el pasado y de transitar hacia el uso de energías limpias.

Durante la cumbre se alertó sobre la gravedad de la situación y se hizo un llamado a tomar decisiones contundentes y se adoptaron compromisos para instar a los países desarrollados a duplicar los fondos para los países en desarrollo para ayudarles a adaptarse al cambio climático. En este sentido, se solicitó a los países a que a más tardar el año entrante actualicen sus metas de reducción de carbono para 2030, reduciendo gradualmente el uso del carbón como fuente de energía, poniendo énfasis en la necesidad de aumentar significativamente el apoyo a los países en desarrollo. Adicionalmente, se impulsó una cooperación entre Estados Unidos y China en temas climáticos; líderes de más de 100 países, entre ellos México, se comprometieron a frenar la deforestación para 2030; reducir en 30% las emisiones de metano. En Sharm el-Sheikn, Egipto, entre el 6 y 18 de noviembre de 2022, se llevó a cabo la COP-27. Entre los principales acuerdos de la reunión, destacan que se adquirieron compromisos por más de 230 millones de dólares, al Fondo de Adaptación, recursos que ayudarán a muchas comunidades vulnerables a adaptarse al cambio climático. Se lanzó un programa de trabajo de cinco años para promover soluciones de tecnología climática en países en desarrollo. Se lanzó un plan de trabajo enfocado a la mitigación que tendrá vigencia hasta el 2030 con el que se busca acelerar los esfuerzos para reducir gradualmente el uso del carbón y eliminar los subsidios a los combustibles fósiles. De manera particular, el gobierno mexicano se comprometió a aumentar la generación de energías renovables (eólica, solar, hidroeléctrica y geotérmica) en los próximos ocho años. Incrementó su meta de reducción de emisiones de 22% a 35% en el 2030. Se sembrarán 100 millones de árboles en 2023 y se impulsará la venta de vehículos eléctricos.

Entre el 30 de noviembre y el 13 de diciembre de 2023, se llevó a cabo, en Dubái, Emiratos Árabes Unidos, la Cumbre del Clima (COP 28) donde continuó el debate sobre las acciones necesarias para limitar el calentamiento global a menos de 1.5°C y se reconoció que las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero deben disminuir, hacia el 2030, en un 43% respecto a los niveles vistos en 2019. Se pide a las partes que presenten objetivos orientados a reducir sus emisiones.

Asimismo, se reconoció la necesidad de triplicar al uso de energías renovables y mejorar la eficiencia energética hacia 2030, incrementar los esfuerzos para eliminar el uso del carbón. Entre los mayores logros que se alcanzaron en la Cumbre, destacan que se recibieron promesas por parte de 31 países para reforzar el Fondo Verde para el Clima en 12,800 millones de dólares. Hubo quien afirmó que el acuerdo alcanzado en la COP 28 es el principio del fin de la era de los combustibles fósiles pues por primera vez se habló de "reducir tanto el consumo como la producción de combustibles fósiles, de manera justa, ordenada y equitativa, a fin de alcanzar el objetivo de cero emisiones netas antes de 2050 o en torno a esa fecha".

Entre el 22 y el 24 de noviembre de 2024, se celebró en Azerbaiyán la Conferencia del Clima, conocida como COP 29. En ésta se acordaron diversos programas de financiación que requiere de los esfuerzos de todas las naciones firmantes. Dentro del evento se han destacado los daños causados por fenómenos climáticos cada vez más agresivos, a que no se ha hecho lo necesario por dejar de usar los combustibles fósiles, ni se han apoyado con la suficiente fuerza las energías renovables. A pesar de los llamados de organismos como la ONU, que han recalcado la importancia de tomar medidas contundentes antes de que alcancemos un punto que sea irreversible para la humanidad, las decisiones no han sido suficientes para alcanzar los objetivos fijados anteriormente. A partir de 2025, los países deberán presentar planes climáticos para disminuir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero y mantener el calentamiento global debajo de 1.5° respecto a la era preindustrial.

Entre el 10 y el 21 de noviembre de 2025, se celebró en Belém (Brasil) la 30ª Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP 30), que reunió a casi 200 países para discutir la acción climática global. El texto final aprobado reflejó compromisos en materia de financiación para adaptación y mecanismos de transición justa, así como metas para fortalecer los esfuerzos climáticos, pero no incluyó una hoja de ruta vinculante para eliminar gradualmente los combustibles fósiles pese a los llamados de más de 80 naciones a incorporarla, un resultado que fue ampliamente señalado como insuficiente por diversos actores y organizaciones. La conferencia impulsó objetivos de financiación y cooperación, pero dejó sin resolver los desafíos más controversiales sobre mitigación de emisiones y transición energética, lo que da lugar a un gran trabajo pendiente para futuros procesos multilaterales.

La regulación en materia ambiental es cada vez más estricta, procurando la conservación ecológica, la filosofía de Corporación Moctezuma es mantener un comportamiento responsable y mantiene un mínimo impacto ambiental, continuamente realiza inversiones para alcanzar un comportamiento más eficiente y sus emisiones se mantienen dentro de lo establecido por la norma. No obstante, no está en condiciones de prever el surgimiento de nuevas regulaciones que pudieran afectar su operación. *(Ver Sección 417000-N La Emisora, Desempeño Ambiental)*.

Existencia de créditos que establezcan limitaciones financieras

La Empresa no cuenta con créditos relevantes que pudieran comprometer su situación financiera, por lo que no se imponen limitaciones financieras a La Compañía. *(Para mayor detalle ver Sección 424000-N Información financiera, Informe de Créditos Relevantes).*

Derechos que se están afectando o limitando a determinados accionistas

El capital social de la Emisora está representado por acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal y de libre suscripción, que otorgan a sus tenedores plenos derechos corporativos y patrimoniales.

Tenedoras cuyo activo esté representado únicamente por las acciones de su subsidiaria

Corporación Moctezuma es una tenedora de acciones, no cuenta con activos propios para operar, su principal activo consiste en las acciones emitidas de su empresa subsidiaria.

Fuentes de información económica:
[1] Banco Central Europeo en https://www.ecb.europa.eu/press/govcdec/mopo/html/index.es.htmlhttps://www.ecb.europa.eu/press/govcdec/mopo/html/index.es.html
[2] Eurostat en https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Inflation_in_the_euro_area

[3] Federal Reserve en https://www.federalreserve.gov/monetarypolicy/fomccalendars.htm#42827
[4] U.S. Bureau of Economic Analysis en https://www.bea.gov/
[5] Banco de México en https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/anuncios-de-las-decisiones-de-politica-monetaria/anuncios-politica-monetaria-t.html
[6] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/pib/
[7] Eurostat en https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Inflation_in_the_euro_area
[8] Banco Central Europeo en https://www.ecb.europa.eu/press/govcdec/mopo/html/index.es.html
[9] U.S. Bureau of Economic Analysis en https://www.bea.gov/
[10] U.S. Bureau of Labor Statistics en https://www.bls.gov/cpi/
[11] Federal Reserve en https://www.federalreserve.gov/monetarypolicy/fomccalendars.htm#42827
[12] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/pib/
[13] National Bureau of Statistics of China en https://www.stats.gov.cn/english/
[14] Eurostat en https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php?title=Inflation_in_the_euro_area
[15] Banco Central Europeo en https://www.ecb.europa.eu/press/govcdec/mopo/html/index.es.html
[16] U.S. Bureau of Economic Analysis en https://www.bea.gov/
[17] Federal Reserve en https://www.federalreserve.gov/monetarypolicy/fomccalendars.htm#42827
[18] INEGI en https://www.inegi.org.mx/programas/comext/
[19] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/pib/
[20] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/empleo/
[21] Banco de México en https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/anuncios-de-las-decisiones-de-politica-monetaria/anuncios-politica-monetaria-t.html
[22] Banco de México en https://www.banxico.org.mx/tipcamb/main.do?page=tip&idioma=sp
[23] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/inpc/
[24] Federal Reserve en https://www.federalreserve.gov/monetarypolicy/fomccalendars.htm
[25] Ídem
[26] Banco de México en https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/anuncios-de-las-decisiones-de-politica-monetaria/anuncios-politica-monetaria-t.html
[27] Banco de México en https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/anuncios-de-las-decisiones-de-politica-monetaria/anuncios-politica-monetaria-t.html
[28] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/inpc/
[29] Banco de México en https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/anuncios-de-las-decisiones-de-politica-monetaria/anuncios-politica-monetaria-t.html

Otros Valores:

La Compañía no tiene otros valores inscritos en el RNV, diferentes a las acciones que integran su capital social.

En los tres últimos ejercicios, La Compañía ha cumplido puntualmente con la entrega de información jurídica, económica, contable y financiera a la BMV y a la CNBV, de forma completa, oportuna y en las fechas señaladas por la autoridad. Esta información incluye: la información financiera, informe del director, eventos relevantes, Reporte (Informe) Anual, operación del fondo de adquisición de acciones propias de La Compañía, información jurídica, económica, contable y financiera, entre otras.

La Emisora está obligada, y así lo ha cumplido, a entregar dentro de los días hábiles del mes siguiente a la terminación de cada uno de los tres primeros trimestres del ejercicio social y dentro de los cuarenta días hábiles siguientes a la conclusión del cuarto trimestre, la información económica, contable y administrativa. La información financiera y sus anexos se han entregado en forma trimestral en las fechas que marca la autoridad competente.

La información relativa al estado de posición financiera y estado de flujo de efectivo se reporta acumulada a la fecha del reporte: marzo, junio, septiembre y diciembre (3, 6, 9 y 12 meses, respectivamente). La Compañía ha reportado información

del estado de resultados y otros resultados integrales correspondiente al trimestre y acumulados a la fecha del reporte, para el trimestre actual del año en curso y del año anterior.

El Reporte (Informe) Anual se ha entregado anualmente por los ejercicios terminados entre los años 2001 a 2025 en las fechas establecidas por la CNBV en sus disposiciones generales aplicables.

Los eventos relevantes y corporativos se han enviado a la BMV y a la CNBV conforme a las disposiciones legales vigentes.

La información relativa al fondo de recompra se ha entregado de acuerdo con los lineamientos de las circulares de la CNBV. La información entregada a la que se hace mención es la siguiente: reportes de operación del fondo de recompra, copia del contrato bursátil para operar el fondo de recompra de acciones propias, nombres de las personas encargadas para operar el fondo, políticas de operación del fondo de recompra.

La Empresa ha entregado, según la normatividad vigente, a más tardar el tercer día hábil siguiente a la fecha de celebración de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, la información financiera dictaminada e información legal que resuelve acerca de los resultados del ejercicio social.

La Compañía publicó el 16 de abril de 2026, cumpliendo con el plazo debido, ante la BMV en Emisnet y ante CNBV en STIV el informe con la información de sostenibilidad que establece el artículo 82 Bis de la Circular Única de Emisoras según las normas IFRS S1 y S2. En este primer período anual de aplicación de la NIIF S2, La Emisora únicamente adoptó una excepción de transición, con la emisión prevista en el párrafo C4 (b) del Apéndice C, en virtud de la cual quedará relevada de la obligación de revelar sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de Alcance 3, debido a que la medición de los mismos requiere el involucramiento de múltiples actores de su cadena de valor, proveedores, clientes y otras partes vinculadas, así como la implementación de sistemas de recopilación, verificación y consolidación de datos, que, en este primer año de aplicación, se encuentran en proceso de desarrollo. Cabe señalar que cuenta con la medición de los años 2023 y 2024 y que se encuentran adjuntas en la Taxonomía. (*Para más información, leer el Informe Anual de Sostenibilidad según IFRS S1 y S2 en formato XBRL del año 2025 en* https://www.bmv.com.mx/docs-pub/s1s2xbrl/s1s2xbrl_1549035_2025_1.html)

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

Las acciones CMOCTEZ* no han registrado cambios en los derechos que otorgan a sus tenedores, por lo que se mantienen como acciones nominativas, ordinarias, comunes, serie única, de libre suscripción y que otorgan plenos derechos corporativos y patrimoniales a sus tenedores.

Destino de los fondos, en su caso:

Esta sección no aplica para La Compañía por no haber llevado a cabo ofertas públicas y colocaciones de deuda o capital en mercados de valores nacionales o internacionales en más de diez años.

Documentos de carácter público:

El presente Reporte Anual se encuentra a disposición del público inversionista en la página web de la Bolsa Mexicana de Valores, así como en las oficinas y página web de La Compañía. Para obtener información de documentos de carácter público o los reportes anuales de Corporación Moctezuma, se deberá solicitar a la persona encargada de la relación con inversionistas:

Lic. Alaitz Irizar Oña
Directora de Finanzas y Administración Teléfono (01) 55 52 79 59 01
e-mail: irizar.alaitz@cmoctezuma.com.mx

Esta información se encuentra a disposición de los inversionistas en la página electrónica de la Red Mundial (Internet) de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. www.bmv.com.mx y en la página web de Corporación Moctezuma en la siguiente dirección: https://www.moctezuma.com.mx/

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

La denominación de La Compañía es Corporación Moctezuma, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable o sus siglas S.A.B. de C.V., según lo establece la Ley del Mercado de Valores.

Los nombres comerciales que actualmente utiliza son: Cementos Moctezuma, Concretos Moctezuma, y Cementos y Concretos Moctezuma, y Moctezuma.

En 2025 se continuó con el registro de las marcas de la nueva imagen: Moctezuma, Cementos Moctezuma, M, y los diseños de la Serpiente, el Jaguar, el Coyote, el Águila, las Grecas, la Cima Pirámide, la Pirámide, el Palacio Quetazalpapálotl, pues éstos reflejan un compromiso con la sostenibilidad y el medio ambiente.

La Compañía que hoy cotiza en BMV fue constituida bajo la denominación de Grupo Lacosa, S.A. de C.V. y posteriormente, cambió su denominación social a Corporación Moctezuma, S.A. de C.V. En virtud de la entrada en vigor de la nueva Ley del Mercado de Valores, La Emisora cambió su denominación social a Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., mediante la escritura número 5,519 del 24 de noviembre de 2006, ante la fe del titular de la notaría pública número 210, del Lic. Ricardo Cuevas Miguel, registrada bajo el folio mercantil número 53,863 de la Ciudad de México, D.F., el 11 de enero de 2007.

La dirección de La Compañía es: Monte Elbruz No. 134, P.H., Lomas de Chapultepec, C.P. 11000, Miguel Hidalgo, Ciudad de México.

Los Teléfonos son: 55 5279 5900 en la Ciudad de México y (777) 329-09-00 en Tepetzingo, Morelos.

Página Web: https://www.moctezuma.com.mx /

Las plantas cementeras se encuentran ubicadas en:

TEPETZINGO, MORELOS
Carretera Tezoyuca - Tepetzingo KM 1.9
Tepetzingo, C.P. 62767
Estado de Morelos
Teléfonos (777) 329-09-00 y 329-09-02

CERRITOS, SAN LUIS POTOSÍ
Súper Carretera San Luis - Río Verde Km 78
Estación Montaña
Cerritos, C.P. 79402
Estado de San Luis Potosí
Teléfonos (486) 863-00-00 y 863-00-01

APAZAPAN, VERACRUZ
Cerro Colorado, S/N
Comunidad de Cerro Colorado
Apazapan, C.P. 79402
Estado de Veracruz
Teléfonos (279) 822-61-00 y 822-61-43

Evolución de La Compañía

Desde su inicio, los principales objetivos en Corporación Moctezuma han sido producir con eficiencia cemento, concreto y agregados, con la más avanzada tecnología, mantener el más alto nivel de calidad de sus productos, excelente atención a clientes y empleados, en un ambiente de trabajo de superación constante, manteniendo un firme compromiso de protección al medio ambiente y responsabilidad social.

La evolución de La Compañía se ha desarrollado a partir de 1943, cuando se construye la primera planta de Cementos Moctezuma en Jiutepec, Morelos, la cual en años anteriores concluyó su proceso de desmantelamiento. En 1977 nace Latinoamericana de Concretos (Lacosa), empresa que implementa un diseño vanguardista a las unidades transportadoras de concreto premezclado, bombeando directamente de la revolvedora a la obra.

El 28 de junio de 1982 se constituye Grupo Lacosa, que es hoy Corporación Moctezuma, sociedad en la que participaron, el grupo Italiano Fratelli Buzzi (actualmente Buzzi SpA, grupo internacional con presencia en 13 países: Italia, Alemania, Luxemburgo, Países Bajos, Polonia, República Checa-Eslovaquia, Rusia, Estados Unidos, Argelia, México, Brasil y Emiratos Árabes Unidos), la empresa mexicana Coconal y el Sr. Oscar Alvarado, entre otros.

También en 1982, La Compañía adquirió Cementos Portland Moctezuma, S.A. de C.V. y se realizó la renovación de la planta de Jiutepec, con la instalación de una tercera línea de producción en vía húmeda. La producción pasó progresivamente de 120,000 a 450,000 toneladas por año.

El Grupo de control en 1987 adquirió participación mayoritaria de Latinoamericana de Concretos, con el fin de aprovechar las sinergias existentes entre ésta y Cementos Portland Moctezuma.

En el año 1988 se integra en una sola entidad el control de las empresas de cemento, de concreto y agregados.

El 27 de mayo de 1988, Corporación Moctezuma realizó una colocación de capital a través de la BMV y se incorpora Cementos Molins, S.A., empresa avalada por casi un siglo de experiencia y referente global en soluciones innovadoras y sostenibles para la construcción. Cementos Molins impulsa la neutralidad de carbono y la economía circular, contribuyendo al desarrollo de la sociedad, a la mejora de la calidad de vida y a la protección del medio ambiente.
Actualmente desarrolla su actividad en España, Portugal, Croacia, Bosnia, Turquía, México, Argentina, Uruguay, Bolivia, Colombia, Túnez, Bangladesh e India. Su modelo integrado abarca los negocios de cemento, hormigón y áridos, soluciones para la construcción, soluciones prefabricadas, paisaje urbano y economía circular.

En 1993 Fratelli Buzzi (actualmente Buzzi SpA) y Cementos Molins, S.A. quedaron como únicos accionistas de control de Corporación Moctezuma, junto con los inversionistas del mercado de valores.

Para el año 1994 con una importante inversión de capital, se incorporó Grupo Carso, concretándose así los planes de expansión de un ambicioso proyecto para construir una planta cementera de avanzado diseño, complementando la inversión realizada por el grupo de control integrado por Buzzi SpA y Cementos Molins, S.A.

A la fecha del presente Reporte La Compañía es controlada por Fresit, B. V. y Presa International, B.V., una inversión conjunta que posee el 66.67% de la Compañía. El remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista bajo la custodia de S.D. Indeval Institución para el depósito de valores, S. A. de C. V.

Estrategia General del Negocio

Desde mediados de la década de los 90's, Corporación Moctezuma estableció una política de reinversión continua de utilidades, que le permitiera un sólido crecimiento apoyado en tecnología de vanguardia, optimizando costos e incrementando su rentabilidad. Como parte de la estrategia, los productos de La Compañía deben cumplir no sólo con las normas de calidad que la regulación oficial tiene establecidas, sino con los más altos estándares de calidad, lo cual ha logrado mediante el uso de la tecnología más moderna de su tipo en el mundo. Como resultado, La Compañía ha logrado abatir costos y brindar productos de alta calidad a precios competitivos.

El propósito de Corporación Moctezuma es: *"Impulsamos la construcción de un México mejor para las familias y las futuras generaciones, comprometidos con nuestro medio ambiente."*

La Empresa ha procurado llevar a cabo un crecimiento sostenido sin comprometer el estado sano de sus finanzas. En primera instancia se consolidó su presencia en la zona centro del país, a través de la Planta TPZ desde 1997, para, posteriormente, dar inicio de operaciones de la primera línea de producción de la Planta CRT en mayo de 2004, lo que constituyó un detonante para incursionar en los estados del norte de la República Mexicana. El éxito de esta estrategia permitió que en 2006 entrara en funcionamiento la segunda línea de producción de Planta CRT.

En el año 2007, el Consejo de Administración de La Compañía aprobó la construcción de una nueva planta cementera en Apazapan, Veracruz, el gobierno del estado recibió con beneplácito la noticia, ya que la inversión que ha realizado La Empresa favorece el desarrollo económico de la región. La construcción de la Planta APZ se llevó a cabo conforme a lo programado por La Empresa, entrando en operación en noviembre de 2010 y desde la cual se distribuye cemento de excelente calidad al sureste del país.

En el 2014 el Consejo de Administración aprobó la construcción de la segunda línea de producción en planta Apazapan, que entró en funcionamiento en diciembre de 2016. Gracias a la ubicación geográfica de la planta se puede distribuir cemento al sureste del país, a través de la conexión ferroviaria, lo que permite que el producto recorra grandes distancias a un costo óptimo, además de mantener cercanía con el puerto de Veracruz.

Eventos Históricos Importantes

En 1997 se inaugura la Planta TPZ en Morelos, equipada con tecnología y equipo vanguardista, lo que la situó entre las plantas productoras de cemento de más bajo consumo energético, así como una de las más modernas del mundo. Para el año 2000, se inauguró la segunda línea de producción, con lo que Planta TPZ alcanzó una capacidad de producción anual de más de 2.5 millones de toneladas de cemento.

Se logró la certificación ISO 9002 versión 1994 en las plantas de concreto de la zona metropolitana de la Ciudad de México, dicha norma, a partir de 2002, es la norma ISO 9001.

En el año 2001, se aprobó la construcción de una segunda planta de cemento en Cerritos, San Luis Potosí. Asimismo, realizó la apertura de nuevas plantas concreteras en los estados de México, Veracruz, Guanajuato, Morelos y San Luis Potosí.

En el 2002, la Planta TPZ obtuvo la certificación Industria Limpia. En lo referente a su negocio de concreto, a lo largo de este año logró la certificación ISO 9001 para las 10 plantas concreteras del Área Metropolitana de la Ciudad de México. Instaló dos nuevas plantas concreteras, una en el Estado de México y otra en Puebla adquiriendo 30 unidades revolvedora y cuatro bombas de concreto, con lo que logró tener una de las flotas más modernas del país.

En 2004 inició operaciones la primera línea de producción de la Planta CRT y también fue aprobada por el Consejo de Administración la segunda línea de producción en dicha planta. Se realizó la conversión de los hornos de Planta TPZ para utilizar Petcoke en lugar de combustóleo trayendo beneficios en costo. Recibió el premio a la Excelencia Ambiental para Planta TPZ, reconocimiento que otorga por primera vez el Gobierno Mexicano a las empresas destacadas en el cuidado y

conservación del medio ambiente y se refrendó la certificación de Industria Limpia por parte del Gobierno Federal. El negocio de concreto continuó creciendo, durante el año se adquirieron 30 unidades revolvedoras más, 8 equipos para bombeo de concreto y se instalaron 4 plantas concreteras, llegando a un total de 31.

En el 2005 consolidó su negocio de concreto y, al cierre del año, contaba con 34 plantas de concreto. y 243 unidades revolvedoras.

Durante el año 2006 inició operaciones la segunda línea de producción de Planta CRT para alcanzar una producción anual de más de 2.75 millones de toneladas. Planta CRT logró la certificación de industria limpia. En el negocio de concreto, se cerró el año con 38 plantas concreteras y una flotilla de 269 unidades revolvedoras y 26 bombas telescópicas.

El 2007 fue un año de resultados altamente satisfactorios que permitieron a La Compañía consolidar su presencia. En ese mismo año el Consejo de Administración aprobó la construcción de su tercera planta cementera en Apazapan, Veracruz. En Planta TPZ se renovó la Certificación de Industria Limpia que otorga la PROFEPA. En el negocio de concretos se instalaron 9 nuevas plantas concreteras.

Durante el 2009, La Compañía desarrolló un nuevo sistema de pedidos para sus clientes, para reducir el tiempo de procesamiento y surtido de órdenes comerciales.

En el 2011, Planta APZ inició operaciones, lo que favoreció la comercialización de los productos de La Empresa en el sureste del país y gracias a su ubicación geográfica, permite la obtención de excelente materia prima, que se refleja en la calidad del cemento que se produce. El negocio de cemento incursionó en Sonora, logrando presencia en 29 entidades de la República. En Ciudad de México se instaló un equipo “Marcantonini” en su Planta Central. Cabe destacar que, al momento de su inauguración, Planta Central se consideró la planta concretera más moderna de México. Adicionalmente, en ese mismo año, Corporación Moctezuma pagó un total de $1,144.4 millones de pesos en dividendos a sus accionistas.

A lo largo del 2012, La Compañía trabajó en el reforzamiento de su estructura organizacional, dando continuidad a su programa de homologación de procesos para alcanzar una operación más uniforme. La reducción en los precios internacionales del Petcoke y un estricto control de costos y gastos se reflejó en los resultados de La Empresa. En el negocio de concreto, a través de la subsidiaria Latinoamericana de Concretos, S.A. de C.V. (actualmente fusionada con Cementos Moctezuma) junto con la sociedad Comsa Emte Mex, S.A. de C.V., formaron la empresa CYM Infraestructura, S.A.P.I. de C.V., con una participación de 50% cada una, un negocio conjunto que marca el inicio de la participación activa de La Compañía en el sector infraestructura.

A partir del segundo semestre del 2012, La Compañía participó en el programa de analista independiente que puso en marcha la BMV, la empresa Consultora 414, S.A. de C.V. fue asignada como analista independiente para dar seguimiento a los valores de La Empresa. El primer reporte de cobertura lo publicó el analista independiente en enero de 2013 con cifras del tercer trimestre de 2012.

Durante el año 2013, Planta CRT obtuvo la certificación como Empresa Segura ante la STPS, alcanzando el nivel máximo (nivel 3) y obtuvo el beneficio de Bonificación de la Prima de Riesgo del IMSS. Planta Apazapan obtuvo la certificación de productos ante el ONNCCE para los cementos CPC 40 RS presentación granel y CPC 30 R RS presentación granel y envasado. En el segundo semestre del año implementó un sistema de gestión de calidad en Planta CRT buscando obtener la certificación de producto ante el ONNCEE durante el primer trimestre de 2014. En el negocio de concreto realizó trabajos de modernización en planta Eulalia Guzmán para una operación más limpia, participando en importantes obras en diversas entidades del país e iniciando también su participación en el sector de infraestructura con la colocación de concreto hidráulico en el libramiento sur de Guadalajara.

En 2014 se aprobó la construcción de la segunda línea de producción en la Planta APZ, proyecto de gran trascendencia dado el desarrollo esperado de la región sureste del país. Presentó la nueva imagen de los sacos de cemento, lo cual impulsó de manera importante la venta del cemento envasado. La nueva imagen, que presenta elementos prehispánicos, tuvo gran aceptación de sus clientes, que lograron identificarse con ese sentimiento de mexicanidad que transmite la nueva imagen. En el negocio de concreto inició operaciones un laboratorio en Planta Central equipado con la más avanzada tecnología y en septiembre entraron en funciones laboratorios móviles para realizar pruebas directamente en la obra e identificar cualquier desviación. Ante un escenario más favorable inició la construcción de nuevas plantas concreteras para apoyar la producción

en plazas estratégicas como Toluca, Naucalpan y el sur de la Ciudad de México. En 2014, entró en operación una planta concretera nueva en Veracruz, desde la cual se suministra concreto a los clientes del recinto portuario (API Veracruz).

También en el 2014, gracias al compromiso de sus colaboradores, Cementos Moctezuma recibió el reconocimiento por parte de *Great Place to Work* como una de las 100 mejores empresas para trabajar dentro de la categoría de 500 empleados o menos. La certificación no incluyó por el momento al negocio de concreto, puesto que la dispersión de las instalaciones dificulta el estudio que se realiza.

En evento organizado por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, se graduó la primera generación de Universidad Corporación Moctezuma, 32 colaboradores recibieron sus reconocimientos por haber concluido sus estudios en diversos niveles.

En 2015, en Planta TPZ se logró la certificación Empresa Segura, alcanzando nivel 1. El negocio de concreto participó en importantes obras como Puerto de Altamira, API Veracruz, Edificio Bansi, Star Médica, Torre Diana y Torre BBVA Bancomer. A partir del segundo semestre del 2015, la Administración cambió de analista independiente de Consultora 414, S.A. de C.V. a Signum Research, S.A. de C.V. y Punto Casa de Bolsa.

El Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey reconoció a La Empresa con el Galardón en Educación Ejecutiva 2015 en la categoría Empresa o Institución Vinculada. Asimismo, fue incluida en el *ranking* Súper Empresas en Expansión 2015, los *Lugares Donde Todos Quieren Trabajar*. Para definir e identificar los asuntos más relevantes para sus grupos de interés, La Compañía realizó un análisis de materialidad. Decidió centrar sus esfuerzos de responsabilidad social en tres grandes ramas: salud, educación y capacitación para el trabajo. Incorporó el programa Escoge tu Causa, donde los colaboradores pueden elegir voluntariamente entre diversas opciones el apoyar económicamente causas benéficas.

En 2016, Signum Research presentó un estudio de 90 empresas de las más de 100 que cotizan en la BMV, de entre todas ellas, La Compañía obtuvo la mejor rentabilidad en el Retorno Sobre Capital Invertido (ROIC) y se encontró entre las tres primeras en rentabilidad medidas en el Retorno Sobre Capital (ROE).

Debido al deseo del Lic. Pedro Carranza de jubilarse, mediante resolución unánime de todos los integrantes del Consejo de Administración, se tomó la decisión de contratar al Sr. Fabrizio Donegà como nuevo Director General, iniciando funciones el 3 de octubre de 2016.

En diciembre entró en funcionamiento la segunda línea de producción en Planta APZ, con lo cual esta planta alcanza un volumen total de producción de más de 2.75 millones de toneladas al año.

La Empresa obtuvo la certificación *Súper Empresas en Expansión: el Lugar en Donde Todos Quieren Trabajar*, ubicándose en el lugar 19 del ranking de mejores empresas para trabajar en México dentro de la categoría de menos de 500 colaboradores. Bajo el concepto Universidad Corporación Moctezuma se apoyó la formación profesional de 307 colaboradores.

Corporación Moctezuma realizó sus jornadas de puertas abiertas, recibiendo un total de 5,500 personas. En estas jornadas se les informa sobre las actividades de La Compañía y se resuelven todas las dudas de los participantes. Esta fue la primera vez que una empresa cementera en México organiza este tipo de eventos.

En materia ambiental se instalaron plantas recicladoras de concreto y se continuó con el plan de modernización de plantas concreteras. Se adquirieron 20 unidades revolvedoras nuevas. Con los programas de responsabilidad social se benefició a un total de 13,730 personas.

En el 2017, aún en un escenario económico adverso, La Empresa tuvo un desempeño por encima del sector de la construcción. Muestra de ello es el crecimiento de 16.3% en las ventas respecto al año anterior, alcanzando un total de $14,635 millones de pesos.

La segunda línea de producción en Planta APZ, que inició pruebas a finales de 2016 arrancó su operación plena en el 2017, con lo que La Compañía pudo brindar un mayor enfoque hacia el sureste del país. Con miras a alcanzar una mayor eficiencia, se realizó un proceso de segregación de funciones en la Dirección Comercial Cemento, que tomó la función de ventas

internacionales. A la Dirección de Logística se le asignó todo el traslado tanto de materia prima, como distribución de producto terminado. Se creó la Dirección de Abastecimientos, que tiene a su cargo toda la labor de compras.

En el ámbito de seguridad industrial, en el 2017 se cumplió un año sin accidentes en Planta APZ y se lograron 300 días sin accidentes en Planta CRT. También se creó la figura del Dinamizador de Seguridad, que busca fomentar una cultura de seguridad en La Empresa. En el negocio de concreto se tuvo una baja en el índice de siniestralidad respecto al año anterior.

Se consolidó la estrategia de mercadotecnia para toda La Compañía basada en tres valores: Identidad mexicana, Tecnología y Sustentabilidad. Se destinaron recursos a la renovación de imagen de los puntos donde se comercializan los productos de La Empresa y se realizaron inversiones en el negocio de cemento para reforzar el contacto con los clientes a través de herramientas tecnológicas, a la vez que se contrataron especialistas para que brindaran pláticas a sus distribuidores sobre la situación económica nacional e internacional.

Se abrieron dos centros de distribución en el área metropolitana de Guadalajara y se desarrolló una central de despacho logístico. Se realizaron trabajos de modernización en el segundo horno de Planta TPZ.

En el negocio de concreto se trabajó en un modelo de gestión orientado a optimizar los resultados mediante una estructura sólida, se trabajó en el desarrollo del negocio de agregados y se participó en importantes obras entre las que destacan: la Estación Observatorio del Tren México-Toluca, Libramiento Xalapa, Escollera Veracruz y Hospital IMSS en Querétaro.

El 31 de octubre, el C.P. Luiz Camargo se separó del cargo de Director de Finanzas y Administración.

Para reforzar el contacto con sus grupos de interés, La Empresa puso en marcha su canal de comunicación *Alza la Voz*, para garantizar la transparencia del canal, es administrado por un tercero.

Corporación Moctezuma fue incluida en el Ranking 2017 de las Súper Empresas en Expansión, ubicándose entre los primeros 20 lugares en la categoría de menos de 500 empleados.

Tras los dos fuertes sismos que se presentaron en México, La Empresa brindó apoyo social mediante acciones como la organización de brigadas de rescate para remover escombro, la apertura y operación de centros de acopio y de auxilio o la donación directa de material de construcción a las comunidades cercanas a su Planta TPZ. A través de la Cámara Nacional del Cemento, con el apoyo de otras empresas del sector, apoyó en labores de remoción de escombros y reconstrucción con el envío de maquinaria pesada y donación de materiales de construcción, colecta y entrega de víveres en comunidades afectadas, entrega de cascos, botas especiales y guantes industriales a brigadistas que apoyaron en labores de rescate, además de la donación de material de curación a centros hospitalarios.

Durante el año 2018, en México, se vivió un año de nerviosismo por la incertidumbre generada por las elecciones presidenciales y la renegociación del TLCAN. Los comicios se celebraron el 2 de julio y resultó triunfador el Lic. Andrés Manuel López Obrador aceptando los otros contendientes la derrota y el proceso postelectoral se llevó en calma. En cuanto al acuerdo comercial, las negociaciones se prolongaron durante gran parte del año y finalmente el 30 de noviembre se firmó el T-MEC, nuevo acuerdo comercial que reemplazó al anterior Tratado.

Debido a las condiciones económicas adversas, La Empresa reportó una disminución en ventas del orden de 3.1% anual, para un total de $14,184 millones de pesos.

Durante el 2018 se consolidó el equipo directivo de La Empresa, el 1 de enero el Ing. Isidro Ramírez asumió el cargo de Director Técnico, sustituyendo al Ing. Ignacio Machimbarrena.

El 1 de marzo, el Ing. José María Barroso asumió la Dirección General, en sustitución del Ing. Fabrizio Donegà, quien se separó del cargo por motivos personales.

En esa misma fecha, el Lic. Luis Rauch se incorporó como Director de Finanzas y Administración y asimismo, se designó al Ing. Miguel Ángel Gómez como Director Comercial de Cemento. El 9 de noviembre inició funciones como Director Jurídico el Lic. Jesús Navarro, sustituyendo a la Lic. Erika Aarun.

En 2018, La Empresa creó un Centro de Atención Logística especializado en orientar a clientes logísticos internos y externos que permite optimizar procesos y recursos, así como mejorar el nivel de satisfacción al cliente. También desarrolló una aplicación de entregas para mejorar la productividad de equipos de transporte. Impulsó una mayor utilización del ferrocarril que permite recorrer mayores distancias y optimizar costos, invirtiendo en el desarrollo de mayor infraestructura ferroviaria. Como muestra de apoyo a sus distribuidores, decidió dejar como variable el componente del costo del combustible.

En su negocio de concreto, inició con el uso de una plataforma tecnológica para mejorar su nivel de servicio al cliente. Avanzó en la consolidación de agregados e invirtió en la modernización de sus plantas para mantenerlas en óptimas condiciones.

Este mismo año se realizaron inversiones para mejorar la reactividad de clínker y disminuir sus emisiones de CO_2, eficientizar su consumo de agua e incrementar su consumo de combustibles alternos. En materia de responsabilidad social, mantuvo sus programas apoyando la salud, la educación y la capacitación para el trabajo y dio continuidad a Universidad Corporación Moctezuma para apoyar el desarrollo de sus empleados.

En 2019, los resultados de La Compañía resintieron los efectos del entorno adverso tanto nacional como internacional. Las ventas se ubicaron en $12,788 millones de pesos, 9.8% menos respecto al año anterior y la utilidad bruta aumentó 13.5%, alcanzando un total de $7,652 millones de pesos.

A lo largo del 2019, La Empresa realizó un proceso de simplificación societaria, integrando las operaciones de cemento y concreto bajo una gestión operativa y se logró la reducción del número de subsidiarias en su estructura organizacional. En marzo retomó su programa de recompra de acciones propias, operándolo durante todo el año.

El Lic. Gerardo Gabriel González se incorporó a La Empresa en este año, sustituyendo al Lic. Manuel Rodríguez en el cargo de Director de Recursos Humanos y Relaciones Industriales.

En Asamblea General de Accionistas celebrada el 5 de abril de 2019, los directivos y accionistas dejaron constancia en actas de su reconocimiento y afecto al Sr. Juan Molins Amat, quien dejó la presidencia en el Consejo y su cargo como Consejero. Cabe destacar que, con un profundo conocimiento de la industria, el Sr. Juan Molins contribuyó valiosamente al desarrollo y crecimiento de La Sociedad, destacando de manera muy especial, su papel clave en la transmisión de los valores y principios inspiradores de Cementos Molins, que junto con los de Buzzi, son los pilares de La Compañía.

Moctezuma se ha caracterizado por la modernidad de sus plantas y, con el objetivo de mantenerlas en óptimas condiciones, durante el año se realizaron las siguientes mejoras: instalación en Planta APZ de la tercera envasadora de cemento para cumplir con el cambio de norma para adoptar el envasado en sacos de 25 kg, se continuó con el trabajo de mantenimiento en los sistemas de colección de polvos y se integraron los nuevos equipos en la planta de agregados, además se continuó con el cambio programado de los grandes filtros de polvo. En Planta CRT se instaló el aerodecantador del Molino 2 de cemento mientras que en Planta TPZ se realizó el mejoramiento de las instalaciones médicas y se inició la construcción del nuevo comedor de la planta.

Al cierre del año, el negocio del concreto contaba con 30 plantas operativas ubicadas de manera estratégica en territorios que le permiten obtener mayor rentabilidad. En este año, el negocio del concreto cerró una operación comercial de suministro y colocación de concreto con una constructora de Guadalajara que ganó la licitación del Peribus de Guadalajara, la pavimentación consistió en 16 km (8 km para cada sentido) de los carriles centrales del Periférico de Guadalajara.

Fue desarrollada la App de Entregado que permite optimizar los tiempos de entrega desde las plantas hasta el domicilio de los clientes. Para fortalecer su estructura ferroviaria para alcanzar mayor eficiencia y acrecentar los beneficios ambientales, realizó inversiones a lo largo del año, al finalizar el 2019, contaba con 11 terminales ferroviarias. Inició la implementación del sistema Ariba para realizar las compras de manera electrónica, gracias a él, se alcanza mayor eficiencia y una total transparencia en los procesos.

Durante el año realizó la modernización de su Código de Conducta Ética, en el que se incluyeron políticas de integridad aprobadas por el Consejo de Administración. Asimismo, se dio mayor impulso al canal de comunicación Alza la Voz.

Por decisión propia, Moctezuma se adhirió a la GCCA, órgano internacional que tiene gran interés en investigación, desarrollo e implementación de procesos de producción más limpios y eficientes, La Empresa considera que pertenecer al organismo le permitirá aprovechar los avances que se presenten en otros países. Siguiendo la directriz de años anteriores de enfocarse

en tres pilares: salud, educación y capacitación para el trabajo, La Compañía mantuvo sus programas de responsabilidad social.

El 2020 estuvo marcado por la pandemia de COVID-19, que generó una crisis sanitaria y económica sin precedentes. En México, se declaró la emergencia sanitaria a finales de marzo, lo que implicó la suspensión de actividades económicas no esenciales. Aunque con el tiempo se retomaron algunas como la construcción y la industria del cemento, los contagios repuntaron en el segundo semestre, lo que llevó a nuevas restricciones. No obstante, la continuidad de proyectos emblemáticos como el Aeropuerto de Santa Lucía y la Refinería de Dos Bocas ayudó a mantener la demanda de cemento, al igual que el aumento de la autoconstrucción impulsado por el envío de remesas y el confinamiento.

En este contexto, Corporación Moctezuma logró destacar con resultados financieros positivos. Durante 2020, sus ventas aumentaron 10.0%, alcanzando los $14,069 millones de pesos. Además, invirtió en modernización de sus plantas cementeras para mejorar el consumo energético, incrementó 13% las toneladas transportadas con equipo propio, optimizó procesos logísticos reduciendo en 68% los tiempos de carga y abrió dos nuevos centros de distribución, además de incorporar dos terminales ferroviarias.

A pesar de la crisis, Moctezuma no recortó personal ni redujo sueldos. Adoptó medidas sanitarias, promovió el trabajo remoto y fortaleció sus sistemas informáticos. También se integraron más de 140 contratistas a la plantilla como parte de un plan anticipado a la reforma de *outsourcing*. La empresa participó en obras como el Tren México-Toluca, el Peribús de Guadalajara, Torre Colón y Costco Santa Fe, y desarrolló un área especializada en pisos y pavimentos de concreto. Avanzó en sostenibilidad con la construcción de un parque fotovoltaico en su Planta CRT y fortaleció la seguridad laboral junto a DuPont.

En 2021, la recuperación económica global avanzó con fuerza gracias a la vacunación contra la COVID-19, aunque las nuevas variantes y la relajación de medidas sanitarias provocaron nuevos repuntes de contagios en varios países.

La economía mexicana creció 5.4% anual, y la industria de la construcción aumentó 9.2%, impulsada sobre todo por la autoconstrucción. En este contexto, Corporación Moctezuma logró resultados sólidos: sus ventas crecieron 12.8%; la utilidad bruta aumentó 7.2%; y la utilidad operativa creció 4.3%. El EBITDA también creció 4.3%, y la utilidad neta cerró en 4,536 millones de pesos, 7.5% más que en 2020.

Estos resultados fueron posibles gracias a una administración disciplinada, sin pasivos con costo, y a una estrategia enfocada en mantener cobertura de mercado, reforzar su presencia en obras clave como el AIFA y Dos Bocas, y consolidar el negocio de concretos, todo sin perder de vista el compromiso con la seguridad, el medio ambiente y el bienestar de sus colaboradores.

En 2022 Rusia inició un conflicto bélico con Ucrania. Los dos países en conflicto son grandes productores de metales industriales, granos y fertilizantes y, al ver afectada su actividad económica, en todo el mundo se presentó escasez de productos y, como consecuencia, incremento en los precios. El aumento en el precio de los energéticos afectó a empresas y consumidores, por lo que la inflación se elevó alcanzando niveles récord. En México se resintieron los efectos del escenario internacional y la inflación se mantuvo por encima del rango objetivo de Banxico de 3% + / - 1 punto porcentual y, durante algunos meses, alcanzó su nivel más alto en veinte años para que, a partir del tercer trimestre del año, comenzara una tendencia a la baja y cerrar diciembre del 2022 en 7.82% anual. Ante esta situación, el Banxico se adelantó a la FED en el alza a las tasas y cuando ésta última subió su tasa, replicó los incrementos. Al cierre del 2022, la tasa en México ascendió a 10.50%, superando la tasa de 5.00% de 2021.

La industria de la construcción resintió los efectos de un entorno complejo, con altos niveles inflacionarios, elevadas tasas de interés y bajos niveles de inversión tanto pública como privada. Estos factores, incidieron negativamente en la demanda del cemento y el concreto, a la vez que presionaron sus estructuras de costos. Las ventas de La Compañía en 2022 registraron un crecimiento de 2.6% en comparación con el año anterior, ascendiendo a $16,282 millones de pesos.

2023

- Contrario a lo que se presentó en 2022, durante 2023, el precio de los combustibles decreció, situación que se reflejó en una mejora en los precios internacionales del Petcoke, lo que favoreció a las empresas que consumen dicha materia prima.

- A nivel mundial, se mantuvieron en niveles altos las tasas de interés, lo que incidió en una ralentización económica en la mayoría de los países.
- La inflación al consumidor en EE.UU. cerró 2023 en 3.3%[1]. Si bien es cierto que los analistas consideran que estaba por iniciar el ciclo de bajas de la tasa de interés, la Reserva Federal reafirmó su compromiso y anunció que la mantendría alta por el tiempo que fuera necesario, a diciembre de 2023, la tasa se ubicó en un rango de 5.25% a 5.50[2]%.
- El 7 de octubre, Hamás lanzó un ataque en territorio israelí. Las tensiones se reflejaron en un incremento en los precios internacionales del petróleo, aunque después de unos días descendieron.
- Debido a la persistencia en la guerra entre Rusia y Ucrania, a los conflictos en Medio Oriente, así como a las tensiones políticas y comerciales en diversas regiones del mundo, organismos internacionales han advertido como uno de los principales riesgos económicos los factores geopolíticos.
- Si bien la inflación en México mantuvo una tendencia a la baja durante los tres primeros trimestres del año, en el último trimestre repuntó ligeramente hasta alcanzar un 4.66%[3] y, de nueva cuenta, todo el año superó el objetivo del Banco de México de 3% + / - un punto porcentual.
- La construcción tuvo un importante repunte respecto al comportamiento de los años precedentes, que se explica principalmente por los recursos destinados para concluir las obras del Gobierno Federal, además de los efectos de la relocalización de empresas y la infraestructura que requieren las nuevas empresas. Si bien es cierto que las tasas de interés pudieron ser un factor que no permitió un mejor desempeño, la moderación en los índices de precios sí le beneficiaron. La demanda del cemento y el concreto se incrementaron por los factores descritos previamente, esto, aunado a una mejora en los costos de producción, provocó que las empresas participantes en este sector reportaran incrementos en sus ingresos.
- La Empresa reportó un año positivo ya que, impulsadas por los aumentos en la demanda del mercado, sus resultados alcanzaron niveles récord. Sus ventas de 2023 ascendieron a 19,662 millones de pesos. Producto del incremento en las ventas, así como de una disminución en los costos, la utilidad bruta alcanzó un total de $12,742 millones. Un aumento de 38.6% anual se reportó en la utilidad de operación de 2023, que se ubicó en $8,291 millones de pesos. El EBITDA de 2023 fue de $8,928 millones. La utilidad neta consolidada ascendió a $6,166 millones de pesos. Mientras que, la utilidad integral consolidada de 2023 superó en 40.5% lo registrado el año anterior al ubicarse en $6,167 millones de pesos.
- Moctezuma mantuvo su estricto control de costos y gastos, si bien en este año éstos apuntaron a la baja beneficiando a los participantes del sector, las acciones emprendidas por La Empresa favorecieron aún más sus márgenes. Asimismo, al mantener una posición financiera prácticamente sin pasivos con costo, permitieron una optimización de sus resultados.
- La Compañía continuó con la implementación de su nuevo sistema ERP integrado, para procesar y almacenar todo el modelo de negocio, abarcando la producción, venta, distribución y todos los procesos administrativos de apoyo. Esta tecnología beneficia a La Compañía en la gestión óptima de sus recursos, permitiendo una mayor eficiencia a través de un modelo ágil y flexible, que promueve mejores formas de trabajo.
- El 18 de mayo, frente a sus grupos de interés, Corporación Moctezuma presentó su *Roadmap* 2030 en materia de sostenibilidad. En un evento en que reafirmó su compromiso con una operación responsable, hizo públicos sus objetivos en la materia, así como las acciones que emprenderá para alcanzarlos.
- A lo largo del año, incrementó sus inversiones y esfuerzos en la sustitución de combustibles tradicionales vía un incremento en el uso de combustibles alternos en sus hornos. Asimismo, continuó con la optimización de sus procesos productivos, incluyendo el uso de materiales cementantes suplementarios, uso de aditivos mejoradores de calidad y uso de puzolanas con mayor índice de reactividad hidráulica. Con las medidas adoptadas, ha sido posible alcanzar una optimización en su relación clínker - cemento además de un mejor consumo energético, tanto térmico, como eléctrico.
- El ferrocarril es un medio de transporte que otorga grandes beneficios, ya que permite movilizar un mayor volumen de cemento por grandes distancias a un menor costo. Por ello, a lo largo del año, invirtió en el reforzamiento de la infraestructura ferroviaria.

- Con miras a cumplir con la NOM 036, realizó ajustes en su línea de envasado para la presentación de cemento envasado de 25 kg, con lo que da cumplimiento en tiempo y forma a la normatividad.
- En el negocio de concreto, continuó con su orientación a la eficiencia, poniendo mayor énfasis en los mercados más especializados que brindan una mayor rentabilidad. Prueba del éxito de esta estrategia, es que el negocio de concreto reportó utilidades en 2023.
- Durante 2023 dio gran impulso a su modelo de Cultura Moctezuma, que refuerza el sentido de pertenencia entre sus empleados, a la vez que se refleja en un mejor ambiente laboral.
- Se realizó la apertura de la terminal ferroviaria ubicada en El Salto, Jalisco.
- En logística, se fortaleció la torre de control, evolución del Centro de Atención Logística (CAL), con el objetivo de apuntalar y soportar las iniciativas y mejoras en materia de seguridad vial. Asimismo, se inició el trabajo para extender la cobertura de este grupo hacia todos los materiales y transporte que ejecuta La Empresa.
- La seguridad se mantiene como una de las prioridades para La Empresa, por ello promueve la cultura de autocuidado entre los colaboradores, proveedores, clientes y contratistas, para que ellos puedan permear esta cultura hacia sus familias y entorno, de tal manera que se pueda ampliar el alcance. Adicionalmente, continúa promoviendo los beneficios del cuidado de la salud.
- Este año inició el proyecto de escuela de operadoras de unidades revolvedora, la primera generación de ocho mujeres se graduó y la expectativa es dar continuidad en los años próximos.
- La relación con las comunidades se fortaleció reforzando la comunicación mediante las jornadas de Puertas Abiertas, los programas sociales como la Feria de la Salud, los apoyos para el desarrollo de infraestructura, las becas escolares, el suministro de útiles escolares y la entrega de regalos con motivo del día del niño en escuelas públicas.
- A lo largo del año, se brindó capacitación sobre conflicto de intereses, parte integrante del Código de Conducta Ética, en la que se tuvo un grado de cumplimiento del 98% de toda La Empresa.

2024

- En un año complejo dada la estacionalidad de la economía mexicana, por cambio del Ejecutivo Federal, que se reflejó en la demanda del cemento, así como a un entorno geopolítico adverso, Moctezuma reportó un año positivo, cabe destacar, que ya 2023 había sido un año de récord en los resultados financieros. Las ventas en 2024 ascendieron a $19,797 millones de pesos. Un total de $12,788 millones se reportó en la utilidad bruta. Un total de $8,817 millones se reportó en el EBITDA. La utilidad neta consolidada ascendió a $6,521 millones de pesos. La utilidad integral consolidada cerró el año en $6,516 millones.
- La industria de la construcción fue para México el motor económico desde el segundo semestre de 2023 y mantuvo su solidez durante la primera mitad de 2024, que se explica, principalmente, por la inversión pública destinada a concluir las principales obras de infraestructura del gobierno federal antes de concluir el sexenio. Una vez que se celebraron las elecciones, el gasto público se contrajo en tanto se presentaba la transición a la nueva administración, lo cual fue resentido por la construcción que perdió el dinamismo que tenía y se mantuvo en espera de que se retome la inversión en infraestructura. También la inversión privada se vio afectada por el nerviosismo provocado por el entorno geopolítico interno y externo, pues se pausaron las decisiones en tanto se tenía mayor certeza. Durante 2024, Corporación Moctezuma mantuvo una gestión eficiente y un estricto control de costos y gastos, lo que le permitió conservar altos márgenes operativos a pesar del entorno inflacionario. Aunque en general los precios de los combustibles se mantuvieron elevados, el precio del Petcoke -energético clave para la industria cementera- continuó a la baja, lo que representó un beneficio adicional para la operación y eficiencia de la empresa.
- Para dar cumplimiento a la legislación vigente que exige sustituir sacos de 50 kg por 25 kg, Moctezuma realizó inversiones en sus tres plantas cementeras para adecuar sus líneas de envase a esta presentación, siendo la primera empresa del sector que dio cumplimiento a la normatividad.
- A lo largo de 2024, La Compañía realizó cambios en su equipo directivo. En mayo de 2024, se reincorporó al equipo Marco Grugnetti encabezando la nueva Dirección de Control Interno. Con fecha 31 de julio, Belén Molins dejó la Dirección de Asuntos Jurídicos, asumiendo el cargo Fortino Delgado, quien ya laboraba en Moctezuma. El 2 de octubre, Alaitz Irizar inició funciones como Directora de Finanzas y Administración en sustitución de Juan Mozo.

Finalmente, el 1 de diciembre, Dámaso Contreras tomó la Dirección de Planta Apazapan tras la salida de David Rodríguez.

- Se continuó con la implementación del ERP, a finales del año se encontraban desarrollando la Ola 1, que comprende tanto procesos financieros como operativos como son abastos e inventarios.
- El *Roadmap* anunciado en 2023 es una importante guía en materia de sostenibilidad, que ha servido como inspiración para los empleados de La Empresa, pues conocen los objetivos que se tienen y saben que las acciones que realizan se orientan a la consecución de los objetivos y que su esfuerzo es de gran relevancia para alcanzarlos.
- En octubre se desincorporó a la asociada Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V., concluyendo el proyecto de Simplificación Societaria iniciado en 2017, mediante el cual la estructura pasó de 18 a 2 sociedades.
- La Compañía realizó inversiones para reforzar su infraestructura en materia ferroviaria, adecuando sus plantas y almacenes para movilizar por este medio de transporte su cemento.
- En Planta TPZ, se realizó el cambio de un electrofiltro por un filtro de mangas. Se construyó un sistema de alimentación de combustibles alternos y se realizaron trabajos para mejorar su sistema de molienda. En Planta CRT se construyó un almacén para carga de cemento vía ferrocarril y se concluyó la conexión del segundo horno para ser alimentado con combustibles alternos. En Planta APZ se instaló equipo para mejorar el monitoreo en los hornos.
- Se continuó con trabajos para sustituir materias primas e incorporar nuevos compuestos para optimizar la relación clínker - cemento, que además de brindar una mejora en costos, permite disminuir las emisiones al ambiente.
- En el negocio de concreto, se tuvo mayor enfoque en clientes más especializados, con necesidades específicas, que representan mayores retos, pero que también se traduce en mayores márgenes. Se ha trabajado en el elemento humano con un perfil más profesional y, con el apoyo de recursos humanos, se ha capacitado y reclutado a empleados para cumplir con este nuevo perfil.
- La Empresa continuó trabajando en el desarrollo de la cultura, al ser un concepto que requiere una visión a largo plazo. Durante este año se trabajó en capacitación en materias de liderazgo a mandos medios y altos. Un aspecto fundamental de Recursos Humanos es fortalecer el desarrollo organizacional, para lo cual se requiere atraer, contratar y mantener al colaborador, brindándole un acompañamiento durante toda su trayectoria en la Organización.
- Se siguió trabajando en seguridad vial, principalmente en aspectos de prevención. Se trabaja tanto de la mano con los transportistas, como con el uso de tecnología, de esta manera se puede monitorear a los operadores con vistas a disminuir el índice de accidentes.
- Moctezuma dio continuidad al programa de operadoras de unidades revolvedora, se amplió la duración del curso para que tengan una mejor preparación. Además, se han incorporado más mujeres en diversas etapas del proceso productivo con óptimos resultados.
- Se mantienen los programas de cuidado ambiental, disminuyendo las emisiones al ambiente, realizando acciones de reúso y utilización de agua tratada para un mejor aprovechamiento del vital líquido. Asimismo, se realizan programas de conservación de la flora, fauna y de restauración de las canteras que ya no están en uso.
- Se brindó capacitación en línea a todos los colaboradores en materia de ciberdelincuencia, mediante actividades prácticas, se les muestra cómo prevenir estos ataques.
- Se celebró la Feria de la Salud en las tres plantas cementeras, se llevaron servicios de salud preventiva, que incluye consultas médicas, cuidado dental, análisis clínicos, pláticas informativas, a más de 2,200 personas. Se otorgaron 300 becas a alumnos destacados. Se entregaron 22,000 paquetes de útiles escolares.
- Durante el año, se realizaron dos Jornadas de Puertas Abiertas con la participación de 7,000 personas, donde se invitan a los grupos de interés a conocer las instalaciones, se les muestran los procesos productivos, se informa sobre acciones de cuidado ambiental, se realizan actividades lúdicas y de convivencia.
- En materia de políticas anticorrupción y/o temas establecidos en nuestro código de ética; se lanzó una comunicación interna para explicar a los empleados las funciones del Comité de Ética y Cumplimiento de la organización.
- En México, la economía suele tener una estacionalidad sexenal, por lo que en año electoral y el siguiente a la celebración de los comicios, la actividad suele ralentizarse. En el primer semestre de 2024 se registró un dinamismo en la actividad económica, impulsada, principalmente, por el gasto público. Posteriormente, tras la celebración de los

comicios y con la entrada en funciones del nuevo gobierno, se aminoró el crecimiento debido a una menor inversión pública. El PIB al cierre del año reportó un incremento de 1.2%[4] anual.

? Sin una baja tan pronunciada, la inflación en México se mantuvo controlada, hasta alcanzar un nivel de 4.21%[5] en diciembre, que es menor a la inflación de 4.66% de diciembre de 2023. El Banco de México comenzó a recortar su tasa de referencia desde 11.25% en que cerró el 2023, hasta un 10.00%[6] al finalizar el 2024.

2025

? La Empresa anunció que a partir de enero de 2025 tiene una nueva identidad de marca. Este cambio refleja su compromiso con la innovación y la sostenibilidad. El nuevo logotipo, la paleta cromática y tipografía están diseñados para reflejar las raíces históricas de Moctezuma y de su visión hacia el futuro. También se unifican sus marcas de cemento y concreto bajo el nombre Moctezuma.

? En 2025, Moctezuma reportó un año positivo, a pesar de las adversidades económicas tanto nacionales como globales. Las ventas en 2025 ascendieron a $20,379 millones de pesos, superando en 2.9% lo reportado el año anterior. Un total de $13,180 millones se reportó en la utilidad bruta, un incremento de 3.1% respecto a 2024. La utilidad de operación aumentó un 6.0% anual, para un total de $8,584 millones de pesos. El EBTIDA ascendió a $9,362 millones, que en el comparativo anual representa un incremento de 6.2%. La utilidad neta consolidada disminuyó a $6,261 millones de pesos, 4.0% menor a lo reportado en 2024. La utilidad integral consolidada cerró el año en $6,257 millones, un 3.9% menor que la reportada en el año anterior.

? Durante 2025 y el inicio de 2026, el entorno de los energéticos presentó un cambio de dinámica, donde el precio del Petcoke abandonó su tendencia a la baja debido a restricciones en la oferta global. Ante este escenario, La Compañía ha enfocado sus esfuerzos en maximizar el uso de combustibles alternos para mitigar la dependencia de insumos fósiles. Asimismo, se ha priorizado la reducción del factor clínker en la producción de cemento; esta estrategia no solo ha permitido optimizar los costos de fabricación frente al encarecimiento de la energía, sino que también ha logrado disminuir el impacto ambiental de la operación, fortaleciendo la eficiencia y sostenibilidad del negocio.

? En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 3 de junio, se acordó el pago de un dividendo en efectivo por un total de $2,559 millones de pesos, por lo que a cada acción correspondió un dividendo de $3.00 (tres pesos) pagadero a partir del 11 de junio.

? En Asamblea General de Accionistas celebrada el 1 de diciembre, se acordó el pago de un dividendo en efectivo por un total de $2,550 millones de pesos, por lo que a cada acción le correspondió un dividendo de $3.00 (tres pesos), pagadero a partir del 9 de diciembre.

? Durante 2025, La Compañía realizó un cambio en su equipo directivo. En mayo de 2025, Rocco De Canio dejó la Dirección de la Planta TPZ, asumiendo el cargo Harold Cerón Bravo, quien ya laboraba en Moctezuma. En junio, Luis Ovando dejó la Dirección de Auditoría Interna, asumiendo el cargo Marco Grugnetti, quedando como Director de Auditoría y Control Interno.

? En 2025 se completó la implementación del ERP Cloud, incorporando los módulos de Finanzas, Abastecimientos e Inventarios. Este proyecto permitió integrar la información, reducir procesos manuales y fortalecer el control interno, elevando la eficiencia organizacional.

? Una de las ventajas competitivas de Moctezuma sigue siendo contar con plantas cementeras modernas, cuyo consumo energético se encuentra entre los óptimos a nivel mundial. En 2025 se realizaron inversiones sustanciales para dotarlas de tecnología avanzada, mantenerlas en las mejores condiciones y asegurar su competitividad frente a los retos del mercado. En Planta TPZ, se realizó el cambio de un electrofiltro por un filtro de mangas, se instaló un nuevo molino y se sustituyó un enfriador de clínker. En Planta CRT se construyó un almacén para carga de cemento vía ferrocarril y se puso en operación el equipo de trituración de llantas. En Planta APZ se instaló equipo para mejorar el monitoreo en los hornos y se incrementó el uso de materiales suplementarios y aditivos.

? Se continuó con trabajos para sustituir materias primas e incorporar nuevos compuestos para optimizar la relación clínker - cemento, que además de brindar una mejora en costos, permite disminuir las emisiones al ambiente.

? En el negocio de concreto, se invirtió en mantenimiento y modernización de la flotilla de camiones. Se modernizó la flotilla y se reforzó la Escuela de Operadoras, ampliando duración y número de participantes.

? La Empresa continuó trabajando en la adaptación a cambios regulatorios, consolidar plataformas tecnológicas y fortalecer la cultura organizacional en un entorno de múltiples retos. La prioridad estuvo en mantener la formación y

el desarrollo del talento crítico, asegurar la sucesión en posiciones estratégicas y cubrir las necesidades de capacitación en un contexto donde la discusión nacional sobre la reducción de la jornada laboral a cuarenta horas obligó a repensar los tiempos y las metodologías de aprendizaje.

- En materia de seguridad se sigue trabajando en fomentar la cultura del cuidado, donde los empleados comparten sus experiencias sobre las medidas que pudieron adoptar para prevenir un accidente, se sigue trabajando en reforzar la cultura del cuidado y fomentar el liderazgo para avanzar hacia el objetivo de cero accidentes. Asimismo, se busca concientizar sobre la seguridad no sólo en la empresa, sino que se realizan programas para que los empleados hagan extensivas estas prácticas de prevención en su ambiente familiar, ya que la seguridad en el hogar también es relevante.
- Se mantienen los programas de cuidado ambiental, disminuyendo las emisiones al ambiente, realizando acciones de reúso y utilización de agua tratada para un mejor aprovechamiento del vital líquido. Asimismo, se realizan programas de conservación de la flora, fauna y de restauración de las canteras que ya no están en uso.
- Se brindó capacitación en línea a todos los colaboradores en materia de ciberdelincuencia, mediante actividades prácticas, se les muestra cómo prevenir estos ataques. Entre otras acciones, se ha implementado el ciberpatrullaje y monitoreo continuo.
- Fieles a su filosofía, se mantuvieron los programas de apoyo a las comunidades aledañas a las instalaciones productivas de La Empresa. Con la Feria de la Salud que se celebró en las tres plantas cementeras, se llevaron servicios de salud preventiva, que incluye consultas médicas, cuidado dental, análisis clínicos, pláticas informativas, a más de 2,400 personas. Se otorgaron 300 becas a alumnos destacados. Se entregaron más de 7,000 paquetes de útiles escolares.
- Durante el año, se realizó la Jornada de Puertas Abiertas con la participación de más de 3,500 personas, donde se invitan a los grupos de interés a conocer las instalaciones, se les muestran los procesos productivos, se informa sobre acciones de cuidado ambiental, se realizan actividades lúdicas y de convivencia.
- Moctezuma ha posicionado su marca asociada al lema “Puro Orgullo Mexicano” y una renovada imagen que refuerza y honra las raíces históricas prehispánicas con un alto nivel de “top of mind” y de “share of mind”, entre sus consumidores finales.
- Moctezuma fue distinguida con el sello Hecho en México, otorgado por la Secretaría de Economía, como reconocimiento a su liderazgo, solidez productiva y contribución al desarrollo del país.
- En México, la economía experimentó una desaceleración moderada en comparación con el año anterior, debido principalmente al enfriamiento de la economía estadounidense y la incertidumbre por los cambios en las políticas comerciales. El PIB al cierre del año reportó una disminución cerrando en 0.8%[7] anual. Adicionalmente, el presidente Donald Trump, aplicó los aranceles generalizados a todas las importaciones (con el propósito de conseguir mejores condiciones para los productos que exporta EE.UU.), incluidas las provenientes de Canadá y de México, así como la implementación de un programa de deportaciones masivas.
- Sin una baja tan pronunciada, la inflación en México se mantuvo controlada, hasta alcanzar un nivel de 3.69%[8] en diciembre, que es menor a la inflación de 4.21% de diciembre de 2024. El Banco de México continuó con los recortes a su tasa de referencia desde 10.00% en que cerró el 2024, hasta un 7.00%[9] al finalizar el 2025.
- Tras el dinamismo registrado por la inversión pública en las obras de infraestructura al cierre del sexenio anterior, la industria de la construcción en México enfrentó un 2025 de marcada desaceleración. La contracción del gasto público, derivada del compromiso de la nueva administración por reducir el déficit fiscal, limitó el inicio de nuevos proyectos de gran escala, manteniendo al sector en niveles de crecimiento marginal. Asimismo, la inversión privada continuó mostrando cautela debido a la incertidumbre regulatoria interna y a la volatilidad en el entorno geopolítico, lo que resultó en una pausa prolongada en la toma de decisiones de inversión. Al inicio de 2026, el sector se mantiene a la expectativa de la reactivación de los programas de infraestructura y de una mayor claridad en las políticas comerciales que logre destrabar el capital privado.

Eventos posteriores al cierre de 2025

Inauguración de Centro Estatal de Economía Circular para la Transformación de Llantas

El 31 de marzo de 2026 La Compañía inauguró su Centro Estatal de Economía Circular para la Transformación de Llantas en Jiutepec, Morelos, con la presencia de la gobernadora del estado Margarita González Saravia y de altos funcionarios federales, estatales y municipales. El proyecto requirió una inversión de 30 millones de pesos y permitirá procesar hasta 36 mil toneladas de neumáticos al año, mismos que serán utilizados como combustible alternativo en la producción de cemento en Planta TPZ.

Informe que contiene la información sobre sostenibilidad elaborado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera S1 y S2

La empresa presentó el informe de sostenibilidad, elaborado de acuerdo con las Normas de Información a Revelar sobre Sostenibilidad emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (International Sustainability Standards Board o ISSB, por sus siglas en inglés), el tercer día hábil después de celebrar la asamblea anual el 13 de abril de 2026. Dicho informe contiene la información de sostenibilidad requerida por las NIIF S1, Requerimientos generales para la información financiera a revelar relacionada con la sostenibilidad, y por la NIIF S2, Información a revelar relacionada con el clima.

Asimismo, se informa de que, en este primer período anual de aplicación de la NIIF S2, la empresa adopta la emisión prevista en el párrafo C4(b) del apéndice C, en virtud de la cual quedará relevada de la obligación de revelar sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de alcance 3.

Esto se debe a que la medición de las emisiones de alcance 3 requiere la participación de múltiples actores de la cadena de valor (proveedores, clientes y otras partes interesadas), así como la implementación de sistemas para la recopilación, verificación y consolidación de datos. Dichos sistemas se encuentran en proceso de desarrollo para el año 2025. No obstante, para los años 2023 y 2024 sí se proporciona la información.

Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 13 de abril de 2026, se acordó que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de $2,000,000,000.00 (Dos Mil Millones de Pesos 00/100 M.N.).

Cambios en la forma de administrar el negocio

En Corporación Moctezuma no se han presentado cambios significativos en la forma de administrar el negocio en los últimos tres años.

En 2023, La Empresa inició la implementación del nuevo ERP integrado, herramienta tecnológica que permitirá una optimización en los procesos, facilitará el control interno e impactará positivamente a todas sus áreas. Durante 2024, se avanzó conforme a lo planeado y durante 2025 el proceso se completó incorporando los módulos de Finanzas, Abastecimientos e Inventarios. Durante 2026 se continuará implementando en otros módulos.

Cambios en los productos y servicios ofrecidos

Si bien es cierto que La Empresa continuamente está analizando y realizando mejoras a sus productos, los productos que ofrece Corporación Moctezuma no han presentado cambios en los últimos tres años. Los productos que comercializa cumplen y exceden las normas mexicanas y los estándares internacionales del cemento y concreto premezclado.

Cambios en la denominación social

La Emisora no ha realizado modificaciones a su denominación social: Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y su clave de pizarra para cotización en bolsa es CMOCTEZ*.

Concursos Mercantiles o Quiebra.

Esta sección no aplica para La Compañía por no encontrarse en esta situación.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales

La Compañía no tiene procesos judiciales, administrativo o arbitrales relevantes cuyo valor represente el 10% o más de los activos totales de Corporación Moctezuma o que afecten significativamente los resultados financieros de La Compañía. *(Ver sección 417000-N La Emisora, Procesos Judiciales, Administrativos o Arbitrales).*

Efecto de leyes y disposiciones gubernamentales

La Compañía está constituida conforme lo establece la Ley del Mercado de Valores y su subsidiaria constituida según la Ley General de Sociedades Mercantiles como sociedades anónimas de capital variable y como tales están sujetas a todas las disposiciones legales y fiscales inherentes a su actividad mercantil. La Empresa observa rigurosamente la legislación de carácter ambiental, cumpliendo en exceso las normas oficiales por apegarse de manera voluntaria a los más altos estándares internacionales en materia ambiental.

No obstante, se considera relevante mencionar las siguientes normatividades y reformas que le aplican:

La Ley del Mercado de Valores regula la organización y funcionamiento de las sociedades mercantiles, adoptando los criterios de buen gobierno corporativo con más amplia aceptación en las economías y mercados más importantes que se aplican a sus estructuras y el régimen de responsabilidad. Elimina la figura del Comisario, sustituyéndola por comités de auditoría y prácticas societarias.

La Norma Ambiental NADF-021-AMBT-2011 sigue vigente en la Ciudad de México, regulando las plantas productoras de concreto premezclado en términos de mitigación y prevención de riesgos ambientales, así como los costos asociados para cumplir con sus requisitos.

La Norma Oficial Mexicana NOM-012-SCT-2-2014 sobre pesos y dimensiones de los vehículos en caminos federales afecta el costo de los fletes para la distribución de productos de las filiales de La Compañía. Esto impacta directamente en el precio, las ventas y las utilidades de la empresa.

El 1 de octubre de 2019 se publicó el Acuerdo que establece las bases del Programa de Prueba del Sistema de Comercio de Emisiones, alineado con los compromisos internacionales del Acuerdo de París, con el objetivo de regular las emisiones de gases de efecto invernadero y fomentar una economía sustentable, sin impacto económico para La Compañía durante su fase piloto de 2020 a 2022.

El 23 de octubre de 2019 entró en vigor la NOM-035, que regula los riesgos psicosociales y la violencia laboral. La Compañía ha implementado una política corporativa y un plan de trabajo para cumplir con la norma, enfocándose en crear ambientes laborales positivos.

El 18 de enero de 2021 se publicó la reforma a la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, que restringe el co-procesamiento e incineración de residuos y obliga a La Compañía a monitorear periódicamente las emisiones, asumiendo los costos correspondientes.

El 27 de abril de 2021 entraron en vigor reformas a la Ley General de Desarrollo Forestal Sustentable que restringen el cambio de uso de suelo en terrenos forestales, requiriendo autorización de la Secretaría del Medio Ambiente y recursos técnicos justificativos. La Compañía deberá invertir en estudios adicionales y negociar con el Consejo Estatal Forestal para obtener la autorización de cambio de uso de suelo y realizar reforestación.

La Norma Ambiental NACFMX-007-RNAT-2019, en vigor desde el 20 de octubre de 2021, impone a La Compañía la obligación de implementar un plan de manejo de residuos, obtener autorización ambiental y reportar el transporte y destino final de los residuos de la construcción en sus plantas concreteras de la Ciudad de México.

La Norma Técnica Estatal NTEA011-Semagen-rs-2021, publicada el 24 de noviembre de 2021, exige a La Compañía contratar un proveedor autorizado para el manejo de residuos de construcción y demolición (RCD), llevar bitácoras, rendir informes y garantizar la trazabilidad de los residuos.

En 2021, se reformó la Ley Federal del Trabajo, restringiendo la subcontratación, lo que llevó a La Compañía a implementar un "Proyecto de Transformación" desde 2020, ajustando su plantilla en áreas clave como producción y mantenimiento. El 1 de septiembre de 2021, entró en vigor esta reforma que prohíbe la subcontratación de personal, excepto para servicios especializados, y modifica la participación de los trabajadores en las utilidades, lo que llevó a La Compañía a tomar medidas para cumplir con la nueva regulación.

A continuación, se mencionan las reformas fiscales más relevantes que entraron en vigor a partir del 1° de enero de 2022, las cuales son aplicables a la Compañía y su Subsidiaria:

1. Las Personas Morales, Fideicomisos, Contratantes o Integrantes (en el caso de cualquier otra figura jurídica), están obligados a obtener y conservar, como parte de su contabilidad y de proporcionar al SAT a requerimiento, la información relativa a sus beneficiarios controladores. En caso de no cumplir el Código Fiscal de la Federación (CFF) establece multas que oscilan entre los $500,000 hasta los $2'000,000 pesos por cada beneficiario controlador que forme parte de la persona moral.

   Después de un análisis a fondo y aplicando los criterios establecidos en el CFF y la Resolución Miscelánea Fiscal (RMF), se definió como beneficiarios controladores a los miembros del Consejo de Administración de cada compañía, quienes proporcionarán la información requerida.

2. La deducción de cuentas incobrables tratándose de créditos cuya suerte principal sea mayor a 30,000 unidades de inversión, podrá realizarse hasta haber agotado las gestiones de cobro o que fue imposible la ejecución de una resolución favorable.

3. Los contribuyentes con ingresos acumulables en el ejercicio anterior superiores a $1,650,490,600 deberán dictaminar sus estados financieros por un contador público registrado; mientras que sus partes relacionadas residentes en México que no excedan de esos ingresos deberán presentar la declaración con el Informe de su Situación Fiscal (ISIF).

4. Entraron en vigor cambios relacionados con la emisión de CFDI´s con complemento carta porte, la nueva versión 4.0 de CFDI´s y en la mecánica de cancelación de comprobantes.

   Actualmente la compañía se encuentra emitiendo todos los tipos de documentos con la nueva versión 4.0 y cumple con los requisitos de CFDI con complemento carta porte, tanto para sus operaciones internas, como para las que lleva a cabo con sus prestadores de servicios de transporte.

Durante 2023 se promulgaron y publicaron diversas disposiciones de carácter federal y local que afectan directa o indirectamente a Corporación Moctezuma y su empresa subsidiaria. Se presenta un resumen de las mismas a continuación:

1. Acuerdo de la Secretaría del Trabajo que modifica las Disposiciones de carácter general para el registro de prestadoras de servicios u obras especializados a que se refiere el artículo 15 de la Ley Federal del Trabajo.

   Los Inspectores Federales del Trabajo podrán solicitar a empresas beneficiarias y a prestadoras de servicios especializados, información y documentación para corroborar y validar lo manifestado por la prestadora de servicios especializados y acreditar el cumplimiento de las condiciones generales de trabajo en subcontratación, particularmente en:

   - Contar con el REPSE, Contratos para la prestación de los servicios u obras especializadas, altas de los trabajadores ante el IMSS y que el salario sea pagado conforme a lo determinado en la LFT y demás disposiciones normativas aplicables.

- ? En caso de identificar incumplimientos, se podrá iniciar el procedimiento administrativo o el procedimiento de cancelación. Y nuevos supuestos para negativa y cancelación del aviso de registro.

2. La Empresa monitorea constantemente el cumplimiento de las disposiciones de la LFT y no prevé una afectación derivada de esta reforma.

   Ley de Economía Circular. Esta ley, de ámbito de aplicación local, tiene como objetivo esencialmente:
   - ? Reducir el impacto ambiental derivado de las actividades económicas, minimizar el desperdicio de materiales y disminuir el consumo de materiales a través de la reutilización, el reciclaje y el rediseño.
   - ? Desincentivar prácticas de publicidad engañosa, potenciar la innovación de tecnología e infraestructura relacionada con la producción y consumo responsable, el reúso, reparación, readaptación, reciclaje y recuperación de productos y subproductos.

   Moctezuma no prevé una afectación por esta legislación.

3. Decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley Minera, de la Ley de Aguas Nacionales, de la Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente y de la Ley General para la Prevención y Gestión Integral de los Residuos, en materia de concesiones para minería y agua. Es del ámbito federal.

   La reforma tiene como objetivos principales: eliminar el carácter preferente de las actividades mineras sobre cualquier otro uso, eliminar la minería en áreas naturales protegidas, eliminar la figura de terreno libre, limitándose a aquellos lugares que determine el Servicio Geológico Mexicano, disminuir la vigencia de las concesiones, la incorporación de estudios de impacto social o consultas indígenas antes de explotar una mina, se revisan las causales de cancelación de las concesiones, entre otros.

4. Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley Federal del Trabajo.

   Reforma que busca aumentar la lista de padecimientos de los trabajadores ante enfermedades y accidentes sufridos en el ejercicio de su trabajo.

   - ? Incluye el COVID-19, trastorno de ansiedad y de sueño por estrés y depresión.
   - ? Aumento de 36 a 46 enfermedades por intoxicaciones.
   - ? Incluye enfermedades por factores mecánicos y variaciones de elementos naturales del medio de trabajo.
   - ? Asigna nuevas responsabilidades a la STPS en relación con la tabla.

   Dentro de la gestión para la prevención de enfermedades profesionales La Compañía lleva a cabo vigilancia a la salud conforme lo dictan las diferentes normas de la STPS y dentro de lo que se encuentra el programa de protección respiratoria, protección auditiva, el programa anual de exámenes médicos, las pláticas que se imparten para dar a conocer los daños a la salud por exposición laboral y las medidas preventivas. En cumplimiento periódico de la NOM-035 que establece los lineamientos de prevención de los riesgos psicosociales, Moctezuma se encuentra en proceso de monitoreo continuo y seguimiento al programa establecido para cabal cumplimiento, así como los mecanismos de atención en caso de identificación de algún riesgo y no prevé una afectación negativa derivado de esta reforma.

5. NOM-036-1-STPS-2018. Su objetivo es establecer los elementos para identificar, analizar, prevenir y controlar los factores de riesgo ergonómico en los centros de trabajo derivados del manejo manual de cargas, a efecto de prevenir alteraciones a la salud de los trabajadores. Para cumplir con la norma, que entró en vigor en marzo de 2024, La Compañía ha adaptado sus líneas de envasado para producir sacos de 25 kg sin perder capacidad de producción.

6. NOM-001-Semarnat-2021. Tiene por objeto establecer los límites permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales, con el fin de proteger, conservar y mejorar la calidad de las aguas y bienes nacionales. Es de observancia obligatoria para los responsables de las descargas de aguas residuales en cualquier tipo de cuerpo receptor propiedad de la Nación.

7. El 27 de diciembre de 2022, se publicó en el DOF la reforma a los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo en materia de vacaciones. Con la reforma en cuestión, durante 2023 la Empresa ajustó los periodos vacacionales de sus trabajadores estando al día de hoy en pleno cumplimiento del incremento previsto en Ley para todos los colaboradores otorgando los días de vacaciones que corresponden respecto a la antigüedad laboral de cada uno.

8. Ley de Residuos Sólidos y de Economía Circular del Estado de Morelos. Se modificó la denominación, puesto que anteriormente era la Ley de Residuos Sólidos para el Estado de Morelos. Se adicionaron definiciones de Biorresiduo, Cadena de Valor, Cero Residuos, Ciclo de Vida, Consumo Sostenible, Criterios de Economía Circular, Economía Circular, Grupos Informales de Personas Acopiadoras, Huella de Carbono, Huella Hídrica, Indicadores de la Economía Circular, Materias Primas, Materias Primas Secundarias, Organismo Operador, Pepena, Plan de Economía Circular, Reacondicionamiento, Recicladores, Remanufactura. Asimismo, se definieron las atribuciones del Ejecutivo Estatal por medio de la Secretaría de Desarrollo Sustentable, así como las disposiciones en materia de economía circular.

9. MP-CA002-20. Política de Ensayos de Aptitud. Entre las modificaciones realizadas se encuentran: se hace precisión sobre las subramas, subáreas y disciplinas. Se hace una precisión sobre la manera en la que se tiene que participar en los ensayos de aptitud. Se elimina el requisito sobre los ensayos de aptitud en ampliaciones de alcance. Se armoniza la participación en ensayos interlaboratorios al estándar NMX-EC-17025-IMNC-2018. Se elimina la participación cada 12 meses en un ensayo de aptitud. Se elimina una de las acepciones sobre la suspensión de la acreditación derivado de la participación en EA con resultados no satisfactorios.

En 2024 se aprobó el impuesto ecológico en el estado de Morelos por emisiones de CO_2, que tendrá un impacto económico en las operaciones de Planta Tepetzingo. Una vez que entre en operación el Sistema de Comercio de Emisiones, las empresas obligadas quedarán excluidas del gravamen.

El 23 de febrero de 2024 se aprobó la enmienda ISO 9001:2015/Amd 1:2024, que incluye requisitos sobre el cambio climático en la norma ISO 9001. La enmienda tiene como objetivo que las organizaciones consideren el cambio climático como un factor relevante que puede afectar sus resultados y la satisfacción de sus clientes.

Establece que las organizaciones deben:

? Evaluar el impacto del cambio climático en la calidad de sus productos y servicios.
? Determinar si el cambio climático es un problema relevante.
? Considerar si las partes interesadas tienen requisitos relacionados con el cambio climático.
? Analizar si el cambio climático influye en su contexto operativo.
? Tomar las medidas correspondientes en consecuencia.

La integración del cambio climático en la norma ISO 9001 puede ayudar a las organizaciones a:

? Identificar y gestionar los riesgos del cambio climático.
? Garantizar la continuidad empresarial a largo plazo.
? Desarrollar estrategias de adaptación y resiliencia.
? Mantener operaciones estables.
? Cumplir con los requisitos de calidad y las expectativas de los clientes.

En 2025 se aprobaron las siguientes reformas fiscales:

? Reformas al Código Fiscal de la Federación: Se endurecieron las penas por la certificación falsa de origen de mercancías importadas, equiparándola a delitos de contrabando.

- ? Estímulos a la regularización: Un programa clave que condona multas, recargos y gastos de ejecución para que pequeños y medianos contribuyentes se pongan al corriente.

- ? CFDI 4.0: Continuó el uso de la versión 4.0 del Comprobante Fiscal Digital por Internet (CFDI), requiriendo datos exactos del receptor (nombre, régimen, código postal).

Durante 2025 se aprobaron las siguientes reformas en materia laboral:

- ? En noviembre de 2025 se publicó en el DOF la reforma constitucional y a la Ley Federal del Trabajo que establece la reducción de la jornada laboral máxima de 48 a 40 horas semanales. Esta modificación prevé un esquema de implementación gradual que iniciará en marzo de 2026 y concluirá en 2030. El nuevo marco legal prohíbe explícitamente la disminución de salarios o prestaciones, restringe el uso de horas extraordinarias y mandata la reconfiguración de los sistemas de turnos y control de asistencia patronales.

- ? En febrero de 2025 se publicó en el DOF la reforma a la Ley Federal del Trabajo conocida como 'Ley Silla', la cual establece la obligatoriedad de proveer asientos con respaldo a todos los trabajadores de los sectores industrial, comercial y de servicios. La normativa prohíbe a los empleadores obligar al personal a permanecer de pie durante la totalidad de su jornada laboral, mandatando la adecuación de las áreas de producción y la implementación de periodos de descanso periódicos durante el turno operativo.

En 2025, Morelos activó su marco de impuestos ecológicos, afectando principalmente a las fuentes fijas de emisión:

- ? Impuesto a la Emisión de Gases Contaminantes a la Atmósfera: Entró en vigor la aplicación de cobro por cada tonelada de CO?e emitida. Aunque se ofrecieron estímulos por cumplimiento normativo, la obligación de presentar el inventario de emisiones generó costos adicionales de auditoría ambiental.

En Veracruz, el 2025 se caracterizó por una mayor presión en el cumplimiento de normas de impacto ambiental:

- ? Actualización del Padrón de Contribuyentes Ambientales: El gobierno estatal reforzó la vigilancia sobre las empresas con procesos de molienda y almacenamiento de materiales, exigiendo la renovación de las licencias de funcionamiento bajo criterios más estrictos de mitigación de polvos y partículas.

- ? Ley de Prevención y Gestión Integral de Residuos: Se endurecieron las inspecciones para verificar el destino final de residuos industriales, lo que aumentó la vigilancia sobre el manejo de aceites y lodos en las plantas.

San Luis Potosí fue el estado más activo en recaudación ecológica durante 2025:

- ? Impuesto por la Emisión de Gases Contaminantes a la Atmósfera: Se consolidó el cobro de 3 UMAs por tonelada emitida de bióxido de carbono o la conversión del mismo. Para la industria del cemento, este fue el impacto más directo, ya que la base gravable se calcula sobre la emisión directa de los hornos.
    - o El impuesto de emisiones de CO_2 a la Atmósfera es de 3 UMAS por tonelada emitida. Destaca que en la Ley de Ingresos incrementó el umbral recaudatorio por impuestos ecológicos de 40MDP a 103MDP.

- ? Impuesto a la Extracción de Materiales Pétreos: Se mantuvo la vigencia del impuesto sobre la extracción de piedra, arena y caliza, lo que incrementó el costo de la materia prima extraída de canteras locales en territorio potosino.

Durante el periodo de reporte, se han presentado actualizaciones y ajustes al marco regulatorio en materia ambiental, de calidad y de seguridad, aplicables al sector industrial y de la construcción en México. Dichas modificaciones están relacionadas principalmente con el fortalecimiento de los requisitos de cumplimiento ambiental, la gestión de emisiones, el manejo de residuos, así como con disposiciones en materia de seguridad y salud en el trabajo.

Corporación Moctezuma mantiene un seguimiento permanente de la legislación vigente, incluyendo leyes, reglamentos y Normas Oficiales Mexicanas (NOM), con el objetivo de asegurar el cumplimiento regulatorio y la adecuada implementación

de los cambios aplicables en sus operaciones. Para ello, la compañía cuenta con procesos internos de evaluación normativa, capacitación y actualización de procedimientos, en coordinación con las áreas responsables.

A la fecha, las modificaciones identificadas no han representado impactos que comprometan la continuidad operativa de la empresa; sin embargo, han implicado ajustes y reforzamientos en los sistemas de gestión, con el fin de mantener el cumplimiento legal y promover la mejora continua en materia ambiental, de calidad y de seguridad.

Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR). El ISR se calcula aplicando la tasa del 30% sobre la utilidad gravable. Los impuestos a la utilidad al 31 de diciembre se integran como sigue:

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2025	2024
Impuesto sobre la renta (ISR) causado	$2,762,913	$2,606,388
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(261,056)	11,028
Total	**$2,501,857**	**$2,617,416**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes.

Inversiones de los tres últimos ejercicios

Durante el 2023, La Compañía realizó inversiones por $1,090 millones de pesos. En el negocio de cemento, se invirtieron $952 millones de pesos que se destinaron a la construcción de las nuevas líneas de envasado de sacos de 25 kilogramos, edificación de bodegas logísticas, mejora y modernización del proceso productivo de cemento en Planta TPZ, mejora de infraestructuras logísticas de carga ferrocarril, combustibles alternos, adquisición de terrenos y optimización y mantenimiento de las instalaciones y equipos. En el negocio de concreto, se invirtieron $114 millones de pesos para la adquisición de equipo móvil, montaje, reubicación, modernización y mejora de la infraestructura, sistema de seguridad en escaleras y silos y sistema de control de inventarios. A nivel corporativo, se invirtieron $24 millones de pesos en sistemas informáticos y compra de equipo de transporte utilitario.

A lo largo de 2024, Moctezuma realizó inversiones por $1,682 millones de pesos. En el negocio del cemento, se invirtieron $1,549 millones, destinados a mejora y modernización del proceso productivo de cemento en Planta TPZ, aprovechamiento de combustibles alternos, mejora de infraestructuras logísticas de carga vía ferrocarril, construcción de las nuevas líneas de envasado de sacos de 25 kg y mantenimiento de las instalaciones y equipos. En el negocio de concreto, se invirtieron $71 millones de pesos en adquisición de equipo de trasporte, modernización y mejora de la infraestructura y sistema de telemetría para unidades revolvedoras. A nivel corporativo, fueron invertidos $62 millones de pesos en renovaciones de equipo de cómputo, redes, servidores, sistemas informáticos y compra de equipo de transporte.

En 2025, Moctezuma realizó inversiones por $1,544.8 millones de pesos, de los cuales 91% se destinó a mejora y modernización del proceso productivo del cemento, mayor aprovechamiento de combustibles alternos y mejoras en las infraestructuras logísticas. 7% se dirigió a la adquisición de unidades revolvedoras y actualización y mejora de la infraestructura en la División Concretos. El 2% restante se utilizó en renovaciones de equipos de telecomunicaciones y cómputo, sistemas informáticos y equipo de transporte.

Para 2026, Corporación Moctezuma contempla un total de $1,509.3 millones de pesos en inversiones.

La solidez financiera de Corporación Moctezuma, así como la alta generación de flujos de efectivo, han permitido continuar realizando las inversiones requeridas.

Al 31 de diciembre de 2025, La Empresa mantiene presencia en 29 entidades federativas del país con su negocio de cemento y, en su negocio de concreto tiene presencia en 9 entidades.

Al 31 de diciembre de cada año:

	2025	2024	2023
Plantas Cementeras	3	3	3
Centros de Distribución	30	30	30
Plantas Concreteras	28	27	30
Planta de Agregados	1	1	1

Ofertas públicas de compra de la Emisora o de la Emisora por otra empresa

En los últimos tres años, La Compañía no ha recibido ofertas públicas de compra de acciones para adquirir a ésta, tampoco ha realizado ofertas de compra por otras compañías cuyas acciones coticen en la Bolsa Mexicana de Valores o en cualquier otra bolsa de valores extranjera.

Fuentes de información económica:
[1] U.S. Bureau of Labor Statistics en https://www.bls.gov/cpi/
[2] Federal Reserve en https://www.federalreserve.gov/monetarypolicy/fomccalendars.htm
[3] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/inpc/
[4] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/pib/
[5] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/inpc/
[6] Banco de México en https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/anuncios-de-las-decisiones-de-politica-monetaria/anuncios-politica-monetaria-t.html
[7] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/pib/
[8] INEGI en https://www.inegi.org.mx/temas/inpc/
[9] Banco de México en https://www.banxico.org.mx/publicaciones-y-prensa/anuncios-de-las-decisiones-de-politica-monetaria/anuncios-politica-monetaria-t.html

Descripción del negocio:

La Compañía y su empresa subsidiaria participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento, tanto empacado en sacos como a granel, concreto premezclado y agregados. Sus clientes son todos aquellos constructores que participan en el mercado de la construcción de casa habitación, edificios e infraestructura.

Debido a la pulverización de su cartera de clientes, no existe dependencia de cliente alguno. En los últimos años, el mercado de la autoconstrucción ha adquirido mayor importancia, la atención a estos clientes ha permitido a La Compañía diversificar más su cartera de clientes y la obtención de mejores resultados.

Los esfuerzos en materia de mercadotecnia han dado como resultado un mayor reconocimiento de sus productos por parte de sus consumidores, identificando sus marcas como productos de alta calidad y rendimiento. Los 30 centros de distribución con que cuenta a lo largo de la República le permiten mantener cercanía con sus clientes. Asimismo, ha trabajado en establecer relaciones más estrechas con sus clientes en un mercado en que la oportunidad es una ventaja importante para obtener la preferencia del consumidor.

El mercado en el que participa La Compañía es un mercado en el cual el fabricante que llegue primero al cliente cuenta con una sólida ventaja competitiva. Gran parte de las inversiones de Corporación Moctezuma se enfocan en lograr mayor cercanía con el cliente, además de cuidar de forma muy especial la calidad del producto que se ofrece al mercado. Su presencia en el mercado se concentra en las zonas en que la economía tiene un mayor dinamismo. Gracias a la conectividad con que cuentan sus tres plantas cementeras hace uso de diversos medios de transporte como camiones o ferrocarril, este último le permite recorrer mayores distancias a menores costos. Con su negocio de cemento tiene presencia en 29 estados de la República.

La producción y comercialización del concreto se lleva a cabo en las 28 plantas concreteras ubicadas en las ciudades que ofrecen mayor potencial de desarrollo para la construcción, con unidades revolvedora para ofrecer un servicio integral al cliente, las inversiones realizadas en su negocio de concreto han hecho posible una distribución más eficiente del concreto, así como la producción de concreto de mejor calidad. Algunas de las plantas de concreto con que cuenta La Compañía son móviles, lo que ayuda a fortalecer el servicio al cliente, ya que el concreto se fabrica en el lugar en que se utilizará. Con ello, Corporación Moctezuma tiene participación en obras de gran importancia en 9 entidades federativas de la República en las que tiene presencia al cierre de 2025.

La Compañía ha seguido la estrategia de elaborar productos de alta calidad superando las normas internacionales, optimizando recursos y utilizando tecnología de punta, lo que le permite abatir costos para ofrecer a sus clientes precios competitivos. Con la intención de brindar valor agregado, se esmera en ofrecer una atención especializada y personal a sus clientes.

Actualmente, la estrategia central de La Compañía consiste en consolidar su participación de mercado, optimizando su costo de producción y reforzando su área de influencia en las zonas del país con mayor potencial de crecimiento en construcción de vivienda e infraestructura.

Actividad Principal:

Corporación Moctezuma es una tenedora pura de acciones representativas del capital social de sociedades anónimas, cuya actividad principal es la producción, distribución y venta de cemento portland y concreto premezclado, así como la extracción y comercialización de agregados.

Productos

Los principales productos que elabora y comercializa la empresa subsidiaria de Corporación Moctezuma son: cemento, bajo la marca Cemento Moctezuma y concreto premezclado, bajo la marca Concretos Moctezuma. Las diversas categorías de productos se muestran a continuación:

Cemento Moctezuma
En la siguiente tabla se muestran las clases de cemento que se producen en las diferentes plantas de Corporación Moctezuma:



NORMA	PRODUCTOS DEL NEGOCIO DE CEMENTO		
	Tepetzingo	**Cerritos**	**Apazapan**
NMX-C-414-ONNCCE-2017	CPC 30 R RS	CPC 30 R	CPC 30 R RS
	CPC 40 RS	CPC 40	CPC 40 RS
NMX-C-021-ONNCCE-2015	Cemento para albañilería (Mortero)	Cemento para albañilería (Mortero)	Cemento para albañilería (Mortero)

El **Cemento Portland Compuesto (CPC)**, con dos Clases de Resistencia: **30R** y **40R** y una característica especial: **RS** (Resistente a los Sulfatos). Este cemento desarrolla una alta Resistencia mecánica y, en el caso de RS, es resistente a ataques químicos relacionados con las sales como los presentes en aguas negras, marinas y suelos salitrosos. El concreto elaborado con este producto adquiere gran manejabilidad, durabilidad e impermeabilidad, y tiene diversas aplicaciones como: tubos de concreto, presas, losas, pisos, etc.

El **Mortero** está elaborado con clínker portland de extraordinaria calidad, lo que proporciona una gran trabajabilidad y plasticidad, es de muy fácil manejo y da excelentes acabados. Por su alta calidad sustituye a los morteros de cal, arena y cemento. Se utiliza en mampostería, muros, acabados y aplanados.

La distribución del cemento se realiza a granel, y desde el cierre de 2024, en sacos de 25 kg y en Big Bag. La Compañía comercializa también cemento blanco en presentación de 25 kg.

Concreto Premezclado Moctezuma

Corporación Moctezuma, a través de su negocio de concreto, elabora sus concretos con tecnología de punta, cumpliendo con las especificaciones de normas nacionales e internacionales.

- Normas Mexicanas en vigor (NMX).
- American Society for Testing and Material (A.S.T.M.)., cuando es requerido por algún cliente.
- American Concrete Institute (A.C.I.), que genera las prácticas recomendadas para la elaboración, manejo y control de los diversos tipos de concreto, que son apoyos internos de mejores estándares técnicos internacionales, o bien cuando son exigidos o requeridos en su cumplimento por algún cliente/proyecto.

Algunos de los productos que maneja el negocio de concreto son:

Concreto estructural clase 1 y clase 2 con una edad de cumplimiento de 7, 14 y 28 días, donde se emplean tamaños de grava de 10, 13, 20, 25 y 40 mm, con revenimientos desde 10 hasta 18 cm. Todos ellos con cumplimientos Normativos de propiedades mecánicas, tales como: Módulos Elásticos, contracción por secado, entre otros.

Concretos especiales, dentro de los cuales se pueden mencionar: concretos de alta resistencia a 28 días para edificios y puentes (f'c 500 a 700 kg/cm^2) o a edades tempranas (250 a 500 kg/cm^2 a 16, 24, 48 y 72 horas) para trabes pretensadas, concretos arquitectónicos, concretos ligeros y pesados para bunkers antiradioactivos, concreto de baja resistencia para pisos industriales, concreto masivo, concretos autocompactables, concreto lanzado, concretos durables y otros con solicitudes especiales.

Otros servicios: El negocio de concreto incluye servicios de bombeo a sus clientes a través de proveedores terceros con los cuales asegura renovación de equipos, servicio, profesionalismo y calidad a sus clientes. El negocio de concreto supervisa la buena operación según sus procedimientos corporativos, dando prioridad a la seguridad en todas las obras en que se suministra.

Asimismo, ofrece servicios de calibración en las magnitudes de fuerza y temperatura a clientes externos para garantizar la confiabilidad de sus equipos.

Otros productos: Materiales pétreos (agregados) que comercializamos como grava y arena.

Descripción de los procesos industriales

La Compañía se encuentra verticalmente integrada, lo que la libera de la dependencia de terceros en sus procesos de manufactura. La Compañía cuenta con un equipo altamente automatizado y la Administración considera que cuenta con las plantas más modernas de su tipo tanto en México como en el ámbito internacional, pues se encuentra a la vanguardia en avances tecnológicos, modernizando constantemente las instalaciones y procesos de manufactura e incorporando nuevas técnicas de producción.

La Compañía tiene un programa de mantenimiento continuo que permite a sus plantas cementeras laborar las 24 horas del día.

Cemento Portland

En las modernas plantas de Cementos Moctezuma, se controla la calidad en cada fase del proceso de producción, se realizan diversas pruebas desde la explotación de las materias primas hasta el producto terminado, con la finalidad de asegurar el cumplimiento con las especificaciones del producto.

A continuación, se presentan las certificaciones y acreditaciones de las plantas de cemento:

CERTIFICACIÓN / ACREDITACIÓN	ESTÁNDAR / NORMA	ALCANCE (PLANTAS, PROCESOS, PRODUCTOS O PRUEBAS)	VIGENCIA (INICIO/FIN)	ORGANISMO QUE OTORGA EL CERTIFICADO	CAMBIOS RESPECTO AL AÑO ANTERIOR

Certificación	NMX-CC-9001-IMNC-2015 / ISO 9001:2015	Planta Tepetzingo, Cerritos y Apazapan en la Producción de Cemento Portland y Mortero	23-Sep-24	AENOR	Visita de seguimiento en 2025
	NMX-SAA-14001-IMNC-2015 / ISO 14001:2015		a		
	NMX-SAST-45001-IMNC-2018 / ISO 45001:2018		23-Sep-27		
Certificación	NMX-C-414-ONNCCE-2017	TPZ:	TPZ:	Organismo Nacional de Normalización y Certificación de la Construcción y Edificación (ONNCCE)	Renovación de la certificación en Noviembre 2025
		CPC 30R RS			
		CPC 40 RS	22-Nov-25		
			A		
			22-Nov-28		
		CRT:	CRT:		Ninguno
		CPC 30R	30-Oct-23		
		CPC 40	a		
			30-Oct-26		
		APZ:	APZ:		Ninguno
		CPC 30R RS	18-Ene-23		
		CPC 40RS	a		
			18-Ene-26		
Certificación	Empresa Segura	TPZ	2025 a 2028	Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)	Renovación de la certificación en 2025
	Programa de Autogestión en Seguridad y Salud en el Trabajo	CRT	Julio 2022		En proceso de renovación
		APZ	05-Ago-25		En proceso de renovación
Certificación	Industria Limpia	TPZ	Junio 2025	Procuraduría Federal de Protección al Ambiente	Renovación de la certificación en 2025
			a	(PROFEPA)	
			Junio 2027		
		CRT	NA	NA	En proceso de obtenerlo
		APZ	NA	NA	En proceso de obtenerlo
Acreditación	NMX-EC-17025-IMNC-2018	Laboratorio de Control de Calidad Planta TPZ	Acreditación concluida por decisión interna	EMA	Durante el periodo previo se decidió no renovar la acreditación EMA del laboratorio.
		Laboratorio de Ensayo			

Corporación Moctezuma cuenta con diversas certificaciones vigentes en sus plantas de cemento, las cuales respaldan el cumplimiento de estándares nacionales e internacionales en materia de calidad, gestión ambiental, seguridad y salud en el trabajo, así como de control y aseguramiento de la calidad de los productos.

Durante el periodo reportado, se mantienen certificaciones activas bajo normas ISO y NMX otorgadas por organismos acreditados. Asimismo, en relación con la acreditación del Laboratorio de Control de Calidad bajo la norma NMX-EC-17025, durante el ejercicio anterior se tomó la decisión de no renovar dicha acreditación, por lo que actualmente el laboratorio no se encuentra acreditado ante la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA).

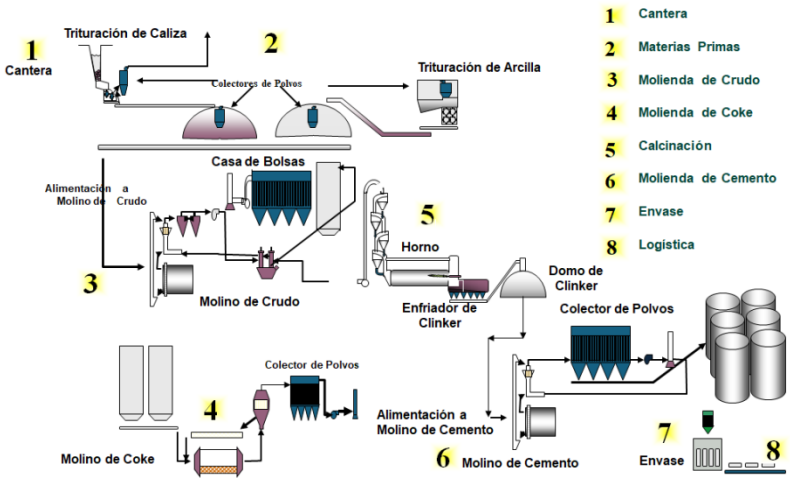
La empresa continúa asegurando la calidad de sus productos a través de procedimientos internos de control, ensayos y verificaciones, en cumplimiento con la normativa aplicable y los requerimientos de clientes y autoridades.

Las plantas del negocio de cemento utilizan el proceso denominados Vía Seca, caracterizado por el aprovechamiento de los gases del horno para el secado de las materias primas utilizadas en la fabricación del cemento, la harina cruda con una humedad máxima del 0.6% misma que es alimentada al horno a través de una torre de precalentamiento, consistente en etapas ciclónicas para aprovechar al máximo la energía calorífica de los gases provenientes de la calcinación con lo que logra disminuir el consumo específico de energía térmica alrededor de 780 kcal/kg de clínker.

El proceso de producción del cemento se inicia con la extracción de las materias primas de sus propias canteras (caliza y arcilla), las cuales se mezclan con diferentes correctivos y conforman la mezcla cruda.

La mezcla cruda pasa al proceso de molienda para que el material triturado se convierta en un polvo fino llamado harina cruda y, posteriormente, se alimente al horno a una temperatura aproximada de 1,450 °C para que se calcine y se obtenga el subproducto denominado clínker. Para elaborar el cemento, se mezcla el clínker con el yeso, puzolana y/o caliza, dependiendo del tipo de cemento y pasa al proceso de molienda donde finalmente se obtiene el cemento.

Cuando el producto final se ha terminado, se deposita en silos de almacenamiento, desde donde se descarga como cemento a granel o se envasa en sacos de 25 kg y para ciertos productos, puede ser envasado en Big Bag.



Para incrementar la calidad y rapidez en el servicio al cliente, La Empresa instaló modernos equipos en el área de envase y despacho, con una elevada eficiencia, de ágil acceso, carga rápida y funcionalidad total.

Para el envasado de su producto, La Compañía cuenta con el siguiente equipo:

SACOS POR HORA Y POR LÍNEA (PROMEDIO DE SACOS DE 25 KG)			
	Tepetzingo	**Cerritos**	**Apazapan**
Líneas envasadoras	4	4	4
Sacos por hora y por línea (promedio)	4,975	4,325	4,650

Concreto Premezclado

El proceso de producción del concreto describe de manera resumida como sigue:

- ? Búsqueda, Validación, Recepción y Almacenamiento de Materias Primas: Las materias primas principales son el cemento (almacenado en silos), los agregados (arena y grava/piedra), el agua y los aditivos. Los agregados se mantienen en patios limpios y homogéneos.
- ? Dosificación Precisa: Utilizando sistemas de control automatizados, se miden rigurosamente las proporciones de cada material según la fórmula de diseño requerida.
- ? Mezcla: Todos los componentes se mezclan de manera homogénea para asegurar una distribución uniforme de todos los materiales, un paso crítico para la calidad del producto final.
- ? Control de Calidad: Se realizan pruebas al concreto fresco antes de que se libere de la planta para asegurar que cumple con los estándares requeridos y las especificaciones del proyecto.
- ? Transporte y Entrega: El concreto se transporta en camiones revolvedores para su entrega en el lugar de la obra, donde se colocará y compactará.

Certificación del Sistema de Gestión de Calidad

Desde el 2000, el negocio de concreto ha orientado sus esfuerzos hacia la implementación de las mejores prácticas que aseguren la calidad de los productos y servicios que ofrece a sus clientes sin descuidar las necesidades y expectativas de las partes interesadas involucradas en sus actividades. En el marco de una política de infraestructura de la calidad y en línea con su propósito, por vigésimo quinto año consecutivo ha mantenido y mejorado su sistema de gestión de calidad obteniendo como resultado al cierre del 2025, cuatro procesos clave certificados (diseño, producción, transporte y entrega) en las siguientes sedes:

PLANTAS CONCRETERAS CERTIFICADAS	
Planta Central	León
Eulalia Guzmán	Balvanera
Central	API Veracruz
Vallejo	Cuautla
Huixquilucan	Tehuacán
Iztapalapa	Veracruz
Xalostoc	Altamira
Los Reyes	Irapuato
Atizapán	Querétaro
Lerma	Tlaquepaque
Naucalpan	Zapopan
Toluca	San Agustín
Tepetzingo	Teoloyucan 2
Puebla	

Acreditación del laboratorio de ensayo

A la fecha del presente Reporte Anual, el negocio de concreto cuenta con un sistema de gestión que cumple con los requisitos de la norma ISO/IEC 17025. El alcance acreditado de sus laboratorios de ensayo se constituye por las siguientes seis pruebas al concreto fresco y endurecido:

- Muestreo de concreto (NMX-C-161).
- Determinación del revenimiento (NMX-C-156)
- Elaboración de especímenes (NMX-C-159)
- Masa unitaria y rendimiento (NMX-C-162)
- Cabeceo de especímenes (NMX-C-109)
- Ensayo de resistencia a compresión (NMX-C-83)

Éstas han sido acreditadas en los siguientes laboratorios centralizados:

- Laboratorio Central (matriz)
- Laboratorio Atizapán (sucursal)
- Laboratorio Lerma (sucursal)
- Laboratorio Vallejo (sucursal)
- Laboratorio León (sucursal)
- Laboratorio Veracruz (sucursal)

En materia ambiental, La Empresa participa en el Programa de Auditoría Ambiental del Estado de México en las siguientes plantas:

- Lerma
- Atizapán
- Los Reyes
- Xalostoc
- Tultepec
- Naucalpan

La Entidad Mexicana de Acreditación es quien año con año se asegura de revisar el cumplimiento a la normatividad aplicable de sus laboratorios a través de auditorías de vigilancia y reacreditación de las cuales La Compañía ha obtenido resultados favorables.

Laboratorio de calibración

En 2013, el negocio de concreto decidió acreditar su laboratorio de calibración en la magnitud de fuerza, bajo los requisitos de la norma ISO/IEC 17025:2005 (NMX-EC-17025-IMNC-2006) para ofrecer un servicio integral que garantice la trazabilidad y confiabilidad de los resultados de los laboratorios de ensayo y, en 2022, amplió su alcance acreditando la magnitud de temperatura permitiendo así, ofrecer un portafolio de servicios más amplio no solo para el cliente interno sino también para los externos. Actualmente, el laboratorio de calibración es responsable de calibrar las prensas a compresión y a flexión de todos los laboratorios de ensayo del negocio de concreto y de cemento, así como los termómetros que se utilizan en la ejecución de pruebas físicas.

Nuevos Productos y Servicios

La Compañía continúa comercializando productos enfocados en satisfacer las necesidades de los proyectos, tanto desde la parte de las especificaciones técnicas propias concebidas en los proyectos, como cubrir las expectativas de las obras por parte del constructor, teniendo para ello como premisa principal, el uso de las mejores materias primas y los mejores estándares para el diseño de los concretos ofertados a su cliente. Debido a que se ha enfocado en atender mercados más especializados con necesidades más específicas, en el negocio de concreto se trabaja en desarrollar los productos acordes a las necesidades de los clientes.

Con el fin de aprovechar las oportunidades o necesidades detectadas en el mercado, durante 2023 y 2024 se implementó un plan de trabajo en las siguientes iniciativas:

- Desarrollo, evaluación e implementación de concretos con el uso de agregado reciclado.
- Desarrollo de productos con tecnología de bajo CO_2, a través de diversos mecanismos técnicos
  - Uso de agua reciclada en los concretos.
  - Uso de agua de desecho de otras industrias.
  - Uso de aditivos de nuevas tecnologías, que buscan eficientizar los diseños de concreto.
  - Uso de adiciones cementicias alternas en el concreto, como la ceniza volante.
  - Incorporación del CO_2 en el concreto.

Durante 2025 se trabajó en la implementación de pruebas especializada de control:

- Evaluación de módulos elásticos a nivel nacional, de gran relevancia por tratarse de un país con alto impacto en diseño sísmico.
- Evaluación de análisis de caracterización total, de los agregados país, de gran relevancia para proyectos de alta especialización
- Implementación de pruebas en concreto, tales como:
  - Resistividad eléctrica
  - Permeabilidad Ion cloruro
  - Contracción por secado

Todo lo anterior para que La Empresa siga desarrollando propuestas que le permitan aprovechar las diversas oportunidades que ofrece el mercado y permitan vislumbrar un mejor panorama hacia el futuro.

Proveedores

La subsidiaria extrae y procesa materiales pétreos que comercializan como grava y arena y proveen insumos para la producción de concreto y cemento.

Con el propósito de optimizar los costos de producción, La Empresa realizó la conversión en los hornos instalados en las plantas productoras de cemento, el proceso de conversión energética de combustóleo a Petcoke, lo que, debido a la volatilidad en los precios del petróleo, permitió reducir costos de combustible en un 60%. Debido a esa conversión, el Petcoke es uno de los principales insumos, el cual se importa desde los EE.UU.

Parte importante de los costos de producción son los energéticos, La Compañía ha logrado obtener reconocimiento de la CFE por su bajo consumo energético, gracias a la incorporación de una serie de innovaciones tecnológicas para producir cemento de alta calidad con bajos consumos de energía eléctrica y térmica. Adicionalmente, La Empresa ha buscado hacer más eficientes sus procesos a fin de disminuir su consumo energético.

Comportamiento cíclico o estacional del negocio

El comportamiento cíclico del negocio está relacionado con el crecimiento de la industria de la construcción, en la que se encuentran sus clientes.

Durante 2025, el negocio de cemento y concreto en México presentó un comportamiento predominantemente cíclico, influenciado por el entorno macroeconómico, la dinámica de inversión pública y privada y el contexto postelectoral. Si bien existieron efectos estacionales asociados al clima y al calendario presupuestal gubernamental, estos no fueron el principal determinante del desempeño anual, sino factores estructurales y de ciclo económico.

Históricamente la industria de la construcción ha tenido un desarrollo ligado al del PIB, cuando el PIB crece, la industria de la construcción tiene un crecimiento mayor, lo que genera una demanda mayor de los productos de La Compañía. Así también cuando el PIB decrece, la industria de la construcción tiene una desaceleración mayor a la del PIB.

Para el 2023, el PIB se incrementó un 3.3% anual, mientras que, el PIB de la construcción aumentó un 15.6%. En 2024, el PIB aumentó 1.2% anual y el PIB de la construcción avanzó 2.7% respecto al año anterior. Al cierre de 2025, el PIB ascendió 0.8?% respecto a 2024 y el PIB de la construcción cerró con una baja de 1.0% anual. Aún en épocas en que se presentan condiciones económicas adversas, Corporación Moctezuma ha mantenido su plan de inversiones y considera que está preparada para responder a la demanda de productos que sus clientes presenten en el futuro.

Variaciones en prácticas del capital de trabajo

La Compañía ha establecido y mantiene políticas para el manejo de su capital de trabajo, mismas que no han tenido cambios importantes en los últimos tres ejercicios. Las principales cuentas de capital de trabajo son: efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar, inventarios, cuentas por pagar y otras cuentas por pagar.

Ingresos por producto

El Comité Ejecutivo de la Compañía es el responsable de la revisión de resultados y de la toma de decisiones estratégicas. La información financiera consolidada que la administración reporta al Comité Ejecutivo para asignar recursos, tomar decisiones y para evaluar el desempeño del negocio incluye un solo segmento operativo reportable y un solo segmento geográfico en México, ya que considera al cemento y al concreto dentro de un mismo canal de distribución al estar integrados verticalmente. La Compañía no tiene una concentración de clientes ya que cuenta con una base diversificada dentro de la industria en la que opera. El Comité Ejecutivo no requiere evidencia de activos, pasivos o resultados separados para su proceso de toma de decisiones.

La Compañía dio continuidad a su programa de consolidar su presencia en las entidades federativas donde contaba con operaciones más rentables. Con esto, logra reducir largos desplazamientos, disminuyendo costos de distribución y reforzando su participación en plazas donde tiene gran arraigo y presencia en importantes obras.

Consecuencias actuales o potenciales derivadas del cambio climático

El cambio climático se ha convertido en un factor determinante para la estabilidad económica, social y ambiental, con implicaciones directas en la operación y la planeación de las empresas. En congruencia con la Estrategia de Sostenibilidad: *Roadmap* 2030, en Moctezuma se integra la gestión de riesgos climáticos al análisis estratégico del negocio, manteniendo un seguimiento continuo de estos riesgos y del entorno en el que opera.

La Compañía identifica los siguientes riesgos climáticos en su Informe Anual de Sostenibilidad S1 y S2 presentado a la BMV y CNBV:

1. Emisiones GEI del sector cementero: Reducción de emisiones netas totales y de kg CO_2/t de cemento equivalente
2. Intensidad energética: Indicador de eficiencia eléctrica utilizado para monitorear el desempeño operativo y la reducción de la huella de carbono.

Moctezuma invierte en molienda eficiente, plataformas para combustibles alternos, trituradora de neumáticos, automatización y logística ferroviaria, optimización de factor clínker e implementación de celdas fotovoltáicas en almacenes y centros de distribución como parte de su respuesta climática. La Compañía está en proceso de la elaboración de la metodología para gestionar riesgos y oportunidades asociadas con el clima, aplicación de la estrategia de objetivos y la revisión de cómo impacta a nuestra cadena de valor. Asimismo, La Empresa trabaja para reducir la intensidad de emisiones alineada a objetivo neutralidad de carbono a 2050, y ha incrementado el uso de combustibles alternos.

El entorno regulatorio y de mercado asociado a la transición climática puede afectar costos, inversión y competitividad; sin embargo, no cuantifica el efecto específico en la situación financiera del periodo. Moctezuma se encuentra en proceso de la elaboración de la metodología para gestionar riesgos y oportunidades asociadas con el clima, aplicación de la estrategia de objetivos y la revisión de cómo impacta a nuestra cadena de valor bajo la terminología de IFRS S2.

Para más información, leer el Informe Anual de Sostenibilidad según IFRS S1 y S2 en formato XBRL del año 2025 en https://www.bmv.com.mx/docs-pub/s1s2xbrl/s1s2xbrl_1549035_2025_1.html

La Empresa opera con tecnología de punta, lo que le permite mantener un bajo consumo energético tanto térmico como eléctrico, además de óptimas relaciones clínker - cemento, lo que se refleja en menores emisiones ambientales.

Por convicción propia, en 2019 La Empresa decidió adherirse a GCCA, con el propósito de aprovechar la experiencia que organizaciones tanto nacionales como internacionales le pueden brindar. Asimismo, Moctezuma realiza aportaciones al organismo. Con esta decisión, La Compañía avanza en el cumplimiento de sus objetivos medioambientales, a la vez que se mantiene a la vanguardia en los avances dentro de la industria.

Con la ratificación de los Acuerdos de París en 2016, así como los llamados hechos en las diversas cumbres climáticas por parte de organismos internacionales, se han requerido mayores esfuerzos por parte de los países firmantes para disminuir sus emisiones de gases de efecto invernadero, lo que podría derivar en una legislación más estricta. Si bien es cierto que La Compañía ha cumplido con la normatividad vigente, no está en condiciones de prever el impacto que futuras legislaciones podrían tener en su negocio.

La Compañía está realizando inversiones y ejecutando planes de acción para alcanzar los compromisos establecidos en su *Roadmap* 2030, incluyendo el cumplimiento con el Sistema de Comercio de Emisiones. Asimismo, la Compañía tiene los recursos necesarios para adaptarse a cualquier cambio legislativo futuro en materia de cambio climático.

La Empresa ha abordado la problemática del cambio climático desde una perspectiva estratégica, puesto que, además de ser un pilar de su *Roadmap*, para el cual se han establecido objetivos específicos, este fenómeno se ubica dentro de los riesgos que se deben monitorear para mitigar las posibles implicaciones en su operación, proceso logístico y cadena de valor.

Desde su presentación, el *Roadmap* ha sido la guía a seguir por la Empresa en materia de sostenibilidad, causando un profundo y positivo impacto, ya que los colaboradores han hechos suyos los principios y han adoptado las guías de acción, de tal manera que saben que son parte activa de los logros y conocen cuáles son los objetivos que se deben alcanzar en el corto, mediano y largo plazo.

Canales de distribución:

En enero de 2025, se lanzó la nueva imagen de La Empresa, tanto para cemento como para concreto. Esto refuerza la identidad, el valor de marca y el compromiso con el medio ambiente, unificando bajo la marca Moctezuma.

Cemento

La venta del cemento se realiza a través de los 30 centros de distribución con que cuenta para atención a clientes y distribuidores (empresarios locales a quienes se otorga la distribución de cemento y mortero elaborado por La Compañía) y con los cuales, La Empresa ha buscado establecer relaciones de negocios de largo plazo a fin de establecer una sólida red de distribuidores.

Como respuesta a los requerimientos del mercado y con miras a lograr una mayor eficiencia en sus operaciones, La Empresa ha realizado acciones como:

- Mantener una amplia cobertura de mercado gracias a su red de distribuidores, reforzando su presencia en el segmento de la autoconstrucción y continúa participando en las grandes obras del sector público.
- En respuesta al incremento en el precio de los energéticos y por las grandes distancias que debe recorrer su producto, se han optimizado las rutas de distribución mediante un mayor uso del ferrocarril, ampliando la cobertura geográfica y abatiendo costos de distribución tanto para el cemento envasado como el cemento a granel.
- Realizó las adecuaciones necesarias en sus tres plantas cementeras para distribuir y comercializar cemento en sacos de 25 kg, cumpliendo con la normatividad vigente enfocada en cuidar la salud de los trabajadores de la construcción.

- Aprovechar los viajes de vuelta de los camiones, transportando otro tipo de carga, con lo que se evita que el camión regrese vacío.
- Ampliando la red de centros de distribución e invirtiendo en la adecuación de sus instalaciones para que puedan cargar o descargar desde el ferrocarril.
- Brindar capacitación a sus colaboradores en el área comercial con la intención de que más que contar con vendedores, sean asesores que orienten a los distribuidores y les ayuden a hacer crecer sus negocios. De esta manera, además de que se busque incrementar los volúmenes de ventas, se pretende también reforzar la fidelidad del cliente hacia La Empresa.
- Mejorar la accesibilidad y contacto con el negocio del cemento y concreto por medio de los canales digitales.
- Incrementó el número de sus puntos de venta con el objetivo de lograr mayor cercanía con sus clientes, con lo que se logró un impulso a la venta de su cemento.
- Desarrollar herramientas tecnológicas que le permiten brindar un mejor servicio al cliente, además de alcanzar mayor productividad de los equipos de transporte.

En los últimos tres años ha puesto más énfasis en atender áreas estratégicas y reforzar su servicio al cliente, manteniendo una mayor cercanía y agilizando su capacidad de respuesta.

La Empresa realiza continuamente inversiones en canales de distribución de sus productos, de tal forma que le permitan alcanzar una mayor eficiencia en el transporte que redunde en beneficio para sus clientes.

La red logística que Cementos Moctezuma ha integrado en México, le permite cubrir más del 90% del territorio nacional.

La Compañía utiliza las instalaciones y equipos que se mencionan a continuación para hacer llegar el cemento a sus clientes.

	2025	2024	2023
Plantas Cementeras	3	3	3
Centros de Distribución	30	30	30

Concreto Premezclado

El negocio de concreto se ha enfocado en atender mercados más exigentes con necesidades específicas, por lo que durante 2025 reforzó su capital humano con un perfil más definido, desarrollando o, de la mano con el área de Recursos Humanos, atrayendo nuevos colaboradores para promover directamente la venta de productos y servicios del concreto, así como su colocación en obra. El sistema de distribución del negocio incluye la programación de los pedidos de los clientes, entregando éstos en los horarios solicitados y respetando los intervalos establecidos por los clientes.

La Empresa ha realizado continuamente inversiones para la modernización de sus plantas de fabricación de concreto, la adquisición de nuevas revolvedoras e invirtiendo para mantener en óptimo estado el equipo de transporte con que cuentan, realizando inversiones que tengan un impacto positivo en materia ambiental.
Al cierre de los ejercicios 2025, 2024 y 2023, el negocio de concreto cuenta con:

	2025	2024	2023
Plantas Concreteras	28	27	30

Como parte de su operación, La Empresa invierte constantemente en la renovación de su flota de unidades revolvedoras. Su objetivo es no contar con vehículos de modelos antiguos, medida que permite disminuir los costos, brindar un mejor servicio, dotar de mayor seguridad a sus operadores y disminuir emisiones al medio ambiente.

A fin de lograr mayor eficiencia, el negocio de concreto ha privilegiado la rentabilidad sobre la cobertura geográfica, por lo que decidió, de manera ordenada, retraer sus operaciones de plazas alejadas, centrándose en áreas cercanas a la zona metropolitana de las principales ciudades en que opera lo que le permite una operación más eficiente y eliminar costos innecesarios. El negocio de concreto ha trabajado en reforzar su estructura organizacional mediante la reorganización interna de funciones buscando la máxima especialización de su personal con el objetivo de simplificar procesos internos que aporten mayor rentabilidad y eficiencia a La Compañía para, de esta forma, brindar mejor servicio a sus clientes. Asimismo, se ha centrado en la atención de clientes que requieren concretos con especificaciones determinadas, en las que el negocio del concreto puede mostrar su capacidad y brindar soluciones a la medida.

Convencidos de la importancia de los agregados, el negocio de concreto ha realizado inversiones para consolidar dicho negocio. Al incrementar su producción, podrá garantizar el suministro y calidad de este importante insumo para la fabricación del concreto y disminuir su dependencia de proveedores externos.

Grava y arena son productos adquiridos principalmente por el negocio de Corporación Moctezuma que produce concreto premezclado.
El negocio de concreto está presente en diversos desarrollos de vivienda, oficina y comercio en los nueve estados del país en que tenía presencia al cierre del año 2025.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Actualmente, La Compañía fabrica sus propios productos bajo las marcas registradas: Cemento Moctezuma, Concretos Moctezuma, Corporación Moctezuma, Cementos Moctezuma, Cementos y Concretos Moctezuma, Mortero Moctezuma, Moctezuma Sostenible y Lacosa, así como con los siguientes avisos comerciales “Puro Orgullo Mexicano”, “Un México Nuevo en Construcción”, “Para la Mezcla Perfecta”, “Concretos Lacosa la Mezcla Perfecta”, “Sacos de Puro Orgullo Mexicano” y “Hechas para Construir”. La Compañía posee los derechos para utilizar los nombres de las referidas marcas comerciales, elementos gráficos de las marcas y avisos comerciales que se han venido renovando en los plazos legales correspondientes de manera oportuna.

En 2025 se continuó con el registro de las marcas de la nueva imagen: Moctezuma, Cementos Moctezuma, M, y los diseños de la Serpiente, el Jaguar, el Coyote, el Águila, las Grecas, la Cima Pirámide, la Pirámide, el Palacio Quetazalpapálotl, que reflejan un compromiso con la sostenibilidad y el medio ambiente. El registro de las marcas tiene la vigencia marcada por la ley.

Para su operación, La Compañía y su subsidiaria no tienen contratos de asesoría técnica, regalías o explotación de marcas.

La Compañía no ha elaborado políticas de investigación y desarrollo de nuevos productos por los tres últimos años y, en consecuencia, no ha invertido importe alguno en esta actividad. La Compañía continúa produciendo y vendiendo los mismos productos, adecuándolos continuamente a las necesidades de sus clientes.

Corporación Moctezuma y su subsidiaria no han firmado contrato alguno diferente al giro normal del negocio.

Principales clientes:

La Compañía no tiene dependencia de algún cliente en particular, ya que cuenta con una cartera de clientes ampliamente diversificada. Corporación Moctezuma considera clientes activos aquellos que tienen consumos regulares. En 2025, el negocio de cemento mantuvo su base de clientes activos que asciende a más de 500 clientes. Por su parte, el negocio de concreto atendió a más de 900 clientes durante el año. Ningún cliente representa más del 10% de las ventas.

Legislación aplicable y situación tributaria:

La Compañía no está sujeta a ninguna ley o disposición gubernamental especial, por lo que se rige bajo la Ley General de Sociedades Mercantiles y tributa bajo el Régimen General de Personas Morales. En 2025 se aplicó estímulo fiscal “EPS diésel automotriz para transporte privado de carga". La tasa efectiva de ISR en el ejercicio 2025 es del 28.55 %.

En lo referente a la legislación o disposición gubernamental relacionada con el cambio climático, es una legislación en constante evolución debido a las graves consecuencias de este fenómeno. Corporación Moctezuma cumple con la legislación vigente, la tecnología con que operan sus instalaciones productivas le permiten mantener bajos niveles de emisiones y óptimos consumos energéticos. *Para más información ver “Efecto de leyes y disposiciones gubernamentales” en la sección “Historia y desarrollo de la emisora”, en este mismo capítulo.*

Recursos humanos:

Número de empleados en los últimos tres ejercicios:

RECURSOS HUMANOS	2025		2024		2023	
Número de Ejecutivos	3	0.20%	3	0.20%	3	0.20%
Número de Empleados	723	52.80%	712	52.90%	684	52.50%
Número de Obreros	644	47.00%	632	46.90%	616	47.30%
Total Personal	**1,370**	**100%**	**1,347**	**100%**	**1,303**	**100%**

Al 31 de diciembre de 2025, la plantilla de Moctezuma se integró por 1,370 colaboradores, de los cuales, el 53% eran personal no sindicalizado, mientras que el 47% restante eran personal sindicalizado.

La plantilla total de Moctezuma en 2025 incrementó en 1.7% a lo reportado en 2024, que se explica por proyectos específicos, cobertura de vacantes y posiciones operativas.

La Empresa está comprometida con la buena relación sindical priorizando el equilibrio empresa-sindicato-trabajadores, de acuerdo con el marco normativo, comunicación abierta y estándares éticos que permitan garantizar la continuidad operativa. Entre otros aspectos, esto implica mantener la fuente de trabajo a nivel competitivo y en un estado óptimo para los trabajadores y sus familias. La Compañía apuesta por el cuidado de su personal tanto en el aspecto de seguridad, como de

salud ocupacional, que permitan garantizar a los colaboradores un ambiente seguro, sano y de respeto a sus derechos laborales y sindicales.

Los sindicatos con los que trabaja La Compañía son:

- La Unión Sindical de Trabajadores de la Industria del Cemento Industrializado, Concreto y Similares de la República Mexicana.
- Sindicato de Trabajadores de la Industria del Cemento, Cal, Asbesto, Yeso, Envases y sus Productos Similares y Conexos de la República Mexicana.
- Sindicato Revolucionario “Emiliano Zapata” de Trabajadores de la Industria de la Construcción, Porteo y Acarreo de Materiales, Casas Materialistas, Similares y Conexos del Estado de Morelos.

La Compañía opera en labor continua las 24 horas y durante los 365 días del año, manteniendo la producción de cemento en condiciones similares durante todo el año. Eventualmente y debido a los requerimientos propios de su operación, Moctezuma puede contratar personal temporal para determinados proyectos.

Desempeño ambiental:

Corporación Moctezuma cuenta con una cultura ambiental y ha desarrollado una política para inversión en equipo y cuidado del medio ambiente. Entre otras actividades, La Compañía protege el entorno ecológico, economiza en energía térmica y eléctrica, efectúa planes de reforestación y aplica las disposiciones ecológicas de los residuos.

Política ambiental

En 2023, Moctezuma presentó su *Roadmap* 2030, donde dio a conocer sus objetivos, así como las acciones que implementará para su consecución. Su estrategia de sostenibilidad se basa en cinco pilares, cada uno con sus objetivos y acciones particulares:

- Energía y cambio climático.
- Medio ambiente y diversidad.
- Economía circular.
- Seguridad y salud.
- Responsabilidad Social.

Entre los objetivos fijados se encuentran la reducción de emisiones, incrementar el consumo de energía proveniente de fuentes renovables e incrementar su eficiencia energética. Para alcanzarlos, continuará con la inversión en infraestructura y tecnología, trabajará en la optimización de procesos, se incrementará la sustitución de combustibles fósiles por alternos, utilización de nuevas materias primas para producir un clínker más reactivo, ejecutando proyectos para uso de energía proveniente de fuentes renovables, incrementando la eficiencia de los equipos, optimizando el consumo de energía eléctrica y fabricando productos bajos en carbono, desarrollando planes de gestión del agua en sus plantas cementeras, desarrollo de planes de gestión de biodiversidad en todas sus canteras, implementando planes de rehabilitación en sus canteras, implementando sistemas de monitoreo de emisiones de NOx, SOx y PM.

Sistema de Administración Ambiental

Moctezuma cuenta con el Comité de Sostenibilidad, el cual desempeña un papel fundamental en la consolidación de la Estrategia de Sostenibilidad: *Roadmap* 2030 y en el cumplimiento de los objetivos asg establecidos. Adicionalmente, garantiza que esta visión sea adoptada, ejecutada y difundida efectivamente en todos los niveles y áreas de la organización.

Más información disponible en:

https://www.moctezuma.com.mx/desarrollo-sostenible/desempeno-ambiental

Certificados y Reconocimientos Ambientales por las Autoridades.

A lo largo de su historia, Corporación Moctezuma ha llevado a cabo diversas acciones para mantener una operación con pleno respeto al medio ambiente. Derivado de ello, ha recibido reconocimientos por su bajo consumo eléctrico, consiguió el Reconocimiento de Excelencia Ambiental, el Premio Estatal de Ahorro de Energía Eléctrica en su Planta TPZ, el Reconocimiento al Desempeño Ambiental por parte de PROFEPA a Planta CRT, la Certificación LEED a su Planta Central, siendo la primera planta concretera a nivel mundial en recibir esta certificación. Las tres plantas cementeras cuentan con la certificación del sistema integral de gestión en ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 e ISO 45001:2015.

Programas o proyectos para protección o restauración del medio ambiente y recursos naturales

La Compañía trabaja todos los días para mantener una operación amigable con el medio ambiente y con las diversas comunidades donde lleva a cabo sus actividades.

Cemento

En sus plantas cementeras cuenta con viveros donde cultiva especies nativas de cada región donde están enclavadas.

En el estado de Morelos está constituido el Fideicomiso Cementos Moctezuma para la Conservación Ambiental. Fideicomiso constituido para dar garantía de cumplimiento al resolutivo de autorización de impacto ambiental de proyecto ampliación de cantera de caliza ante la SEMARNAT.

Las plantas cementeras de La Empresa han sido reconocidas por su óptimo consumo energético y, aun así, ha disminuido tanto el consumo térmico de los hornos como el consumo eléctrico, lo cual es de gran relevancia, ya que considera que su consumo eléctrico le brinda la posibilidad de ubicarse dentro del selecto grupo con mayor eficiencia a nivel mundial que representa el 1% de la industria del cemento.

Conscientes de la relevancia que representa disminuir las emisiones de polvo y gases, La Empresa ha trabajado arduamente en el tema. Ha realizado esfuerzos importantes relacionados con el mantenimiento de sus equipos de control de polvo, para mantener sus valores muy por debajo de los límites establecidos en la normatividad ambiental. De igual forma, busca optimizar operaciones que le permitan reducir la emisión de gases originados durante el uso de combustibles en hornos como son NO_x y SO_2.

La Compañía continúa su trabajo para mejorar la gestión de residuos. Sus plantas cuentan con planes de manejo que establecen los mejores destinos para cada tipo de residuos, siempre respetando la normativa, procurando seguir la pirámide de jerarquía de gestión de residuos. Ha trabajado en la reducción de su generación de residuos, así como en la separación de los mismos para que éstos puedan ser enviados como materia prima de otros procesos y, de esta manera, asegurar su reciclaje o reutilización.

Sensibles a la importancia de reducir sus emisiones de CO_2, La Compañía ha participado activamente con la autoridad en el diseño del sistema de comercio de emisiones en México. Comprendiendo que este instrumento deberá ser considerado como un elemento importante dentro de las estrategias de cambio climático de La Organización.

La Compañía firmó un contrato de suministro de combustibles alternos, con este compromiso se iniciaron las inversiones para que pueda aprovecharse ese tipo de combustibles en Planta CRT a partir de 2020. Durante el 2021 se concluyó la construcción del sistema de alimentación de combustibles sólidos alternos en uno de los hornos de la fábrica con lo que comenzó a recibir combustibles alternos que ayudan en la mejor gestión de los residuos. Se continúa con la recepción de combustibles alternos que son suministrados a partir de Empresas que cuentan con las autorizaciones correspondientes.

Durante el 2022, en Planta TPZ, en apoyo y coordinación con la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Morelos con la finalidad de coadyuvar en la conservación del medio ambiente y la salud pública por la disposición final inadecuada de las llantas usadas, se estableció un programa de trabajo para recibirlas y aprovechar su energía calorífica a través del tratamiento térmico, en cumplimiento con la legislación ambiental del estado.

La Empresa trabaja continuamente para optimizar su operación, buscando hacer más eficiente su consumo energético y de materias primas, trayendo como consecuencia, un menor impacto al ambiente.

El manejo responsable de recursos es posible gracias a los modernos equipos con que operan las instalaciones de Corporación Moctezuma, el eficiente consumo de energía tanto eléctrica como térmica, le permiten ubicarse entre los primeros lugares en eficiencia dentro de la industria a nivel mundial.

Con la finalidad de concientizar a su personal en materia ambiental, La Empresa ha desarrollado de manera anual la campaña ambiental denominada Semana del Medio Ambiente, la cual, a través de talleres, pláticas y prácticas de campo, busca el acercamiento de los trabajadores con el cuidado y protección del medio ambiente.

Asimismo, continúa con el seguimiento de restauración en 40 hectáreas de la zona de amortiguamiento del ANP Sierra de Monte Negro.

Moctezuma, en conjunto con FICEM, desarrolló una calculadora para analizar las emisiones de CO_2 de las plantas de cemento, lo que le permitirá, en el negocio de cemento, la cuantificación y análisis de la intensidad de emisiones, emisiones de cemento equivalente, entre otros indicadores y en el negocio de concreto, la intensidad de emisiones de CO_2 por m3 para cada planta.

También realizó convenios con ejidos para la conservación de la flora y la fauna de la región, así como para la restauración y manejo sustentable de los ecosistemas.

La Compañía en 2024 continuó con acciones en materia ambiental como son:

- Incorporación de nuevas materias primas para mejorar su relación clínker – cemento.
- Prueba de nuevos aditivos experimentales.
- Trabajo permanentemente en la optimización del consumo de agua.
- Inversión en infraestructura para alimentación de combustibles alternos en sus hornos.
- Recepción de desechos para ser utilizados como combustible.
- Incorporación de agregados reciclados en los concretos.
- Implementación de planes de gestión del agua y su mejor aprovechamiento y reducción del consumo.
- Aprovechando el agua pluvial y la reutilización del agua reciclada.
- Gestión adecuada de residuos, reduciendo su generación, a la vez que se promueve el reciclaje o reaprovechamiento.
- Protegiendo y conservando la biodiversidad, poniendo especial atención en lo referente al aprovechamiento de canteras.
- Realizando actividades de reforestación.
- Cuidando especies endémicas tanto de flora, como de fauna.
- Realizando acciones para la reducción de emisiones.
- Promoviendo la mejora continua y mitigando los impactos ambientales.

Durante 2025 se desarrollaron los siguientes proyectos importantes y mejores prácticas en energía y cambio climático:

- Se ha renovado la membresía para ser parte de la GCCA para seguir implementando las guías y cumplir con lineamientos y seguimiento de los indicadores definidos para alinear esfuerzos de la industria.

- Reef Balls: En Moctezuma construimos y colocamos 500 arrecifes artificiales Reef Balls para contribuir a la restauración de los ecosistemas marinos en México, preservar su biodiversidad y sumarnos a la gestión sostenible de los océanos. Este proyecto forma parte de nuestra Estrategia de Sostenibilidad, la cual está alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas, e incide directamente en el Objetivo 14: Vida submarina y el Objetivo 13: Acción por el clima. Para el desarrollo de este proyecto, Moctezuma colabora con Reef Ball México, organización internacional sin fines de lucro,

especializada en el diseño y la construcción de reef balls, que ha instalado exitosamente más de 30,000 arrecifes artificiales en los mares del país.

- En Planta TPZ se inauguró formalmente la instalación de combustibles alternos. Se inauguró con la Secretaría de Desarrollo Sustentable, y tiene una capacidad para poder procesar más o hasta 150,000 toneladas de residuos al año.

- En Planta CRT se inició el proceso de obtención de permisos para la instalación de un parque solar.

- Se avanzó con CONAFOR el convenio que se mantiene para la protección de 1000 hectáreas del Ejido de la Planta APZ en Veracruz.

- Moctezuma refrendó su compromiso con la sostenibilidad al sumarse de manera decisiva a la firma del Convenio de Colaboración entre la Secretaría del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible del Estado de México y la Cámara Nacional del Cemento (CANACEM), organismo del que forma parte.

- La Compañía participó en el “Llantatón” organizado por Bridgestone, en colaboración con la Secretaría de Desarrollo Sustentable del Estado de Morelos. A través de éste, se realizó el acopio de más de 60 toneladas de llantas usadas. Los neumáticos fueron destinados a Cementos Moctezuma, con la finalidad de que puedan ser reintegrados a un nuevo ciclo de vida útil.

- Moctezuma se sumó durante 2025 al Plan Nacional de Agua que hizo público la Presidencia de la República.

- Se realizó la Semana del Medio Ambiente y Sostenibilidad. Se brindaron pláticas de educación ambiental y se realizaron actividades de reforestación. En esta actividad participan colaboradores, familias y escuelas aledañas a nuestras comunidades.

- Moctezuma asistió a dos congresos por parte de FICEM relacionados a la sostenibilidad en la industria y conocimientos técnicos.

Concreto

Concretos Moctezuma a fin de mostrar su compromiso con la conservación de los recursos naturales de su entorno cumple con los requisitos de la norma NADF-021-AMBT, misma que establece los requisitos mínimos de equipamiento y especificaciones técnicas con que debe operar la industria establecida en la Ciudad de México, incluso para aquellas plantas que se encuentran fuera de dicha entidad. Asimismo, la gestión responsable de los residuos generados en sus operaciones se ha llevado a cabo en colaboración con proveedores autorizados a nivel local y federal. Este enfoque ha permitido asegurar que los residuos sean dispuestos de manera adecuada, privilegiando su reciclaje y minimizando su impacto en el medio ambiente.

El negocio de concreto renueva constantemente sus unidades revolvedoras, con lo que consigue una operación más limpia y segura.

La Empresa ha programado inversiones en instalaciones y equipos de las plantas de concreto para mejorar el reciclaje de agua, los filtros para evitar emisiones de polvos y mejorar el manejo de agregados, como parte del programa, también se están realizando mejoras en las vialidades vecinas a sus plantas.

En el 2021 entró en vigor la norma NACDMX-007-RNAT-2019 que tiene como objetivo fomentar el uso de residuos de materiales de la construcción como agregados en la producción de concreto. Las plantas han incorporado los lineamientos de esta normatividad en los diseños de los productos de bajas resistencias en lo que sea posible utilizarlos, con la finalidad de aprovechar los agregados reciclados disminuyendo la cantidad de recursos naturales demandados, así como las emisiones de CO_2 generados por su extracción y transporte.

En un compromiso con la sostenibilidad, siete plantas de concreto situadas en el Estado de México han sido inscritas en un programa de certificación ambiental. Esta iniciativa no solo enfatiza la importancia de la regulación, sino que también promueve la mejora continua de las prácticas operativas en la industria, alineándose con los estándares más rigurosos.

Asimismo, la gestión responsable de los residuos generados en nuestras operaciones se ha llevado a cabo en colaboración con proveedores autorizados a nivel local y federal. Este enfoque ha permitido asegurar que los residuos sean dispuestos de manera adecuada, privilegiando su reciclaje y minimizando su impacto en el medio ambiente.

La Compañía instaló un sistema de control de llenado y de inventarios en los silos de cemento, que permite su monitoreo en tiempo real, mismo que le permite reducir accidentes ambientales por el llenado de silos.



Impactos relevantes, actuales o potenciales derivados del cambio climático en el negocio de Corporación Moctezuma

Dentro de la actualización del análisis de materialidad que realiza Corporación Moctezuma, el cambio climático es considerado como uno de los temas materiales por parte de los grupos de interés dentro de los temas de importancia media. La Empresa reconoce este fenómeno como un gran reto para la humanidad y acepta que es necesario que, toda la sociedad realice las acciones necesarias para limitar el calentamiento global por debajo de los 2° centígrados debajo de los niveles preindustriales.

En congruencia con la Estrategia de Sostenibilidad: Roadmap 2030, en Moctezuma se integra la gestión de riesgos climáticos al análisis estratégico del negocio, manteniendo un seguimiento continuo de estos riesgos y del entorno en el que operamos. La Compañía reconoce que la disponibilidad de combustibles alternos y la evolución del marco normativo representan desafíos relevantes para el logro de sus objetivos de largo plazo. Para atender este contexto, Moctezuma desarrolló una matriz específica para el proceso de combustibles alternos, que permite anticipar impactos, asegurar una eficiente toma de decisiones y gestionar oportunamente los riesgos asociados, considerando su creciente relevancia e influencia en el desempeño ambiental y financiero de La Compañía.

Responsabilidad Social

En 2025, Moctezuma, fiel a su filosofía, mantuvo los programas de apoyo a las comunidades aledañas a las instalaciones productivas de La Empresa. Con la Feria de la Salud que se celebró en las tres plantas cementeras, se llevaron servicios de salud preventiva, que incluye consultas médicas, cuidado dental, análisis clínicos, pláticas informativas, a más de 2,400 personas. Se otorgaron 300 becas a alumnos destacados. Se entregaron más de 7,000 paquetes de útiles escolares.

Durante el año, se realizó la Jornada de Puertas Abiertas con la participación de más de 3,500 personas, donde se invitan a los grupos de interés a conocer las instalaciones, se les muestran los procesos productivos, se informa sobre acciones de cuidado ambiental, se realizan actividades lúdicas y de convivencia.

Información de mercado:

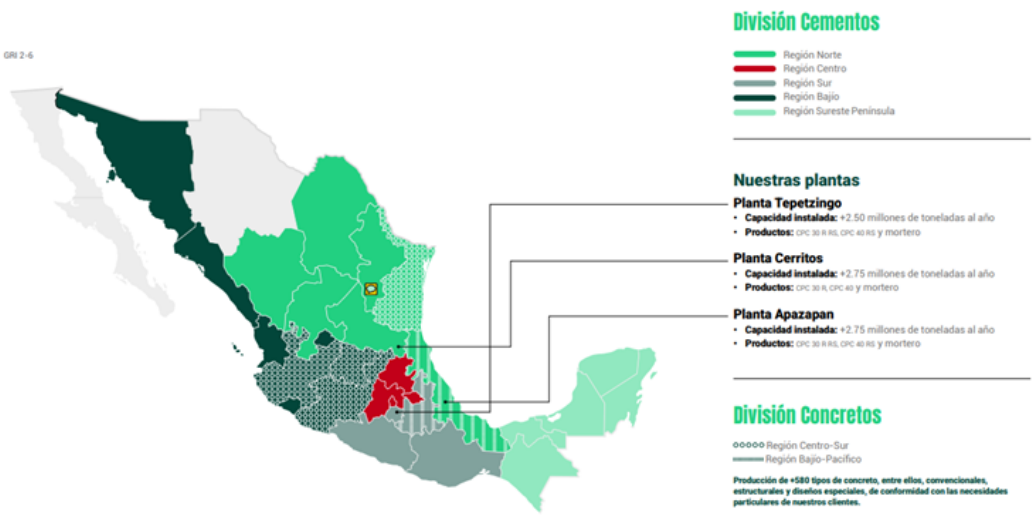
Al 31 de diciembre de 2025, el negocio de cemento mantuvo su presencia en 29 estados del país, con lo que prácticamente tiene cobertura a nivel nacional. Durante el año, se enfocó en reforzar su presencia en estos estados, incrementando el número de puntos de venta, fortaleciendo su infraestructura ferroviaria, estableciendo mayor cercanía con sus clientes y buscando mayor eficiencia en su operación.

La Compañía invierte continuamente en reforzar las herramientas tecnológicas que le permiten mantener mayor cercanía con su mercado. Gracias a estas herramientas y a la labor de su área comercial, sostiene comunicación directa y permanece atenta a las necesidades de sus clientes.

Principales mercados

El negocio de concreto, al cierre de 2025, mantiene presencia en 9 estados de la República Mexicana. A partir de 2013, se emprendió un proceso de retracción de aquellas plazas que ofrecían menor rentabilidad a La Compañía, obteniendo buenos resultados, ya que se aminoraron los costos innecesarios y mejorando la eficiencia del negocio. En los últimos años, el proceso ha continuado, aunque en menor medida, pero siempre de manera ordenada.

El negocio de concreto ha enfocado sus esfuerzos en clientes que requieren concretos más especializados, que implican un mayor reto para Moctezuma, pero donde también encuentran un mayor margen. Se ha dado énfasis en mejorar el servicio al cliente, sabiendo que es un aspecto que marca una distinción en un mercado tan competido.



Los clientes finales del negocio de concreto son, principalmente, compañías constructoras de infraestructura, empresas constructoras de vivienda y edificios para diversos usos, así como personas físicas para autoconstrucción, éste último, es un rubro muy representativo en épocas económicas de menor actividad, ya que permite compensar un bajo dinamismo en la industria de la construcción.

La cartera de clientes de La Compañía está ampliamente diversificada. En 2025, en el negocio de cemento mantuvo su base de 500 clientes activos, entendiendo como clientes activos aquellos que compran regularmente. Por su parte, en el negocio de concreto se atendió a más de 900 clientes. Ninguno de ellos representó más del 10% de las ventas.

Principales Competidores

La industria cementera en México cuenta con seis empresas participantes: Cementos Moctezuma, Cemex, Lafarge Holcim, Cementos Cruz Azul, Grupo Cementos Chihuahua y Cementos Fortaleza.

De estos participantes, Cemex y Holcim tienen cobertura nacional e internacional, Cementos Moctezuma, Cementos Cruz Azul y Cementos Fortaleza tienen presencia nacional, mientras que, Grupo Cementos Chihuahua participa de manera regional en México y EE.UU.

En el caso del concreto, todas las marcas participan de este negocio en competencia con los concreteros independientes que tienen en su conjunto cobertura predominante a nivel país. Es importante destacar que Cementos Moctezuma mantiene dentro de su estrategia comercial el robustecimiento tanto financiero como estructural de sus concreteros independientes como socios de negocio a largo plazo.

Aspectos positivos de su posición competitiva:

Algunos de los aspectos que le han permitido a La Compañía obtener un sólido posicionamiento en el mercado son:

- Modernas plantas cementeras equipadas con tecnología de punta.
- Adecuada ubicación geográfica que permite acceder a materia prima de excelente calidad, así como mantener cercanía con el mercado.
- Inversiones constantes que le permiten mantener una sólida posición en la industria.
- Estructura de costos controlada y bien administrada que le permite mantener altos márgenes en la industria del cemento.
- Flexibilidad para cumplir con las especificaciones del cliente en cuanto a producto y condiciones de entrega.
- Alto nivel de servicio respaldado en un profundo conocimiento del mercado y personal comprometido para la atención del cliente.
- Fuerte posicionamiento de marca.
- Utilización de herramientas tecnológicas para una mejor y más ágil atención al cliente.
- Optimización de rutas y medios de transporte para distribución de su producto.
- Introducción de puntos de venta que acerca el producto a los centros de consumo.
- Diversificación de su base de clientes.
- Sana estructura financiera que asegura su capacidad de expansión.
- Equipo de colaboradores ampliamente capacitados y comprometidos con los objetivos organizacionales.
- Organización con una operación limpia, manteniendo una adecuada convivencia con las comunidades en que están enclavadas sus instalaciones con un mínimo impacto ambiental.
- Atractiva imagen de producto que dota de identidad propia al Cemento Moctezuma y con el que sus distribuidores y clientes lograron una identificación con los elementos prehispánicos que aparecen en los nuevos sacos del producto.
- Estrategia de cercanía con sus clientes apoyada en acciones de capacitación empresarial a sus distribuidores, desarrollar más puntos de venta, campañas de publicidad y de mercadotecnia, encuestas de satisfacción de clientes, entre otras.

Estructura corporativa:

La Empresa, cuya actividad principal es la producción, venta y distribución de cemento portland, concreto premezclado, pavimentación y extracción y procesamiento de materiales pétreos que se comercializan como grava y arena, es la tenedora de prácticamente el 100% de las acciones de Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., a excepción de una.

La Compañía es controlada por Fresit, B. V. y Presa International, B.V., una inversión conjunta que posee el 66.67% de la Compañía. El remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista bajo la custodia de S.D. Indeval Institución para el depósito de valores, S. A. de C. V.

Al cierre del año 2025, La Compañía es tenedora de la siguiente subsidiaria:

COMPAÑÍA	PARTICIPACIÓN	ACTIVIDAD
Cementos Moctezuma, S.A. de C.V	100%*	Fabricación y comercialización de cemento portland, concreto premezclado, pavimentación y extracción de arena y grava

**A excepción de una acción.*

La tenencia accionaria de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. en la subsidiaria es la siguiente:



Subsidiarias Significativas:

La entidad Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., concentra la totalidad de los activos y de los ingresos del Grupo.

Descripción de los principales activos:

Principales activos

La empresa subsidiaria de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., cuentan entre sus principales activos los siguientes:



3 plantas productoras de cemento:

- Tepetzingo. Inaugurada en 1997, está ubicada en el estado de Morelos y cuenta con dos líneas de producción que permiten una capacidad de producción anual de 2.50 millones de toneladas.

- Cerritos. Inaugurada en 2004, ubicada en el estado de San Luis Potosí y cuenta con dos líneas de producción que permiten una capacidad de 2.75 millones de toneladas anuales.
- Apazapan. Inaugurada en 2010, está ubicada en el estado de Veracruz y cuenta con dos líneas de producción y una capacidad de 2.75 millones de toneladas anuales.



30 Centros de distribución de cemento en 2025, 2024 y 2023.



28 Plantas concreteras y 1 de agregados en 2025, 27 plantas en 2024 y 30 en 2023.



Edificios de oficinas.



Canteras con reservas para aproximadamente 100 años en cada una de sus plantas cementeras.

Todos los activos de La Compañía se encuentran debidamente asegurados.

A la fecha del presente Reporte Anual, ningún activo de La Compañía se encuentra dado en garantía.

Planes de inversión en activos

Para 2026, Corporación Moctezuma contempla un total de $1,509.3 millones de pesos en inversiones, de los cuales 87% se destinarán a la modernización de instalaciones eléctricas y proyectos de energía renovable, automatización avanzada en el proceso productivo de las plantas de cemento, combustibles alternos, fortalecimiento de la infraestructura logística ferroviaria, adecuaciones en canteras de Planta CRT, adquisición de terrenos y optimización, mejoras y mantenimiento de instalaciones y equipos. 7% se dirigirá a la División Concreto para renovación de equipo de transporte, actualización de la infraestructura operativa, así como mejoras en materia de seguridad y medio ambiente. El 6% restante se utilizará en sistemas informáticos, seguridad patrimonial y salud ocupacional preventiva y equipo de transporte utilitario.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

La Compañía no tiene procesos judiciales, administrativos o arbitrales distintos de aquellos que forman parte del curso normal del negocio de Corporación Moctezuma.

De los procesos propios de la operación normal de La Compañía, ninguno es significativo respecto de la emisora, subsidiaria, accionistas, consejeros y principales funcionarios, que solos, o en su conjunto, puedan actualmente, o en un futuro, representar un costo o beneficio de al menos el 10% de sus activos y que puedan tener un impacto importante en sus resultados y su situación financiera.

La Empresa no está involucrada en ningún proceso de concurso mercantil.

Contingencias y compromisos

La Compañía es parte involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones; sin embargo, ninguno de estos casos se estima que pueda tener una importancia que impacte en su situación financiera y de resultados de operación consolidados futuros.

Acciones representativas del capital social:

El capital social de La Compañía está suscrito y pagado en su totalidad y está representado por 884,887,296 acciones. Dichas acciones son ordinarias, nominativas, sin valor nominal, serie única y otorgan a sus tenedores plenos derechos corporativos y patrimoniales. El capital social, al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, se conforma de la siguiente manera:

	2025		2024		2023	
	ACCIONES	IMPORTE	ACCIONES	IMPORTE	ACCIONES	IMPORTE
Fijo						
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	$15,582	80,454,608	$15,582	80,454,608	$15,582
Variable						
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
Total Acciones	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(34,695,682)	-	(30,571,044)	-	(26,748,702)	-
Acciones en circulación	850,191,614	171,377	854,316,252	171,377	858,138,594	171,377
Actualización del capital social	-	436,103	-	436,103	-	436,103
Total Capital Social	850,191,614	$607,480	854,316,252	$607,480	858,138,594	$607,480

Número de acciones en unidades e importe en miles de pesos

De acuerdo con la NIC 29 “Hiperinflación” una Compañía debe reconocer los efectos de la inflación en la información financiera cuando una economía tenga el 100% de inflación acumulada en 3 años. México fue una economía hiperinflacionaria hasta 1997, por lo que la Compañía reconoció todos los efectos de inflación acumulada hasta dicho año.

Los accionistas que se mencionan a continuación integran el 100% del capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023:

ACCIONISTAS	ACCIONES		
	2025	2024	2023
Fresit, B.V.	455,794,944	455,794,944	455,794,944
Presa International, B.V.	134,129,920	134,129,920	134,129,920
Público inversionista	260,236,750	264,361,388	268,183,730

Bruno Johann Aerne	30,000	30,000	30,000
Total de acciones en circulación	850,191,614	854,316,252	858,138,594
Total de acciones recompradas	34,695,682	30,571,044	26,748,702
Total de acciones integrantes del capital	884,887,296	884,887,296	884,887,296

En los últimos tres años se realizaron las siguientes modificaciones al capital:

Decretos de dividendos

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 3 de junio de 2025 se aprobó decretar dividendos por $2,559,850 miles, que se pagaron el 11 de junio de 2025.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 1 de diciembre de 2025 se aprobó decretar dividendos por $2,550,642 miles, que se pagaron el 09 de diciembre de 2025.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 9 de abril de 2024 se aprobó decretar dividendos por $2,568,576 miles, que se pagaron el 18 de abril de 2024.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 3 de diciembre de 2024 se aprobó decretar dividendos por $1,709,971 miles, que se pagaron el 16 de diciembre de 2024.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 31 de marzo de 2023 se aprobó decretar dividendos por $1,720,566 miles, que se pagaron el 17 de abril de 2023.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 4 de diciembre de 2023 se aprobó decretar dividendos por $1,716,279 miles, que se pagaron el 13 de diciembre de 2023.

Los movimientos de la reserva para recompra de acciones en 2025, 2024 y 2023 fueron los siguientes:

a. Durante el año 2025 la Compañía adquirió en el mercado 4,124,638 acciones propias a precios unitarios que oscilan entre $75.00 y $81.00. La compra total ascendió a $323,495,063.

b. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2025, se acordó que el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de acciones propias para el presente ejercicio ascenderá a la suma de $2,000,000 miles.

c. Durante el año 2024 la Compañía adquirió en el mercado 3,822,342 acciones propias a precios unitarios que oscilan entre $72.00 y $75.00. La compra total ascendió a $281,743.

d. En Asamblea General ordinaria de accionistas, celebrada el 9 de abril de 2024, los accionistas acordaron que el monto máximo de recursos que podría destinarse a la compra de acciones propias para dicho ejercicio ascendería a $1,500,000 miles.

e. Durante el año 2023 La Compañía adquirió en el mercado 8,703,673 acciones propias a precios unitarios que oscilan entre $56.00 y $75.00. La compra total ascendió a $505,955.

f. En Asamblea General ordinaria de accionistas, celebrada el 31 de marzo de 2023, los accionistas acordaron que el monto máximo de recursos que podría destinarse a la compra de acciones propias para dicho ejercicio ascendería a $750,000 miles.

Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86%. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR causado del ejercicio o en el que se pague. El monto restante podrá acreditarse en los dos ejercicios inmediatos siguientes contra el impuesto del ejercicio o contra los pagos provisionales. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a un impuesto adicional a cargo de la Compañía. A partir del año 2014, los dividendos distribuidos a personas físicas y personas morales residentes en el extranjero estarán sujetos a una retención del 10% (diez por ciento), no obstante, en el último caso, se aplican beneficios de tratado para evitar la doble tributación.

La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece la obligación de mantener la CUFIN con las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

Los saldos de las cuentas fiscales de capital contable neto al 31 de diciembre son los siguientes:

	2025	2024	2023
Cuenta de capital de aportación	$3,183,815	$3,070,979	$2,943,730
Cuenta de utilidad fiscal neta	4,939,340	4,953,990	3,910,782
Total	**$8,123,155**	**$8,024,969**	**$6,854,512**

Importe en miles de pesos

Utilidad por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2025	2024	2023
Utilidad neta consolidada (en miles de pesos)	$6,260,634	$6,521,427	$6,165,776
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	852,066	855,856	859,792
Utilidad por acción básica y diluida	$7.35	$7.62	$7.17

Importe en miles de pesos para utilidad neta consolidada y en pesos para utilidad por acción

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Compañía no tiene instrumentos potencialmente dilutivos.

El pago de dividendos se realizará a las acciones en circulación a la fecha del pago.

La Compañía no ha realizado aumentos de capital durante los últimos tres años.

La Compañía no mantiene posiciones abiertas en instrumentos derivados liquidables en especie cuyo subyacente sea acciones de la Emisora o certificados de participación ordinaria sobre acciones de ésta.

Dividendos:

Incluso en situaciones económicas adversas, La Empresa ha demostrado su capacidad de generar efectivo. Muestra de ello, es que ha manejado un continuo programa de inversiones y, adicionalmente, ha realizado el pago de dividendos a sus accionistas de forma continua desde hace más de 20 años, teniendo la intención de continuar pagando dividendos en el futuro. Debido a que La Compañía es una empresa controladora, el pago de dichos dividendos dependerá de los resultados de operación, la situación financiera, las necesidades de efectivo, los requerimientos de capital, sus proyectos futuros y la situación general de su empresa subsidiaria, así como de la observación y cumplimiento de las reservas obligatorias. El importe y pago de los dividendos sobre las acciones estarán sujetos a la aprobación de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de La Compañía.

Los montos de los dividendos pagados en el pasado no deberán considerarse como indicativos de lo que pueda llegarse a pagar en el futuro, ya que los mismos dependerán de las circunstancias anteriormente descritas.

Las acciones representativas del capital social de La Compañía tienen los mismos derechos económicos y comparten de manera equitativa la distribución de dividendos.

Actualmente, La Compañía no tiene ninguna restricción que limite el pago de dividendos o su capacidad de pago futuro.

En 2025, La Empresa realizó pagos de dividendos en efectivo a sus accionistas por un total de $5,110.4 millones de pesos. A cada acción correspondió un dividendo de $6.00 (cinco pesos 00/100 M.N.)

Los pagos de dividendos por acción efectuados durante los últimos cinco años han sido:

FECHA DE PAGO	IMPORTE *	DIVIDENDO POR ACCIÓN **
10 de mayo de 2021	$1,748,346	$2.00
13 de diciembre de 2021	$1,746,585	$2.00
25 de abril de 2022	$1,745,505	$2.00
13 de diciembre de 2022	$1,733,685	$2.00
17 de abril de 2023	$1,720,566	$2.00
4 de diciembre de 2023	$1,716,279	$2.00
18 de abril de 2024	$2,568,576	$3.00
16 de diciembre de 2024	$1,709,971	$2.00
11 de junio de 2025	$2,559,850	$3.00
09 de diciembre de 2025	$2,550,642	$3.00

**Cifras en miles de pesos corrientes a la fecha de pago.*
*** Cifras en pesos históricos a la fecha de pago.*

En el pago de dividendos no se consideran las acciones recompradas por el Fondo de Recompra de La Empresa que, al 31 de diciembre de 2025, ascienden a 34,695,682 acciones.

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2025-01-01 - 2025-12-31	Periodo Anual Anterior 2024-01-01 - 2024-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2023-01-01 - 2023-12-31
Ingresos	20,378,972,000.0	19,797,282,000.0	19,662,251,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	13,179,578,000.0	12,787,526,000.0	12,742,367,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	8,583,854,000.0	8,098,570,000.0	8,290,956,000.0
Utilidad (pérdida) neta	6,260,634,000.0	6,521,427,000.0	6,165,776,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	7.35	7.62	7.17
Adquisición de propiedades y equipo	1,512,235.0	1,677,532,000.0	1,086,068,000.0
Depreciación y amortización operativa	778,553,000.0	718,872,000.0	636,601,000.0
Total de activos	20,599,285.0	18,868,155.0	17,132,202,000.0
Total de pasivos de largo plazo	406,937,000.0	413,459,000.0	244,394,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	0.0	0.0	0.0
Rotación de cuentas por pagar	0.0	0.0	0.0
Rotación de inventarios	0.0	0.0	0.0
Total de Capital contable	16,203,772.0	15,380,270,000.0	13,424,931,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	6.0	5.0	4.0

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La información que se presenta a continuación se deriva de los estados financieros auditados de La Compañía. Cifras expresadas en miles de pesos corrientes.

Presentación de información financiera

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) (IFRS, por sus siglas en inglés) y sus Interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB, por sus siglas en inglés). De conformidad con las modificaciones a las reglas para Compañías públicas y otros participantes del mercado de valores mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las NIIF.

Los estados financieros consolidados de La Compañía han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los activos disponibles para la venta los cuales están medidos al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Normas e interpretaciones nuevas y modificadas.

Ciertas nuevas normas, modificaciones e interpretaciones han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2025, y no han sido adoptadas de manera anticipada por la Compañía. No se espera que estas normas, modificaciones e interpretaciones tengan un impacto material para la Compañía en los periodos de reporte actuales o futuros y en las transacciones futuras previsibles.

La Compañía adoptará estas normas, si procede, cuando entren en vigor.

Adicionalmente a las cifras financieras del siguiente resumen, los inversionistas deberán leer con detenimiento los estados financieros dictaminados de los ejercicios 2025, 2024 y 2023 que se presentan como anexos de este Reporte Anual.

Información financiera trimestral seleccionada:

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2025	2024	2023
Activo circulante	10,649,137	10,050,195	9,530,502
Activo no circulante Propiedades, planta y equipo, neto	8,974,124	8,099,168	7,028,554
Activo no circulante, Otros activos	976,024	718,792	573,146
Total del activo	**20,599,285**	**18,868,155**	**17,132,202**
Pasivo a corto plazo	3,988,576	3,074,426	3,462,877
Pasivo a largo plazo	406,937	413,459	244,394
Total del pasivo	**4,395,513**	**3,487,885**	**3,707,271**
Total del capital contable	**16,203,772**	**15,380,270**	**13,424,931**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	2025	2024	2023
Ventas Netas	20,378,972	19,797,282	19,662,251
Utilidad de Operación	8,583,854	8,098,570	8,290,956
Utilidad Neta Consolidada	**6,260,634**	**6,521,427**	**6,165,776**
Utilidad Integral Consolidada	**6,257,489**	**6,515,629**	**6,167,426**
EBITDA	**9,362,407**	**8,817,442**	**8,927,557**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO	2025	2024	2023
Utilidad Neta Consolidada	**6,260,634**	**6,521,427**	**6,165,776**
Depreciación y Amortización	778,553	718,872	636,601
Flujos Netos de Efectivo Generados de Actividades de Operación	7,167,816	5,749,381	6,764,242
Flujos Netos de Efectivo Utilizados en Actividades de Inversión	(901,314)	(1,011,988)	(464,535)
Adquisición de propiedades, planta y equipo	*(1,512,235)*	*(1,677,532)*	*(1,086,068)*
Flujos Netos de Efectivo Utilizados en Actividades de Financiamiento	(5,588,602)	(4,687,475)	(4,037,748)
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Año	**7,921,798**	**7,591,645**	**7,059,640**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

DATOS POR ACCIÓN	2025	2024	2023

Utilidad neta consolidada	$6,260,634	$6,521,427	$6,165,776
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	852,066	855,856	859,792
Utilidad por acción básica y diluida*	$7.35	$7.62	$7.17
Dividendos en efectivo por acción pagados en el ejercicio*	$6.00	$5.00	$4.00

**La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la compañía no tiene instrumentos potencialmente dilutivos*
Cifras expresadas en miles de pesos, excepto utilidad por acción que se expresa en pesos

Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:

No Aplica

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

El Comité Ejecutivo de la Compañía es el responsable de la revisión de resultados y de la toma de decisiones estratégicas. La información financiera consolidada que la administración reporta al Comité Ejecutivo para asignar recursos, tomar decisiones y para evaluar el desempeño del negocio incluye un solo segmento operativo reportable y un solo segmento geográfico en México, ya que considera al cemento y al concreto dentro de un mismo canal de distribución al estar integrados verticalmente. La Compañía no tiene una concentración de clientes ya que cuenta con una base diversificada dentro de la industria en la que opera. El Comité Ejecutivo no requiere evidencia de activos, pasivos o resultados separados para su proceso de toma de decisiones.

Informe de créditos relevantes:

La Compañía financia su crecimiento con recursos que provienen de su propia operación, manteniendo una posición financiera sana, prácticamente libre de pasivos con costo. Para 2025, La Empresa sólo cuenta con un rubro de pasivo con costo, arrendamientos, por $362.9 millones, equivalente al 8.3% del pasivo total. En 2024, fue por un total de $357.6 millones, equivalente al 10.3% del pasivo total. Por lo que La Compañía considera que este pasivo no compromete su posición financiera. (*Ver Nota 7. "Arrendamientos" de los estados financieros consolidados que forman parte de los Anexos del presente Reporte, para más detalle sobre los pasivos por arrendamiento de La Compañía).*

La Compañía se encuentra al corriente en el pago de sus obligaciones, cabe destacar que este pasivo con costo no incluye ningún tipo de obligaciones de hacer o de no hacer.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) (IFRS, por sus siglas en inglés) y sus Interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB, por sus siglas en inglés). De conformidad con las modificaciones a las reglas para Compañías públicas y otros participantes del mercado de valores mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las NIIF. Las cifras mostradas en el presente Reporte Anual correspondientes a los años terminados el 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 son comparables.

Resultados de la operación:

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES	2025	2024	2023
Ventas Netas	20,378,972	19,797,282	19,662,251
Costo de Ventas	7,199,394	7,009,756	6,919,884
Utilidad Bruta	**13,179,578**	**12,787,526**	**12,742,367**
Gastos de Administración y Venta	4,766,825	4,717,506	4,442,708
Otros ingresos de Operación	(171,101)	(28,550)	8,703
Utilidad de Operación	**8,583,854**	**8,098,570**	**8,290,956**
Gastos por Intereses	(42,432)	(32,764)	(22,751)
Ingreso por Intereses	558,213	655,371	531,392
(Pérdida) Utilidad Cambiaria, Neta	(337,144)	417,666	(175,677)
Participación en los resultados de la asociada	-	-	(2,890)
Utilidad Antes de Impuestos	**8,762,491**	**9,138,843**	**8,621,030**
Impuestos a la Utilidad	2,501,857	2,617,416	2,455,254
Utilidad Neta Consolidada	**6,260,634**	**6,521,427**	**6,165,776**
Participación Controladora	6,260,634	6,521,427	6,165,776
Otros Resultados Integrales Netos de Impuestos a la Utilidad:			
Remediciones de Obligaciones por Beneficios post-empleo	(3,145)	(5,798)	1,650
Utilidad Integral Consolidada	**6,257,489**	**6,515,629**	**6,167,426**
EBITDA	**9,362,407**	**8,817,442**	**8,927,557**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

Para efectos de los comentarios y análisis de resultados de la Administración que a continuación se presentan, y excepto cuando se indique lo contrario, las cifras de las secciones de análisis para los años 2025, 2024 y 2023 se presentan en millones de pesos.

Análisis 2025

La actividad económica mexicana en 2025 transcurrió entre la moderación del crecimiento y la prudencia inversora que siguió a la transición de gobierno. En ese contexto, la industria cementera operó con mayor selectividad comercial, cuidando precios y servicio, y el mercado de concretos priorizó eficiencia y confiabilidad de entrega sobre volumen, como consecuencia de la desaceleración económica en México, el volumen de ventas de concretos se redujo.

A continuación, se presentan las principales variaciones de los Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales, las cuales, por temas de negocio, se explican de manera resumida con base en los factores más relevantes.

Ventas

Los ingresos por ventas alcanzaron los $20,379 millones de pesos, lo que representa un incremento del 2.9% respecto a los $19,797 millones reportados en 2024. Este resultado marca una recuperación en la dinámica comercial de la Compañía, ya que en 2024 el crecimiento fue apenas marginal (0.7%) debido a la conclusión de grandes obras de infraestructura y la incertidumbre política.

Costo de ventas

Al cierre de 2025, el Costo de Ventas totalizó $7,199 millones de pesos, lo que representa un incremento del 2.7% respecto a lo reportado en 2024. La Compañía logró una reducción estratégica del 3.8% en materias primas y combustibles, mitigando el impacto de la inflación general mediante eficiencias en el consumo energético.

Utilidad Bruta

Al cierre de 2025, la utilidad bruta alcanzó un total de $13,180 millones de pesos, lo que representa un incremento del 3.1% respecto a los $12,788 millones registrados en 2024. El margen bruto se situó en 64.7%, manteniendo una estabilidad casi absoluta frente al 64.6% de 2024. La Compañía ha logrado que el crecimiento de la utilidad bruta supere al avance del 2.9% en las ventas netas, demostrando la rentabilidad de la operación del negocio.

Utilidad de Operación

Al cierre de 2025, la utilidad de operación alcanzó un total de $8,584 millones de pesos, lo que representa un incremento del 6.0% en comparación con los $8,099 millones reportados en 2024. El margen de operación se fortaleció al situarse en 42.1%, superando el 40.9% registrado el año anterior. Este crecimiento es relevante, ya que muestra que La Compañía logró revertir el decremento del 2.3% que sufrió este rubro en 2024.

EBITDA

En el ejercicio 2025, el EBITDA alcanzó un total de $9,362 millones de pesos, lo que representa un incremento del 6.2% en comparación con los $8,817 millones registrados en 2024. Este resultado permitió que el margen EBITDA ascendiera al 45.9%, superando la lectura de 2024 que fue de 44.5% y de 2023. El crecimiento es particularmente notable ya que duplica el ritmo de crecimiento de las ventas netas, lo que fundamenta una expansión real en la capacidad de generación de flujo de la Compañía.

Intereses ganados, intereses pagados y fluctuaciones cambiarias

Durante 2025, el saldo entre los ingresos y los costos financieros resultó en un ingreso financiero neto de $179 millones de pesos, un decremento del 82.8% respecto a los $1,040 millones registrados en 2024. Este resultado se fundamenta en un cambio drástico en el escenario de alta volatilidad cambiaria y fuerte depreciación del dólar de los EE.UU. frente a las demás

divisas y, por otra parte, una reducción en los rendimientos por intereses originado por una política monetaria más laxa por parte de Banxico.

Impuestos a la Utilidad
Este rubro ascendió a $2,502 millones de pesos, lo que representa un decremento del 4.4% respecto a los $2,617 millones registrados el año anterior. Esta disminución se explica fundamentalmente por un incremento de 6.0% en el ISR causado, que fue más que compensado por un ingreso de $261 millones en el ISR diferido para el año 2025 y que en 2024 fue un egreso de $11 millones.

	2025	2024
Impuesto sobre la renta (ISR) causado	$2,762,913	$2,606,388
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(261,056)	11,028
Total	**$2,501,857**	**$2,617,416**

Utilidad Neta Consolidada
Al cierre de 2025, la utilidad neta consolidada de la participación controladora fue de $6,261 millones de pesos, un decremento del 4.0% en comparación con los $6,521 millones reportados en 2024. El margen neto consolidado se situó en 30.7%, cifra inferior al 32.9% alcanzado el año anterior.

Utilidad Integral Consolidada
La utilidad integral de la participación controladora en 2025 alcanzó un total de $6,257 millones de pesos, lo que representa un decremento del 4.0% respecto a los $6,516 millones de 2024. El margen integral se ubicó en 30.7%.

Análisis 2024

En 2024, la economía global mejoró con la disminución de la inflación y la relajación de las políticas monetarias, aunque los riesgos geopolíticos continuaban afectando la estabilidad. En México, la economía creció solo un 1.6% debido a la conclusión de las obras de infraestructura del anterior sexenio, la incertidumbre política por las elecciones y la depreciación del peso frente al dólar. Sin embargo, el *Nearshoring* impulsó la inversión privada, ayudando a contrarrestar algunos de los efectos negativos de la situación económica.

Ventas
Las ventas de 2024 cerraron el año en 19,797 millones de pesos, superando en 0.7% lo reportado en 2023. La industria cementera, por su parte, enfrentó un año de menor demanda pero Moctezuma logró aumentar sus ingresos. Este crecimiento se atribuye a la continua y oportuna planeación, ejecución y control de las estrategias comerciales diseñadas por la administración y una atención constante al mercado.

Costo de Ventas
El costo de ventas alcanzó 7,009 millones de pesos en 2024, que es un 1.3% mayor que el año previo, derivado del incremento en volúmenes de producción, así como a la inflación del ejercicio.

Utilidad Bruta
En 2024, la utilidad bruta reportó un incremento de 0.4% anual, alcanzando un total de $12,788 millones de pesos. El margen bruto en 2024 alcanzó un 64.6%, prácticamente similar al margen de 64.8% del año anterior.

Utilidad de Operación
La utilidad de operación alcanzó un total de $8,099 millones de pesos en 2024, que representa un decremento de 2.3% en comparación con 2023. Esta disminución se explica, principalmente por un incremento del 1.3% en el costo de venta y un 6.2% en gastos de operación. El margen de operación pasó de un 42.2% en 2023 a un 40.9% en 2024.

EBITDA
El EBITDA en 2024 alcanzó un total de $8,817 millones de pesos, que en la variación anual muestra un decremento de 1.2%. El margen EBITDA descendió, en 2024 a 44.5%, de una lectura de 45.4% registrada en 2023.

Intereses ganados, intereses pagados y fluctuaciones cambiarias
Durante 2024, el saldo entre ingresos financieros menos costos financieros resultó en un ingreso financiero neto de $1,040 millones, 212% mayor al registrado en 2023, que se explica por el incremento de 23.0% en los ingresos por intereses y un aumento en los gastos por intereses de 44.0%, pero sólo de $10 millones en términos absolutos y un importante incremento en la utilidad cambiaria del ejercicio que pasó de pérdida por $176 millones en 2023 a ganancia de $418 millones en 2024.

Reconocimiento de Resultados de Asociadas
Al 31 de diciembre de 2024, no se reconocieron resultados de la asociada Maquinaria y Canteras del Centro, debido a la venta de acciones que se poseía de la asociada realizada en octubre 2024.

Impuestos a la Utilidad
El rubro de impuestos a la utilidad de 2024 ascendió a $2,617, que supera en 6.6% lo registrado el año anterior, este incremento se explica por el aumento en la utilidad fiscal de La Empresa.

La tasa efectiva de impuestos en 2024 se ubicó en 28.6%, que es mayor a la tasa de 28.5% reportada en 2023.

Utilidad Neta Consolidada
En 2024, la utilidad neta consolidada de la participación controladora fue del orden de $6,521 millones de pesos, superando en un 5.8% a la utilidad registrada en 2023. El margen neto consolidado de la participación controladora alcanzó un total de 32.9%, que compara favorablemente con el 31.4% del año anterior. Crecimiento que se explica por los factores descritos previamente.

Utilidad Integral Consolidada
La utilidad integral de la participación controladora alcanzó un total de $6.516 millones de pesos, monto que es un 5.6% mayor al de 2023. El margen integral en 2024 ascendió a 33.0% de una lectura de 31.0% de 2023.

Análisis 2023

Ventas
El año se caracterizó por un repunte en el sector de la construcción, impulsado, principalmente, por la conclusión de diversas obras por parte del Gobierno Federal, así como por la relocalización de empresas que tomó un mayor auge en México. Estas situaciones derivaron en un incremento en el consumo del cemento.

De manera particular en La Empresa, estas condiciones de mercado, aunadas a una mayor eficiencia en el manejo de costos y gastos, le permitieron alcanzar resultados récord.

Las ventas netas de Moctezuma en 2023 ascendieron a $19,662 millones de pesos, que en comparación con el año anterior representa un incremento de 20.8%. Este incremento se debe a un mayor dinamismo en el sector de la construcción que derivó en una mayor demanda de cemento y concreto por parte del mercado, además de los esfuerzos comerciales realizados por La Empresa, con su estrategia de mantener una mayor cercanía con sus clientes y brindar una mejor atención a las regiones donde tiene presencia.

Utilidad Bruta
Contrario a lo que se presentó en años previos, los costos de producción aminoraron su ritmo de crecimiento, situación que benefició a los participantes en la industria del cemento y del concreto.

En 2023, la utilidad bruta reportó un incremento de 36.9% anual, alcanzando un total de $12,742 millones de pesos. Durante el año, el precio de los energéticos, particularmente del petcoke, insumo esencial en la fabricación del cemento, decreció respecto al año anterior, situación que se reflejó positivamente en la estructura de costos de las empresas participantes en la industria y, a su vez, en un menor ritmo de crecimiento en los costos y, como consecuencia, en mejores márgenes. El margen bruto en 2023 alcanzó un 64.8%, superando el 57.2% del año anterior.

Utilidad de Operación

La utilidad de operación alcanzó un total de $8,291 millones de pesos en 2023, que representa un aumento de 38.6% en comparación con 2022. El crecimiento de la utilidad de operación en mayor proporción que el crecimiento en las ventas se debe a menores costos de producción, así como al control de gastos que realiza La Compañía. El margen de operación pasó de un 36.7% en 2022 a un 42.2% en 2023.

EBITDA
El EBITDA en 2023 alcanzó un total de $8,928 millones de pesos, que en la variación anual muestra un aumento de 37.8%. El margen EBITDA ascendió, en 2023 a 45.4%, de una lectura de 39.8% registrada en 2022.

Intereses ganados, intereses pagados y fluctuaciones cambiarias
En lo que respecta al ingreso financiero neto, se registró un total de $333, que en comparación con lo que se presentó el año anterior, significa un aumento de 157.8%, que se explica por un incremento en los ingresos por intereses, que es resultado de la nueva gestión personalizada de las inversiones de La Compañía con el objeto de maximizar los rendimientos de las posiciones mantenidas en moneda extranjera, así como de mayores tasas de interés que se presentaron a lo largo de 2023.

Reconocimiento de Resultados de Asociadas
Al 31 de diciembre de 2023 la asociada Maquinaria y Canteras del Centro generó resultados negativos por $5.7 y al mismo periodo del año previo, ascendieron a $3.9. La Emisora posee indirectamente el 51% en esta inversión.

Por lo anterior, Corporación Moctezuma registró una disminución a sus resultados consolidados por el reconocimiento de resultados negativos de asociadas en su participación al 51%, que en 2023 ascendió a $2.9 y al mismo periodo del año previo fue de $2.0.

Impuestos a la Utilidad
El rubro de impuestos a la utilidad de 2023 ascendió a $2,455, que supera en 42.6% lo registrado el año anterior, este incremento se explica por el aumento en la utilidad fiscal de La Empresa.

La tasa efectiva de impuestos en 2023 se ubicó en 28.5%, que es mayor a la tasa de 28.2% reportada en 2022.

Utilidad Neta Consolidada
En 2023, la utilidad neta consolidada de la participación controladora fue del orden de $6,166 millones de pesos, superando en un 40.6% a la utilidad registrada en 2022. El margen neto consolidado de la participación controladora alcanzó un total de 31.4%, que compara favorablemente con el 27.0% del año anterior. Crecimiento que se explica por los factores descritos previamente.

Utilidad Integral Consolidada
La utilidad integral de la participación controladora alcanzó un total de $6,167 millones de pesos, monto que es un 40.5% mayor al de 2022. El margen integral en 2023 ascendió a 31.4% de una lectura de 27.0% de 2022.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Fuentes internas y externas de liquidez:

La Compañía obtiene recursos del flujo de efectivo generado por su operación, siendo ésta su fuente de liquidez única en la actualidad. La Compañía tiene abiertas líneas de crédito que puede utilizar en caso de ser necesario, con instituciones bancarias y proveedores.

La Compañía realiza la mayoría de sus inversiones de capital con recursos propios generados de la operación del negocio.

Fuentes de recursos importantes que aún no se utilizan:

La Compañía ***no tiene actualmente líneas de crédito en operación***, dado que sus necesidades de efectivo son sobradamente cubiertas por el flujo proveniente de la operación. Sin embargo, mantiene abiertas líneas de crédito para prevenir eventuales necesidades temporales que se le lleguen a presentar.

Restricciones acordadas con las subsidiarias para transferir recursos a la emisora tenedora:

La Compañía cuenta con una subsidiaria y ninguna asociada. Sin embargo, no existe restricción alguna para que su única subsidiaria le transfiera recursos financieros a la Emisora o viceversa.

Nivel de endeudamiento al final de los tres últimos ejercicios:

La Compañía financia su crecimiento con recursos que provienen de su propia operación, manteniendo una posición financiera sana, prácticamente libre de pasivos con costo. Para 2025, La Empresa sólo cuenta con un rubro de pasivo con costo, arrendamientos, por $362.9 millones, equivalente al 8.26% del pasivo total. En 2024, fue por un total de $357.6 millones, equivalente al 10.3% del pasivo total. Por lo que La Compañía considera que este pasivo no compromete su posición financiera. *Para mayor detalle ver la Nota 7. Arrendamientos" de los estados financieros consolidados que forman parte de los Anexos del presente Reporte.*

Estacionalidad de requerimientos de crédito:

La Compañía no tiene ningún requerimiento de crédito por estacionalidad en la operación del negocio.

Descripción de las políticas de tesorería, así como las monedas en que se mantiene el efectivo o inversiones temporales de la emisora:

La Compañía mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en su moneda funcional, pesos mexicanos, así como en moneda extranjera euros y dólares americanos invertidos en instrumentos no mayores a tres meses colocados en México, Estados Unidos y España.

Monedas en la que se mantiene efectivo y equivalentes de efectivo:

La Compañía maneja cuentas de cheques e inversiones, tanto en moneda nacional como en dólares americanos y euros.

Créditos o adeudos fiscales:

La Compañía se encuentra al corriente de todas sus obligaciones fiscales.

Inversiones de capital, detalle de inversiones y fuentes de financiamiento:

Durante 2025, la compañía realizó inversiones por $1,545 millones de pesos, los cuales se destinaron a mejora y modernización del proceso productivo del cemento, mayor aprovechamiento de combustibles alternos, mejoras en las infraestructuras logísticas; a la adquisición de unidades revolvedoras y actualización y mejora de la infraestructura en la División Concretos, y, a renovaciones de equipos de telecomunicaciones y cómputo, sistemas informáticos y equipo de transporte.

Durante el 2024, la compañía realizó inversiones por $1,682 millones de pesos. Se destinaron a mejora y modernización del proceso productivo de cemento en Planta TPZ, combustibles alternos, mejora de infraestructuras logísticas de carga ferrocarril, construcción de las nuevas líneas de envasado de sacos de 25 kg y mantenimiento de las instalaciones y equipos. Se adquirió equipo de trasporte, modernización y mejora de la infraestructura y sistema de telemetría para unidades revolvedoras. A nivel corporativo, se invirtió en renovaciones de equipo de cómputo, redes, servidores, sistemas informáticos y compra de equipo de transporte.

Durante el 2023, La Compañía realizó inversiones por $1,090 millones de pesos. Las inversiones se destinaron a la construcción de las nuevas líneas de envasado de sacos de 25 kilogramos, edificación de bodegas logísticas, mejora y modernización del proceso productivo de cemento en Planta TPZ, mejora de infraestructuras logísticas de carga ferrocarril,

combustibles alternos, adquisición de terrenos y optimización y mantenimiento de las instalaciones y equipos. En el negocio de concreto, se invirtieron $114 millones de pesos para la adquisición de equipo móvil, montaje, reubicación, modernización y mejora de la infraestructura, sistema de seguridad en escaleras y silos y sistema de control de inventarios. A nivel corporativo, se invirtieron $24 millones de pesos en sistemas informáticos y compra de equipo de transporte utilitario.

La Empresa considera que cuenta con los recursos suficientes para continuar con su plan de crecimiento sin necesidad de contratar pasivo con costo, política que ha mantenido a lo largo de su historia.

Cambios relevantes en las principales cuentas del Estado de Posición Financiera:

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	2025	2024	2023
Efectivo y equivalentes de efectivo	7,921,798	7,591,645	7,059,640
Cuentas por cobrar a clientes neto	995,652	835,591	878,206
Propiedades, plantas y equipo, neto	8,974,124	8,099,168	7,028,554
Activos por derecho de uso, neto	344,742	348,029	163,547
Otros activos	2,362,969	1,993,722	2,002,255
Total del activo	**20,599,285**	**18,868,155**	**17,132,202**
Proveedores	680,861	428,974	998,401
Impuesto sobre la renta por pagar	323,781	127,504	340,702
Pasivo por arrendamientos	362,953	357,569	169,776
Otros pasivos	3,027,918	2,573,838	2,198,392
Total del pasivo	**4,395,513**	**3,487,885**	**3,707,271**
Total del Capital Contable	**16,203,772**	**15,380,270**	**13,424,931**

Cifras expresadas en miles de pesos corriente

Excepto cuando se indique lo contrario, las cifras de las secciones de análisis para los años 2025, 2024 y 2023 se presentan en millones de pesos.

Análisis 2025

A continuación, se presentan las principales variaciones de los Estados Consolidados de Situación Financiera, las cuales, por temas de negocio, se explican de manera resumida con base en los factores más relevantes.

En 2025, La Compañía registró un total de $7,922 millones en el rubro de efectivo y equivalentes, lo que representa un incremento del 4.3% respecto al año anterior, crecimiento fundamentado en la sólida generación de flujos operativos del negocio.

Las cuentas por cobrar a clientes se ubicaron en $996 millones, reflejando un incremento del 19.2% en comparación con 2024, derivado de la dinámica comercial y el volumen de ventas del ejercicio.

El rubro de propiedades, plantas y equipo neto para 2025 se situó en $8,974 millones, lo que representa un aumento anual del 10.8%. Este incremento refleja la política de la compañía de reinvertir sus flujos para mantener plantas modernas y eficientes.

El pasivo por arrendamiento totalizó $363 millones, monto que equivale al 8.3% del pasivo total y al 1.8% del activo total. La compañía considera que esta posición se mantiene en niveles saludables que no comprometen su estabilidad financiera.ss

Se registró un total de $324 millones en el rubro de impuesto sobre la renta por pagar, cifra superior a los $128 del año previo debido a la dinámica de pagos provisionales y la base gravable del ejercicio.

El Capital Contable cerró en $16,204 millones, un aumento del 5.3% en comparación con 2024.

Análisis 2024

En 2024 se registró un total de $7,592 millones en el rubro de efectivo y equivalentes, un incremento de 7.5% en comparación con el año anterior, incremento que se explica por la propia operación de La Empresa durante este año.

En un total de $836 millones se ubicaron las cuentas por cobrar a clientes, que refleja una disminución de 4.9% respecto a 2023.

El rubro de propiedades, plantas y equipo neto para 2024 se ubicó en $8,099 millones, que en su variación anual muestra un aumento de 15.2%, originado por las adquisiciones de inversiones de capital por +$1,678, al costo de depreciaciones que fue de -$594, bajas de equipos por -$10 y otros movimientos menores por -$3.

El único pasivo con costo con el que cuenta La Empresa es por arrendamiento, que en 2024 aumentó a $358 millones, monto que equivale al 10.3% del pasivo total y 1.9% del activo total. La Compañía considera que este aumento no compromete su posición financiera.

Un total de $128 millones se registró en el rubro de impuesto sobre la renta por pagar y diferidos en 2024, que en comparación con el año anterior refleja una disminución de 62.6%.

El Capital Contable en 2024 se ubicó en $15,380 millones, monto que es 14.6% mayor que en el 2023 derivado de las utilidades generadas menos los dividendos pagados y por la compra de acciones propias efectuados en 2024.

Análisis 2023

Un total de $7,060 millones se reportó en el rubro de efectivo y equivalentes de efectivo en 2023, que en comparación con el año anterior representa un incremento de 40.8%, crecimiento que se explica por la operación propia de La Compañía ante un mercado que tuvo un crecimiento sólido respecto al año anterior debido a un mejor desempeño de la industria de la construcción.

Las cuentas por cobrar a clientes en 2023 ascendieron a $878 millones, superando en 21.1% el saldo registrado en 2022, producto del mejor desempeño propio del negocio.

En propiedades, planta y equipo, neto, el saldo en 2023 se ubicó en $7,029 millones, que es un 6.7% mayor que en 2022 derivado de adquisiciones de inversiones por capital por $1,086 millones, depreciaciones por $548 millones, bajas de equipos por $101 millones y movimientos menores por $3 millones.

En la cuenta a proveedores de 2023, el saldo registrado fue de $998 millones, que en comparación con el año previo representa un aumento de 28.1%, esto debido a mejores condiciones obtenidas en las operaciones realizadas con los proveedores.

El pasivo por arrendamiento en 2023 fue de $170 millones, equivalente al 4.6% del pasivo total. El monto reportado en 2023 es un 35.9% mayor que en 2022, crecimiento producto de las propias actividades de La Compañía, pero que no compromete su posición financiera.

En lo que respecta al impuesto sobre la renta por pagar y diferido, en 2023 se ubicó en $341 millones, que es mayor al saldo de $43 millones de 2022, que se debe, principalmente, a una mayor utilidad gravable por los resultados obtenidos por La Empresa en este ejercicio.

El capital contable en 2023 alcanzó un total de $13,425 millones, que en comparación con el año anterior representa un incremento de 19.9%.

Control Interno:

Corporación Moctezuma ha establecido un sistema de control interno que cumple con las más estrictas normas de control e integridad de la información financiera, así también vigila el cumplimiento de las Normas Internacionales de Información Financiera.

La Empresa cuenta en todas sus operaciones con un sistema de información que aplica puntos de control en la elaboración y registro de documentos, así como en la revisión y autorización de éstos, con el objetivo de salvaguardar los activos de La Compañía. Se ha establecido este sistema para: control de inventarios, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, tesorería, control de activos y nómina y otros.

El sistema de control interno con que cuenta actualmente permite esperar que, con certeza razonable, se pueda asegurar que Moctezuma puede prevenir o descubrir errores o irregularidades importantes en sus operaciones, funcionamiento y estados financieros.

Cada año se realiza una auditoría por un despacho de auditores externos, consistiendo en un examen con base en las Normas Internacionales de Auditoria (NIAs) para emitir una opinión sobre la razonabilidad de las cifras y revelaciones de los estados financieros individuales y consolidados preparados conforme a las IFRS.

La modificación a la Circular Única de Emisoras de fecha 27 de enero de 2009, en su artículo 78, estableció que, a partir del primero de enero de 2012, los estados financieros de las empresas emisoras de valores inscritos en el Registro deberán ser elaborados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS) por sus siglas en inglés que emita el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad “International Accounting Standards Board”. También prescribe que la auditoría y el dictamen del auditor externo, deberán ser realizados con base en las Normas Internacionales de Auditoría “International Standards on Auditing” emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Atestiguamiento “International Auditing and Assurance Standards Board” de la Federación Internacional de Contadores “International Federation of Accountants”.

Órganos o funcionarios responsables del control interno:

La Dirección de Auditoría Interna fue creada en el año 2007, integrándose a los procesos de Gobierno Corporativo especializados en el control interno de La Sociedad y apoyando las funciones encomendadas al Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría para la verificación de los controles internos, de manera que provean de seguridad a los bienes de La Compañía y a la adecuada toma de decisiones. Auditoría Interna apoya también al Consejo de Administración para la recomendación del establecimiento de los controles internos necesarios.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría está integrado exclusivamente por consejeros independientes, es un órgano que reporta directamente a la Asamblea de Accionistas y sesiona por lo menos cuatro veces al año, previamente a la celebración del Consejo de Administración.

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo integrado por consejeros y el Director General. Dicho Comité se encarga de apoyar al Consejo de Administración en sus actividades.

El Comité Ejecutivo se reúne cada tres meses, previo a la junta del Consejo de Administración, y en él se revisan todas las operaciones de La Compañía.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

En la aplicación de las políticas contables de La Compañía, las cuales se describen en la Nota 2 de los estados financieros dictaminados que se adjuntan como Anexo al presente Reporte Anual, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros, si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

La Compañía considera que ninguna de sus estimaciones requiere de la aplicación de juicios críticos ni están sujetas a un alto grado de incertidumbre para su determinación por lo que no existe un riesgo significativo de ajuste en los valores en libros de activos y pasivos.

Provisiones

Las provisiones que se incluyen en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

Otras provisiones a largo plazo.

	PROVISIÓN DE SANEAMIENTO AMBIENTAL	PROVISIÓN DE DESMONTAJE DE PLANTAS	TOTAL
Al 31 de enero de 2023	**89,675**	**10,776**	**100,451**
Cargo a resultados	4,370	740	5,110
Utilizado en el año	(117)	(741)	(858)
Al 31 de diciembre de 2024	**93,928**	**10,775**	**104,703**
Cargo a resultados	11,116	-	11,116
Utilizado en el año	(1,164)	(5,830)	(6,994)
Al 31 de diciembre de 2025	**103,880**	**4,945**	**108,825**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

La provisión para reconocer el costo de reforestar las áreas afectadas se describe en la Nota 9 de los estados financieros dictaminados que se adjuntan como Anexo al presente Reporte Anual.

Beneficios a empleados

a. Beneficios a empleados a corto plazo

	P.T.U POR PAGAR	AUSENCIAS POR REMUNERAR	OTRAS PROVISIONES (1)	TOTAL
Al 31 de diciembre de 2023	**86,149**	**21,191**	**14,134**	**121,474**
Cargo a resultados	94,463	32,211	720,263	846,937
Utilizado en el año	(82,590)	(33,655)	(718,681)	(834,926)

Al 31 de diciembre de 2024	**98,022**	**19,747**	**15,716**	**133,485**
Cargo a resultados	99,475	34,870	757,970	892,315
Utilizado en el año	(92,195)	(38,097)	(754,961)	(885,253)
Al 31 de diciembre de 2025	**105,302**	**16,520**	**18,725**	**140,547**

(1) Las provisiones incluyen principalmente bonos y sueldos al personal.

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

b. Beneficios a empleados a largo plazo

La Compañía cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por la LFT. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2025 y 2024 son:

	2025	2024	2023
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	$53,555	$42,227	$29,794
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	$53,555	$42,227	$29,794

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, son los siguientes:

	2025	2024	2023
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	$42,227	$29,794	$28,003
Costo laboral del servicio actual	3,652	2,519	2,411
Costo financiero	4,368	3,060	2,811
Pérdidas (ganancia) actuariales	4,492	8,283	(2,358)
Beneficios pagados	(1,184)	(1,429)	(1,073)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	**$53,555**	**$42,227**	**$29,794**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

[427000-N] Administración

Auditores externos de la administración:

A partir del año 2023, el despacho de auditoría externa es PricewaterhouseCoopers, S.C., La Empresa firmó un contrato de servicios con el despacho por un periodo de un año, sin embargo, la intención de La Compañía es contar con los servicios de esta firma por varios periodos similares.

Los Estados Financieros Consolidados de La Compañía al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023 y por los años terminados en esas fechas incluidos en este reporte anual fueron auditados por PricewaterhouseCoopers, S.C., auditor independiente, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

En los años 2025, 2024 y 2023, los auditores externos emitieron opiniones sin salvedades, sobre los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

Procedimiento para nombrar auditor externo:

El procedimiento para nombrar al despacho de auditores externos se basa en el estudio de su experiencia y calidad de servicio, siendo elegidos por decisión del Consejo de Administración, previa opinión favorable del Comité de Auditoría y Practicas Societarias.

Servicios prestados durante el año 2025, diferentes a la auditoría:

En el año terminado el 31 de diciembre 2025, el despacho PricewaterhouseCoopers, S. C. no prestó servicio alguno distinto a los permitidos por las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que Contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos.

Los honorarios aprobados para la auditoría de estados financieros del año 2025 ascendieron a $402,000.00 y los correspondientes a otros servicios distintos a los de auditoría de estados financieros (Dictamen sobre el cumplimiento de contribuciones de seguridad social, Infonavit y contribuciones locales), monto que equivale al 8.6% del total de honorarios pagados.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

a. Transacciones comerciales, préstamos y saldos por operaciones con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el curso normal de sus operaciones fueron como sigue, con cifras en miles de pesos corrientes:

	RELACIÓN	2025	2024	2023
Buzzi Unicem USA	Grupo de control	-	-	135
Ingreso por venta de activo fijo, refacciones, etc		**$ 0**	**$ 0**	**$ 135**

Cementos Molins, S.A	Grupo de control	1,005	1,139	-
Lone Star Industries, Inc.	Subsidiaria de Grupo de Control	-	134	-
Ingreso por servicios y recuperación de gastos		**1,005**	**1,273**	**-**
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	-	-	944
Ingreso por intereses		**-**	**-**	**944**
Buzzi S.p.A.	Grupo de control	(4,350)	(7,143)	(5,994)
Buzzi Unicem S.R.L.	Grupo de control	(3,592)	(3,195)	(2,630)
Cementos Molins, S.A	Grupo de control	(3,322)	(2,486)	(2,491)
Cementos Molins Industrial, S.A.	Grupo de control	(21)	-	-
Gasto por servicios técnicos		**(11,285)**	**(12,824)**	**(11,115)**
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	-	-	(36,597)
Compra de materia prima		**-**	**-**	**(36,597)**
Total de Operaciones		**$ (10,280)**	**$ (11,551)**	**$ (46,633)**

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluyen cuentas derivadas de la propia operación del negocio, así como préstamos otorgados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, La Compañía había otorgado préstamos a su asociada y a personal clave de su Administración a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar se reportaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de posición financiera y son los siguientes:

	RELACIÓN	CONCEPTO	2025	2024	2023
Por Cobrar					
Cementos Molins SA	Grupo de control	Operación	$ 0	$ 634	$ 0
Lone Star Industries, Inc.	Subsidiaria de Grupo de Control	Operación	-	137	-
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	Operación	-	-	1,248

Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V. [1]	Asociada	Préstamo	-	-	9,737
Personal clave [2]	Directivos	Préstamo	4,399	1,716	2,291
Total			**4,399**	**2,487**	**13,276**
Por Pagar					
Buzzi S.p.A. [3]	Grupo de control	Operación	2,291	3,936	3,742
Buzzi Unicem S.R.L. [3]	Grupo de control	Operación	-	-	2,613
Cementos Molins SA [3]	Grupo de control	Operación	816	764	738
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	Operación	-	-	2,549
Cementos Molins Industrial, S.A.	Asociada	Operación	21	-	-
Total			**$ 3,128**	**$ 4,700**	**$ 9,642**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

1 El 29 de octubre de 2024, la subsidiaria y Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V. celebraron convenio de reconocimiento de adeudo y dación en pago para saldar el saldo pendiente del préstamo.

2 Se incluyen préstamos hipotecarios que se pactaron a una tasa del 6% con una vigencia variable y otros prestamos varios.

3 Los servicios técnicos están contratados a valor de mercado.

* Todas las transacciones fueron realizadas en condiciones de mercado.

b. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante los períodos de 2025, 2024 y 2023 que incluye percepciones y prestaciones, fue la siguiente:

	2025	2024	2023
Beneficios a corto plazo	$ 89,448	$99,530	$74,729
Total	**$ 89,448**	**$99,530**	**$74,729**

Cifras expresadas en miles de pesos corrientes

La compensación de los directores y otros miembros clave de la Administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existen compensaciones por pagar al personal clave de la administración.

Administradores y accionistas

Consejo de Administración nombrado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 13 de abril de 2026:

En Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 13 de abril de 2026, se eligió y ratificó a los miembros del Consejo de Administración que desempeñan sus cargos durante el ejercicio 2026.

El Consejo de Administración está integrado por ocho miembros, de los cuales, cuatro tienen la calidad de independientes, con lo que se cumple con lo que establece la Ley del Mercado de Valores.

Los ocho consejeros propietarios son de sexo masculino mientras que, de los siete consejeros suplentes, uno es de sexo femenino, equivalente al 6.7% del total de consejeros.

Forma en que son designados:

El Consejo de Administración puede estar formado por el número de miembros propietarios y, en su caso, por los suplentes que determine la Asamblea Ordinaria de Accionistas hasta un máximo de veintiún consejeros de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento deberán ser independientes de conformidad con los requisitos que señala la Ley del Mercado de Valores en el entendido de que los eventuales consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter.
En ningún caso podrán ser consejeros de La Sociedad las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de La Sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que ésta pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

El Consejo de Administración designará a un secretario que no formará parte de dicho órgano social.
El Consejo de Administración, para el desempeño de sus funciones, contará con el auxilio de los comités que establezca para tal efecto. En el desempeño de las actividades de vigilancia, el Consejo de Administración se auxiliará de uno o más comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría.

Los miembros del Consejo podrán ser o no accionistas de La Sociedad y caucionarán el manejo de sus cargos en la forma y términos que determine la Asamblea de Accionistas que los designe debiendo subsistir la caución durante todo el tiempo que dure su gestión y hasta que la Asamblea de Accionistas apruebe las cuentas de los ejercicios en que hubieren fungido. Los consejeros continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de treinta días naturales, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto en el artículo 154 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. El Consejo de Administración podrá designar consejeros provisionales, sin intervención de la Asamblea de Accionistas, cuando se actualice alguno de los supuestos señalados en el párrafo anterior o en el artículo 155 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La Asamblea de Accionistas de La Sociedad ratificará dichos nombramientos o designará a los consejeros sustitutos en la Asamblea siguiente a que ocurra tal evento.

Los miembros del Consejo de Administración estarán sujetos a los deberes de diligencia y lealtad previstos por los artículos de 30 a 37 y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores.

Funciones de los Consejeros:

La Administración y representación de La Sociedad estará a cargo de un Director General y de un Consejo de Administración formado por el número de miembros propietarios y, en su caso, por los suplentes que determine la Asamblea Ordinaria de Accionistas hasta un máximo de veintiún consejeros de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento, deberán ser independientes de conformidad con los requisitos que señala la Ley del Mercado de Valores en el entendido de que los eventuales consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter.

El Consejo de Administración podrá sesionar, por lo menos, cuatro veces durante cada ejercicio social. El presidente del Consejo de Administración o de los comités que lleven a cabo las funciones de prácticas societarias y de auditoría a que se refiere la Ley, así como el veinticinco por ciento de los consejeros de La Sociedad, podrán convocar a una sesión de consejo e insertar en el orden del día los puntos que estimen pertinentes mediante aviso dado por escrito, enviado por lo menos con cinco días de anticipación a la fecha de la sesión, en forma tal que asegure que su destinatario lo reciba en el domicilio que haya sido proporcionado para tal fin a La Sociedad. El auditor externo de La Sociedad podrá ser convocado a las sesiones del Consejo de Administración y a todas las sesiones de aquellos órganos intermedios de consulta en los que el Consejo de Administración haya delegado alguna facultad en calidad de invitado con voz y sin voto debiendo abstenerse de estar

presente respecto de aquellos asuntos del orden del día en los que tenga un conflicto de interés o que puedan comprometer su independencia.

Para que las sesiones del Consejo de Administración se consideren legalmente instaladas, se requerirá en todo caso la asistencia de cuando menos la mayoría de sus miembros.

El Consejo de Administración tomará sus resoluciones por el voto favorable de la mayoría de los consejeros presentes. En caso de empate, el Presidente del Consejo decidirá con voto de calidad.

Facultades del Consejo de Administración:
El Consejo de Administración tendrá las siguientes facultades y deberá ocuparse de los asuntos siguientes:

A) Asuntos de que deberá ocuparse

I. Establecer las estrategias generales para la conducción del negocio de La Sociedad y personas morales que ésta controle.

II. Vigilar la gestión y conducción de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de La Sociedad, así como el desempeño de los directivos relevantes.

III. Aprobar, con la previa opinión del comité que sea competente:

a) Las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, por parte de personas relacionadas.

b) Las operaciones, cada una en lo individual, con personas relacionadas, que pretenda celebrar La Sociedad o las personas morales que ésta controle.

No requerirán aprobación del Consejo de Administración, las operaciones que a continuación se señalan, siempre que se apeguen a las políticas y lineamientos que al efecto apruebe el Consejo:

1. Las operaciones que en razón de su cuantía carezcan de relevancia para La Sociedad o personas morales que ésta controle.
2. Las operaciones que se realicen entre La Sociedad y las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa o entre cualquiera de éstas, siempre que:
    i. Sean del giro ordinario o habitual del negocio.
    ii. Se consideren hechas a precios de mercado o soportadas en valuaciones realizadas por agentes externos especialistas.
3. Las operaciones que se realicen con empleados, siempre que se lleven a cabo en las mismas condiciones que con cualquier cliente o como resultado de prestaciones laborales de carácter general.

c) Las operaciones que se ejecuten, ya sea simultánea o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse como una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por La Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquiera de los supuestos siguientes:

1. La adquisición o enajenación de bienes con valor igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de La Sociedad.
2. El otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un monto total igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de La Sociedad.

Quedan exceptuadas las inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio Consejo.

d) El nombramiento, elección y, en su caso, destitución del director general de La Sociedad y su retribución integral, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes.

e) Las políticas para el otorgamiento de mutuos, préstamos o cualquier tipo de créditos o garantías a personas relacionadas.

f) Las dispensas para que un consejero, directivo relevante o persona con poder de mando, aproveche oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondan a La Sociedad o a las personas morales que ésta controle o en las que tenga una influencia significativa. Las dispensas por transacciones cuyo importe sea menor al mencionado en el inciso c) de esta fracción, podrán delegarse en alguno de los comités de La Sociedad encargado de las funciones en materia de auditoría o prácticas societarias a que hace referencia la Ley del Mercado de Valores.

g) Los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

h) Las políticas contables de la Sociedad, ajustándose a los Principios de Contabilidad reconocidos o expedidos por la Comisión mediante disposiciones de carácter general.

i) Los estados financieros de La Sociedad.

j) La contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y, en su caso, de servicios adicionales o complementarios a los de auditoría externa.

k) Cuando las determinaciones del Consejo de Administración no sean acordes con las opiniones que le proporcione el comité correspondiente, el citado comité deberá instruir al director general revelar tal circunstancia al público inversionista, a través de la bolsa de valores en que coticen las acciones de La Sociedad o los títulos de crédito que las representen, ajustándose a los términos y condiciones que dicha bolsa establezca en su reglamento interior.

IV. Presentar a la Asamblea General de Accionistas que se celebre con motivo del cierre del ejercicio social:

a) Los informes anuales sobre las actividades llevadas a cabo por el Comité de Auditoría y de Practicas Societarias.

b) El informe que el director general elabore conforme al artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles con excepción de lo previsto en el inciso b) de dicho precepto, acompañado del dictamen del auditor externo.

c) La opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del informe del director general a que se refiere el inciso anterior.

d) El informe a que se refiere el artículo 172, inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera.

e) El informe sobre las operaciones y actividades en las que hubiere intervenido conforme a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.

V. Dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta La Sociedad y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por los comités, el director general y la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquélla, lo que podrá llevar a cabo por conducto del comité que ejerza las funciones en materia de auditoría.

VI. Aprobar las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los consejeros y directivos relevantes, para dar cumplimiento a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.

VII. Determinar las acciones que correspondan a fin de subsanar las irregularidades que sean de su conocimiento e implementar las medidas correctivas correspondientes.

VIII. Establecer los términos y condiciones a los que se ajustará el director general en el ejercicio de sus facultades de actos de dominio.

IX. Ordenar al director general la revelación al público de los eventos relevantes de que tenga conocimiento. Lo anterior, sin perjuicio de la obligación del director general a que hace referencia el artículo 44, fracción V de la Ley del Mercado de Valores.

X. Opinar respecto a la justificación del precio de la oferta pública de compra de acciones en términos de lo previsto por la Ley del Mercado de Valores.

El Consejo de Administración será responsable de vigilar el cumplimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas, lo cual podrá llevar a cabo a través del comité que ejerza las funciones de auditoría.

B) Facultades del Consejo de Administración

El Consejo de Administración tendrá todas las facultades comprendidas en los poderes generales para pleitos y cobranzas, para administrar bienes y para ejercer actos de dominio, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley, en los términos del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal (actualmente Ciudad de México) y las disposiciones correlativas del Código Civil Federal y de los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana. Por tanto, representará a La Sociedad ante toda clase de particulares y autoridades administrativas y judiciales, federales, estatales y municipales, ante las Juntas de Conciliación y Arbitraje y demás autoridades del trabajo, y ante árbitros y arbitradores.

Los anteriores poderes incluyen enunciativa y no limitativamente facultades para:

a) Interponer toda clase de juicios y recursos, aún el de amparo, y desistirse de ellos para: transigir, comprometer en árbitros, articular y absolver posiciones, hacer cesión de bienes, recusar y recibir pagos; para discutir, celebrar y revisar contratos colectivos de trabajo; representar a La Sociedad ante las autoridades del trabajo en asuntos laborales en que la misma sea parte o tercera interesada tanto en la audiencia inicial, como en cualesquiera de las etapas del proceso del derecho del trabajo;

b) Realizar todas las operaciones y celebrar, modificar y rescindir contratos inherentes a los objetos de La Sociedad;

c) Manejar cuentas bancarias;

d) Constituir y retirar toda clase de depósitos;

e) Designar comités, elegir o remover a sus integrantes, determinar su remuneración, fijarles facultades y atribuciones, otorgándoles los poderes que juzgue necesarios, en el entendido de que las facultades para actos de dominio y aquéllas para administrar bienes que impliquen la adquisición o enajenación de otras sociedades, sólo podrán ser delegadas en forma específica y estableciendo los términos y las condiciones que el propio Consejo haya aprobado para la operación u operaciones de que se trate.

f) Nombrar y remover a Consejeros Delegados, Director General y, en su caso a los Directores, Gerentes y demás funcionarios de La Sociedad, y determinar sus facultades, obligaciones y remuneraciones, en el entendido de que las facultades para actos de dominio y aquéllas para administrar bienes que impliquen la adquisición o enajenación de acciones de otras sociedades, sólo podrán ser delegadas en forma específica y estableciendo los términos y las condiciones que el propio Consejo haya aprobado para la operación y operaciones que se trate.

g) Conferir poderes generales o especiales y revocarlos, en el entendido de que, igualmente, las facultades para actos de dominio y aquéllas para administrar bienes que impliquen la adquisición o enajenación de acciones de otras sociedades, sólo podrán ser delegadas en forma específica estableciendo los términos y las condiciones que el propio Consejo haya aprobado para la operación u operaciones de que se trate.

h) Establecer sucursales, agencias o dependencias y clausurarlas.

i) Representar a La Sociedad cuando forme parte de otras sociedades comprando o suscribiendo participaciones, o bien interviniendo como parte en su constitución.

j) Presentar quejas y querellas de carácter penal, otorgar perdón y constituirse en coadyuvante de Ministerio Público.

k) Admitir y ejercitar en nombre de La Sociedad, poderes y representación de personas nacionales o extranjeras, ya sean para contratar en nombre de ellas o para comparecer en juicio.

l) Delegar en uno o más miembros del Consejo de Administración, la facultad para actuar en situaciones particulares para las cuales dicha facultad generalmente queda reservada al propio Consejo, con las mismas modalidades establecidas en los incisos e), f) y g) de la presente cláusula.

m) Convocar a Asambleas Ordinarias y Extraordinarias de Accionistas.

n) Resolver acerca de la adquisición temporal de acciones propias de La Sociedad al amparo de lo previsto por la Ley del Mercado de Valores pudiendo autorizar dicha recompra y todos los tramites que resulten necesarios. Esta facultad del Consejo será indelegable y por lo tanto podrá ser ejercitada exclusivamente por el consejo mismo.

o) En general, desempeñar tales actos como sean necesarios o convenientes para la consecución de los objetos de La Sociedad y para los cuales el Consejo de Administración esté autorizado, ya sea por estos estatutos o por Ley.

p) El Consejo de Administración tendrá, además, en los términos del artículo noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, poder general para girar, aceptar, endosar y avalar o suscribir, en cualquier forma títulos de crédito, así como para protestarlos.

Miembros del Consejo de Administración designados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas al 13 de abril de 2026:

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 13 de abril de 2026, se eligió a los miembros que integran el Consejo de Administración, quienes desempeñan sus cargos durante el ejercicio 2026.

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.	
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	
Consejeros Patrimoniales	
Consejeros Propietarios	**Consejeros Suplentes**
Enrico Buzzi (Presidente)	**Luigi Buzzi**
Ingeniero Civil con 61 años de experiencia en la industria cementera y con antigüedad de 33 años como consejero de La Emisora.	
Marcos Cela Rey	**Ignacio Manuel Machimbarrena Gutiérrez**
Licenciado en Administración y Dirección Empresarial con experiencia de más de 21 años en la industria cementera y con una antigüedad de 1 año como consejero de La Emisora.	
Pietro Buzzi	**Benedetta Buzzi**
Contador Público con 42 años de experiencia en la industria cementera y con una antigüedad de 22 años como consejero de La Emisora.	
Salvador Fernández Capo	**Jorge Bonnin Bioslada**
Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, cuenta con 38 años de experiencia en la industria cementera y con una antigüedad de 7 años como consejero de La Compañía.	
Consejeros Independientes	
Consejeros Propietarios	**Consejeros Suplentes**
Roberto Canizzo Consiglio	**Adrián Enrique García Huerta**
Licenciado en Derecho, cuenta con 43 años como consultor en la industria cementera y 36 años participando dentro del Consejo de Administración de La Emisora.	
Antonio Cosío Ariño	**Antonio Cosío Pando**

Ingeniero Civil con más de 63 años en la industria de la construcción y con una antigüedad como consejero de La Emisora de 20 años.	
Guillermo Simón Miguel	
Ingeniero Industrial, cuenta con 23 años de experiencia en la industria de la construcción y 12 años como consejero de La Emisora.	
Carlo Bartolomeo Cannizzo Reniú	**Stefano Amato Canizzo**
Licenciado en Derecho, con experiencia en el sector y con una antigüedad de 22 años como consejero de La Emisora.	
Marco Canizzo Saetta (*)	
Secretario del Consejo de Administración (*) No miembro del Consejo de Administración	

Parentesco por consanguinidad o afinidad:

Los consejeros con parentesco por consanguinidad son:

- Enrico Buzzi, Pietro Buzzi, Luigi Buzzi y Benedetta Buzzi.
- Roberto Cannizzo Consiglio, Carlo Bartolomeo Cannizzo Reniu, Marco Cannizzo Saetta y Stefano Amato Cannizzo
- Antonio Cosío Ariño y Antonio Cosío Pando

El Consejo de Administración se integra por 15 miembros, de los cuales, el 6.7% corresponde al género femenino y el 93.3% al género masculino.

Tenencia de acciones de Consejeros o Directivos Relevantes:

Actualmente el Sr. Antonio Cosío Ariño es el único consejero con tenencia accionaría de Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.

a. Accionistas con tenencia mayor a 5%

ACCIONISTA	% DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN	NÚMERO DE ACCIONES
Fresit, B.V.	51.51	455,794,944
Presa International, B.V.	15.16	134,129,920
Antonio Cosío Ariño	10.6	90,784,887

* Porcentaje calculado sobre el total de acciones emitidas por La Sociedad y que se encuentran actualmente en circulación.

b. Accionistas que ejercen influencia significativa

ACCIONISTA
Fresit, B.V.
Presa Internacional, B.V.

c. Accionistas que ejercen poder de mando

ACCIONISTA
Fresit, B.V.
Presa Internacional, B.V.

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., es controlada por Fresit, B. V. y Presa International, B.V., una inversión conjunta que posee el 66.67% de la Compañía. El remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista bajo la custodia de S.D. Indeval Institución para el depósito de valores, S. A. de C. V.

Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. es la tenedora de prácticamente el 100% de las acciones de Cementos Moctezuma, S.A. de C.V., a excepción de una.

Cambios significativos en los tres últimos años en tenencia de accionistas:

No se han realizado cambios significativos de tenencia accionaria en los últimos tres años.

Directivos Relevantes

Al 31 de diciembre de 2025, el equipo directivo de Moctezuma se integra de la siguiente manera:

CORPORACIÓN MOCTEZUMA, S.A.B. DE C.V.	
DIRECTIVOS RELEVANTES	
Al 31 de Diciembre de 2025	
José María Barroso Ramírez **Director General**	Ingeniero Industrial por el Instituto Tecnológico de Mérida, tiene una maestría en Comercio Internacional por el ITESM-IMCE. Cuenta con 16 años de antigüedad en La Empresa y 45 años de experiencia en la industria cementera.
Alaitz Irizar Oña **Directora de Finanzas y Administración**	Licenciada en Economía por la Universidad del País Vasco con diversos estudios de postgrado – EADA Business School, España. Cuenta con 21 años de experiencia en el área de Finanzas y Contraloría. Ingresó a la Empresa el 2 de octubre de 2024.
Gerardo Gabriel González Salinas **Director de Recursos Humanos**	Licenciado en Administración por la Escuela Bancaria y Comercial. Maestro en Dirección de Empresas por el IPADE. Cuenta con 26 años de experiencia en Recursos Humanos y Consultoría. Tiene una antigüedad de 7 años en La Empresa.
Marco Grugnetti **Director de Auditoría y Control Interno**	Licenciado en Economía, egresado de la Universidad de Novara, Italia. Cuenta con amplia trayectoria y experiencia en las áreas de Auditoría y Control Interno. Ingresó a La Empresa el 20 de mayo de 2024.
Miguel Ángel Gómez Anaya **Director Comercial de Cemento**	Licenciado en Administración por la Universidad La Salle, cursó el programa ICAMI Jóvenes Líderes. Cuenta con una antigüedad de 15 años en La Empresa y una experiencia comercial de 19 años en el sector cemento a nivel nacional.
Manuel Rivera Gutiérrez **Director de Concretos**	Licenciado en Relaciones Internacionales por la Universidad Iberoamericana, cuenta con una maestría en Economía de Negocios por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey.

	Cuenta con una antigüedad de 21 años en La Compañía. Cuenta con experiencia en el diseño, gestión e implementación de estrategias comerciales y planes de negocio.
Fortino Delgado Carrillo **Director Corporativo de Asuntos Jurídicos**	Licenciado en Derecho egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México, con estudios en Postgrado en Derecho por la UCLM, en Toledo, España. Cuenta con 34 años de experiencia en las diferentes ramas del Derecho. Tiene una antigüedad de 5 años en La Compañía. Fue nombrado Director el 01 de junio de 2024.
Juan Carlos Gutiérrez Robledo **Director de Logística**	Ingeniero Mecánico Eléctrico egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México. Tiene 6 años de antigüedad en La Empresa, cuenta con 30 años de experiencia en los procesos de logística, manufactura, transporte y la industria del cemento.
Carlos Domenech Jorda **Director de Operaciones**	Ingeniero Industrial egresado de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales, UPV, Valencia, España. Tiene 2 años de antigüedad en La Compañía. Posee una relevante trayectoria de 30 años en los sectores de fabricación de cemento.
Dámaso Contreras Martínez **Director de Planta APZ**	Ingeniero Industrial egresado del Instituto Tecnológico de Zacatepec, cuenta con una Maestría en Calidad y Productividad por la Universidad Tec Milenio. Cuenta con una experiencia de 28 años en la industria cementera, ingresó a La Empresa el 01 de junio de 1997. Fue nombrado Director de la Planta Apazapan el 01 de diciembre de 2024.
Harold Ceron Bravo **Director de Planta TPZ**	Ingeniero Químico egresado de la Universidad del Valle Colombia, cuenta con una especialización en Administración de Negocios por la Universidad Buenaventura. Cuenta con una experiencia de 15 años en la Industria Cementera, ingresó a la empresa el 07/oct/2024, cubriendo la posición de Gerente Técnico de Control Operativo y Mejora Continua, nombramiento como director de Planta Tepetzingo el 01/may/2025.
Miguel Ángel Medina Pérez **Director de Planta CRT**	Ingeniero Mecánico Electricista por la Universidad Autónoma de San Luis Potosí. Tiene 22 años de antigüedad en La Empresa. Cuenta con 22 años de experiencia en el sector cemento, ha participado en proyectos de minería, acumulando una experiencia de 31 años en empresas nacionales.
José Alejandro Salinas Tamez **Director de Abastecimientos**	Ingeniero Mecánico Administrador egresado del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, cuenta con un MBO por el mismo Instituto. Tiene 7 años de antigüedad en La Compañía, cuenta con una experiencia de 16 años en el sector cemento, acumulando más de 20 años de experiencia en temas de abastecimientos, logística y operaciones.
Maribel Leyte Jiménez **Directora de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Procesos de Mejora Continua**	Licenciada en Administración Industrial y Maestría en Ingeniería por la Unidad Profesional Interdisciplinaria de Ingeniería y Ciencias Sociales y Administrativas del Instituto Politécnico Nacional con especialidad en Sistemas de Calidad y Productividad. Cuenta con una experiencia de 21 años en el sector cementero, tiene 21 años de antigüedad en La Compañía.
Mirco Buscaldi **Director de Proyectos**	Ingeniero Aeronáutica por el Politécnico de Torino, con Maestría en gestión Empresarial en el centro de Capacitación de grupo Fiat – Torino. Cuenta con una experiencia de 38 años en sector Industrial mecánico, procesos Logísticos y técnicas tecnológicas y de operación en Plantas de Cemento. Tiene una antigüedad de 4 años en La Compañía.

El equipo directivo se integra por 16 miembros, de los cuales, dos corresponden al género femenino, es decir, el 12.5%, mientras que los 14 restantes, es decir, el 87.5% corresponde al género masculino.

En el ejercicio 2025 la remuneración conjunta a los Directivos Relevantes fue de 89.4 millones. En 2024, la remuneración otorgada a los Directivos Relevantes fue de $99.5 millones de pesos. En 2023, la remuneración otorgada a los Directivos Relevantes fue de $74.7 millones de pesos.

Los miembros Propietarios y Suplentes del Consejo de Administración y el Secretario han renunciado a percibir emolumentos durante el presente ejercicio social, y las prestaciones a los Directivos Relevantes son las mismas que se otorgan con carácter general al personal de La Emisora.

La Compañía no cuenta con programas en beneficio de Consejeros, Directivos Relevantes o empleados que les permita participar en su capital social.

Órganos de administración intermedios:

La Compañía cuenta con un Comité Ejecutivo conformado por Consejeros y el Director General. Dicho Comité se encarga de apoyar las actividades del Consejo de Administración. El Comité se reúne previo a la junta de Consejo y en él se revisan todas las operaciones de La Empresa.

A continuación, se presenta su conformación al 31 de diciembre de 2025:

COMITÉ EJECUTIVO		
Enrico Buzzi	Consejero Propietario	Presidente del Consejo
Marcos Cela Rey	Consejero Propietario	Consejero
Salvador Fernández Capo	Consejero Propietario	Consejero
Pietro Buzzi	Consejero Propietario	Consejero
Jorge Bonnin Bioslada	Consejero Suplente	Consejero
Luigi Buzzi	Consejero Suplente	Consejero
Benedetta Buzzi	Consejero Suplente	Consejero
Ignacio Manuel Machimbarrena Gutiérrez	Consejero Suplente	Consejero
José María Barroso Ramírez	Director General	Directivo Relevante

Para más información sobre la semblanza de los Consejeros, ver tabla “Miembros del Consejo de Administración designados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas al 13 de abril de 2026” en la página 96.

Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría

La LMV, la cual rige a Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V., establece lineamientos respecto de la forma de administrar a las sociedades anónimas bursátiles y respecto de su vigilancia.

La vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de La Sociedad y de las personas morales que controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de las primeras, estará a cargo del Consejo de Administración a través de los comités que constituya para que lleven a cabo las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría, así como por conducto de la persona moral que realice la auditoría externa de La Sociedad, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias, según lo señalado en la LMV.

La Compañía ha decidido que la vigilancia de La Sociedad esté a cargo de un Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría con las funciones que la Ley del Mercado de Valores establece y, que en los estatutos sociales contempla, puedan ser realizadas por uno o más comités.

El Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría reporta directamente al Consejo de Administración, está integrado exclusivamente por consejeros independientes y sesiona al menos cuatro veces al año, previamente a la celebración del Consejo de Administración.

Los miembros del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría son:

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y DE AUDITORÍA	
Roberto Canizzo Consiglio	Presidente
Guillermo Simón Miguel	Miembro
Carlo B. Canizzo Reniú	Miembro

Las funciones y responsabilidades del Comité de Prácticas Societarias y de Auditoría son las siguientes:

I. En materia de prácticas societarias:

a) Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.

b) Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.

c) Convocar a asambleas de accionistas y hacer que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.

d) Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.

e) Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en estos estatutos sociales de la sociedad, acordes con las funciones que la Ley le asigna.

II. En materia de auditoría:

a) Dar opinión al Consejo de Administración sobre los asuntos que le competan conforme a la Ley del Mercado de Valores.

b) Evaluar el desempeño de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elabore y suscriba el auditor externo. Para tal efecto, el comité podrá requerir la presencia del citado auditor cuando lo estime conveniente, sin perjuicio de que deberá reunirse con este último por lo menos una vez al año.

c) Discutir los estados financieros de La Sociedad con las personas responsables de su elaboración y revisión, y con base en ello recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación.

d) Informar al consejo de administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, incluyendo las irregularidades que, en su caso, detecte.

e) Elaborar la opinión a que se refiere el artículo 28, fracción IV, inciso c) de la Ley del Mercado de Valores y someterla a consideración del Consejo de Administración para su posterior presentación a la Asamblea de Accionistas, apoyándose, entre otros elementos, en el dictamen del auditor externo. Dicha opinión deberá señalar, por lo menos:

1. Si las políticas y criterios contables y de información seguidas por La Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma.
2. Si dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el director general.
3. Si como consecuencia de los numerales 1 y 2 anteriores, la información presentada por el Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de La Sociedad.

f) Apoyar al Consejo de Administración en la elaboración de los informes a que se refiere el artículo 28, fracción IV, incisos d) y e) de la Ley del Mercado de Valores.

g) Vigilar que las operaciones a que hacen referencia los artículos 28, fracción III y 47 de la Ley del Mercado de Valores, se lleven a cabo ajustándose a lo previsto al efecto en dichos preceptos, así como a las políticas derivadas de los mismos.

h) Solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, para el adecuado desempeño de sus funciones o cuando conforme a la Ley del Mercado de Valores o disposiciones de carácter general se requiera.

i) Requerir a los directivos relevantes y demás empleados de La Sociedad o de las personas morales que ésta controle, reportes relativos a la elaboración de la información financiera y de cualquier otro tipo que estime necesaria para el ejercicio de sus funciones.

j) Investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle, para lo cual deberá realizar un examen de la documentación, registros y demás evidencias comprobatorias, en el grado y extensión que sean necesarios para efectuar dicha vigilancia.

k) Recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de los asuntos a que se refiere el inciso anterior, así como realizar las acciones que a su juicio resulten procedentes en relación con tales observaciones.

l) Solicitar reuniones periódicas con los directivos relevantes, así como la entrega de cualquier tipo de información relacionada con el control interno y auditoría interna de La Sociedad o personas morales que ésta controle.

m) Informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones y, en su caso, de las acciones correctivas adoptadas o proponer las que deban aplicarse.

n) Convocar a asambleas de accionistas y solicitar que se inserten en el orden del día de dichas asambleas los puntos que estimen pertinentes.

o) Vigilar que el Director General dé cumplimiento a los acuerdos de las asambleas de accionistas y del Consejo de Administración de La Sociedad, conforme a las instrucciones que, en su caso, dicte la propia Asamblea o el referido Consejo.

p) Vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle, se apeguen a la normativa aplicable, así como implementar metodologías que posibiliten revisar el cumplimiento de lo anterior.

q) Las demás que la Ley del Mercado de Valores establezca o se prevean en los estatutos sociales de La Sociedad, acordes con las funciones que el presente ordenamiento legal le asigna.

Los presidentes de los comités que ejerzan las funciones en materia de prácticas societarias y de auditoría, serán designados y/o removidos de su cargo exclusivamente por la Asamblea General de Accionistas. Dichos presidentes no podrán presidir el Consejo de Administración y deberán ser seleccionados por su experiencia, por su reconocida capacidad y por su prestigio profesional. Asimismo, deberán elaborar un informe anual sobre las actividades que correspondan a dichos órganos y presentarlo al Consejo de Administración. Dicho informe, al menos, contemplará los aspectos siguientes:

I. En materia de prácticas societarias:

a) Las observaciones respecto del desempeño de los directivos relevantes.
b) Las operaciones con personas relacionadas, durante el ejercicio que se informa, detallando las características de las operaciones significativas.
c) Los paquetes de emolumentos o remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28, fracción III, inciso d) de la Ley del Mercado de Valores.
d) Las dispensas otorgadas por el consejo de administración en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de la Ley del Mercado de Valores.

II. En materia de auditoría:

a) El estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de La Sociedad y personas morales que ésta controle y, en su caso, la descripción de sus deficiencias y desviaciones, así como de los aspectos que requieran una mejoría, tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, así como los informes emitidos por los expertos independientes que hubieren prestado sus servicios durante el periodo que cubra el informe.

b) La mención y seguimiento de las medidas preventivas y correctivas implementadas con base en los resultados de las investigaciones relacionadas con el incumplimiento a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable, ya sea de la propia sociedad o de las personas morales que ésta controle.

c) La evaluación del desempeño de la persona moral que otorgue los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de ésta.

d) La descripción y valoración de los servicios adicionales o complementarios que, en su caso, proporcione la persona moral encargada de realizar la auditoría externa, así como los que otorguen los expertos independientes.

e) Los principales resultados de las revisiones a los estados financieros de La Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

f) La descripción y efectos de las modificaciones a las políticas contables aprobadas durante el periodo que cubra el informe.

g) Las medidas adoptadas con motivo de las observaciones que consideren relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa, o bien, derivadas de las denuncias realizadas sobre hechos que estimen irregulares en la Administración.

h) El seguimiento de los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración.

Para la elaboración de los informes aquí referidos, así como de las opiniones señaladas, los comités de prácticas societarias y de auditoría deberán escuchar a los directivos relevantes. En caso de existir diferencia de opinión con estos últimos, incorporarán tales diferencias en los citados informes y opiniones.

Los comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría se integrarán exclusivamente con consejeros independientes y por un mínimo de tres miembros designados por el propio Consejo, a propuesta del presidente de dicho órgano social.

Cuando por cualquier causa faltare el número mínimo de miembros del Comité que desempeñe las funciones en materia de auditoría y el Consejo de Administración no haya designado consejeros provisionales conforme a lo establecido en los presentes estatutos, cualquier accionista podrá solicitar al presidente del referido consejo convocar en el término de tres días naturales, a asamblea general de accionistas para que ésta haga la designación correspondiente. Si no se hiciera la convocatoria en el plazo señalado, cualquier accionista podrá ocurrir a la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, para que ésta haga la convocatoria. En el caso de que no se reuniera la asamblea o de que reunida no se hiciera la designación, la autoridad judicial del domicilio de La Sociedad, a solicitud y propuesta de cualquier accionista, nombrará a los consejeros que correspondan, quienes funcionarán hasta que la Asamblea General de Accionistas haga el nombramiento definitivo.

Al cierre del año 2018 y los periodos subsecuentes Moctezuma da cumplimiento en tiempo y forma a las nuevas disposiciones de la CUAE publicadas el 26 de abril de 2018, en el DOF se publicó la Circular Única de Auditores Externos (CUAE) o “Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos” en la que se establecen nuevas responsabilidades para el Comité de Auditoría, la Administración de las emisoras y sus Auditores externos.

Comité de Remuneración

La Sociedad cuenta con un Comité de Remuneración, que auxilia al Consejo de Administración y está integrado por consejeros y el Director General. Dicho Comité se encarga de analizar y definir las remuneraciones de los directivos de La Sociedad.

Este Comité se reúne una vez al año y en él se revisan los paquetes de remuneraciones integrales de las personas físicas a que hace referencia el artículo 28, fracción III, inciso d) de la LMV (Retribución integral del Director General, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes).

Consejeros de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

CANNIZZO CONSIGLIO ROBERTO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
SI	SI	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2026 a Abril 2027	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

GARCÍA HUERTA ADRIÁN ENRIQUE			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2026 a Abril 2027	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

AMATO CANNIZZO STEFANO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2026 a Abril 2027	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

COSÍO ARIÑO ANTONIO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2026 a Abril 2027	MIEMBRO	0	10.6
Información adicional			

SIMÓN MIGUEL GUILLERMO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
SI	SI	NO	

Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2026 a Abril 2027	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

COSÍO PANDO ANTONIO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2026 a Abril 2027	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

CANNIZZO RENIÚ CARLO BARTOLOMEO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
SI	SI	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2026 a Abril 2027	MIEMBRO	0	0

Información adicional

Patrimoniales [Miembro]

BONNIN BIOSLADA JORGE			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
EJECUTIVO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2025 a Abril 2026	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

BUZZI PIETRO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
EJECUTIVO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2025 a Abril 2026	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

BUZZI LUIGI	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Suplente

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
EJECUTIVO

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2025 a Abril 2026	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

FERNÁNDEZ CAPO SALVADOR	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
EJECUTIVO

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2025 a Abril 2026	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

BUZZI BENEDETTA	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Mujer	Suplente

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
EJECUTIVO

Designación [Sinopsis]	
Fecha de designación	**Tipo de asamblea**

2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2025 a Abril 2026	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

MACHIMBARRENA GUTIÉRREZ IGNACIO MANUEL			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
EJECUTIVO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2025 a Abril 2026	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

BUZZI ENRICO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
EJECUTIVO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
Abril 2025 a Abril 2026	PRESIDENTE	0	0
Información adicional			

CELA REY MARCOS

Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO	NO	NO

Otros
EJECUTIVO

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2026-04-13		ORDINARIA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Abril 2025 a Abril 2026	MIEMBRO	0	0

Información adicional

Directivos relevantes [Miembro]

GRUGNETTI MARCO	
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO	NO	NO

Otros
NO

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2024-05-20		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR DE AUDITORÍA Y CONTROL INTERNO	2	0

Información adicional
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE

IRIZAR OÑA ALAITZ	
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)
Mujer	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación

NO	NO	NO
Otros		
NO		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación	**Tipo de asamblea**	
2024-02-10	NO APLICA	

Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTORA DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN	1	0

Información adicional
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE

DELGADO CARRILLO FORTINO	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO
Otros		
NO		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación	**Tipo de asamblea**	
2024-01-07	NO APLICA	

Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR CORPORATIVO DE ASUNTOS JURÍDICOS	5	0

Información adicional
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE

SALINAS TAMEZ JOSÉ ALEJANDRO	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO
Otros		
NO		

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2018-11-26		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR DE ABASTECIMIENTOS	7	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

CERON BRAVO HAROLD		
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO
Otros		
NO		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación	**Tipo de asamblea**	
2025-01-05	NO APLICA	

Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR DE PLANTA TEPETZINGO	1	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

RIVERA GUTIÉRREZ MANUEL		
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO
Otros		
NO		
Designación [Sinopsis]		
Fecha de designación	**Tipo de asamblea**	
2018-03-01	NO APLICA	

Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	DIRECTOR DE CONCRETOS	21	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

GONZÁLEZ SALINAS GERARDO GABRIEL			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2019-04-08		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS Y RELACIONES INDUSTRIALES	7	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

BARROSO RAMÍREZ JOSÉ MARÍA			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
EJECUTIVO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2018-03-01		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR GENERAL	16	0
Información adicional			

AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE

GÓMEZ ANAYA MIGUEL ÁNGEL			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2018-03-01		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR COMERCIAL DE CEMENTO	15	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

GUTIÉRREZ ROBLEDO JUAN CARLOS			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2020-02-03		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR DE LOGÍSTICA	6	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

DOMENECH JORDA CARLOS	
Sexo	**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**

Hombre	Propietario

Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros
NO

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2024-01-12		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR DE OPERACIONES	2	0

Información adicional
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE

BUSCALDI MIRCO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2022-01-02		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR DE PROYECTOS	4	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

LEYTE JIMÉNEZ MARIBEL		
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**
Mujer		Propietario
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**
NO	NO	NO

Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2022-01-01		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTORA CORPORATIVA DE SOSTENIBILIDAD, MEDIO AMBIENTE Y PROCESOS DE MEJORA CONTINUA	21	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

MEDINA PÉREZ MIGUEL ÁNGEL			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación		**Tipo de asamblea**	
2018-01-05		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR DE PLANTA CERRITOS	22	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

CONTRERAS MARTÍNEZ DÁMASO			
Sexo		**Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)**	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	**Prácticas Societarias**	**Evaluación y Compensación**	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			

Fecha de designación		Tipo de asamblea	
2024-01-12		NO APLICA	
Periodo por el cual fueron electos	**Cargo**	**Tiempo laborando en la Emisora (años)**	**Participación accionaria (en %)**
INDEFINIDO	DIRECTOR DE PLANTA APAZAPAN	28	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:	87.5
Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:	12.5
Porcentaje total de hombres como consejeros:	93.3
Porcentaje total de mujeres como consejeros:	6.7
Cuenta con programa o política de inclusión laboral:	NO

Descripción de la política o programa de inclusión laboral:

La Compañía no limita las oportunidades de ningún empleado, fundamentando en su propio desempeño y capacidades los factores determinantes para el desarrollo profesional. Incluso en su Código de Conducta Ética, documento que guía el actuar de sus empleados señala lo siguiente:

3.3 Competencias laborales:

La oportunidad laboral está enmarcada por principios claros de capacidad técnica, calidad, competitividad y experiencia, sin discriminación por razones de raza, religión, país de origen, identidad étnica, color de piel, género, edad, estado civil, embarazo, orientación sexual o capacidades diferentes.

Se debe promover la igualdad de oportunidades en los procesos de reclutamiento, selección y contratación de personal, ascensos y cualquier otro proceso que se relacione de manera directa e indirecta con el desarrollo profesional del personal.

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

PRESA INTERNATIONAL, B.V.	
Participación accionaria (en %)	15.16
Información adicional	

COSÍO ARIÑO ANTONIO	
Participación accionaria (en %)	10.6
Información adicional	

FRESIT, B.V.	
Participación accionaria (en %)	51.51
Información adicional	

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

FRESIT, B.V.	
Participación accionaria (en %)	51.51
Información adicional	

PRESA INTERNATIONAL, B.V.	
Participación accionaria (en %)	15.16
Información adicional	

Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

FRESIT, B.V.	
Participación accionaria (en %)	51.51
Información adicional	

PRESA INTERNATIONAL, B.V.	
Participación accionaria (en %)	15.16
Información adicional	

Estatutos sociales y otros convenios:

Antecedentes

La Compañía fue constituida bajo la denominación de Grupo Lacosa, S.A. de C.V., mediante la escritura número 84,469 del 28 de junio de 1982, ante la fe del titular de la notaría pública número 6, del Lic. Fausto Rico Álvarez, registrada bajo el folio mercantil número 53,863 de la Ciudad de México, D.F., el 22 de octubre de 1982.

La Compañía cambió su denominación social a Corporación Moctezuma, S.A. de C.V., mediante la escritura número 58,676 del 27 de mayo de 1991, ante la fe del titular de la notaría pública número 89, del Lic. Gerardo Correa Etchegaray, registrada bajo el folio mercantil número 53,863 de la Ciudad de México, D.F., el 5 de septiembre de 1991.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 9 de noviembre de 2006, acordó la reforma integral de los estatutos de La Sociedad en cumplimiento a las nuevas disposiciones establecidas en la LMV a la denominación social, la que ahora es: Corporación Moctezuma, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable o sus siglas S.A.B. de C.V.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 2 de abril de 2008, acordó la reforma al artículo vigésimo cuarto de los estatutos de La Sociedad, para quedar como sigue: “Las Sesiones del Consejo de Administración se celebrarán en el domicilio de La Sociedad en las sucursales u oficinas que se hayan establecido o en cualquier otro lugar de la República Mexicana o del extranjero, que determine el Consejo. Las Sesiones del Consejo podrán celebrarse a través de medios electrónicos de comunicación, incluyendo, sin limitar, la videoconferencia, que aseguren una comunicación en tiempo real entre los consejeros que asisten. Las resoluciones tomadas fuera de la misma validez que si hubieran sido adoptadas en sesión de consejo, siempre que se confirmen por escrito. De cada sesión se levantará un acta que se asentará en el libro autorizado. En el acta se harán constar la asistencia de los consejeros y las resoluciones adoptadas; el acta será firmada por todos los asistentes o, si así lo autorizan éstos, solamente por el Presidente y el Secretario.”

Facultad del Consejo de Administración para establecer planes de compensación de Directivos Relevantes:

El Consejo de Administración tiene la facultad de nombrar y remover a Consejeros Delegados, Director General y, en su caso, a los Directores, Gerentes y demás funcionarios de La Sociedad, y determinar sus facultades, obligaciones y remuneraciones, en el entendido de que las facultades para actos de dominio y aquéllas para administrar bienes que impliquen la adquisición o enajenación de acciones de otras sociedades, sólo podrán ser delegadas en forma específica y estableciendo los términos y las condiciones que el propio Consejo haya aprobado para la operación y operaciones que se trate.

Convenios o Fideicomisos para retrasar, prevenir, diferir o dificultar un cambio en el control de La Compañía

No existe convenio o contrato de fideicomiso alguno para este fin.

Modificaciones realizadas a los estatutos sociales

Corporación Moctezuma ha realizado diversas modificaciones a sus estatutos sociales en los últimos años con la finalidad de adecuarlos a las normas bursátiles vigentes, las cuales han sido modificadas tanto en la Ley del Mercado de Valores, como en Circular Única de Emisoras y en las circulares que precedieron a esta última.

La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de fecha 9 de noviembre de 2006, acordó la reforma integral de los estatutos de La Sociedad en cumplimiento a las nuevas disposiciones establecidas en la LMV, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 30 de diciembre de 2005. Los principales artículos del clausulado social se presentan a continuación:

***ARTICULO PRIMERO**.- DENOMINACIÓN. La denominación de la sociedad es CORPORACION MOCTEZUMA, S.A. de C.V. e irá seguida de las palabras “Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable” o de sus abreviaturas “S.A.B. de C.V.”*

***ARTICULO TERCERO.-** DURACIÓN.- La duración de la sociedad será de noventa y nueve años, contados a partir de la fecha de constitución de la misma.*

***ARTICULO SEXTO.-** El capital de la sociedad es variable y estará representado por acciones comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas. La parte mínima fija sin derecho a retiro es la cantidad de $15’581,692.00 (QUINCE MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y UN MIL SEISCIENTOS NOVENTA Y DOS PESOS 00/100 M.N.) la cual está representada por 80’454,608 (OCHENTA MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y CUATRO MIL SEISCIENTOS OCHO) acciones nominativas y sin expresión de valor nominal.*

Las acciones serán de una Serie Única de suscripción libre por lo que podrán ser suscritas por personas físicas y

morales de nacionalidad mexicana o extranjera, de conformidad con las disposiciones legales aplicables.

Las personas morales en las cuales esta sociedad sea titular de la mayoría de las acciones o partes sociales, no deberán directamente o indirectamente intervenir en acciones de la misma, ni de ninguna otra sociedad que sea accionista mayoritaria de esta sociedad o que sin serlo tengan aquellas conocimiento que es accionista de ésta.

ARTICULO SEPTIMO.- *En tanto las acciones de la Sociedad se encuentren inscritas en el Registro Nacional de Valores, en los términos de la Ley del Mercado de Valores y siempre que se salvaguarden los intereses del público inversionista, se podrá llevar a cabo la cancelación de dicha inscripción de las acciones de la sociedad en el mencionado Registro, ya sea por:*

1.- Solicitud de la emisora, previo acuerdo de su Asamblea General Extraordinaria de Accionistas y con el voto favorable de los titulares de acciones con o sin derecho a voto, que representen el noventa y cinco por ciento del capital social.

2. Por resolución adoptada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en los supuestos señalados por la Ley del Mercado de Valores.
En cualquiera de los supuestos anteriores se deberá realizar una oferta pública conforme a lo previsto por la Ley del Mercado de Valores y por las siguientes bases:

a) *La oferta deberá dirigirse exclusivamente a los accionistas de la Sociedad que no formen parte, al momento de la operación, del grupo de personas que tenga el control de la sociedad.*
b) *La oferta deberá realizarse cuando menos al precio que resulte mayor entre el valor de cotización y el valor contable de las acciones o títulos de crédito que representen dichas acciones, de acuerdo, en este segundo caso, al último reporte trimestral presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y a la Bolsa de Valores antes del inicio de la oferta, ajustado cuando dicho valor se haya modificado de conformidad con criterios aplicables a la determinación de información relevante, en cuyo supuesto, deberá considerarse la información financiera más reciente con que cuente la sociedad y presentarse una certificación de un directivo facultado de la emisora respecto de la determinación del valor contable.*

   El valor de cotización en bolsa será el precio promedio ponderado por volumen de las operaciones que se hayan efectuado durante los últimos treinta días en que se hubieran negociado las acciones o títulos de crédito que representen dichas acciones, previos al inicio de la oferta, durante un periodo que no podrá ser superior a seis meses. En caso de que el número de días en que se hayan negociado las acciones o títulos de crédito mencionados, durante el periodo señalado, sea inferior a treinta, se tomarán los días que efectivamente se hubieren negociado. Cuando no hubiere habido negociaciones en dicho periodo, se tomará el valor contable.
c) *La sociedad deberá afectar en fideicomiso por un periodo mínimo de seis meses, contado a partir de la fecha de cancelación, los recursos necesarios para adquirir al mismo precio de la oferta los valores de los inversionistas que no hubieren acudido a la misma.*

La persona o grupo de personas que tengan el control de la sociedad al momento en que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores haga el requerimiento señalado en el primer párrafo de esta fracción, serán subsidiariamente responsables con la sociedad del cumplimiento de lo previsto en esta fracción.

En caso de cancelación de la inscripción de las acciones representativas del capital social de la sociedad, esta última no podrá colocar nuevamente valores entre el público inversionista hasta que transcurra un año contado a partir de la cancelación correspondiente.

El consejo de administración de la sociedad deberá dar a conocer su opinión al público sobre el precio de la oferta pública, ajustándose a lo previsto en el artículo 101 de la Ley del Mercado de Valores.

Para el caso de cancelación de la inscripción de las acciones representativas del capital social de la sociedad, esta última dejará de tener el carácter de bursátil, quedando sujeta por ministerio de ley al régimen previsto en la Ley General de Sociedades Mercantiles para las sociedades anónimas, o bien, a lo establecido en la Ley del Mercado de Valores en el supuesto de que adopte la modalidad de sociedad anónima promotora de inversión.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores podrá autorizar el uso de una base distinta para la determinación del precio de la oferta, atendiendo a la situación financiera y perspectivas de la sociedad, siempre que se cuente con la aprobación del consejo de administración de la sociedad, previa opinión del comité que desempeñe funciones en materia de prácticas societarias, en la que se contengan los motivos por los cuales se estima justificado establecer un precio distinto, respaldada del informe de un experto independiente.

ARTICULO OCTAVO.- *Todas las acciones serán de igual valor y conferirán e impondrán a sus tenedores los mismos derechos y obligaciones. Cada acción dará derecho a un voto. La propiedad de una o más acciones implica la aceptación de estos estatutos y de las resoluciones legalmente adoptadas por la Asamblea de Accionistas o por el Consejo de Administración de la sociedad, sin perjuicio de los derechos de oposición y separación, previstos por el Art. 51 de la Ley del Mercado de Valores y por los artículos, doscientos dos, doscientos tres, doscientos cuatro, doscientos cinco y doscientos seis de la Ley General de Sociedades Mercantiles.*

Las acciones estarán amparadas por títulos impresos, pudiendo expedirse certificados provisionales mientras se imprimen los títulos definitivos.

Tanto los certificados provisionales, como los títulos definitivos de acciones, deberán ser numerados progresivamente y podrán amparar una o varias acciones: deberán contener la indicación de la clase a la cual pertenecen; llevarán adheridos los cupones numerados para los efectos señalados en el artículo ciento veinticinco de la Ley General de Sociedades Mercantiles y reunirán los demás requisitos que dicha disposición legal exige; se transcribirá en ellos, literalmente y de manera ostensible, el texto de los artículos quinto y séptimo de estos estatutos; serán firmados en forma autógrafa o facsimilar por el Presidente y por otro miembro titular del Consejo de Administración de la sociedad o por cualesquiera dos miembros de dicho Consejo, designados por éste para tal fin.

A petición de su titular, y a su costa, los certificados provisionales y títulos definitivos de acciones podrán canjearse por otros de diferentes denominaciones. En caso de pérdida, robo o destrucción de los certificados provisionales o títulos de acciones, éstos serán reemplazados a costa de su titular, de acuerdo con lo establecido en la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito.

La sociedad contará con un Libro de Registro de Acciones, que podrá ser llevado por la sociedad, por la Institución para el Depósito de Valores, denominada "S. D. Indeval", S.A. de C.V., o por alguna otra sociedad nacional de crédito. En dicho Libro se anotarán los datos exigidos por el artículo ciento veintiocho de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La sociedad considerará como dueño de las acciones a quien aparezca inscrito como tal en el mencionado Libro de Registro de Acciones, debiéndose efectuar a petición de los interesados, las anotaciones relativas a las transmisiones de acciones que se efectúen.

ARTICULO NOVENO.- *Los aumentos de capital social, en la parte mínima fija, se efectuarán por resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas; la parte variable del capital social podrá aumentarse, con la única formalidad que el aumento sea acordado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. El acta que se levante con motivo de la celebración tanto de la Asamblea Extraordinaria como de la Asamblea Ordinaria de Accionistas, que apruebe un aumento deberán ser protocolizadas ante Notario Público y, sólo el testimonio notarial del acta de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas deberá inscribirse en el Registro Público de Comercio del domicilio social de la sociedad.*

No podrá decretarse aumento alguno antes de que estén íntegramente pagadas las acciones emitidas con anterioridad por la sociedad. Las acciones que se emitan para representar la parte variable del capital social y que por resolución de la Asamblea Ordinaria de Accionistas que decrete su emisión deberán quedar depositadas en la Tesorería de la sociedad, para ser entregadas por el Consejo de Administración a medida de que vaya realizándose su suscripción y pago, respetando en todo caso a los accionistas de la sociedad los derechos de preferencia a que se refiere esta cláusula.

Todo aumento del capital social deberá inscribirse en un libro de registro que a tal efecto llevará la sociedad.

Los accionistas tendrán derecho preferente para suscribir las nuevas acciones que se emitan en caso de aumento del capital social, en proporción al número de acciones de que sean titulares al momento de decretarse el aumento de que se trate. Este derecho deberá ejercitarse dentro del plazo que para tal objeto determine la Asamblea de Accionistas que haya

resuelto dicho aumento de capital, pero en ningún caso, dicho plazo será inferior a quince días contados a partir del día siguiente al de la publicación del acuerdo correspondiente, en el Diario Oficial de la Federación. Lo anterior con la excepción de lo previsto por el último párrafo del Art. 53 de la Ley del Mercado de Valores.

La sociedad podrá emitir acciones no suscritas que conserve en Tesorería para ser suscritas con posterioridad por el público, siempre que se ajuste a lo previsto por el Art. 53 y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores.

La parte mínima fija del capital social, sólo podrá disminuirse para absolver pérdidas y mediante resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas; tratándose de las disminuciones en la parte variable del capital social, se efectuarán por resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, excepto en aquellos casos en que la disminución del capital social, obedezca al ejercicio del derecho de retiro de los accionistas, en cuyo caso, se estará a lo dispuesto en el presente artículo y en la legislación aplicable.

El acta que se levante, con motivo de la celebración tanto de la Asamblea Ordinaria así como de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas, que apruebe una disminución deberán ser protocolizadas ante Notario Público, y sólo el instrumento notarial que contenga la protocolización del acta de la Asamblea Extraordinaria de Accionistas deberá inscribirse en el Registro Público de Comercio del domicilio social de la sociedad.

Los accionistas de la parte variable del capital social no tendrán el derecho de retiro a que se refiere el artículo 220 de la Ley General de Sociedades Mercantiles de conformidad con lo previsto por el último párrafo del Art. 50 de la Ley del Mercado de Valores.
La sociedad podrá adquirir las acciones representativas de su capital social, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del artículo 134 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, en términos de lo previsto por el Art. 56 y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores.

ARTICULO DECIMO PRIMERO.- *La Asamblea General Ordinaria de Accionistas se reunirá por lo menos una vez al año, dentro de los cuatro meses siguientes a la clausura del ejercicio social. Además de los asuntos mencionados en el artículo ciento ochenta y uno de la Ley General de Sociedades Mercantiles, la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, deberá tratar y resolver sobre la prestación del informe a que se refiere el enunciado general del artículo ciento setenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, del ejercicio inmediato anterior de la sociedad. Además de lo anterior, la asamblea general ordinaria de accionistas se reunirá para aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando representen el veinte por ciento o más de los activos consolidados de la sociedad con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultánea o sucesiva, pero que por sus características puedan considerarse como una sola operación. En dichas asambleas podrán votar los accionistas titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido.*

ARTICULO DECIMO SEXTO.- *Los accionistas podrán estar representados en las Asambleas por personas que acrediten su personalidad mediante formularios de poderes que elabore la sociedad y ponga a su disposición a través de los intermediarios del mercado de valores o en la propia sociedad, con por lo menos quince días naturales de anticipación a la celebración de cada asamblea.*

Los formularios mencionados deberán reunir al menos los requisitos siguientes:

a) Señalar de manera notoria la denominación de la sociedad, así como el respectivo orden del día.

b) Contener espacio para las instrucciones que señale el otorgante para el ejercicio del poder.

El secretario del consejo estará obligado a cerciorarse de la observancia de lo dispuesto en esta fracción e informar sobre ello a la asamblea, lo que se hará constar en el acta respectiva.

Los accionistas no podrán hacerse representar por los administradores de la Sociedad. Para ser admitidos a las Asambleas, los accionistas deberán estar debidamente inscritos en el Libro de Registro de Accionistas que la sociedad deberá llevar conforme a lo establecido en estos estatutos; adicionalmente los accionistas deberán solicitar al Secretario de la sociedad, a más tardar durante el último día hábil que preceda al de la celebración de la Asamblea, la tarjeta de admisión correspondiente, misma que les será expedida contra el depósito de los certificados provisionales o título de acciones o contra la entrega del documento que acredite el depósito de los mismos ante la institución para el Depósito de Valores denominada "S. D. Indeval", S.A. de C.V., o ante alguna institución fiduciaria o de crédito, nacional o extranjera. Los

accionistas tendrán los derechos previstos por el Art. 49 y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores sin perjuicio de los derechos señalados por otras leyes aplicables o por los estatutos sociales.

ARTICULO VIGESIMO PRIMERO.- *La Administración y representación de la sociedad estará a cargo de un Director General y de un Consejo de Administración formado por el número de miembros propietarios y, en su caso, por los suplentes que determine la Asamblea Ordinaria de Accionistas hasta un máximo de veintiún consejeros de los cuales cuando menos el veinticinco por ciento deberán ser independientes de conformidad con los requisitos que señala la Ley del Mercado de Valores en el entendido de que los eventuales consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter. Cada accionista o grupo de accionistas que represente por lo menos el diez por ciento del capital social tendrán derecho a designar un Consejero Propietario y, en su caso a su suplente de acuerdo con lo estipulado por el artículo ciento cuarenta y cuatro de la Ley General de Sociedades Mercantiles y por la Ley del Mercado de Valores.*

En ningún caso podrán ser consejeros de la sociedad, las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que ésta pertenezca, durante los doce meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.

El Consejo de Administración designará a un secretario que no formará parte de dicho órgano social.

El Consejo de Administración, para el desempeño de sus funciones, contará con el auxilio de los comités que establezca para tal efecto. En el desempeño de las actividades de vigilancia el Consejo de Administración se auxiliará de uno o más comités que desarrollen las actividades en materia de prácticas societarias y de auditoría.

ARTICULO VIGESIMO CUARTO*.- Las Sesiones del Consejo de Administración se celebrarán en el domicilio de la sociedad en las sucursales u oficinas que se hayan establecido o en cualquier otro lugar de la República Mexicana o del extranjero, que determine el Consejo. Las Sesiones del Consejo podrán celebrarse a través de medios electrónicos de comunicación, incluyendo, sin limitar, la videoconferencia, que aseguren una comunicación en tiempo real entre los consejeros que asisten. Las resoluciones tomadas fuera de la misma validez que si hubieran sido adoptadas en sesión de consejo, siempre que se confirmen por escrito. De cada sesión se levantará un acta que se asentará en el libro autorizado. En el acta se harán constar la asistencia de los consejeros y las resoluciones adoptadas; dichas actas serán firmadas por todos los asistentes o, si así lo autorizan éstos, solamente por el Presidente y el Secretario*.

No existen cláusulas estatuarias o acuerdos entre accionistas que limiten o restrinjan a la Administración y a sus accionistas, quórum para asambleas mayores a la ley. De acuerdo con la Ley del Mercado de Valores, las decisiones que representen operaciones por un monto equivalente superior al 5% de los activos totales consolidados de La Compañía deberán ser aprobados por el Consejo de Administración, mientras que las decisiones que representen operaciones por un monto superior al 20% de los activos totales consolidados de La Empresa, deberán ser autorizadas por Asamblea General de Accionistas.

Otras Prácticas de Gobierno Corporativo

Corporación Moctezuma cuenta con su Código de Conducta Ética, que se ha difundido entre sus trabajadores y al momento en que un nuevo empleado ingresa a La Compañía, se le entrega un ejemplar para que conozca sus derechos y obligaciones.

En este Código se señalan los lineamientos que deben seguir los empleados respecto a sus relaciones al interior y exterior de La Empresa, por lo que su alcance se ha hecho extensivo a clientes y proveedores, a quienes también se les comunica su contenido.

En este documento también se informan los diversos canales de comunicación con que cuentan las audiencias para expresar sus quejas y sugerencias.

Información adicional Administradores y accionistas:

No aplica.

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

Las acciones de Corporación Moctezuma son comunes, nominativas, sin expresión de valor nominal, serie única, de libre suscripción y que otorgan a sus tenedores plenos derechos corporativos y patrimoniales. La clave de cotización en la BMV es CMOCTEZ*.

La Compañía no tiene Certificados de Participación Ordinaria o unidades vinculadas que amparen las acciones de CMOCTEZ*. Tampoco ha emitido obligaciones convertibles en acciones.

Las acciones CMOCTEZ* sólo cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, por tal motivo no están registradas en otra bolsa de valores en México, ni en ningún Mercado de Valores extranjero.

Al 31 de diciembre de 2025, 2024 y 2023, el capital social de La Compañía se integra como sigue:

	2025		2024		2023	
	ACCIONES	IMPORTE	ACCIONES	IMPORTE	ACCIONES	IMPORTE
Fijo						
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	$15,582	80,454,608	$15,582	80,454,608	$15,582
Variable						
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
Total Acciones	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(34,695,682)	-	(30,571,044)	-	(26,748,702)	-
Acciones en circulación	850,191,614	171,377	854,316,252	171,377	858,138,594	171,377
Actualización del capital social	-	436,103	-	436,103	-	436,103
Total Capital Social	**850,191,614**	**$607,480**	**854,316,252**	**$607,480**	**858,138,594**	**$607,480**

Cifras en miles de pesos, excepto número de acciones, que están expresadas en unidades.

El número de acciones mostradas en el cuadro anterior incluyen, al 31 de diciembre de 2025, 34,695,682 acciones que han sido adquiridas por La Empresa con cargo a la reserva para recompra de acciones propias, por lo tanto, el número de acciones que actualmente están en circulación son 850,191,614.

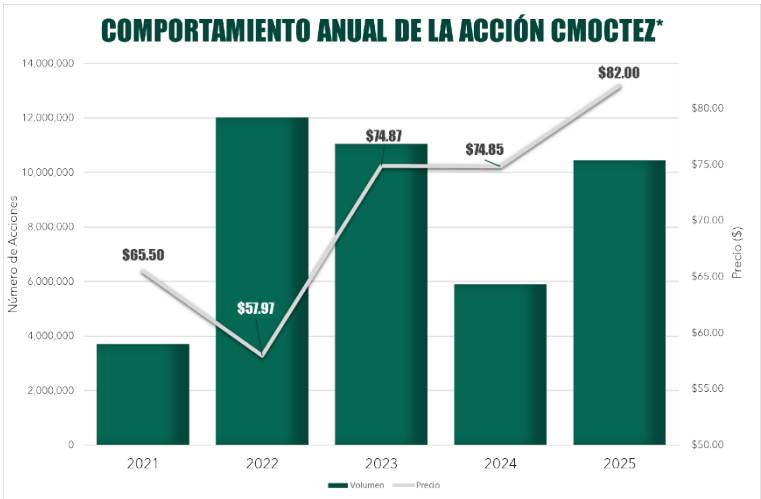
La Compañía no ha realizado aumentos de capital durante los últimos tres años.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

Información Anual por los últimos 5 ejercicios

AÑO	MÁXIMO	MÍNIMO	CIERRE	VOLUMEN
2021	$69.87	$57.00	$65.50	3,711,049
2022	$65.05	$57.00	$57.97	12,023,214
2023	$74.87	$56.00	$74.87	11,054,990
2024	$77.00	$69.95	$74.85	5,900,438
2025	**$85.00**	**$70.00**	**$82.00**	**10,449,351**

Fuente: SiBolsa con datos de BMV

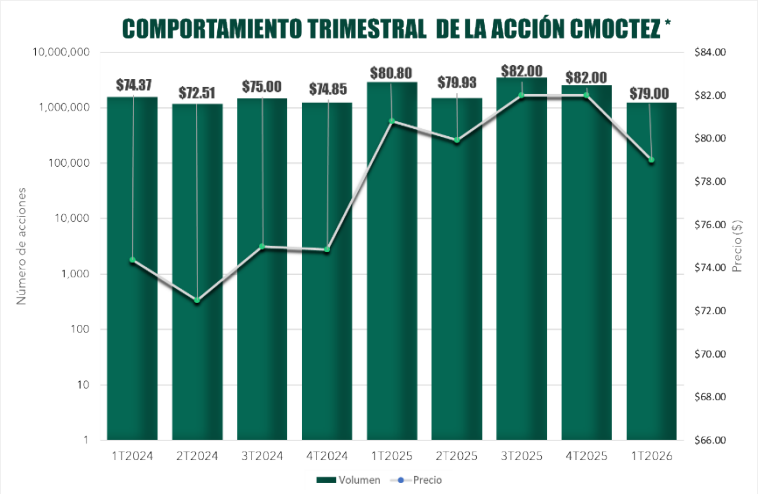


Fuente: SiBolsa con datos de BMV

Información trimestral por los 2 últimos ejercicios

TRIMESTRE	MÁXIMO	MÍNIMO	CIERRE	VOLUMEN
1T2024	$75.25	$72.00	$74.37	1,556,334
2T2024	$77.00	$69.95	$72.51	1,165,333
3T2024	$75.01	$73.50	$75.00	1,454,836
4T2024	$76.00	$70.00	$74.85	1,234,134

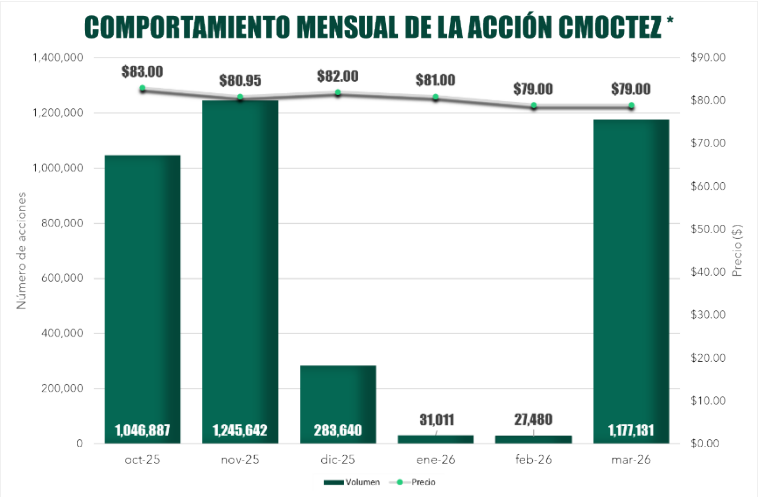
1T2025	$83.40	$70.00	$80.80	2,875,480
2T2025	$85.00	$76.00	$79.93	1,494,319
3T2025	$83.00	$77.60	$82.00	3,503,383
4T2025	$85.00	$78.75	$82.00	2,576,169
1T2026	$83.00	$78.00	$79.00	1,235,622



Fuente: SiBolsa con datos de BMV

Información mensual por los últimos 6 meses

MES	MÁXIMO	MÍNIMO	PRECIO	VOLUMEN
oct-25	85.00	80.90	83.00	1,046,887
nov-25	84.00	80.00	80.95	1,245,642
dic-25	82.40	78.75	82.00	283,640
ene-26	83.00	81.00	81.00	31,011
feb-26	80.000	79.000	79.000	27,480
mar-26	82.00	78.32	79.00	1,177,131



Fuente: SiBolsa con datos de BMV

La acción CMOCTEZ* está listada exclusivamente en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. desde el año 1988 y cotiza en ésta y en la Bolsa Institucional de Valores.

Al 31 de diciembre de 2025, la acción CMOCTEZ* se cotizó en $82.00 pesos, que representa un alza de 9.55% en comparación con la cotización al cierre del año anterior.

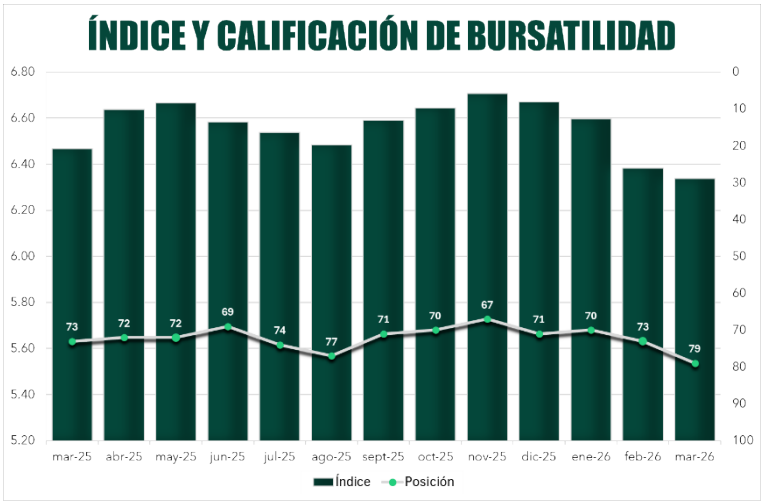
Al cierre de 2024, la acción CMOCTEZ* se cotizó en $74.85 pesos, que representa una leve baja de 0.03% en comparación con la cotización al cierre del año anterior.

Al cierre del 2023, la acción CMOCTEZ* se cotizó en $74.87 pesos, que en comparación con el año anterior representa un incremento de 29.2%.

Durante el 2023 el volumen operado fue de 11.0 millones de acciones, a lo largo de 2024 se operó un volumen de 5.9 millones de acciones y en 2025 el volumen operado fue de 10.4 millones de acciones.

Con base en el Índice de Bursatilidad publicado por la Bolsa Mexicana de Valores, a diciembre de 2025, la acción CMOCTEZ* se ubicó en la posición 71, dentro de las emisoras con calificación de Media Bursatilidad con una calificación de 6.671 en una escala de cero a 10.

La acción CMOCTEZ* no ha sido suspendida en su cotización en la BMV en los últimos tres años.



Fuente: Bolsa Mexicana de Valores

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior:

La Compañía no ha contratado los servicios de algún intermediario financiero para que actúe como Formador de Mercado conforme a lo establecido en la Ley de Mercado de Valores.

Analista Independiente:

Para dar cumplimiento a lo establecido en el Reglamento Interior de la BMV en su artículo 4.033.01 Fracción VIII en materia de requisitos de mantenimiento, la cobertura de análisis de la acción CMOCTEZ* la realizan las siguientes compañías:

COBERTURA DE ANÁLISIS
Punto Casa de Bolsa, S.A. de C.V.
Signum Research, S.A. de C.V.

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado:

No Aplica

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes:

No Aplica

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes:

No Aplica

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario:

No Aplica

[431000-N] Personas responsables

6. PERSONAS RESPONSABLES:

a) DECLARACIONES DE DIRECTOR GENERAL, DIRECTOR DE FINANZAS Y ADMINISTRACIÓN, RESPONSABLE DE ÁREA JURIDICA Y GERENTE DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Ing. José María Barroso Ramírez
Director General

Lic. Alaitz Irizar Oña
Directora de Finanzas y Administración

Lic. Marco Cannizzo Saetta
Responsable de Área Jurídica

L.C. Jorge Humberto López Mendoza
Gerente de Administración Financiera

Bolsa Institucional de Valores BIVA

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados que contiene el presente reporte anual de Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y Subsidiaria, por los ejercicios al 31 de diciembre de 2025, 31 de diciembre de 2024, y 31 de diciembre de 2023, fueron dictaminados con fechas 12 de febrero de 2026, 11 de febrero de 2025, y 31 de enero de 2024, respectivamente; de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y basados en nuestra lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tenemos conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información financiera que se incluye y cuya fuente proviene de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información financiera que haya sido omitida o falseada en este reporte anual, o que el mismo contenga información financiera que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, los suscritos no fuimos contratados, y no realizamos procedimientos adicionales con el objeto de expresar nuestra opinión respecto de la otra información contenida en el presente reporte anual que no provenga de los estados financieros por nosotros dictaminados.

PricewaterhouseCoopers, S.C.

José Luis Guzmán Ortiz
Socio de auditoría

Arturo Martínez Mojica
Representante Legal

pwc

Lic. Roberto Cannizzo Consiglio
Presidente del Comité de Prácticas
Societarias y de Auditoría
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.
Monte Elbruz No.134,
Lomas de Chapultepec
Alcaldía Miguel Hidalgo, 11000

Ciudad de México, 30 de abril de 2026

Estimado Lic. Cannizzo:

Con relación a los estados financieros consolidados de Corporación Moctezuma, S. A. B. de C.V. y Subsidiaria (Emisora) correspondientes a los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024 y 2023 en cumplimiento con el artículo 39 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Entidades y Emisoras Supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten Servicios de Auditoría Externa de Estados Financieros Básicos (las Disposiciones), publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 26 de abril de 2018, incluyendo sus modificaciones, manifestamos nuestro consentimiento para que la Emisora incorpore en la información anual a que hace referencia el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, el Informe sobre los estados financieros que al efecto emití como Socio de Auditoría.

Lo anterior, en el entendido de que previamente como Socio de Auditoría me cercioré de que la información financiera contenida en los estados financieros básicos incluidos en el referido reporte anual, así como cualquier otra información financiera incluida en dicho documento cuya fuente provenga de los mencionados estados financieros básicos o del dictamen que al efecto audité, coincide con la dictaminada, con el fin de que dicha información sea hecha del conocimiento público.

PricewaterhouseCoopers, S.C.

José Luis Guzmán Ortiz
Socio de Auditoría

Arturo Martínez Mojica
Representante Legal

www.pwc.com/mx

PricewaterhouseCoopers, S.C., Mariano Escobedo 573,
Colonia Bosque de Chapultepec I Sección, C.P. 11580
Ciudad de México

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y AUDITORIA

A la atención del Consejo de Administración de
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.:

Por medio de la presente y de conformidad con el Art. 43 de la Ley del Mercado de Valores (la "Ley"), el suscrito, en su calidad de Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Auditoria (el "Comité") de Corporación Moctezuma, S.A.B de C.V. (la "Sociedad"), rinde el siguiente informe anual del Comité, respecto del ejercicio social de 2025, dirigido al Consejo de Administración en relación con las actividades llevadas a cabo por el Comité. Lo anterior en el marco de las funciones de apoyo al Consejo de Administración que la Ley asigna al Comité y en cumplimiento de las funciones previstas por el Código de Mejores Prácticas Corporativas, con el fin de asegurar que la auditoria de la Sociedad se realice con la mayor objetividad posible y que la información financiera sea útil, oportuna y confiable; es decir, que la información que sea presentada al Consejo de Administración, accionistas y al público en general sea transparente, suficiente y refleje adecuadamente la posición financiera de la Sociedad.

En términos de todo lo anterior y después de haber escuchado a los directivos relevantes de la Sociedad en relación con cada punto mencionado a continuación, se somete a consideración del Consejo de Administración de la Sociedad el siguiente informe:

I. En materia de Prácticas Societarias:

a) Después de haber revisado los resultados anuales de la Sociedad, haberse entrevistado con los directivos relevantes de la misma y haber escuchado la opinión del Auditor Externo de la Sociedad, consideramos que el desempeño de los directivos relevantes de la Sociedad en relación con el ejercicio social de 2025 ha sido satisfactorio.

b) Del examen de las actividades de la Sociedad durante el ejercicio social de 2025 se desprende que la Sociedad no ha llevado a cabo operaciones significativas con personas relacionadas.

c) Después de haber revisado los paquetes de emolumentos de los directivos relevantes de la Sociedad no tenemos comentario o reserva alguna en relación con los mismos.

d) No se han otorgado dispensas en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de esta Ley por no haberse presentado las circunstancias previstas por el artículo antes mencionado.

II. En materia de Auditoria:

a) En relación con el estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla, no hemos encontrado deficiencias o desviaciones relevantes. En relación con aquellos aspectos que requieran una mejoría, y tomando en cuenta los reportes de auditoría interna relativos al ejercicio social de 2025, consideramos oportuno presentar las siguientes recomendaciones que continúan en proceso de remediación al cierre de este ejercicio:

1) Finalizar la implementación de los puntos de control detectados en determinados ciclos de negocio para mejorar su eficiencia.

2) Continuar robusteciendo el sistema de control interno mediante el diseño e implementación de controles clave; en los procesos, en virtud también de la actualización en curso del sistema ERP de la sociedad.

3) Mantener el proceso de remediación de deficiencias de control interno de la empresa dentro del más alto grado de implementación de las acciones correctivas comprometidas por las diversas áreas en los informes de Auditoría Interna.

b) Salvo por los puntos mencionados con anterioridad, no existen incumplimientos de relevancia a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable y, por lo tanto, no se han efectuado investigaciones relacionadas con lo anterior.

c) Después de haber revisado el desempeño, capacidad técnica y objetividad del despacho PricewaterhouseCoopers, S.C. (PwC) que es la persona moral que presta los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de la Sociedad y habernos entrevistado con los directivos relevantes de la Sociedad, consideramos que el desempeño de la persona moral antes mencionada, así como del auditor externo encargado de la Sociedad en relación con el ejercicio social de 2025, ha sido satisfactorio.

d) El despacho PWC, además de realizar la auditoría externa de los estados financieros de la Sociedad y subsidiarias y los dictámenes fiscales de la Sociedad en relación con el ejercicio social de 2025, están prestando también los siguientes servicios adicionales de auditoría:

i) Dictamen de Seguro Social, SAR e Infonavit 2025;

ii) Dictamen de Contribuciones Locales de la Ciudad de México 2025 (Impuesto Predial y Consumo de Agua);

iii) Dictamen de Contribuciones Locales 2025 (Impuesto sobre Nómina) de la Ciudad de México, Veracruz, San Luis Potosí y Estado de México.

En relación con los servicios antes descritos, este Comité considera que el desempeño de PWC ha sido satisfactorio.

e) La revisión de los estados financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla no ha arrojado ninguna irregularidad. Asimismo, las políticas y criterios contables son los adecuados y han sido revisados y aprobados sin ninguna salvedad por el Auditor Externo.

f) En relación con el examen de las políticas contables aplicadas durante el ejercicio social de 2025 no encontramos inconsistencias en la preparación de la información financiera de la Sociedad con respecto al ejercicio social de 2024.

g) No hemos recibido observaciones relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, por cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa y no ha habido denuncias realizadas sobre hechos que se estimen irregulares en la administración. En virtud de lo anterior no se ha adoptado ninguna medida al respecto.

h) Después de haber revisado a detalle los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración de la Sociedad tomados durante el ejercicio social de 2025, consideramos que el Director General y los directivos relevantes de la Sociedad han dado cabal seguimiento y ejecución a dichos acuerdos.

En general este Comité no ha encontrado irregularidades relevantes y considera que no existen en la Sociedad asuntos administrativos, contables o corporativos que no se encuentren en sustancial apego a las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Atentamente,



Roberto Cannizzo Consiglio
Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Auditoria
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y AUDITORIA

A la atención del Consejo de Administración de
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.:

Por medio de la presente y de conformidad con el Art. 43 de la Ley del Mercado de Valores (la "Ley"), el suscrito, en su calidad de Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Auditoria (el "Comité") de Corporación Moctezuma, S.A.B de C.V. (la "Sociedad"), rinde el siguiente informe anual del Comité, respecto del ejercicio social de 2024, dirigido al Consejo de Administración en relación con las actividades llevadas a cabo por el Comité. Lo anterior en el marco de las funciones de apoyo al Consejo de Administración que la Ley asigna al Comité y en cumplimiento de las funciones previstas por el Código de Mejores Prácticas Corporativas, con el fin de asegurar que la auditoria de la Sociedad se realice con la mayor objetividad posible y que la información financiera sea útil, oportuna y confiable; es decir, que la información que sea presentada al Consejo de Administración, accionistas y al público en general sea transparente, suficiente y refleje adecuadamente la posición financiera de la Sociedad.

En términos de todo lo anterior y después de haber escuchado a los directivos relevantes de la Sociedad en relación con cada punto mencionado a continuación, se somete a consideración del Consejo de Administración de la Sociedad el siguiente informe:

I. En materia de Prácticas Societarias:

a) Después de haber revisado los resultados anuales de la Sociedad, haberse entrevistado con los directivos relevantes de la misma y haber escuchado la opinión del Auditor Externo de la Sociedad, consideramos que el desempeño de los directivos relevantes de la Sociedad en relación con el ejercicio social de 2024 ha sido satisfactorio.

b) Del examen de las actividades de la Sociedad durante el ejercicio social de 2024 se desprende que la Sociedad no ha llevado a cabo operaciones significativas con personas relacionadas.

c) Después de haber revisado los paquetes de emolumentos de los directivos relevantes de la Sociedad no tenemos comentario o reserva alguna en relación con los mismos.

d) No se han otorgado dispensas en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de esta Ley por no haberse presentado las circunstancias previstas por el artículo antes mencionado.

II. En materia de Auditoria:

a) En relación con el estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla, no hemos encontrado deficiencias o desviaciones

relevantes. En relación con aquellos aspectos que requieran una mejoría, y tomando en cuenta los reportes de auditoría interna relativos al ejercicio social de 2024, consideramos oportuno presentar las siguientes recomendaciones que continúan en proceso de remediación al cierre de este ejercicio:

1) Finalizar la implementación de los puntos de control detectados en determinados ciclos de negocio para mejorar su eficiencia.

2) Continuar robusteciendo el sistema de control interno mediante el diseño e implementación de controles clave; en los procesos, en virtud también de la actualización en curso del sistema ERP de la sociedad.

3) Mantener el proceso de remediación de deficiencias de control interno de la empresa dentro del más alto grado de implementación de las acciones correctivas comprometidas por las diversas áreas en los informes de Auditoría Interna.

b) Salvo por los puntos mencionados con anterioridad, no existen incumplimientos de relevancia a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable y, por lo tanto, no se han efectuado investigaciones relacionadas con lo anterior.

c) Después de haber revisado el desempeño, capacidad técnica y objetividad del despacho PricewaterhouseCoopers, S.C. (PwC) que es la persona moral que presta los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de la Sociedad y habernos entrevistado con los directivos relevantes de la Sociedad, consideramos que el desempeño de la persona moral antes mencionada, así como del auditor externo encargado de la Sociedad en relación con el ejercicio social de 2024, ha sido satisfactorio.

d) El despacho PWC, además de realizar la auditoría externa de los estados financieros de la Sociedad y subsidiarias y los dictámenes fiscales de la Sociedad en relación con el ejercicio social de 2024, están prestando también los siguientes servicios adicionales de auditoría:

a) Dictamen de Seguro Social 2024;
b) Dictamen de Infonavit 2024
c) Dictamen de contribuciones locales de la Ciudad de México 2024;
d) Dictamen de Impuesto sobre Nómina, Ciudad de México, Veracruz, San Luis Potosí, Estado de México 2024.
e) Revisión contrato energía eléctrica, cobertura y derivados.
f) Revisión requerimiento SAT Corporación Moctezuma

En relación con los servicios antes descritos, este Comité considera que el desempeño de PWC ha sido satisfactorio.

e) La revisión de los estados financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla no ha arrojado ninguna irregularidad. Asimismo, las políticas y criterios contables son los adecuados y han sido revisados y aprobados sin ninguna salvedad por el Auditor Externo.

f) En relación con el examen de las políticas contables aplicadas durante el ejercicio social de 2024 no encontramos inconsistencias en la preparación de la información financiera de la Sociedad con respecto al ejercicio social de 2023.

g) No hemos recibido observaciones relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, por cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa y no ha habido denuncias realizadas sobre hechos que se estimen irregulares en la administración. En virtud de lo anterior no se ha adoptado ninguna medida al respecto.

h) Después de haber revisado a detalle los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración de la Sociedad tomados durante el ejercicio social de 2024, consideramos que el Director General y los directivos relevantes de la Sociedad han dado cabal seguimiento y ejecución a dichos acuerdos.

En general este Comité no ha encontrado irregularidades relevantes y considera que no existen en la Sociedad asuntos administrativos, contables o corporativos que no se encuentren en sustancial apego a las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Atentamente,



Roberto Cannizzo Consiglio
Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Auditoria
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS Y AUDITORIA

A la atención del Consejo de Administración de
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.:

Por medio de la presente y de conformidad con el Art. 43 de la Ley del Mercado de Valores (la "Ley"), el suscrito, en su calidad de Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Auditoria (el "Comité") de Corporación Moctezuma, S.A.B de C.V. (la "Sociedad"), rinde el siguiente informe anual del Comité, respecto del ejercicio social de 2023, dirigido al Consejo de Administración en relación con las actividades llevadas a cabo por el Comité. Lo anterior en el marco de las funciones de apoyo al Consejo de Administración que la Ley asigna al Comité y en cumplimiento de las funciones previstas por el Código de Mejores Prácticas Corporativas, con el fin de asegurar que la auditoria de la Sociedad se realice con la mayor objetividad posible y que la información financiera sea útil, oportuna y confiable; es decir, que la información que sea presentada al Consejo de Administración, accionistas y al público en general sea transparente, suficiente y refleje adecuadamente la posición financiera de la Sociedad.

En términos de todo lo anterior y después de haber escuchado a los directivos relevantes de la Sociedad en relación con cada punto mencionado a continuación, se somete a consideración del Consejo de Administración de la Sociedad el siguiente informe:

I. En materia de Prácticas Societarias:

a) Después de haber revisado los resultados anuales de la Sociedad, haberse entrevistado con los directivos relevantes de la misma y haber escuchado la opinión del Auditor Externo de la Sociedad, consideramos que el desempeño de los directivos relevantes de la Sociedad en relación con el ejercicio social de 2023 ha sido satisfactorio.

b) Del examen de las actividades de la Sociedad durante el ejercicio social de 2023 se desprende que la Sociedad no ha llevado a cabo operaciones significativas con personas relacionadas.

c) Después de haber revisado los paquetes de emolumentos de los directivos relevantes de la Sociedad no tenemos comentario o reserva alguna en relación con los mismos.

d) No se han otorgado dispensas en términos de lo establecido en el artículo 28, fracción III, inciso f) de esta Ley por no haberse presentado las circunstancias previstas por el artículo antes mencionado.

II. En materia de Auditoria:

a) En relación con el estado que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla, no hemos encontrado deficiencias o desviaciones

relevantes. En relación con aquellos aspectos que requieran una mejoría, y tomando en cuenta los reportes de auditoría interna relativos al ejercicio social de 2023, consideramos oportuno presentar las siguientes recomendaciones que continúan en proceso de remediación al cierre de este ejercicio:

1) Atender algunas deficiencias puntuales de control detectadas en determinados ciclos de negocio que presentan oportunidades de mejora y/o eficiencia.

2) Continuar con el ordenamiento y el establecimiento de controles clave en los procesos de negocio, para robustecer el sistema de control interno; en virtud también de la actualización en curso del sistema ERP de la sociedad.

3) Seguir mejorando el proceso de remediación de deficiencias de control interno de la empresa, con el fin de lograr el más alto grado de implementación de las acciones correctivas comprometidas por las diversas áreas en los informes de Auditoría Interna.

b) Salvo por los puntos mencionados con anterioridad, no existen incumplimientos de relevancia a los lineamientos y políticas de operación y de registro contable y, por lo tanto, no se han efectuado investigaciones relacionadas con lo anterior.

c) Después de haber revisado el desempeño, capacidad técnica y objetividad del despacho PricewaterhouseCoopers, S.C. (PwC) que es la persona moral que presta los servicios de auditoría externa, así como del auditor externo encargado de la Sociedad y habernos entrevistado con los directivos relevantes de la Sociedad, consideramos que el desempeño de la persona moral antes mencionada, así como del auditor externo encargado de la Sociedad en relación con el ejercicio social de 2023, ha sido satisfactorio.

d) El despacho PWC, además de realizar la auditoría externa de los estados financieros de la Sociedad y subsidiarias y los dictámenes fiscales de la Sociedad en relación con el ejercicio social de 2023, está prestando también los siguientes servicios adicionales de auditoría:

a) Dictamen de Seguro Social e Infonavit 2023;
b) Dictamen de contribuciones locales 2023;
c) Dictamen de Impuesto sobre Nómina, Ciudad de México, Veracruz, San Luis Potosí, Estado de México.

En relación con los servicios antes descritos, este Comité considera que el desempeño de PWC ha sido satisfactorio.

e) La revisión de los estados financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controla no ha arrojado ninguna irregularidad. Asimismo, las políticas y criterios contables son los adecuados y han sido revisados y aprobados sin ninguna salvedad por el Auditor Externo.

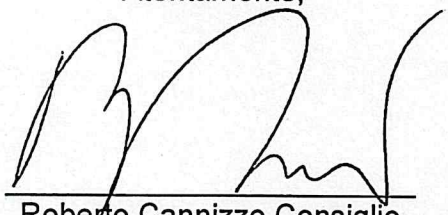
f) En relación con el examen de las políticas contables aplicadas durante el ejercicio social de 2023 no encontramos inconsistencias en la preparación de la información financiera de la Sociedad con respecto al ejercicio social de 2022.

g) No hemos recibido observaciones relevantes, formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, por cualquier tercero, respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la auditoría interna o externa y no ha habido denuncias realizadas sobre hechos que se estimen irregulares en la administración. En virtud de lo anterior no se ha adoptado ninguna medida al respecto.

h) Después de haber revisado a detalle los acuerdos de las asambleas de accionistas y del consejo de administración de la Sociedad tomados durante el ejercicio social de 2023, consideramos que el Director General y los directivos relevantes de la Sociedad han dado cabal seguimiento y ejecución a dichos acuerdos.

En general este Comité no ha encontrado irregularidades relevantes y considera que no existen en la Sociedad asuntos administrativos, contables o corporativos que no se encuentren en sustancial apego a las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas.

Atentamente,



Roberto Cannizzo Consiglio
Presidente del Comité de Prácticas Societarias y Auditoria
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Financieros Consolidados
31 de diciembre de 2025 y 2024

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V.
y subsidiaria

Índice

31 de diciembre de 2025 y 2024

Contenido **Página**

Informe de los Auditores Independientes .....1 a 4

Estados financieros:

Estados consolidados de situación financiera 5

Estados consolidados de resultado integral 6

Estados consolidados de cambios en el capital contable.....7

Estados consolidados de flujos de efectivo 8

Notas sobre los estados financieros consolidados .....9 a 35

Informe de los Auditores Independientes

A los Accionistas y Consejeros de
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y subsidiaria

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria (la Compañía), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2025 y los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros consolidados, que comprenden la información material de las políticas contables y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2025 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con los requerimientos éticos del "Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C." ("Código del IMCP") que son relevantes para auditorías de estados financieros de Empresas de Interés Público (EIP) en México y con el "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)" emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores ("Código del IESBA"), en lo que respecta a las auditorías de estados financieros de EIP. También hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con los requerimientos éticos del Código del IMCP y el Código del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Cuestiones Clave de la Auditoría

Hemos determinado que no existen cuestiones clave de la auditoría del período actual que se deban comunicar en nuestro informe.

PricewaterhouseCoopers, S.C., Mariano Escobedo 573,
Colonia Bosque de Chapultepec I Sección, C.P. 11580
Ciudad de México

Otra Información

La Administración de la Compañía es responsable de la otra información. Esta otra información comprende el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que se emitirá después de la fecha de este informe, pero no incluye los estados financieros consolidados ni este informe de los auditores independientes.

Esta otra información no está cubierta por esta opinión sobre los estados financieros consolidados y no expresaremos ninguna opinión u otra forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

Sin embargo, en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer esta otra información cuando se encuentre disponible y evaluar si dicha información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento adquirido a través de nuestra auditoría, o aparenta contener un error material por otras circunstancias.

Cuando leamos la otra información, que aún no hemos recibido, debemos emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y si detectamos que existe un error material en la misma, debemos comunicarlo a los encargados del gobierno de la Compañía y en dicha declaratoria.

Responsabilidades de la Administración y de los Encargados del Gobierno de la Compañía en relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha; revelando, en su caso, las cuestiones relativas a negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reporte financiero de la Compañía.

Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relativas presentadas por la Administración.

- Concluimos si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha para preparar los estados financieros consolidados, y si, basados en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material con base en hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones relativas incluidas en las notas, y si los estados financieros consolidados presentan razonablemente las transacciones y hechos subyacentes.

- Planeamos y realizamos la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

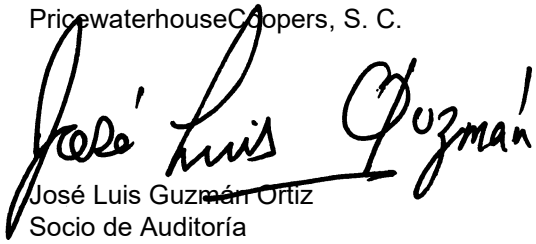
Comunicamos a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También, proporcionamos a los encargados del gobierno de la Compañía una declaración manifestando que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables sobre independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente pudieran influir en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes acciones tomadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones comunicadas a los encargados del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelarlas públicamente o, en circunstancias extremadamente raras, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público.

El nombre del socio a cargo de la auditoría se informa a continuación.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



José Luis Guzmán Ortiz
Socio de Auditoría

Ciudad de México, 12 de febrero de 2026

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Situación Financiera

31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras en miles de pesos

	Nota	2025	2024
Activo			
Activo circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	3	$ 7,921,798	$ 7,591,645
Cuentas por cobrar a clientes - Neto	4	995,652	835,591
Otras cuentas por cobrar		164,849	106,918
Inventarios	5	1,375,044	1,355,424
Pagos anticipados		191,794	160,617
Total del activo circulante		10,649,137	10,050,195
Activo no circulante			
Propiedades, planta y equipo - Neto	6	8,974,124	8,099,168
Impuesto sobre la renta diferido	12	321,318	58,914
Intangibles Neto		92,252	72,563
Activos disponibles para la venta		196,595	228,047
Activos por derechos de uso - Neto	7	344,742	348,029
Otros activos no circulantes		21,117	11,239
Total del activo no circulante		9,950,148	8,817,960
Total del activo		$ 20,599,285	$ 18,868,155
Pasivo			
Pasivo a corto plazo			
Proveedores	8	$ 680,861	$ 428,974
Acreedores y otras cuentas por pagar	8	1,062,892	955,063
Pasivos del contrato	4	1,394,484	1,082,857
Otros impuestos por pagar		244,986	214,838
Impuesto sobre la renta por pagar		323,781	127,504
Pasivo por arrendamiento a corto plazo	7	118,396	91,040
Beneficios a empleados	10	140,547	133,485
Otras provisiones a corto plazo		22,629	40,665
Total del pasivo a corto plazo		3,988,576	3,074,426
Pasivo a largo plazo			
Beneficios a empleados	10	53,555	42,227
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	7	244,557	266,529
Otras provisiones a largo plazo	9	108,825	104,703
Total del pasivo a largo plazo		406,937	413,459
Total del pasivo		4,395,513	3,487,885
Capital Contable			
Capital social	13	607,480	607,480
Prima en suscripción de acciones		215,215	215,215
Reserva para recompra de acciones - Neta	13	1,754,692	1,360,378
Utilidades acumuladas		13,626,385	13,197,197
Total del capital contable		16,203,772	15,380,270
Total de pasivos y capital contable		$ 20,599,285	$ 18,868,155

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Resultado Integral
Año que terminó el 31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras en miles de pesos, excepto la utilidad por acción que se expresa en pesos

	Nota	2025	2024
Ventas netas		$ 20,378,972	$ 19,797,282
Costo de ventas	14	7,199,394	7,009,756
Utilidad bruta		13,179,578	12,787,526
Gastos de administración	14	491,410	530,973
Gastos de venta	14	4,275,415	4,186,533
Otros ingresos de operación	14	(171,101)	(28,550)
Total gastos de operación		4,595,724	4,688,956
Utilidad de operación		8,583,854	8,098,570
Gastos por intereses		42,432	32,764
Pérdida cambiaria		399,514	181,350
Costos financieros		441,946	214,114
Ingresos por intereses		558,213	655,371
Utilidad cambiaria		62,370	599,016
Ingresos financieros		620,583	1,254,387
Utilidad antes de impuestos		8,762,491	9,138,843
Impuestos a la utilidad	12	2,501,857	2,617,416
Utilidad neta consolidada		6,260,634	6,521,427
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:			
Partidas que no se reclasificarán a la utilidad o pérdida			
Remediciones de obligaciones por beneficios post-empleo	10	(3,145)	(5,798)
Utilidad integral consolidada		$ 6,257,489	$ 6,515,629
Utilidad por acción básica y diluida	13	$ 7.35	$ 7.62
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	13	852,066	855,856

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras en miles de pesos

	Nota	Capital contribuido		Capital ganado		Otras partidas de la utilidad integral	Total del capital contable
		Capital Social	Prima en suscripción de acciones	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas		
Saldos al 1 de enero de 2024		$ 607,480	$ 215,215	$ 619,684	$ 11,979,551	$ 3,001	$ 13,424,931
Utilidad Integral:							
Utilidad neta consolidada					6,521,427		6,521,427
Otros resultados integrales consolidados	10					(5,798)	(5,798)
Transacciones con los propietarios:							
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones				1,022,437	(1,022,437)		-
Compra de acciones propias	13			(281,743)			(281,743)
Dividendos pagados ($5.00 pesos por acción)	13				(4,278,547)		(4,278,547)
Saldos al 31 de diciembre de 2024		607,480	215,215	1,360,378	13,199,994	(2,797)	15,380,270
Utilidad Integral:							
Utilidad neta consolidada					6,260,634		6,260,634
Otros resultados integrales consolidados	10					(3,145)	(3,145)
Transacciones con los propietarios:							
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones				717,809	(717,809)		-
Compra de acciones propias	13			(323,495)			(323,495)
Dividendos pagados ($6.00 pesos por acción)	13				(5,110,492)		(5,110,492)
Saldos al 31 de diciembre de 2025		$ 607,480	$ 215,215	$ 1,754,692	$ 13,632,327	$ (5,942)	$ 16,203,772

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

31 de diciembre de 2025 y 2024

Cifras en miles de pesos

	Nota	2025	2024
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad neta consolidada		$ 6,260,634	$ 6,521,427
Ajustes por:			
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo		347,747	(482,087)
Impuestos a la utilidad en resultados	12	2,501,857	2,617,416
Depreciación y amortización		778,553	718,872
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo		(66,726)	3,636
Pérdida (utilidad) en venta de otros activos		79	1,009
Intereses a favor		(558,213)	(655,371)
Intereses a cargo		42,432	32,764
		9,306,363	8,757,666
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar		(160,061)	42,615
Inventarios		(19,620)	(12,057)
Pagos anticipados		(31,177)	(31,101)
Otros activos		(62,527)	14,108
Aumento (disminución) en:			
Proveedores		251,887	(569,426)
Acreedores y otras cuentas por pagar		184,315	518,967
Pasivos del contrato		311,627	(233,067)
Impuestos pagados		(2,612,974)	(2,780,235)
Pasivos laborales		13,897	16,161
Otras provisiones		(13,914)	25,750
Flujos netos de efectivo generados de actividades de operación		7,167,816	5,749,381
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Venta de acciones de Maquinaria y Canteras del Centro		-	7,742
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(1,512,235)	(1,677,532)
Venta de propiedades, planta y equipo		81,739	6,345
Adquisición de otros activos		(32,531)	(4,914)
Venta de otros activos		3,500	1,000
Intereses cobrados		558,213	655,371
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		(901,314)	(1,011,988)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Dividendos pagados	13	(5,110,492)	(4,278,547)
Intereses pagados		(19,451)	(16,679)
Compra de acciones propias	13	(323,495)	(281,743)
Pagos de intereses por arrendamientos	7	(22,982)	(16,084)
Pagos de principal por arrendamientos	7	(112,182)	(94,422)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		(5,588,602)	(4,687,475)
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		677,900	49,918
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		7,591,645	7,059,640
Fluctuación cambiaria de saldos de efectivo y equivalentes de efectivo		(347,747)	482,087
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año		$ 7,921,798	$ 7,591,645

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Cifras en miles de pesos, excepto que se indique lo contrario

Nota 1 - Actividad principal:

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. es la tenedora del 100% de las acciones de Cementos Moctezuma, S. A. de C. V. (la Subsidiaria).

Corporación Moctezuma y su subsidiaria ("la Compañía"), participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento (envasado en sacos y a granel), concreto y agregados, producen, venden y distribuyen cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados. La Compañía opera 3 plantas cementeras ubicadas en Tepetzingo, Morelos, Cerritos, San Luis Potosí, y Apazapan, Veracruz, así como 28 plantas concreteras ubicadas en distintas ciudades de México. La Compañía comercializa y distribuye la mayor parte de su cemento y concreto en México, exportando una pequeña parte de cemento a otros países en Latinoamérica.

La Compañía es controlada por Fresit, B. V. y Presa International, B.V., una inversión conjunta que posee el 66.67% de la Compañía y cuyas últimas tenedoras son el grupo italiano Buzzi y el grupo español Molins. El remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista bajo la custodia de S.D. Indeval Institución para el depósito de valores, S. A. de C. V.

Las oficinas corporativas y principal lugar de negocios de la Compañía se encuentran en Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Nota 2 - Resumen de las políticas contables materiales:

Las políticas contables han sido aplicadas consistentemente en todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario. Las políticas contables materiales aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación:

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) (IFRS, por sus siglas en inglés) y sus Interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB, por sus siglas en inglés). De conformidad con las modificaciones a las reglas para Compañías públicas y otros participantes del mercado de valores mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las NIIF.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los activos disponibles para la venta los cuales están medidos al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

Ciertas nuevas normas, modificaciones e interpretaciones han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2025, y no han sido adoptadas de manera anticipada por la Compañía. No se espera que estas normas, modificaciones e interpretaciones tengan un impacto material para la Compañía en los periodos de reporte actuales o futuros y en las transacciones futuras previsibles.

La Compañía adoptará estas normas, si procede, cuando entren en vigor.

b. Negocio en marcha

La Compañía hace frente a sus necesidades de capital de trabajo mediante la reinversión de una parte de las utilidades generadas anualmente. Durante 2025 y 2024 la Compañía ha operado con gran liquidez permitiéndose destinar parte del flujo de efectivo a la ampliación y modernización de sus instalaciones y la distribución de dividendos a sus accionistas. Históricamente la Compañía ha financiado su crecimiento con recursos que provienen de su propia operación, manteniendo una posición financiera sana, prácticamente libre de pasivos con costo.

La Administración tiene una expectativa razonable de que la Compañía cuenta con los recursos suficientes para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, la Compañía consideró la base de negocio en marcha para preparar sus estados financieros consolidados.

c. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y los de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S. A. de C. V., sobre la cual ejerce control ya que está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables debido a su involucramiento en la subsidiaria y tiene la facultad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre ella. La subsidiaria se consolida en su totalidad desde la fecha en que el control fue transferido a Corporación Moctezuma.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en operaciones intercompañías se eliminan en el proceso de consolidación. Las políticas contables de Cementos Moctezuma han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por Corporación Moctezuma.

d. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al Comité Ejecutivo, que es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación. Véase Nota 15.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Clasificación

La Compañía solo cuenta con activos financieros que se miden a costo amortizado. La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Medición

Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.

Deterioro de activos financieros

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus activos financieros a costo amortizado, considerando los resultados de la evaluación del comportamiento de las cuentas por cobrar y la evidencia objetiva de deterioro. Los incrementos a esta provisión se registran en gastos de venta dentro del estado de resultados.

g. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos de los inventarios comprenden todos los costos de compra y producción en que se incurrieron y se valúan de la siguiente manera:

- Materia prima: al costo de adquisición de acuerdo con el método de costos promedios.
- Productos terminados y en proceso: al costo de los materiales, mano de obra directa, así como los costos indirectos fijos y variables.
- Refacciones: al costo promedio.

El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Compañía, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Las erogaciones por refacciones que se consumen en el proceso de producción cuyo valor no excede del límite establecido por la Compañía, se clasifican dentro del inventario. Las erogaciones que no reúnen estas características se clasifican dentro de propiedades, planta y equipo.

Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

h. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de situación financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se reconoce en el costo de ventas y gastos de operación, se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

	Años de vida útil
Edificios	41 años
Maquinaria y equipo	20 años
Equipo de transporte menor y vehículos	4 años
Equipo de cómputo	4 años
Mobiliario y equipo de oficina	10 años

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, planta y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y se deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados dentro de otros gastos y otros ingresos.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

i. Deterioro de activos no financieros

Los activos no financieros que están sujetos a depreciación requieren pruebas de deterioro cuando existen eventos o cambios en las circunstancias que indican que el valor en libros puede ser recuperable. Las pérdidas por deterioro corresponden al monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación. El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros que sean objeto de castigos por deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

j. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen depósitos bancarios en cuentas de cheques, depósitos a la vista, e inversiones de alta liquidez con vencimientos menores a tres meses que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos menores de cambios de valor. Véase Nota 3. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones de renta fija en instrumentos gubernamentales, que se reconocen al costo más los intereses devengados. Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de ingresos financieros.

k. Proveedores

Las cuentas por pagar a proveedores son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos en el curso normal del negocio. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos a corto plazo si el pago se debe realizar dentro de un año o menos. De lo contrario, se presentan como pasivos a largo plazo.

Las cuentas por pagar a proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

l. Pasivos bajo acuerdos de financiamiento con proveedores

La Compañía tiene un acuerdo de financiamiento con proveedores (AFP) con BBVA. Este acuerdo permite a los proveedores vender los derechos de cobro de sus facturas (que son las obligaciones de pago de la Compañía a sus proveedores) a BBVA, sin recurso. Esto permite que los proveedores reciban sus pagos antes de lo que establecen los términos de pago de la Compañía, pero es únicamente a discreción de los proveedores. La Compañía no participa en la decisión de los proveedores de adherirse a estos acuerdos y no tiene efecto en los términos de pago, los importes a pagar o su liquidez. La Compañía no tiene ningún interés financiero en la decisión de los proveedores de participar y no proporciona ninguna garantía en relación con los acuerdos.

La Compañía paga a BBVA dentro del plazo originalmente especificado en las facturas y los costos originados por estos acuerdos son absorbidos por los proveedores, por lo que, desde la perspectiva de la Compañía, no existe ampliación de los plazos de pago o cambios en las condiciones originales de los pasivos (importe, naturaleza, función y vencimiento), por lo tanto, no son sustancialmente diferentes de las cuentas por pagar a proveedores. Los saldos resultantes de estos acuerdos se reflejan en el rubro de “Proveedores y Acreedores y otras cuentas por pagar” en el estado de situación financiera. Cuando se liquiden, también se reflejarán en el efectivo neto generado por las actividades de operación en los estados de flujo de efectivo. Véase Nota 8.

m. Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto causado

El impuesto corriente calculado corresponde al Impuesto sobre la Renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconoce un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Con base a la NIC12, la Compañía compensa activos por impuestos diferidos con pasivos por impuestos diferidos si, y solo si:

a. Tiene reconocido legalmente el derecho de compensar, activos corrientes por impuestos contra pasivos corrientes por impuestos; y

b. Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre:

    i. La misma Compañía o sujeto fiscal; o

    ii. Diferentes Compañías o sujetos a efectos fiscales que pretenden, ya sea liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto, ya sea realizar los activos y pagar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los periodos futuros en los que se espere liquidar o recuperar cantidades significativas de activos o pasivos por los impuestos diferidos.

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en relación con la determinación de sus cálculos de impuestos ya que las leyes fiscales son objeto de interpretación. Conforme a esta evaluación, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no existen posiciones fiscales inciertas.

n. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por ventas de cemento se reconocen en un punto en el tiempo cuando se ha transferido el control de los bienes a los clientes siendo este momento en que los bienes son entregados al transportista conforme a las condiciones de venta o han sido transportados a la locación especifica del cliente. Los ingresos se reconocen a los precios pactados, antes de impuestos sobre ventas, y se disminuyen por cualquier descuento, rebaja o reembolso por volumen otorgado sobre la venta.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- La Compañía transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Compañía no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Compañía.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Los pagos por los anticipos recibidos de clientes se reconocen como anticipos de clientes de corto o largo plazo, según corresponda.

La Compañía registra los pasivos del contrato por las transacciones en las cuales recibe anticipos de efectivo por parte de clientes, pero que las condiciones para el reconocimiento de ingresos no se han cumplido. Los pasivos del contrato se presentan por separado en el estado consolidado de situación financiera.

o. Transacciones en moneda extranjera

- Moneda funcional y moneda de presentación

  Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y de la subsidiaria se expresan en la moneda nacional. La moneda en que se presentan los estados financieros consolidados de la Compañía es el peso mexicano, que a su vez es también la moneda funcional.

- Transacciones y saldos

  Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se revalúan. Las utilidades y pérdidas por diferencias en cambios que resulten de tales transacciones y de la conversión a los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen como utilidad o pérdida cambiaria dentro del estado consolidado de resultados.

p. Reserva para recompra de acciones

La Compañía lleva a cabo la compra o venta de sus propias acciones con cargo a la reserva para recompra de acciones. La compra de acciones propias se registra como una reducción del capital contable de la Compañía hasta que dichas acciones sean canceladas o revendidas. Cuando dichas acciones se revenden, la contraprestación recibida se registra en el capital contable de la Compañía. Cualquier costo incremental atribuible (neto de impuesto sobre la renta) también se deduce del capital social.

q. Reclasificaciones

Se han realizado ciertas reclasificaciones a los estados financieros consolidados del año anterior y notas para adecuarlas a la presentación del año actual. Estas reclasificaciones no tuvieron efecto en los resultados de operaciones previamente reportados, utilidades acumuladas o flujos de efectivo. Para efectos comparativos, los importes del año anterior se han reclasificado para ajustarse a la presentación del año en curso.

Nota 3 - Efectivo y equivalentes de efectivo:

La Compañía mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en pesos mexicanos, así como en euros y dólares americanos, los cuales están invertidos en México, Estados Unidos y España; al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2025	2024
Efectivo en caja y bancos	$ 1,495,235	$ 1,593,416
Inversiones	6,426,563	5,998,229
Total	$ 7,921,798	$ 7,591,645

Nota 4 - Cuentas por cobrar a clientes – Neto:

Las cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2025	2024
Clientes	$ 1,027,823	$ 855,764
Pérdida crediticia esperada	(32,171)	(20,173)
Clientes neto	$ 995,652	$ 835,591

a. Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas

Las cuentas por cobrar vencidas al 31 de diciembre se integran a continuación:

	2025	2024
1-30 días	$ 28,619	$ 16,767
31-60 días	18,647	9,322
61-180 días	21,762	28,402
181-360 días	46,086	23,730
Más de 360 días	18,009	6,739
Total	$ 133,122	$ 84,960

b. Movimientos de la pérdida crediticia esperada

	2025	2024
Saldo al inicio del año	$ 20,173	$ 27,372
Aumento de la provisión para pérdidas crediticias reconocida en resultados durante el año	11,998	-
Aplicación de importes considerados incobrables durante el año	-	227
Reversión de perdida crediticia esperada	-	(7,426)
Saldo al final del año	$ 32,171	$ 20,173

c. Pasivos del contrato

	2025	2024
Saldo al inicio del año	$ 1,082,857	$ 1,315,924
Aplicación de importes reconocidos en resultados del año	(7,740,016)	(7,983,883)
Anticipos recibidos durante el año	8,051,643	7,750,816
Saldo al final del año	$ 1,394,484	$ 1,082,857

Nota 5 - Inventarios:

Los inventarios al 31 de diciembre se integran como se muestra en la página siguiente.

	2025	2024
Productos terminados	$ 166,481	$ 160,759
Producción en proceso	215,225	266,518
Materias primas	122,933	111,012
Refacciones y materiales para la operación	548,131	507,045
Combustibles	225,511	250,478
	1,278,282	1,295,812
Mercancías en tránsito	96,763	59,612
Total	$ 1,375,044	$ 1,355,424

El importe de los inventarios que fue reconocido en el costo de ventas en 2025 y 2024 fue por un importe de $5,204,079 y $5,063,589 respectivamente.

Nota 6 - Propiedades, planta y equipo – Neto:

Las propiedades, planta y equipo se integran a continuación:

	Saldo al 1 de enero de 2025	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2025
Costo:						
Edificios y plantas	$ 3,264,302	$ -	$ (16,071)	$ 150,975	$ -	$ 3,399,206
Maquinaria y equipo	10,696,909	14,058	(8,030)	1,123,803	1,423	11,828,163
Equipo de transporte y vehículos	600,972	-	(24,744)	86,636	-	662,864
Equipo de cómputo	143,839	-	(3,009)	9,105	(25)	149,910
Mobiliario y equipo de oficina	40,500	-	-	-	-	40,500
Construcciones en proceso	1,940,266	1,498,177	(4,778)	(1,384,237)	(5,533)	2,043,895
Terrenos	1,042,880	-	(6,901)	13,718	38,382	1,088,079
Total	$ 17,729,668	$ 1,512,235	$ (63,533)	$ -	$ 34,247	$ 19,212,617

	Saldo al 1 de enero de 2025	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2025
Depreciación:						
Edificios y plantas	$ (2,024,769)	$ (44,143)	$ 12,272	$ -	$ 16	$ (2,056,624)
Maquinaria y equipo	(7,068,921)	(542,866)	5,220	-	(17)	(7,606,584)
Equipo de transporte y vehículos	(410,316)	(44,716)	23,279	-	-	(431,753)
Equipo de cómputo	(90,716)	(19,324)	2,970	-	25	(107,045)
Mobiliario y equipo de oficina	(35,778)	(709)	-	-	-	(36,487)
Total	$ (9,630,500)	$ (651,758)	$ 43,741	$ -	$ 24	$ (10,238,493)
Propiedades, planta y equipo - neto	$ 8,099,168	$ 860,477	$ (19,792)	$ -	$ 34,271	$ 8,974,124

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Costo:						
Edificios y plantas	$ 3,122,241	$ -	$ -	$ 142,061	$ -	$ 3,264,302
Maquinaria y equipo	10,233,125	17,768	(64,161)	515,979	(5,802)	10,696,909
Equipo de transporte y vehículos	582,703	3,623	(15,678)	30,324	-	600,972
Equipo de cómputo	98,510	-	(8,069)	49,693	3,705	143,839
Mobiliario y equipo de oficina	37,196	-	-	2,819	485	40,500
Construcciones en proceso	1,031,871	1,656,142	-	(746,008)	(1,739)	1,940,266
Terrenos	1,037,749	-	-	5,132	(1)	1,042,880
Total	$ 16,143,395	$ 1,677,533	$ (87,908)	$ -	$ (3,352)	$ 17,729,668

	Saldo al 1 de enero de 2024	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Depreciación:						
Edificios y plantas	$ (1,983,241)	$ (41,528)	$ -	$ -	$ -	$ (2,024,769)
Maquinaria y equipo	(6,626,425)	(498,771)	56,275	-	-	(7,068,921)
Equipo de transporte y vehículos	(385,049)	(38,939)	13,672	-	-	(410,316)
Equipo de cómputo	(85,202)	(13,493)	7,979	-	-	(90,716)
Mobiliario y equipo de oficina	(34,924)	(854)	-	-	-	(35,778)
Total	$ (9,114,841)	$ (593,585)	$ 77,926	$ -	$ -	$ (9,630,500)
Propiedades, planta y equipo - neto	$ 7,028,554	$ 1,083,948	$ (9,982)	$ -	$ (3,352)	$ 8,099,168

Nota 7 - Arrendamientos:

Esta nota proporciona información para arrendamientos en los que la Compañía es arrendataria.

i. Montos reconocidos en el estado de situación financiera.

El estado consolidado de situación financiera muestra los siguientes valores al 31 de diciembre:

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2025 y 2024, de los derechos de uso son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2025	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2025
Activos por derechos de uso:				
Edificios	$ 46,948	$ 45,260	$ (17,713)	$ 74,495
Equipo de transporte y vehículos	394,167	22,246	(17,709)	398,704
Maquinaria y equipo	11,957	48,112	(4,681)	55,388
Terrenos	17,975	6,314	(8,295)	15,994
Total	$ 471,047	$ 121,932	$ (48,398)	$ 544,581

	Saldo al 1 de enero de 2025	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2025
Depreciación:				
Edificios	$ (7,702)	$ (24,442)	$ 15,809	$ (16,335)
Equipo de transporte y vehículos	(103,181)	(76,225)	16,816	(162,590)
Maquinaria y equipo	(5,910)	(12,439)	4,468	(13,881)
Terrenos	(6,225)	(7,748)	6,940	(7,033)
Total	$ (123,018)	$ (120,854)	$ 44,033	$ (199,839)
Derechos de uso - neto	$ 348,029	$ 1,078	$ (4,365)	$ 344,742

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Activos por derechos de uso:				
Edificios	$ 28,867	$ 50,372	$ (32,291)	$ 46,948
Equipo de transporte y vehículos	181,630	217,545	(5,008)	394,167
Maquinaria y equipo	15,596	5,394	(9,033)	11,957
Terrenos	12,390	16,650	(11,065)	17,975
Total	$ 238,483	$ 289,961	$ (57,397)	$ 471,047

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Depreciación:				
Edificios	$ (16,319)	$ (20,306)	$ 28,923	$ (7,702)
Equipo de transporte y vehículos	(45,042)	(63,075)	4,936	(103,181)
Maquinaria y equipo	(9,053)	(5,890)	9,033	(5,910)
Terrenos	(4,522)	(8,461)	6,758	(6,225)
Total	$ (74,936)	$ (97,732)	$ 49,650	$ (123,018)
Derechos de uso - neto	$ 163,547	$ 192,229	$ (7,747)	$ 348,029

Los pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre son los siguientes:

	2025	2024
Pasivo por arrendamiento		
A corto plazo	$ 118,396	$ 91,040
A largo plazo	244,557	266,529
Total	$ 362,953	$ 357,569

ii. Montos reconocidos en el estado de resultados

El estado consolidado de resultados muestra los importes relativos a los arrendamientos como se presenta en la página siguiente.

	2025	2024
Cargo por depreciación de los activos por derecho de uso:		
Edificios	$ 24,442	$ 20,306
Maquinaria y equipo	12,439	5,890
Equipo de transporte y vehículos	76,225	63,075
Terrenos	7,748	8,461
	$ 120,854	$ 97,732
Gasto por intereses (incluidos en costos financieros)	$ 22,982	$ 16,084
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo (incluidos en costos de ventas y gastos de administración)	18,802	21,551
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor que no se muestran arriba como arrendamientos a corto plazo (incluidos en gastos de administración)	2,829	2,800
Gastos relacionados con pagos variables de arrendamiento no incluidos en los pasivos por arrendamiento (incluidos en costo de ventas y gastos de administración)	2,377	9,248

El flujo de efectivo total de arrendamientos en 2025 y 2024 ascendió a $135,164 y $110,506, respectivamente.

iii. Actividades de arrendamiento de la Compañía y cómo se contabilizan

La Compañía renta inmuebles, vehículos, maquinaria y equipo. Los contratos de renta suelen hacerse por periodos fijos de 1 a 7 años, pero pueden tener opciones de extensión de plazo como se describe en el inciso v. abajo.

Los contratos no contienen componentes de arrendamiento y de no arrendamiento.

Los términos de arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún covenant aparte de la garantía en los activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

iv. Pagos variables de arrendamientos

Los arrendamientos de equipo de bombeo contienen términos de pago variable que están vinculados a las ventas generadas en una obra. Para los bombeos en obra, hasta el 100% de los pagos de arrendamiento se basan en términos de pago variables dependiendo de los metros cúbicos bombeados. Los pagos variables de arrendamiento que dependen de las ventas y se reconocen en resultados en el periodo en que ocurre la condición que desencadena dichos pagos.

v. Opción de extensión y terminación

Las opciones de extensión y terminación están incluidas en algunos arrendamientos de inmuebles, mobiliario y equipo en toda la Compañía. Estas se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de los activos utilizados en las operaciones de la Compañía.

La mayoría de las opciones de extensión y terminación están en poder de la Compañía y no del arrendador.

A continuación, se presenta la conciliación del pasivo por arrendamientos requerida por el IAS 7 "Estado de flujos de efectivo":

	2025	2024
Saldo inicial de pasivos por arrendamientos	$ 357,569	$ 169,776
Adiciones	121,931	289,961
Bajas	(4,365)	(7,746)
Intereses devengados	22,982	16,084
Pago de principal	(112,182)	(94,422)
Intereses pagados	(22,982)	(16,084)
Saldo final de pasivos por arrendamientos	$ 362,953	$ 357,569

La Compañía tiene la obligación de pagar penalidades en caso de incumplimiento de alguna de las obligaciones establecidas en los contratos de arrendamiento, las cuales se determinarán conforme a los términos y condiciones establecidas en dichos contratos. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Administración de la Compañía, cumple con las obligaciones de pago establecidas en dichos contratos.

Nota 8 - Pasivos bajo acuerdos de financiamiento con proveedores:

El 14 de agosto de 2017, la Compañía celebró un acuerdo de financiamiento con proveedores por tiempo indefinido. En virtud del acuerdo, BBVA adquiere los derechos sobre determinadas cuentas por cobrar del proveedor, se cuenta con dos líneas de crédito para el negocio de cemento por $350 millones de pesos y para concreto por $100 millones de pesos. Los términos y condiciones del acuerdo no cambian con respecto a las cuentas por pagar a este proveedor.

	Días después de la fecha de factura	
	2025	2024
Rango de fechas de vencimiento		
Pasivos que son parte del programa	15-60	15-60
Pasivos que no son parte del programa	8-90	8-120

	2025	2024
Saldo de AFP presentado dentro de los saldos de "Proveedores" en el ECSF		
Pasivos bajo acuerdo de financiamiento con proveedores	$ 30,225	$ 12,936
Del cual el proveedor ha recibido el pago de BBVA	$ 18,283	$ 6,490

	2025	2024
Saldo de AFP presentado dentro de los saldos de "Acreedores" en el ECSF		
Pasivos bajo acuerdo de financiamiento con proveedores	$ 477,102	$ 190,755
Del cual el acreedor ha recibido el pago de BBVA	$ 162,675	$ 58,223

Los importes en libros de los pasivos bajo el acuerdo de financiamiento con proveedores se consideran que se aproximan a sus valores razonables, debido a su naturaleza de corto plazo.

Nota 9 - Provisiones:

Las provisiones que se incluyen en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las siguientes:

	Provisión de saneamiento ambiental	Provisión de desmontaje de plantas	Total
Al 1 de enero de 2024	$ 89,675	$ 10,776	$ 100,451
Cargo a resultados	4,370	740	5,110
Utilizado en el año	(117)	(741)	(858)
Al 31 de diciembre de 2024	93,928	10,775	104,703
Cargo a resultados	11,116	-	11,116
Utilizado en el año	(1,164)	(5,830)	(6,994)
Al 31 de diciembre de 2025	$ 103,880	$ 4,945	$ 108,825

Provisión de saneamiento ambiental

La Compañía registra una provisión para reconocer el costo de reforestar las áreas afectadas, incluyendo la siembra de flora, riego y mantenimiento necesario para restablecer las condiciones previas a la explotación, con base en un estudio elaborado anualmente por un especialista independiente. A la fecha de los estados financieros, no existe ninguna obligación legal o asumida ni legislación alguna que obligue a la Compañía a retirar sus activos de larga duración de los terrenos donde se ubican las canteras de su propiedad.

Nota 10 - Beneficios a empleados:

a. Los beneficios a empleados a corto plazo se muestran en la página siguiente.

	PTU por pagar	Ausencias por remunerar	Otras Provisiones [1]	Total
Al 1 de enero de 2024	$ 86,149	$ 21,191	$ 14,134	$ 121,474
Cargo a resultados	94,463	32,211	720,263	846,937
Utilizado en el año	(82,590)	(33,655)	(718,681)	(834,926)
Al 31 de diciembre de 2024	98,022	19,747	15,716	133,485
Cargo a resultados	99,475	34,870	757,970	892,315
Utilizado en el año	(92,195)	(38,097)	(754,961)	(885,253)
Al 31 de diciembre de 2025	$ 105,302	$ 16,520	$ 18,725	$ 140,547

[1] Las otras provisiones incluyen principalmente bonos y sueldos al personal.

b. Beneficios a empleados a largo plazo

La Compañía cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

Hipótesis financieras

	2025	2024
Tasa de descuento	9.05%	10.65%
Tasa de incremento salarial	5.50%	5.50%
Tasa de incremento al salario mínimo	11.50%	12.00%

Hipótesis demográficas

	2025	2024
Mortalidad en empleados activos	EMSSA 2015	EMSSA 2009
Mortalidad en empleados jubilados	EMSSA 2015	EMSSA 2009
Invalidez en empleados activos	EISS 1997	EISS 1997
Rotación	Winklevoss	Winklevoss
Factor de despido	20%	20%
Edad de retiro	60	60

Los importes reconocidos en los resultados por la provisión de prima de antigüedad para 2025 y 2024 son:

	2025	2024
Costo laboral del servicio actual	$ 3,652	$ 2,519
Costo financiero	4,368	3,060
Costo neto del período	$ 8,020	$ 5,579

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2025 y 2024 son:

	2025	2024
Pérdidas actuariales sobre la obligación	$ 4,493	$ 8,283
ISR diferido sobre pérdidas	1,348	2,485
Partidas de los costos por beneficios definidos en otras partidas	$ 3,145	$ 5,798

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Compañía respecto a la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	2025	2024
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	$ 53,555	$ 42,227
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	$ 53,555	$ 42,227

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son los siguientes:

	2025	2024
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	$ 42,227	$ 29,794
Costo laboral del servicio actual	3,652	2,519
Costo financiero	4,368	3,060
Pérdidas actuariales	4,492	8,283
Beneficios pagados	(1,184)	(1,429)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	$ 53,555	$ 42,227

Nota 11 - Administración de riesgos:

a. Objetivos de la administración de riesgo financiero

La función de tesorería de la Compañía es administrar los recursos financieros, controlar los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y magnitud. Estos riesgos incluyen el de mercado (tipos de cambio y precios), el de crédito y el de liquidez.

La Compañía minimiza los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias. Dentro de los estatutos de la Compañía, se establece la prohibición para la contratación de financiamiento. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Compañía no subscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos o de cobertura.

b. Administración de riesgo de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha y tiene la política de no contratar pasivos financieros de largo plazo, excepto por ciertos arrendamientos que no son representativos para su posición financiera. La Compañía no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricciones impuestas externamente respecto a su administración de capital.

La administración de la Compañía revisa periódicamente la estructura de capital, esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Compañía.

c. Administración del riesgo cambiario

La Compañía está expuesta a riesgos cambiarios principalmente por la adquisición de insumos y refacciones para su operación cotizadas en moneda extranjera (dólares estadounidenses y euros), que generan cuentas por pagar denominadas en estas monedas. Por otro lado, la Compañía tiene políticas de inversión preestablecidas que determinan los montos de efectivo y equivalentes de efectivo a mantener en cada tipo de moneda, logrando coberturas naturales de este riesgo.

Si el tipo de cambio entre peso y dólar hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se hubiera afectado positivamente en $199,857 y $247,505, respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el capital contable neto y la utilidad después de impuestos, en la misma cantidad.

Si el tipo de cambio entre peso y euro hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se hubiera afectado negativamente en $4,713 y $2,904 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el capital contable neto y la utilidad después de impuestos, en la misma cantidad.

La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

	2025	2024
Miles de dólares estadounidenses:		
Activos monetarios	USD 124,320	USD 134,992
Pasivos monetarios	(12,996)	(14,319)
Posición larga	USD 111,324	USD 120,674
Miles de Euros:		
Activos monetarios	€ 1,907	€ 1,126
Pasivos monetarios	(4,138)	(2,494)
Posición (corta)	€ (2,231)	€ (1,367)

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía efectuó las siguientes operaciones en moneda extranjera que se convirtieron y registraron en pesos mexicanos, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada operación:

	(En miles de dólares estadounidenses)	
	2025	2024
Ingresos por intereses	USD 5,026	USD 6,952
Compras	USD (104,761)	USD (88,561)
	(En miles de Euros)	
Compras	€ (12,544)	€ (10,674)

Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre y a la fecha de la emisión de los estados financieros fueron los siguientes:

	2025	2024	12 febrero 2026
Dólar estadounidense	$ 17.95	$ 20.51	$ 17.23
Euro	$ 21.12	$ 21.24	$ 20.50

d. Administración del riesgo de tasa de interés

La Compañía no tiene financiamientos y mantiene sus inversiones en instrumento de renta fija. El arrendamiento de ciertos activos está pactado a tasa fija. Por lo anterior, la Compañía no tiene una exposición significativa al riesgo de tasa de interés.

e. Administración del riesgo de precios

Uno de los principales insumos de la Compañía en el rubro de energéticos es el coque (petcoke), el cual está sujeto a variaciones de su valor en el mercado. La Compañía no tiene contratadas coberturas para cubrir los posibles incrementos originados por la variabilidad de los precios de este insumo en el mercado.

f. Administración del riesgo de liquidez

La Compañía no tiene pasivos financieros de largo plazo significativos y mantiene saldos relevantes de efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en la Nota 3. La Compañía cuenta con líneas de crédito disponibles a corto plazo por aproximadamente $1,500 millones de pesos. En la tabla que se muestra a continuación se detallan los vencimientos contractuales de sus pasivos financieros de acuerdo con los periodos de vencimiento. Esta información ha sido elaborada considerando los flujos de efectivo sin descontar, desde la primera fecha en que la Compañía podrá ser obligada a pagar e incluye los intereses contractuales y los principales flujos de efectivo.

	Entre 1 mes y un año	**Entre 1 y 5 años**	**Más de 5 años**
31 de diciembre de 2025:			
Proveedores	$ 680,861	$ -	$ -
Acreedores y otras cuentas por pagar	1,062,892		
Pasivo por arrendamiento	134,040	262,578	15,842
	$ 1,877,793	$ 262,578	$ 15,842

	Entre 1 mes y un año	**Entre 1 y 5 años**	**Más de 5 años**
31 de diciembre de 2024			
Proveedores	$ 428,974	$ -	$ -
Acreedores y otras cuentas por pagar	955,063	-	-
Pasivo por arrendamiento	108,602	263,067	42,350
	$ 1,492,639	$ 263,067	$ 42,350

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía ha concentrado $507,327 y $203,691 de sus cuentas por pagar a proveedores y acreedores bajo AFP con BBVA. Si el acuerdo con BBVA se cancelara, no afectaría la capacidad de la Compañía para liquidar los pasivos a su vencimiento, como se muestra en la Nota 8.

g. Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito es aquel que se presenta cuando una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía.

Como se menciona en la Nota 4, la Compañía ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Por lo que respecta a las inversiones que son clasificadas como equivalentes de efectivo, como se indica en la Nota 3, las mismas se encuentran en México, España y Estados Unidos. El riesgo de crédito en dichos instrumentos se ve afectado por el riesgo de las economías de los países en las cuales se encuentran invertidas.

h. Administración de riesgos asociados con el cambio climático

Los procesos de gestión de riesgos de la Compañía consideran aquellos aspectos que podrían tener un impacto financiero, patrimonial o reputacional en la organización.

Debido a la naturaleza de su actividad, la industria del cemento emite CO2 en el proceso de fabricación, principalmente durante la reacción de calcinación de la caliza, así como por el uso de combustibles fósiles en los hornos. La Compañía ha impulsado iniciativas de mediano y largo plazo orientadas a la reducción significativa de sus emisiones de CO2. La Compañía se alinea con la ambición global de la industria de alcanzar la neutralidad en las emisiones de carbono para 2050. De acuerdo con esta meta, la Compañía ha desarrollado su estrategia de sostenibilidad plasmada en su hoja de ruta, Roadmap 2030, con objetivos y metas soportada por los siguientes pilares; Seguridad y Salud, Energía y Cambio Climático, Responsabilidad Social, Medio Ambiente y Biodiversidad, y Economía Circular, aplicando medidas de mitigación y adaptación al cambio climático. Estas acciones permiten, entre otras, aumentar la eficiencia en los hornos y la energía, la sustitución de Clinker y la eficiencia en la producción. comprometiéndose con la acción climática y con el fomento de la sostenibilidad para contribuir con la sociedad y el medio ambiente.

Para acelerar la reducción de CO2, la Compañía considera crucial implementar las siguientes acciones e iniciativas en el mediano y largo plazo: a) aumento de la sustitución de Clinker por materias primas alternativas; b) sustitución de los combustibles fósiles por el uso de los combustibles alternos provenientes de los residuos; c) mejora de la eficiencia en el diseño de proyectos de concreto, así como su uso durante la construcción; d) uso de energías limpias, e) inversión en tecnología e innovación; estudio y desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza (SBN).

A la fecha de los estados financieros, la Compañía ha identificado riesgos físicos asociados al cambio climático, que han sido gestionados a través de la cesión de este riesgo a terceros principalmente a través de pólizas de seguros y así evitar que puedan afectar negativa y materialmente su situación financiera y los planes antes descritos no tienen un impacto en la situación financiera o resultados de operación por lo cual no hubo un efecto significativo sobre los juicios y estimaciones utilizados para preparar los estados financieros. No existen indicadores de deterioro en las cuentas por cobrar o en los activos tangibles e intangibles, ni cambios en las vidas útiles de propiedades planta y equipo por causas del cambio climático. Aún y cuando la administración evalúa continuamente el impacto de los asuntos relacionados con el clima y trata de anticiparse, los efectos del cambio climático podrían tener un impacto en el desempeño y la situación financiera futura de la Compañía.

Moctezuma trabaja para que a partir de 2026 con información de 2025 y con base en la norma NIIF S1 y S2 revele información relacionado con los riesgos y oportunidades en relación con la sostenibilidad.

Nota 12 - Impuestos a la utilidad:

La Compañía está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR). El ISR se calcula aplicando la tasa del 30% sobre la utilidad gravable. Los impuestos a la utilidad al 31 de diciembre se integran como sigue:

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2025	2024
Impuesto sobre la renta (ISR) causado	$ 2,762,913	$ 2,606,388
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(261,056)	11,028
Total	$ 2,501,857	$ 2,617,416

b. El movimiento del impuesto diferido es el siguiente:

	2025	2024
Al 1 de enero	$ 58,914	$ 67,457
Efecto en el estado de resultados	261,056	(11,028)
Efecto en otros resultados integrales	1,348	2,485
Al 31 de diciembre	$ 321,318	$ 58,914

El saldo al 31 de diciembre del impuesto diferido es el siguiente:

	2025	2024
ISR diferido activo:		
Pasivos del contrato	$ 418,423	$ 324,935
Provisiones y otras partidas	385,598	258,972
Pasivo por arrendamiento	108,886	107,271
Total impuesto diferido activo	912,907	691,178
ISR diferido pasivo:		
Inventario de refacciones	138,226	132,485
Propiedades, planta y equipo, e intangibles	311,253	355,448
Activos por derecho de uso	103,423	104,409
Pagos anticipados	38,687	39,922
Total impuesto diferido pasivo	591,589	632,264
Total activo por ISR diferido, neto	$ 321,318	$ 58,914

c. El movimiento neto del impuesto diferido activo y pasivo durante el año se explica a continuación:

	2025		2025	
	Estado de resultados	**Otros resultados integrales**	**Estado de resultados**	**Otros resultados integrales**
Al 1 de enero	$ 57,716	$ 1,198	$ 68,744	$ (1,287)
Estimaciones	4,836		(884)	
Inventarios de refacciones	(5,741)		1,060	
Propiedades, planta y equipo, e intangibles	44,195		64,098	
Pasivos del contrato	93,488		(69,920)	
Provisiones y otras partidas	117,622	1,348	2,171	2,485
Pagos anticipados	1,235		(8,546)	
Pérdidas fiscales	-		-	
Pasivo por arrendamiento	2,820		56,338	
Activos por derecho de uso	2,601		(55,345)	
Movimiento del año	$ 261,056	$ 1,348	$ (11,028)	$ 2,485
Al 31 de diciembre	$ 318,772	$ 2,546	$ 57,716	$ 1,198

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Compañía no tiene pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR.

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Compañía aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión (30%).

d. Tasa efectiva

Al 31 de diciembre la conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2025	**2024**
Utilidad antes de impuestos	$ 8,762,491	$ 9,138,843
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	$ 2,628,747	$ 2,741,653
Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:		
Ajuste anual por inflación deducible	(97,808)	(91,373)
No deducibles	31,424	29,704
Propiedad, planta y equipo	(53,539)	(59,516)
Otros	(6,967)	(3,052)
ISR reconocido en resultados	$ 2,501,857	$ 2,617,416
Tasa efectiva de ISR	28.55%	28.64%

Nota 13 - Capital contable:

a. Capital social

El capital social de la Compañía al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2025		2024	
	Acciones	**Importe**	**Acciones**	**Importe**
Fijo				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	$ 15,582	80,454,608	$ 15,582
Variable				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
Total Acciones	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(34,695,682)		(30,571,044)	-
Acciones en circulación	850,191,614	171,377	854,316,252	171,377
Actualización del capital social		436,103		436,103
Total capital social	850,191,614	$ 607,480	854,316,252	$ 607,480

De acuerdo con la NIC 29 “Hiperinflación” una Compañía debe reconocer los efectos de la inflación en la información financiera cuando una economía tenga el 100% de inflación acumulada en 3 años. México fue una economía hiperinflacionaria hasta 1997, por lo que la Compañía reconoció todos los efectos de inflación acumulada hasta dicho año.

Los accionistas que se mencionan a continuación integran el 100% del capital social de la Compañía al 31 de diciembre:

	Acciones	
Accionistas	**2025**	**2024**
Fresit, B.V.	455,794,944	455,794,944
Presa International, B.V.	134,129,920	134,129,920
Público inversionista	260,236,750	264,361,388
Bruno Johann Aerne	30,000	30,000
Total de acciones	850,191,614	854,316,252

b. Decreto de dividendos

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 3 de junio de 2025 se aprobó decretar dividendos por $2,559,850, que se pagaron el 11 de junio de 2025.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 1 de diciembre de 2025 se aprobó decretar dividendos por$2,550,642, que se pagaron el 09 de diciembre de 2025.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 9 de abril de 2024 se aprobó decretar dividendos por $2,568,576, que se pagaron el 18 de abril de 2024.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 3 de diciembre de 2024 se aprobó decretar dividendos por $1,709,971, que se pagaron el 16 de diciembre de 2024.

c. Reservas de capital

Las reservas de capital al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2025	2024
Reserva legal	$ 130,024	$ 130,024
Actualización de reserva legal	22,884	22,884
Reserva para recompra de acciones, neta	1,754,692	1,360,378
Total	$ 1,907,600	$ 1,513,286

Los movimientos de la reserva para recompra de acciones en 2025 y 2024 fueron los siguientes:

i. Durante el año 2025 la Compañía adquirió en el mercado 4,124,638 acciones propias a precios unitarios que oscilan entre $74.50 y $80.90. La compra total ascendió a $323,495.

ii. En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, celebrada el 9 de abril de 2025, los accionistas acordaron que el monto máximo de recursos que podría destinarse a la compra de acciones propias para dicho ejercicio ascendería a $2,000,000.

iii. Durante el año 2024 la Compañía adquirió en el mercado 3,822,342 acciones propias a precios unitarios que oscilan entre $72.00 y $75.00. La compra total ascendió a $281,743.

iv. En Asamblea General Ordinaria de Accionistas, celebrada el 9 de abril de 2024, los accionistas acordaron que el monto máximo de recursos que podría destinarse a la compra de acciones propias para dicho ejercicio ascendería a $1,500,000.

d. Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86%. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR causado del ejercicio o en el que se pague. El monto restante podrá acreditarse en los dos ejercicios inmediatos siguientes contra el impuesto del ejercicio o contra los pagos provisionales. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a un impuesto adicional a cargo de la Compañía. A partir del año 2014, los dividendos distribuidos a personas físicas y personas morales residentes en el extranjero estarán sujetos a una retención del 10% (diez por ciento), no obstante, en el último caso, se aplican beneficios de tratado para evitar la doble tributación.

La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece la obligación de mantener la CUFIN con las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

Los saldos de las cuentas fiscales de capital contable neto al 31 de diciembre son los siguientes:

	2025	2024
Cuenta de capital de aportación	$ 3,183,815	$ 3,070,979
Cuenta de utilidad fiscal neta	$ 4,939,340	$ 4,953,990

e. Utilidad por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2025	2024
Utilidad neta consolidada	$ 6,260,634	$ 6,521,427
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	852,066	855,856
Utilidad por acción básica y diluida	$ 7.35	$ 7.62

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Compañía no tiene instrumentos potencialmente dilutivos.

Nota 14 - Costos y gastos por naturaleza:

a. El costo de ventas que se presenta en el estado consolidado de resultados se integra como sigue:

	2025	2024
Materias primas y combustibles	$ 3,987,444	$ 4,144,316
Mantenimiento	832,996	858,375
Depreciaciones y amortizaciones	627,119	575,986
Sueldos y prestaciones	756,124	717,037
Honorarios	28,783	28,082
Otros costos	966,928	685,960
Total	$ 7,199,394	$ 7,009,756

b. Los gastos de ventas y administración se integran como se presenta en la página siguiente.

	2025	2024
Transportación de producto terminado	$ 3,306,982	$ 3,318,000
Comisiones	161,329	148,940
Sueldos y prestaciones	497,055	457,481
Honorarios	50,050	127,253
Depreciaciones y amortizaciones	151,384	120,438
Mantenimientos	62,522	61,765
Otros gastos	537,503	483,629
Total	$ 4,766,825	$ 4,717,506

c. Los otros (ingresos) gastos se integran como sigue:

	2025	2024
(Utilidad) pérdida en venta de activo fijo	$ (66,646)	$ 4,986
Deterioro de activos disponibles para su venta	51	22,107
Recuperación de seguros	(6,822)	(7,698)
Cancelación de sueldos, prestaciones y honorarios	(10,200)	(4,706)
Aumento (reversión) de la reserva para cuentas incobrables	11,998	(7,426)
Pérdida en venta de Maquinarias y Canteras del Centro	-	7,641
Otros ingresos	(99,482)	(43,454)
Total	$ (171,101)	$ (28,550)

Nota 15 - Información por segmentos:

El Comité Ejecutivo de la Compañía es el responsable de la revisión de resultados y de la toma de decisiones estratégicas. La información financiera consolidada que la administración reporta al Comité Ejecutivo para asignar recursos, tomar decisiones y para evaluar el desempeño del negocio incluye un solo segmento operativo reportable y un solo segmento geográfico en México, ya que considera al cemento y al concreto dentro de un mismo canal de distribución al estar integrados verticalmente. La Compañía no tiene una concentración de clientes ya que cuenta con una base diversificada dentro de la industria en la que opera. El Comité Ejecutivo no requiere evidencia de activos, pasivos o resultados separados para su proceso de toma de decisiones.

Nota 16 - Contingencias y compromisos:

La Compañía es parte involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones; sin embargo, hasta donde tenemos conocimiento al día de hoy, ninguno de estos casos se estima que pueda tener una importancia que impacte en su situación financiera y de resultados de operación consolidados futuros.

Nota 17 - Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados:

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 12 de febrero de 2026 por la Dirección de Finanzas de la Compañía y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

* * * * * *

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V.
y subsidiaria

Estados Financieros Consolidados
31 de diciembre de 2024 y 2023

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V.
y subsidiaria

Índice

31 de diciembre de 2024 y 2023

Contenido **Página**

Informe de los Auditores Independientes .....1 a 4

Estados financieros:

Estados consolidados de situación financiera 5

Estados consolidados de resultado integral 6

Estados consolidados de cambios en el capital contable.....7

Estados consolidados de flujos de efectivo 8

Notas a los estados financieros consolidados .....9 a 42

Informe de los Auditores Independientes

A los accionistas y consejeros de
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y subsidiaria

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria (la Compañía), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2024 y los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros consolidados, que comprenden la información material de las políticas contables y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la Opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección “Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados” de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el “Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)” emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (“Código del IESBA”), y los requerimientos éticos del Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. que son relevantes a nuestra auditoría de estados financieros en México. Hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con el Código del IESBA y los requerimientos éticos del Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Cuestiones Clave de la Auditoría
Hemos determinado que no existen cuestiones clave de la auditoría del período actual que se deban comunicar en nuestro informe.

Información Adicional

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional. Esta información adicional comprende el Reporte Anual presentado a la CNBV, que se emitirá después de la fecha de este informe, pero no incluye los estados financieros consolidados ni este informe de los auditores independientes.

Esta información adicional no está cubierta por esta opinión sobre los estados financieros consolidados y no expresamos ninguna opinión u otra forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre esta.

Sin embargo, en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer esta información adicional cuando se encuentre disponible y evaluar si dicha información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento adquirido a través de nuestra auditoría, o aparenta contener un error material por otras circunstancias.

Cuando leamos la información adicional, que aún no hemos recibido, debemos emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y si detectamos que existe un error material en la misma, debemos comunicarlo a los encargados del gobierno de la Compañía y en dicha declaratoria.

Responsabilidades de la Administración y de los Encargados del Gobierno de la Compañía en relación con los Estados Financieros Consolidados

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha; revelando, en su caso, las cuestiones relativas a negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reporte financiero de la Compañía.

Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relativas presentadas por la Administración.

- Concluimos si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha para preparar los estados financieros consolidados, y si, basados en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material con base en hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluamos en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones relativas incluidas en las notas, y si los estados financieros consolidados presentan razonablemente las transacciones y hechos subyacentes.

- Planeamos y realizamos la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

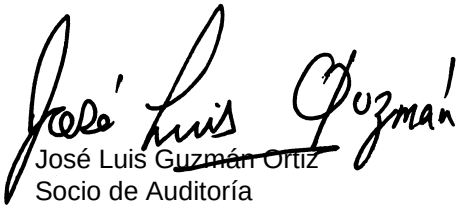
Comunicamos a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También, proporcionamos a los encargados del gobierno de la Compañía una declaración manifestando que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables sobre independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente pudieran influir en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes acciones tomadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones comunicadas a los encargados del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelarlas públicamente o, en circunstancias extremadamente raras, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público.

El nombre del socio a cargo de la auditoría se informa a continuación.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



José Luis Guzmán Ortiz
Socio de Auditoría

Ciudad de México, 11 de febrero de 2025

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Situación Financiera
31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras en miles de pesos)

	Nota	2024	2023
Activo			
Activo circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	$ 7,591,645	$ 7,059,640
Cuentas por cobrar a clientes - Neto	5	835,591	878,206
Otras cuentas por cobrar	6	106,918	119,773
Inventarios	7	1,355,424	1,343,367
Pagos anticipados		160,617	129,516
Total del activo circulante		10,050,195	9,530,502
Activo no circulante			
Inversiones en acciones de asociadas	1	-	7,742
Propiedades, planta y equipo - Neto	8	8,099,168	7,028,554
Impuesto sobre la renta diferido	18	58,914	67,457
Intangibles Neto	10	72,563	72,722
Activos disponibles para la venta	11	228,047	252,504
Activos por derechos de uso - Neto	9	348,029	163,547
Otros activos no circulantes		11,239	9,174
Total del activo no circulante		8,817,960	7,601,700
Total del activo		**$ 18,868,155**	**$ 17,132,202**
Pasivo			
Pasivo a corto plazo			
Proveedores	12	$ 843,461	$ 998,401
Acreedores y otras cuentas por pagar	12	540,576	366,426
Pasivos del contrato	5	1,082,857	1,315,924
Otros impuestos por pagar		214,838	245,156
Impuesto sobre la renta por pagar		127,504	340,702
Pasivo por arrendamiento a corto plazo	9	91,040	55,627
Beneficios a empleados	14	133,485	121,474
Otras provisiones a corto plazo		40,665	19,167
Total del pasivo a corto plazo		3,074,426	3,462,877
Pasivo a largo plazo			
Beneficios a empleados	14	42,227	29,794
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	9	266,529	114,149
Otras provisiones a largo plazo	13	104,703	100,451
Total del pasivo a largo plazo		413,459	244,394
Total del pasivo		**3,487,885**	**3,707,271**
Capital Contable			
Capital social	19	607,480	607,480
Prima en suscripción de acciones		215,215	215,215
Reserva para recompra de acciones - Neta	19	1,360,378	619,684
Utilidades acumuladas		13,197,197	11,982,552
Total del capital contable		**15,380,270**	**13,424,931**
Total de pasivos y capital contable		**$ 18,868,155**	**$ 17,132,202**

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Resultado Integral
Año que terminó el 31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras en miles de pesos, excepto la utilidad por acción que se expresa en pesos)

	Nota	2024	2023
Ventas netas		$ 19,797,282	$ 19,662,251
Costo de ventas	20	7,009,756	6,919,884
Utilidad bruta		12,787,526	12,742,367
Gastos de administración	20	530,973	421,145
Gastos de venta	20	4,186,533	4,021,563
Otros (ingresos) gastos de operación	20	(28,550)	8,703
Total gastos de operación		4,688,956	4,451,411
Utilidad de operación		8,098,570	8,290,956
Gastos por intereses		32,764	22,751
Pérdida cambiaria		181,350	386,250
Costos financieros		214,114	409,001
Ingresos por intereses		655,371	531,392
Utilidad cambiaria		599,016	210,573
Ingresos financieros		1,254,387	741,965
Participación en los resultados de la asociada	1	-	(2,890)
Utilidad antes de impuestos		9,138,843	8,621,030
Impuestos a la utilidad	18	2,617,416	2,455,254
Utilidad neta consolidada		**6,521,427**	**6,165,776**
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:			
Partidas que no se reclasificarán a la utilidad o pérdida			
Remediciones de obligaciones por beneficios post-empleo	14	(5,798)	1,650
Utilidad integral consolidada		**$ 6,515,629**	**$ 6,167,426**
Utilidad por acción básica y diluida	19	$ 7.62	$ 7.17
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	19	855,856	859,792

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras en miles de pesos)

	Nota	Capital contribuido		Capital ganado		Otras partidas de la utilidad integral	Total del capital contable
		Capital Social	Prima en suscripción de acciones	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas		
Saldos al 1° de enero de 2023		$ 607,480	$ 215,215	$ 379,351	$ 9,996,908	$ 1,351	$ 11,200,305
Utilidad Integral:							
Utilidad neta consolidada					6,165,776		6,165,776
Otros resultados integrales consolidados	14					1,650	1,650
Transacciones con los propietarios:							
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones				746,288	(746,288)		-
Compra de acciones propias	19			(505,955)			(505,955)
Dividendos pagados ($4.00 pesos por acción)	19				(3,436,845)		(3,436,845)
Saldos al 31 de diciembre de 2023		**607,480**	**215,215**	**619,684**	**11,979,551**	**3,001**	**13,424,931**
Utilidad Integral:							
Utilidad neta consolidada					6,521,427		6,521,427
Otros resultados integrales consolidados	14					(5,798)	(5,798)
Transacciones con los propietarios:							
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones				1,022,437	(1,022,437)		-
Compra de acciones propias	19			(281,743)			(281,743)
Dividendos pagados ($5.00 pesos por acción)	19				(4,278,547)		(4,278,547)
Saldos al 31 de diciembre de 2024		**$ 607,480**	**$ 215,215**	**$ 1,360,378**	**$ 13,199,994**	**$ (2,797)**	**$ 15,380,270**

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
31 de diciembre de 2024 y 2023

(Cifras en miles de pesos)

	Nota	2024	2023
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad neta consolidada		$ 6,521,427	$ 6,165,776
Ajustes por:			
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo		(482,087)	215,236
Impuestos a la utilidad en resultados	18	2,617,416	2,455,254
Depreciación y amortización		718,872	636,601
Pérdida en venta de propiedades, planta y equipo		3,636	14,831
Pérdida (utilidad) en venta de otros activos		1,009	(950)
Participación en los resultados de la asociada		-	2,890
Intereses a favor		(655,371)	(531,392)
Intereses a cargo		32,764	22,751
		8,757,666	8,980,997
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar		42,615	(152,756)
Inventarios		(12,057)	(185,903)
Pagos anticipados		(31,101)	(34,323)
Otros activos		14,108	(74,773)
Aumento (disminución) en:			
Proveedores		(154,940)	109,009
Acreedores y otras cuentas por pagar		104,481	12,114
Pasivos del contrato		(233,067)	243,310
Impuestos pagados		(2,780,235)	(2,188,304)
Pasivos laborales		16,161	18,081
Otras provisiones		25,750	36,790
Flujos netos de efectivo generados de actividades de operación		5,749,381	6,764,242
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Venta de acciones de Maquinaria y Canteras del Centro		7,742	-
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(1,677,532)	(1,086,068)
Venta de propiedades, planta y equipo		6,345	86,516
Adquisición de otros activos		(4,914)	(3,964)
Venta de otros activos		1,000	7,589
Intereses cobrados		655,371	531,392
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		(1,011,988)	(464,535)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Dividendos pagados	19	(4,278,547)	(3,436,845)
Intereses pagados		(16,679)	(15,076)
Compra de acciones propias	19	(281,743)	(505,955)
Pagos de intereses por arrendamientos	9	(16,084)	(7,675)
Pagos de principal por arrendamientos	9	(94,422)	(72,197)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		(4,687,475)	(4,037,748)
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		49,918	2,261,959
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		7,059,640	5,012,917
Fluctuación cambiaria de saldos de efectivo y equivalentes de efectivo		482,087	(215,236)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año		**$ 7,591,645**	**$ 7,059,640**

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

(Cifras en miles de pesos, excepto que se indique lo contrario)

Nota 1 - Actividad principal

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. es la tenedora del 100% de las acciones de Cementos Moctezuma, S. A. de C. V. ("la Subsidiaria").

Corporación Moctezuma y su subsidiaria ("la Compañía"), participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento (envasado en sacos y a granel), concreto y agregados, producen, venden y distribuyen cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados. La Compañía opera 3 plantas cementeras ubicadas en Tepetzingo, Morelos, Cerritos, San Luis Potosí, y Apazapan, Veracruz, así como 27 plantas concreteras ubicadas en distintas ciudades de México. La Compañía comercializa y distribuye la mayor parte de su cemento y concreto en México, exportando una pequeña parte de cemento a otros países en Latinoamérica.

La Compañía es controlada por Fresit, B. V. y Presa International, B.V., una inversión conjunta que posee el 66.67% de la Compañía y cuyas últimas tenedoras son el grupo italiano Buzzi y el grupo español Molins. El remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista bajo la custodia de S.D. Indeval Institución para el depósito de valores, S. A. de C. V.

Las oficinas corporativas y principal lugar de negocios de la Compañía se encuentran en Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Maquinaria y Canteras del Centro

El 29 de octubre de 2024, la Subsidiaria celebró un contrato con Maquinaria y Canteras, S.A. de C.V. para vender todas las acciones de su asociada Maquinaria y Canteras del Centro cuya actividad principal es la extracción y procesamiento de materiales pétreos que se comercializan como grava y arena. El monto total que recibió la Subsidiaria por la venta fue de $100.

El valor de la inversión en Maquinaria y Canteras del Centro no fue material ni calificó como una operación discontinuada. La pérdida neta generada por esta transacción ascendió a $7,641 y se registró en otros (gastos) ingresos en los estados de resultados integrales consolidados adjuntos.

A continuación, se presenta un resumen de los efectos de la venta de acciones de Maquinaria y Canteras del Centro a la fecha de la transacción:

		Monto
Precio de venta	$	100
Valor en libros de la inversión en asociadas		7,741
Pérdida en la venta de Maquinaria y Canteras del Centro	**$**	**(7,641)**

Nota 2 - Resumen de las políticas contables materiales

Las políticas contables han sido aplicadas consistentemente en todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario. Las políticas contables materiales aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación:

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) (IFRS, por sus siglas en inglés) y sus Interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB, por sus siglas en inglés). De conformidad con las modificaciones a las reglas para Compañías públicas y otros participantes del mercado de valores mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las NIIF.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los activos disponibles para la venta los cuales están medidos al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Compañía aplicó por primera vez las siguientes normas y modificaciones para su período anual que comienza el 1 de enero de 2024:

- Acuerdos de financiamiento con proveedores - Modificaciones a la NIC 7 y la NIIF 7.

  Como resultado de la adopción de las modificaciones a la NIC 7 y la NIIF 7, el Grupo incluyó nuevas revelaciones para pasivos bajo acuerdos de financiamiento con proveedores, así como los flujos de efectivo asociados. Véase Nota 2 l y 12.

  Las modificaciones enumeradas anteriormente no tuvieron ningún impacto material en los montos reconocidos en periodos anteriores, ni en el periodo actual y no se espera que afecte significativamente los periodos futuros.

Normas emitidas, pero que aún no son vigentes

Ciertas nuevas normas, modificaciones e interpretaciones han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2024, y no han sido adoptadas de manera anticipada por la Compañía. No se espera que estas normas, modificaciones e interpretaciones tengan un impacto material para la Compañía en los periodos de reporte actuales o futuros y en las transacciones futuras previsibles.

La Compañía adoptará estas normas, si procede, cuando entren en vigor.

Ciertas reclasificaciones se han realizado en los estados financieros y las notas de 2023 para adecuarlas a la presentación de 2024.

b. Negocio en marcha

La Compañía hace frente a sus necesidades de capital de trabajo mediante la reinversión de una parte de las utilidades generadas anualmente. Durante 2023 y 2024 la Compañía ha operado con gran liquidez permitiéndose destinar parte del flujo de efectivo a la ampliación y modernización de sus instalaciones y la distribución de dividendos a sus accionistas. Históricamente la Compañía ha financiado su crecimiento con recursos que provienen de su propia operación, manteniendo una posición financiera sana, prácticamente libre de pasivos con costo.

La Administración tiene una expectativa razonable de que la Compañía cuenta con los recursos suficientes para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, la Compañía consideró la base de negocio en marcha para preparar sus estados financieros consolidados.

c. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y los de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S. A. de C. V., sobre la cual ejerce control ya que está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables debido a su involucramiento en la subsidiaria y tiene la facultad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre ella. La subsidiaria se consolida en su totalidad desde la fecha en que el control fue transferido a Corporación Moctezuma.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en operaciones intercompañías se eliminan en el proceso de consolidación. Las políticas contables de Cementos Moctezuma han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por Corporación Moctezuma.

d. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al Comité Ejecutivo, que es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación. Véase Nota 21.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Clasificación

La Compañía solo cuenta con activos financieros que se miden a costo amortizado. La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Medición

Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.

Deterioro de activos financieros

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus activos financieros a costo amortizado, considerando los resultados de la evaluación del comportamiento de las cuentas por cobrar y la evidencia objetiva de deterioro. Los incrementos a esta provisión se registran en gastos de venta dentro del estado de resultados.

g. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos de los inventarios comprenden todos los costos de compra y producción en que se incurrieron y se valúan de la siguiente manera:

- Materia prima: al costo de adquisición de acuerdo con el método de costos promedios.
- Productos terminados y en proceso: al costo de los materiales, mano de obra directa, así como los costos indirectos fijos y variables.
- Refacciones: al costo promedio.

El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Compañía, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Las erogaciones por refacciones que se consumen en el proceso de producción cuyo valor no excede del límite establecido por la Compañía, se clasifican dentro del inventario. Las erogaciones que no reúnen estas características se clasifican dentro de propiedades, planta y equipo.

Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

h. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de situación financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se reconoce en el costo de ventas y gastos de operación, se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

	Años de vida útil
Edificios	41 años
Maquinaria y equipo	20 años
Equipo de transporte menor y vehículos	4 años
Equipo de cómputo	4 años
Mobiliario y equipo de oficina	10 años

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, planta y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados dentro de otros gastos y otros ingresos.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

i. Deterioro de activos no financieros

Los activos no financieros que están sujetos a depreciación requieren pruebas de deterioro cuando existen eventos o cambios en las circunstancias que indican que el valor en libros puede ser recuperable. Las pérdidas por deterioro corresponden al monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación. El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros que sean objeto de castigos por deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

j. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen depósitos bancarios en cuentas de cheques, depósitos a la vista, e inversiones de alta liquidez con vencimientos menores a tres meses que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos menores de cambios de valor. Véase Nota 4. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones de renta fija en instrumentos gubernamentales, que se reconocen al costo más los intereses devengados. Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de ingresos financieros.

k. Proveedores

Las cuentas por pagar a proveedores son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos en el curso normal del negocio. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos a corto plazo si el pago se debe realizar dentro de un año o menos. De lo contrario, se presentan como pasivos a largo plazo.

Las cuentas por pagar a proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

l. Pasivos bajo acuerdos de financiamiento con proveedores

La Compañía ha implementado un acuerdo de financiamiento con proveedores (AFP) con BBVA. Este acuerdo permite a los proveedores vender los derechos de cobro de sus facturas (que son las obligaciones de pago de la Compañía a sus proveedores) a BBVA, sin recurso. Esto permite que los proveedores reciban sus pagos antes de lo que establecen los términos de pago de la Compañía, pero es únicamente a discreción de los proveedores. La Compañía no participa en la decisión de los proveedores de adherirse a estos acuerdos y no tiene efecto en los términos de pago, los importes a pagar o su liquidez. La Compañía no tiene ningún interés financiero en la decisión de los proveedores de participar y no proporciona ninguna garantía en relación con los acuerdos.

La Compañía paga a BBVA dentro del plazo originalmente especificado en las facturas y los costos originados por estos acuerdos son absorbidos por los proveedores, por lo que, desde la perspectiva de la Compañía, no existe ampliación de los plazos de pago o cambios en las condiciones originales de los pasivos (importe, naturaleza, función y vencimiento), por lo tanto, no son sustancialmente diferentes de las cuentas por pagar a proveedores. Los saldos resultantes de estos acuerdos se reflejan en el rubro de “Proveedores y Acreedores y otras cuentas por pagar” en el estado de situación financiera. Cuando se liquiden, también se reflejarán en el efectivo neto generado por las actividades de operación en los estados de flujo de efectivo. Véase Nota 12.

m. Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto causado

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconoce un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Con base a la NIC12, la Compañía compensa activos por impuestos diferidos con pasivos por impuestos diferidos si, y solo si:

a. Tiene reconocido legalmente el derecho de compensar, activos corrientes por impuestos contra pasivos corrientes por impuestos; y

b. Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre:

i. La misma Compañía o sujeto fiscal; o

ii. Diferentes Compañías o sujetos a efectos fiscales que pretenden, ya sea liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto, ya sea realizar los activos y pagar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los periodos futuros en los que se espere liquidar o recuperar cantidades significativas de activos o pasivos por los impuestos diferidos.

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en relación con la determinación de sus cálculos de impuestos ya que las leyes fiscales son objeto de interpretación. Conforme a esta evaluación, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existen posiciones fiscales inciertas.

n. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por ventas de cemento se reconocen en un punto en el tiempo cuando se ha transferido el control de los bienes a los clientes siendo este momento en que los bienes son entregados al transportista conforme a las condiciones de venta o han sido transportados a la locación especifica del cliente. Los ingresos se reconocen a los precios pactados, antes de impuestos sobre ventas, y se disminuyen por cualquier descuento, rebaja o reembolso por volumen otorgado sobre la venta.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- La Compañía transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Compañía no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Compañía.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Los pagos por los anticipos recibidos de clientes se reconocen como anticipos de clientes de corto o largo plazo, según corresponda.

La Compañía registra los pasivos del contrato por las transacciones en las cuales recibe anticipos de efectivo por parte de clientes, pero que las condiciones para el reconocimiento de ingresos no se han cumplido. Los pasivos del contrato se presentan por separado en el estado consolidado de situación financiera.

o. Transacciones en moneda extranjera

- Moneda funcional y moneda de presentación

  Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y de la subsidiaria se expresan en la moneda nacional. La moneda en que se presentan los estados financieros consolidados de la Compañía es el peso mexicano, que a su vez es también la moneda funcional.

- Transacciones y saldos

  Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se revalúan. Las utilidades y pérdidas por diferencias en cambios que resulten de tales transacciones y de la conversión a los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen como utilidad o pérdida cambiaria dentro del estado consolidado de resultados.

p. Reserva para recompra de acciones

La Compañía lleva a cabo la compra o venta de sus propias acciones con cargo a la reserva para recompra de acciones. La compra de acciones propias se registra como una reducción del capital contable de la Compañía hasta que dichas acciones sean canceladas o revendidas. Cuando dichas acciones se revenden, la contraprestación recibida se registra en el capital contable de la Compañía. Cualquier costo incremental atribuible (neto de impuesto sobre la renta) también se deduce del capital social.

Nota 3 - Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 2, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros, si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

La Compañía considera que ninguna de sus estimaciones requiere de la aplicación de juicios críticos ni están sujetas a un alto grado de incertidumbre para su determinación por lo que no existe un riesgo significativo de ajuste en los valores en libros de activos y pasivos.

Nota 4 - Efectivo y equivalentes de efectivo

La Compañía mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en pesos mexicanos, así como en euros y dólares americanos, los cuales están invertidos en México, Estados Unidos y España; y se integran como sigue:

	2024	2023
Efectivo en caja y bancos	$ 1,593,416	$ 206,815
Inversiones	5,998,229	6,852,825
Total	**$ 7,591,645**	**$ 7,059,640**

Nota 5 - Cuentas por cobrar a clientes - Neto

Las cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2024	2023
Clientes	$ 855,764	$ 905,578
Pérdida crediticia esperada	(20,173)	(27,372)
Clientes neto	**$ 835,591**	**$ 878,206**

a. Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas

Las cuentas por cobrar vencidas al 31 de diciembre se integran a continuación:

	2024	2023
1-30 días	$ 16,767	$ 23,682
31-60 días	9,322	4,451
61-180 días	28,402	24,637
181-360 días	23,730	4,254
Más de 360 días	6,739	16,472
Total	**$ 84,960**	**$ 73,496**

b. Movimientos de la pérdida crediticia esperada

	2024	2023
Saldo al inicio del año	$ 27,372	$ 27,409
Aplicación de importes considerados incobrables durante el año	227	(37)
Reversión de perdida crediticia esperada	(7,426)	-
Saldo al final del año	**$ 20,173**	**$ 27,372**

c. Pasivos del contrato

	2024	2023
Saldo al inicio del año	$ 1,315,924	$ 1,072,614
Aplicación de importes reconocidos en resultados del año	(7,983,883)	(7,273,916)
Anticipos recibidos durante el año	7,750,816	7,517,226
Saldo al final del año	**$ 1,082,857**	**$ 1,315,924**

Nota 6 - Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2024	2023
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	$ 1,669	$ 12,095
Deudores diversos	73,254	73,384
Depósitos en garantía	4,488	3,891
Otras cuentas por cobrar	27,507	30,403
Total	**$ 106,918**	**$ 119,773**

Nota 7 - Inventarios

Los inventarios al 31 de diciembre se integran a continuación:

	2024	2023
Productos terminados	$ 160,759	$ 138,296
Producción en proceso	266,518	243,274
Materias primas	111,012	106,321
Refacciones y materiales para la operación	507,045	502,433
Combustibles	250,478	298,882
	1,295,812	1,289,206
Mercancías en tránsito	59,612	54,161
Total	**$ 1,355,424**	**$ 1,343,367**

El importe de los inventarios que fue reconocido en el costo de ventas en 2024 y 2023 fue por un importe de $5,063,589 y $5,215,983, respectivamente.

Nota 8 - Propiedades, planta y equipo - Neto

Las propiedades, planta y equipo se integran a continuación:

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Costo:						
Edificios y plantas	$ 3,122,241	$ -	$ -	$ 142,061	$ -	$ 3,264,302
Maquinaria y equipo	10,233,125	17,768	(64,161)	515,979	(5,802)	10,696,909
Equipo de transporte y vehículos	582,703	3,623	(15,678)	30,324	-	600,972
Equipo de cómputo	98,510	-	(8,069)	49,693	3,705	143,839
Mobiliario y equipo de oficina	37,196	-	-	2,819	485	40,500
Construcciones en proceso	1,031,871	1,656,142	-	(746,008)	(1,739)	1,940,266
Terrenos	1,037,749	-	-	5,132	(1)	1,042,880
Total	**$ 16,143,395**	**$ 1,677,533**	**$ (87,908)**	**$ -**	**$ (3,352)**	**$ 17,729,668**

	Saldo al 1 de enero de 2024	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Depreciación:						
Edificios y plantas	$ (1,983,241)	$ (41,528)	$ -	$ -	$ -	$ (2,024,769)
Maquinaria y equipo	(6,626,425)	(498,771)	56,275	-	-	(7,068,921)
Equipo de transporte y vehículos	(385,049)	(38,939)	13,672	-	-	(410,316)
Equipo de cómputo	(85,202)	(13,493)	7,979	-	-	(90,716)
Mobiliario y equipo de oficina	(34,924)	(854)	-	-	-	(35,778)
Total	**$ (9,114,841)**	**$ (593,585)**	**$ 77,926**	**$ -**	**$ -**	**$ (9,630,500)**
Propiedades, planta y equipo - neto	**$ 7,028,554**	**$ 1,083,948**	**$ (9,982)**	**$ -**	**$ (3,352)**	**$ 8,099,168**

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Costo:						
Edificios y plantas	$ 2,870,348	$ -	$ (8,735)	$ 260,628	$ -	$ 3,122,241
Maquinaria y equipo	9,962,182	3,732	(76,745)	347,634	(3,678)	10,233,125
Equipo de transporte y vehículos	567,713	2,357	(6,195)	18,828	-	582,703
Equipo de cómputo	94,121	-	(689)	5,078	-	98,510
Mobiliario y equipo de oficina	37,196	-	-	-	-	37,196
Construcciones en proceso	584,122	1,079,979	-	(635,140)	2,910	1,031,871
Terrenos	1,115,019	-	(84,442)	2,972	4,200	1,037,749
Total	**$ 15,230,701**	**$ 1,086,068**	**$ (176,806)**	**$ -**	**$ 3,432**	**$ 16,143,395**

	Saldo al 1 de enero de 2023	Gasto por Adquisiciones	Bajas de Bajas	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Depreciación:						
Edificios y plantas	$ (1,953,081)	$ (33,478)	$ 3,318	$ -	$ -	$ (1,983,241)
Maquinaria y equipo	(6,222,221)	(469,859)	65,655	-	-	(6,626,425)
Equipo de transporte y vehículos	(353,150)	(37,701)	5,802	-	-	(385,049)
Equipo de cómputo	(79,492)	(6,393)	683	-	-	(85,202)
Mobiliario y equipo de oficina	(34,061)	(863)	-	-	-	(34,924)
Total	**$ (8,642,005)**	**$ (548,294)**	**$ 75,458**	**$ -**	**$ -**	**$ (9,114,841)**
Propiedades, planta y equipo - neto	**$ 6,588,696**	**$ 537,774**	**$ (101,348)**	**$ -**	**$ 3,432**	**$ 7,028,554**

Nota 9 - Arrendamientos

Esta nota proporciona información para arrendamientos en los que la Compañía es arrendataria.

i. Montos reconocidos en el estado de situación financiera.

El estado consolidado de situación financiera muestra los siguientes valores al 31 de diciembre:

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2024 y 2023, de los derechos de uso son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Activos por derechos de uso:				
Edificios	$ 28,867	$ 50,372	$ (32,291)	$ 46,948
Equipo de transporte y vehículos	181,630	217,545	(5,008)	394,167
Maquinaria y equipo	15,596	5,394	(9,033)	11,957
Terrenos	12,390	16,650	(11,065)	17,975
Total	**$ 238,483**	**$ 289,961**	**$ (57,397)**	**$ 471,047**

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Depreciación:				
Edificios	$ (16,319)	$ (20,306)	$ 28,923	$ (7,702)
Equipo de transporte y vehículos	(45,042)	(63,075)	4,936	(103,181)
Maquinaria y equipo	(9,053)	(5,890)	9,033	(5,910)
Terrenos	(4,522)	(8,461)	6,758	(6,225)
Total	**$ (74,936)**	**$ (97,732)**	**$ 49,650**	**$ (123,018)**
Derechos de uso - neto	**$ 163,547**	**$ 192,229**	**$ (7,747)**	**$ 348,029**

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Activos por derechos de uso:				
Edificios	$ 20,102	$ 22,418	$ (13,653)	$ 28,867
Equipo de transporte y vehículos	133,195	75,615	(27,180)	181,630
Maquinaria y equipo	41,895	9,499	(35,798)	15,596
Terrenos	9,145	10,215	(6,970)	12,390
Total	**$ 204,337**	**$ 117,747**	**$ (83,601)**	**$ 238,483**

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Depreciación:				
Edificios	$ (10,253)	$ (19,673)	$ 13,607	$ (16,319)
Equipo de transporte y vehículos	(37,419)	(34,254)	26,631	(45,042)
Maquinaria y equipo	(35,850)	(9,001)	35,798	(9,053)
Terrenos	(4,291)	(7,110)	6,879	(4,522)
Total	**$ (87,813)**	**$ (70,038)**	**$ 82,915**	**$ (74,936)**
Derechos de uso - neto	**$ 116,524**	**$ 47,709**	**$ (686)**	**$ 163,547**

Los pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre son los siguientes:

	2024	2023
Pasivo por arrendamiento		
A corto plazo	$ 91,040	$ 55,627
A largo plazo	266,529	114,149
Total	**$ 357,569**	**$ 169,776**

ii. Montos reconocidos en el estado de resultados

El estado consolidado de resultados muestra los siguientes importes relativos a los arrendamientos:

	2024	2023
Cargo por depreciación de los activos por derecho de uso:		
Edificios	$ 20,306	$ 19,673
Maquinaria y equipo	5,890	9,001
Equipo de transporte y vehículos	63,075	34,254
Terrenos	8,461	7,110
	$ 97,732	**$ 70,038**
Gasto por intereses (incluidos en costos financieros)	$ 16,084	$ 7,675
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo (incluidos en costos de ventas y gastos de administración)	21,551	19,289
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor que no se muestran arriba como arrendamientos a corto plazo (incluidos en gastos de administración)	2,800	1,709
Gastos relacionados con pagos variables de arrendamiento no incluidos en los pasivos por arrendamiento (incluidos en costo de ventas y gastos de administración)	9,248	34,816

El flujo de efectivo total de arrendamientos en 2024 y 2023 ascendió a $110,506 y $79,872, respectivamente.

iii. Actividades de arrendamiento de la Compañía y cómo se contabilizan

La Compañía renta inmuebles, vehículos, maquinaria y equipo. Los contratos de renta suelen hacerse por periodos fijos de 1 a 7 años, pero pueden tener opciones de extensión de plazo como se describe en el inciso v. abajo.

Los contratos no contienen componentes de arrendamiento y de no arrendamiento.

Los términos de arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún covenant aparte de la garantía en los activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

iv. Pagos variables de arrendamientos

Los arrendamientos de equipo de bombeo contienen términos de pago variable que están vinculados a las ventas generadas en una obra. Para los bombeos en obra, hasta el 100% de los pagos de arrendamiento se basan en términos de pago variables dependiendo de los metros cúbicos bombeados. Los pagos variables de arrendamiento que dependen de las ventas y se reconocen en resultados en el periodo en que ocurre la condición que desencadena dichos pagos.

v. Opción de extensión y terminación

Las opciones de extensión y terminación están incluidas en algunos arrendamientos de inmuebles, mobiliario y equipo en toda la Compañía. Estas se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de los activos utilizados en las operaciones de la Compañía. La mayoría de las opciones de extensión y terminación están en poder de la Compañía y no del arrendador.

A continuación, se presenta la conciliación del pasivo por arrendamientos requerida por el IAS 7 "Estado de flujos de efectivo":

	2024	2023
Saldo inicial de pasivos por arrendamientos	$ 169,776	$ 124,913
Adiciones	289,961	117,746
Bajas	(7,746)	(686)
Intereses devengados	16,084	7,675
Pago de principal	(94,422)	(72,197)
Intereses pagados	(16,084)	(7,675)
Saldo final de pasivos por arrendamientos	**$ 357,569**	**$ 169,776**

La Compañía tiene la obligación de pagar penalidades en caso de incumplimiento de alguna de las obligaciones establecidas en los contratos de arrendamiento, las cuales se determinarán conforme a los términos y condiciones establecidas en dichos contratos. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Administración de la Compañía, cumple con las obligaciones de pago establecidas en dichos contratos.

Nota 10 - Intangibles - Neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2024 y 2023, de los activos intangibles con vida definida son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adiciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Costo:				
Gastos por Amortizar	$ 95,843	$ -	$ -	$ 95,843
Licencias y Software	92,767	4,914	975	98,656
Otros	50,443	-	-	50,443
Total	**$ 239,053**	**$ 4,914**	**$ 975**	**$ 244,942**

	Saldo al 1 de enero de 2024	Amortización del periodo	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Amortizaciones:				
Gastos por Amortizar	$ (31,319)	$ (2,528)	$ -	$ (33,847)
Licencias y Software	(84,569)	(3,522)	-	(88,091)
Otros	(50,443)	2	-	(50,441)
Total	**$ (166,331)**	**$ (6,048)**	**$ -**	**$ (172,379)**
Intangibles netos	**$ 72,722**	**$ (1,134)**	**$ 975**	**$ 72,563**

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Costo:				
Gastos por Amortizar	$ 95,843	$ -	$ -	$ 95,843
Licencias y Software	90,360	2,407	-	92,767
Otros Gastos	50,442	1	-	50,443
Total	**$ 236,645**	**$ 2,408**	**$ -**	**$ 239,053**

	Saldo al 1 de enero de 2023	Amortización del periodo	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Amortizaciones:				
Gastos por Amortizar	$ (28,791)	$ (2,528)	$ -	$ (31,319)
Licencias y Software	(67,664)	(16,905)	-	(84,569)
Otros Gastos	(50,444)	1	-	(50,443)
Total	**$ (146,899)**	**$ (19,432)**	**$ -**	**$ (166,331)**
Intangibles netos	**$ 89,746**	**$ (17,024)**	**$ -**	**$ 72,722**

Nota 11 - Activos disponibles para la venta

La Compañía cuenta con inmuebles (edificios y terrenos) clasificados como disponibles para su venta ya que su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. La administración cuenta con un programa continuo de gestión inmobiliaria para la realización o venta de los inmuebles y está comprometida con la venta de los mismos; sin embargo, debido a que la administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos disponibles para la venta.

Estos activos se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2024 y 2023, de los activos disponibles para la venta son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2024	Adiciones	Ventas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2024
Costo:						
Edificios	$ 129,509	$ -	$ (2,009)	$ (22,448)	$ -	$ 105,052
Terrenos	122,995	-	-	-	-	122,995
Total	**$ 252,504**	**$ -**	**$ (2,009)**	**$ (22,448)**	**$ -**	**$ 228,047**

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones	Ventas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Costo:						
Edificios	$ 125,819	$ 1,556	$ (2,068)	$ 623	$ 3,579	$ 129,509
Terrenos	135,184	-	(4,571)	-	(7,618)	122,995
Total	**$ 261,003**	**$ 1,556**	**$ (6,639)**	**$ 623**	**$ (4,039)**	**$ 252,504**

Nota 12 - Pasivos bajo acuerdos de financiamiento con proveedores

El 14 de agosto de 2017, la Compañía celebró un acuerdo de financiamiento con proveedores por tiempo indefinido. En virtud del acuerdo, BBVA adquiere los derechos sobre determinadas cuentas por cobrar del proveedor, se cuenta con dos líneas de crédito para el negocio de cemento por $350 millones de pesos y para concreto por $100 millones de pesos. Los términos y condiciones del acuerdo no cambian con respecto a las cuentas por pagar a este proveedor.

	Días después de la fecha de factura	
	2024	**2023**
Rango de fechas de vencimiento		
Pasivos que son parte del programa	15-60	15-60
Pasivos que no son parte del programa	8-120	8-120

	2024	2023
Saldo de AFP presentado dentro de los saldos de "Proveedores" en el ECSF		
Pasivos bajo acuerdo de financiamiento con proveedores	$ 104,358	$ 144,792
Del cual el proveedor ha recibido el pago de BBVA	$ 46,315	$ 23,655

	2024	2023
Saldo de AFP presentado dentro de los saldos de "Acreedores" en el ECSF		
Pasivos bajo acuerdo de financiamiento con proveedores	$ 99,333	$ 159,418
Del cual el acreedor ha recibido el pago de BBVA	$ 18,398	$ 39,976

Los importes en libros de los pasivos bajo el acuerdo de financiamiento con proveedores se consideran que se aproximan a sus valores razonables, debido a su naturaleza de corto plazo.

Nota 13 - Provisiones

Las provisiones que se incluyen en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son las siguientes:

	Provisión de saneamiento ambiental	Provisión de desmontaje de plantas	Total
Al 1° de enero de 2023	$ 55,897	$ 5,041	$ 60,938
Cargo a resultados	36,365	5,735	42,100
Utilizado en el año	(2,587)	-	(2,587)
Al 31 de diciembre de 2023	**89,675**	**10,776**	**100,451**
Cargo a resultados	4,370	740	5,110
Utilizado en el año	(117)	(741)	(858)
Al 31 de diciembre de 2024	**$ 93,928**	**$ 10,775**	**$ 104,703**

Provisión de saneamiento ambiental

La Compañía registra una provisión para reconocer el costo de reforestar las áreas afectadas, incluyendo la siembra de flora, riego y mantenimiento necesario para restablecer las condiciones previas a la explotación, con base en un estudio elaborado anualmente por un especialista independiente. A la fecha de los estados financieros, no existe ninguna obligación legal o asumida ni legislación alguna que obligue a la Compañía a retirar sus activos de larga duración de los terrenos donde se ubican las canteras de su propiedad.

Nota 14 - Beneficios a empleados

a. Beneficios a empleados a corto plazo.

	P.T.U. por pagar	Ausencias por remunerar	Otras Provisiones [1]	Total
Al 1° de enero de 2023	$ 76,649	$ 16,351	$ 14,541	$ 107,541
Cargo a resultados	83,708	28,738	656,068	768,514
Utilizado en el año	(74,208)	(23,898)	(656,475)	(754,581)
Al 31 de diciembre de 2023	**86,149**	**21,191**	**14,134**	**121,474**
Cargo a resultados	94,463	32,211	720,263	846,937
Utilizado en el año	(82,590)	(33,655)	(718,681)	(834,926)
Al 31 de diciembre de 2024	**$ 98,022**	**$ 19,747**	**$ 15,716**	**$ 133,485**

[1] Las otras provisiones incluyen principalmente bonos y sueldos al personal.

b. Beneficios a empleados a largo plazo.

La Compañía cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

Hipótesis financieras

	2024	2023
Tasa de descuento	10.65%	10.55%
Tasa de incremento salarial	5.50%	5.50%
Tasa de incremento al salario mínimo	12.00%	23.60%

Hipótesis demográficas

	2024	2023
Mortalidad en empleados activos	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Mortalidad en empleados jubilados	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Invalidez en empleados activos	EISS 1997	EISS 1997
Rotación	Winklevoss	Winklevoss
Factor de despido	20%	20%
Edad de retiro	60	60

Los importes reconocidos en los resultados por la provisión de prima de antigüedad para 2024 y 2023 son:

	2024	2023
Costo laboral del servicio actual	$ 2,519	$ 2,411
Costo financiero	3,060	2,811
Costo neto del período	**$ 5,579**	**$ 5,222**

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2024 y 2023 son:

	2024	2023
Pérdidas (ganancias) actuariales sobre la obligación	$ 8,283	$ (2,358)
ISR diferido sobre pérdidas	2,485	(708)
Partidas de los costos por beneficios definidos en otras partidas	**$ 5,798**	**$ (1,650)**

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Compañía respecto a la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los siguientes:

	2024	2023
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	$ 42,227	$ 29,794
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	**$ 42,227**	**$ 29,794**

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2024 y 2023, son los siguientes:

	2024	2023
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	$ 29,794	$ 28,003
Costo laboral del servicio actual	2,519	2,411
Costo financiero	3,060	2,811
Pérdidas (ganancia) actuariales	8,283	(2,358)
Beneficios pagados	(1,429)	(1,073)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	**$ 42,227**	**$ 29,794**

Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Análisis de sensibilidad 2024

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2024, se hubiera afectado positivamente en $159.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el capital contable neto y la utilidad integral consolidada en $172.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2024, se hubiera afectado negativamente en $178.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el capital contable neto y la utilidad integral consolidada en $166.

Análisis de sensibilidad 2023

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2023, se hubiera afectado positivamente en $107.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el capital contable neto y la utilidad integral consolidada en $115.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2023, se hubiera afectado negativamente en $122.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el capital contable neto y la utilidad integral consolidada en $114.

Nota 15 - Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Transacciones y saldos con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el año fueron las siguientes:

	Relación	**2024**	**2023**
Buzzi Unicem USA	Grupo de control	$ -	$ 135
Ingreso por venta de activo fijo, refacciones, etc.		$ -	$ 135
Cementos Molins, S.A.	Grupo de control	$ 1,139	$ -
Lone Star Industries, Inc.	Subsidiaria de Grupo de control	134	-
Ingreso por servicios y recuperación de gastos		$ 1,273	$ -
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	$ -	$ 944
Ingreso por intereses		$ -	$ 944

	Relación	2024	2023
Buzzi S.p.A.	Grupo de control	$ (7,143)	$ (5,994)
Buzzi Unicem S.R.L.	Grupo de control	(3,195)	(2,630)
Cementos Molins, S.A.	Grupo de control	(2,486)	(2,491)
Gasto por servicios técnicos		$ (12,824)	$ (11,115)
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	$ -	$ (36,597)
Compra de materia prima		$ -	$ (36,597)
Total de operaciones		**$ (11,551)**	**$ (46,633)**

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 incluyen cuentas derivadas de la propia operación del negocio, así como préstamos otorgados.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía ha otorgado préstamos a su asociada y a personal clave de su Administración a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar se reportaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de situación financiera y son los siguientes:

	Relación	Concepto	2024	2023
Por cobrar:				
Cementos Molins SA	Grupo de control	Operación	$ 634	$ -
Lone Star Industries, Inc.	Subsidiaria del Grupo de control	Operación	137	-
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	Operación	-	1,248
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V. [1]	Asociada	Préstamo	-	9,737
Personal clave [2]	Directivos	Préstamo	1,716	2,291
Total			**$ 2,487**	**$ 13,276**
Por pagar:				
Buzzi S.p.A. [3]	Grupo de control	Operación	$ 3,936	$ 3,742
Cementos Molins, S.A. [3]	Grupo de control	Operación	764	738
Buzzi Unicem S.R.L. [3]	Grupo de control	Operación	-	2,613
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	Operación	-	2,549
Total			**$ 4,700**	**$ 9,642**

1 En el año 2023 el préstamo se pactó con una tasa CETES promedio 28 días más 0.5% con una vigencia indefinida. El 29 de octubre de 2024, la subsidiaria y Maquinaria y Canteras del Centro, S.A. de C.V. celebraron convenio de reconocimiento de adeudo y dación en pago para saldar el saldo pendiente del préstamo.

2 Se incluyen préstamos hipotecarios que se pactaron a una tasa del 6% con una vigencia variable y otros prestamos varios.

3 Los servicios técnicos están contratados a valor de mercado.

b. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante los períodos de 2024 y 2023 que incluye percepciones y prestaciones, fue la siguiente:

	2024	2023
Beneficios a corto plazo	$ 99,530	$ 74,729
Total	**$ 99,530**	**$ 74,729**

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 no existen compensaciones por pagar al personal clave de la administración.

Nota 16 - Administración de riesgos

a. Objetivos de la administración de riesgo financiero

La función de tesorería de la Compañía es administrar los recursos financieros, controlar los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y magnitud. Estos riesgos incluyen el de mercado (tipos de cambio y precios), el de crédito y el de liquidez.

La Compañía minimiza los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias. Dentro de los estatutos de la Compañía, se establece la prohibición para la contratación de financiamiento. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Compañía no subscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos o de cobertura.

b. Administración de riesgo de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha y tiene la política de no contratar pasivos financieros de largo plazo, excepto por ciertos arrendamientos que no son representativos para su posición financiera. La Compañía no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricciones impuestas externamente respecto a su administración de capital.

La administración de la Compañía revisa periódicamente la estructura de capital, esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Compañía.

c. Administración del riesgo cambiario

La Compañía está expuesta a riesgos cambiarios principalmente por la adquisición de insumos y refacciones para su operación cotizadas en moneda extranjera (dólares estadounidenses y euros), que generan cuentas por pagar denominadas en estas monedas. Por otro lado, la Compañía tiene políticas de inversión preestablecidas que determinan los montos de efectivo y equivalentes de efectivo a mantener en cada tipo de moneda, logrando coberturas naturales de este riesgo.

Si el tipo de cambio entre peso y dólar hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se hubiera afectado positivamente en $247,505 y $188,967, respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el capital contable neto y la utilidad después de impuestos, en la misma cantidad.

Si el tipo de cambio entre peso y euro hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se hubiera afectado negativamente en $2,904 y $6,345 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente al capital contable neto y utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, se integra como sigue:

	2024	2023
Miles de dólares estadounidenses:		
Activos monetarios	USD 134,992	USD 123,988
Pasivos monetarios	(14,319)	(12,130)
Posición larga	**USD 120,674**	**USD 111,858**
Miles de Euros:		
Activos monetarios	€ 1,126	€ 657
Pasivos monetarios	(2,494)	(4,056)
Posición (corta)	**€ (1,367)**	**€ (3,399)**

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía efectuó las siguientes operaciones en moneda extranjera que se convirtieron y registraron en pesos mexicanos, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada operación:

	(En miles de dólares estadounidenses)	
	2024	2023
Ingresos por intereses	USD 6,952	USD 4,891
Compras	USD (88,561)	USD (132,690)
	(En miles de Euros)	
Compras	€ (10,674)	€ (18,512)

Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre y a la fecha de la emisión de los estados financieros fueron los siguientes:

	2024	2023	11 febrero 2025
Dólar estadounidense	$ 20.51	$ 16.89	$ 20.51
Euro	$ 21.24	$ 18.66	$ 21.33

d. Administración del riesgo de tasa de interés

La Compañía no tiene financiamientos y mantiene sus inversiones en instrumento de renta fija. El arrendamiento de ciertos activos está pactado a tasa fija. Por lo anterior, la Compañía no tiene una exposición significativa al riesgo de tasa de interés.

e. Administración del riesgo de precios

Uno de los principales insumos de la Compañía en el rubro de energéticos es el coque (petcoke), el cual está sujeto a variaciones de su valor en el mercado. La Compañía no tiene contratadas coberturas para cubrir los posibles incrementos originados por la variabilidad de los precios de este insumo en el mercado.

f. Administración del riesgo de liquidez

La Compañía no tiene pasivos financieros de largo plazo significativos y mantiene saldos relevantes de efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en la Nota 4. La Compañía cuenta con líneas de crédito disponibles a corto plazo por aproximadamente $1,500 millones de pesos. En la tabla que se muestra a continuación se detallan los vencimientos contractuales de sus pasivos financieros de acuerdo con los periodos de vencimiento. Esta información ha sido elaborada considerando los flujos de efectivo sin descontar, desde la primera fecha en que la Compañía podrá ser obligada a pagar e incluye los intereses contractuales y los principales flujos de efectivo.

	Entre 1 mes y un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
31 de diciembre de 2024			
Proveedores	$ 843,461	$ -	$ -
Acreedores y otras cuentas por pagar	540,576	-	-
Pasivo por arrendamiento	108,602	263,067	42,350
	$ 1,492,639	**$ 263,067**	**$ 42,350**

	Entre 1 mes y un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
31 de diciembre de 2023			
Proveedores	$ 998,401	$ -	$ -
Acreedores y otras cuentas por pagar	366,426	-	-
Pasivo por arrendamiento	61,984	116,557	8,827
	$ 1,316,543	**$ 116,557**	**$ 8,827**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía ha concentrado $203,691 y $304,210 de sus cuentas por pagar a proveedores y acreedores bajo AFP con BBVA. Si el acuerdo con BBVA se cancelara, no afectaría la capacidad de la Compañía para liquidar los pasivos a su vencimiento.

g. Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito es aquel que se presenta cuando una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía. Como se menciona en la Nota 5, la Compañía ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Por lo que respecta a las inversiones que son clasificadas como equivalentes de efectivo, como se indica en la Nota 4, las mismas se encuentran en México, España y Estados Unidos. El riesgo de crédito en dichos instrumentos se ve afectado por el riesgo de las economías de los países en las cuales se encuentran invertidas.

h. Administración de riesgos asociados con el cambio climático

Los procesos de gestión de riesgos de la Compañía consideran aquellos aspectos que podrían tener un impacto financiero, patrimonial o reputacional en la organización.

Debido a la naturaleza de su actividad, la industria del cemento emite CO2 en el proceso de fabricación, principalmente durante la reacción de calcinación de la caliza, así como por el uso de combustibles fósiles en los hornos. La Compañía ha delineado iniciativas de mediano y largo plazo orientadas a la reducción significativa de sus emisiones de CO2. La Compañía se alinea con la ambición global de la industria de alcanzar la neutralidad en las emisiones de carbono para 2050. De acuerdo con esta meta, la Compañía ha desarrollado su estrategia de sostenibilidad plasmada en su hoja de ruta, Roadmap 2030, con objetivos y metas soportada por los siguientes pilares; Seguridad y Salud, Energía y Cambio Climático, Responsabilidad Social, Medio Ambiente y Biodiversidad, y Economía Circular comprometiéndose con la acción climática y con el fomento de la sostenibilidad en la industria, junto con medidas de mitigación y adaptación al cambio climático. Estas acciones permiten, entre otras, aumentar la eficiencia en los hornos y la energía, la sustitución de Clinker y la eficiencia en la producción.

Para acelerar la reducción de CO2, la Compañía considera crucial implementar las siguientes acciones e iniciativas en el mediano y largo plazo: a) aumento de la sustitución de Clinker por materias primas alternativas; b) sustitución de los combustibles fósiles por el uso de los combustibles alternos provenientes de los residuos; c) mejora de la eficiencia en el diseño de proyectos de concreto, así como su uso durante la construcción; d) uso de energías limpias, e) inversión en tecnología e innovación; estudio y desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza (SBN).

A la fecha de los estados financieros, la Compañía no ha identificado riesgos físicos asociados al cambio climático que podrían afectar negativa y materialmente su situación financiera y los planes antes descritos no tienen un impacto en la situación financiera o resultados de operación por lo cual no hubo un efecto significativo sobre los juicios y estimaciones utilizados para preparar los estados financieros. No existen indicadores de deterioro en las cuentas por cobrar o en los activos tangibles e intangibles, ni cambios en las vidas útiles de propiedades planta y equipo por causas del cambio climático. Aún y cuando la administración evalúa continuamente el impacto de los asuntos relacionados con el clima y trata de anticiparse, los efectos del cambio climático podrían tener un impacto en el desempeño y la situación financiera futura de la Compañía.

Nota 17 - Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 - Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos; así como cambios debido al riesgo ASG,

- Nivel 2 - Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,

- Nivel 3 - Considera datos de entrada no observables.

Nota 18 - Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR). El ISR se calcula aplicando la tasa del 30% sobre la utilidad gravable. Los impuestos a la utilidad al 31 de diciembre se integran como sigue:

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2024	2023
Impuesto sobre la renta (ISR) causado	$ 2,606,388	$ 2,549,515
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	11,028	(94,261)
Total	**$ 2,617,416**	**$ 2,455,254**

b. El movimiento del impuesto diferido es el siguiente:

	2024	2023
Al 1° de enero	$ 67,457	$ (26,096)
Efecto en el estado de resultados	(11,028)	94,261
Efecto en otros resultados integrales	2,485	(708)
Al 31 de diciembre	**$ 58,914**	**$ 67,457**

El saldo al 31 de diciembre del impuesto diferido es el siguiente:

	2024	2023
ISR diferido activo:		
Pasivos del contrato	$ 324,935	$ 394,855
Provisiones y otras partidas	258,972	255,201
Pasivo por arrendamiento	107,271	50,933
Total impuesto diferido activo	**691,178.00**	**700,989.00**
ISR diferido pasivo:		
Inventario de refacciones	132,485	133,545
Propiedades, planta y equipo, e intangibles	355,448	419,547
Activos por derecho de uso	104,409	49,064
Pagos anticipados	39,922	31,376
Total impuesto diferido pasivo	**632,264**	**633,532**
Total activo por ISR diferido, neto	**$ 58,914**	**$ 67,457**

c. El movimiento neto del impuesto diferido activo y pasivo durante el año se explica a continuación:

	2024		2023	
	Estado de resultados	**Otros resultados integrales**	**Estado de resultados**	**Otros resultados integrales**
Al 1° de enero	$ 68,744	$ (1,287)	$ (25,517)	$ (579)
Estimaciones	(884)		11,843	
Inventarios de refacciones	1,060		(29,272)	
Propiedades, planta y equipo, e intangibles	64,098		46,635	
Pasivos del contrato	(69,920)		72,993	
Provisiones y otras partidas	2,171	2,485	12,913	(708)
Pagos anticipados	(8,546)		(6,837)	
Pérdidas fiscales	-		(15,883)	
Pasivo por arrendamiento	56,338		50,933	
Activos por derecho de uso	(55,345)		(49,064)	
Movimiento del año	**$ (11,028)**	**$ 2,485**	**$ 94,261**	**$ (708)**
Al 31 de diciembre	**$ 57,716**	**$ 1,198**	**$ 68,744**	**$ (1,287)**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 la Compañía no tiene pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR.

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Compañía aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión (30%).

d. Tasa efectiva

Al 31 de diciembre la conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2024	2023
Utilidad antes de impuestos	$ 9,138,843	$ 8,621,030
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	**$ 2,741,653**	**$ 2,586,309**
Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:		
Ajuste anual por inflación deducible	(91,373)	(82,085)
No deducibles	29,704	11,041
Propiedad, planta y equipo	(59,516)	(55,868)
Otros	(3,052)	(4,143)
ISR reconocido en resultados	**$ 2,617,416**	**$ 2,455,254**
Tasa efectiva de ISR	**28.64%**	**28.48%**

Nota 19 - Capital contable

a. Capital social

El capital social de la Compañía al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2024		2023	
	Acciones	**Importe**	**Acciones**	**Importe**
Fijo				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	$ 15,582	80,454,608	$ 15,582
Variable				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
Total Acciones	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(30,571,044)	-	(26,748,702)	-
Acciones en circulación	854,316,252	171,377	858,138,594	171,377
Actualización del capital social		436,103		436,103
Total capital social	**854,316,252**	**$ 607,480**	**858,138,594**	**$ 607,480**

De acuerdo con la NIC 29 “Hiperinflación” una Compañía debe reconocer los efectos de la inflación en la información financiera cuando una economía tenga el 100% de inflación acumulada en 3 años. México fue una economía hiperinflacionaria hasta 1997, por lo que la Compañía reconoció todos los efectos de inflación acumulada hasta dicho año.

Los accionistas que se mencionan a continuación integran el 100% del capital social de la Compañía al 31 de diciembre:

	Acciones	
Accionistas	**2024**	**2023**
Fresit, B.V.	455,794,944	455,794,944
Presa International, B.V.	134,129,920	134,129,920
Público inversionista	264,361,388	268,183,730
Bruno Johann Aerne	30,000	30,000
Total de acciones	**854,316,252**	**858,138,594**

b. Decreto de dividendos

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 9 de abril de 2024 se aprobó decretar dividendos por $2,568,576, que se pagaron el 18 de abril de 2024.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 3 de diciembre de 2024 se aprobó decretar dividendos por $1,709,971, que se pagaron el 16 de diciembre de 2024.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 31 de marzo de 2023 se aprobó decretar dividendos por $1,720,566, que se pagaron el 17 de abril de 2023.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 4 de diciembre de 2023 se aprobó decretar dividendos por $1,716,279, que se pagaron el 13 de diciembre de 2023.

c. Reservas de capital

Las reservas de capital al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2024	2023
Reserva legal	$ 130,024	$ 130,024
Actualización de reserva legal	22,884	22,884
Reserva para recompra de acciones, neta	1,360,378	619,684
Total	**$ 1,513,286**	**$ 772,592**

Los movimientos de la reserva para recompra de acciones en 2024 y 2023 fueron los siguientes:

i. Durante el año 2024 la Compañía adquirió en el mercado 3,822,342 acciones propias a precios unitarios que oscilan entre $72.00 y $75.00. La compra total ascendió a $281,743.

ii. En Asamblea General ordinaria de accionistas, celebrada el 9 de abril de 2024, los accionistas acordaron que el monto máximo de recursos que podría destinarse a la compra de acciones propias para dicho ejercicio ascendería a $1,500,000.

iii. Durante el año 2023 la Compañía adquirió en el mercado 8,703,673 acciones propias a precios unitarios que oscilan entre $56.00 y $75.00. La compra total ascendió a $505,955.

iv. En Asamblea General ordinaria de accionistas, celebrada el 31 de marzo de 2023, los accionistas acordaron que el monto máximo de recursos que podría destinarse a la compra de acciones propias para dicho ejercicio ascendería a $750,000.

d. Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86%. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR causado del ejercicio o en el que se pague. El monto restante podrá acreditarse en los dos ejercicios inmediatos siguientes contra el impuesto del ejercicio o contra los pagos provisionales. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a un impuesto adicional a cargo de la Compañía. A partir del año 2014, los dividendos distribuidos a personas físicas y personas morales residentes en el extranjero estarán sujetos a una retención del 10% (diez por ciento), no obstante, en el último caso, se aplican beneficios de tratado para evitar la doble tributación. La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece la obligación de mantener la CUFIN con las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

Los saldos de las cuentas fiscales de capital contable neto al 31 de diciembre son los siguientes:

	2024	2023
Cuenta de capital de aportación	$ 3,070,979	$ 2,943,730
Cuenta de utilidad fiscal neta	4,953,990	3,910,782
Total	**$ 8,024,969**	**$ 6,854,512**

e. Utilidad por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2024	2023
Utilidad neta consolidada	$ 6,521,427	$ 6,165,776
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	855,856	859,792
Utilidad por acción básica y diluida	$ 7.62	$ 7.17

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Compañía no tiene instrumentos potencialmente dilutivos.

Nota 20 - Costos y gastos por naturaleza

a. El costo de ventas que se presenta en el estado consolidado de resultados se integra como sigue:

	2024	2023
Materias primas y combustibles	$ 4,144,316	$ 4,464,792
Mantenimiento	858,375	624,520
Depreciaciones y amortizaciones	575,986	550,919
Sueldos y prestaciones	717,037	639,197
Honorarios	28,082	25,726
Otros costos	685,960	614,730
Total	**$ 7,009,756**	**$ 6,919,884**

b. Los gastos de ventas y administración se integran como sigue:

	2024	2023
Transportación de producto terminado	$ 3,318,000	$ 3,297,807
Comisiones	148,940	149,453
Sueldos y prestaciones	457,481	409,125
Honorarios	127,253	64,247
Depreciaciones y amortizaciones	120,438	86,305
Mantenimientos	61,765	56,648
Otros gastos	483,629	379,123
Total	**$ 4,717,506**	**$ 4,442,708**

c. Los otros (ingresos) gastos se integran como sigue:

	2024	2023
Pérdida en venta de activo fijo	$ 4,986	$ 13,881
Deterioro (revaluación) de activos disponibles para su venta	22,107	(623)
Recuperación de seguros	(7,698)	(621)
Cancelación de sueldos, prestaciones y honorarios	(4,706)	(361)
Reversión de la reserva para cuentas incobrables	(13,081)	(2,958)
Pérdida en venta de Maquinarias y Canteras del Centro	7,641	-
Otros ingresos	(37,799)	(615)
Total	**$ (28,550)**	**$ 8,703**

Nota 21 - Información por segmentos

El Comité Ejecutivo de la Compañía es el responsable de la revisión de resultados y de la toma de decisiones estratégicas. La información financiera consolidada que la administración reporta al Comité Ejecutivo para asignar recursos, tomar decisiones y para evaluar el desempeño del negocio incluye un solo segmento operativo reportable y un solo segmento geográfico en México, ya que considera al cemento y al concreto dentro de un mismo canal de distribución al estar integrados verticalmente. La Compañía no tiene una concentración de clientes ya que cuenta con una base diversificada dentro de la industria en la que opera. El Comité Ejecutivo no requiere evidencia de activos, pasivos o resultados separados para su proceso de toma de decisiones.

Nota 22 - Contingencias y compromisos

La Compañía es parte involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones; sin embargo, ninguno de estos casos se estima que pueda tener una importancia que impacte en su situación financiera y de resultados de operación consolidados futuros.

Nota 23 - Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 11 de febrero de 2025 por la Dirección de Finanzas de la Compañía y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

* * * * * *

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V.
y subsidiaria
Estados Financieros Consolidados
31 de diciembre de 2023 y 2022

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V.
y subsidiaria

Índice

31 de diciembre de 2023 y 2022

Contenido **Página**

Informe de los Auditores Independientes .....1 a 4

Estados financieros:

Estados consolidados de situación financiera 5

Estados consolidados de resultado integral 6

Estados consolidados de cambios en el capital contable.....7

Estados consolidados de flujos de efectivo 8

Notas a los estados financieros consolidados.....9 a 41

Informe de los Auditores Independientes

A los accionistas y consejeros de
Corporación Moctezuma, S.A.B. de C.V. y subsidiaria

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria (Compañía), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2023 y los estados consolidados de resultados integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas a los estados financieros consolidados que comprenden la información de las políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades de los Auditores en relación con la Auditoría de los Estados Financieros Consolidados" de este informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo Normas Internacionales de Independencia)" ("Código del IESBA"), y los requerimientos éticos del Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos A.C., que son relevantes a nuestras auditorías de estados financieros consolidados en México, y hemos cumplido con las demás responsabilidades éticas de conformidad con dichos Códigos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Hemos determinado que no existen cuestiones clave de la auditoría del período actual que se deban comunicar en nuestro informe.

Información adicional

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional, que comprende el Reporte Anual presentado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), la cual se emitirá después de la fecha de este informe. La información adicional no incluye los estados financieros consolidados ni este informe de los auditores independientes.

Esta información adicional no está cubierta por esta opinión sobre los estados financieros consolidados y no expresamos ninguna opinión de auditoría sobre la misma.

Sin embargo, en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados de la Compañía, nuestra responsabilidad es leer esta información adicional cuando se encuentre disponible y evaluar si dicha información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento adquirido a través de nuestra auditoría, o aparenta contener un error material por otras circunstancias.

Cuando leamos la información adicional, que aún no hemos recibido, debemos emitir la declaratoria sobre el Reporte Anual requerida por la CNBV y si detectamos que existe un error material en la misma, debemos comunicarlo a los encargados del gobierno de la Compañía y en dicho informe, de corresponder.

Responsabilidades de la Administración y de los encargados del Gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados, de conformidad con las NIIF, y del control interno que consideró necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores materiales, ya sea por fraude o error.

Al preparar los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha; revelando, en su caso, las cuestiones relativas a negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar la Compañía o de cesar operaciones, o bien no exista otra alternativa más realista que hacerlo.

Los encargados del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de reporte financiero de la Compañía.

Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material, cuando éste exista. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influirán en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de error material en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión. El riesgo de no detectar un error material debido a un fraude es más elevado que uno que resulte de un error no intencional, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión de los controles internos.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y de las revelaciones relativas presentadas por la Administración.

- Evaluamos si es adecuado que la Administración utilice la base contable de negocio en marcha para preparar los estados financieros consolidados, y si, basados en la evidencia de auditoría obtenida, existe incertidumbre material con base en hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones son inadecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

- Evaluamos, en su conjunto, la presentación, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones relativas incluidas en las notas, y si los estados financieros consolidados presentan razonablemente las transacciones y hechos subyacentes.

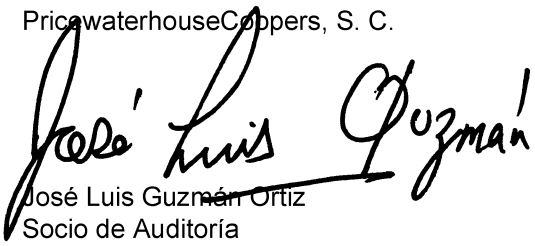
- Obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades de negocio que conforman el grupo económico para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de los estados financieros consolidados. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los encargados del gobierno de la Compañía, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como, cualquier deficiencia significativa de control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También, proporcionamos a los encargados del gobierno de la Compañía una declaración manifestando que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables sobre independencia y les comunicamos todas las relaciones y demás cuestiones que razonablemente pudieran influir en nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes acciones tomadas para eliminar las amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones comunicadas a los encargados del gobierno de la Compañía, determinamos las que han sido de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del ejercicio actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelarlas públicamente o, en circunstancias extremadamente raras, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público.

PricewaterhouseCoopers, S. C.



José Luis Guzmán Ortiz
Socio de Auditoría

Ciudad de México, 31 de enero de 2024

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Situación Financiera
31 de diciembre de 2023 y 2022

(Cifras en miles de pesos)

	Nota	2023	2022
Activo			
Activo circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	$ 7,059,640	$ 5,012,917
Cuentas por cobrar a clientes - Neto	5	878,206	725,450
Otras cuentas por cobrar	6	119,773	44,796
Inventarios	7	1,343,367	1,157,464
Pagos anticipados		129,516	95,193
Total del activo circulante		9,530,502	7,035,820
Activo no circulante			
Inversiones en acciones de asociadas		7,742	10,632
Propiedades, planta y equipo - Neto	8	7,028,554	6,588,696
Impuesto sobre la renta diferido	17	67,457	16,648
Intangibles Neto	10	72,722	89,746
Activos disponibles para la venta	11	252,504	261,003
Activos por derechos de uso - Neto	9	163,547	116,524
Otros activos no circulantes		9,174	9,794
Total del activo no circulante		7,601,700	7,093,043
Total del activo		**$ 17,132,202**	**$ 14,128,863**
Pasivo			
Pasivo a corto plazo			
Proveedores		$ 888,133	$ 779,124
Acreedores y otras cuentas por pagar		366,426	338,329
Pasivos del contrato	5	1,315,924	1,072,614
Otros impuestos por pagar		245,156	242,194
Impuesto sobre la renta por pagar		340,702	-
Pasivo por arrendamiento a corto plazo	9	55,627	51,763
Beneficios a empleados	13	121,474	107,541
Otras provisiones a corto plazo	12	129,435	132,158
Total del pasivo a corto plazo		3,462,877	2,723,723
Pasivo a largo plazo			
Impuesto sobre la renta diferido	17	-	42,744
Beneficios a empleados	13	29,794	28,003
Pasivo por arrendamiento a largo plazo	9	114,149	73,150
Otras provisiones a largo plazo	12	100,451	60,938
Total del pasivo a largo plazo		244,394	204,835
Total del pasivo		**3,707,271**	**2,928,558**
Capital Contable			
Capital social	18	607,480	607,480
Prima en suscripción de acciones		215,215	215,215
Reserva para recompra de acciones - Neta	18	619,684	379,351
Utilidades acumuladas		11,982,552	9,998,259
Total del capital contable		13,424,931	11,200,305
Total de pasivos y capital contable		**$ 17,132,202**	**$ 14,128,863**

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Resultado Integral
Año que terminó el 31 de diciembre de 2023 y 2022

(Cifras en miles de pesos, excepto la utilidad por acción que se expresa en pesos)

	Nota	2023	2022
Ventas netas		$ 19,662,251	$ 16,282,262
Costo de ventas	19	6,919,884	6,976,692
Utilidad bruta		**12,742,367**	**9,305,570**
Gastos de administración	19	421,145	326,929
Gastos de venta	19	4,021,563	3,218,393
Otros ingresos de operación	19	8,703	(220,528)
Total gastos de operación		4,451,411	3,324,794
Utilidad de operación		**8,290,956**	**5,980,776**
Gastos por intereses		22,751	17,878
Pérdida cambiaria		386,250	301,929
Costos financieros		409,001	319,807
Ingresos por intereses		531,392	248,463
Utilidad cambiaria		210,573	200,504
Ingresos financieros		741,965	448,967
Participación en los resultados de la asociada		(2,890)	(2,027)
Utilidad antes de impuestos		**8,621,030**	**6,107,909**
Impuestos a la utilidad	17	2,455,254	1,721,909
Utilidad neta consolidada		**6,165,776**	**4,386,000**
Otros resultados integrales, netos de impuestos a la utilidad:			
Partidas que no se reclasificarán a la utilidad o pérdida			
Remediciones de obligaciones por beneficios post-empleo	13	1,650	2,739
Utilidad integral consolidada		**$ 6,167,426**	**$ 4,388,739**
Utilidad por acción básica y diluida	18e.	$ 7.17	$ 5.04
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	18e.	859,792	870,454

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

31 de diciembre de 2023 y 2022

(Cifras en miles de pesos)

	Nota	Capital contribuido		Capital ganado		Otras partidas de utilidad integral	Total del capital contable
		Capital Social	Prima en suscripción de acciones	Reserva para recompra de acciones	Utilidades acumuladas		
Saldos al 1 de enero de 2022		$ 607,480	$ 215,215	$ 196,347	$ 9,677,779	$ (1,388)	$ 10,695,433
Utilidad Integral:							
Utilidad neta consolidada					4,386,000		4,386,000
Otros resultados integrales consolidados						2,739	2,739
Transacciones con los propietarios:							
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones	18			587,681	(587,681)		
Compra de acciones propias	18			(404,677)			(404,677)
Dividendos pagados ($4.00 pesos por acción)	18				(3,479,190)		(3,479,190)
Saldos al 31 de diciembre de 2022		607,480	215,215	379,351	9,996,908	1,351	11,200,305
Utilidad Integral:							
Utilidad neta consolidada					6,165,776		6,165,776
Otros resultados integrales consolidados						1,650	1,650
Transacciones con los propietarios:							
Incremento (disminución) reserva para recompra de acciones	18			746,288	(746,288)		-
Compra de acciones propias	18			(505,955)			(505,955)
Dividendos pagados ($4.00 pesos por acción)	18				(3,436,845)		(3,436,845)
Saldos al 31 de diciembre de 2023		$ 607,480	$ 215,215	$ 619,684	$ 11,979,551	$ 3,001	$ 13,424,931

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y subsidiaria

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
31 de diciembre de 2023 y 2022

(Cifras en miles de pesos)

	Nota	2023	2022
Flujos de efectivo por actividades de operación:			
Utilidad neta consolidada		$ 6,165,776	$ 4,386,000
Ajustes por:			
Fluctuación cambiaria del efectivo y equivalentes de efectivo		215,236	87,459
Impuestos a la utilidad en resultados	17	2,455,254	1,721,909
Depreciación y amortización		636,601	495,514
Pérdida (utilidad) en venta de propiedades, planta y equipo		14,831	(20,190)
(Utilidad) pérdida en venta de otros activos		(950)	611
Participación en los resultados de la asociada		2,890	2,027
Intereses a favor		(531,392)	(248,463)
Intereses a cargo		22,751	17,878
		8,980,997	6,442,745
Cambios en el capital de trabajo:			
(Aumento) disminución en:			
Cuentas por cobrar		(152,756)	1,083
Inventarios		(185,903)	(45,335)
Pagos anticipados		(34,323)	14,375
Otros activos		(74,773)	261,935
Aumento (disminución) en:			
Proveedores		109,009	96,489
Acreedores y otras cuentas por pagar		12,114	5,834
Pasivos del contrato		243,310	529,954
Impuestos pagados		(2,188,304)	(2,122,215)
Pasivos laborales		18,081	(32,234)
Otras provisiones		36,790	89,165
Flujos netos de efectivo generados de actividades de operación		6,764,242	5,241,796
Flujos de efectivo de actividades de inversión:			
Adquisición de propiedades, planta y equipo		(1,086,068)	(670,721)
Venta de propiedades, planta y equipo		86,516	27,708
Adquisición de otros activos		(3,964)	(7,510)
Venta de otros activos		7,589	1,118
Intereses cobrados		531,392	248,463
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		(464,535)	(400,942)
Flujos de efectivo por actividades de financiamiento:			
Dividendos pagados	18	(3,436,845)	(3,479,190)
Intereses pagados		(15,076)	(11,697)
Compra de acciones propias	18	(505,955)	(404,677)
Pagos de intereses por arrendamientos	9	(7,675)	(6,181)
Pagos de principal por arrendamientos	9	(72,197)	(80,108)
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		(4,037,748)	(3,981,853)
Aumento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		2,261,959	859,001
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		5,012,917	4,241,375
Fluctuación cambiaria de saldos de efectivo y equivalentes de efectivo		(215,236)	(87,459)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año		$ 7,059,640	$ 5,012,917

Las notas adjuntas son parte de los estados financieros consolidados.

(Cifras en miles de pesos, excepto que se indique lo contrario)

Nota 1 - Actividad principal

Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. es la tenedora del 100% de las acciones de Cementos Moctezuma, S. A. de C. V., la cual, a su vez, posee el 51% de las acciones de Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V., cuya actividad principal es la extracción y procesamiento de materiales pétreos que se comercializan como grava y arena.

Corporación Moctezuma y su subsidiaria ("la Compañía"), participan en la industria de la construcción en los ramos de cemento (envasado en sacos y a granel), concreto y agregados, producen, venden y distribuyen cemento portland, mortero, cemento blanco, concreto premezclado y agregados. La Compañía opera 3 plantas cementeras ubicadas en Tepetzingo, Morelos, Cerritos, San Luis Potosí, y Apazapan, Veracruz, así como 31 plantas concreteras ubicadas en distintas ciudades de México. La Compañía comercializa y distribuye la mayor parte de su cemento y concreto en México, exportando una pequeña parte de cemento a otros países en Latinoamérica.

La Compañía es controlada por Fresit, B. V. y Presa International, B.V., una inversión conjunta que posee el 66.67% de la Compañía y cuyas últimas tenedoras son el grupo italiano Buzzi y el grupo español Molins. El remanente de 33.33% se encuentra en el gran público inversionista bajo la custodia de S.D. Indeval Institución para el depósito de valores, S. A. de C. V.

Las oficinas corporativas y principal lugar de negocios de la Compañía se encuentran en Monte Elbruz 134 PH, Lomas de Chapultepec, Miguel Hidalgo 11000, Ciudad de México, México.

Nota 2 - Resumen de las políticas contables materiales:

Las políticas contables han sido aplicadas consistentemente en todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario. Las políticas contables materiales aplicadas en la preparación de los estados financieros consolidados se detallan a continuación:

a. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) (IFRS, por sus siglas en inglés) y sus Interpretaciones, emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB, por sus siglas en inglés). De conformidad con las modificaciones a las reglas para Compañías públicas y otros participantes del mercado de valores mexicanos, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores el 27 de enero de 2009, la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros utilizando como marco normativo contable las NIIF.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados sobre la base de costo histórico, excepto por los siguientes:

- Activos disponibles para la venta - medidos al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos los costos de venta.

Normas e interpretaciones nuevas y modificadas

La Compañía aplicó por primera vez las siguientes normas y modificaciones para su período anual que comienza el 1 de enero de 2023:

- NIIF 17 Contratos de seguro. Esta norma no tuvo ningún impacto en los montos reconocidos en períodos anteriores y actual y no se espera que afecte significativamente los períodos futuros.

- Definición de estimaciones contables - modificaciones a NIC 8. Esta norma no tuvo ningún impacto en los montos reconocidos en períodos anteriores y actual y no se espera que afecte significativamente los períodos futuros.

- Reforma fiscal internacional - reglas modelo Pilar dos - modificaciones a la NIC 12. La Compañía no está dentro del alcance de las reglas modelo Pilar dos porque esta legislación no ha sido promulgada en la jurisdicción donde opera la Compañía. Debido a que la legislación del Pilar dos no es efectiva a la fecha de reporte, la Compañía no tiene exposición fiscal actual y aplica la excepción para reconocer y revelar información sobre activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con el impuesto sobre la renta del Pilar dos, según lo dispuesto en las modificaciones a la NIC 12 emitidas en mayo de 2023.

- Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una transacción única - modificaciones a la NIC 12. A partir de 2023 el impuesto diferido derivado de los arrendamientos se presenta de forma bruta, es decir, se presenta por separado el impuesto por el derecho de uso y el impuesto por el pasivo por arrendamiento. Hasta el 31 de diciembre de 2022, la Compañía aplicaba la excepción y no reconocía el impuesto derivado de sus arrendamientos. De acuerdo con la modificación a la norma, a partir del 1 de enero de 2023 ya no es posible aplicar la excepción, por lo que la Compañía reconoció en los resultados del año el impacto por el reconocimiento del impuesto diferido activo derivado de los pasivos por arrendamiento y un impuesto diferido pasivo con relación al activo por derecho de uso. Véase Nota 17.

- Revelación de políticas contables - modificaciones a NIC 1 y declaración de práctica NIIF 2. Las modificaciones requieren la revelación de políticas contables “materiales”, en lugar de “significativas”. La Administración de la Compañía revisó las políticas contables y realizó ciertas actualizaciones a la información revelada en esta nota de acuerdo con la modificación.

Normas emitidas, pero que aún no son vigentes

Ciertas nuevas normas, modificaciones e interpretaciones han sido publicadas, las cuales no son efectivas para periodos de reporte al 31 de diciembre de 2023, y no han sido adoptadas de manera anticipada por la Compañía. No se espera que estas normas, modificaciones e interpretaciones tengan un impacto material para la Compañía en los periodos de reporte actuales o futuros y en las transacciones futuras previsibles.

La Compañía adoptará estas normas, si procede, cuando entren en vigor.

Ciertas reclasificaciones se han realizado en los estados financieros y las notas de 2022 para adecuarlas a la presentación de 2023.

b. Negocio en marcha

La Compañía hace frente a sus necesidades de capital de trabajo mediante la reinversión de una parte de las utilidades generadas anualmente. Durante 2022 y 2023 la Compañía ha operado con gran liquidez permitiéndose destinar parte del flujo de efectivo a la ampliación y modernización de sus instalaciones y la distribución de dividendos a sus accionistas. Históricamente la Compañía ha financiado su crecimiento con recursos que provienen de su propia operación, manteniendo una posición financiera sana, prácticamente libre de pasivos con costo.

La Administración tiene una expectativa razonable de que la Compañía cuenta con los recursos suficientes para continuar operando como negocio en marcha en el futuro previsible. En consecuencia, la Compañía consideró la base de negocio en marcha para preparar sus estados financieros consolidados.

c. Bases de consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados incluyen los de Corporación Moctezuma, S. A. B. de C. V. y los de su subsidiaria Cementos Moctezuma, S. A. de C. V., sobre la cual ejerce control ya que está expuesta, o tiene derecho a rendimientos variables debido a su involucramiento en la subsidiaria y tiene la facultad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre ella. La subsidiaria se consolida en su totalidad desde la fecha en que el control fue transferido a Corporación Moctezuma.

Los saldos y las utilidades o pérdidas no realizadas en operaciones intercompañías se eliminan en el proceso de consolidación. Las políticas contables de Cementos Moctezuma han sido modificadas cuando ha sido necesario, para asegurar que exista una consistencia con las políticas adoptadas por Corporación Moctezuma.

d. Información por segmentos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados al Comité Ejecutivo, que es el órgano responsable de la toma de decisiones operativas, de asignar los recursos y evaluar el rendimiento de los segmentos de operación. Véase Nota 20.

e. Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando la Compañía se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos.

Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos y pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

f. Activos financieros

Clasificación

La Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías de medición:

- Aquellos que se miden a costo amortizado.

La clasificación depende del modelo de negocio de la Compañía para la administración de los activos financieros y de los términos contractuales de los flujos de efectivo.

Medición

Al momento del reconocimiento inicial, los activos financieros se miden a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no sea a valor razonable a través de resultados, los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

La medición subsecuente de los activos financieros depende del modelo de negocios de la Compañía para administrar el activo y las características de flujo de efectivo del activo. La Compañía clasifica sus activos financieros de acuerdo con las siguientes categorías:

Costo amortizado: Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales cuando dichos flujos de efectivo representan únicamente pagos de principal e intereses se miden a costo amortizado. Los ingresos recibidos de estos activos financieros se incluyen en resultados utilizando el método de tasa de interés efectiva. Cualquier ganancia o pérdida que surja de la baja en cuentas, se reconoce directamente en resultados. Las pérdidas por deterioro se presentan como una partida separada en el estado de resultados.

Deterioro de activos financieros

Activos valuados a costo amortizado

La Compañía evalúa, de forma prospectiva, las pérdidas crediticias esperadas asociadas con sus activos financieros a costo amortizado, considerando los resultados de la evaluación del comportamiento de las cuentas por cobrar y la evidencia objetiva de deterioro. Los incrementos a esta provisión se registran en gastos de venta dentro del estado de resultados.

g. Inventarios y costo de ventas

Los inventarios se valúan al menor de su costo de adquisición o valor neto de realización. Los costos de los inventarios comprenden todos los costos de compra y producción que se incurrieron y se valúan de la siguiente manera:

- Materia prima: al costo de adquisición de acuerdo con el método de costos promedios.

- Productos terminados y en proceso: al costo de los materiales, mano de obra directa, así como los costos indirectos fijos y variables.

- Refacciones: al costo promedio.

El valor neto de realización representa el precio estimado de venta en la actividad normal de la Compañía, menos todos los costos de terminación y los gastos de venta aplicables.

Las erogaciones por refacciones que se consumen en el proceso de producción cuyo valor no excede del límite establecido por la Compañía, se clasifican dentro del inventario. Las erogaciones que no reúnen estas características se clasifican dentro de propiedades, planta y equipo.

Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

h. Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo mantenidos para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios, o para fines administrativos se presentan en el estado de situación financiera a su costo de adquisición, menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Asimismo, después de una reparación mayor, el costo de la misma se reconoce en el valor en libros del activo fijo que se trate, como una sustitución si se cumplen los criterios para su reconocimiento. Todos los demás costos de reparación y mantenimiento se reconocen en el estado de resultados según se vayan incurriendo.

Los terrenos no se deprecian. La depreciación se reconoce en el costo de ventas y gastos de operación, se calcula con base en el método de línea recta para distribuir su costo a su valor residual durante sus vidas útiles estimadas como se muestra a continuación:

	Años de vida útil
Edificios	41 años
Maquinaria y equipo	20 años
Equipo de transporte y vehículos	4 años
Equipo de cómputo	4 años
Mobiliario y equipo de oficina	10 años

La Compañía asigna el importe inicialmente reconocido respecto de un elemento de propiedades, planta y equipo en sus diferentes partes significativas (componentes) y deprecia por separado cada uno de esos componentes.

Las propiedades que están en proceso de construcción para fines de producción, suministro o administración, se registran al costo. El costo incluye honorarios profesionales y otros costos directamente atribuibles. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja cuando se vende o cuando no se espere obtener beneficios económicos futuros que deriven del uso continuo del activo. La utilidad o pérdida que surge de la venta o retiro de una partida de propiedades, planta y equipo, se calcula como la diferencia entre los recursos que se reciben por la venta y el valor en libros del activo, y se reconoce en el estado de resultados dentro de otros gastos y otros ingresos.

En cada cierre de ejercicio se revisan y ajustan prospectivamente, en su caso las estimaciones de vidas útiles, valores residuales y métodos de depreciación.

i. Deterioro de activos no financieros

Los activos no financieros que están sujetos a depreciación requieren pruebas de deterioro cuando existen eventos o cambios en las circunstancias que indican que el valor en libros puede ser recuperable. Las pérdidas por deterioro corresponden al monto en el que el valor en libros del activo excede a su valor de recuperación. El valor de recuperación de los activos es el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos incurridos para su venta y su valor en uso. Para efectos de la evaluación de deterioro, los activos se agrupan a los niveles más pequeños en los que generan flujos de efectivo identificables (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros que sean objeto de castigos por deterioro se evalúan a cada fecha de reporte para identificar posibles reversiones de dicho deterioro.

j. Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen depósitos bancarios en cuentas de cheques, depósitos a la vista, e inversiones de alta liquidez con vencimientos menores a tres meses que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a riesgos menores de cambios de valor. Véase Nota 4. Los equivalentes de efectivo están representados por inversiones de renta fija en instrumentos gubernamentales, que se reconocen al costo más los intereses devengados. Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de ingresos financieros.

k. Proveedores

Las cuentas por pagar a proveedores son obligaciones de pago por bienes o servicios adquiridos en el curso normal del negocio. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos a corto plazo si el pago se debe realizar dentro de un año o menos. De lo contrario, se presentan como pasivos a largo plazo.

Las cuentas por pagar a proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de la tasa de interés efectiva.

l. Impuestos

El gasto por impuestos a la utilidad representa la suma de los impuestos a la utilidad causados y diferidos.

Impuesto causado

El impuesto corriente calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa.

Impuesto diferido

El impuesto diferido se reconoce considerando las diferencias temporales existentes entre la base fiscal y sus valores contables de los activos y pasivos en la fecha del cierre, y en su caso se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales.

Se reconoce un activo por impuestos diferidos, por todas las diferencias temporales deducibles, deducciones pendientes de aplicar, en la medida en que resulte probable que la Compañía disponga de utilidades fiscales futuras contra las que pueda aplicar esas diferencias temporales deducibles.

Se reconoce un pasivo por impuestos diferidos por diferencias temporales gravables asociadas con inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto cuando la Compañía es capaz de controlar la reversión de la diferencia temporal y cuando sea probable que la diferencia temporal no se reversará en un futuro previsible. Los activos por impuestos diferidos que surgen de las diferencias temporales asociadas con dichas inversiones y participaciones se reconocen únicamente en la medida en que resulte probable que habrá utilidades fiscales futuras suficientes contra las que se utilicen esas diferencias temporales y se espera que éstas se reversarán en un futuro cercano.

El valor en libros de un activo por impuestos diferidos se revisa al final de cada período sobre el que se informa, y se reduce en la medida que se estime probable que no habrá utilidades gravables suficientes para permitir que se recupere la totalidad, o una parte del activo por impuesto diferido.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valúan empleando las tasas fiscales que se espera aplicar en el período en el que el pasivo se pague, o el activo se realice, basándose en las tasas y leyes fiscales que hayan sido aprobadas o sustancialmente aprobadas al final del período sobre el que se informa.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera al final del período sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Con base a la NIC12, la Compañía compensa activos por impuestos diferidos con pasivos por impuestos diferidos si, y solo si:

a. Tiene reconocido legalmente el derecho de compensar, activos corrientes por impuestos contra pasivos corrientes por impuestos; y

b. Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto a las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre:

    i. La misma Compañía o sujeto fiscal; o

    ii. Diferentes Compañías o sujetos a efectos fiscales que pretenden, ya sea liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto, ya sea realizar los activos y pagar los pasivos simultáneamente, en cada uno de los periodos futuros en los que se espere liquidar o recuperar cantidades significativas de activos o pasivos por los impuestos diferidos.

Los impuestos causados y diferidos se reconocen como ingreso o gasto en resultados, excepto cuando se refieren a partidas que se reconocen fuera de los resultados, ya sea en los otros resultados integrales o directamente en el capital contable, en cuyo caso el impuesto también se reconoce fuera de los resultados.

La Administración evalúa periódicamente la posición asumida en relación con la determinación de sus cálculos de impuestos ya que las leyes fiscales son objeto de interpretación. Conforme a esta evaluación, al 31 de diciembre de 2023 y 2022, no existen posiciones fiscales inciertas.

m. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos por ventas de cemento se reconocen en un punto en el tiempo cuando se ha transferido el control de los bienes a los clientes siendo este momento en que los bienes son entregados al transportista conforme a las condiciones de venta o han sido transportados a la locación especifica del cliente. Los ingresos se reconocen a los precios pactados, antes de impuestos sobre ventas, y se disminuyen por cualquier descuento, rebaja o reembolso por volumen otorgado sobre la venta.

Los ingresos descritos anteriormente cumplen con las condiciones descritas en la IFRS 15 para el reconocimiento de los ingresos y se cumple con lo siguiente:

- La Compañía transfirió al comprador los riesgos y beneficios significativos que se derivan de la propiedad de los bienes;
- La Compañía no tiene involucramiento continuo, ni retiene control efectivo sobre los bienes.
- Los ingresos pueden medirse confiablemente;
- Es probable que los beneficios económicos fluyan a la Compañía.
- Los costos incurridos o por incurrir, pueden medirse confiablemente.

Los pagos por los anticipos recibidos de clientes se reconocen como anticipos de clientes de corto o largo plazo, según corresponda.

La Compañía registra los pasivos del contrato por las transacciones en las cuales recibe anticipos de efectivo por parte de clientes, pero que las condiciones para el reconocimiento de ingresos no se han cumplido. Los pasivos del contrato se presentan por separado en el estado consolidado de situación financiera.

n. Transacciones en moneda extranjera

- Moneda funcional y moneda de presentación

  Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y de la subsidiaria se expresan en la moneda nacional. La moneda en que se presentan los estados financieros consolidados de la Compañía es el peso mexicano, que a su vez es también la moneda funcional.

- Transacciones y saldos

  Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se revalúan. Las utilidades y pérdidas por diferencias en cambios que resulten de tales transacciones y de la conversión a los tipos de cambio al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen como utilidad o pérdida cambiaria dentro del estado consolidado de resultados.

o. Reserva para recompra de acciones

La Compañía lleva a cabo la compra o venta de sus propias acciones con cargo a la reserva para recompra de acciones. La compra de acciones propias se registra como una reducción del capital contable de la Compañía hasta que dichas acciones sean canceladas o revendidas. Cuando dichas acciones se revenden, la contraprestación recibida se registra en el capital contable de la Compañía. Cualquier costo incremental atribuible (neto de impuesto sobre la renta) también se deduce del capital social.

Nota 3 - Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 2, la administración requiere realizar juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia histórica y otros factores que se consideran relevantes. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan de manera continua. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el que se realiza la modificación y períodos futuros, si la modificación afecta tanto al período actual como a períodos subsecuentes.

La Compañía considera que ninguna de sus estimaciones requiere de la aplicación de juicios críticos ni están sujetas a un alto grado de incertidumbre para su determinación por lo que no existe un riesgo significativo de ajuste en los valores en libros de activos y pasivos.

Nota 4 - Efectivo y equivalentes de efectivo

La Compañía mantiene su efectivo y equivalentes de efectivo en pesos mexicanos, así como en euros y dólares americanos, los cuales están invertidos en México, Estados Unidos y España; y se integran como sigue:

	2023	2022
Efectivo en caja y bancos	$ 206,815	$ 422,099
Inversiones	6,852,825	4,590,818
Total	$ 7,059,640	$ 5,012,917

Nota 5 - Cuentas por cobrar a clientes - Neto

Las cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2023	2022
Clientes	$ 905,578	$ 752,859
Pérdida crediticia esperada	(27,372)	(27,409)
Clientes neto	$ 878,206	$ 725,450

a. Antigüedad de las cuentas por cobrar vencidas

Las cuentas por cobrar vencidas al 31 de diciembre se integran a continuación:

	2023	2022
1-30 días	$ 23,682	$ 27,322
31-60 días	4,451	7,647
61-180 días	24,637	12,627
181-360 días	4,254	8,668
Más de 360 días	16,472	19,056
Total	$ 73,496	$ 75,320

b. Movimientos de la pérdida crediticia esperada

	2023	2022
Saldo al inicio del año	$ 27,409	$ 43,520
Aplicación de importes considerados incobrables durante el año	(37)	(4,334)
Castigo de importes considerados incobrables durante el año	-	(2,477)
Reversión de perdida crediticia esperada	-	(9,300)
Saldo al final del año	$ 27,372	$ 27,409

c. Pasivos del contrato

	2023	2022
Saldo al inicio del año	$ 1,072,614	$ 542,660
Aplicación de importes reconocidos en resultados del año	(7,273,916)	(5,239,945)
Anticipos recibidos durante el año	7,517,226	5,769,899
Saldo al final del año	$ 1,315,924	$ 1,072,614

Nota 6 - Otras cuentas por cobrar

Las otras cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre se integran como sigue:

	2023	2022
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	$ 12,095	$ 11,000
Impuestos sobre la renta por recuperar	-	1,563
Deudores diversos	73,384	20,303
Depósitos en garantía	3,891	3,269
Otras cuentas por cobrar	30,403	8,661
Total	$ 119,773	$ 44,796

Nota 7 - Inventarios

Los inventarios al 31 de diciembre se integran a continuación:

	2023	2022
Productos terminados	$ 138,296	$ 132,707
Producción en proceso	243,274	174,950
Materias primas	106,321	80,304
Refacciones y materiales para la operación	502,433	401,618
Combustibles	298,882	342,182
	1,289,206	1,131,761
Mercancías en tránsito	54,161	25,703
Total	$ 1,343,367	$ 1,157,464

El importe de los inventarios que fue reconocido en el costo de ventas en 2023 y 2022 fue por un importe de $5,215,983 y $5,328,394, respectivamente.

Nota 8 - Propiedades, planta y equipo - Neto

Las propiedades, planta y equipo se integran a continuación:

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Costo:						
Edificios y plantas	$ 2,870,348	$ -	$ (8,735)	$ 260,628	$ -	$ 3,122,241
Maquinaria y equipo	9,962,182	3,732	(76,745)	347,634	(3,678)	10,233,125
Equipo de transporte y vehículos	567,713	2,357	(6,195)	18,828	-	582,703
Equipo de cómputo	94,121	-	(689)	5,078	-	98,510
Mobiliario y equipo de oficina	37,196	-	-	-	-	37,196
Construcciones en proceso	584,122	1,079,979	-	(635,140)	2,910	1,031,871
Terrenos	1,115,019	-	(84,442)	2,972	4,200	1,037,749
Total	$ 15,230,701	$ 1,086,068	$ (176,806)	$ -	$ 3,432	$ 16,143,395

	Saldo al 1 de enero de 2023	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Depreciación:						
Edificios y plantas	$ (1,953,081)	$ (33,478)	$ 3,318	$ -	$ -	$ (1,983,241)
Maquinaria y equipo	(6,222,221)	(469,859)	65,655	-	-	(6,626,425)
Equipo de transporte y vehículos	(353,150)	(37,701)	5,802	-	-	(385,049)
Equipo de cómputo	(79,492)	(6,393)	683	-	-	(85,202)
Mobiliario y equipo de oficina	(34,061)	(863)	-	-	-	(34,924)
Total	$ (8,642,005)	$ (548,294)	$ 75,458	$ -	$ -	$ (9,114,841)
Propiedades, planta y equipo - neto	$ 6,588,696	$ 537,774	$ (101,348)	$ -	$ 3,432	$ 7,028,554

	Saldo al 1 de enero de 2022	Adquisiciones	Bajas	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Costo:						
Edificios y plantas	$ 2,814,295	$ -	$ (944)	$ 56,997	$ -	$ 2,870,348
Maquinaria y equipo	9,754,657	9	(36,061)	248,949	(5,372)	9,962,182
Equipo de transporte y vehículos	614,241	891	(61,032)	11,443	2,170	567,713
Equipo de cómputo	91,858	-	(508)	2,771	-	94,121
Mobiliario y equipo de oficina	37,196	-	-	-	-	37,196
Construcciones en proceso	316,362	671,953	-	(361,562)	(42,631)	584,122
Terrenos	948,730	126,172	(1,544)	41,402	259	1,115,019
Total	$ 14,577,339	$ 799,025	$ (100,089)	$ -	$ (45,574)	$ 15,230,701

	Saldo al 1 de enero de 2022	Gasto por depreciación	Bajas de depreciación	Capitalizaciones	Reclasificaciones	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Depreciación:						
Edificios y plantas	$ (1,921,473)	$ (31,965)	$ 348	$ -	$ 9	$ (1,953,081)
Maquinaria y equipo	(5,796,281)	(458,298)	34,297	-	(1,939)	(6,222,221)
Equipo de transporte y vehículos	(374,746)	(37,884)	57,550	-	1,930	(353,150)
Equipo de cómputo	(73,507)	(6,362)	377	-	-	(79,492)
Mobiliario y equipo de oficina	(33,132)	(929)	-	-	-	(34,061)
Total	$ (8,199,139)	$ (535,438)	$ 92,572	$ -	$ -	$ (8,642,005)
Propiedades, planta y equipo - neto	$ 6,378,200	$ 135,283	$ (7,517)	$ -	$ (45,574)	$ 6,588,696

Nota 9 - Arrendamientos

Esta nota proporciona información para arrendamientos en los que la Compañía es arrendataria.

i. Montos reconocidos en el estado de situación financiera.

El estado consolidado de situación financiera muestra los siguientes valores al 31 de diciembre:

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2023 y 2022, de los derechos de uso son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Activos por derechos de uso:				
Edificios	$ 20,102	$ 22,418	$ (13,653)	$ 28,867
Equipo de transporte y vehículos	133,195	75,615	(27,180)	181,630
Maquinaria y equipo	41,895	9,499	(35,798)	15,596
Terrenos	9,145	10,215	(6,970)	12,390
Total	$ 204,337	$ 117,747	$ (83,601)	$ 238,483

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Depreciación:				
Edificios	$ (10,253)	$ (19,673)	$ 13,607	$ (16,319)
Equipo de transporte y vehículos	(37,419)	(34,254)	26,631	(45,042)
Maquinaria y equipo	(35,850)	(9,001)	35,798	(9,053)
Terrenos	(4,291)	(7,110)	6,879	(4,522)
Total	$ (87,813)	$ (70,038)	$ 82,915	$ (74,936)
Derechos de uso - neto	$ 116,524	$ 47,709	$ (686)	$ 163,547

	Saldo al 1 de enero de 2022	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Activos por derechos de uso:				
Edificios	$ 16,330	$ 14,555	$ (10,783)	$ 20,102
Equipo de transporte y vehículos	142,122	95,091	(104,018)	133,195
Maquinaria y equipo	43,079	3,382	(4,566)	41,895
Terrenos	10,631	5,198	(6,684)	9,145
Total	$ 212,162	$ 118,226	$ (126,051)	$ 204,337

	Saldo al 1 de enero de 2022	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Depreciación:				
Edificios	$ (5,167)	$ (15,867)	$ 10,781	$ (10,253)
Equipo de transporte y vehículos	(96,202)	(40,311)	99,094	(37,419)
Maquinaria y equipo	(23,874)	(15,870)	3,894	(35,850)
Terrenos	(4,310)	(6,665)	6,684	(4,291)
Total	$ (129,553)	$ (78,713)	$ 120,453	$ (87,813)
Derechos de uso - neto	$ 82,609	$ 39,513	$ (5,598)	$ 116,524

Los pasivos por arrendamiento al 31 de diciembre son los siguientes:

	2023	2022
Pasivo por arrendamiento		
A corto plazo	$ 55,627	$ 51,763
A largo plazo	114,149	73,150
Total	$ 169,776	$ 124,913

ii. Montos reconocidos en el estado de resultados

El estado consolidado de resultados muestra los siguientes importes relativos a los arrendamientos:

	2023	2022
Cargo por depreciación de los activos por derecho de uso:		
Edificios	$ 19,673	$ 15,867
Maquinaria y equipo	9,001	15,870
Equipo de transporte y vehículos	34,254	40,311
Terrenos	7,110	6,665
	$ 70,038	$ 78,713
Gasto por intereses (incluidos en costos financieros)	7,675	6,181
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo (incluidos en costos de ventas y gastos de administración)	19,289	7,097
Gastos relacionados con arrendamientos de activos de bajo valor que no se muestran arriba como arrendamientos a corto plazo (incluidos en gastos de administración)	1,709	444
Gastos relacionados con pagos variables de arrendamiento no incluidos en los pasivos por arrendamiento (incluidos en costo de ventas y gastos de administración)	$ 34,816	$ 34,999

El flujo de efectivo total de arrendamientos en 2023 y 2022 ascendió a $79,872 y $86,289, respectivamente.

iii. Actividades de arrendamiento de la Compañía y cómo se contabilizan

La Compañía renta inmuebles, vehículos, maquinaria y equipo. Los contratos de renta suelen hacerse por periodos fijos de 12 meses a 7 años, pero pueden tener opciones de extensión de plazo como se describe en el inciso v. abajo.

Los contratos no contienen componentes de arrendamiento y de no arrendamiento.

Los términos de arrendamiento se negocian sobre una base individual y contienen una amplia gama de términos y condiciones diferentes. Los contratos de arrendamiento no imponen ningún covenant aparte de la garantía en los activos arrendados que son mantenidos por el arrendador. Los activos arrendados no pueden utilizarse como garantía para fines de préstamo.

iv. Pagos variables de arrendamientos

Los arrendamientos de equipo de bombeo contienen términos de pago variable que están vinculados a las ventas generadas en una obra. Para los bombeos en obra, hasta el 100% de los pagos de arrendamiento se basan en términos de pago variables dependiendo de los metros cúbicos bombeados. Los pagos variables de arrendamiento que dependen de las ventas y se reconocen en resultados en el periodo en que ocurre la condición que desencadena dichos pagos.

v. Opción de extensión y terminación

Las opciones de extensión y terminación están incluidas en algunos arrendamientos de inmuebles, mobiliario y equipo en toda la Compañía. Estas se utilizan para maximizar la flexibilidad operacional en términos de administración de los activos utilizados en las operaciones de la Compañía. La mayoría de las opciones de extensión y terminación están en poder de la Compañía y no del arrendador.

A continuación, se presenta la conciliación del pasivo por arrendamientos requerida por el IAS 7 "Estado de flujos de efectivo":

	2023	2022
Saldo inicial de pasivos por arrendamientos	$ 124,913	$ 92,394
Adiciones	117,746	118,226
Bajas	(686)	(5,599)
Intereses devengados	7,675	6,181
Pago de principal	(72,197)	(80,108)
Intereses pagados	(7,675)	(6,181)
Saldo final de pasivos por arrendamientos	$ 169,776	$ 124,913

La Compañía tiene la obligación de pagar penalidades en caso de incumplimiento de alguna de las obligaciones establecidas en los contratos de arrendamiento, las cuales se determinarán conforme a los términos y condiciones establecidas en dichos contratos. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Administración de la Compañía, cumple con las obligaciones de pago establecidas en dichos contratos.

Nota 10 - Intangibles - Neto

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2023 y 2022, de los activos intangibles con vida definida son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Costo:				
Gastos por Amortizar	$ 95,843	$ -	$ -	$ 95,843
Licencias y Software	90,360	2,407	-	92,767
Otros	50,442	1	-	50,443
Total	$ 236,645	$ 2,408	$ -	$ 239,053

	Saldo al 1 de enero de 2023	Amortización del periodo	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Amortizaciones:				
Gastos por Amortizar	$ (28,791)	$ (2,528)	$ -	$ (31,319)
Licencias y Software	(67,664)	(16,905)	-	(84,569)
Otros	(50,444)	1	-	(50,443)
Total	$ (146,899)	$ (19,432)	$ -	$ (166,331)
Intangibles netos	$ 89,746	$ (17,024)	$ -	$ 72,722

	Saldo al 1 de enero de 2022	Adiciones	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Costo:				
Gastos por Amortizar	$ 45,619	$ 4,650	$ 45,574	$ 95,843
Licencias y Software	91,662	2,798	(4,100)	90,360
Otros Gastos	50,443	-	(1)	50,442
Total	$ 187,724	$ 7,448	$ 41,473	$ 236,645

	Saldo al 1 de enero de 2022	Amortización del periodo	Bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Amortizaciones:				
Gastos por Amortizar	$ (23,973)	$ (4,818)	$ -	$ (28,791)
Licencias y Software	(63,438)	(4,226)	-	(67,664)
Otros Gastos	(48,835)	(1,609)	-	(50,444)
Total	$ (136,246)	$ (10,653)	$ -	$ (146,899)
Intangibles netos	$ 51,478	$ (3,205)	$ 41,473	$ 89,746

Nota 11 - Activos disponibles para la venta

La Compañía cuenta con inmuebles (edificios y terrenos) clasificados como disponibles para su venta ya que su valor en libros será recuperable a través de una operación de venta y no mediante su uso continuo. La administración cuenta con un programa continuo de gestión inmobiliaria para la realización o venta de los inmuebles y está comprometida con la venta de los mismos; sin embargo, debido a que la administración continúa llevando a cabo esfuerzos de venta, esos activos continúan presentándose como activos disponibles para la venta.

Estos activos se valúan al menor entre su valor en libros y el valor razonable de los activos menos los costos para su venta.

Los valores en libros al inicio y al final del ejercicio 2023 y 2022, de los activos disponibles para la venta son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2023	Adiciones	Ventas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2023
Costo:						
Edificios	$ 125,819	$ 1,556	$ (2,068)	$ 623	$ 3,579	$ 129,509
Terrenos	135,184	-	(4,571)	-	(7,618)	122,995
Total	$ 261,003	$ 1,556	$ (6,639)	$ 623	$ (4,039)	$ 252,504

	Saldo al 1 de enero de 2022	Adiciones	Ventas	(Deterioro) recuperación de valor	Otros movimientos	Saldo al 31 de diciembre de 2022
Costo:						
Edificios	$ 130,409	$ 63	(2,468)	(2,924)	$ 739	$ 125,819
Terrenos	135,184	-	-	-		135,184
Total	$ 265,593	$ 63	$ (2,468)	$ (2,924)	$ 739	$ 261,003

Nota 12 - Provisiones

Las provisiones que se incluyen en el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022 son las siguientes:

a. Provisiones a corto plazo.

	Provisión de Fletes	Otras Provisiones	Total
Al 31 de enero de 2022	$ 29,773	$ 18,850	$ 48,623
Cargo a resultados	2,964,562	443	2,965,005
Utilizado en el año	(2,881,470)	-	(2,881,470)
Al 31 de diciembre de 2022	112,865	19,293	132,158
Cargo a resultados	3,303,931	1,040	3,304,971
Utilizado en el año	(3,306,529)	(1,165)	(3,307,694)
Al 31 de diciembre de 2023	$ 110,267	$ 19,168	$ 129,435

b. Otras provisiones a largo plazo.

	Provisión de saneamiento ambiental	Provisión de desmontaje de plantas	Total
Al 31 de enero de 2022	$ 58,480	$ 741	$ 59,221
Cargo a resultados	5,858	4,300	10,158
Utilizado en el año	(8,440)	-	(8,440)
Al 31 de diciembre de 2022	55,897	5,041	60,938
Cargo a resultados	36,365	5,735	42,100
Utilizado en el año	(2,587)	-	(2,587)
Al 31 de diciembre de 2023	$ 89,675	$ 10,776	$ 100,451

Provisión de saneamiento ambiental

La Compañía registra una provisión para reconocer el costo de reforestar las áreas afectadas, incluyendo la siembra de flora, riego y mantenimiento necesario para restablecer las condiciones previas a la explotación, con base en un estudio elaborado anualmente por un especialista independiente. A la fecha de los estados financieros, no existe ninguna obligación legal o asumida ni legislación alguna que obligue a la Compañía a retirar sus activos de larga duración de los terrenos donde se ubican las canteras de su propiedad.

Nota 13 - Beneficios a empleados

a. Beneficios a empleados a corto plazo.

	P.T.U. por pagar	Ausencias por remunerar	Otras Provisiones [1]	Total
Al 31 de enero de 2022	$ 92,204	$ 14,984	$ 31,813	$ 139,001
Cargo a resultados	74,243	17,685	558,091	650,019
Utilizado en el año	(89,798)	(16,318)	(575,362)	(681,478)
Al 31 de diciembre de 2022	76,649	16,351	14,541	107,541
Cargo a resultados	83,708	28,738	656,068	768,514
Utilizado en el año	(74,208)	(23,898)	(656,475)	(754,581)
Al 31 de diciembre de 2023	$ 86,149	$ 21,191	$ 14,134	$ 121,474

[1] Las otras provisiones incluyen principalmente bonos y sueldos al personal.

b. Beneficios a empleados a largo plazo

La Compañía cuenta con una provisión que cubre primas de antigüedad al 31 de diciembre de 2023 y 2022, que consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base al último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley federal del trabajo. El pasivo relativo y el costo anual de beneficios se calculan por un actuario independiente utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Los supuestos principales usados para propósitos de las valuaciones actuariales son los siguientes:

	2023	2022
Hipótesis financieras:		
Tasa de descuento	10.55%	10.20%
Tasa de incremento salarial	5.50%	5.50%
Tasa de incremento al salario mínimo	23.60%	23.60%
Hipótesis demográficas		
Mortalidad en empleados activos	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Mortalidad en empleados jubilados	EMSSA 2009	EMSSA 2009
Invalidez en empleados activos	EISS 1997	EISS 1997
Rotación	Winklevoss	Winklevoss
Factor de despido	20%	20%
Edad de retiro	60	60

Los importes reconocidos en los resultados por la provisión de prima de antigüedad para 2023 y 2022 son:

	2023	2022
Costo laboral del servicio actual	$ 2,411	$ 2,676
Costo financiero	2,811	2,195
Costo neto del período	$ 5,222	$ 4,871

Los importes reconocidos en los otros resultados integrales por las ganancias (pérdidas) actuariales sobre la provisión de prima de antigüedad para 2023 y 2022 son:

	2023	2022
Ganancia / (Pérdidas) actuariales sobre la obligación	$ (2,358)	$ (3,913)
ISR diferido sobre pérdidas	(708)	(1,174)
Partidas de los costos por beneficios definidos en otras partidas	$ (1,650)	$ (2,739)

El importe incluido en los estados de posición financiera que surge de la obligación de la Compañía respecto a la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2023 y 2022, son los siguientes:

	2023	2022
Valor presente de la obligación por beneficios definidos por prima de antigüedad	$ 29,794	$ 28,003
Pasivo neto generado por prima de antigüedad	$ 29,794	$ 28,003

Cambios en el valor presente de la provisión de prima de antigüedad al 31 de diciembre de 2023 y 2022, son los siguientes:

	2023	2022
Saldo inicial de la obligación por beneficios definidos	$ 28,003	$ 28,777
Costo laboral del servicio actual	2,411	2,676
Costo financiero	2,812	2,195
Pérdidas actuariales	(2,358)	(3,913)
Beneficios pagados	(1,074)	(1,732)
Saldo final de la obligación por beneficios definidos	$ 29,794	$ 28,003

Los análisis de sensibilidad que a continuación se presentan se determinaron en base a los cambios razonablemente posibles de los respectivos supuestos ocurridos al final del período que se informa, mientras todas las demás hipótesis se mantienen constantes.

Análisis de sensibilidad 2023

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2023, se hubiera afectado positivamente en $107.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el capital contable neto y la utilidad integral consolidada en $115.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2023, se hubiera afectado negativamente en $122.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el capital contable neto y la utilidad integral consolidada en $114.

Análisis de sensibilidad 2022

Si la tasa de descuento hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2022, se hubiera afectado positivamente en $104.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en $113.

Si la tasa de incremento salarial hubiera tenido un incremento de 0.5% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada al 31 de diciembre de 2022, se hubiera afectado negativamente en $118.

Un decremento del 0.5% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente el patrimonio neto y la utilidad integral consolidada en $109.

Nota 14 - Operaciones y saldos con partes relacionadas

a. Transacciones y saldos con partes relacionadas

Las operaciones con partes relacionadas efectuadas en el año fueron las siguientes:

	Relación	2023	2022
Buzzi Unicem USA	Grupo de control	135	-
Ingreso por venta de activo fijo, refacciones, etc.		$ 135	$ -
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	944	635
Ingreso por intereses		$ 944	$ 635
Buzzi Unicem S.p.A.	Grupo de control	-	(6,858)
Buzzi S.p.A.	Grupo de control	(5,994)	-
Buzzi Unicem S.R.L.	Grupo de control	(2,630)	-
Cementos Molins S.A.	Grupo de control	(2,491)	(2,556)
Promotora Mediterránea 2 SA	Grupo de control	-	(1)
Gasto por servicios técnicos		$ (11,115)	$ (9,415)
Maquinarias y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	(36,597)	(28,109)
Compra de materia prima		$ (36,597)	$ (28,109)
Total de operaciones		$ (46,633)	$ (36,889)

Los saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2023 y 2022 incluyen cuentas derivadas de la propia operación del negocio, así como préstamos otorgados.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Compañía ha otorgado préstamos a su asociada y a personal clave de su Administración a tasas comparables con las tasas de interés promedio comerciales.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar se reportaron como parte de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar dentro del estado de situación financiera y son los siguientes:

	Relación	Concepto	2023	2022
Por cobrar:				
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	Operación	$ 1,248	$ 1,248
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V. [1]	Asociada	Préstamo	9,737	8,642
Personal clave [2]	Directivos	Préstamo	2,291	2,833
Total			**$ 13,276**	**$ 12,723**

	Relación	Concepto	2023	2022
Por pagar:				
Buzzi Unicem S.p.A. [3]	Grupo de control	Operación	$ -	$ 2,723
Buzzi S.p.A. [3]	Grupo de control	Operación	3,742	-
Buzzi Unicem S.R.L. [3]	Grupo de control	Operación	2,613	-
Cementos Molins, S.A. [3]	Grupo de control	Operación	738	793
Maquinaria y Canteras del Centro, S. A. de C. V.	Asociada	Operación	2,549	1,163
Total			**$ 9,642**	**$ 4,679**

1 El préstamo se pactó con una tasa CETES promedio 28 días más 0.5% con una vigencia indefinida.

2 Se incluyen préstamos hipotecarios que se pactaron a una tasa del 6% con una vigencia variable y otros prestamos varios.

3 Los servicios técnicos están contratados a valor de mercado.

b. Compensaciones al personal clave de la Administración

La compensación a los directores y otros miembros clave de la Administración durante los períodos de 2023 y 2022 que incluye percepciones y prestaciones, fue la siguiente:

	2023	2022
Beneficios a corto plazo	$ 74,729	$ 73,894
Total	$ 74,729	$ 73,894

La compensación de los directores y otros miembros clave de la administración es determinada por el Comité de Remuneración, con base en el rendimiento de los individuos y las tendencias del mercado. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 no existen compensaciones por pagar al personal clave de la administración.

Nota 15 - Administración de riesgos

a. Objetivos de la administración de riesgo financiero

La función de tesorería de la Compañía es administrar los recursos financieros, controlar los riesgos financieros relacionados con las operaciones a través de los informes internos de riesgo, los cuales analizan las exposiciones por grado y magnitud. Estos riesgos incluyen el de mercado (tipos de cambio y precios), el de crédito y el de liquidez.

La Compañía minimiza los efectos negativos potenciales de los riesgos antes mencionados en su desempeño financiero a través de diferentes estrategias. Dentro de los estatutos de la Compañía, se establece la prohibición para la contratación de financiamiento. Los auditores internos revisan periódicamente el cumplimiento con las políticas y los límites de exposición. La Compañía no subscribe o negocia instrumentos financieros para fines especulativos o de cobertura.

b. Administración de riesgo de capital

La Compañía administra su capital para asegurar que continuará como negocio en marcha y tiene la política de no contratar pasivos financieros de largo plazo, excepto por ciertos arrendamientos que no son representativos para su posición financiera. La Compañía no se encuentra sujeta a ningún tipo de restricciones impuestas externamente respecto a su administración de capital.

La administración de la Compañía revisa periódicamente la estructura de capital, esto lo realiza cuando presenta sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Compañía.

c. Administración del riesgo cambiario

La Compañía está expuesta a riesgos cambiarios principalmente por la adquisición de insumos y refacciones para su operación cotizadas en moneda extranjera (dólares estadounidenses y euros), que generan cuentas por pagar denominadas en estas monedas. Por otro lado, la Compañía tiene políticas de inversión preestablecidas que determinan los montos de efectivo y equivalentes de efectivo a mantener en cada tipo de moneda, logrando coberturas naturales de este riesgo.

Si el tipo de cambio entre peso y dólar hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se hubiera afectado positivamente en $188,967 y $133,038, respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado negativamente el capital contable neto y la utilidad después de impuestos, en la misma cantidad.

Si el tipo de cambio entre peso y euro hubiera tenido un incremento de 10% y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el capital contable neto y la utilidad después de impuestos al 31 de diciembre de 2023 y 2022 se hubiera afectado negativamente en $6,345 y $5,905 respectivamente. Un decremento del 10% bajo las mismas circunstancias descritas hubiera afectado positivamente al capital contable neto y utilidad después de impuestos en la misma cantidad.

La posición monetaria en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2023 y 2022, se integra como sigue:

	2023		2022	
Miles de dólares estadounidenses:				
Activos monetarios	USD	123,988	USD	76,693
Pasivos monetarios		(12,130)		(7,980)
Posición larga	**USD**	**111,858**	**USD**	**68,713**
Miles de Euros:				
Activos monetarios	€	657	€	125
Pasivos monetarios		(4,056)		(2,985)
Posición (corta)	**€**	**(3,399)**	**€**	**(2,860)**

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Compañía efectuó las siguientes operaciones en moneda extranjera que se convirtieron y registraron en pesos mexicanos, al tipo de cambio vigente en la fecha de cada operación:

	(En miles de dólares estadounidenses)	
	2023	**2022**
Ingresos por intereses	USD 4,891	USD 1,282
Compras	USD (132,690)	USD (138,326)
	(En miles de Euros)	
Compras	€ (18,512)	€ (9,704)

Los tipos de cambio vigentes al 31 de diciembre y a la fecha de la emisión de los estados financieros fueron los siguientes:

	2023	**2022**	**31 enero 2024**
Dólar estadounidense	$ 16.89	$ 19.36	$ 17.23
Euro	$ 18.66	$ 20.65	$ 18.65

d. Administración del riesgo de tasa de interés

La Compañía no tiene financiamientos y mantiene sus inversiones en instrumento de renta fija. El arrendamiento de ciertos activos está pactado a tasa fija. Por lo anterior, la Compañía no tiene una exposición significativa al riesgo de tasa de interés.

e. Administración del riesgo de precios

Uno de los principales insumos de la Compañía en el rubro de energéticos es el coque (petcoke), el cual está sujeto a variaciones de su valor en el mercado. La Compañía no tiene contratadas coberturas para cubrir los posibles incrementos originados por la variabilidad de los precios de este insumo en el mercado.

f. Administración del riesgo de liquidez

La Compañía no tiene pasivos financieros de largo plazo significativos y mantiene saldos relevantes de efectivo y equivalentes de efectivo, como se muestra en la Nota 4. La Compañía cuenta con líneas de crédito disponibles a corto plazo por aproximadamente $1,500,000. En la tabla que se muestra en la página siguiente se detallan los vencimientos contractuales de sus pasivos financieros de acuerdo con los periodos de vencimiento. Esta información ha sido elaborada considerando los flujos de efectivo sin descontar, desde la primera fecha en que la Compañía podrá ser obligada a pagar e incluye los intereses contractuales y los principales flujos de efectivo.

	Entre 1 mes y un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
31 de diciembre de 2023			
Proveedores	$ 888,133	$ -	$ -
Acreedores y otras cuentas por pagar	366,426	-	-
Pasivo por arrendamiento	61,984	116,557	8,827
	$ 1,316,543	$ 116,557	$ 8,827

	Entre 1 mes y un año	Entre 1 y 5 años	Más de 5 años
31 de diciembre de 2022			
Proveedores	$ 779,124	$ -	$ -
Acreedores y otras cuentas por pagar	338,329	-	-
Pasivo por arrendamiento	56,430	79,351	-
	$ 1,173,883	$ 79,351	$ -

g. Administración del riesgo de crédito

El riesgo de crédito es aquel que se presenta cuando una de las partes incumpla con sus obligaciones contractuales resultando en una pérdida financiera para la Compañía. Como se menciona en la Nota 5, la Compañía ha adoptado una política de únicamente involucrarse con partes solventes y obtener suficientes garantías cuando sea apropiado, como forma de mitigar el riesgo de la pérdida financiera ocasionada por los incumplimientos.

Por lo que respecta a las inversiones que son clasificadas como equivalentes de efectivo, como se indica en la Nota 4, las mismas se encuentran en México, España y Estados Unidos. El riesgo de crédito en dichos instrumentos se ve afectado por el riesgo de las economías de los países en las cuales se encuentran invertidas.

h. Administración de riesgos asociados con el cambio climático

Los procesos de gestión de riesgos de la Compañía consideran aquellos aspectos que podrían tener un impacto financiero, patrimonial o reputacional en la organización.

Debido a la naturaleza de su actividad, la industria del cemento emite CO2 en el proceso de fabricación, principalmente durante la reacción de calcinación de la caliza, así como por el uso de combustibles fósiles en los hornos. La Compañía ha delineado iniciativas de mediano y largo plazo orientadas a la reducción significativa de sus emisiones de CO2. La Compañía se alinea con la ambición global de la industria de alcanzar la neutralidad en las emisiones de carbono para 2050. De acuerdo con esta meta, la Compañía ha desarrollado su estrategia de sostenibilidad plasmada en su hoja de ruta, Roadmap 2030, con objetivos y metas soportada por los siguientes pilares; Seguridad y Salud, Energía y Cambio Climático, Responsabilidad Social, Medio Ambiente y Biodiversidad, y Economía Circular comprometiéndose con la acción climática y con el fomento de la sostenibilidad en la industria, junto con medidas de mitigación y adaptación al cambio climático.

Estas acciones permiten, entre otras, aumentar la eficiencia en los hornos y la energía, la sustitución de Clinker y la eficiencia en la producción.

Para acelerar la reducción de CO2, la Compañía considera crucial implementar las siguientes acciones e iniciativas en el mediano y largo plazo: a) aumento de la sustitución de Clinker; b) reducción de los combustibles fósiles y aumento del uso de los combustibles alternos; c) mejora de la eficiencia en el diseño de proyectos de concreto, así como su uso durante la construcción; d) inversión en tecnología e innovación; estudio y desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza (SBN).

A la fecha de los estados financieros, la Compañía no ha identificado riesgos asociados al cambio climático que podrían afectar negativa y materialmente su situación financiera y los planes antes descritos no tienen un impacto en la situación financiera o resultados de operación por lo cual no hubo un efecto significativo sobre los juicios y estimaciones utilizados para preparar los estados financieros. No existen indicadores de deterioro en las cuentas por cobrar o en los activos tangibles e intangibles, ni cambios en las vidas útiles de propiedades planta y equipo por causas del cambio climático. Aún y cuando la administración evalúa continuamente el impacto de los asuntos relacionados con el clima y trata de anticiparse, los efectos del cambio climático, podrían tener un impacto en el desempeño y la situación financiera futura de la Compañía.

Nota 16 - Valor razonable de los instrumentos financieros

La administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados se aproxima a su valor razonable, debido a que el período de amortización es a corto plazo.

Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 o 3 con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, las cuales se describen de la siguiente manera:

- Nivel 1 - Se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos;

- Nivel 2 - Datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,

- Nivel 3 - Considera datos de entrada no observables.

Nota 17 - Impuestos a la utilidad

La Compañía está sujeta al Impuesto Sobre la Renta (ISR). El ISR se calcula aplicando la tasa del 30% sobre la utilidad gravable. Los impuestos a la utilidad al 31 de diciembre se integran como sigue:

a. Los impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados son:

	2023	2022
Impuesto sobre la renta (ISR) causado	$ 2,549,515	$ 1,968,446
Impuesto sobre la renta (ISR) diferido	(94,261)	(246,537)
Total	$ 2,455,254	$ 1,721,909

b. El movimiento del impuesto diferido es el siguiente:

	2023	2022
Al 1 de enero	$ (26,096)	$ (271,458)
Efecto en el estado de resultados	94,261	246,536
Efecto en otros resultados integrales	(708)	(1,174)
Al 31 de diciembre	$ 67,457	$ (26,096)

El saldo al 31 de diciembre del impuesto diferido es el siguiente:

	2023	2022
ISR diferido activo:		
Pasivos del contrato	$ 394,855	$ 321,862
Provisiones y otras partidas	255,201	231,153
Pasivo por arrendamiento	50,933	-
Pérdidas fiscales	-	15,883
Total impuesto diferido activo	$ 700,989	$ 568,898

	2023	2022
ISR diferido pasivo:		
Inventario de refacciones	$ 133,545	$ 104,273
Propiedades, planta y equipo, e intangibles	419,547	466,183
Activos por derecho de uso	49,064	-
Pagos anticipados	31,376	24,538
Total impuesto diferido pasivo	$ 633,532	$ 594,994
Total (pasivo) activo por ISR diferido, neto	$ 67,457	$ (26,096)

c. El movimiento neto del impuesto diferido activo y pasivo durante el año se explica a continuación:

	2023		2022	
	Estado de resultados	Otros resultados integrales	Estado de resultados	Otros resultados integrales
Al 1 de enero	$ (25,517)	$ (579)	$ (272,053)	$ 595
Estimaciones	11,843	-	(4,318)	-
Inventarios de refacciones	(29,272)	-	(7,044)	-
Propiedades, planta y equipo, e intangibles	46,635	-	39,700	-
Ingresos diferidos	72,993	-	158,986	-
Provisiones y otras partidas	12,913	(708)	44,967	(1,174)
Pagos anticipados	(6,837)	-	1,434	-
Pérdidas fiscales	(15,883)	-	12,811	-
Pasivo por arrendamiento	50,933			
Activos por derecho de uso	(49,064)	-	-	-
Movimiento del año	94,261	(708)	246,536	(1,174)
Al 31 de diciembre	$ 68,744	$ (1,287)	$ (25,517)	$ (579)

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía tenía pérdidas fiscales por amortizar para efectos del ISR, las cuales se indexaron en el año 2023, por un monto actualizado de:

Año	Pérdida fiscal amortizable	
	2023	2022
2031	$ -	$ 10,619
2032	-	42,325
Total	$ -	$ 52,944

Para la determinación del ISR diferido al 31 de diciembre de 2023 y 2022, la Compañía aplicó a las diferencias temporales las tasas aplicables de acuerdo con su fecha estimada de reversión (30%).

d. Tasa efectiva

Al 31 de diciembre la conciliación de la tasa legal del ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad, es como sigue:

	2023	2022
Utilidad antes de impuestos	$ 8,621,030	$ 6,107,909
Tasa legal	30%	30%
ISR a la tasa legal	$ 2,586,309	$ 1,832,373
Más (menos) efecto de impuestos de las siguientes partidas:		
Ajuste anual por inflación deducible	(82,085)	(114,688)
No deducibles	11,041	45,962
Propiedad, planta y equipo	(55,868)	(36,886)
Otros	(4,143)	(4,852)
ISR reconocido en resultados	$ 2,455,254	$ 1,721,909
Tasa efectiva de ISR	28.48%	28.19%

Nota 18 - Capital contable

a. Capital social

El capital social de la Compañía al 31 de diciembre, se integra como sigue:

	2023		2022	
	Acciones	**Importe**	**Acciones**	**Importe**
Fijo				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	80,454,608	$ 15,582	80,454,608	$ 15,582
Variable				
Acciones comunes nominativas de la serie única (Sin expresión de valor nominal)	804,432,688	155,795	804,432,688	155,795
Total Acciones	884,887,296	171,377	884,887,296	171,377
Acciones en tesorería	(26,748,702)	-	(18,045,029)	-
Acciones en circulación	858,138,594	$ 171,377	866,842,267	$ 171,377
Actualización del capital social	-	436,103	-	436,103
Total capital social	858,138,594	$ 607,480	866,842,267	$ 607,480

De acuerdo con la NIC 29 “Hiperinflación” una Compañía debe reconocer los efectos de la inflación en la información financiera cuando una economía tenga el 100% de inflación acumulada en 3

años. México fue una economía hiperinflacionaria hasta 1997, por lo que la Compañía reconoció todos los efectos de inflación acumulada hasta dicho año.

Los accionistas que se mencionan a continuación integran el 100% del capital social de la Compañía al 31 de diciembre:

	Acciones	
Accionistas	**2023**	**2022**
Fresit, B.V.	455,794,944	455,794,944
Presa International, B.V.	134,129,920	134,129,920
Público inversionista	268,183,730	276,887,403
Bruno Johann Aerne	30,000	30,000
Total de acciones	858,138,594	866,842,267

b. Decreto de dividendos

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 31 de marzo de 2023 se aprobó decretar dividendos por $1,720,566, que se pagaron el 17 de abril de 2023.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 4 de diciembre de 2023 se aprobó decretar dividendos por $1,716,279, que se pagaron el 13 de diciembre de 2023.

En Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de fecha 4 de abril de 2022 se aprobó decretar dividendos por $1,745,505, que se pagaron el 25 de abril de 2022.

En Asamblea General Ordinaria de Accionistas de fecha 1° de diciembre de 2022 se aprobó decretar dividendos por $1,733,684, que se pagaron el 13 de diciembre de 2022.

c. Reservas de capital

Las reservas de capital al 31 de diciembre se integran como sigue:

		2023		**2022**
Reserva legal	$	130,024	$	130,024
Actualización de reserva legal		22,884		22,884
Reserva para recompra de acciones, neta		619,684		379,351
Total	$	772,592	$	532,259

Los movimientos de la reserva para recompra de acciones en 2023 y 2022 fueron los siguientes:

a. Durante el año 2023 la Compañía adquirió en el mercado 8,703,673 acciones propias a precios unitarios que oscilan entre $56.00 y $75.00. La compra total ascendió a $505,955.

b. En Asamblea General ordinaria de accionistas, celebrada el 31 de marzo de 2023, los accionistas acordaron que el monto máximo de recursos que podría destinarse a la compra de acciones propias para dicho ejercicio ascendería a $750,000.

c. Durante el año 2022 la Compañía adquirió en el mercado 6,450,479 acciones propias a precios unitarios que oscilan entre $60.33 y $64.01. La compra total ascendió a $404,677.

d. Disposiciones fiscales relacionadas con el capital contable

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la CUFIN. Los dividendos que excedan de la CUFIN causarán un impuesto equivalente al 42.86%. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR causado del ejercicio o en el que se pague. El monto restante podrá acreditarse en los dos ejercicios inmediatos siguientes contra el impuesto del ejercicio o contra los pagos provisionales. Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a un impuesto adicional a cargo de la Compañía. A partir del año 2014, los dividendos distribuidos a personas físicas y personas morales residentes en el extranjero estarán sujetos a una retención del 10% (diez por ciento), no obstante, en el último caso, se aplican beneficios de tratado para evitar la doble tributación. La Ley del Impuesto sobre la Renta (LISR) establece la obligación de mantener la CUFIN con las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

Los saldos de las cuentas fiscales de capital contable neto al 31 de diciembre son los siguientes:

	2023	2022
Cuenta de capital de aportación	$ 2,943,730	$ 2,807,101
Cuenta de utilidad fiscal neta	3,910,782	2,789,883
Total	$ 6,854,512	$ 5,596,984

e. Utilidad por acción

La utilidad y el número promedio ponderado de acciones ordinarias utilizadas en el cálculo de la utilidad básica por acción son las siguientes:

	2023	2022
Utilidad neta consolidada	$ 6,165,776	$ 4,386,000
Promedio ponderado de acciones en circulación (en miles de acciones)	859,792	870,454
Utilidad por acción básica y diluida	$7.17	$5.04

La utilidad diluida por acción es la misma, ya que la Compañía no tiene instrumentos potencialmente dilutivos.

Nota 19 - Costos y gastos por naturaleza

a. El costo de ventas que se presenta en el estado consolidado de resultados se integra como sigue:

Costo de ventas	**2023**	**2022**
Materias primas y combustibles	$ 4,464,738	$ 4,552,953
Mantenimiento	625,781	618,714
Depreciaciones y amortizaciones	550,919	553,216
Sueldos y prestaciones	639,197	593,361
Honorarios	25,726	22,790
Otros costos	613,523	635,657
Total	$ 6,919,884	$ 6,976,692

b. Los gastos de ventas y administración se integran como sigue:

Gastos de venta y administración	**2023**	**2022**
Transportación de producto terminado	$ 3,297,807	$ 2,580,714
Comisiones	149,453	115,544
Sueldos y prestaciones	409,125	366,264
Honorarios	64,247	38,370
Depreciaciones y amortizaciones	86,305	71,141
Mantenimientos	72,394	65,682
Otros gastos	363,377	307,607
Total	$ 4,442,708	$ 3,545,322

c. Los otros gastos e (ingresos) se integran como sigue:

Otros ingresos de la operación	**2023**	**2022**
Pérdida (utilidad) en venta de activo fijo	$ 13,881	$ (19,579)
Revaluación de activos disponibles para su venta	(623)	(128,843)
Indemnización por recuperación de seguros	(621)	(15,240)
Cancelación de sueldos, prestaciones y honorarios	(361)	(23,371)
Otros	(3,573)	(33,495)
Total	$ 8,703	$ (220,528)

Nota 20 - Información por segmentos

El Comité Ejecutivo de la Compañía es el responsable de la revisión de resultados y de la toma de decisiones estratégicas. La información financiera consolidada que la administración reporta al Comité Ejecutivo para asignar recursos, tomar decisiones y para evaluar el desempeño del negocio incluye un solo segmento operativo reportable y un solo segmento geográfico en México, ya que considera al cemento y al concreto dentro de un mismo canal de distribución al estar integrados verticalmente. La Compañía no tiene una concentración de clientes ya que cuenta con una base diversificada dentro de la

industria en la que opera. El Comité Ejecutivo no requiere evidencia de activos, pasivos o resultados separados para su proceso de toma de decisiones.

Nota 21 - Contingencias y compromisos

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones, ninguno de los cuales es de importancia, tanto en lo individual como en lo agregado, por lo que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación consolidados futuros.

En 2023, Cementos Moctezuma S. A. de C. V. firmó un contrato con Ektria Suministro, S. de R. L. de C. V. para adquirir un bloque de capacidad de 30 MW de la Central Eléctrica de Tierra Mojada por un plazo de tres años, iniciando el suministro el 1 de enero del 2024. Los montos se determinarán considerando los MW y los MWh efectivamente generados, recibidos y puestos a disposición del MEM de acuerdo con las condiciones del contrato.

Nota 22 - Autorización de la emisión de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión el 31 de enero de 2024 por la Dirección de Finanzas de la Compañía y están sujetos a la aprobación de la Asamblea de Accionistas.

* * * * * *