FECHA DE PUBLICACIÓN: 30/10/2026

DATOS GENERALES

CLAVE COTIZACIÓN	SORIANA
RAZÓN SOCIAL	ORGANIZACION SORIANA, S.A.B. DE C.V.
TIPO DE EVENTO RELEVANTE	Otros eventos relevantes

DETALLE DEL EVENTO

LUGAR	Monterrey, N.L.
ASUNTO	Soriana anuncia los resultados del tercer trimestre 2026
MERCADO EXTERIOR	

EVENTO RELEVANTE

Soriana anuncia los resultados del tercer trimestre y acumulado a septiembre 2026

- Ingresos Totales por $124,836 millones de pesos acumulados al 3T 26.
- Expansión en margen bruto al 3T26 90 pb.
- Costo financiero neto, decremento de 25%.
- Crecimiento de la utilidad neta acumulada al 3T 26 de 18.3%
- CAPEX invertido al 3T26 de $2,659 millones de pesos.

Monterrey, N.L. a 30 de octubre de 2026.- Organización Soriana, S.A.B. de C.V. (Soriana) anuncia los resultados financieros correspondientes al tercer trimestre 2026. Las cifras contenidas en este informe se presentan de manera nominal y conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés).

Desempeño operativo

En el tercer trimestre los **Ingresos Totales** de la Compañía ascendieron a $40,833 millones de pesos que representó un decremento de 4.3% vs el mismo periodo del año anterior. El indicador ventas mismas tiendas del 3T26 fue de -3.6%. A nivel acumulado los Ingresos Totales de la Compañía ascendieron a $124,836 millones de pesos que representó un decremento de 3.9% vs el mismo periodo del año anterior. El indicador ventas mismas tiendas acumulado al 3T26 fue de -3.8%.

La **utilidad bruta** del tercer trimestre se sitúa en $10,229 millones de pesos que equivalen a un margen del 25.1% y representan un decremento de 4.3% vs el 3T25, con una expansión de 10 pb comparado contra mismo periodo del año anterior. La utilidad bruta acumulada alcanzó $30,847 millones de pesos equivalentes al 24.7% sobre los ingresos, con una expansión de 90 pb comparado contra mismo periodo del año anterior, y un decremento de 0.4%.

El renglón del **gasto operativo** mostró un decremento de 2.4% contra el 3T25 para situarse en 19.5% sobre los ingresos, con un monto de $7,963 millones de pesos. El decremento en este rubro se debió a la continuidad del plan de austeridad de gasto implementado en todas las líneas del gasto de la compañía. **A nivel acumulado**, el gasto se situó en el 18.8% sobre los ingresos con un incremento de 3.6% vs el mismo periodo del año anterior, con un monto de $23,420 millones de pesos.

De acuerdo con las variaciones antes mencionadas, el 3T26 resultó con un **EBITDA**[1] de $2,321 millones de pesos que equivalen a un margen del 5.7% y un decremento de 7.8%. En cuanto al dato acumulado este renglón se situó en $8,078 millones de pesos, que corresponde a un 6.5% sobre los ingresos y un decremento de 3.3%, con una expansión de 10 pb comparado contra mismo periodo del año anterior.

Respecto a las **partidas financieras,** el costo financiero neto se situó en $532 millones de pesos, que representa un decremento de 18.6% vs el 3T25. En la cifra acumulada, el costo financiero neto alcanzó los $1,510 millones de pesos, mostrando un decremento de 25% vs el acum. al 3T25 derivado a un menor saldo promedio de deuda, debido a eficiencias en el capital de trabajo.

Por último, la **utilidad neta** del trimestre alcanzó los $473 millones de pesos que equivalen a un 1.2% como porcentaje de las ventas, que representa un decremento de 19.1% vs el 3T25. A nivel acumulado la utilidad neta fue de $2,397 millones de pesos, situándose en el 1.9% sobre los ingresos, que representa un incremento de 18.3% vs acum. 3T25.

Comportamiento de la Deuda

Al cierre del 3T26 la Compañía tiene una deuda neta bancaria y bursátil de $8,866 millones de pesos.

Información Operativa

Se muestra a continuación una tabla comparativa del número de unidades en operación por formato de tienda al cierre del 3T26.

Formato	Unidades		Piso de Venta	
	3T26	3T25	3T26	Var vs 3T25

Híper	368	372	2,607,749	-1.8%
Súper	133	136	284,171	-2.0%
Mercado	155	164	672,538	-5.3%
Express	104	106	140,455	-2.3%
City Club	41	41	331,536	0.0%
Total	801	819	4,036,449	-2.3%

Sodimac	15	15	132,674	0.0%

** La información contenida en la tabla anterior fue ajustada a fin de reflejar los cambios derivados de: aperturas y cierres de tienda, remodelaciones, cambios de formato y actualizaciones de layout realizadas en periodo.*

Durante el año se realizaron inversiones por un monto total de $2,659 millones de pesos dentro de los cuales se incluyen las construcciones en proceso de 2 tiendas nuevas, remodelaciones, así como en mantenimiento, reposición de equipos y sistemas, entre otras.

Actividades de Responsabilidad Social

Como parte de nuestra estrategia de Responsabilidad Social, contamos con 4 pilares que representan una sólida plataforma de nuestra responsabilidad Social Corporativa frente a nuestros clientes, proveedores, colaboradores, accionistas y comunidad en general. Dichos pilares han sido apoyados a lo largo del trimestre a través de las siguientes acciones:

a) Soriana Fundación

Durante el tercer trimestre del año, en Soriana Fundación alcanzamos una inversión social acumulada de 63.5 millones de pesos, beneficiando a 229 instituciones a nivel nacional. Asimismo, mantuvimos nuestro compromiso con más de 80 comunidades de Veracruz, Puebla, Chiapas y Yucatán, mediante proyectos alineados a nuestros ejes prioritarios de inversión social: niñez, alimentación y desarrollo comunitario.

Entre las iniciativas más relevantes del trimestre, destaca la instalación de sistemas de captación de agua de lluvia, como una estrategia sostenible para mejorar el aprovechamiento de este recurso en las comunidades donde tenemos presencia. De igual forma, realizamos la entrega de donativos en apoyo a la campaña de Fundación Teletón, reafirmando nuestro compromiso con iniciativas que contribuyen al bienestar y la inclusión de niñas, niños y sus familias.

b) Soriana Universidad

En Soriana Universidad continuamos fortaleciendo el desarrollo académico de nuestros colaboradores. Al cierre del tercer trimestre, alcanzamos una matrícula de 1,961 estudiantes activos, de los cuales el 82% cursa el nivel de bachillerato (1,608 alumnos). Además, contamos con 958 graduados en educación básica, media superior y superior, resultado que reafirma nuestro compromiso con el crecimiento personal y profesional de nuestro talento.

c) Medio Ambiente

Continuando con nuestro plan estratégico en la electromovilidad nacional en alianza con FAZT, empresa pionera en infraestructura de carga ultra rápida para vehículos eléctricos, durante el tercer trimestre, iniciamos con la operación de 05 electrolineras más, sumando un total de 34 de estas estaciones de carga ubicadas en los estados de Nuevo León, Edo de México, CDMX, Morelos y Coahuila, Guanajuato, Jalisco, Querétaro y Puebla.

Durante el año 2026 seguimos creciendo en la generación de energía al instalar paneles solares en 02 tiendas y con lo cual alcanzamos un total 46,000 paneles solares equivalentes a 18.5 MW en 36 unidades de negocio ubicadas en 15 Estados del país.
Baja California Sur, Querétaro, Guanajuato, Aguascalientes, SLP, Chiapas, Quintana Roo, Nayarit, Jalisco, Coahuila, Tamaulipas, Chihuahua. Campeche y Zacatecas.

d) Rankings y Reconocimientos

Durante el tercer trimestre, Organización Soriana en materia de sustentabilidad, alcanzó la posición No. 2 en el Informe ODS 2026 de Empresas Verdes y el lugar No. 28 entre las 50 Empresas + Sustentables de Mundo Ejecutivo. Asimismo, fue incluida entre Las 500 empresas contra la Corrupción 2026 de Expansión y ocupó el lugar 130 en Empresas más Responsables 2026, también de Expansión.

La compañía amplió además su presencia en listados empresariales al formar parte del ranking 333 Empresas Íconos de México, de Mundo Ejecutivo, y ubicarse en la posición No. 143 de Brand of Brands 2026 | Marcas más influyentes, elaborado por Merca 2.0.

En conjunto, estos reconocimientos contribuyen a fortalecer la reputación de Organización Soriana desde diferentes atributos corporativos y dan visibilidad tanto a la compañía como a sus principales liderazgos.

Atentamente,

Ricardo Martín Bringas
Director General

Cobertura de Analistas

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. en cumplimiento con lo establecido por el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores en el artículo 4.033.01 Fracc. VIII, a continuación menciona la lista de las casas de bolsa o instituciones de crédito que brindan cobertura de análisis:

Institución	Analista
Actinver	Jerónimo Cobian Rincón
Bank of America Merrill Lynch	Robert E. Ford
Banorte - Ixe	Juan Barbier
Barclays	Antonio Hernández
BBVA	Miguel Ulloa Suárez
BTG Pactual	Álvaro García
Credit Suisse	Vanessa Quiroga
GBM	Luis Willard
Goldman Sachs	Irma Sgarz
HSBC	Ravi Jain
Intercam	Alejandra Marcos
ITAU BBA	Alejandro Fuchs
J.P. Morgan	Ulises Argote
Scotiabank	Rodrigo Echagaray
Punto Casa de Bolsa	Cristina Morales
UBS	Rodrigo Alcántara

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Resultados Consolidado

Millones de pesos

	Tercer Trimestre				
	3T2026	**%**	**3T2025**	**%**	**Var. %**
Ingresos Totales	40,833	100	42,683	100	(4.3)
Costo de Ventas	30,605	75.0	31,998	75.0	(4.4)
Utilidad Bruta	**10,229**	**25.1**	**10,685**	**25.0**	**(4.3)**
Gastos de Operación	7,963	19.5	8,159	19.1	(2.4)
Utilidad antes de otros Gastos, neto	**2,265**	**5.6**	**2,526**	**5.9**	**(10.3)**
Otros Ingresos (Gastos), Neto	56	0.1	(9)	(0.0)	*
Utilidad de Operación en Efectivo	**2,321**	**5.7**	**2,517**	**5.9**	**(7.8)**
Depreciación y Amortización	1,055	2.6	1,049	2.5	0.6
Utilidad de Operación	**1,266**	**3.1**	**1,468**	**3.4**	**(13.8)**
Gastos Financieros	(579)	(1.4)	(786)	(1.8)	(26.3)
Productos Financieros	93	0.2	131	0.3	(28.5)
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, neta	(46)	(0.1)	2	0.0	*
Costo Financiero Neto	**(532)**	**(1.3)**	**(654)**	**(1.5)**	**(18.6)**
Part. en los Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	(20)	(0.1)	(51)	(0.1)	(60.8)
Resultado Antes de Impuestos	**714**	**1.8**	**764**	**1.8**	**(6.5)**
Provisión para Impuestos	241	0.6	179	0.4	34.6
Utilidad Neta Consolidada	**473**	**1.2**	**584**	**1.4**	**(19.1)**
Ut. atribuible a la part. controladora	466	1.1	578	1.4	(19.4)
Ut. atribuible a la part. no controladora	7	0.0	6	0.0	13.3
Utilidad Neta en Efectivo	**1,377**	**3.4**	**1,387**	**3.3**	**(0.7)**

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Resultados Consolidado
Millones de pesos

	Acumulado				
	2026	**%**	**2025**	**%**	**Var. %**
Ingresos Totales	124,836	100	129,923	100	(3.9)
Costo de Ventas	93,989	75.3	98,956	76.2	(5.0)
Utilidad Bruta	**30,847**	**24.7**	**30,967**	**23.8**	**(0.4)**
Gastos de Operación	23,420	18.8	22,600	17.4	3.6
Utilidad antes de otros Gastos, neto	**7,428**	**6.0**	**8,367**	**6.4**	**(11.2)**
Otros Ingresos (Gastos), Neto	651	0.5	(11)	(0.0)	*
Utilidad de Operación en Efectivo	**8,078**	**6.5**	**8,356**	**6.4**	**(3.3)**
Depreciación y Amortización	3,135	2.5	3,291	2.5	(4.7)
Utilidad de Operación	**4,943**	**4.0**	**5,065**	**3.9**	**(2.4)**
Gastos Financieros	(1,750)	(1.4)	(2,458)	(1.9)	(28.8)
Productos Financieros	316	0.3	479	0.4	(34.0)
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, neta	(76)	(0.1)	(34)	(0.0)	125.5
Costo Financiero Neto	**(1,510)**	**(1.2)**	**(2,012)**	**(1.6)**	**(25.0)**
Part. en los Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	(21)	(0.0)	(50)	(0.0)	(57.3)
Resultado Antes de Impuestos	**3,412**	**2.7**	**3,003**	**2.3**	**13.6**
Provisión para Impuestos	1,015	0.8	977	0.8	3.8
Utilidad Neta Consolidada	**2,397**	**1.9**	**2,026**	**1.6**	**18.3**
Ut. atribuible a la part. controladora	2,376	1.9	2,006	1.5	18.4
Ut. atribuible a la part. no controladora	21	0.0	19	0.0	9.7
Utilidad Neta en Efectivo	**4,655**	**3.7**	**4,926**	**3.8**	**(5.5)**

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Situación Financiera Consolidado

Millones de pesos

	2026	%	2025	%	Var. %
ACTIVO					
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3,134	2.1	5,798	3.7	(45.9)
Clientes, Neto	813	0.5	1,058	0.7	(23.2)
Otras Cuentas por Cobrar	5,692	3.8	6,051	3.8	(5.9)
Inventarios	33,151	22.0	36,394	23.1	(8.9)
Otros Activos Circulantes	306	0.2	466	0.3	(34.3)
Total Activo Circulante	**43,097**	**28.6**	**49,767**	**31.6**	**(13.4)**
Inmuebles, Equipo y Derechos de Uso, Neto	81,068	53.8	81,266	51.6	(0.2)
Activos Intangibles, Neto	20,836	13.8	21,001	13.3	(0.8)
Impuestos diferidos	1,211	0.8	971	0.6	24.7
Otros Activos	4,534	3.0	4,497	2.9	0.8
Total Activo	**150,746**	**100**	**157,502**	**100**	**(4.3)**
PASIVO					
Pasivo Circulante					
Proveedores	23,174	15.4	25,426	16.1	(8.9)
Pasivo Bursátil y Bancario C.P.	7,000	4.6	6,553	4.2	6.8
Otras Cuentas por Pagar	3,830	2.5	4,599	2.9	(16.7)
Pasivo por Arrendamiento C.P.	695	0.5	659	0.4	5.4
Otros Pasivos sin Costo	1,007	0.7	953	0.6	5.6
Total Pasivo Circulante	**35,706**	**23.7**	**38,190**	**24.2**	**(6.5)**
Impuestos Diferidos	9,079	6.0	9,100	5.8	(0.2)
Pasivo Bursátil y Bancario L.P.	5,000	3.3	11,500	7.3	(56.5)
Pasivo por Arrendamiento L.P.	11,433	7.6	11,506	7.3	(0.6)
Otros Pasivos	2,410	1.6	2,647	1.7	(9.0)
Total Pasivo a Largo Plazo	**27,922**	**18.5**	**34,753**	**22.1**	**(19.7)**
Total Pasivo	**63,628**	**42.2**	**72,943**	**46.3**	**(12.8)**
Capital Contable					
Capital Social Pagado (Nominal)	83	0.1	83	0.1	0.0
Actualización de Capital Social Pagado	1,170	0.8	1,170	0.7	0.0
Prima en Venta de Acciones	977	0.6	977	0.6	0.0
Reserva para Recompra de Acciones	583	0.4	566	0.4	3.0
Otras Cuentas de Capital	(1,014)	(0.7)	(877)	(0.6)	15.5
Utilidades Acumuladas	85,319	56.6	82,641	52.5	3.2
Total Capital Contable	**87,118**	**57.8**	**84,559**	**53.7**	**3.0**
Total Pasivo y Capital Contable	**150,746**	**100**	**157,502**	**100**	**(4.3)**

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Flujo de Efectivo Consolidado
Millones de pesos

	2026	2025	Var. %
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	**3,412**	**3,003**	**13.6**
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	3,135	3,291	(4.7)
Utilidad por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(32)	0	100.0
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos	21	50	(57.3)
Costo laboral	(395)	132	(399.9)
Intereses devengados a favor	(316)	(479)	(34.0)
Intereses devengados a cargo	1,750	2,458	(28.8)
Otras Partidas	78	(57)	(237.2)
Suma	**7,653**	**8,397**	**(8.9)**
Clientes, Neto	63	(234)	(126.9)
Inventarios	(868)	(3,471)	(75.0)
Proveedores	(7,394)	(2,592)	185.3
Cuentas por pagar y por cobrar	(497)	(6)	8,431.3
Impuestos a la utilidad pagados	(1,205)	(1,372)	(12.2)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	**(2,248)**	**722**	**(411.2)**
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo e intangibles	(2,434)	(2,051)	18.6
Venta de Activo Fijo	98	0	100.0
Aportación de capital social en negocios conjuntos	(230)	(200)	15.0
Intereses cobrados	316	479	(34.0)
Otros	5	5	(3.0)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	**(2,245)**	**(1,768)**	**27.0**
Flujos de efectivo a obtener en actividades de financiamiento	**(4,493)**	**(1,045)**	**329.8**
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Financiamientos obtenidos	800	0	100.0
Amortización de financiamientos obtenidos	(300)	0	(100.0)
Intereses pagados	(1,633)	(2,281)	(28.4)
Pasivo por arrendamiento financiero	(535)	(491)	9.0
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	**(1,668)**	**(2,772)**	**(39.8)**
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(6,161)	(3,817)	61.4
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	9,295	9,615	(3.3)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	**3,134**	**5,798**	**(45.9)**

Documento adjunto



Soriana anuncia los resultados del tercer trimestre y acumulado a septiembre 2026

- Ingresos Totales por $124,836 millones de pesos acumulados al 3T 26.
- Expansión en margen bruto al 3T26 90 pb.
- Costo financiero neto, decremento de 25%.
- Crecimiento de la utilidad neta acumulada al 3T 26 de 18.3%
- CAPEX invertido al 3T26 de $2,659 millones de pesos.

Monterrey, N.L. a 30 de octubre de 2026.- Organización Soriana, S.A.B. de C.V. (Soriana) anuncia los resultados financieros correspondientes al tercer trimestre 2026. Las cifras contenidas en este informe se presentan de manera nominal y conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés).

Desempeño operativo

En el tercer trimestre los **Ingresos Totales** de la Compañía ascendieron a $40,833 millones de pesos que representó un decremento de 4.3% vs el mismo periodo del año anterior. El indicador ventas mismas tiendas del 3T26 fue de -3.6%. A nivel acumulado los Ingresos Totales de la Compañía ascendieron a $124,836 millones de pesos que representó un decremento de 3.9% vs el mismo periodo del año anterior. El indicador ventas mismas tiendas acumulado al 3T26 fue de -3.8%.

La **utilidad bruta** del tercer trimestre se sitúa en $10,229 millones de pesos que equivalen a un margen del 25.1% y representan un decremento de 4.3% vs el 3T25, con una expansión de 10 pb comparado contra mismo periodo del año anterior. La utilidad bruta acumulada alcanzó $30,847 millones de pesos equivalentes al 24.7% sobre los ingresos, con una expansión de 90 pb comparado contra mismo periodo del año anterior, y un decremento de 0.4%.

El renglón del **gasto operativo** mostró un decremento de 2.4% contra el 3T25 para situarse en 19.5% sobre los ingresos, con un monto de $7,963 millones de pesos. El decremento en este rubro se debió a la continuidad del plan de austeridad de gasto implementado en todas las líneas del gasto de la compañía. **A nivel acumulado**, el gasto se situó en el 18.8% sobre los ingresos con un incremento de 3.6% vs el mismo periodo del año anterior, con un monto de $23,420 millones de pesos.

De acuerdo con las variaciones antes mencionadas, el 3T26 resultó con un **EBITDA**[(1)] de $2,321 millones de pesos que equivalen a un margen del 5.7% y un decremento de 7.8%. En cuanto al dato acumulado este renglón se situó en $8,078 millones de pesos, que

(1) EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización

corresponde a un 6.5% sobre los ingresos y un decremento de 3.3%, con una expansión de 10 pb comparado contra mismo periodo del año anterior.
Respecto a las **partidas financieras,** el costo financiero neto se situó en $532 millones de pesos, que representa un decremento de 18.6% vs el 3T25. En la cifra acumulada, el costo financiero neto alcanzó los $1,510 millones de pesos, mostrando un decremento de 25% vs el acum. al 3T25 derivado a un menor saldo promedio de deuda, debido a eficiencias en el capital de trabajo.

Por último, la **utilidad neta** del trimestre alcanzó los $473 millones de pesos que equivalen a un 1.2% como porcentaje de las ventas, que representa un decremento de 19.1% vs el 3T25. A nivel acumulado la utilidad neta fue de $2,397 millones de pesos, situándose en el 1.9% sobre los ingresos, que representa un incremento de 18.3% vs acum. 3T25.

Comportamiento de la Deuda

Al cierre del 3T26 la Compañía tiene una deuda neta bancaria y bursátil de $8,866 millones de pesos.

Información Operativa

Se muestra a continuación una tabla comparativa del número de unidades en operación por formato de tienda al cierre del 3T26.

Formato	Unidades		Piso de Venta	
	3T26	3T25	3T26	Var vs 3T25
Híper	368	372	2,607,749	-1.8%
Súper	133	136	284,171	-2.0%
Mercado	155	164	672,538	-5.3%
Express	104	106	140,455	-2.3%
City Club	41	41	331,536	0.0%
Total	801	819	4,036,449	-2.3%
Sodimac	15	15	132,674	0.0%

** La información contenida en la tabla anterior fue ajustada a fin de reflejar los cambios derivados de: aperturas y cierres de tienda, remodelaciones, cambios de formato y actualizaciones de layout realizadas en periodo.*

Durante el año se realizaron inversiones por un monto total de $2,659 millones de pesos dentro de los cuales se incluyen las construcciones en proceso de 2 tiendas nuevas, remodelaciones, así como en mantenimiento, reposición de equipos y sistemas, entre otras.

Actividades de Responsabilidad Social

Como parte de nuestra estrategia de Responsabilidad Social, contamos con 4 pilares que representan una sólida plataforma de nuestra responsabilidad Social Corporativa frente a nuestros clientes, proveedores, colaboradores, accionistas y comunidad en general. Dichos pilares han sido apoyados a lo largo del trimestre a través de las siguientes acciones:

a) Soriana Fundación

Durante el tercer trimestre del año, en Soriana Fundación alcanzamos una inversión social acumulada de 63.5 millones de pesos, beneficiando a 229 instituciones a nivel nacional. Asimismo, mantuvimos nuestro compromiso con más de 80 comunidades de Veracruz, Puebla, Chiapas y Yucatán, mediante proyectos alineados a nuestros ejes prioritarios de inversión social: niñez, alimentación y desarrollo comunitario.

Entre las iniciativas más relevantes del trimestre, destaca la instalación de sistemas de captación de agua de lluvia, como una estrategia sostenible para mejorar el aprovechamiento de este recurso en las comunidades donde tenemos presencia. De igual forma, realizamos la entrega de donativos en apoyo a la campaña de Fundación Teletón, reafirmando nuestro compromiso con iniciativas que contribuyen al bienestar y la inclusión de niñas, niños y sus familias.

b) Soriana Universidad

En Soriana Universidad continuamos fortaleciendo el desarrollo académico de nuestros colaboradores. Al cierre del tercer trimestre, alcanzamos una matrícula de 1,961 estudiantes activos, de los cuales el 82% cursa el nivel de bachillerato (1,608 alumnos). Además, contamos con 958 graduados en educación básica, media superior y superior, resultado que reafirma nuestro compromiso con el crecimiento personal y profesional de nuestro talento.

c) Medio Ambiente

Continuando con nuestro plan estratégico en la electromovilidad nacional en alianza con FAZT, empresa pionera en infraestructura de carga ultra rápida para vehículos eléctricos, durante el tercer trimestre, iniciamos con la operación de 05 electrolineras más, sumando un total de 34 de estas estaciones de carga ubicadas en los estados de Nuevo León, Edo de México, CDMX, Morelos y Coahuila, Guanajuato, Jalisco, Querétaro y Puebla.

Durante el año 2026 seguimos creciendo en la generación de energía al instalar paneles solares en 02 tiendas y con lo cual alcanzamos un total 46,000 paneles solares equivalentes a 18.5 MW en 36 unidades de negocio ubicadas en 15 Estados del país.

Baja California Sur, Querétaro, Guanajuato, Aguascalientes, SLP, Chiapas, Quintana Roo, Nayarit, Jalisco, Coahuila, Tamaulipas, Chihuahua. Campeche y Zacatecas.

d) Rankings y Reconocimientos

Durante el tercer trimestre, Organización Soriana en materia de sustentabilidad, alcanzó la posición No. 2 en el Informe ODS 2026 de Empresas Verdes y el lugar No. 28 entre las 50 Empresas + Sustentables de Mundo Ejecutivo. Asimismo, fue incluida entre Las 500 empresas contra la Corrupción 2026 de Expansión y ocupó el lugar 130 en Empresas más Responsables 2026, también de Expansión.

La compañía amplió además su presencia en listados empresariales al formar parte del ranking 333 Empresas Íconos de México, de Mundo Ejecutivo, y ubicarse en la posición No. 143 de Brand of Brands 2026 | Marcas más influyentes, elaborado por Merca 2.0.

En conjunto, estos reconocimientos contribuyen a fortalecer la reputación de Organización Soriana desde diferentes atributos corporativos y dan visibilidad tanto a la compañía como a sus principales liderazgos.

Atentamente,

Ricardo Martín Bringas
Director General

Cobertura de Analistas

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. en cumplimiento con lo establecido por el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores en el artículo 4.033.01 Fracc. VIII, a continuación menciona la lista de las casas de bolsa o instituciones de crédito que brindan cobertura de análisis:

Institución	Analista
Actinver	Jerónimo Cobian Rincón
Bank of America Merrill Lynch	Robert E. Ford
Banorte - Ixe	Juan Barbier
Barclays	Antonio Hernández
BBVA	Miguel Ulloa Suárez
BTG Pactual	Álvaro García
Credit Suisse	Vanessa Quiroga
GBM	Luis Willard
Goldman Sachs	Irma Sgarz
HSBC	Ravi Jain
Intercam	Alejandra Marcos
ITAU BBA	Alejandro Fuchs
J.P. Morgan	Ulises Argote
Scotiabank	Rodrigo Echagaray
Punto Casa de Bolsa	Cristina Morales
UBS	Rodrigo Alcántara

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Resultados Consolidado
Millones de pesos

	Tercer Trimestre				
	3T2026	**%**	**3T2025**	**%**	**Var. %**
Ingresos Totales	40,833	100	42,683	100	(4.3)
Costo de Ventas	30,605	75.0	31,998	75.0	(4.4)
Utilidad Bruta	**10,229**	**25.1**	**10,685**	**25.0**	**(4.3)**
Gastos de Operación	7,963	19.5	8,159	19.1	(2.4)
Utilidad antes de otros Gastos, neto	**2,265**	**5.6**	**2,526**	**5.9**	**(10.3)**
Otros Ingresos (Gastos), Neto	56	0.1	(9)	(0.0)	*
Utilidad de Operación en Efectivo	**2,321**	**5.7**	**2,517**	**5.9**	**(7.8)**
Depreciación y Amortización	1,055	2.6	1,049	2.5	0.6
Utilidad de Operación	**1,266**	**3.1**	**1,468**	**3.4**	**(13.8)**
Gastos Financieros	(579)	(1.4)	(786)	(1.8)	(26.3)
Productos Financieros	93	0.2	131	0.3	(28.5)
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, neta	(46)	(0.1)	2	0.0	*
Costo Financiero Neto	**(532)**	**(1.3)**	**(654)**	**(1.5)**	**(18.6)**
Part. en los Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	(20)	(0.1)	(51)	(0.1)	(60.8)
Resultado Antes de Impuestos	**714**	**1.8**	**764**	**1.8**	**(6.5)**
Provisión para Impuestos	241	0.6	179	0.4	34.6
Utilidad Neta Consolidada	**473**	**1.2**	**584**	**1.4**	**(19.1)**
Ut. atribuible a la part. controladora	466	1.1	578	1.4	(19.4)
Ut. atribuible a la part. no controladora	7	0.0	6	0.0	13.3
Utilidad Neta en Efectivo	**1,377**	**3.4**	**1,387**	**3.3**	**(0.7)**

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Resultados Consolidado
Millones de pesos

	Acumulado				
	2026	**%**	**2025**	**%**	**Var. %**
Ingresos Totales	124,836	100	129,923	100	(3.9)
Costo de Ventas	93,989	75.3	98,956	76.2	(5.0)
Utilidad Bruta	**30,847**	**24.7**	**30,967**	**23.8**	**(0.4)**
Gastos de Operación	23,420	18.8	22,600	17.4	3.6
Utilidad antes de otros Gastos, neto	**7,428**	**6.0**	**8,367**	**6.4**	**(11.2)**
Otros Ingresos (Gastos), Neto	651	0.5	(11)	(0.0)	*
Utilidad de Operación en Efectivo	**8,078**	**6.5**	**8,356**	**6.4**	**(3.3)**
Depreciación y Amortización	3,135	2.5	3,291	2.5	(4.7)
Utilidad de Operación	**4,943**	**4.0**	**5,065**	**3.9**	**(2.4)**
Gastos Financieros	(1,750)	(1.4)	(2,458)	(1.9)	(28.8)
Productos Financieros	316	0.3	479	0.4	(34.0)
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, neta	(76)	(0.1)	(34)	(0.0)	125.5
Costo Financiero Neto	**(1,510)**	**(1.2)**	**(2,012)**	**(1.6)**	**(25.0)**
Part. en los Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	(21)	(0.0)	(50)	(0.0)	(57.3)
Resultado Antes de Impuestos	**3,412**	**2.7**	**3,003**	**2.3**	**13.6**
Provisión para Impuestos	1,015	0.8	977	0.8	3.8
Utilidad Neta Consolidada	**2,397**	**1.9**	**2,026**	**1.6**	**18.3**
Ut. atribuible a la part. controladora	2,376	1.9	2,006	1.5	18.4
Ut. atribuible a la part. no controladora	21	0.0	19	0.0	9.7
Utilidad Neta en Efectivo	**4,655**	**3.7**	**4,926**	**3.8**	**(5.5)**

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Situación Financiera Consolidado
Millones de pesos

	2026	%	2025	%	Var. %
ACTIVO					
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3,134	2.1	5,798	3.7	(45.9)
Clientes, Neto	813	0.5	1,058	0.7	(23.2)
Otras Cuentas por Cobrar	5,692	3.8	6,051	3.8	(5.9)
Inventarios	33,151	22.0	36,394	23.1	(8.9)
Otros Activos Circulantes	306	0.2	466	0.3	(34.3)
Total Activo Circulante	**43,097**	**28.6**	**49,767**	**31.6**	**(13.4)**
Inmuebles, Equipo y Derechos de Uso, Neto	81,068	53.8	81,266	51.6	(0.2)
Activos Intangibles, Neto	20,836	13.8	21,001	13.3	(0.8)
Impuestos diferidos	1,211	0.8	971	0.6	24.7
Otros Activos	4,534	3.0	4,497	2.9	0.8
Total Activo	**150,746**	**100**	**157,502**	**100**	**(4.3)**
PASIVO					
Pasivo Circulante					
Proveedores	23,174	15.4	25,426	16.1	(8.9)
Pasivo Bursátil y Bancario C.P.	7,000	4.6	6,553	4.2	6.8
Otras Cuentas por Pagar	3,830	2.5	4,599	2.9	(16.7)
Pasivo por Arrendamiento C.P.	695	0.5	659	0.4	5.4
Otros Pasivos sin Costo	1,007	0.7	953	0.6	5.6
Total Pasivo Circulante	**35,706**	**23.7**	**38,190**	**24.2**	**(6.5)**
Impuestos Diferidos	9,079	6.0	9,100	5.8	(0.2)
Pasivo Bursátil y Bancario L.P.	5,000	3.3	11,500	7.3	(56.5)
Pasivo por Arrendamiento L.P.	11,433	7.6	11,506	7.3	(0.6)
Otros Pasivos	2,410	1.6	2,647	1.7	(9.0)
Total Pasivo a Largo Plazo	**27,922**	**18.5**	**34,753**	**22.1**	**(19.7)**
Total Pasivo	**63,628**	**42.2**	**72,943**	**46.3**	**(12.8)**
Capital Contable					
Capital Social Pagado (Nominal)	83	0.1	83	0.1	0.0
Actualización de Capital Social Pagado	1,170	0.8	1,170	0.7	0.0
Prima en Venta de Acciones	977	0.6	977	0.6	0.0
Reserva para Recompra de Acciones	583	0.4	566	0.4	3.0
Otras Cuentas de Capital	(1,014)	(0.7)	(877)	(0.6)	15.5
Utilidades Acumuladas	85,319	56.6	82,641	52.5	3.2
Total Capital Contable	**87,118**	**57.8**	**84,559**	**53.7**	**3.0**
Total Pasivo y Capital Contable	**150,746**	**100**	**157,502**	**100**	**(4.3)**

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Flujo de Efectivo Consolidado
Millones de pesos

	2026	2025	Var. %
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	**3,412**	**3,003**	**13.6**
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	3,135	3,291	(4.7)
Utilidad por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(32)	0	100.0
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos	21	50	(57.3)
Costo laboral	(395)	132	(399.9)
Intereses devengados a favor	(316)	(479)	(34.0)
Intereses devengados a cargo	1,750	2,458	(28.8)
Otras Partidas	78	(57)	(237.2)
Suma	**7,653**	**8,397**	**(8.9)**
Clientes, Neto	63	(234)	(126.9)
Inventarios	(868)	(3,471)	(75.0)
Proveedores	(7,394)	(2,592)	185.3
Cuentas por pagar y por cobrar	(497)	(6)	8,431.3
Impuestos a la utilidad pagados	(1,205)	(1,372)	(12.2)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	**(2,248)**	**722**	**(411.2)**
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo e intangibles	(2,434)	(2,051)	18.6
Venta de Activo Fijo	98	0	100.0
Aportación de capital social en negocios conjuntos	(230)	(200)	15.0
Intereses cobrados	316	479	(34.0)
Otros	5	5	(3.0)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	**(2,245)**	**(1,768)**	**27.0**
Flujos de efectivo a obtener en actividades de financiamiento	**(4,493)**	**(1,045)**	**329.8**
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
Financiamientos obtenidos	800	0	100.0
Amortización de financiamientos obtenidos	(300)	0	(100.0)
Intereses pagados	(1,633)	(2,281)	(28.4)
Pasivo por arrendamiento financiero	(535)	(491)	9.0
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	**(1,668)**	**(2,772)**	**(39.8)**
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(6,161)	(3,817)	61.4
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	9,295	9,615	(3.3)
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	**3,134**	**5,798**	**(45.9)**