EVENTO RELEVANTE

Bolsa Institucional de Valores BIVA

FECHA DE PUBLICACIÓN: 26/10/2026

DATOS GENERALES

CLAVE COTIZACIÓN	CEMEX
RAZÓN SOCIAL	CEMEX, S.A.B. DE C.V.
TIPO DE EVENTO RELEVANTE	Otros eventos relevantes

DETALLE DEL EVENTO

LUGAR	MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
ASUNTO	CEMEX DA A CONOCER SUS RESULTADOS PARA EL TERCER TRIMESTRE DE 2026
MERCADO EXTERIOR	

EVENTO RELEVANTE

CEMEX DA A CONOCER SUS RESULTADOS PARA EL TERCER TRIMESTRE DE 2026

Documento adjunto

Cemex reporta sólido crecimiento en el Flujo de operación en el tercer trimestre, con Flujo de efectivo libre de operaciones casi triplicándose a la fecha

- Para el trimestre, las ventas crecieron 8%, el Flujo de operación 12% y el EBIT 19%
- Flujo de efectivo libre de operaciones récord del tercer trimestre de $723 millones de dólares, creciendo 34%
- Progreso importante en optimización de activos bajo el Proyecto Cutting Edge

Monterrey, México. 26 de octubre de 2026 – Cemex anunció hoy sus resultados del tercer trimestre de 2026, con un sólido crecimiento en todas las métricas clave. El Flujo de operación alcanzó $990 millones de dólares, creciendo a una tasa de doble dígito, con una expansión continua del margen. El Flujo de operación y el EBIT incrementaron a un ritmo superior a las ventas, resaltando una mayor calidad en las utilidades. En el acumulado del año, el Flujo de efectivo libre de operaciones creció 194% a $1.4 mil millones de dólares, con una tasa de conversión de 60% sobre una base de los últimos 12 meses. El sólido desempeño de Cemex estuvo impulsado por la ejecución continua del Proyecto Cutting Edge, mayores precios y el crecimiento de los volúmenes consolidados de cemento.

Cemex también reportó avances en su iniciativa de optimización de activos, cuyo objetivo es mejorar la eficiencia de activos, con un enfoque en EBIT, Flujo de efectivo libre y retorno sobre el capital invertido, a través de planes de desempeño y la optimización de sus redes operativas existentes. Desde el lanzamiento de esta iniciativa el año pasado, los ingresos estimados por desinversiones, incluyendo transacciones concluidas y anunciadas, ascienden a más de $200 millones de dólares e incluyen más de 140 instalaciones. Los ingresos obtenidos de estas ventas se tienen previsto destinar a nuevas oportunidades de inversión, de carácter más estratégico y generador de valor, de cara al futuro.

Por ejemplo, durante el tercer trimestre de 2026, Cemex concluyó la venta de sus activos de concreto y concreto reciclado en el mercado de Atlanta, Estados Unidos, y celebró con el comprador un acuerdo de suministro de cemento y aditivos a largo plazo. Asimismo, la compañía comenzó negociaciones exclusivas con el Grupo Vicat para la venta propuesta de ciertos activos de concreto y agregados en el sureste de Francia.

“Con el Proyecto Cutting Edge como base, logramos otro trimestre de sólido desempeño y continuamos progresando en nuestras prioridades estratégicas”, dijo Jaime Muguiro, Director General de Cemex. “A pesar de un entorno macroeconómico volátil, nuestros equipos se han mantenido ágiles y enfocados en lo que podemos controlar, ejecutando nuestro plan de transformación e identificando nuevas oportunidades de mejora.”

México registró otro trimestre sólido, respaldado por una creciente demanda de cemento y eficiencias en costos. En Estados Unidos, las ventas aumentaron 5% impulsadas por mayores volúmenes de cemento y agregados. En Europa, Medio Oriente y África (EMEA), el Flujo de operación creció 4%, respaldado por una sólida estrategia de precios y eficiencias en costos, parcialmente contrarrestadas por mayores costos energéticos. En la región de Centro, Sudamérica y el Caribe, la demanda de cemento se mantuvo sólida, con un desempeño robusto en Colombia y Jamaica.

Información relevante consolidada del tercer trimestre de 2026 de Cemex

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Ventas	13,203	11,952	10%	5%	4,590	4,245	8%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,802	2,299	22%	16%	990	882	12%	9%
Margen de flujo de operación	21.2%	19.2%	2.0pp		21.6%	20.8%	0.8pp	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	982	1,316	(25%)		407	264	55%	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
México	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Ventas	3,866	3,158	22%	10%	1,299	1,117	16%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,425	1,025	39%	24%	480	369	30%	22%
Margen de flujo de operación	36.9%	32.4%	4.5pp		37.0%	33.1%	3.9pp	
Estados Unidos								
Ventas	3,884	3,806	2%	2%	1,373	1,310	5%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	697	738	(5%)	(5%)	259	269	(4%)	(4%)
Margen de flujo de operación	18.0%	19.4%	(1.4pp)		18.9%	20.6%	(1.7pp)	
Europa, Medio Oriente y África								
Ventas	4,115	3,790	9%	4%	1,435	1,379	4%	3%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	702	593	18%	15%	257	247	4%	4%
Margen de flujo de operación	17.0%	15.7%	1.3pp		17.9%	17.9%	0.0pp	
Centro, Sudamérica y el Caribe								
Ventas	935	864	8%	(1%)	333	297	12%	(0%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	195	170	15%	6%	62	65	(5%)	(14%)
Margen de flujo de operación	20.8%	19.7%	1.1pp		18.6%	21.9%	(3.3pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Nota: Todas las referencias a Flujo de operación (Op. EBITDA o EBITDA) corresponden al Flujo de operación, y todas las referencias a margen corresponden al Margen de flujo de operación (Margen de Op. EBITDA o margen de EBITDA).

Acerca de Cemex

Cemex es una empresa multinacional de materiales para la construcción, enfocada en construir un mejor futuro para comunidades alrededor del mundo. La compañía produce y comercializa cemento, concreto premezclado, agregados y otros materiales relacionados, como aditivos y morteros, lo que permite el desarrollo de proyectos de construcción en sus mercados. A través de soluciones centradas en el cliente, excelencia operativa e innovación continua, Cemex ofrece materiales de alto desempeño que atienden las cambiantes necesidades de la industria. Con cerca de 40,000 colaboradores alrededor del mundo, Cemex suministra productos y servicios confiables, sostenibles y de alta calidad, acompañando a sus clientes para ofrecer soluciones que generan valor a largo plazo. Para más información, visite cemex.com y conéctese con nosotros en LinkedIn.

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas
Patricio Treviño Garza
+52 (81) 8888-4327
ir@cemex.com

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8259-6666
jorgeluis.perez@cemex.com

###

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este comunicado de prensa a "nosotros", "hemos", "nuestro(s)" o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. ("Cemex") (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información revelada en este comunicado de prensa y eventos actuales o futuros aludidos ahí pueden contener ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo, pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo, pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones. Las declaraciones sobre condiciones futuras incluyen, sin limitar, declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscan", u otros que refieren a condiciones futuras. Si bien nosotros consideramos que nuestras expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. A menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que podrían causar que resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en este comunicado de prensa difieran materialmente de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en este comunicado de prensa difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por nosotros con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC"), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementados por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y

residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; cambios en el costo y la disponibilidad de energía, combustibles y electricidad, y la efectividad de nuestras coberturas y otros instrumentos financieros derivados; el momento, alcance y ejecución de programas gubernamentales de vivienda y sociales; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de importaciones y exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para nosotros, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y

nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México, China y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción". Diversos factores podrían causar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en este comunicado de prensa y en los eventos aquí referenciados no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar

materialmente de resultados históricos, desempeño, y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de nuestras operaciones y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que nosotros operamos, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en este comunicado de prensa y en los eventos ahí referenciados. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de nosotros pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información revelada en este comunicado de prensa y eventos aludidos en el presente se realizan y formulan a las fechas especificadas en este comunicado de prensa y eventos aludidos y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa , o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en este comunicado de prensa, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes y documentos futuros presentados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en este comunicado de prensa que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de nosotros y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en estos documentos está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a récords son récords internos de nosotros. Este comunicado de prensa incluye ciertas medidas financieras que no se ajustan a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) (“IFRS”) que difieren de la información financiera presentada por nosotros de acuerdo con IFRS en nuestros estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación” (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del periodo dividido entre ingresos reportados para el mismo periodo), “EBIT” (utilidad de operación antes de otros gastos, neto), “Flujo de Efectivo Libre de Operaciones” (Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo), y “Tasa de Conversión de Flujo de Efectivo Libre de Operaciones Ajustado” (mide qué proporción de las utilidades operativas de la compañía se convierte en flujo de efectivo real). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. La medida financiera IFRS más cercana a EBIT es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto". Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Flujo de Efectivo Libre de Operaciones. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar la Tasa de Conversión de Flujo de Efectivo Libre de Operaciones Ajustado. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo

con IFRS. Aunque Flujo de Operación, Margen de Flujo de Operación, EBIT y Flujo de Efectivo Libre de Operaciones no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por nuestra administración para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros contratos de crédito. Adicionalmente, nuestra administración revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en este comunicado de prensa se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financiera u otra. Asimismo, este comunicado de prensa incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Nosotros generamos algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que nosotros consideramos ser fuentes confiables. Nosotros no hemos verificado esta información ni hemos buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este comunicado de prensa. Nosotros actuamos en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y por consiguiente, entre otras medidas, tenemos una política independiente de fijación de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es fijar los precios de nuestros productos y servicios basado en su calidad y características, así como su valor para nuestros clientes. Nosotros no aceptamos ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de nuestros precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios se refieren a nuestros precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en este comunicado de prensa son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Nosotros no somos responsables por la información de terceros a la que se hace referencia en este comunicado de prensa. **Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad**. Este comunicado de prensa incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en este comunicado de prensa requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en este comunicado de prensa reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre

las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en este comunicado de prensa, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa. Adicionalmente, la información a ser revelada en este comunicado de prensa contiene referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una actividad, producto o activo "verde", "social" o “sostenible” o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o reportes de esas actividades, productos, activos o proyectos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo. **Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad** Ciertas secciones de este comunicado de prensa contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática y naturaleza actual “Futuro en Acción”, así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas y regulaciones relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados

con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos excesivos y gastos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTE COMUNICADO DE PRENSA SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Resultados del tercer trimestre 2026



Puente Atirantado, Nayarit, México

Información de la acción
NYSE (ADS)
Símbolo: CX
Bolsa Mexicana de Valores (CPO)
Símbolo: CEMEX.CPO
Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Investor Relations
En Estados Unidos:
+ 1 877 7CX NYSE
En México:
+ 52 (81) 8888 4327
Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados operativos y financieros destacados

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	32,984	32,456	2%		11,492	11,145	3%	
Concreto	31,989	32,506	(2%)		11,043	11,314	(2%)	
Agregados	97,319	98,650	(1%)		34,179	35,084	(3%)	
Ventas	13,203	11,952	10%	5%	4,590	4,245	8%	5%
Utilidad bruta	4,567	3,948	16%	9%	1,628	1,426	14%	10%
% de Ventas	34.6%	33.0%	1.6pp		35.5%	33.6%	1.9pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,785	1,332	34%	26%	652	547	19%	15%
% de Ventas	13.5%	11.1%	2.4pp		14.2%	12.9%	1.3pp	
Gastos generales, de venta y administración como % de Ventas	8.8%	9.6%	(0.8pp)		8.1%	8.7%	(0.6pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	982	1,316	(25%)		407	264	55%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,802	2,299	22%	16%	990	882	12%	9%
% de Ventas	21.2%	19.2%	2.0pp		21.6%	20.8%	0.8pp	
Flujo de efectivo libre de operaciones	1,389	473	194%		723	540	34%	
Deuda total	6,075	6,789	(11%)		6,075	6,789	(11%)	
Utilidad (pérdida) neta de las operaciones continuas por CPO	0.07	0.05	43%		0.03	0.02	76%	
Utilidad (pérdida) neta diluida de las operaciones continuas por CPO	0.07	0.05	44%		0.03	0.02	77%	
CPOs dilutivos en circulación promedio [1] [2]	14,599	14,703	(1%)		14,579	14,706	(1%)	
CPOs en circulación promedio [1]	14,429	14,484	(0%)		14,409	14,488	(1%)	
Empleados	38,023	40,244	(6%)		38,023	40,244	(6%)	

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.
En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

[1] CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B en circulación, como si todas se presentaran en forma de CPOs.
[2] El cálculo de los CPOs dilutivos en circulación promedio también incluye los CPO-equivalentes restringidos otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Las Ventas Netas Consolidadas alcanzaron $4,590 millones de dólares en el 3T26, lo que representa un incremento de 8% comparado con el 3T25, ante mayores precios consolidados y una mejora en la dinámica de volúmenes de cemento gris en la mayoría de mercados.

El costo de ventas, como porcentaje de Ventas Netas, disminuyó 1.9pp a 64.5% en el 3T26 y 1.6pp a 65.4% en términos acumulados a la fecha, comparado contra el año anterior, impulsado por eficiencias operacionales de Proyecto Cutting Edge.

Los gastos de operación, como porcentaje de Ventas Netas, aumentaron 0.6pp a 21.3% en el 3T26, pero disminuyeron 0.8pp a 21.1% en términos acumulados a la fecha, comparado contra el año anterior. El decremento acumulado a la fecha refleja ahorros bajo Proyecto Cutting Edge.

El Flujo de operación alcanzó $990 millones de dólares en el 3T26, incrementando 12% comparado con el 3T25, reflejando los beneficios combinados de nuestra transformación, mayores precios, crecientes volúmenes de cemento gris y un tipo de cambio favorable. Este trimestre representa el quinto trimestre consecutivo de crecimiento de doble dígito en el Flujo de operación.

El Margen de flujo de operación en el 3T26 incrementó 0.8pp año contra año a 21.6%. La expansión se explica principalmente por incrementos de precios, menores precios de energía en nuestras operaciones de cemento y una mejora en rentabilidad en nuestro negocio de Soluciones Urbanas.

La utilidad neta de la participación controladora alcanzó $407 millones de dólares en el 3T26, un incremento de 55% año contra año, favorecido principalmente por un mayor Resultados de operación.

Resultados operativos

México

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Ventas	3,866	3,158	22%	10%	1,299	1,117	16%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,425	1,025	39%	24%	480	369	30%	22%
Margen de flujo de operación	36.9%	32.4%	4.5pp		37.0%	33.1%	3.9pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	7%	7%	(3%)	(2%)	2%	(2%)
Precio (dólares)	17%	12%	15%	11%	16%	11%
Precio (moneda local)	6%	5%	3%	4%	4%	4%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio en moneda local de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

México presentó otro sólido trimestre, respaldado por crecimiento en la demanda de cemento y eficiencias de costos, resultando en un crecimiento de doble dígito para el Flujo de operación en el trimestre, año contra año.

Secuencialmente, el precio de cemento se mantuvo estable ajustado por efecto mezcla, mientras que concreto aumentó 2%.

El crecimiento interanual de los volúmenes de cemento estuvo impulsado por un sólido sector residencial y programas sociales respaldados por el gobierno, incluidos vivienda y Caminos Rurales. Se espera que la demanda de la industria mantenga una dinámica favorable, favorecida por un mayor gasto en infraestructura y el continuo dinamismo de la construcción residencial en 2027. En concreto, los volúmenes contratados continúan expandiéndose secuencialmente, particularmente en proyectos de infraestructura.

Estados Unidos

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Ventas	3,884	3,806	2%	2%	1,373	1,310	5%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	697	738	(5%)	(5%)	259	269	(4%)	(4%)
Margen de flujo de operación	18.0%	19.4%	(1.4pp)		18.9%	20.6%	(1.7pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	1%	4%	(0%)	(1%)	5%	4%
Precio (dólares)	(3%)	(4%)	(0%)	1%	1%	(1%)
Precio (moneda local)	(3%)	(4%)	(0%)	1%	1%	(1%)

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio en moneda local de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Estados Unidos registró un desempeño positivo en volúmenes, con incrementos de 4% en cemento y agregados durante el trimestre. El crecimiento reflejó principalmente dinámicas favorables en la mayoría de nuestros mercados, además de la contribución de nuestra nueva plataforma de morteros en Estados Unidos, Omega. El Flujo de operación y el Margen de flujo de operación del trimestre se vieron afectados por una interrupción no programada, una mayor inflación en los costos de materias primas en concreto y cemento, así como menores precios de cemento.

Comparado con el 4T25, los precios de concreto y agregados han incrementado un dígito medio, con cierta erosión en los precios de cemento en algunos mercados.

La demanda continúa siendo impulsada principalmente por la infraestructura, mientras que la demanda del sector industrial, particularmente la relacionada con el ecosistema de IA y el sector energético, continúa creciendo. La construcción residencial sigue enfrentando desafíos por restricciones de asequibilidad y elevados inventarios de vivienda.

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Ventas	4,115	3,790	9%	4%	1,435	1,379	4%	3%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	702	593	18%	15%	257	247	4%	4%
Margen de flujo de operación	17.0%	15.7%	1.3pp		17.9%	17.9%	0.0pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(3%)	(1%)	(1%)	(3%)	(6%)	(8%)
Precio (dólares)	3%	(3%)	11%	8%	10%	7%
Precio (moneda local)	1%	(1%)	4%	5%	5%	5%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio en moneda local de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

La región de **EMEA** presentó resultados favorables, con un crecimiento del Flujo de operación distribuido en ambas subregiones, respaldado por precios sólidos y eficiencias de Proyecto Cutting Edge, que mitigaron parcialmente el aumento de los costos de energía en la región.

De forma secuencial, los precios de Europa se mantuvieron generalmente estables en nuestros tres productos. De forma acumulada desde el cuarto trimestre de 2025, los precios se han incrementado un dígito bajo a medio, reflejando incrementos de precio exitosamente implementados durante la primera mitad del año en los mercados afectados por la introducción del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (CBAM, por sus siglas en inglés) este año. En Europa, los sobrecargos por combustibles e incrementos de precios que cubren la mayoría de nuestros volúmenes de concreto están ayudando a mitigar los mayores costos en diésel.

En Europa, Alemania registró crecimiento en volúmenes de cemento por primera vez en el año, y junto a España, ayudaron a compensar menores volúmenes en otros mercados, en un entorno de persistentes olas de calor, retrasos en proyectos y una frágil recuperación de la actividad de construcción en varios mercados.

En Medio Oriente y África, el crecimiento de doble dígito en volúmenes de cemento fue impulsado por una recuperación de demanda en Egipto; nuestras operaciones en Israel y los Emiratos Árabes Unidos se mantienen resilientes en un entorno de tensiones geopolíticas.

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Ventas	935	864	8%	(1%)	333	297	12%	(0%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	195	170	15%	6%	62	65	(5%)	(14%)
Margen de flujo de operación	20.8%	19.7%	1.1pp		18.6%	21.9%	(3.3pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	2%	3%	(6%)	(2%)	(25%)	(19%)
Precio (dólares)	7%	9%	16%	22%	19%	30%
Precio (moneda local)	0%	(0%)	(1%)	(2%)	1%	4%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio en moneda local de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

En la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe**, nuestros resultados fueron afectados por mayores compras de cemento en Jamaica, derivadas de los trabajos anuales de mantenimiento y de una demanda superior a la prevista, así como por mayores costos de energía en la región.

La demanda de cemento en la región se mantuvo sólida, respaldada por un desempeño robusto en Colombia y Jamaica, con el sector informal como motor principal de actividad en ambos mercados. En Jamaica, la demanda también se benefició de un incremento en la actividad de reconstrucción relacionado con el huracán Melissa del año pasado, e inversión continua en proyectos relacionados al turismo.

Nos mantenemos optimistas en los fundamentales de nuestro portafolio en la región apoyados en la resiliencia de la construcción informal.

Flujo de operación y Flujo de efectivo libre de operaciones

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	**1,785**	**1,332**	**34%**	**652**	**547**	**19%**
Depreciación y amortización de activos	1,017	967		338	335	
Flujo de operación	**2,802**	**2,299**	**22%**	**990**	**882**	**12%**
Interés neto pagado	(226)	(314)		(69)	(104)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos [1]	(495)	(605)		(183)	(224)	
Inversiones en capital de trabajo	(505)	(545)		(3)	132	
Impuestos netos	(234)	(223)		(90)	(87)	
Otros gastos	(112)	(219)		(21)	(67)	
Ingresos de la venta de activo fijo	159	88		99	8	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	-	(8)		-	(2)	
Flujo de efectivo libre de operaciones	**1,389**	**473**	**194%**	**723**	**540**	**34%**

En millones de dólares, excepto porcentajes.
[1] Incluye pagos de arrendamientos por $64 millones de dólares en el 3T26 y $70 millones de dólares en el 3T25.

Variación de la Deuda Neta

		Var. acum. al 3T26		Var. trimestral
Deuda Neta	**4T25:**	**4,958**	**2T26:**	**6,225**
Flujo de efectivo libre de operaciones (efecto en la Deuda Neta)		**(1,389)**		**(723)**
Inversiones en activo fijo de crecimiento		208		52
Adquisiciones y ventas de activos		281		22
Inversiones en activo intangible		100		30
Cupones en notas subordinadas		113		36
Dividendos		120		44
Recompra de acciones		100		-
Pago de notas subordinadas con cupón 5.125%		1,000		-
Otros, neto [1]		(67)		(263)
Variación de la Deuda Neta		**466**		**(802)**
Deuda Neta	**3T26:**	**5,423**	**3T26:**	**5,423**

En millones de dólares, excepto porcentajes.
[1] "Otros, neto" se explica en gran medida por la subvención de 200 millones de euros recibida del gobierno español en el 3T26 para un proyecto propuesto de captura de carbono. En lo que va del año, este beneficio fue parcialmente compensado por las contribuciones al plan de pensiones y la reducción en el saldo de los programas de bursatilización.

Información sobre deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2026	2025	% var	2026
Deuda total [1]	6,075	6,789	(11%)	6,879
De corto plazo	7%	11%		6%
De largo plazo	93%	89%		94%
Efectivo y equivalentes	652	1,198	(46%)	654
Deuda Neta	5,423	5,592	(3%)	6,225
Razón de apalancamiento [2]	1.80	2.52		2.08

	Tercer Trimestre	
DENOMINACIÓN DE MONEDA [3]	2026	2025
Dólar americano	79%	68%
Euro	16%	21%
Peso mexicano	2%	7%
Otras monedas	3%	3%
TASAS DE INTERÉS [3]		
Fija	87%	67%
Variable	13%	33%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.
[1] Incluye arrendamientos, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).
[2] Calculado con base en la Deuda Neta más las notas subordinadas. Aunque las notas subordinadas no se consideran deuda, se incluyen en este cálculo para facilitar la revisión de los analistas financieros.
[3] Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda.

Estado de Resultados y Balance General Consolidados
Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

En miles de dólares, excepto cantidades por CPO

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
ESTADO DE RESULTADOS	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comp**	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comp**
Ventas	13,202,902	11,952,175	10%	5%	4,590,392	4,245,421	8%	5%
Costo de ventas	(8,636,286)	(8,004,350)	(8%)		(2,961,978)	(2,819,782)	(5%)	
Utilidad bruta	**4,566,616**	**3,947,825**	**16%**	**9%**	**1,628,414**	**1,425,639**	**14%**	**10%**
Gastos de operación	(2,781,300)	(2,615,743)	(6%)		(976,430)	(878,310)	(11%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	**1,785,315**	**1,332,081**	**34%**	**26%**	**651,984**	**547,329**	**19%**	**15%**
Otros gastos, neto	(66,779)	(208,634)	68%		25,883	(95,090)	N/A	
Resultados de operación	**1,718,536**	**1,123,447**	**53%**		**677,867**	**452,239**	**50%**	
Gastos financieros	(307,361)	(345,721)	11%		(102,913)	(110,148)	7%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(55,641)	138,086	N/A		(14,795)	(11,938)	(24%)	
Productos financieros	37,281	31,342	19%		9,359	12,196	(23%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	11,886	(40,066)	N/A		8,791	(7,133)	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	(28,599)	213,902	N/A		(7,419)	5,968	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(76,210)	(67,091)	(14%)		(25,526)	(22,969)	(11%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociados	45,554	55,883	(18%)		20,186	30,624	(34%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	**1,401,088**	**971,696**	**44%**		**580,345**	**360,777**	**61%**	
Impuestos a la utilidad	(404,578)	(272,535)	(48%)		(170,920)	(120,868)	(41%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	**996,510**	**699,161**	**43%**		**409,425**	**239,909**	**71%**	
Operaciones discontinuas	4,005	631,711	(99%)		1,516	32,140	(95%)	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	**1,000,515**	**1,330,872**	**(25%)**		**410,941**	**272,049**	**51%**	
Participación no controladora	18,769	15,196	24%		3,490	8,349	(58%)	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	**981,746**	**1,315,676**	**(25%)**		**407,451**	**263,699**	**55%**	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	**2,802,168**	**2,299,039**	**22%**	**16%**	**990,206**	**882,264**	**12%**	**9%**
Utilidad (pérdida) neta de las operaciones continuas por CPO	**0.07**	**0.05**	**43%**		**0.03**	**0.02**	**76%**	

	Al 30 de septiembre		
BALANCE GENERAL	**2026**	**2025**	**% var**
Activo total	**27,968,733**	**29,007,657**	**(4%)**
Efectivo y equivalentes de efectivo	651,975	1,197,717	(46%)
Clientes, neto de estimaciones incobrables	2,040,120	1,960,041	4%
Otras cuentas por cobrar	959,085	781,700	23%
Inventarios, neto	1,498,934	1,559,293	(4%)
Activos mantenidos para la venta	753,970	306,185	146%
Otros activos circulantes	126,069	151,585	(17%)
Activo circulante	6,030,153	5,956,521	1%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,507,560	11,908,751	(3%)
Otros activos	10,431,021	11,142,385	(6%)
Pasivo total	**14,762,425**	**15,090,221**	**(2%)**
Pasivo circulante	6,372,500	6,526,442	(2%)
Pasivo de largo plazo	4,897,320	5,142,095	(5%)
Otros pasivos	3,492,605	3,421,685	2%
Capital contable total	**13,206,308**	**13,917,436**	**(5%)**
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,651,337)	(2,502,420)	(6%)
Notas subordinadas	974,000	1,974,000	(51%)
Utilidades retenidas	6,878,780	6,432,432	7%
Participación no controladora	305,757	314,316	(3%)

Resumen operativo por país

En miles de dólares

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
VENTAS	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comp**	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comp**
México	3,866,185	3,158,145	22%	10%	1,299,267	1,117,220	16%	9%
Estados Unidos	3,883,535	3,806,159	2%	2%	1,372,811	1,309,885	5%	5%
Europa, Medio Oriente y África	4,115,269	3,789,670	9%	4%	1,434,717	1,378,733	4%	3%
Europa	2,950,114	2,849,253	4%	1%	1,022,235	1,026,428	(0%)	1%
Medio Oriente y África	1,165,155	940,417	24%	13%	412,482	352,306	17%	11%
Centro, Sudamérica y el Caribe	935,300	863,555	8%	(1%)	333,152	297,492	12%	(0%)
Otros y eliminaciones intercompañía	402,613	334,645	20%	23%	150,446	142,090	6%	7%
TOTAL	13,202,902	11,952,175	10%	5%	4,590,392	4,245,421	8%	5%
UTILIDAD BRUTA								
México	2,062,236	1,587,411	30%	17%	688,612	558,833	23%	16%
Estados Unidos	1,052,552	1,079,590	(3%)	(3%)	395,123	385,135	3%	3%
Europa, Medio Oriente y África	1,125,364	1,006,311	12%	9%	408,460	389,920	5%	4%
Europa	875,638	801,331	9%	7%	317,531	311,878	2%	3%
Medio Oriente y África	249,726	204,980	22%	14%	90,928	78,042	17%	11%
Centro, Sudamérica y el Caribe	289,367	271,232	7%	(3%)	97,477	97,936	(0%)	(17%)
Otros y eliminaciones intercompañía	37,097	3,281	N/A	N/A	38,743	(6,185)	N/A	N/A
TOTAL	4,566,616	3,947,825	16%	9%	1,628,414	1,425,639	14%	10%
RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO								
México	1,255,164	867,780	45%	29%	423,410	314,626	35%	26%
Estados Unidos	301,422	349,883	(14%)	(14%)	125,939	137,596	(8%)	(8%)
Europa, Medio Oriente y África	447,406	343,452	30%	28%	174,981	160,587	9%	9%
Europa	307,401	231,059	33%	32%	125,158	116,543	7%	8%
Medio Oriente y África	140,005	112,393	25%	19%	49,822	44,044	13%	10%
Centro, Sudamérica y el Caribe	126,483	118,217	7%	1%	38,016	45,475	(16%)	(24%)
Otros y eliminaciones intercompañía	(345,159)	(347,250)	1%	12%	(110,363)	(110,956)	1%	8%
TOTAL	1,785,315	1,332,081	34%	26%	651,984	547,329	19%	15%

Resumen operativo por país

Flujo de operación en miles de dólares

Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comp**	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comp**
México	1,424,963	1,024,509	39%	24%	480,403	369,400	30%	22%
Estados Unidos	697,431	737,588	(5%)	(5%)	259,307	269,307	(4%)	(4%)
Europa, Medio Oriente y África	701,604	593,119	18%	15%	257,318	247,059	4%	4%
Europa	503,288	430,497	17%	15%	189,110	183,908	3%	4%
Medio Oriente y África	198,316	162,622	22%	14%	68,208	63,151	8%	3%
Centro, Sudamérica y el Caribe	194,726	169,753	15%	6%	61,970	65,033	(5%)	(14%)
Otros y eliminaciones intercompañía	(216,556)	(225,929)	4%	22%	(68,791)	(68,534)	(0%)	12%
TOTAL	2,802,168	2,299,039	22%	16%	990,206	882,264	12%	9%
MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)								
México	36.9%	32.4%	4.5pp		37.0%	33.1%	3.9pp	
Estados Unidos	18.0%	19.4%	(1.4pp)		18.9%	20.6%	(1.7pp)	
Europa, Medio Oriente y África	17.0%	15.7%	1.3pp		17.9%	17.9%	0.0pp	
Europa	17.1%	15.1%	2.0pp		18.5%	17.9%	0.6pp	
Medio Oriente y África	17.0%	17.3%	(0.3pp)		16.5%	17.9%	(1.4pp)	
Centro, Sudamérica y el Caribe	20.8%	19.7%	1.1pp		18.6%	21.9%	(3.3pp)	
TOTAL	21.2%	19.2%	2.0pp		21.6%	20.8%	0.8pp	

Resumen de volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas

Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Volumen de cemento consolidado [1]	38,817	39,319	(1%)	13,408	13,938	(4%)
Volumen de concreto consolidado	31,989	32,506	(2%)	11,043	11,314	(2%)
Volumen de agregados consolidado [2]	97,319	98,650	(1%)	34,179	35,084	(3%)

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Septiembre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. Segundo Trimestre 2026
México	7%	7%	0%
Estados Unidos	1%	4%	3%
Europa, Medio Oriente y África	(3%)	(1%)	0%
Europa	(5%)	(5%)	(3%)
Medio Oriente y África	2%	12%	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe	2%	3%	5%

CONCRETO	Enero - Septiembre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. Segundo Trimestre 2026
México	(3%)	(2%)	2%
Estados Unidos	(0%)	(1%)	3%
Europa, Medio Oriente y África	(1%)	(3%)	0%
Europa	(6%)	(7%)	(2%)
Medio Oriente y África	5%	1%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(6%)	(2%)	10%

AGREGADOS	Enero - Septiembre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. Segundo Trimestre 2026
México	2%	(2%)	1%
Estados Unidos	5%	4%	9%
Europa, Medio Oriente y África	(6%)	(8%)	(0%)
Europa	(7%)	(8%)	(1%)
Medio Oriente y África	(3%)	(7%)	2%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(25%)	(19%)	14%

[1] Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.
[2] Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de precios

Variación en dólares

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Septiembre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. Segundo Trimestre 2026
México	17%	12%	(1%)
Estados Unidos	(3%)	(4%)	(3%)
Europa, Medio Oriente y África	3%	(3%)	(4%)
Europa	3%	0%	(2%)
Medio Oriente y África	8%	(5%)	(2%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	7%	9%	2%

CONCRETO	Enero - Septiembre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. Segundo Trimestre 2026
México	15%	11%	2%
Estados Unidos	(0%)	1%	1%
Europa, Medio Oriente y África	11%	8%	(2%)
Europa	5%	1%	(1%)
Medio Oriente y África	24%	21%	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	16%	22%	9%

AGREGADOS	Enero - Septiembre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. Segundo Trimestre 2026
México	16%	11%	(3%)
Estados Unidos	1%	(1%)	(2%)
Europa, Medio Oriente y África	10%	7%	(3%)
Europa	7%	4%	(3%)
Medio Oriente y África	24%	19%	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	19%	30%	12%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio en moneda local de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Resumen de precios

Variación en moneda local

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Septiembre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. Segundo Trimestre 2026
México	6%	5%	(1%)
Estados Unidos	(3%)	(4%)	(3%)
Europa, Medio Oriente y África	1%	(1%)	(3%)
Europa	1%	1%	(1%)
Medio Oriente y África	10%	(0%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	0%	(0%)	(2%)

CONCRETO	Enero - Septiembre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. Segundo Trimestre 2026
México	3%	4%	2%
Estados Unidos	(0%)	1%	1%
Europa, Medio Oriente y África	4%	5%	(0%)
Europa	2%	2%	(0%)
Medio Oriente y África	10%	12%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(1%)	(2%)	(2%)

AGREGADOS	Enero - Septiembre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. 2025	Tercer Trimestre 2026 vs. Segundo Trimestre 2026
México	4%	4%	(3%)
Estados Unidos	1%	(1%)	(2%)
Europa, Medio Oriente y África	5%	5%	(2%)
Europa	4%	5%	(2%)
Medio Oriente y África	8%	8%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe	1%	4%	1%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio en moneda local de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Gastos de operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
(En miles de dólares)	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Gastos generales y de administración	891,830	880,240	1%	281,916	283,334	(1%)
Gastos de venta	268,821	269,857	(0%)	90,753	87,771	3%
Gastos de distribución y logística	1,410,271	1,286,289	10%	530,583	445,396	19%
Gastos de operación excluyendo depreciación	2,570,922	2,436,386	6%	903,251	816,501	11%
Depreciación en gastos de operación	210,378	179,357	17%	73,179	61,809	18%
Gastos de operación	2,781,300	2,615,743	6%	976,430	878,310	11%
Como % de Ventas Netas						
Gastos generales y de administración	6.8%	7.4%		6.1%	6.7%	
Gastos generales, de venta y administración	8.8%	9.6%		8.1%	8.7%	

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2025, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,508,328,248. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2025. Para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026, Cemex realizó recompras de 78,803,711 CPOs bajo su programa de recompra de acciones aprobado en la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., celebrada el 25 de marzo de 2025. El 26 de marzo de 2026, la asamblea general ordinaria de Cemex S.A.B. de C.V., aprobó el nuevo programa de recompra de acciones que será efectivo hasta la próxima asamblea anual que será celebrada en 2027. Cemex no recompró CPOs bajo el programa de recompra de acciones entre el 26 de marzo de 2026 y el 30 de septiembre de 2026.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2025, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

	Tercer Trimestre				Segundo Trimestre	
(En millones de dólares)	2026		2025		2026	
	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio [1]	1,045	(37)	1,313	(63)	1,225	(80)
Derivados de intercambio de tasas de interés [2]	1,723	(11)	1,640	(26)	1,733	7
Derivados de combustible [3]	203	84	244	7	264	31
	2,971	36	3,197	(82)	3,222	(42)

[1] Los derivados de tipo de cambio son utilizados para cubrir riesgos cambiarios que surgen de inversiones netas en el extranjero.

[2] Al 30 de septiembre de 2026, estos instrumentos están asociados a préstamos bancarios, e incluyen derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio.

[3] Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura. En el caso de coberturas de flujo de efectivo los cambios del valor de mercado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de septiembre de 2026, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un activo financiero de $36 millones de dólares.

Operaciones discontinuas

El 6 de octubre de 2025, Cemex concluyó la venta substancial de su operación y la mayoría de sus activos en Panamá a Grupo Estrella, compuestos principalmente por una planta de cemento y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, por un precio total de $200 millones de dólares. Cemex retuvo su negocio de aditivos en Panamá. La venta considera una pérdida en venta por $63 millones de dólares, y la cancelación de crédito mercantil de $24 millones de dólares. Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, las operaciones de Panamá se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta de sus operaciones en la República Dominicana a Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos, por un monto total de $928 millones de dólares, después de ajustes por cambios en los saldos finales de efectivo, deuda y capital de trabajo. Los activos desinvertidos consistían principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, y terminales marítimas. Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo una utilidad en venta de $551 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contable hasta la fecha de venta y la cancelación de crédito mercantil de $13 millones de dólares.

La siguiente tabla presenta información de los estados de resultados por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2025. Incluye las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Panamá y República Dominicana.

ESTADO DE RESULTADOS	Ene - Sep		Tercer Trimestre	
(En millones de dólares)	2026	2025	2026	2025
Ventas		130		36
Costo de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto	4	512	2	(1)
Resultado financiero neto y otros		(6)		(2)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	4	636	2	33
Impuestos a la utilidad		(4)		(1)
Resultado neto de las operaciones discontinuas	4	632	2	32

Activos mantenidos para la venta y pasivos relacionados

Al 30 de septiembre de 2026, Cemex presenta "Activos mantenidos para la venta" y "Pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta", respectivamente, en relación con el acuerdo para desinvertir varios activos en Colombia, incluyendo operaciones de cemento y un portafolio de concreto premezclado, agregados, morteros y aditivos, por ingresos totales aproximados de $485 millones de dólares. Se espera que esta transacción se cierre antes de finalizar el año. Continuaremos consolidando estas operaciones en los estados de resultados de Cemex hasta que la transacción se cierre.

Cemex entró en negociaciones exclusivas con Vicat para la venta propuesta de ciertas operaciones de concreto premezclado y agregados en el sureste de Francia. La transacción propuesta está sujeta a la finalización del proceso de consulta con empleados, la celebración de acuerdos definitivos y a la obtención de aprobaciones regulatorias. Las operaciones continuarán consolidándose en los estados de resultados de Cemex hasta el cierre de la transacción. Al 30 de septiembre de 2026, los activos y pasivos relacionados se presentan como "Activos mantenidos para la venta" y "Pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta", respectivamente.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de situación financiera correspondiente a los activos mantenidos para la venta en Colombia y Francia al 30 de septiembre de 2026:

(En millones de dólares)	2026
Activos circulantes	223
Activos no circulantes	492
Activos totales	715
Pasivos circulantes	113
Pasivos no circulantes	133
Pasivos totales	246
Activos netos vendidos o disponibles para la venta	469

Definiciones y otros procedimientos

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando tipo de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y el tipo de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Integración de regiones y subregiones

La región Centro, Sudamérica y el Caribe incluye las operaciones de Cemex en Colombia, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, Trinidad y Tobago, Guyana, Barbados, Perú y Bahamas.

La región de EMEA incluye Europa, Medio Oriente y África.

La subregión de Europa incluye las operaciones de España, Croacia, Republica Checa, Francia, Alemania, Polonia y Reino Unido.

La subregión de Medio Oriente y África incluye las operaciones de Emiratos Árabes Unidos, Egipto e Israel.

Definiciones

Flujo libre de efectivo de operaciones Cemex lo define como el Flujo de operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustado por fluctuaciones cambiarias.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

Deuda Neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Ventas, cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

Flujo de operación (Operating EBITDA o EBITDA) equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

Margen de flujo de operación (margen de Operating EBITA o margen de EBITDA), es calculado al dividir nuestro "Flujo de operación" entre nuestras ventas.

pp equivale a puntos porcentuales.

Precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios.

Inversiones en activo fijo de crecimiento inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo intangible equivale a las inversiones y gastos incurridos en el desarrollo de software para uso interno, propiedad industrial y marcas, e incluye los derechos de explotación de agregados.

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

% var porcentaje de variación.

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2. De acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	**Enero - Septiembre**		**Tercer Trimestre**		**Tercer Trimestre**	
	2026	**2025**	**2026**	**2025**	**2026**	**2025**
	Promedio	**Promedio**	**Promedio**	**Promedio**	**Fin del periodo**	**Fin del periodo**
Peso	17.48	19.49	17.47	18.62	18.08	18.32
Euro	0.8612	0.8934	0.8702	0.8614	0.8827	0.8521
Libra Esterlina	0.7438	0.7588	0.7444	0.7465	0.7539	0.7439

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este reporte a "nosotros", "hemos", "nuestro(s)" o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. ("Cemex") (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información revelada en este reporte y eventos actuales o futuros aludidos ahí pueden contener ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo, pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo, pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones. Las declaraciones sobre condiciones futuras incluyen, sin limitar, declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscan", u otros que refieren a condiciones futuras. Si bien nosotros consideramos que nuestras expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. A menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que podrían causar que resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en este reporte difieran materialmente de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en este reporte difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por nosotros con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC"), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementados por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; cambios en el costo y la disponibilidad de energía, combustibles y electricidad, y la efectividad de nuestras coberturas y otros instrumentos financieros derivados; el momento, alcance y ejecución de programas gubernamentales de vivienda y sociales; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de importaciones y exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para nosotros, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por

Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México, China y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción". Diversos factores podrían causar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en este reporte y en los eventos aquí referenciados no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño, y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de nuestras operaciones y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que nosotros operamos, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en este reporte y en los eventos ahí referenciados. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de nosotros pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información revelada en este reporte y eventos aludidos en el presente se realizan y formulan a las fechas especificadas en este reporte y eventos aludidos y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este reporte , o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en este reporte, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes y documentos futuros presentados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de nosotros y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en estos documentos está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a récords son récords internos de nosotros. Este reporte incluye ciertas medidas financieras que no se ajustan a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por nosotros de acuerdo con IFRS en nuestros estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del periodo dividido entre ingresos reportados para el mismo periodo), "EBIT" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto), "Flujo de Efectivo Libre de Operaciones" (Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo), y "Tasa de Conversión de Flujo de Efectivo Libre de Operaciones Ajustado" (mide qué proporción de las utilidades operativas de la compañía se convierte en flujo de efectivo real). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. La medida financiera IFRS más cercana a EBIT es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto". Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Flujo de Efectivo Libre de Operaciones. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar la Tasa de Conversión de Flujo de Efectivo Libre de Operaciones Ajustado. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación, Margen de Flujo de Operación, EBIT y Flujo de Efectivo Libre de Operaciones no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por nuestra administración para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros contratos de crédito. Adicionalmente, nuestra administración revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado

estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en este reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financiera u otra. Asimismo, este reporte incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Nosotros generamos algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que nosotros consideramos ser fuentes confiables. Nosotros no hemos verificado esta información ni hemos buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este reporte. Nosotros actuamos en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y, por consiguiente, entre otras medidas, tenemos una política independiente de fijación de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es fijar los precios de nuestros productos y servicios basado en su calidad y características, así como su valor para nuestros clientes. Nosotros no aceptamos ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de nuestros precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios se refieren a nuestros precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en este reporte son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Nosotros no somos responsables por la información de terceros a la que se hace referencia en este reporte. ***Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad.*** *Este reporte incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en este reporte requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en este reporte reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en este reporte, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa. Adicionalmente, la información a ser revelada en este reporte contiene referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una actividad, producto o activo "verde", "social" o "sostenible" o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o reportes de esas actividades, productos, activos o proyectos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.* ***Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad*** *Ciertas secciones de este reporte contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO_2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática y naturaleza actual "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas y regulaciones relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos excesivos y gastos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas*

decisiones y suposiciones metodológicas. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTE REPORTE SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

CEMEX

Resultados del Tercer Trimestre 2026



Puente atirantado, Nayarit, México

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en esta presentación y en la conferencia telefónica y transmisión por internet relacionadas a "nosotros", "hemos", "nuestro(s)" o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. ("Cemex") (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información revelada en esta presentación y en la conferencia telefónica y transmisión por internet relacionadas, y eventos actuales o futuros aludidos ahí, pueden contener ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo, pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo, pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones. Las declaraciones sobre condiciones futuras incluyen, sin limitar, declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscan", u otros que refieren a condiciones futuras. Si bien nosotros consideramos que nuestras expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. A menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que podrían causar que resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta presentación difieran materialmente de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta presentación difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por nosotros con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC"), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementados por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; cambios en el costo y la disponibilidad de energía, combustibles y electricidad, y la efectividad de nuestras coberturas y otros instrumentos financieros derivados; el momento, alcance y ejecución de programas gubernamentales de vivienda y sociales; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de importaciones y exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para nosotros, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México, China y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción". Diversos factores podrían causar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en esta presentación y en los eventos aquí referenciados no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño, y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de nuestras operaciones y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que nosotros operamos, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en esta presentación y en los eventos ahí referenciados. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de nosotros pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información revelada en esta presentación y eventos aludidos en el presente se realizan y formulan a las fechas especificadas en esta presentación y eventos aludidos y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación , o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en esta presentación, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes y documentos futuros presentados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en esta presentación que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de nosotros y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en estos documentos está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a récords son récords internos de nosotros. Esta presentación incluye ciertas medidas financieras que no se ajustan a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por nosotros de acuerdo con IFRS en nuestros estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del periodo dividido entre ingresos reportados para el mismo periodo), "EBIT" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto), "Flujo de Efectivo Libre de Operaciones" (Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo), y "Tasa de Conversión de Flujo de Efectivo Libre de Operaciones Ajustado" (mide qué proporción de las utilidades operativas de la compañía se convierte en flujo de efectivo real.). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. La medida financiera IFRS más cercana a EBIT es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto". Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Flujo de Efectivo Libre de Operaciones. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar la Tasa de Conversión de Flujo de Efectivo Libre de Operaciones Ajustado. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación, Margen de Flujo de Operación, EBIT y Flujo de Efectivo Libre de Operaciones no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por nuestra administración para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros contratos de crédito. Adicionalmente, nuestra administración revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en esta presentación se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financiera u otra. Asimismo, esta presentación incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Nosotros generamos algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que nosotros consideramos ser fuentes confiables. Nosotros no hemos verificado esta información ni hemos buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en esta presentación. Nosotros actuamos en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y por consiguiente, entre otras medidas, tenemos una política independiente de fijación de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es fijar los precios de nuestros productos y servicios basado en su calidad y características, así como su valor para nuestros clientes. Nosotros no aceptamos ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de nuestros precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios se refieren a nuestros precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en esta presentación son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Nosotros no somos responsables por la información de terceros a la que se hace referencia en esta presentación. Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad. Esta presentación incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en esta presentación requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en esta presentación reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en esta presentación, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa. Adicionalmente, la información a ser revelada en esta presentación contiene referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una actividad, producto o activo "verde", "social" o "sostenible" o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o reportes de esas actividades, productos, activos o proyectos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo. Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad Ciertas secciones de esta presentación contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática y naturaleza actual "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas y regulaciones relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos excesivos y gastos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTA PRESENTACIÓN SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

Continúa la transformación

- **EBITDA y EBIT consolidados del 3T creciendo doble dígito, con expansión sostenida del margen** por quinto trimestre consecutivo
- **Flujo de efectivo libre de operaciones del 3T récord de $723 millones de dólares (+34% vs. año anterior), con una tasa de conversión ajustada de ~60%[1] en los últimos 12 meses** por segundo trimestre consecutivo
- **Cerca de alcanzar las metas financieras 2027 del Cemex Day[2]:** operando por encima de las metas de 2027 en lo que va del año
- **Primeros beneficios tangibles de la optimización del portafolio de activos,** con desinversiones completadas y anunciadas en Estados Unidos y Europa, principalmente en concreto
- **La recuperación en México gana impulso**, contribuyendo aún más a los sólidos resultados
- **Reducción de 1% en las emisiones brutas de CO_2 en lo que va del año,** respaldada por un menor factor de clínker

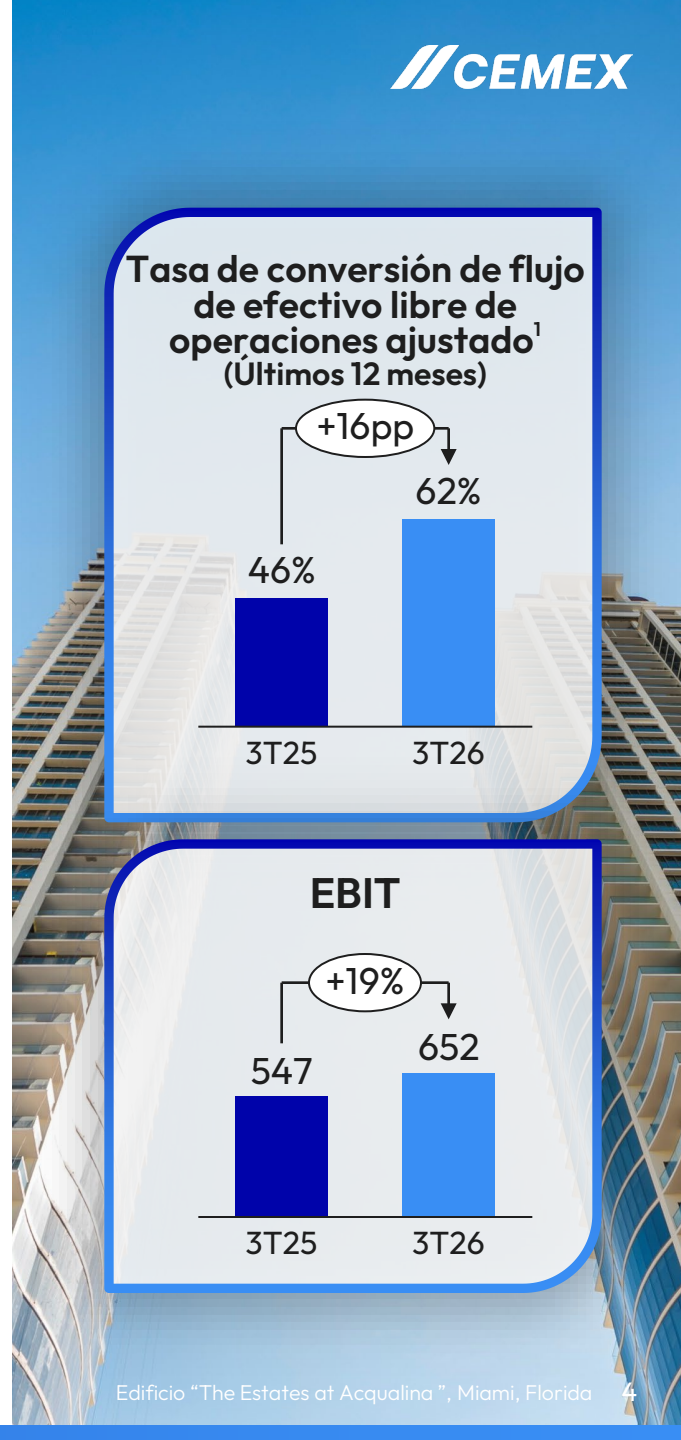
1) Excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas, dividido entre EBITDA, calculado sobre una base de doce meses móviles.
2) Objetivos presentados en el "Cemex Day" del 26 de febrero de 2026.



Santuario de gusanos de seda, Oaxaca, México

Resultados del 3T26 reflejan una mejor calidad de las utilidades

	Ventas Netas	EBITDA	Margen de EBITDA	Flujo de efectivo libre de operaciones
	+5% comp.	+9% comp.		
3T25	4,245	882	20.8%	540
3T26	4,590	990	21.6%	723
	+8%	+12%	+0.8pp	+34%
Acum.: 3T25	11,952	2,299	19.2%	473
Acum.: 3T26	13,203	2,802	21.2%	1,389
Acum.:	+5% comp.	+16% comp.	+2.0pp	+194%

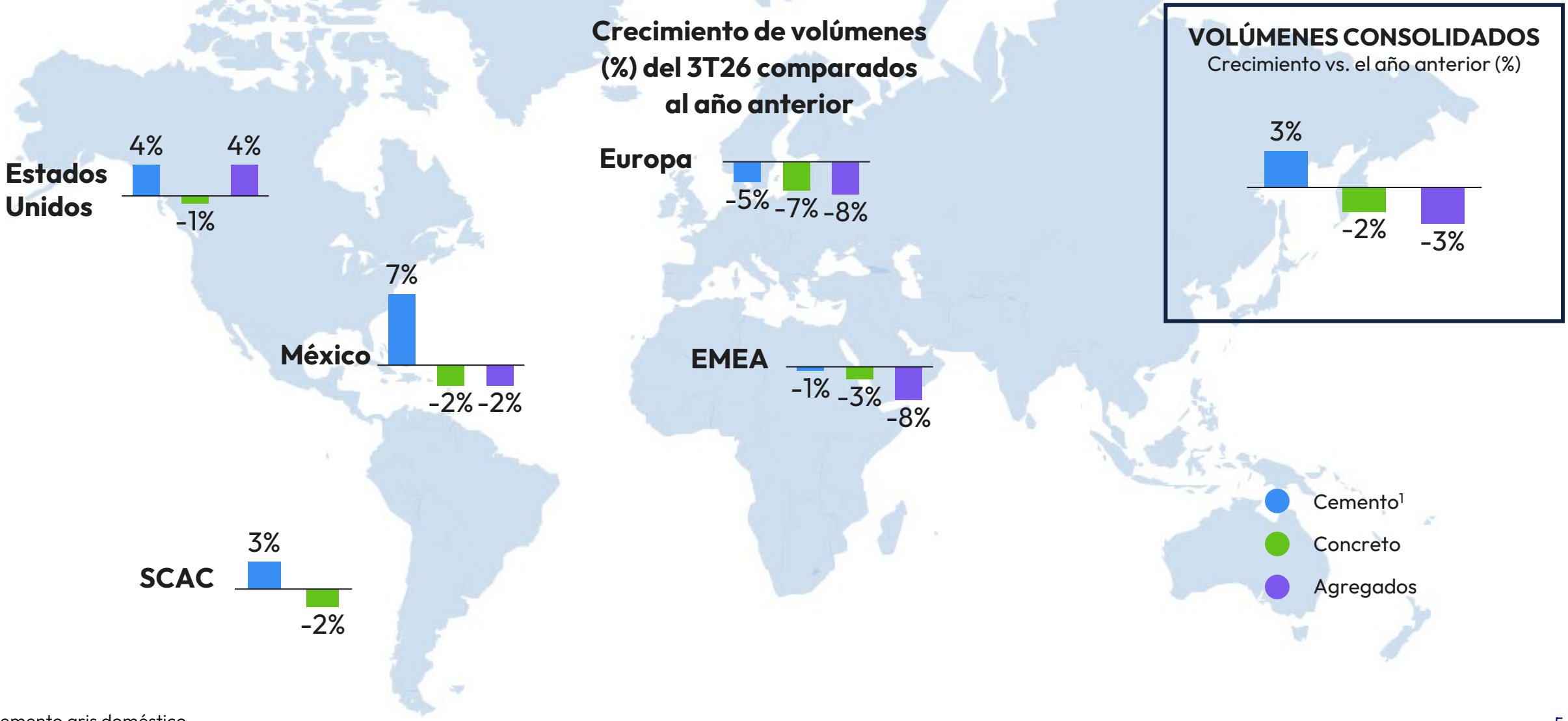


Millones de dólares US.

1) Flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas, dividido entre EBITDA calculado sobre una base de doce meses móviles.

Edificio "The Estates at Acqualina ", Miami, Florida

Crecimiento en volúmenes consolidados de cemento impulsado por México, Estados Unidos y SCAC



1) Cemento gris doméstico.

Precios consolidados más altos en los tres productos principales

Crecimiento de precios del 3T26 (%) comparados al año anterior y secuenciales

Estados Unidos
1% -4% -1%
-3% 1% -2%

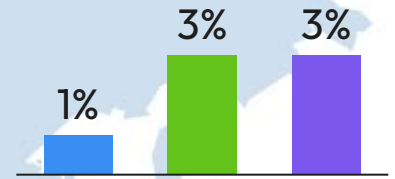
México
5% 4% 4%
-1% 2% -3%

SCAC
0% -2%
-2% -2%

Europa
1% 2% 5%
-1% 0% -2%

EMEA
-1% 5% 5%
-3% 0% -2%

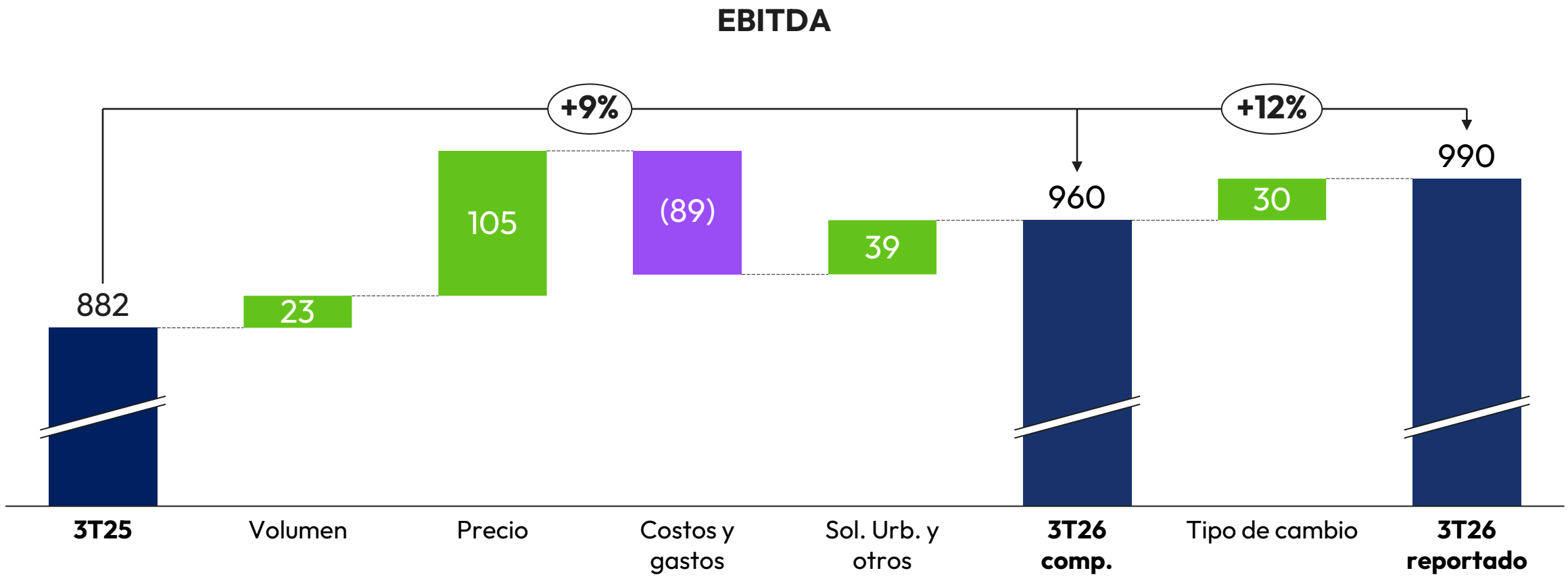
PRECIOS CONSOLIDADOS
Crecimiento vs. el año anterior



Secuencial (2T26 a 3T26)
Cemento[1]
Concreto
Agregados

1) Cemento gris doméstico.
Nota: Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés) y en moneda local. Para Cemex consolidado y todas sus regiones, los precios son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Crecimiento impulsado por la transformación y precios

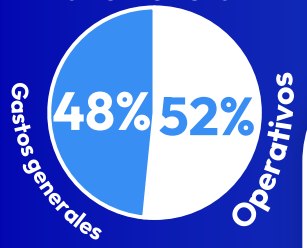


Margen de EBITDA 20.8% → **+0.8pp** → **21.6%**

Millones de dólares US.

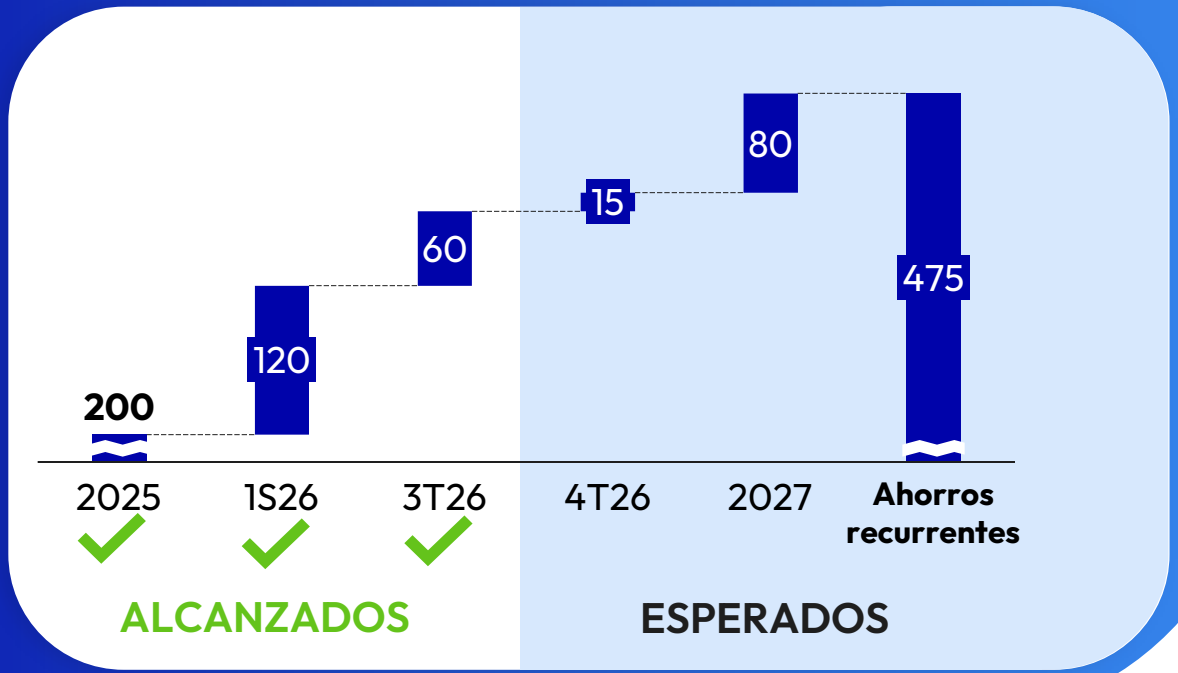
Proyecto Cutting Edge impulsando una mejora sostenible de márgenes

Desglose del ahorro total



Programa de Ahorro de Costos

(Millones de dólares US)



Acum. 2026

	Margen de EBITDA	Costo de ventas como % de ventas	Gastos de operación como % de ventas
México	+4.5pp	-3.1pp	-1.9pp
Estados Unidos	-1.4pp	+1.3pp	+0.2pp
EMEA	+1.3pp	-0.8pp	-1.0pp
SCAC	+1.1pp	+0.5pp	-0.3pp
Cemex	**+2.0pp**	**-1.6pp**	**-0.8pp**

EBIT: +34% var. anual
EBITDA: +22% var. anual

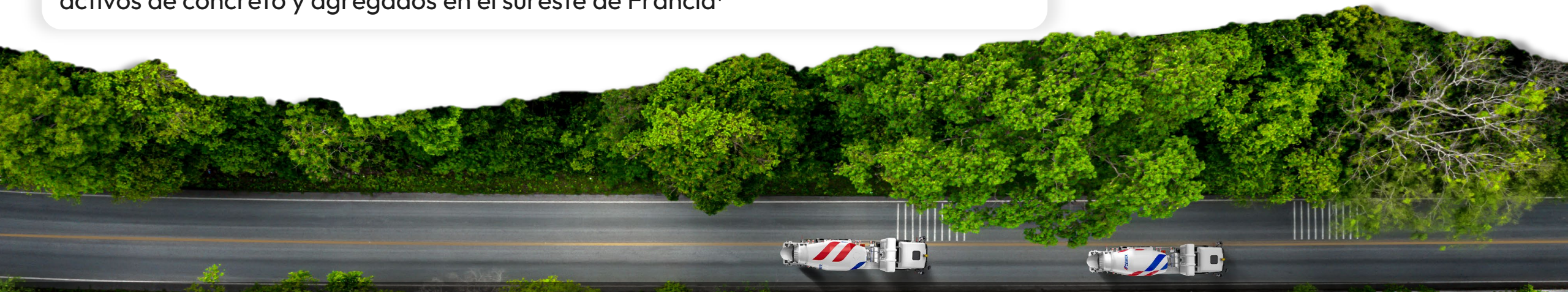
Esfuerzo de optimización de activos avanza antes de lo previsto

Optimización del portafolio diseñada para mejorar **métricas clave de gestión: EBIT, generación de flujo de efectivo libre y retorno sobre el capital invertido**

Proceso multianual, lanzado en 2025, con transacciones individuales que afectan de forma diferente a los KPIs

Transacciones relevantes en el 3T26: desinversión de activos de concreto en el mercado de Atlanta; inicio de negociaciones exclusivas para la venta propuesta de activos de concreto y agregados en el sureste de Francia[1]

>$200 millones de dólares en ingresos estimados en efectivo, procedentes de transacciones completadas y anunciadas[1], cubriendo +140 activos



1) El 1 de octubre de 2026, Cemex anunció que había iniciado negociaciones exclusivas con el Grupo Vicat para la propuesta de venta de ciertos activos de concreto y agregados en el sureste de Francia. La transacción propuesta está sujeta a la finalización del proceso de consulta con empleados, aprobaciones regulatorias y la firma de acuerdos definitivos.

Resultados por Región



L'Arbre Blanc, Montpellier, Francia

México: Trimestre sólido impulsado por apalancamiento operativo y eficiencias

Millones de dólares US	3T26	Acum. 3T26
Ventas	1,299	3,866
% var (comp)	9%	10%
EBITDA	480	1,425
% var (comp)	22%	24%
Margen EBITDA	37.0%	36.9%
var pp	3.9pp	4.5pp

- Eficiencias estructurales y recuperación de la demanda impulsando crecimiento de EBITDA de doble dígito, con precios compensando la actual inflación de costos de insumos
- Demanda respaldada por programas de vivienda y otros programas sociales del gobierno
- Sólida cartera de pedidos en concreto, con un aumento significativo en volúmenes contratados para infraestructura
- Perspectiva positiva para 2027, respaldada por el repunte esperado en infraestructura y la continuación de la sólida demanda del sector residencial



Puente atirantado, Nayarit, México

Estados Unidos: Dinámica positiva en volúmenes

Millones de dólares US	3T26	Acum. 3T26
Ventas	1,373	3,884
% var (comp)	5%	2%
EBITDA	259	697
% var (comp)	(4%)	(5%)
Margen EBITDA	18.9%	18.0%
var pp	(1.7pp)	(1.4pp)

- Volúmenes de cemento aumentan 4% comparados con el mismo periodo del año anterior, respaldados por la adquisición de Omega y proyectos específicos
- Precios de concreto y agregados suben un dígito medio comparados con el 4T25, con cierta erosión en precios de cemento en mercados selectos
- EBITDA afectado por un paro no planeado, inflación en costos de materias primas y menores precios de cemento
- La infraestructura lidera la demanda, con ~40% de los fondos del IIJA aún por ejercer, dando impulso hacia 2027; creciente contribución de inversiones relacionadas con la IA



Viaducto de la Calle Sexta, Los Ángeles, Estados Unidos

EMEA: Precios y Proyecto Cutting Edge respaldando los resultados

Millones de dólares US	3T26	Acum. 3T26
Ventas	1,435	4,115
% var (comp)	3%	4%
EBITDA	257	702
% var (comp)	4%	15%
Margen EBITDA	17.9%	17.0%
var pp	0.0pp	1.3pp

- Precios y eficiencias del Proyecto Cutting Edge impulsando un crecimiento de EBITDA de 4%
- Demanda en Europa afectada por olas de calor y retrasos en proyectos; mayor volumen de cemento en Alemania y España compensa parcialmente a otros mercados
- En Europa, los precios de cemento, concreto y agregados registran un incremento acumulado de 2%, 3% y 4%, respectivamente, vs. el 4T25
- El "CBAM" y la reducción gradual de permisos gratuitos de carbono del Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la UE respaldan los precios del cemento hacia adelante
- Crecimiento de doble dígito en volumen de cemento en Medio Oriente y África fue impulsado por una recuperación de participación de mercado en Egipto

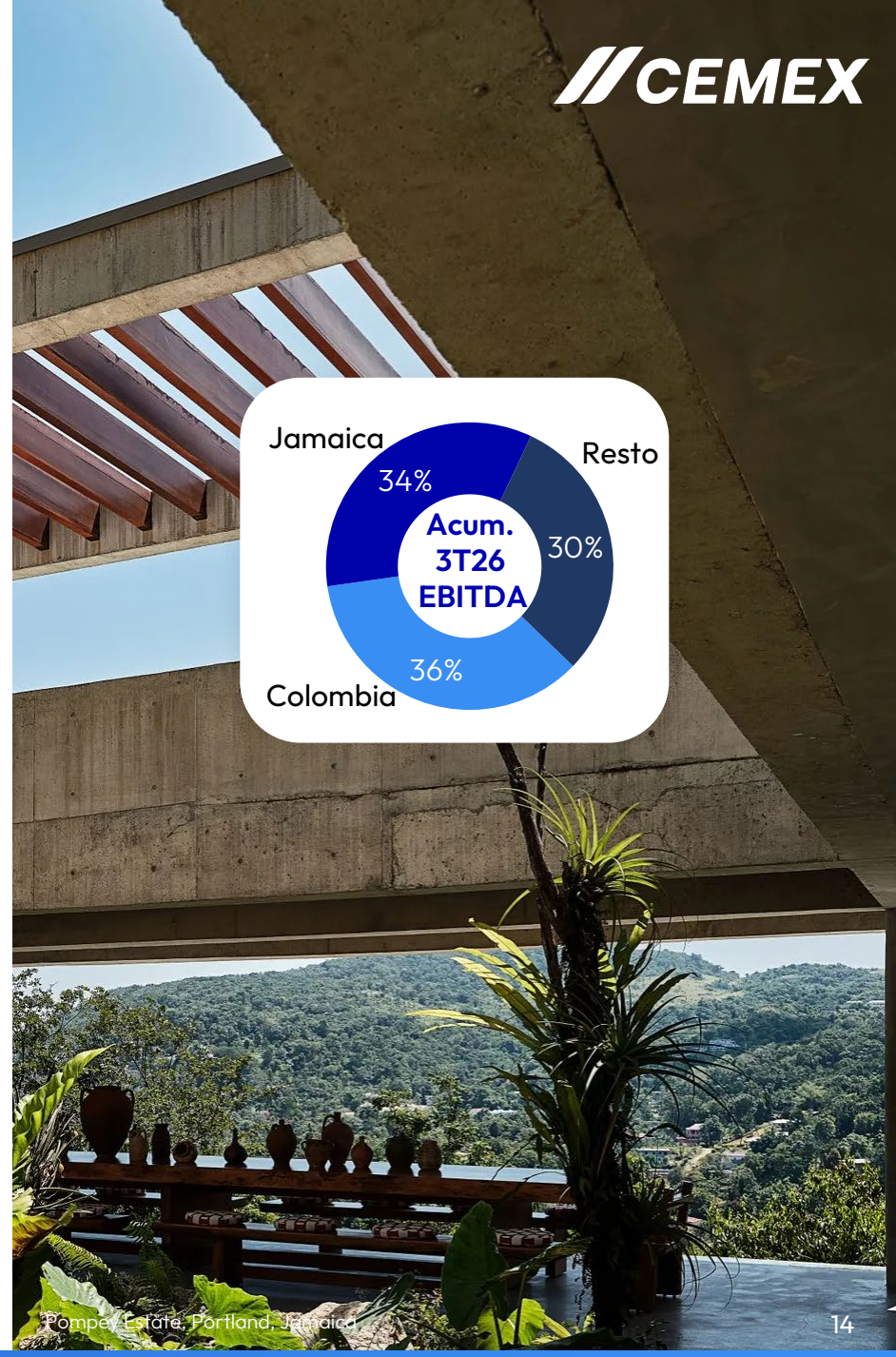


Smetanův most (Puente Peatonal de Smetana), Litomyšl, Chequia

SCAC: Demanda resiliente liderada por el sector informal

Millones de dólares US	3T26	Acum. 3T26
Ventas	333	935
% var (comp)	(0%)	(1%)
EBITDA	62	195
% var (comp)	(14%)	6%
Margen EBITDA	18.6%	20.8%
var pp	(3.3pp)	1.1pp

- EBITDA y margen del 3T reflejan mayores compras de cemento, trabajos de mantenimiento e inflación en costos de energía
- Sólida demanda de cemento en Colombia y Jamaica, liderada por el sector informal, además de la reconstrucción por huracanes y proyectos relacionados con el turismo en Jamaica
- Precios de cemento suben 2% en el año, en comparación con el 4T25
- Perspectiva positiva sobre los fundamentales de nuestro portafolio, respaldada por la actividad continua del sector informal



Avances Financieros

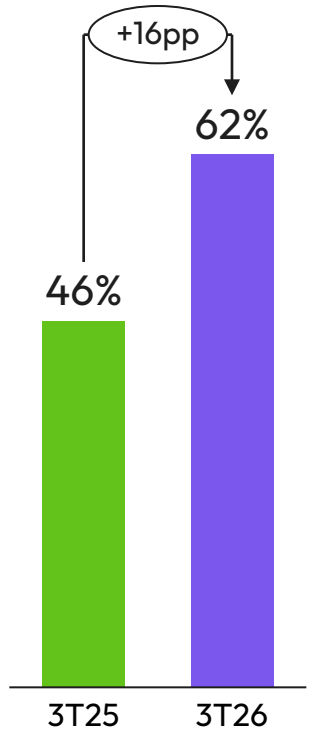


Puente de Pelješac, Pelješac, Croacia
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos Vertua.

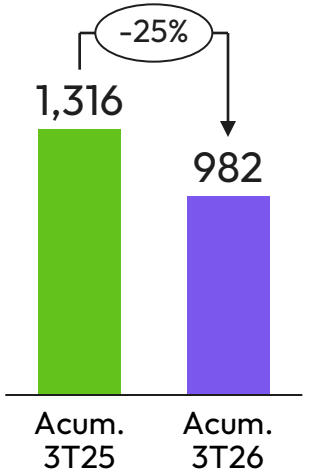
Sólida generación de flujo de efectivo con mejor tasa de conversión

	3T25	3T26	Var.	Acum. 3T25	Acum. 3T26	Var.
EBITDA	**882**	**990**	**12%**	**2,299**	**2,802**	**22%**
Intereses netos pagados	(104)	(69)		(314)	(226)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos	(224)	(183)		(605)	(495)	
Inversiones en capital de trabajo	132	(3)		(545)	(505)	
Impuestos netos pagados	(87)	(90)		(223)	(234)	
Otros gastos en efectivo	(67)	(21)		(219)	(112)	
Ingresos de la venta de activos fijos	8	99		88	159	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(2)	-		(8)	-	
Flujo de efectivo libre de operaciones	**540**	**723**	**34%**	**473**	**1,389**	**194%**

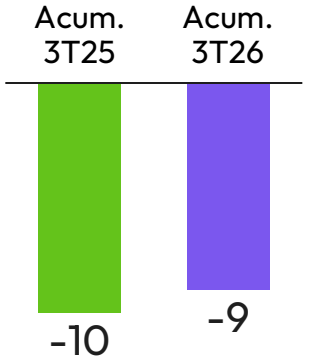
Conversión de flujo de efectivo libre ajustado [1]



Utilidad neta de la parte controladora



Días prom. de capital de trabajo



Millones de dólares US.

1) Flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas dividido entre EBITDA, calculado sobre una base de doce meses móviles.

Estimados 2026



Escuela Gilbert Chabroux, Lyon, Francia
Construido con Insularis, parte de nuestra familia de productos Vertua.

Estimados 2026[1]

EBITDA[2]	Crecimiento anual de 16% a 17%
Costo de energía/tonelada de cemento producido	Crecimiento anual porcentual de un dígito bajo
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	~$900 millones de dólares
Inversiones dirigidas al crecimiento	~$300 millones de dólares en inversiones de activo fijo de crecimiento ~$210 millones de dólares en inversiones en activos intangibles
Inversión en capital de trabajo	Inversión de $50 a $100 millones de dólares
Impuestos en efectivo	~$400 millones de dólares
Interés neto pagado[3]	Reducción de $40 millones de dólares

1) Refleja las expectativas de Cemex al 26 de octubre de 2026.
2) En términos comparables para las operaciones continuas y asumiendo un tipo de cambio en un rango de $18.25 a $18.50 MXN por dólar para el cuarto trimestre de 2026.
3) Incluyendo los cupones de las notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestros derivados de tipo de cambio cruzado y de tasa de interés.

Apéndice



Museo Internacional del Barroco, Puebla, México

Guía de volumen 2026[1]: Países/regiones seleccionados

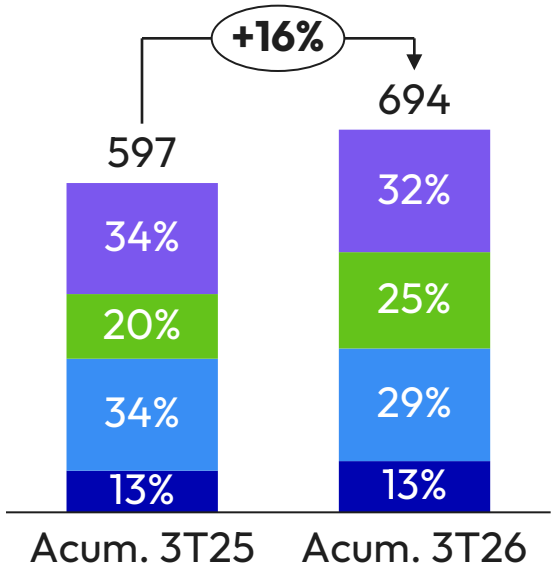
	Cemento	Concreto	Agregados
Cemex	Incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
México	Incremento de un dígito bajo a medio	Estable a disminución de un dígito bajo	Estable a disminución de un dígito bajo
Estados Unidos	Estable	Disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
EMEA	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio
Europa	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio
MEA	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio	Estable
SCAC	Incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio	N/A

1) Refleja las expectativas de Cemex al 26 de octubre de 2026. Toda la guía de volumen en esta diapositiva se expresa en términos porcentuales vs 2025.
La guía resaltada en verde denota un ajuste al alza vs la guía anterior; la guía resaltada en naranja denota un ajuste a la baja vs la guía anterior.

Soluciones Urbanas

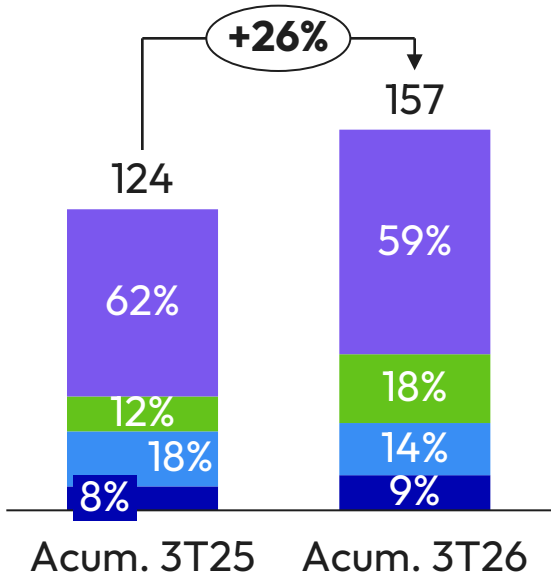
Ventas

+11% comp.



EBITDA

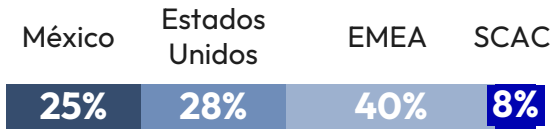
+20% comp.



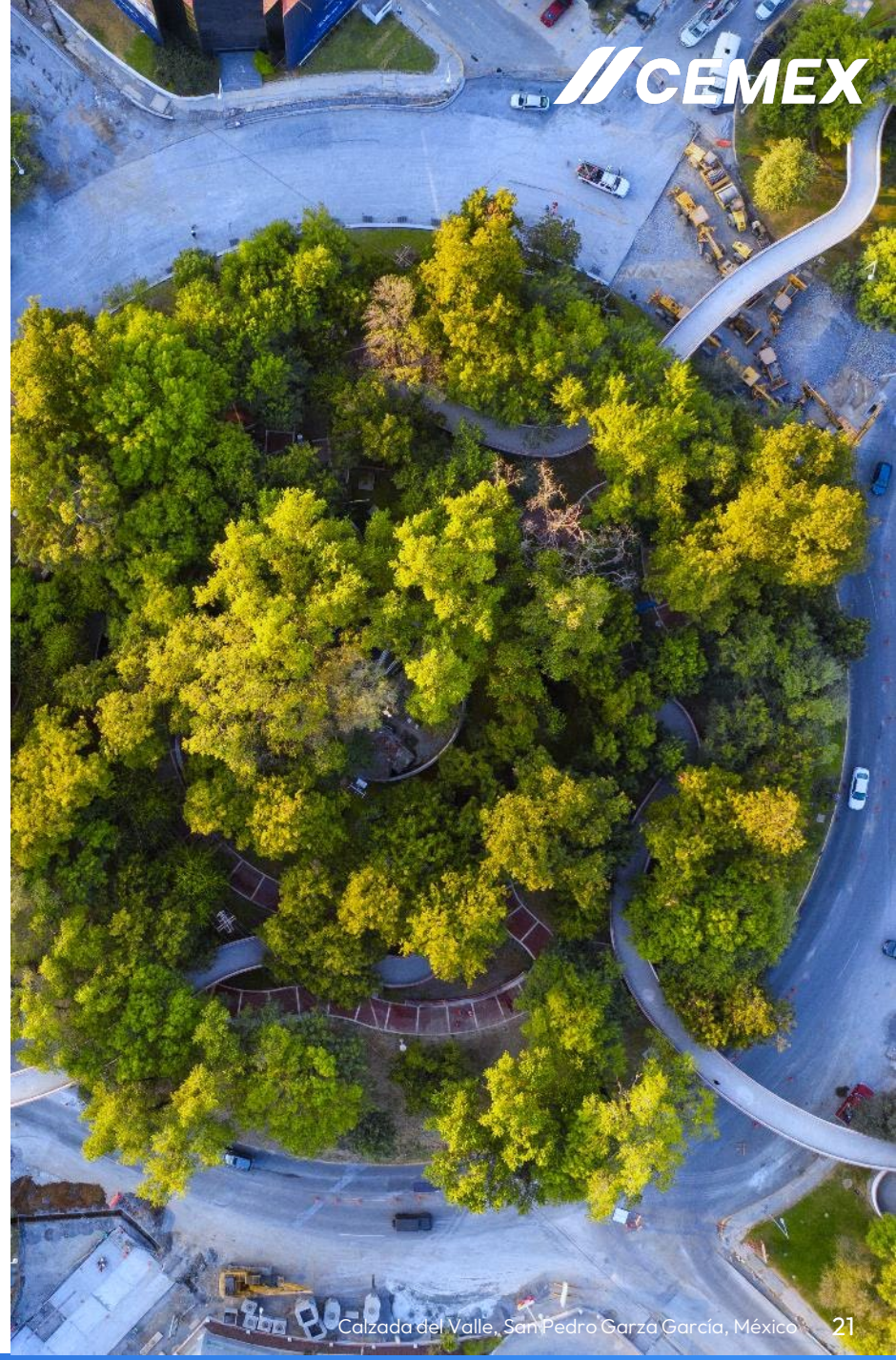
Margen de EBITDA 20.8% +1.8pp 22.6%

Por región
Acum. 3T26





Millones de dólares US.



Calzada del Valle, San Pedro Garza García, México

Volúmenes y precios consolidados

		Acum. 3T26 vs. Acum. 3T25	3T26 vs. 3T25	3T26 vs. 2T26
Cemento gris doméstico	Volumen	2%	3%	2%
	Precio (USD)	8%	4%	(2%)
	Precio (comp)	2%	1%	(2%)
Concreto	Volumen	(2%)	(2%)	2%
	Precio (USD)	7%	7%	0%
	Precio (comp)	2%	3%	1%
Agregados	Volumen	(1%)	(3%)	4%
	Precio (USD)	7%	5%	(2%)
	Precio (comp)	4%	3%	(1%)

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (comp.) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Resumen de volumen y precios 3T26

	Cemento gris doméstico 3T26 vs. 3T25			Concreto 3T26 vs. 3T25			Agregados 3T26 vs. 3T25		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	7%	12%	5%	(2%)	11%	4%	(2%)	11%	4%
Estados Unidos	4%	(4%)	(4%)	(1%)	1%	1%	4%	(1%)	(1%)
EMEA	(1%)	(3%)	(1%)	(3%)	8%	5%	(8%)	7%	5%
Europa	(5%)	0%	1%	(7%)	1%	2%	(8%)	4%	5%
MEA	12%	(5%)	(0%)	1%	21%	12%	(7%)	19%	8%
SCAC	3%	9%	(0%)	(2%)	22%	(2%)	(19%)	30%	4%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

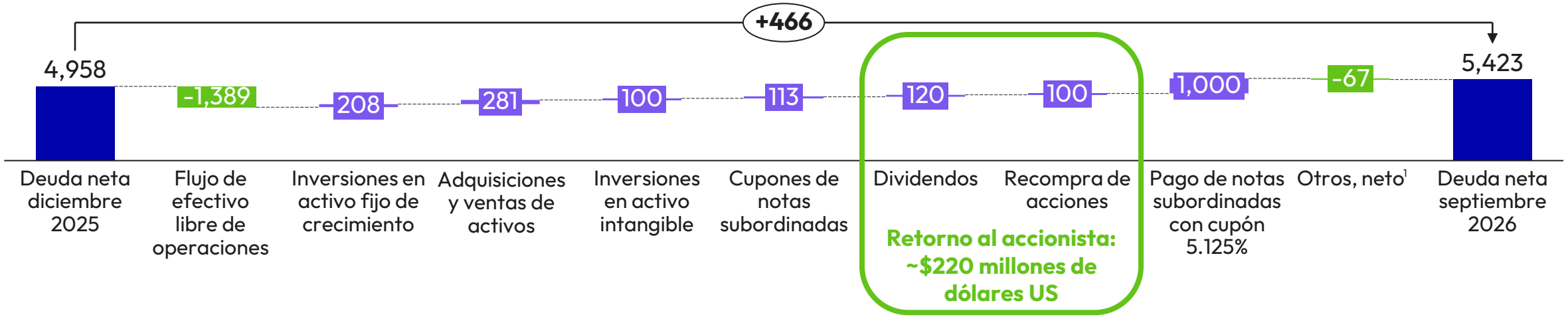
Resumen de volumen y precios Acum. 3T26

	Cemento gris doméstico Acum. 3T26 vs. Acum. 3T25			Concreto Acum. 3T26 vs. Acum. 3T25			Agregados Acum. 3T26 vs. Acum. 3T25		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	7%	17%	6%	(3%)	15%	3%	2%	16%	4%
Estados Unidos	1%	(3%)	(3%)	(0%)	(0%)	(0%)	5%	1%	1%
EMEA	(3%)	3%	1%	(1%)	11%	4%	(6%)	10%	5%
Europa	(5%)	3%	1%	(6%)	5%	2%	(7%)	7%	4%
MEA	2%	8%	10%	5%	24%	10%	(3%)	24%	8%
SCAC	2%	7%	0%	(6%)	16%	(1%)	(25%)	19%	1%

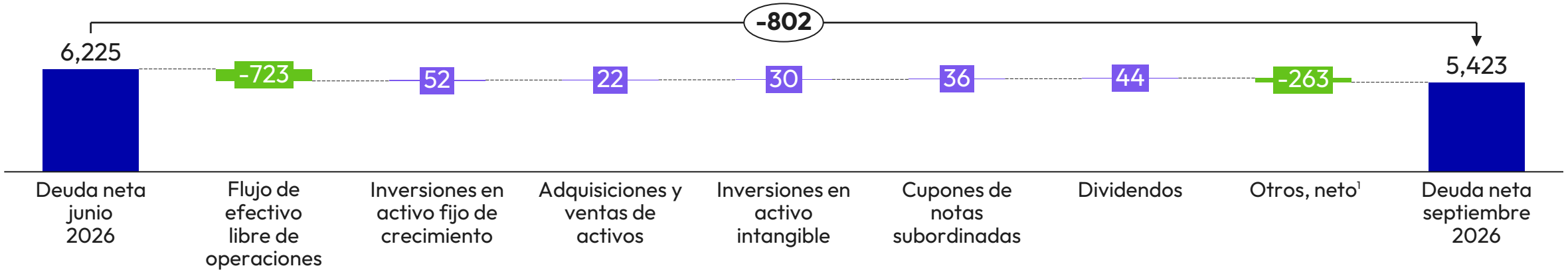
Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación de deuda neta 3T26

Variación de deuda neta acum. ($ millones de dólares US)



Deuda neta secuencial ($ millones de dólares US)

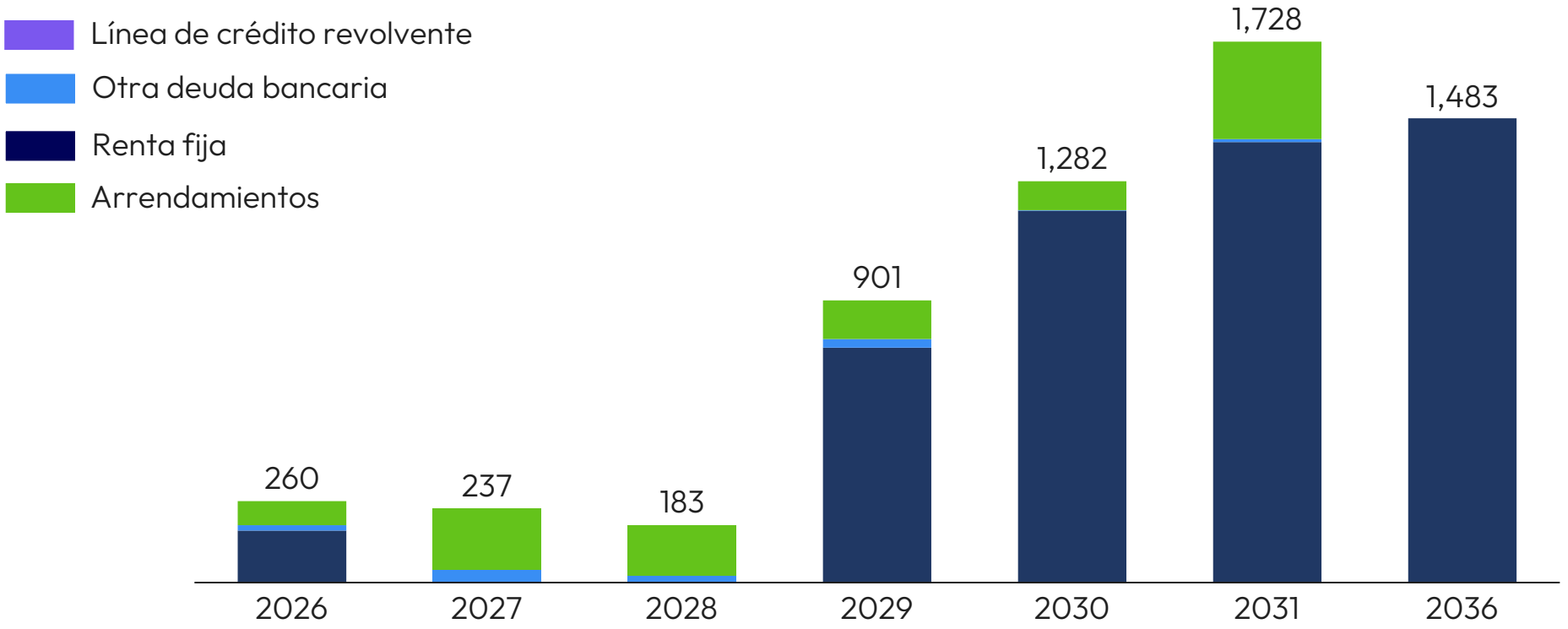


1) "Otros, neto" se explica en gran medida por la subvención de 200 millones de euros recibida del gobierno español en el 3T26 para un proyecto propuesto de captura de carbono. En lo que va del año, este beneficio fue parcialmente compensado por las contribuciones al plan de pensiones y la reducción en el saldo de los programas de bursatilización.

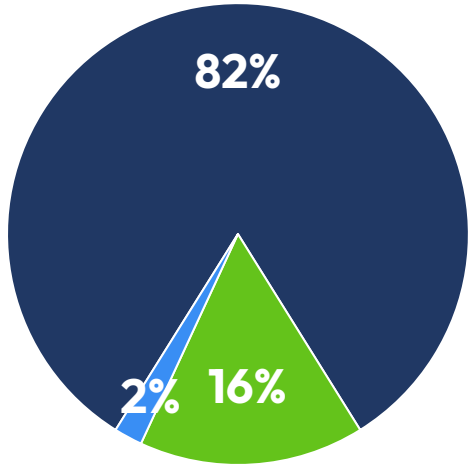
Perfil de vencimiento de deuda al 30 de septiembre de 2026

Deuda total al 30 de septiembre de 2026: $6,075 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 5.2 años



Deuda total por instrumento

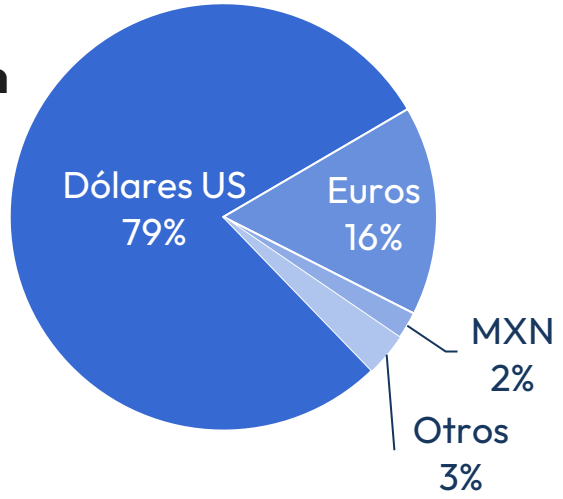


Millones de dólares US.

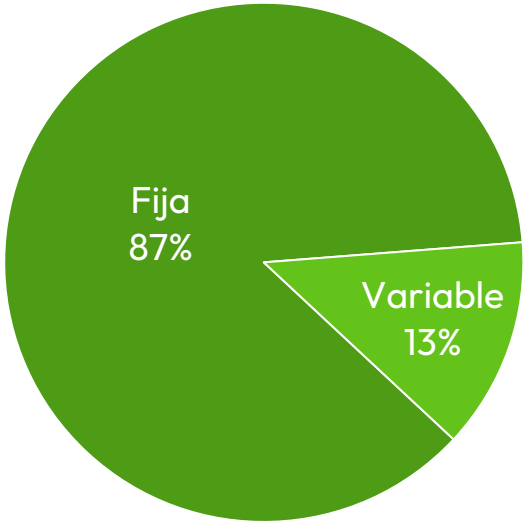
Información adicional sobre deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2025	2026	% var	2026
Deuda Total[1]	6,789	6,075	(11%)	6,879
Corto Plazo	11%	7%		6%
Largo Plazo	89%	93%		94%
Efectivo y equivalentes	1,198	652	(46%)	654
Deuda neta	5,592	5,423	(3%)	6,225
Razón de apalancamiento[2]	2.52	1.80		2.08

Denominación por moneda[3]



Tasa de interés[3]



Millones de dólares US, a excepción de porcentajes y tasas.

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).
2) Calculado con base en la Deuda neta más las notas subordinadas. Aunque las notas subordinadas no se consideran deuda, se incluyen en este cálculo para facilitar la revisión de los analistas financieros.
3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasa de interés y de tipo de cambio, según corresponda.

Indicadores relevantes de sostenibilidad

Estrategia de carbono	Acum. 3T25	2025	Acum. 3T26
Kg brutos de CO_2 por tonelada de cemento equivalente	578	577	570
Kg netos de CO_2 por tonelada de cemento equivalente	536	538	537
Factor de clínker	71.5%	71.3%	70.6%
Combustibles alternativos	33.1%	32.1%	28.5%

Productos bajos en carbono	Acum. 3T25	2025	Acum. 3T26
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	84.1%	84.5%	86.4%

Salud y seguridad	Acum. 3T25	2025	Acum. 3T26
Fatalidades de empleados	0	2	1
Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes de empleados	0.3	0.3	0.4
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	96%	97%	97%

Notas y definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe.
EMEA	Europa, Medio Oriente y África.
MEA	Medio Oriente y África.
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico).
ML	Moneda local.
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias.
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones obligatorias en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.
Ventas	Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.
EBIT	Es equivalente a resultado de operación antes de otros gastos, neto.
EBITDA (Flujo de operación)	En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa.
Margen de EBITDA (Margen de flujo de operación)	El margen de EBITDA (margen de Flujo de Operación) es calculado al dividir nuestro “Flujo de Operación” entre nuestras ventas.
Flujo de efectivo libre de operaciones	Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.
Inversión en activo intangible	Equivale a las inversiones y gastos incurridos en el desarrollo de software para uso interno, propiedad industrial y marcas, e incluye los derechos de explotación de agregados.
IFRS	Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
pp	Puntos porcentuales.
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.
Inversiones en activo fijo de crecimiento	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.
Dólares US	Dólares Americanos.
% var	Variación porcentual en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Información de contacto

Relación con Inversionistas

En Estados **Unidos:**
+1 877 7CX NYSE

En **México:**
+52 81 8888 4327

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO):
CEMEX.CPO

Razón de CPO por ADS:
10 a 1