FECHA DE PUBLICACIÓN: 20/10/2026

DATOS GENERALES

CLAVE COTIZACIÓN	ALSEA
RAZÓN SOCIAL	ALSEA, S.A.B. DE C.V.
TIPO DE EVENTO RELEVANTE	Otros eventos relevantes

DETALLE DEL EVENTO

LUGAR	Ciudad de México
ASUNTO	Resultados y Hechos Relevantes del Tercer Trimestre 2026
MERCADO EXTERIOR	
EVENTO RELEVANTE	

Alsea

3T 2026

Reporte Trimestral

Hechos Relevantes del Tercer Trimestre de 2026

Ventas Mismas Tiendas

4.2%

Comida Rápida 5.3%, Cafeterías 4.4% y Servicio Completo 2.8%

Margen EBITDA*

13.9%

Crecimiento de 2.2% vs 3T25, una expansión de 10 puntos base

Ventas Totales*

$21,243 millones

Incremento de 1.8% vs. 2025, excluyendo el efecto de tipo de cambio las ventas aumentaron 5.6%

Utilidad Neta

$590 millones

Aumentó 15.3% debido a menores costos de financiamiento y un mejor EBITDA

Ventas Digitales

$8.1 mil millones

Ventas Digitales (E-Commerce, Agregadores, & Lealtad) contribuyeron al 40.7% de las ventas totales, con un sólido crecimiento de 11.3%

Deuda Neta / EBITDA

2.5x

Al cierre del 3T26

Lealtad

9.1 millones Usuarios activos**

Aperturas

46

Nuevas unidades en el tercer trimestre

Tiendas Totales

4,835

Al cierre del 3T26

* Excluyendo efecto de la IFRS16, así como el efecto relacionado a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina
**Usuarios Activos: últimos 90 días para Starbucks y 180 días para el resto de los formatos

Mensaje de la Dirección General – Christian Gurría

"El tercer trimestre de 2026 reflejó una clara aceleración en el desempeño de nuestro negocio. Las ventas mismas tiendas consolidadas crecieron 4.2%, frente a 2.6% en el segundo trimestre, con una mejora progresiva a lo largo del periodo. México fue uno de los principales motores de esta recuperación, con una evolución favorable en nuestras principales marcas, apoyada por la fortaleza de nuestro portafolio, la recuperación del tráfico y una sólida ejecución comercial. Con estos resultados, retomamos el ritmo de crecimiento con el que iniciamos el año.

En el segmento de Cafeterías, Starbucks México registró una recuperación importante, con un crecimiento de

3.1% en ventas mismas tiendas, lo que representa un cambio en la tendencia de +500 puntos base respecto al trimestre anterior. Después de la Copa Mundial, el tráfico se recuperó gradualmente y se fortaleció hacia el cierre del trimestre gracias a un sólido calendario comercial, que incluyó la campaña de Peanuts, el lanzamiento del Unicorn Frappuccino y nuestra plataforma de bebidas de calabaza de temporada. Estos resultados refuerzan nuestra confianza en la fortaleza de la marca y en la estrategia que hemos seguido para recuperar tráfico de manera rentable, manteniendo el foco en la experiencia del cliente y en nuestra propuesta de valor. Al mismo tiempo, mantuvimos nuestra participación de mercado frente a 2025, con la apertura de 57 unidades en los últimos 12 meses y retornos sobre la inversión superiores al 30%.

En Europa, destaca la evolución de Starbucks Francia, donde las iniciativas comerciales y las nuevas campañas de marketing contribuyeron a recuperar tráfico y transacciones. Las ventas mismas tiendas aumentaron 6.4%, reflejando avances importantes después de un periodo retador. Este resultado se complementó con el sólido desempeño de España y la evolución favorable de los demás mercados europeos.

En el segmento de Comida Rápida (QSR), las ventas mismas tiendas de Domino's Pizza México aceleraron su crecimiento a 4.8%, apoyado por la innovación de producto y el lanzamiento de la nueva pizza "Sartén Orilla Suprema".

En el segmento de Restaurantes de Servicio Completo (FSR), mantuvimos un sólido desempeño en México y Europa, impulsado por la evolución favorable de nuestras principales marcas y una mayor efectividad comercial. El segmento acumula más de tres años de crecimiento sostenido, respaldado por la calidad e innovación de producto, las plataformas de valor, preferencia de nuestros clientes y una estrategia promocional más selectiva, que continúan impulsando el tráfico y la frecuencia. Todo ello se ha traducido en un fortalecimiento sostenido de nuestro liderazgo y en una mayor participación de mercado.

En lo que va del año, la generación de flujo de efectivo ha mostrado una progresión positiva, apoyada por eficiencias en el capital de trabajo y una inversión más disciplinada. Esta mayor solidez financiera nos permitió acelerar la recompra de acciones y continuaremos participando de manera selectiva mientras los niveles de valuación representen una oportunidad atractiva de creación de valor.

Llegamos al último trimestre del año con un mejor ritmo y con señales favorables en mercados clave, lo que nos permite reafirmar la guía actualizada que compartimos en julio. Hacia el cierre de 2026 y de cara a 2027, contamos con un portafolio de marcas sólido, resiliente y más rentable, respaldado por una mayor generación de flujo de efectivo. Seguiremos enfocados en proteger la rentabilidad y asignar el capital con disciplina, priorizando las oportunidades que ofrezcan los mejores retornos y contribuyan a la creación de valor de largo plazo para nuestros accionistas.

Como siempre, quiero agradecer a todos nuestros equipos por su dedicación, esfuerzo y compromiso, que han sido fundamentales para fortalecer la ejecución y avanzar en nuestras prioridades."

Ciudad de México a 20 de octubre de 2026. El día de hoy, Alsea, S.A.B. de C.V. (BMV: ALSEA*), operador líder de establecimientos de Comida Rápida "QSR", Cafeterías y Restaurantes de Servicio Completo "FSR" en América Latina y Europa, dio a conocer los resultados correspondientes al tercer trimestre 2026. Dicha información se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y se presenta en términos nominales. Los comentarios en este reporte no incluyen el efecto de la IFRS 16 ni el efecto de la reexpresión por la hiperinflación en Argentina, a menos que se mencione lo contrario. Las métricas mencionadas en el reporte se comparan contra el mismo periodo del año anterior a menos que se indique lo contrario. Las cifras y los porcentajes han sido redondeados y puede ser que, por lo mismo, no sumen.

Durante 2025 se llevó a cabo la desincorporación de Chili's y P.F. Chang's en Chile, así como de TGI Friday's en España. Posteriormente, en mayo de 2026, se concretó la desincorporación de Archie's en Colombia. Por lo anterior, dichos negocios se presentan como operaciones discontinuadas y las cifras de 2025 se presentan de manera proforma.

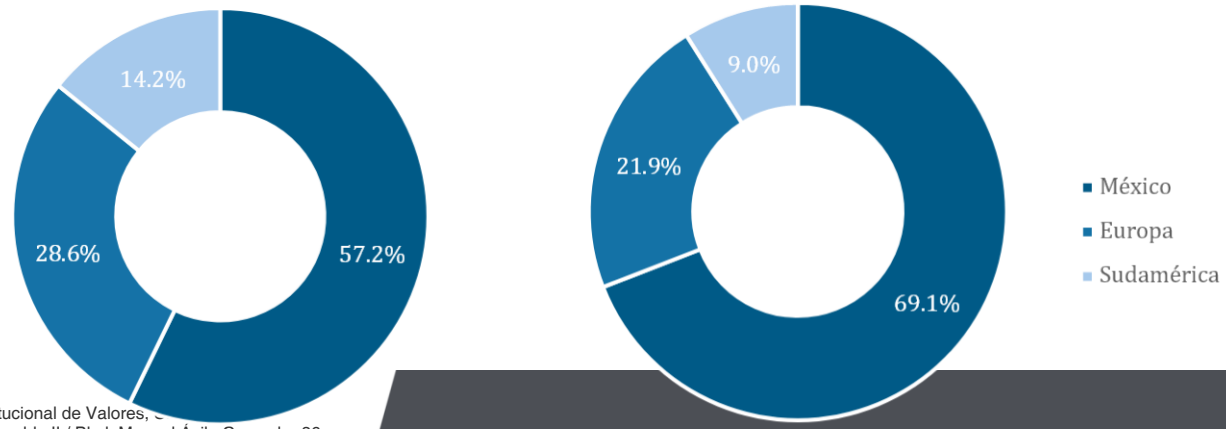
Resultados Financieros Consolidados

VMT	Comida Rápida	Cafeterías	Servicio Completo
4.2%	5.3%	4.4%	2.8%

	PRE-IFRS 16			POST-IFRS16 + REEXPRESIÓN ARGENTINA		
	3T26	3T25	% Var.	3T26	3T25	% Var.
Ventas Mismas Tiendas	4.2%	4.2%	N.A	4.2%	4.2%	N.A
Ventas	$21,243	$20,863	1.8%	$21,397	$20,980	2.0%
Utilidad Bruta	$14,271	$14,031	1.7%	$14,377	$14,113	1.9%
Margen Bruto	67.2%	67.3%	*(10) pbs*	67.2%	67.3%	*(10) pbs*
EBITDA (1)	$2,943	$2,879	2.2%	$4,396	$4,426	(0.7%)
Margen EBITDA	13.9%	13.8%	*10 pbs*	20.5%	21.1%	*(60) pbs*
Utilidad de Operación	$1,843	$1,825	1.0%	$2,135	$2,043	4.5%
Utilidad Neta	$590	$512	15.3%	$545	$367	48.4%
Margen Utilidad Neta	2.8%	2.5%	*30 pbs*	2.5%	1.7%	*80 pbs*
Deuda Neta/EBITDA	2.5x	2.5x	N.A	2.5x	2.6x	N.A
UPA	0.74	0.64	15.8%	0.68	0.46	48.4%

Cifras en millones de pesos, excepto UPA
1 EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización

Ventas y EBITDA Ajustado por Geografía



MÉXICO

VMT	Comida Rápida	Servicio Completo	Cafeterías
3.6%	4.9%	3.2%	3.1%

	PRE-IFRS 16			POST-IFRS16		
	3T26	3T25	% Var.	3T26	3T25	% Var.
Número de Unidades	2,568	2,502	2.6%	2,568	2,502	2.6%
Ventas Mismas Tiendas	3.6%	3.2%	N.A	3.6%	3.2%	N.A
Ventas	$12,150	$11,476	5.9%	$12,150	$11,476	5.9%
Costos	$4,332	$4,009	8.1%	$4,332	$4,009	8.1%
Utilidad Bruta	$7,817	$7,467	4.7%	$7,817	$7,467	4.7%
Margen Bruto	64.3%	65.1%	*(80) pbs*	64.3%	65.1%	*(80) pbs*
Gastos de Operación	$5,056	$4,870	3.8%	$4,351	$4,142	5.0%
EBITDA Ajustado*	$2,761	$2,597	6.3%	$3,466	$3,325	4.3%
Margen EBITDA Ajustado*	22.7%	22.6%	*10 pbs*	28.5%	29.0%	*(50) pbs*
Depreciación y Amortización	$649	$620	4.7%	$1,156	$830	39.2%
Utilidad de Operación	$1,505	$1,550	(2.9%)	$1,703	$2,064	(17.5%)

Cifras en millones de pesos
·EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA Tienda"

Las ventas de Alsea México representaron el 57.2% de las ventas consolidadas en el tercer trimestre de 2026, registraron un aumento del 5.9% a $12,150 millones de pesos, impulsadas principalmente por la notable recuperación de Starbucks, la aceleración de Domino's Pizza y el sólido desempeño de Restaurantes de Servicio Completo, respaldado por una ejecución comercial más dinámica y la fortaleza de sus marcas.

El margen bruto se contrajo 80 puntos base debido a un mayor costo en la actividad comercial del periodo, parcialmente compensado por el beneficio cambiario en ciertos insumos. Sin embargo, la rentabilidad de estas iniciativas estuvo protegida, permitiendo preservar el margen EBITDA.

El EBITDA Ajustado pre-IFRS16 de Alsea México representó el 69.1% del EBITDA Ajustado consolidado en el tercer trimestre y registró un incremento de 6.3%. Este desempeño fue impulsado principalmente por una mejora en la palanca operativa derivada del crecimiento en ventas mismas tiendas y un control eficiente de los gastos de administración. Como resultado, el margen EBITDA Ajustado se expandió 10 puntos base.

EUROPA

VMT	Cafeterías	Servicio Completo	Comida Rápida
3.5%	6.1%	2.3%	2.2%

	PRE-IFRS 16			POST-IFRS16		
	3T26	3T25	% Var.	3T26	3T25	% Var.
Número de Unidades	1,496	1,508	(0.8%)	1,496	1,508	(0.8%)
Ventas Mismas Tiendas	3.5%	2.4%	N.A	3.5%	2.4%	N.A
Ventas	$6,079	$6,371	(4.6%)	$6,079	$6,371	(4.6%)
Costos	$1,610	$1,794	(10.3%)	$1,610	$1,794	(10.3%)
Utilidad Bruta	$4,468	$4,577	(2.4%)	$4,468	$4,577	(2.4%)
Margen Bruto	73.5%	71.8%	*170 pbs*	73.5%	71.8%	*170 pbs*
Gastos de Operación	$3,592	$3,684	(2.5%)	$3,087	$3,121	(1.1%)
EBITDA Ajustado*	$877	$893	(1.8%)	$1,381	$1,456	(5.1%)
Margen EBITDA Ajustado*	14.4%	14.0%	*40 pbs*	22.7%	22.8%	*(10) pbs*
Depreciación y Amortización	$330	$317	4.3%	$747	$1,224	(39.0%)
Utilidad de Operación	$260	$194	33.9%	$348	($154)	(325.5%)

Cifras en millones de pesos
· EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA Tienda"

Las ventas de Alsea Europa representaron el 28.6% de las ventas consolidadas de la compañía, y alcanzaron $6,079 millones de pesos en el tercer trimestre, lo que significó una caída del 4.6% respecto al mismo periodo de 2025. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, las ventas incrementaron 2.8%, impulsadas principalmente por el sólido desempeño de España, con una evolución favorable en sus principales marcas y segmentos particularmente en Starbucks, apoyada por iniciativas comerciales, innovación de producto y nuevas ocasiones de consumo, así como, por el buen resultado de Francia y Benelux.

El EBITDA Ajustado pre-IFRS16 de Alsea Europa representó el 21.9% del EBITDA Ajustado consolidado en el tercer trimestre y registró una disminución de 1.8% respecto al mismo periodo del año anterior. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, el EBITDA ajustado tuvo un crecimiento de 7.3%, lo que refleja un menor costo en ciertos insumos, así como una gestión eficiente en los gastos de operación.

SUDAMÉRICA

VMT	Comida Rápida	Cafeterías
8.2%	8.6%	7.6%

	PRE-IFRS 16			POST-IFRS16		
	3T26	3T25	% Var.	3T26	3T25	% Var.
Número de Unidades	771	763	1.0%	771	763	1.0%
Ventas Mismas Tiendas	8.2%	11.9%	N.A.	8.2%	11.9%	N.A.
Ventas	$3,015	$3,016	(0.0%)	$3,169	$3,133	1.1%
Costos	$1,029	$1,029	0.1%	$1,077	$1,064	1.2%
Utilidad Bruta	$1,985	$1,987	(0.1%)	$2,092	$2,069	1.1%
Margen Bruto	65.9%	65.9%	-	66.0%	66.0%	-
Gastos de Operación	$1,627	$1,595	2.0%	$1,486	$1,398	6.3%
EBITDA Ajustado*	$358	$392	(8.6%)	$606	$671	(9.6%)
Margen EBITDA Ajustado*	11.9%	13.0%	*(110) pbs*	19.1%	21.4%	*(230) pbs*
Depreciación y Amortización	$120	$117	2.2%	$358	$328	9.1%
Utilidad de Operación	$79	$81	(2.7%)	$84	$133	(36.5%)

Cifras en millones de pesos
· EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA Tienda"

Las ventas de Alsea Sudamérica representaron el 14.2% de las ventas consolidadas en el tercer trimestre de 2026 y se mantuvieron sin cambios contra el mismo periodo del año anterior, en $3,015 millones de pesos. Este resultado se debió principalmente a un entorno de consumo más retador en Chile, una menor dinámica de tráfico en Argentina y una desaceleración temporal en Colombia, derivada del cierre de algunas unidades tras el sismo.

El EBITDA Ajustado pre-IFRS 16 de Alsea Sudamérica representó el 9.0% del EBITDA Ajustado consolidado en el tercer trimestre, con una caída de 8.6% respecto al mismo periodo del año anterior. Esta disminución se explica por la pérdida de palanca operativa derivada del tráfico negativo tanto en Argentina como en Chile.

VENTAS DIGITALES

VENTAS DIGITALES	MONTO	CRECIMIENTO
40.7%	$8.1 mil millones	+11.3%
Sobre ventas totales	Pesos en el trimestre	E-Commerce, Agregadores & Lealtad

Durante el tercer trimestre, las ventas digitales alcanzaron $8.1 mil millones de pesos, creciendo 11.3% año contra año, derivado principalmente por mayor valor por transacción. En lo que va del año, las ventas digitales aumentaron 9.0%, alcanzando $23.5 mil millones de pesos, con una mezcla digital de 40.2%, lo que refleja la relevancia estratégica de este canal para el negocio.

El ecosistema digital continuó fortaleciéndose gracias al desempeño de la plataforma de Lealtad, que generó $5.6 mil millones de pesos en ventas y alcanzó 9.1 millones de usuarios activos, así como al sólido crecimiento de los agregadores, particularmente en Europa y México.

Geográficamente, México destacó por su escala y crecimiento en ventas digitales, mientras que Europa sobresalió por una mayor penetración de los canales digitales y programas de lealtad, reflejando la creciente relevancia del ecosistema digital de la Compañía en sus distintos mercados.

RESULTADOS NO OPERATIVOS

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El resultado integral de financiamiento en el tercer trimestre cerró en $906 millones de pesos, una disminución de $9 millones respecto a los $915 millones registrados en el mismo periodo del año anterior. La variación se debió principalmente a un menor gasto financiero, parcialmente compensado por una pérdida no monetaria de $45 millones, frente a una ganancia de $102 millones en el tercer trimestre de 2025.

CAPEX

Durante los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026, Alsea realizó inversiones de capital por aproximadamente $3,006 millones de pesos, de los cuales $2,420 millones de pesos, equivalente al 80.5% del total de las inversiones, se destinaron a:

- Apertura de 36 unidades corporativas durante el tercer trimestre y 77 aperturas acumuladas
- Renovación y remodelación de unidades existentes de las diferentes marcas que opera la Compañía
- Reposición de equipos (CAPEX de mantenimiento)

Los $585 millones de pesos restantes fueron destinados principalmente a:

- Proyectos estratégicos de tecnología y mejora de procesos
- Proyectos de digitalización, entre otros

BALANCE GENERAL

Al 30 de septiembre de 2026, la línea de otras cuentas por pagar fue de $8,916 millones de pesos en comparación con $10,783 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. Esta disminución refleja principalmente la liquidación de instrumentos financieros que teníamos por cobertura del bono.

FLUJO DE EFECTIVO

Al 30 de septiembre de 2026, el flujo libre de caja fue positivo en $955 millones de pesos. Este notable resultado se explica principalmente por menor CAPEX, una gestión más eficiente del capital de trabajo y menores pagos de intereses derivado del refinanciamiento de la deuda realizado a principios de año.

DEUDA

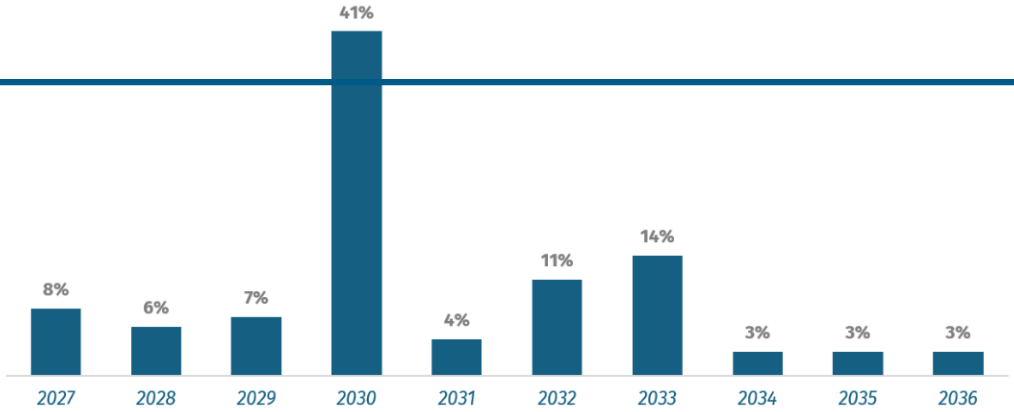
DEUDA TOTAL IFRS 16	DEUDA TOTAL EX. IFRS 16	DEUDA NETA IFRS 16	DEUDA NETA EX. IFRS 16
$ 50,619	**$ 35,288**	**$ 44,358**	**$ 29,027**
-$1,144 mdp vs AA	+$747 mdp vs AA	-$2,747 mdp vs AA	-$856 mdp vs AA

Al 30 de septiembre de 2026, la deuda total de Alsea, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, disminuyó $1,144 millones de pesos, para cerrar en $50,619 millones de pesos en comparación con $51,763 millones de pesos en la misma fecha del año anterior. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda total con costo de Alsea aumentó $747 millones de pesos, para cerrar en $35,288 millones de pesos en comparación con $34,541 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

El ligero incremento en la deuda de alrededor del 2%, excluyendo el efecto por IFRS 16, se debe a la gestión en la estructura de deuda para la asignación de recursos, principalmente a CAPEX, mantener la estrategia de crecimiento, y del aprovechamiento en la reducción del costo de financiamiento a largo plazo.

La deuda neta consolidada de la compañía, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, disminuyó $2,747 millones de pesos, para cerrar en $44,358 millones de pesos al 30 de septiembre de 2026, en comparación con los $47,105 millones de pesos al cierre del mismo periodo de 2025. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda neta con costo de Alsea disminuyó $856 millones de pesos, para cerrar en $29,027 millones de pesos en comparación con $29,883 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

La siguiente gráfica presenta el perfil de vencimientos y el saldo total de la deuda (excluyendo IFRS16) al 30 de septiembre de 2026.



RAZONES FINANCIERAS

A continuación, se muestran ciertos indicadores financieros calculados al 30 de septiembre de 2026:

LIQUIDEZ

- En cuanto a la liquidez, al cierre del 3T26, la compañía cuenta con $6.3 mil millones de pesos en efectivo y equivalentes de efectivo.
- El capital contable consolidado (PRE-IFRS 16) cerró en $9.3 mil millones de pesos.

Datos Relevantes Post-IFRS 16

Indicadores Financieros	3T26	3T25	Var.
Deuda Total / EBITDA[1]	2.8x	2.9x	N.A.
Deuda Neta / EBITDA[1]	2.5x	2.6x	N.A.

Razones Financieras contempladas en los Contratos de Crédito con Instituciones Financieras

Razones de apalancamiento excluyendo IFRS16 y reexpresión por la hiperinflación en Argentina	3T26
Deuda Total / EBITDA[1]	3.0x
Deuda Neta / EBITDA[1]	2.5x

Indicadores Bursátiles

	3T26	3T25	Var.
Valor en libros por acción	$11.71	$10.79	8.6%
UPA (12 meses)[2]	$2.27	$2.39	(4.9%)
Acciones en circulación al cierre (millones)	800.0	803.4	(0.4%)
Precio por acción al cierre	$45.59	$60.87	(25.1%)

[1] EBITDA últimos 12 meses
[2] UPA es la utilidad por acción de los últimos 12 meses

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	CAPITAL CONTABLE (PRE-IFRS 16)
$6,261 millones de pesos	**$9,292 millones de pesos**

PORTAFOLIO

TOTAL	CORPORATIVAS	FRANQUICIAS	PAÍSES
4,835	3,712	1,123	12

	CORPORATIVAS	FRANQUICIAS	TOTAL
Domino's Pizza	**950**	**621**	**1571**
México	518	483	1001
España	321	86	*407*
Uruguay	5	0	*5*

Colombia	106	52	*158*
Burger King	**368**	**0**	**368**
México	168	0	*168*
Argentina	107	0	*107*
Chile	93	0	*93*
Comida Rápida	**1,318**	**621**	**1,939**
Starbucks	1,715	268	1,983
México	976	0	976
Francia	111	128	239
España	169	30	199
Argentina	134	0	134
Chile	178	0	178
Países Bajos	20	72	92
Colombia	72	0	72
Bélgica	2	30	32
Portugal	29	4	33
Uruguay	19	0	19
Paraguay	5	0	5
Luxemburgo	0	4	4
Cafeterías	**1,715**	**268**	**1,983**
Foster's Hollywood	103	97	200
Ginos España	80	35	115
Italianni's	60	16	76
Chili's Grill & Bar	75	0	75
P.F. Chang's México	27	0	27
The Cheesecake Factory	11	0	11
Vips	322	86	408
México	202	31	233
España	120	55	175
Restaurantes de Servicio Completo	**678**	**234**	**912**
Chipotle	1	0	1
Nuevas Marcas	**1**	**0**	**1**

UNIDADES POR PAÍS

MÉXICO	ESPAÑA	ARGENTINA	CHILE	FRANCIA	COLOMBIA
2,568	1,096	241	271	239	230
PAÍSES BAJOS	**BÉLGICA**	**PORTUGAL**	**URUGUAY**	**LUXEMBURGO**	**PARAGUAY**
92	32	33	24	4	5

EVENTOS RELEVANTES

No hubo eventos relevantes durante el periodo del tercer trimestre de 2026

VIDEOCONFERENCIA

La videoconferencia para discutir los resultados de la Compañía será el miércoles 21 de octubre de 2026 a las 8:00 am hora de la Ciudad de México (10:00 am EST). Se llevará a cabo en inglés y contará con sesión de preguntas y respuestas.

Para participar, favor de registrarse en el siguiente enlace: https://alseareportederesultados.com/

Posterior a la fecha del evento, la videoconferencia estará disponible en nuestro sitio web: www.alsea.net en la sección de "Inversionistas".

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

Gerardo Lozoya

Julia Torres

+52 55 7583 2750

ri@alsea.net

COBERTURA DE ANALISTAS

INSTITUCIÓN	ANALISTA	RECOMENDACIÓN
ACTINVER	ANTONIO HERNANDEZ	COMPRA
BANK OF AMERICA	ROBERT E. FORD AGUILAR	COMPRA
BARCLAYS	BENJAMIN M. THEURER	COMPRA
BBVA	MIGUEL ULLOA SUAREZ	COMPRA
BRADESCO	PEDRO PINTO	MANTENER
BTG PACTUAL	ALVARO GARCÍA	COMPRA
CITI	RENATA CABRAL	COMPRA
GOLDMAN SACHS	THIAGO BORTOLUCI	MANTENER
GRUPO BURSÁTIL MEXICANO	EMILIANO HERNANDEZ	COMPRA
ITAU BBA	ALEJANDRO FUCHS	COMPRA
JEFFERIES	PEDRO BAPTISTA	COMPRA
J.P. MORGAN	FROYLAN MENDEZ	MANTENER
MORGAN STANLEY	JULIA RIZZO	MANTENER
PUNTO CASA DE BOLSA	CRISTINA MORALES	COMPRA
SANTANDER	ULISES ARGOTE	COMPRA
SCOTIABANK	HECTOR MAYA	COMPRA
UBS	VINICIUS STRANO	COMPRA

Este boletín de prensa contiene ciertas estimaciones sobre los resultados y perspectivas de la Compañía. No obstante, lo anterior, los resultados reales que se obtengan podrían variar de manera significativa de estas estimaciones. La información de futuros eventos contenida en este boletín se deberá leer en conjunto con un resumen de estos riesgos que se incluye en el Informe Anual. Dicha información, así como futuros reportes hechos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, podrían variar de manera significativa de los resultados reales. Estas proyecciones y estimaciones, las cuales se elaboran con referencia a una fecha determinada, no deben ser consideradas como un hecho. La Compañía no tiene obligación alguna para actualizar o revisar ninguna de estas proyecciones y estimaciones, ya sea como resultado de nueva información, futuros acontecimientos u otros eventos asociados.

Las acciones de Alsea cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave ALSEA*

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTAN LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL TERCER TRIMESTRE DE 2025 Y 2026. PARA EFECTOS COMPARATIVOS, LAS OPERACIONES DE P.F. CHANG'S Y CHILI'S EN CHILE, ASÍ COMO FRIDAY'S EN ESPAÑA, SE PRESENTAN COMO OPERACIONES DISCONTINUADAS EN 2025, MIENTRAS QUE ARCHIE'S EN COLOMBIA SE CLASIFICA COMO OPERACIÓN DISCONTINUADA EN 2026.

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS
POST IFRS-16

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

		Septiembre 30, 2026			Septiembre 30, 2025	
ACTIVO						
Efectivo e inversiones temporales	$	6,260,949	7.8%	$	4,657,373	5.7%
Clientes		1,469,872	1.8%		1,944,554	2.4%
Otras cuentas y documentos por cobrar		611,284	0.8%		976,871	1.2%
Inventarios		3,378,469	4.2%		3,201,873	3.9%
Impuestos por recuperar		2,236,853	2.8%		2,007,513	2.5%
Otros activos circulantes		900,285	1.1%		695,927	0.9%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%		-	0.0%
Activo circulante		**14,857,711**	**18.5%**		**13,484,105**	**16.5%**
Inversiones en acciones de asociadas	$	189,911	0.2%	$	14,296	0.0%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto		19,819,818	24.7%		19,702,672	24.2%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y pre operativos, neto		38,508,040	48.0%		41,476,091	50.9%
ISR Diferido		5,989,169	7.5%		6,016,871	7.4%
Otros activos		883,228	1.1%		829,698	1.0%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%		-	0.0%
Activo total		**80,247,878**	**100.0%**		**81,523,734**	**100.0%**
PASIVO						
Proveedores	$	5,998,615	7.5%		5,361,746	6.6%
Impuestos por pagar		704,055	0.9%		368,138	0.5%
Otras cuentas por pagar		8,915,799	11.1%		10,783,215	13.2%
Pasivos por arrendamiento C.P no exigible		3,066,051	3.8%		3,444,364	4.2%
Otros pasivos a C.P.		-	0.0%		-	0.0%
Créditos Bancarios C.P		670,135	0.8%		6,284,107	7.7%
Créditos Bursátiles C.P		2,000,000	2.5%		2,650,000	3.3%
Pasivo a corto plazo		**21,354,654**	**26.6%**		**28,891,570**	**35.4%**
Créditos Bancarios	$	28,636,213	35.7%		7,999,998	9.8%
Créditos Bursátiles		3,982,008	5.0%		17,606,628	21.6%
Impuestos Diferidos, neto		3,818,884	4.8%		3,838,019	4.7%
Pasivos por arrendamiento no exigible		12,264,205	15.3%		13,777,456	16.9%
Otros pasivos a largo plazo		820,626	1.0%		742,164	0.9%
Opción de venta part no controladora		-	0.0%		-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%		-	0.0%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%		-	0.0%
Pasivo a largo plazo		**49,521,935**	**61.7%**		**43,964,265**	**53.9%**
Pasivo total	**$**	**70,876,589**	**88.3%**		**72,855,835**	**89.4%**
CAPITAL CONTABLE						
Interés minoritario	$	-	0.0%	$	30,293	0.0%
Interés mayoritario:						
Capital social		459,459	0.6%		461,146	0.6%
Prima neta en colocación de acciones		4,277,892	5.3%		4,210,712	5.2%
Utilidades acumuladas		3,468,277	4.3%		2,259,440	2.8%
Utilidades del ejercicio		1,165,661	1.5%		1,706,309	2.1%
Interés mayoritario		9,371,290	11.7%		8,637,607	10.6%
Total capital contable		**9,371,290**	**11.7%**		**8,667,900**	**10.6%**
Suma el pasivo y el capital contable	**$**	**80,247,878**	**100.0%**	**$**	**81,523,734**	**100.0%**

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES POST IFRS-16

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026			Tres meses terminados Septiembre 30, 2025	
Ventas netas	$	21,396,814	100.0%	$	20,980,091	100.0%
Costo de ventas		(7,019,315)	(32.8%)		(6,867,041)	(32.7%)
Utilidad bruta		**14,377,499**	**67.2%**		**14,113,050**	**67.3%**
Rentas*		(421,749)			(259,741)	
Gastos de operación		(9,981,633)	(46.7%)		(9,687,363)	(46.2%)
Depreciación y amortización		(2,260,502)	(10.6%)		(2,382,774)	(11.4%)
Utilidad de operación		**2,135,364**	**10.0%**		**2,042,913**	**9.7%**
Costo integral de financiamiento:						
Intereses a cargo		(1,033,730)	(4.8%)		(896,703)	(4.3%)
Comisiones bancarias e instrumentos derivados		(219,473)	(1.0%)		(471,534)	(2.2%)
Intereses ganados - neto		63,967	0.3%		7,524	0.0%
Cambios en el valor razonable Pasivos Financieros		-	-		-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria		(45,045)	(0.2%)		101,833	0.5%
		(1,234,281)	**(5.8%)**		**(1,258,879)**	**(6.0%)**
Participación en los resultados de compañías asociadas		-	-		-	-
Utilidad antes de impuestos		**901,083**	**4.2%**		**784,034**	**3.7%**
Impuesto a la utilidad		(356,272)	(1.7%)		(377,049)	(1.8%)
Utilidad neta antes de operaciones descontinuadas		544,810	2.5%		406,985	1.9%
Utilidad neta operaciones discontinuas		-	-		(39,985)	(0.2%)
Utilidad neta consolidada		**544,810**	**2.5%**		**367,000**	**1.7%**
Participación no controladora		-	-		3,958	0.0%
Participación controladora	$	**544,810**	**2.5%**	$	**363,042**	**1.7%**

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación
** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO PARA LOS TRES MESES POST IFRS-16

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

MÉXICO

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026			Tres meses terminados Septiembre 30, 2025	
Ventas netas	$	12,149,524	100.0%	$	11,475,976	100.0%
*Rentas		(311,269)	(2.6%)		(229,475)	(2.0%)
Gastos de operación		(4,957,723)	(40.8%)		(4,572,125)	(39.8%)
Depreciación y amortización		(1,155,998)	(9.5%)		(830,461)	(7.2%)
Utilidad de operación		**1,703,426**	**14.0%**		**2,064,393**	**18.0%**
Costo integral de financiamiento		(912,485)	(7.5%)		(816,423)	(7.1%)
Utilidad antes de impuestos		**790,941**	**6.5%**		**1,247,970**	**10.9%**

EUROPA

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026			Tres meses terminados Septiembre 30, 2025	
Ventas netas	$	6,078,784	100.0%	$	6,371,353	100.0%
*Rentas		(7,941)	(0.1%)		21,015	0.3%
Gastos de operación		(3,374,007)	(55.5%)		(3,506,700)	(55.0%)
Depreciación y amortización		(746,751)	(12.3%)		(1,224,460)	(19.2%)
Utilidad de operación		**347,643**	**5.7%**		**(154,155)**	**(2.4%)**
Costo integral de financiamiento		(209,359)	(3.4%)		(272,856)	(4.3%)
Utilidad antes de impuestos		**138,284**	**2.3%**		**(427,010)**	**(6.7%)**

SUDAMÉRICA

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026			Tres meses terminados Septiembre 30, 2025	
Ventas netas	$	3,168,506	100.0%	$	3,132,763	100.0%
*Rentas		(102,539)	(3.2%)		(51,282)	(1.6%)
Gastos de operación		(1,649,903)	(52.1%)		(1,608,538)	(51.3%)
Depreciación y amortización		(357,753)	(11.3%)		(327,853)	(10.5%)
Utilidad de operación		**84,296**	**2.7%**		**132,675**	**4.2%**
Costo integral de financiamiento		(112,438)	(3.5%)		(169,601)	(5.4%)
Utilidad antes de impuestos		**(28,142)**	**(0.9%)**		**(36,926)**	**(1.2%)**

* Rentas incluidas en gastos de operación

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADOS POR LOS NUEVE MESES

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

	Septiembre 30, 2026	Septiembre 30, 2025	Var.
EBITDA Post IFRS16	**$ 12,595,788**	**$ 12,850,256**	**(254,468)**
Pasivos por arrendamiento	(4,465,806)	(4,640,969)	175,163
Reexpresión	4,923	5,836	(912)
EBITDA Pre IFRS16	**8,134,905**	**8,215,123**	**(80,218)**
CAPEX	(3,005,823)	(3,788,856)	783,034
Intereses	(2,503,570)	(2,944,447)	440,877
Impuestos	(972,978)	(1,415,510)	442,532
Capital de Trabajo	(697,564)	(3,003,568)	2,306,005
Flujo libre de caja	**954,970**	**(2,937,258)**	**3,892,229**
Créditos bancarios netos	1,134,768	2,447,681	(1,312,913)
Dividendos	(803,000)	-	(803,000)
Recompra de acciones	(511,992)	(250,851)	(261,141)
Adquisición en participación no controladora	(94,218)	(879,348)	785,130
Adquisición o venta de partes asociadas	-	(101,700)	101,700
Flujo después de actividades de financiamiento	**680,529**	**(1,721,476)**	**2,402,005**
Caja inicial	**5,696,451**	**6,467,932**	**(771,481)**
Efecto cambiario	(116,030)	(89,083)	(26,947)

Caja final	**6,260,949**	**4,657,373**	**1,603,576**

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026
En miles de pesos nominales

		Septiembre 30, 2026		Reexpresión Argentina	IFRS 16		Septiembre 30, 2026	
ACTIVO								
Efectivo e inversiones temporales	$	6,260,949	9.7%	$ -	-	$	6,260,949	7.8%
Clientes		1,469,872	2.3%	-	-		1,469,872	1.8%
Otras cuentas por cobrar		611,284	0.9%	-	-		611,284	0.8%
Inventarios		3,364,828	5.2%	13,641	-		3,378,469	4.2%
Impuestos por recuperar		2,236,853	3.4%	-	-		2,236,853	2.8%
Otros activos circulantes		900,285	1.4%	-	-		900,285	1.1%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Activo circulante		**14,844,070**	**22.9%**	**13,641**	**-**		**14,857,711**	**18.5%**
Inversiones en acciones de asociadas	$	189,911	0.3%	-	-		189,911	0.2%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto		18,922,322	29.2%	897,496	-		19,819,818	24.7%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto		24,483,105	37.8%	171,470	13,853,465		38,508,040	48.0%
ISR Diferido		5,516,599	8.5%	39,899	432,671		5,989,169	7.5%
Otros activos		883,228	1.4%	-	-		883,228	1.1%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Activo No circulante		**49,995,166**	**77.1%**	**1,108,865**	**14,286,136**		**65,390,167**	**81.5%**
Activo total	**$**	**64,839,236**	**100.0%**	**1,122,506**	**14,286,136**		**80,247,878**	**100.0%**
PASIVO								
Proveedores	$	5,998,615	9.3%	-	-		5,998,615	7.5%
Impuestos por pagar		704,055	1.1%	-	-		704,055	0.9%
Otras cuentas por pagar		8,915,799	13.8%	-	-		8,915,799	11.1%
Pasivos por arrendamiento C.P no exigible		-	0.0%	-	3,066,051		3,066,051	3.8%
Otros pasivos a C.P.		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Créditos Bancarios C.P		670,135	1.0%	-	-		670,135	0.8%
Créditos Bursátiles C.P		2,000,000	3.1%	-	-		2,000,000	2.5%
Pasivo a corto plazo		**18,288,603**	**28.2%**	**-**	**3,066,051**		**21,354,654**	**26.6%**
Créditos Bancarios	$	28,636,213	44.2%	-	-		28,636,213	35.7%
Créditos Bursátiles		3,982,008	6.1%	-	-		3,982,008	5.0%
Impuestos Diferidos, neto		3,818,884	5.9%	-	-		3,818,884	4.8%
Pasivos por arrendamiento no exigible		1	0.0%	-	12,264,204		12,264,205	15.3%
Otros pasivos a largo plazo		820,626	1.3%	-	-		820,626	1.0%
Opcion de venta part no controladora		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Operaciones discontinuadas		-	0.0%	-	-		-	0.0%
Pasivo a largo plazo		**37,257,731**	**57.5%**	**-**	**12,264,204**		**49,521,935**	**61.7%**
Pasivo total	**$**	**55,546,335**	**85.7%**	**-**	**15,330,255**		**70,876,589**	**88.3%**
CAPITAL CONTABLE								
Interés mayoritario:								
Capital social		459,459	0.7%	-	-		459,459	0.6%
Prima neta en colocación de acciones		4,277,892	6.6%	-	-		4,277,892	5.3%
Utilidades acumuladas		3,322,387	5.1%	1,285,123	(1,139,233)		3,468,277	4.3%

Utilidades del ejercicio		1,233,164	1.9%	(162,617)	95,114	1,165,661	1.5%
Interés mayoritario		9,292,902	14.3%	1,122,506	(1,044,118)	9,371,290	11.7%
Total capital contable		**9,292,902**	**14.3%**	**1,122,506**	**(1,044,118)**	**9,371,290**	**11.7%**
Suma el pasivo y el capital contable	**$**	**64,839,236**	**100.0%**	**1,122,506**	**14,286,136**	**80,247,878**	**100.0%**

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026
En miles de pesos nominales

	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026		Reexpresión Argentina	IFRS 16	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026	
Ventas netas	$ 21,242,820	100.0%	$ 153,993	-	21,396,814	100.0%
Costo de ventas	(6,972,112)	(32.8%)	(47,203)	-	(7,019,315)	(32.8%)
Utilidad bruta	**14,270,708**	**67.2%**	**106,791**	**-**	**14,377,499**	**67.2%**
Rentas*	(1,874,985)		-	1,453,236	(421,749)	
Gastos de operación	(11,327,953)	(53.3%)	(106,915)	1,453,236	(9,981,633)	(46.7%)
Depreciación y amortización	(1,099,633)	(5.2%)	(76,512)	(1,084,357)	(2,260,502)	(10.6%)
Utilidad de operación	**1,843,122**	**8.7%**	**(76,637)**	**368,879**	**2,135,364**	**10.0%**
Costo integral de financiamiento:						
Intereses a cargo	(706,215)	(3.3%)	(3,506)	(324,008)	(1,033,730)	(4.8%)
Comisiones bancarias e instrumentos derivados	(219,473)	(1.0%)	-	-	(219,473)	(1.0%)
Intereses ganados - neto	63,967	0.3%	-	-	63,967	0.3%
Cambios en el valor razonable de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	(44,637)	(0.2%)	1,061	(1,469)	(45,045)	(0.2%)
	(906,359)	**(4.3%)**	**(2,445)**	**(325,477)**	**(1,234,281)**	**(5.8%)**
Participación en los resultados de compañías asociadas	-	-	-	-	-	-
Utilidad antes de impuestos	**936,763**	**4.4%**	**(79,082)**	**43,402**	**901,083**	**4.2%**
Impuesto a la utilidad	(346,602)	(1.6%)	1,617	(11,288)	(356,272)	(1.7%)
Utilidad neta antes de operaciones descontinuadas	590,162	**2.8%**	(77,465)	32,114	544,810	**2.5%**
Utilidad neta operaciones discontinuas	-	-	-	-	-	-
Utilidad neta consolidada	**590,162**	**2.8%**	**(77,465)**	**32,114**	**544,810**	**2.5%**
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-

Participación controladora	$	**590,162**	**2.8%**	**(77,465)**	**32,114**	**544,810**	**2.5%**

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación
** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO POR LOS TRES MESES

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026
En miles de pesos nominales

MÉXICO

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026		IFRS 16		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026	
Ventas netas	$	12,149,524	100.0%	-	$	12,149,524	100.0%
*Rentas		(1,016,555)	(8.4%)	705,286		(311,269)	(2.6%)
Gastos de operación		(5,663,009)	(46.6%)	705,286		(4,957,723)	(40.8%)
Depreciación y amortización		(649,409)	(5.3%)	(506,589)		(1,155,998)	(9.5%)
Utilidad de operación		**1,504,728**	**12.4%**	**198,697**		**1,703,426**	**14.0%**
Costo integral de financiamiento		(728,496)	(6.0%)	(183,989)		(912,485)	(7.5%)
Utilidad antes de impuestos		**776,233**	**6.4%**	**14,708**		**790,941**	**6.5%**

EUROPA

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026		IFRS 16		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026	
Ventas netas	$	6,078,784	100.0%	-	$	6,078,784	100.0%
*Rentas		(512,266)	(8.4%)	504,325		(7,941)	(0.1%)
Gastos de operación		(3,878,332)	(63.8%)	504,325		(3,374,007)	(55.5%)
Depreciación y amortización		(330,456)	(5.4%)	(416,295)		(746,751)	(12.3%)
Utilidad de operación		**259,613**	**4.3%**	**88,030**		**347,643**	**5.7%**
Costo integral de financiamiento		(151,831)	(2.5%)	(57,528)		(209,359)	(3.4%)
Utilidad antes de impuestos		**107,782**	**1.8%**	**30,502**		**138,284**	**2.3%**

SUDAMÉRICA

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026		Reexpresión Argentina	IFRS 16		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026	
Ventas netas	$	3,014,512	100.0%	153,993	-	$	3,168,506	100.0%
*Rentas		(346,164)	(11.5%)	-	243,625		(102,539)	(3.2%)
Gastos de operación		(1,786,613)	(59.3%)	(106,915)	243,625		(1,649,903)	(52.1%)
Depreciación y amortización		(119,767)	(4.0%)	(76,512)	(161,473)		(357,753)	(11.3%)
Utilidad de operación		**78,781**	**2.6%**	**(76,637)**	**82,152**		**84,296**	**2.7%**
Costo integral de financiamiento		(26,033)	(0.9%)	(2,445)	(83,960)		(112,438)	(3.5%)
Utilidad antes de impuestos		**52,748**	**1.7%**	**(79,082)**	**(1,808)**		**(28,142)**	**(0.9%)**

*Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación

Documento adjunto

Alsea

3T 2026

Reporte Trimestral

Hechos Relevantes del Tercer Trimestre de 2026

Ventas Mismas Tiendas

4.2%

Comida Rápida 5.3%, Cafeterías 4.4% y Servicio Completo 2.8%

Margen EBITDA*

13.9%

Crecimiento de 2.2% vs 3T25, una expansión de 10 puntos base

Ventas Totales*

$21,243 millones

Incremento de 1.8% vs. 2025, excluyendo el efecto de tipo de cambio las ventas aumentaron 5.6%

Utilidad Neta

$590 millones

Aumentó 15.3% debido a menores costos de financiamiento y un mejor EBITDA

Ventas Digitales

$8.1 mil millones

Ventas Digitales (E-Commerce, Agregadores, & Lealtad) contribuyeron al 40.7% de las ventas totales, con un sólido crecimiento de 11.3%

Deuda Neta / EBITDA

2.5x

Al cierre del 3T26

Lealtad

9.1 millones

*Usuarios activos***

Aperturas

46

Nuevas unidades en el tercer trimestre

Tiendas Totales

4,835

Al cierre del 3T26

** Excluyendo efecto de la IFRS16, así como el efecto relacionado a la reexpresión por la hiperinflación en Argentina*
***Usuarios Activos: últimos 90 días para Starbucks y 180 días para el resto de los formatos*

Mensaje de la Dirección General – Christian Gurría

"El tercer trimestre de 2026 reflejó una clara aceleración en el desempeño de nuestro negocio. Las ventas mismas tiendas consolidadas crecieron 4.2%, frente a 2.6% en el segundo trimestre, con una mejora progresiva a lo largo del periodo. México fue uno de los principales motores de esta recuperación, con una evolución favorable en nuestras principales marcas, apoyada por la fortaleza de nuestro portafolio, la recuperación del tráfico y una sólida ejecución comercial. Con estos resultados, retomamos el ritmo de crecimiento con el que iniciamos el año.

En el segmento de Cafeterías, Starbucks México registró una recuperación importante, con un crecimiento de 3.1% en ventas mismas tiendas, lo que representa un cambio en la tendencia de +500 puntos base respecto al trimestre anterior. Después de la Copa Mundial, el tráfico se recuperó gradualmente y se fortaleció hacia el cierre del trimestre gracias a un sólido calendario comercial, que incluyó la campaña de Peanuts, el lanzamiento del Unicorn Frappuccino y nuestra plataforma de bebidas de calabaza de temporada. Estos resultados refuerzan nuestra confianza en la fortaleza de la marca y en la estrategia que hemos seguido para recuperar tráfico de manera rentable, manteniendo el foco en la experiencia del cliente y en nuestra propuesta de valor. Al mismo tiempo, mantuvimos nuestra participación de mercado frente a 2025, con la apertura de 57 unidades en los últimos 12 meses y retornos sobre la inversión superiores al 30%.

En Europa, destaca la evolución de Starbucks Francia, donde las iniciativas comerciales y las nuevas campañas de marketing contribuyeron a recuperar tráfico y transacciones. Las ventas mismas tiendas aumentaron 6.4%, reflejando avances importantes después de un periodo retador. Este resultado se complementó con el sólido desempeño de España y la evolución favorable de los demás mercados europeos.

En el segmento de Comida Rápida (QSR), las ventas mismas tiendas de Domino's Pizza México aceleraron su crecimiento a 4.8%, apoyado por la innovación de producto y el lanzamiento de la nueva pizza "Sartén Orilla Suprema".

En el segmento de Restaurantes de Servicio Completo (FSR), mantuvimos un sólido desempeño en México y Europa, impulsado por la evolución favorable de nuestras principales marcas y una mayor efectividad comercial. El segmento acumula más de tres años de crecimiento sostenido, respaldado por la calidad e innovación de producto, las plataformas de valor, preferencia de nuestros clientes y una estrategia promocional más selectiva, que continúan impulsando el tráfico y la frecuencia. Todo ello se ha traducido en un fortalecimiento sostenido de nuestro liderazgo y en una mayor participación de mercado.

En lo que va del año, la generación de flujo de efectivo ha mostrado una progresión positiva, apoyada por eficiencias en el capital de trabajo y una inversión más disciplinada. Esta mayor solidez financiera nos permitió acelerar la recompra de acciones y

continuaremos participando de manera selectiva mientras los niveles de valuación representen una oportunidad atractiva de creación de valor.

Llegamos al último trimestre del año con un mejor ritmo y con señales favorables en mercados clave, lo que nos permite reafirmar la guía actualizada que compartimos en julio. Hacia el cierre de 2026 y de cara a 2027, contamos con un portafolio de marcas sólido, resiliente y más rentable, respaldado por una mayor generación de flujo de efectivo. Seguiremos enfocados en proteger la rentabilidad y asignar el capital con disciplina, priorizando las oportunidades que ofrezcan los mejores retornos y contribuyan a la creación de valor de largo plazo para nuestros accionistas.

Como siempre, quiero agradecer a todos nuestros equipos por su dedicación, esfuerzo y compromiso, que han sido fundamentales para fortalecer la ejecución y avanzar en nuestras prioridades."

Reporte Trimestral
3T26

Ciudad de México a 20 de octubre de 2026. El día de hoy, Alsea, S.A.B. de C.V. (BMV: ALSEA*), *operador líder de establecimientos de Comida Rápida "QSR", Cafeterías y Restaurantes de Servicio Completo "FSR" en América Latina y Europa, dio a conocer los resultados correspondientes al tercer trimestre 2026. Dicha información se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) y se presenta en términos nominales. Los comentarios en este reporte no incluyen el efecto de la IFRS 16 ni el efecto de la reexpresión por la hiperinflación en Argentina, a menos que se mencione lo contrario. Las métricas mencionadas en el reporte se comparan contra el mismo periodo del año anterior a menos que se indique lo contrario. Las cifras y los porcentajes han sido redondeados y puede ser que, por lo mismo, no sumen.*

Durante 2025 se llevó a cabo la desincorporación de Chili's y P.F. Chang's en Chile, así como de TGI Friday's en España. Posteriormente, en mayo de 2026, se concretó la desincorporación de Archie's en Colombia. Por lo anterior, dichos negocios se presentan como operaciones discontinuadas y las cifras de 2025 se presentan de manera proforma.

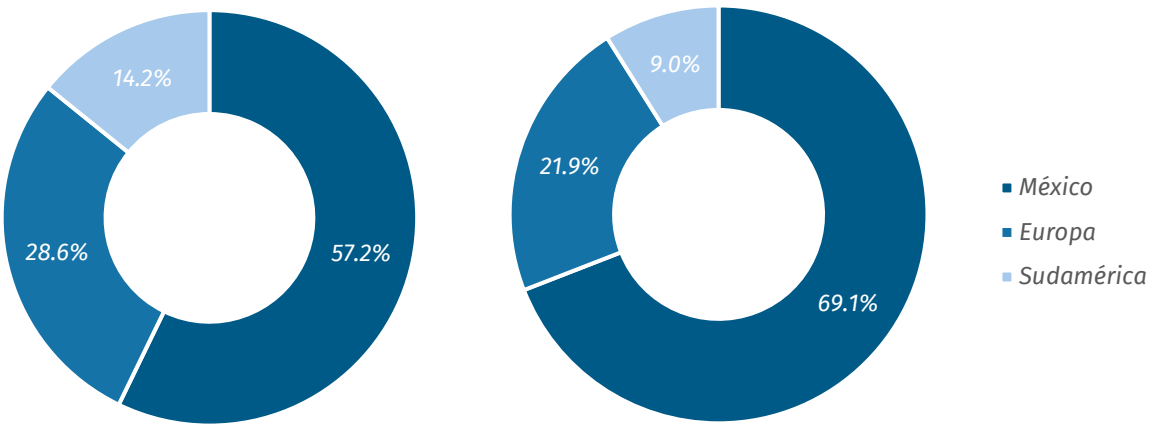
Resultados Financieros Consolidados

VMT	Comida Rápida	Cafeterías	Servicio Completo
4.2%	**5.3%**	**4.4%**	**2.8%**

	PRE-IFRS 16			POST-IFRS16 + REEXPRESIÓN ARGENTINA		
	3T26	**3T25**	**% Var.**	**3T26**	**3T25**	**% Var.**
Ventas Mismas Tiendas	*4.2%*	*4.2%*	*N.A*	*4.2%*	*4.2%*	*N.A*
Ventas	*$21,243*	*$20,863*	*1.8%*	*$21,397*	*$20,980*	*2.0%*
Utilidad Bruta	*$14,271*	*$14,031*	*1.7%*	*$14,377*	*$14,113*	*1.9%*
Margen Bruto	*67.2%*	*67.3%*	*(10) pbs*	*67.2%*	*67.3%*	*(10) pbs*
EBITDA ([1])	*$2,943*	*$2,879*	*2.2%*	*$4,396*	*$4,426*	*(0.7%)*
Margen EBITDA	*13.9%*	*13.8%*	*10 pbs*	*20.5%*	*21.1%*	*(60) pbs*
Utilidad de Operación	*$1,843*	*$1,825*	*1.0%*	*$2,135*	*$2,043*	*4.5%*
Utilidad Neta	*$590*	*$512*	*15.3%*	*$545*	*$367*	*48.4%*
Margen Utilidad Neta	*2.8%*	*2.5%*	*30 pbs*	*2.5%*	*1.7%*	*80 pbs*
Deuda Neta/EBITDA	*2.5x*	*2.5x*	*N.A*	*2.5x*	*2.6x*	*N.A*
UPA	*0.74*	*0.64*	*15.8%*	*0.68*	*0.46*	*48.4%*

Cifras en millones de pesos, excepto UPA
[1] *EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización*

Ventas y EBITDA Ajustado por Geografía



MÉXICO

VMT	Comida Rápida	Servicio Completo	Cafeterías
3.6%	4.9%	3.2%	3.1%

	PRE-IFRS 16			POST-IFRS16		
	3T26	3T25	% Var.	3T26	3T25	% Var.
Número de Unidades	2,568	2,502	2.6%	2,568	2,502	2.6%
Ventas Mismas Tiendas	3.6%	3.2%	N.A	3.6%	3.2%	N.A
Ventas	$12,150	$11,476	5.9%	$12,150	$11,476	5.9%
Costos	$4,332	$4,009	8.1%	$4,332	$4,009	8.1%
Utilidad Bruta	$7,817	$7,467	4.7%	$7,817	$7,467	4.7%
Margen Bruto	64.3%	65.1%	(80) pbs	64.3%	65.1%	(80) pbs
Gastos de Operación	$5,056	$4,870	3.8%	$4,351	$4,142	5.0%
EBITDA Ajustado*	$2,761	$2,597	6.3%	$3,466	$3,325	4.3%
Margen EBITDA Ajustado*	22.7%	22.6%	10 pbs	28.5%	29.0%	(50) pbs
Depreciación y Amortización	$649	$620	4.7%	$1,156	$830	39.2%
Utilidad de Operación	$1,505	$1,550	(2.9%)	$1,703	$2,064	(17.5%)

Cifras en millones de pesos
** EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA Tienda"*

Las ventas de Alsea México representaron el 57.2% de las ventas consolidadas en el tercer trimestre de 2026, registraron un aumento del 5.9% a $12,150 millones de pesos, impulsadas principalmente por la notable recuperación de Starbucks, la aceleración de Domino's Pizza y el sólido desempeño de Restaurantes de Servicio Completo, respaldado por una ejecución comercial más dinámica y la fortaleza de sus marcas.

El margen bruto se contrajo 80 puntos base debido a un mayor costo en la actividad comercial del periodo, parcialmente compensado por el beneficio cambiario en ciertos insumos. Sin embargo, la rentabilidad de estas iniciativas estuvo protegida, permitiendo preservar el margen EBITDA.

El EBITDA Ajustado pre-IFRS16 de Alsea México representó el 69.1% del EBITDA Ajustado consolidado en el tercer trimestre y registró un incremento de 6.3%. Este desempeño fue impulsado principalmente por una mejora en la palanca operativa derivada del crecimiento en ventas mismas tiendas y un control eficiente de los gastos de administración. Como resultado, el margen EBITDA Ajustado se expandió 10 puntos base.

EUROPA

VMT	Cafeterías	Servicio Completo	Comida Rápida
3.5%	6.1%	2.3%	2.2%

	PRE-IFRS 16			POST-IFRS16		
	3T26	3T25	% Var.	3T26	3T25	% Var.
Número de Unidades	1,496	1,508	(0.8%)	1,496	1,508	(0.8%)
Ventas Mismas Tiendas	3.5%	2.4%	N.A	3.5%	2.4%	N.A
Ventas	$6,079	$6,371	(4.6%)	$6,079	$6,371	(4.6%)
Costos	$1,610	$1,794	(10.3%)	$1,610	$1,794	(10.3%)
Utilidad Bruta	$4,468	$4,577	(2.4%)	$4,468	$4,577	(2.4%)
Margen Bruto	73.5%	71.8%	170 pbs	73.5%	71.8%	170 pbs
Gastos de Operación	$3,592	$3,684	(2.5%)	$3,087	$3,121	(1.1%)
EBITDA Ajustado*	$877	$893	(1.8%)	$1,381	$1,456	(5.1%)
Margen EBITDA Ajustado*	14.4%	14.0%	40 pbs	22.7%	22.8%	(10) pbs
Depreciación y Amortización	$330	$317	4.3%	$747	$1,224	(39.0%)
Utilidad de Operación	$260	$194	33.9%	$348	($154)	(325.5%)

Cifras en millones de pesos
** EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA Tienda"*

Las ventas de Alsea Europa representaron el 28.6% de las ventas consolidadas de la compañía, y alcanzaron $6,079 millones de pesos en el tercer trimestre, lo que significó una caída del 4.6% respecto al mismo periodo de 2025. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, las ventas incrementaron 2.8%, impulsadas principalmente por el sólido desempeño de España, con una evolución favorable en sus principales marcas y segmentos particularmente en Starbucks, apoyada por iniciativas comerciales, innovación de producto y nuevas ocasiones de consumo, así como, por el buen resultado de Francia y Benelux.

El EBITDA Ajustado pre-IFRS16 de Alsea Europa representó el 21.9% del EBITDA Ajustado consolidado en el tercer trimestre y registró una disminución de 1.8% respecto al mismo periodo del año anterior. Excluyendo el efecto de tipo de cambio, el EBITDA ajustado tuvo un crecimiento de 7.3%, lo que refleja un menor costo en ciertos insumos, así como una gestión eficiente en los gastos de operación.

SUDAMÉRICA

VMT	Comida Rápida	Cafeterías
8.2%	8.6%	7.6%

	PRE-IFRS 16			POST-IFRS16		
	3T26	3T25	% Var.	3T26	3T25	% Var.
Número de Unidades	771	763	1.0%	771	763	1.0%
Ventas Mismas Tiendas	8.2%	11.9%	N.A.	8.2%	11.9%	N.A.
Ventas	$3,015	$3,016	(0.0%)	$3,169	$3,133	1.1%
Costos	$1,029	$1,029	0.1%	$1,077	$1,064	1.2%
Utilidad Bruta	$1,985	$1,987	(0.1%)	$2,092	$2,069	1.1%
Margen Bruto	65.9%	65.9%	-	66.0%	66.0%	-
Gastos de Operación	$1,627	$1,595	2.0%	$1,486	$1,398	6.3%
EBITDA Ajustado*	$358	$392	(8.6%)	$606	$671	(9.6%)
Margen EBITDA Ajustado*	11.9%	13.0%	(110) pbs	19.1%	21.4%	(230) pbs
Depreciación y Amortización	$120	$117	2.2%	$358	$328	9.1%
Utilidad de Operación	$79	$81	(2.7%)	$84	$133	(36.5%)

Cifras en millones de pesos
** EBITDA Ajustado no considera gastos de administración y preoperativos por lo que representa el "EBITDA Tienda"*

Las ventas de Alsea Sudamérica representaron el 14.2% de las ventas consolidadas en el tercer trimestre de 2026 y se mantuvieron sin cambios contra el mismo periodo del año anterior, en $3,015 millones de pesos. Este resultado se debió principalmente a un entorno de consumo más retador en Chile, una menor dinámica de tráfico en Argentina y una desaceleración temporal en Colombia, derivada del cierre de algunas unidades tras el sismo.

El EBITDA Ajustado pre-IFRS 16 de Alsea Sudamérica representó el 9.0% del EBITDA Ajustado consolidado en el tercer trimestre, con una caída de 8.6% respecto al mismo periodo del año anterior. Esta disminución se explica por la pérdida de palanca operativa derivada del tráfico negativo tanto en Argentina como en Chile.

VENTAS DIGITALES

VENTAS DIGITALES	MONTO	CRECIMIENTO
40.7%	**$8.1 mil millones**	**+11.3%**
Sobre ventas totales	*Pesos en el trimestre*	*E-Commerce, Agregadores & Lealtad*

Durante el tercer trimestre, las ventas digitales alcanzaron $8.1 mil millones de pesos, creciendo 11.3% año contra año, derivado principalmente por mayor valor por transacción. En lo que va del año, las ventas digitales aumentaron 9.0%, alcanzando $23.5 mil millones de pesos, con una mezcla digital de 40.2%, lo que refleja la relevancia estratégica de este canal para el negocio.

El ecosistema digital continuó fortaleciéndose gracias al desempeño de la plataforma de Lealtad, que generó $5.6 mil millones de pesos en ventas y alcanzó 9.1 millones de usuarios activos, así como al sólido crecimiento de los agregadores, particularmente en Europa y México.

Geográficamente, México destacó por su escala y crecimiento en ventas digitales, mientras que Europa sobresalió por una mayor penetración de los canales digitales y programas de lealtad, reflejando la creciente relevancia del ecosistema digital de la Compañía en sus distintos mercados.

RESULTADOS NO OPERATIVOS

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

El resultado integral de financiamiento en el tercer trimestre cerró en $906 millones de pesos, una disminución de $9 millones respecto a los $915 millones registrados en el mismo periodo del año anterior. La variación se debió principalmente a un menor gasto financiero, parcialmente compensado por una pérdida no monetaria de $45 millones, frente a una ganancia de $102 millones en el tercer trimestre de 2025.

CAPEX

Durante los nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2026, Alsea realizó inversiones de capital por aproximadamente $3,006 millones de pesos, de los cuales $2,420 millones de pesos, equivalente al 80.5% del total de las inversiones, se destinaron a:

- *Apertura de 36 unidades corporativas durante el tercer trimestre y 77 aperturas acumuladas*
- *Renovación y remodelación de unidades existentes de las diferentes marcas que opera la Compañía*
- *Reposición de equipos (CAPEX de mantenimiento)*

Los $585 millones de pesos restantes fueron destinados principalmente a:

- *Proyectos estratégicos de tecnología y mejora de procesos*
- *Proyectos de digitalización, entre otros*

BALANCE GENERAL

Al 30 de septiembre de 2026, la línea de otras cuentas por pagar fue de $8,916 millones de pesos en comparación con $10,783 millones de pesos en el mismo periodo del año anterior. Esta disminución refleja principalmente la liquidación de instrumentos financieros que teníamos por cobertura del bono.

FLUJO DE EFECTIVO

Al 30 de septiembre de 2026, el flujo libre de caja fue positivo en $955 millones de pesos. Este notable resultado se explica principalmente por menor CAPEX, una gestión más eficiente del capital de trabajo y menores pagos de intereses derivado del refinanciamiento de la deuda realizado a principios de año.

DEUDA

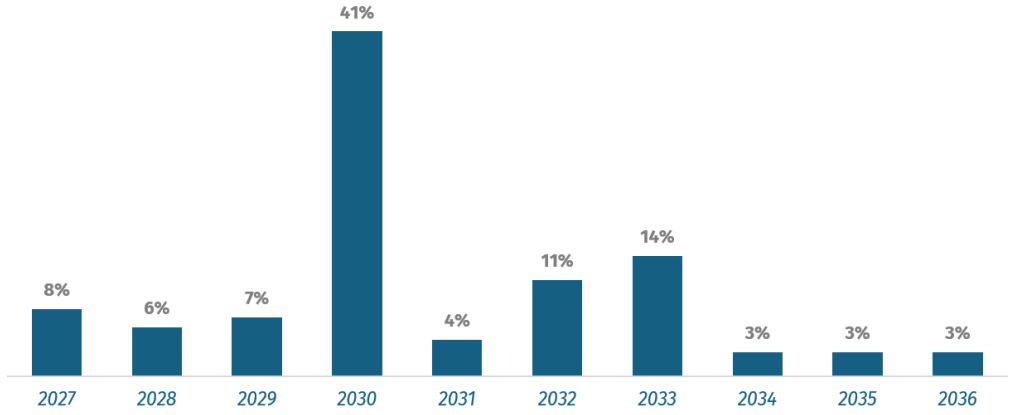
DEUDA TOTAL IFRS 16	DEUDA TOTAL EX. IFRS 16	DEUDA NETA IFRS 16	DEUDA NETA EX. IFRS 16
$ 50,619	**$ 35,288**	**$ 44,358**	**$ 29,027**
-$1,144 mdp vs AA	*+$747 mdp vs AA*	*-$2,747 mdp vs AA*	*-$856 mdp vs AA*

Al 30 de septiembre de 2026, la deuda total de Alsea, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, disminuyó $1,144 millones de pesos, para cerrar en $50,619 millones de pesos en comparación con $51,763 millones de pesos en la misma fecha del año anterior. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda total con costo de Alsea aumentó $747 millones de pesos, para cerrar en $35,288 millones de pesos en comparación con $34,541 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

El ligero incremento en la deuda de alrededor del 2%, excluyendo el efecto por IFRS 16, se debe a la gestión en la estructura de deuda para la asignación de recursos, principalmente a CAPEX, mantener la estrategia de crecimiento, y del aprovechamiento en la reducción del costo de financiamiento a largo plazo.

La deuda neta consolidada de la compañía, incluyendo arrendamientos por efecto de IFRS16, disminuyó $2,747 millones de pesos, para cerrar en $44,358 millones de pesos al 30 de septiembre de 2026, en comparación con los $47,105 millones de pesos al cierre del mismo periodo de 2025. Excluyendo el efecto por IFRS16, la deuda neta con costo de Alsea disminuyó $856 millones de pesos, para cerrar en $29,027 millones de pesos en comparación con $29,883 millones de pesos en la misma fecha del año anterior.

La siguiente gráfica presenta el perfil de vencimientos y el saldo total de la deuda (excluyendo IFRS16) al 30 de septiembre de 2026.



RAZONES FINANCIERAS

A continuación, se muestran ciertos indicadores financieros calculados al 30 de septiembre de 2026:

Datos Relevantes Post-IFRS 16

Indicadores Financieros	3T26	3T25	Var.
Deuda Total / EBITDA[1]	*2.8x*	*2.9x*	*N.A.*
Deuda Neta / EBITDA[1]	*2.5x*	*2.6x*	*N.A.*

Razones Financieras contempladas en los Contratos de Crédito con Instituciones Financieras	
Razones de apalancamiento excluyendo IFRS16 y reexpresión por la hiperinflación en Argentina	**3T26**
Deuda Total / EBITDA[1]	*3.0x*
Deuda Neta / EBITDA[1]	*2.5x*

Indicadores Bursátiles

	3T26	3T25	Var.
Valor en libros por acción	*$11.71*	*$10.79*	*8.6%*
UPA (12 meses)[2]	*$2.27*	*$2.39*	*(4.9%)*
Acciones en circulación al cierre (millones)	*800.0*	*803.4*	*(0.4%)*
Precio por acción al cierre	*$45.59*	*$60.87*	*(25.1%)*

[1] EBITDA últimos 12 meses
[2] UPA es la utilidad por acción de los últimos 12 meses

LIQUIDEZ

EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	*CAPITAL CONTABLE (PRE-IFRS 16)*
$6,261 millones de pesos	**$9,292 millones de pesos**

- *En cuanto a la liquidez, al cierre del 3T26, la compañía cuenta con $6.3 mil millones de pesos en efectivo y equivalentes de efectivo.*
- *El capital contable consolidado (PRE-IFRS 16) cerró en $9.3 mil millones de pesos.*

PORTAFOLIO

TOTAL	CORPORATIVAS	FRANQUICIAS	PAÍSES
4,835	3,712	1,123	12

	CORPORATIVAS	FRANQUICIAS	TOTAL
Domino's Pizza	**950**	**621**	**1571**
México	*518*	*483*	*1001*
España	*321*	*86*	*407*
Uruguay	*5*	*0*	*5*
Colombia	*106*	*52*	*158*
Burger King	**368**	**0**	**368**
México	*168*	*0*	*168*
Argentina	*107*	*0*	*107*
Chile	*93*	*0*	*93*
Comida Rápida	**1,318**	**621**	**1,939**
Starbucks	*1,715*	*268*	*1,983*
México	*976*	*0*	*976*
Francia	*111*	*128*	*239*
España	*169*	*30*	*199*
Argentina	*134*	*0*	*134*
Chile	*178*	*0*	*178*
Países Bajos	*20*	*72*	*92*
Colombia	*72*	*0*	*72*
Bélgica	*2*	*30*	*32*
Portugal	*29*	*4*	*33*
Uruguay	*19*	*0*	*19*
Paraguay	*5*	*0*	*5*
Luxemburgo	*0*	*4*	*4*
Cafeterías	**1,715**	**268**	**1,983**
Foster's Hollywood	*103*	*97*	*200*
Ginos España	*80*	*35*	*115*
Italianni's	*60*	*16*	*76*
Chili's Grill & Bar	*75*	*0*	*75*
P.F. Chang's México	*27*	*0*	*27*
The Cheesecake Factory	*11*	*0*	*11*
Vips	*322*	*86*	*408*
México	*202*	*31*	*233*
España	*120*	*55*	*175*
Restaurantes de Servicio Completo	**678**	**234**	**912**
Chipotle	*1*	*0*	*1*
Nuevas Marcas	**1**	**0**	**1**

UNIDADES POR PAÍS

MÉXICO	ESPAÑA	ARGENTINA	CHILE	FRANCIA	COLOMBIA
2,568	1,096	241	271	239	230
PAÍSES BAJOS	**BÉLGICA**	**PORTUGAL**	**URUGUAY**	**LUXEMBURGO**	**PARAGUAY**
92	32	33	24	4	5

EVENTOS RELEVANTES

No hubo eventos relevantes durante el periodo del tercer trimestre de 2026

VIDEOCONFERENCIA

La videoconferencia para discutir los resultados de la Compañía será el miércoles 21 de octubre de 2026 a las 8:00 am hora de la Ciudad de México (10:00 am EST). Se llevará a cabo en inglés y contará con sesión de preguntas y respuestas.

Para participar, favor de registrarse en el siguiente enlace:
https://alsearegistrodeevento.com/

Posterior a la fecha del evento, la videoconferencia estará disponible en nuestro sitio web: www.alsea.net en la sección de "Inversionistas".

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

Gerardo Lozoya

Julia Torres

+52 55 7583 2750

ri@alsea.net

COBERTURA DE ANALISTAS

INSTITUCION	ANALISTA	RECOMENDACION
ACTINVER	ANTONIO HERNANDEZ	COMPRA
BANK OF AMERICA	ROBERT E. FORD AGUILAR	COMPRA
BARCLAYS	BENJAMIN M. THEURER	COMPRA
BBVA	MIGUEL ULLOA SUAREZ	COMPRA
BRADESCO	PEDRO PINTO	MANTENER
BTG PACTUAL	ALVARO GARCÍA	COMPRA
CITI	RENATA CABRAL	COMPRA
GOLDMAN SACHS	THIAGO BORTOLUCI	MANTENER
GRUPO BURSÁTIL MEXICANO	EMILIANO HERNANDEZ	COMPRA
ITAU BBA	ALEJANDRO FUCHS	COMPRA
JEFFERIES	PEDRO BAPTISTA	COMPRA
J.P. MORGAN	FROYLAN MENDEZ	MANTENER
MORGAN STANLEY	JULIA RIZZO	MANTENER
PUNTO CASA DE BOLSA	CRISTINA MORALES	COMPRA
SANTANDER	ULISES ARGOTE	COMPRA
SCOTIABANK	HECTOR MAYA	COMPRA
UBS	VINICIUS STRANO	COMPRA

Este boletín de prensa contiene ciertas estimaciones sobre los resultados y perspectivas de la Compañía. No obstante, lo anterior, los resultados reales que se obtengan podrían variar de manera significativa de estas estimaciones. La información de futuros eventos contenida en este boletín se deberá leer en conjunto con un resumen de estos riesgos que se incluye en el Informe Anual. Dicha información, así como futuros reportes hechos por la Compañía o cualquiera de sus representantes, ya sea verbalmente o por escrito, podrían variar de manera significativa de los resultados reales. Estas proyecciones y estimaciones, las cuales se elaboran con referencia a una fecha determinada, no deben ser consideradas como un hecho. La Compañía no tiene obligación alguna para actualizar o revisar ninguna de estas proyecciones y estimaciones, ya sea como resultado de nueva información, futuros acontecimientos u otros eventos asociados.

Las acciones de Alsea cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave ALSEA*

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTAN LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL TERCER TRIMESTRE DE 2025 Y 2026. PARA EFECTOS COMPARATIVOS, LAS OPERACIONES DE P.F. CHANG'S Y CHILI'S EN CHILE, ASÍ COMO FRIDAY'S EN ESPAÑA, SE PRESENTAN COMO OPERACIONES DISCONTINUADAS EN 2025, MIENTRAS QUE ARCHIE'S EN COLOMBIA SE CLASIFICA COMO OPERACIÓN DISCONTINUADA EN 2026.

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS
POST IFRS-16

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

	Septiembre 30, 2026		Septiembre 30, 2025	
ACTIVO				
Efectivo e inversiones temporales	$ 6,260,949	7.8%	$ 4,657,373	5.7%
Clientes	1,469,872	1.8%	1,944,554	2.4%
Otras cuentas y documentos por cobrar	611,284	0.8%	976,871	1.2%
Inventarios	3,378,469	4.2%	3,201,873	3.9%
Impuestos por recuperar	2,236,853	2.8%	2,007,513	2.5%
Otros activos circulantes	900,285	1.1%	695,927	0.9%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	0.0%
Activo circulante	**14,857,711**	**18.5%**	**13,484,105**	**16.5%**
Inversiones en acciones de asociadas	$ 189,911	0.2%	$ 14,296	0.0%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto	19,819,818	24.7%	19,702,672	24.2%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y pre operativos, neto	38,508,040	48.0%	41,476,091	50.9%
ISR Diferido	5,989,169	7.5%	6,016,871	7.4%
Otros activos	883,228	1.1%	829,698	1.0%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	-	0.0%
Activo total	**80,247,878**	**100.0%**	**81,523,734**	**100.0%**
PASIVO				
Proveedores	$ 5,998,615	7.5%	5,361,746	6.6%
Impuestos por pagar	704,055	0.9%	368,138	0.5%
Otras cuentas por pagar	8,915,799	11.1%	10,783,215	13.2%
Pasivos por arrendamiento C.P no exigible	3,066,051	3.8%	3,444,364	4.2%
Otros pasivos a C.P.	-	0.0%	-	0.0%
Créditos Bancarios C.P	670,135	0.8%	6,284,107	7.7%
Créditos Bursátiles C.P	2,000,000	2.5%	2,650,000	3.3%
Pasivo a corto plazo	**21,354,654**	**26.6%**	**28,891,570**	**35.4%**
Créditos Bancarios	$ 28,636,213	35.7%	7,999,998	9.8%
Créditos Bursátiles	3,982,008	5.0%	17,606,628	21.6%
Impuestos Diferidos, neto	3,818,884	4.8%	3,838,019	4.7%
Pasivos por arrendamiento no exigible	12,264,205	15.3%	13,777,456	16.9%
Otros pasivos a largo plazo	820,626	1.0%	742,164	0.9%
Opción de venta part no controladora	-	0.0%	-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	0.0%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	-	0.0%
Pasivo a largo plazo	**49,521,935**	**61.7%**	**43,964,265**	**53.9%**
Pasivo total	**$ 70,876,589**	**88.3%**	**72,855,835**	**89.4%**
CAPITAL CONTABLE				
Interés minoritario	$ -	0.0%	$ 30,293	0.0%
Interés mayoritario:				
Capital social	459,459	0.6%	461,146	0.6%
Prima neta en colocación de acciones	4,277,892	5.3%	4,210,712	5.2%
Utilidades acumuladas	3,468,277	4.3%	2,259,440	2.8%
Utilidades del ejercicio	1,165,661	1.5%	1,706,309	2.1%
Interés mayoritario	9,371,290	11.7%	8,637,607	10.6%
Total capital contable	**9,371,290**	**11.7%**	**8,667,900**	**10.6%**
Suma el pasivo y el capital contable	**$ 80,247,878**	**100.0%**	**$ 81,523,734**	**100.0%**

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES
POST IFRS-16

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026			Tres meses terminados Septiembre 30, 2025	
Ventas netas	$	*21,396,814*	*100.0%*	$	*20,980,091*	*100.0%*
Costo de ventas		*(7,019,315)*	*(32.8%)*		*(6,867,041)*	*(32.7%)*
Utilidad bruta		**14,377,499**	**67.2%**		**14,113,050**	**67.3%**
*Rentas**		*(421,749)*			*(259,741)*	
Gastos de operación		*(9,981,633)*	*(46.7%)*		*(9,687,363)*	*(46.2%)*
Depreciación y amortización		*(2,260,502)*	*(10.6%)*		*(2,382,774)*	*(11.4%)*
Utilidad de operación		**2,135,364**	**10.0%**		**2,042,913**	**9.7%**
Costo integral de financiamiento:						
Intereses a cargo		*(1,033,730)*	*(4.8%)*		*(896,703)*	*(4.3%)*
Comisiones bancarias e instrumentos derivados		*(219,473)*	*(1.0%)*		*(471,534)*	*(2.2%)*
Intereses ganados - neto		*63,967*	*0.3%*		*7,524*	*0.0%*
Cambios en el valor razonable Pasivos Financieros		-	-		-	-
Pérdida/(Utilidad) cambiaria		*(45,045)*	*(0.2%)*		*101,833*	*0.5%*
		(1,234,281)	**(5.8%)**		**(1,258,879)**	**(6.0%)**
Participación en los resultados de compañías asociadas		-	-		-	-
Utilidad antes de impuestos		**901,083**	**4.2%**		**784,034**	**3.7%**
Impuesto a la utilidad		*(356,272)*	*(1.7%)*		*(377,049)*	*(1.8%)*
Utilidad neta antes de operaciones descontinuadas		*544,810*	*2.5%*		*406,985*	*1.9%*
Utilidad neta operaciones discontinuas		-	-		*(39,985)*	*(0.2%)*
Utilidad neta consolidada		**544,810**	**2.5%**		**367,000**	**1.7%**
Participación no controladora		-	-		*3,958*	*0.0%*
Participación controladora	$	**544,810**	**2.5%**	$	**363,042**	**1.7%**

**Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación*
*** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados*

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO PARA LOS TRES MESES
POST IFRS-16

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

MÉXICO

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026			Tres meses terminados Septiembre 30, 2025	
Ventas netas	$	*12,149,524*	*100.0%*	$	*11,475,976*	*100.0%*
**Rentas*		*(311,269)*	*(2.6%)*		*(229,475)*	*(2.0%)*
Gastos de operación		*(4,957,723)*	*(40.8%)*		*(4,572,125)*	*(39.8%)*
Depreciación y amortización		*(1,155,998)*	*(9.5%)*		*(830,461)*	*(7.2%)*
Utilidad de operación		**1,703,426**	**14.0%**		**2,064,393**	**18.0%**
Costo integral de financiamiento		*(912,485)*	*(7.5%)*		*(816,423)*	*(7.1%)*
Utilidad antes de impuestos		**790,941**	**6.5%**		**1,247,970**	**10.9%**

EUROPA

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026			Tres meses terminados Septiembre 30, 2025	
Ventas netas	$	*6,078,784*	*100.0%*	$	*6,371,353*	*100.0%*
**Rentas*		*(7,941)*	*(0.1%)*		*21,015*	*0.3%*
Gastos de operación		*(3,374,007)*	*(55.5%)*		*(3,506,700)*	*(55.0%)*
Depreciación y amortización		*(746,751)*	*(12.3%)*		*(1,224,460)*	*(19.2%)*
Utilidad de operación		**347,643**	**5.7%**		**(154,155)**	**(2.4%)**
Costo integral de financiamiento		*(209,359)*	*(3.4%)*		*(272,856)*	*(4.3%)*
Utilidad antes de impuestos		**138,284**	**2.3%**		**(427,010)**	**(6.7%)**

SUDAMÉRICA

		Tres meses terminados Septiembre 30, 2026			Tres meses terminados Septiembre 30, 2025	
Ventas netas	$	*3,168,506*	*100.0%*	$	*3,132,763*	*100.0%*
**Rentas*		*(102,539)*	*(3.2%)*		*(51,282)*	*(1.6%)*
Gastos de operación		*(1,649,903)*	*(52.1%)*		*(1,608,538)*	*(51.3%)*
Depreciación y amortización		*(357,753)*	*(11.3%)*		*(327,853)*	*(10.5%)*
Utilidad de operación		**84,296**	**2.7%**		**132,675**	**4.2%**
Costo integral de financiamiento		*(112,438)*	*(3.5%)*		*(169,601)*	*(5.4%)*
Utilidad antes de impuestos		**(28,142)**	**(0.9%)**		**(36,926)**	**(1.2%)**

** Rentas incluidas en gastos de operación*

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADOS POR LOS NUEVE MESES

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026 Y 2025
En miles de pesos nominales

	Septiembre 30, 2026	Septiembre 30, 2025	Var.
EBITDA Post IFRS16	**$ 12,595,788**	**$ 12,850,256**	**(254,468)**
Pasivos por arrendamiento	*(4,465,806)*	*(4,640,969)*	*175,163*
Reexpresión	*4,923*	*5,836*	*(912)*
EBITDA Pre IFRS16	**8,134,905**	**8,215,123**	**(80,218)**
CAPEX	*(3,005,823)*	*(3,788,856)*	*783,034*
Intereses	*(2,503,570)*	*(2,944,447)*	*440,877*
Impuestos	*(972,978)*	*(1,415,510)*	*442,532*
Capital de Trabajo	*(697,564)*	*(3,003,568)*	*2,306,005*
Flujo libre de caja	**954,970**	**(2,937,258)**	**3,892,229**
Créditos bancarios netos	*1,134,768*	*2,447,681*	*(1,312,913)*
Dividendos	*(803,000)*	*-*	*(803,000)*
Recompra de acciones	*(511,992)*	*(250,851)*	*(261,141)*
Adquisición en participación no controladora	*(94,218)*	*(879,348)*	*785,130*
Adquisición o venta de partes asociadas	*-*	*(101,700)*	*101,700*
Flujo después de actividades de financiamiento	**680,529**	**(1,721,476)**	**2,402,005**
Caja inicial	**5,696,451**	**6,467,932**	**(771,481)**
Efecto cambiario	*(116,030)*	*(89,083)*	*(26,947)*
Caja final	**6,260,949**	**4,657,373**	**1,603,576**

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE POSICIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026
En miles de pesos nominales

	Septiembre 30, 2026		Reexpresión Argentina	IFRS 16	Septiembre 30, 2026	
ACTIVO						
Efectivo e inversiones temporales	$ 6,260,949	9.7%	$ -	-	$ 6,260,949	7.8%
Clientes	1,469,872	2.3%	-	-	1,469,872	1.8%
Otras cuentas por cobrar	611,284	0.9%	-	-	611,284	0.8%
Inventarios	3,364,828	5.2%	13,641	-	3,378,469	4.2%
Impuestos por recuperar	2,236,853	3.4%	-	-	2,236,853	2.8%
Otros activos circulantes	900,285	1.4%	-	-	900,285	1.1%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Activo circulante	**14,844,070**	**22.9%**	**13,641**	**-**	**14,857,711**	**18.5%**
Inversiones en acciones de asociadas	$ 189,911	0.3%	-	-	189,911	0.2%
Equipo de tienda, mejoras a locales arrendados e inmuebles, neto	18,922,322	29.2%	897,496	-	19,819,818	24.7%
Derecho de uso de marca, crédito mercantil y preoperativos, neto	24,483,105	37.8%	171,470	13,853,465	38,508,040	48.0%
ISR Diferido	5,516,599	8.5%	39,899	432,671	5,989,169	7.5%
Otros activos	883,228	1.4%	-	-	883,228	1.1%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Activo No circulante	**49,995,166**	**77.1%**	**1,108,865**	**14,286,136**	**65,390,167**	**81.5%**
Activo total	**$ 64,839,236**	**100.0%**	**1,122,506**	**14,286,136**	**80,247,878**	**100.0%**
PASIVO						
Proveedores	$ 5,998,615	9.3%	-	-	5,998,615	7.5%
Impuestos por pagar	704,055	1.1%	-	-	704,055	0.9%
Otras cuentas por pagar	8,915,799	13.8%	-	-	8,915,799	11.1%
Pasivos por arrendamiento C.P no exigible	-	0.0%	-	3,066,051	3,066,051	3.8%
Otros pasivos a C.P.	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Créditos Bancarios C.P	670,135	1.0%	-	-	670,135	0.8%
Créditos Bursátiles C.P	2,000,000	3.1%	-	-	2,000,000	2.5%
Pasivo a corto plazo	**18,288,603**	**28.2%**	**-**	**3,066,051**	**21,354,654**	**26.6%**
Créditos Bancarios	$ 28,636,213	44.2%	-	-	28,636,213	35.7%
Créditos Bursátiles	3,982,008	6.1%	-	-	3,982,008	5.0%
Impuestos Diferidos, neto	3,818,884	5.9%	-	-	3,818,884	4.8%
Pasivos por arrendamiento no exigible	1	0.0%	-	12,264,204	12,264,205	15.3%
Otros pasivos a largo plazo	820,626	1.3%	-	-	820,626	1.0%
Opcion de venta part no controladora	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Afiliadas y partes relacionadas	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Operaciones discontinuadas	-	0.0%	-	-	-	0.0%
Pasivo a largo plazo	**37,257,731**	**57.5%**	**-**	**12,264,204**	**49,521,935**	**61.7%**
Pasivo total	**$ 55,546,335**	**85.7%**	**-**	**15,330,255**	**70,876,589**	**88.3%**
CAPITAL CONTABLE						
Interés mayoritario:						
Capital social	459,459	0.7%	-	-	459,459	0.6%
Prima neta en colocación de acciones	4,277,892	6.6%	-	-	4,277,892	5.3%
Utilidades acumuladas	3,322,387	5.1%	1,285,123	(1,139,233)	3,468,277	4.3%
Utilidades del ejercicio	1,233,164	1.9%	(162,617)	95,114	1,165,661	1.5%
Interés mayoritario	9,292,902	14.3%	1,122,506	(1,044,118)	9,371,290	11.7%
Total capital contable	**9,292,902**	**14.3%**	**1,122,506**	**(1,044,118)**	**9,371,290**	**11.7%**
Suma el pasivo y el capital contable	**$ 64,839,236**	**100.0%**	**1,122,506**	**14,286,136**	**80,247,878**	**100.0%**

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR LOS TRES MESES

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026
En miles de pesos nominales

	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026		Reexpresión Argentina	IFRS 16	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026	
Ventas netas	$ *21,242,820*	*100.0%*	$ *153,993*	*-*	*21,396,814*	*100.0%*
Costo de ventas	*(6,972,112)*	*(32.8%)*	*(47,203)*	*-*	*(7,019,315)*	*(32.8%)*
Utilidad bruta	**14,270,708**	**67.2%**	**106,791**	**-**	**14,377,499**	**67.2%**
*Rentas**	*(1,874,985)*		*-*	*1,453,236*	*(421,749)*	
Gastos de operación	*(11,327,953)*	*(53.3%)*	*(106,915)*	*1,453,236*	*(9,981,633)*	*(46.7%)*
Depreciación y amortización	*(1,099,633)*	*(5.2%)*	*(76,512)*	*(1,084,357)*	*(2,260,502)*	*(10.6%)*
Utilidad de operación	**1,843,122**	**8.7%**	**(76,637)**	**368,879**	**2,135,364**	**10.0%**
Costo integral de financiamiento:						
Intereses a cargo	*(706,215)*	*(3.3%)*	*(3,506)*	*(324,008)*	*(1,033,730)*	*(4.8%)*
Comisiones bancarias e instrumentos derivados	*(219,473)*	*(1.0%)*	*-*	*-*	*(219,473)*	*(1.0%)*
Intereses ganados - neto	*63,967*	*0.3%*	*-*	*-*	*63,967*	*0.3%*
Cambios en el valor razonable de pasivos financieros	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
Pérdida/(Utilidad) cambiaria	*(44,637)*	*(0.2%)*	*1,061*	*(1,469)*	*(45,045)*	*(0.2%)*
	(906,359)	**(4.3%)**	**(2,445)**	**(325,477)**	**(1,234,281)**	**(5.8%)**
Participación en los resultados de compañías asociadas	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
Utilidad antes de impuestos	**936,763**	**4.4%**	**(79,082)**	**43,402**	**901,083**	**4.2%**
Impuesto a la utilidad	*(346,602)*	*(1.6%)*	*1,617*	*(11,288)*	*(356,272)*	*(1.7%)*
Utilidad neta antes de operaciones descontinuadas	*590,162*	**2.8%**	*(77,465)*	*32,114*	*544,810*	**2.5%**
Utilidad neta operaciones discontinuas	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
Utilidad neta consolidada	**590,162**	**2.8%**	**(77,465)**	**32,114**	**544,810**	**2.5%**
Participación no controladora	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
Participación controladora	$ **590,162**	**2.8%**	**(77,465)**	**32,114**	**544,810**	**2.5%**

**Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación*
*** Intereses generados por arrendamiento financiero incluidos en Intereses Pagados – netos; a su vez los Interés Pagados incluyen también los intereses ganados*

ALSEA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SEGMENTO POR LOS TRES MESES

AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2026
En miles de pesos nominales

MÉXICO

	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026		IFRS 16	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026	
Ventas netas	$ *12,149,524*	*100.0%*	*-*	$ *12,149,524*	*100.0%*
**Rentas*	*(1,016,555)*	*(8.4%)*	*705,286*	*(311,269)*	*(2.6%)*
Gastos de operación	*(5,663,009)*	*(46.6%)*	*705,286*	*(4,957,723)*	*(40.8%)*
Depreciación y amortización	*(649,409)*	*(5.3%)*	*(506,589)*	*(1,155,998)*	*(9.5%)*
Utilidad de operación	**1,504,728**	**12.4%**	**198,697**	**1,703,426**	**14.0%**
Costo integral de financiamiento	*(728,496)*	*(6.0%)*	*(183,989)*	*(912,485)*	*(7.5%)*
Utilidad antes de impuestos	**776,233**	**6.4%**	**14,708**	**790,941**	**6.5%**

EUROPA

	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026		IFRS 16	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026	
Ventas netas	$ *6,078,784*	*100.0%*	*-*	$ *6,078,784*	*100.0%*
**Rentas*	*(512,266)*	*(8.4%)*	*504,325*	*(7,941)*	*(0.1%)*
Gastos de operación	*(3,878,332)*	*(63.8%)*	*504,325*	*(3,374,007)*	*(55.5%)*
Depreciación y amortización	*(330,456)*	*(5.4%)*	*(416,295)*	*(746,751)*	*(12.3%)*
Utilidad de operación	**259,613**	**4.3%**	**88,030**	**347,643**	**5.7%**
Costo integral de financiamiento	*(151,831)*	*(2.5%)*	*(57,528)*	*(209,359)*	*(3.4%)*
Utilidad antes de impuestos	**107,782**	**1.8%**	**30,502**	**138,284**	**2.3%**

SUDAMÉRICA

	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026		Reexpresión Argentina	IFRS 16	Tres meses terminados Septiembre 30, 2026	
Ventas netas	$ *3,014,512*	*100.0%*	*153,993*	*-*	$ *3,168,506*	*100.0%*
**Rentas*	*(346,164)*	*(11.5%)*	*-*	*243,625*	*(102,539)*	*(3.2%)*
Gastos de operación	*(1,786,613)*	*(59.3%)*	*(106,915)*	*243,625*	*(1,649,903)*	*(52.1%)*
Depreciación y amortización	*(119,767)*	*(4.0%)*	*(76,512)*	*(161,473)*	*(357,753)*	*(11.3%)*
Utilidad de operación	**78,781**	**2.6%**	**(76,637)**	**82,152**	**84,296**	**2.7%**
Costo integral de financiamiento	*(26,033)*	*(0.9%)*	*(2,445)*	*(83,960)*	*(112,438)*	*(3.5%)*
Utilidad antes de impuestos	**52,748**	**1.7%**	**(79,082)**	**(1,808)**	**(28,142)**	**(0.9%)**

**Rentas, Depreciación y Amortización incluidas en Gastos de Operación*