EVENTO RELEVANTE

FECHA DE PUBLICACIÓN: 20/10/2026

DATOS GENERALES

CLAVE COTIZACIÓN	KUO
RAZÓN SOCIAL	KUO, S.A.B. DE C.V.
TIPO DE EVENTO RELEVANTE	La información divulgada por la emisora a inversionistas o analistas, nacionales o extranjeros, a través de conferencias telefónicas, correos electrónicos, informes o cualquier otro medio de comunicación

DETALLE DEL EVENTO

LUGAR	CIUDAD DE MÉXICO
ASUNTO	KUO REPORTA RESULTADOS 3T26
MERCADO EXTERIOR	

EVENTO RELEVANTE

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO), anuncia sus resultados no auditados del tercer trimestre con Ingresos proforma de $13,024 millones y Flujo Operativo proforma de $954 millones. - Favor de referirse al archivo anexo.

Documento adjunto

KUO REPORTA RESULTADOS DEL TERCER TRIMESTRE DE 2026

Ciudad de México, 20 de octubre de 2026.

Nota: La Administración considera que, para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presentan con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional. Asimismo, se incluye una sección con las explicaciones de las variaciones con base en los Estados Financieros Consolidados.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

El EBITDA presentado bajo información combinada proforma se incluye únicamente como información adicional de conveniencia, dado que ciertos inversionistas y analistas lo utilizan para evaluar la capacidad de la Compañía para cubrir su deuda.

Con el objetivo de obtener una valuación más clara de los negocios del portafolio, se agrupa la información financiera de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte bajo el "Sector Consumo", mientras que la información financiera de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones se agrupa dentro del "Sector Industrial".

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO), anuncia sus resultados no auditados correspondientes al tercer trimestre de 2026, con Ingresos Proforma de $13,024 millones y Flujo Operativo Proforma de $954 millones.

"Durante el tercer trimestre de 2026, mantuvimos ingresos estables en un entorno de mercado mixto, donde observamos una recuperación en el sector Industrial, que registró un crecimiento de 18% en ingresos y generó un flujo operativo de $393 millones. Este desempeño fue impulsado por el mayor dinamismo comercial en Transmisiones, Polímeros y Hule Sintético, así como por las acciones de eficiencia implementadas en nuestras operaciones.

En el sector Consumo, enfrentamos condiciones de mercado más retadoras. En Porcícola, los resultados se vieron impactados por menores precios de venta, principalmente por una mayor presión competitiva derivada de las importaciones de carne de cerdo provenientes de Estados Unidos, así como por un entorno menos favorable en los mercados de exportación, asociado a factores cambiarios, una mayor oferta global y condiciones sanitarias que afectaron los flujos internacionales de comercio. Por su parte, MegaMex Foods, nuestro negocio de alimentos de marca en Estados Unidos, registró menores volúmenes en un entorno de bajos precios del aguacate.

Ante este entorno, continuamos enfocados en fortalecer la eficiencia operativa, optimizar nuestra estructura financiera y ejecutar las iniciativas estratégicas de cada negocio. La diversificación de nuestro portafolio y nuestra disciplina de ejecución respaldan la capacidad de KUO para adaptarse a los distintos ciclos de mercado y generar valor sostenible en el largo plazo", señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 3T26 COMPARADO CON 3T25

Cifras Proforma

Ingresos de $13,024 millones, lo que representa una ligera disminución respecto al mismo periodo del año anterior.

- **Transmisiones:** Registró un crecimiento de 24% impulsado por un mayor volumen comercializado con clientes como Ford, GM, Ineos y Volvo.
- **Polímeros:** Los ingresos aumentaron 14%, principalmente por mayores precios, incremento en volumen comercializado en el segmento de químicos y por mayores ventas de exportación.
- **Hule Sintético:** Presentó un crecimiento de 17% derivado de condiciones de precio más favorables, aunado a un mayor volumen.
- **Herdez Del Fuerte:** En el mercado nacional mostró mejores precios e incrementos en el volumen de exportación, destaca la contribución de las categorías de cátsup, chiles y harinas.

No obstante, estos resultados fueron parcialmente compensados por:

- **Porcícola:** Disminución de 15%, principalmente explicada por menores precios de venta tanto en el mercado nacional como de exportación. Este comportamiento refleja una mayor oferta de carne de cerdo en México,

impulsada por mayores importaciones provenientes de Estados Unidos, aunado a una sobreoferta de carne de cerdo en Asia, así como menores volúmenes comercializados respecto al mismo periodo del año anterior.
- **MegaMex Foods:** Los ingresos fueron menores a los reportados en el mismo periodo del año anterior, derivado de menores volúmenes de venta, particularmente en la categoría de guacamole.

Exportaciones: 53% de las ventas, particularmente Norteamérica y Japón.

Flujo Operativo de $954 millones, una reducción de 21% respecto al mismo trimestre del año anterior.

- **Transmisiones:** Mostró una recuperación que se atribuye a menores costos de distribución por la recuperación de aranceles de importación, así como menores gastos.
- **Hule Sintético:** Registró un crecimiento, impulsado por un mejor margen y un efecto favorable por valuación de inventarios.
- **Porcícola:** Se benefició de menores costos de alimento y de compra de cárnico, así como mayor absorción en gasto de proceso y menores gastos operativos, lo cual contrarrestó parcialmente los impactos del entorno de mercado desafiante.

Estos resultados fueron contrarrestados por:

- **Porcícola:** A pesar de las eficiencias operativas, el flujo operativo se situó por debajo del observado en el mismo periodo del año anterior, debido principalmente a un menor margen.
- **Herdez Del Fuerte:** Se observa una contracción en el flujo operativo respecto al año anterior, que se explica principalmente por el incremento en costos y gastos en el mercado de Estados Unidos, particularmente mayores costos de fletes e ingredientes, mayores gastos logísticos y por incentivos comerciales.
- **Polímeros:** Presentó una disminución en el flujo operativo, lo cual se debe principalmente a un menor margen y un efecto desfavorable por ajuste de inventarios.

KUO Y SUBSIDIARIAS PROFORMA

Resultados Combinados Proforma No Auditados

KUO	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**13,024**	**13,084**	**-0.5%**	**37,918**	**40,168**	**-5.6%**
Exportaciones	6,920	6,670	3.7%	19,873	20,938	-5.1%
Costo de Ventas	10,536	10,459	0.7%	30,174	31,838	-5.2%
Gastos Generales	2,189	2,100	4.2%	6,420	6,357	1.0%
Utilidad de Operación	**299**	**525**	**-43.0%**	**1,324**	**1,973**	**-32.9%**
Margen de Operación	*2.3%*	*4.0%*	*-1.7 pp*	*3.5%*	*4.9%*	*-1.4 pp*
Flujo de Operación EBITDA	**954**	**1,207**	**-21.0%**	**3,173**	**3,862**	**-17.8%**
Margen EBITDA	*7.3%*	*9.2%*	*-1.9 pp*	*8.4%*	*9.6%*	*-1.2 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	384	196	95.9%	600	410	46.3%
Impuestos a la Utilidad	98	269	-63.6%	518	688	-24.7%
Operaciones Discontinuas	-1	0	N/A	4	3,604	-99.9%
Resultado Neto Mayoritario	**-184**	**60**	**N/A**	**212**	**4,479**	**-95.3%**

INGRESOS	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Consumo	7,314	8,214	-11.0%	22,389	24,309	-7.9%
Industrial	5,639	4,774	18.1%	15,291	15,543	-1.6%
Total	**13,024**	**13,084**	**-0.5%**	**37,918**	**40,168**	**-5.6%**

FLUJO OPERATIVO EBITDA	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Consumo	569	1,187	-52.1%	2,273	3,210	-29.2%
Industrial	393	-3	N/A	907	706	28.5%
Total	**954**	**1,207**	**-21.0%**	**3,173**	**3,862**	**-17.8%**

INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA

Al tercer trimestre de 2026, los ingresos proforma alcanzaron $13,024 millones, una ligera disminución respecto al mismo periodo del año anterior. Los resultados reflejan un desempeño mixto. Las contribuciones del sector Industrial fueron positivas; sin embargo, fueron contrarrestadas por resultados menos favorables en el sector Consumo.

En el negocio de Transmisiones destacó un mayor volumen comercializado con clientes como Ford, GM, Ineos y Volvo. A su vez, los negocios de Hule Sintético y Polímeros registraron incrementos en ingresos como resultado de un entorno de precios más favorable y de mayores volúmenes. En Polímeros, el mayor volumen se concentró particularmente en el segmento de químicos.

Estos resultados fueron parcialmente compensados por el desempeño del negocio Porcícola, que enfrentó menores volúmenes y un entorno de precios desfavorable derivado de la disminución en los precios de la carne de cerdo tanto en el mercado nacional como en exportación. Lo anterior respondió principalmente al incremento de las importaciones provenientes de Estados Unidos y a una condición de sobreoferta en los mercados asiáticos.

Por su parte, Herdez Del Fuerte registró una disminución en ingresos. Si bien el mercado nacional mantuvo un desempeño favorable, apoyado por mejores precios y mayores volúmenes de exportación, los resultados fueron afectados por un menor volumen comercializado en MegaMex Foods, particularmente en la categoría de guacamole.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 53%, principalmente en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO COMBINADO PROFORMA

Al cierre del 3T26, el flujo operativo fue de $954 millones y el resultado de operación ascendió a $299 millones, lo que representa disminuciones de 21% y 43%, respectivamente. En el sector Industrial, el negocio de Transmisiones registró una recuperación tanto en el flujo operativo como en el resultado de operación, reduciendo la pérdida operativa reportada en el 3T25. Esta mejora fue atribuible principalmente a menores costos de distribución, derivados de la recuperación de aranceles de importación, así como a menores gastos operativos.

De igual manera, se presentó un crecimiento en el flujo operativo del negocio de Hule Sintético, así como una recuperación en la utilidad operativa, dicho resultado fue impulsado por un mejor margen y el efecto favorable por valuación de inventarios.

En el negocio Porcícola, se presentaron menores costos de alimento y de compra de cárnico, así como una mayor absorción en gasto de proceso y menores gastos operativos.

No obstante, los resultados anteriores se vieron contrarrestados por la disminución en el flujo y el resultado operativo del negocio Porcícola, el cual se vio afectado por menores márgenes. De forma similar, el negocio de Herdez Del Fuerte presentó una contracción en el flujo y el resultado operativo, derivado de un incremento en costos de fletes e ingredientes, así como mayores gastos logísticos y por incentivos comerciales en el mercado de Estados Unidos.

En el negocio de Polímeros la disminución en el flujo operativo y en el resultado de la operación se deben principalmente a un menor margen y al efecto desfavorable por ajuste de inventarios.

GASTOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA

Durante el 3T26 se registraron gastos financieros netos de $384 millones, que se explican principalmente por una pérdida cambiaria de $197 millones, intereses pagados durante el periodo que ascendieron a $137 millones, lo anterior aunado a otros gastos financieros por $50 millones.

IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

Se registró una provisión por impuestos a la utilidad de $98 millones, integrada por impuesto causado por $291 millones y por un beneficio de impuesto diferido por $193 millones.

RESULTADO NETO MAYORITARIO (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA) PROFORMA

Al 3T26 la pérdida neta mayoritaria (participación controladora) fue de $184 millones, cifra que compara con una utilidad de $60 millones registrada en el 3T25, que se explica principalmente por la disminución en ingresos e incremento de costo y gasto en el 3T26.

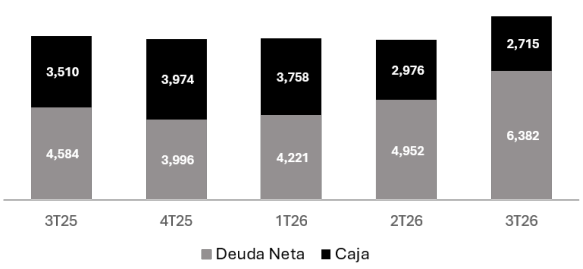
INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

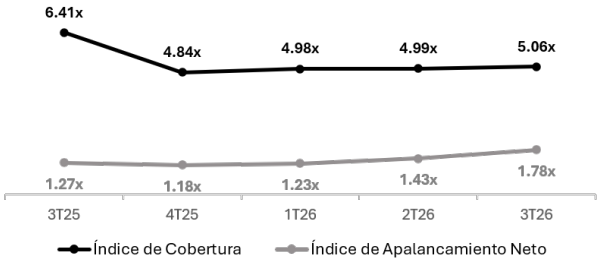
La inversión en activos productivos durante el 3T26 fue de $666 millones, destinados principalmente al negocio de Porcícola, en el que se realizaron proyectos enfocados en sistemas de tratamiento de aguas residuales en granjas, así como en mejoras a la infraestructura productiva. En el negocio de Hule Sintético, se avanzó en la optimización de sistemas relacionados al tratamiento de agua y la modernización de sistemas de enfriamiento. En Herdez Del Fuerte, continuaron los proyectos para ampliar la capacidad de almacenamiento en frío, actualizar líneas de producción y mejorar los sistemas de monitoreo en centros de distribución. Por su parte, Transmisiones realizó inversiones para fortalecer sus capacidades de manufactura, y en el negocio de Polímeros se enfocaron recursos en la actualización de equipos, mejoras en procesos operativos y seguridad de las instalaciones.

DEUDA NETA PROFORMA

Al cierre del 3T26, KUO registró pasivos bancarios proforma de $9,097 millones y caja de $2,715 millones, sin considerar el efectivo restringido, dando como resultado una deuda neta de $6,382 millones. El índice de apalancamiento neto fue de 1.78x[1], el índice de cobertura fue de 5.06x[1], y el de capitalización de 0.38x[1]. El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 4.92%.

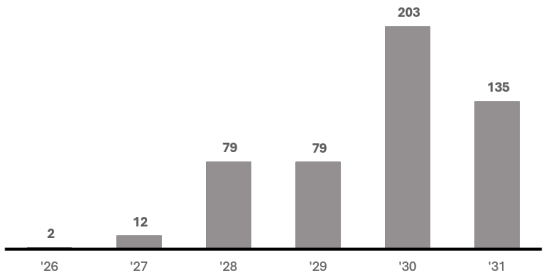
Al 3T26 el 100% de la deuda se encuentra en tasa variable, el 97% de la deuda se encuentra a largo plazo y el 3% restante a corto plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.





En línea con su estrategia de optimización financiera, al cierre del 3T26 KUO fortaleció su perfil de deuda, extendiendo vencimientos hasta 2031.

A continuación, se muestra el perfil de deuda proforma al cierre de septiembre:



Cifras expresadas en millones de dólares

KUO cuenta con una línea comprometida de $6,690 millones (US$375 millones), con un saldo dispuesto al 3T26 de $4,185 millones (US$235 millones), por lo que el saldo disponible a valor nominal es de $2,506 millones (US$140 millones).

Al 3T26, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.
- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

[1] Calculado en dólares estadounidenses.

Un incumplimiento en las obligaciones de hacer y no hacer listadas anteriormente pudiera resultar en un vencimiento anticipado de los créditos. Al 3T26, KUO se encuentra al corriente en los pagos de capital e intereses en la deuda.

Al 3T26, KUO no presenta estacionalidad en sus requerimientos de crédito.

CRÉDITOS FISCALES

Al cierre del 3T26 no se cuenta con créditos fiscales vigentes.

Durante el trimestre se realizaron pagos de créditos fiscales por $1,008 millones, de manera acumulada en el año el pago por este concepto asciende a $1,480 millones.

CONTINGENCIAS

No se reportan contingencias al 3T26.

FONDO DE RECOMPRA

Durante el 3T26 el fondo de recompra adquirió 100,000 acciones de la serie B, y no se adquirieron acciones de la serie A.

Nota: En la asamblea Ordinaria y Extraordinaria Anual de Accionistas del KUO del 27 de abril del 2026, se aprobó la cancelación de 1,813,249 acciones de la serie B y 4,214 acciones de la serie A del fondo de recompra de KUO.

RESULTADOS COMBINADO PROFORMA POR SECTOR

CONSUMO	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**7,314**	**8,214**	**-11.0%**	**22,389**	**24,309**	**-7.9%**
Costo de Ventas	5,321	5,667	-6.1%	15,888	17,129	-7.2%
Gastos Generales	1,715	1,604	6.9%	5,015	4,694	6.8%
Utilidad de Operación	**278**	**943**	**-70.5%**	**1,486**	**2,486**	**-40.2%**
Margen de Operación	3.8%	11.5%	*-7.7 pp*	6.6%	10.2%	*-3.6 pp*
Flujo Operativo (EBITDA)	**569**	**1,187**	**-52.1%**	**2,273**	**3,210**	**-29.2%**
Margen EBITDA	7.8%	14.5%	*-6.7 pp*	10.2%	13.2%	*-3 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	125	-63	N/A	121	-213	N/A
Impuestos a la Utilidad	118	253	-53.4%	497	768	-35.3%
Resultado Neto Mayoritario	**36**	**753**	**-95.2%**	**870**	**1,931**	**-54.9%**

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

Durante el trimestre, los negocios del sector Consumo enfrentaron un entorno más desafiante, el cual afectó sus resultados tanto en ingresos, flujo operativo y resultado de la operación. Los ingresos alcanzaron $7,314 millones, mientras que el flujo operativo se ubicó en $569 millones, y el resultado operativo en $278 millones.

A nivel ingresos, estos resultados representaron una reducción del 11% respecto al mismo periodo del año anterior. La variación se explica principalmente por menores volúmenes y un entorno de precios desfavorable derivado de la

disminución en los precios de la carne de cerdo tanto en el mercado nacional como en exportación, así como el incremento de las importaciones provenientes de Estados Unidos y por una condición de sobreoferta en los mercados asiáticos. Estos factores afectaron el desempeño del negocio Porcícola.

En Herdez Del Fuerte, el principal impacto se registró en el mercado estadounidense, debido al menor volumen comercializado por MegaMex Foods, particularmente en la categoría de guacamole. Sin embargo, el negocio presentó un mejor desempeño en el mercado nacional, apoyado por mejores precios y mayores volumenes de exportación.

A su vez, el flujo y el resultado operativos tuvieron una disminución del 52% y del 71% respectivamente, lo que se atribuye a menores márgenes en el negocio Porcícola, no obstante, se lograron beneficios por menores costos de alimento y de compra de cárnico, así como una mayor absorción en gasto de proceso y menores gastos operativos.

Lo anterior aunado al incremento en costos de fletes e ingredientes, así como mayores gastos logísticos y por incentivos comerciales en el mercado de Estados Unidos en el negocio de Herdez Del Fuerte.

El margen de operación y margen EBITDA durante el 3T26 fueron de 3.8% y 7.8%, respectivamente.

INDUSTRIAL	**Tercer Trimestre**			**Acumulado**		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**5,639**	**4,774**	**18.1%**	**15,291**	**15,543**	**-1.6%**
Costo de Ventas	5,256	4,831	8.8%	14,390	14,823	-2.9%
Gastos Generales	329	361	-8.9%	979	1,110	-11.8%
Resultado de Operación	**54**	**-418**	**N/A**	**-78**	**-390**	**-80.0%**
Margen de Operación	1.0%	-8.8%	*9.8 pp*	-0.5%	-2.5%	*2 pp*
Flujo Operativo (EBITDA)	**393**	**-3**	**N/A**	**907**	**706**	**28.5%**
Margen EBITDA	7.0%	-0.1%	*7.1 pp*	5.9%	4.5%	*1.4 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	75	80	-6.3%	124	166	-25.3%
Impuestos a la Utilidad	77	-7	N/A	104	-207	N/A
Operaciones Discontinuas	-2	0	N/A	-5	1	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**-100**	**-491**	**-79.6%**	**-311**	**-348**	**-10.6%**

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones

Durante el trimestre, el sector Industrial mostró un desempeño sólido, en el que destaca un crecimiento de 18% en ingresos, que reflejó mayor volumen comercializado con clientes como Ford, GM, Ineos y Volvo en el negocio de Transmisiones, así como un entorno de precios más favorable en los negocios de Hule Sintético y Polímeros, en los que también se presentaron mayores volúmenes comercializados, particularmente en el segmento de químicos en el negocio de Polímeros.

El flujo operativo registró una recuperación respecto al mismo periodo del año anterior. De igual manera, el resultado de operación mejoró, al pasar de una pérdida de $418 millones a una utilidad de $54 millones. Los principales factores que contribuyeron a esta recuperación fueron los menores costos de distribución derivados de la recuperación de aranceles de importación, los menores gastos en el negocio de Transmisiones y el desempeño favorable de Hule Sintético impulsado por un mejor margen y por el efecto favorable de la valuación de inventarios.

Lo anterior fue parcialmente compensado por una disminución tanto en flujo operativo, como en resultado de operación en el negocio de Polímeros, principalmente explicado por márgenes más débiles y un efecto desfavorable por ajuste de inventarios.

El margen de operación y margen EBITDA durante el 3T26 fueron de 1% y 7%, respectivamente.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial líder en México, con ingresos anuales proforma aproximados de $52,567 millones durante 2025. Su portafolio de negocios se integra por dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene declaraciones prospectivas que reflejan las expectativas actuales de la administración de KUO respecto a eventos futuros. Palabras como “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” así como expresiones similares generalmente identifican este tipo de declaraciones. Dichas declaraciones están sujetas a riesgos, incertidumbres y cambios en las circunstancias, por lo que los resultados reales podrían diferir materialmente de los expresados o implícitos en las expectativas actuales, debido a diversos factores, que incluyen, entre otros, cambios globales y locales en el entorno político, económico, de negocios, competitivo, de mercado y regulatorio, así como variaciones en la naturaleza cíclica de los sectores en los que participa la compañía. KUO no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones prospectivas. Cualquier declaración de esta naturaleza es válida únicamente en la fecha en que se realiza.

Luz María Chávez | +(52) (442) 368 0418
Jozabed Adriana Vázquez | +(52) (442) 368 0400 ext.6438
ir@kuo.com.mx

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presentan con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Combinados Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Al 30 de septiembre 2026 y 2025

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Sep 26	Sep 25	%
Efectivo e Inversiones	2,829	3,720	-24.0%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	8,243	7,763	6.2%
Inventarios	8,801	8,644	1.8%
Activos Biológicos	1,701	1,687	0.8%
Activo Disponible para la Venta	4	-	N/A
Otros Activos Circulantes	458	617	-25.8%
Activo Circulante	**22,036**	**22,431**	**-1.8%**
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	16,372	15,820	3.5%
Activos por Derecho de Uso	1,236	1,247	-0.9%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	2,758	2,565	7.5%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	1,544	2,193	-29.6%
Activo Biológicos a Largo Plazo	700	697	0.4%
Inversiones Permanentes	- 2	2	N/A
Otros Activos No Circulantes	3,359	2,188	53.5%
Activo Largo Plazo	**25,967**	**24,712**	**5.1%**
Total Activo	**48,003**	**47,143**	**1.8%**
Préstamos Bancarios	258	322	-19.9%
Proveedores	6,099	6,037	1.0%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	4,214	5,067	-16.8%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	8,448	6,581	28.4%
Pasivo Circulante	**19,019**	**18,007**	**5.6%**
Préstamos Bancarios Largo Plazo	8,839	7,772	13.7%
Otros Pasivos no Circulantes	3,069	3,222	-4.7%
Pasivo Largo Plazo	**11,908**	**10,994**	**8.3%**
Total Pasivo	**30,927**	**29,001**	**6.6%**
Participación Controladora	**17,072**	**18,138**	**-5.9%**
Participación No Controladora	4	4	0.0%
Total Capital Contable	**17,076**	**18,142**	**-5.9%**
Total Pasivo y Capital Contable	**48,003**	**47,143**	**1.8%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinados Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Tercer Trimestre 2026 y 2025

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	3T 26	%	3T 25	%	% Var
Ingresos Netos	13,024	100.0%	13,084	100.0%	-0.5%
Costo de Ventas	10,536	80.9%	10,459	79.9%	0.7%
Utilidad Bruta	**2,488**	**19.1%**	**2,625**	**20.1%**	**-5.2%**
Gastos de Venta y Distribución	1,461	11.2%	1,392	10.6%	5.0%
Administración y Corporativos	762	5.9%	738	5.6%	3.3%
Gastos Generales	**2,223**	**17.1%**	**2,130**	**16.3%**	**4.4%**
Otros Ingresos	(34)	-0.3%	(30)	-0.2%	13.3%
Utilidad de Operación	**299**	**2.3%**	**525**	**4.0%**	**-43.0%**
EBITDA	**954**	**7.3%**	**1,207**	**9.2%**	**-21.0%**
Intereses pagados - neto	137	1.1%	198	1.5%	-30.8%
Pérdida (Utilidad) en cambios - neto	197	1.5%	(27)	-0.2%	N/A
Otros gastos financieros - neto	50	0.4%	25	0.2%	100.0%
Gastos Financieros - neto	384	2.9%	196	1.5%	95.9%
(Pérdida) Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**(85)**	**-0.7%**	**329**	**2.5%**	**N/A**
Impuesto a la Utilidad	291	2.2%	343	2.6%	-15.2%
Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido	(193)	-1.5%	(74)	-0.6%	160.8%
(Pérdida) Utilidad de Operaciones Continuas	**(183)**	**-1.4%**	**60**	**0.5%**	**N/A**
Pérdida de Operaciones Discontinuas - neto	(1)	0.0%	-	0.0%	N/A
(Pérdida) Utilidad Neta Consolidada	**(184)**	**-1.4%**	**60**	**0.5%**	**N/A**
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la (Pérdida) Utilidad - neta	(184)	-1.4%	60	0.5%	N/A
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Efecto de conversión	124	1.0%	124	0.9%	0.0%
Instrumentos financieros derivados	(20)	-0.2%	19	0.1%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	**104**	**0.8%**	**143**	**1.1%**	**-27.3%**
(Pérdida) Utilidad Integral consolidada	**(80)**	**-0.6%**	**203**	**1.6%**	**N/A**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinados Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Acumulado al 30 de septiembre 2026 y 2025

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Sep 26	%	Sep 25	%	% Var
Ingresos Netos	37,918	100.0%	40,168	100.0%	-5.6%
Costo de Ventas	30,174	79.6%	31,838	79.3%	-5.2%
Utilidad Bruta	**7,744**	**20.4%**	**8,330**	**20.7%**	**-7.0%**
Gastos de Venta y Distribución	4,346	11.5%	4,181	10.4%	3.9%
Administración y Corporativos	2,222	5.9%	2,239	5.6%	-0.8%
Gastos Generales	**6,568**	**17.3%**	**6,420**	**16.0%**	**2.3%**
Otros Ingresos	(148)	-0.4%	(63)	-0.2%	134.9%
Utilidad de Operación	**1,324**	**3.5%**	**1,973**	**4.9%**	**-32.9%**
EBITDA	**3,173**	**8.4%**	**3,862**	**9.6%**	**-17.8%**
Intereses pagados - neto	399	1.1%	598	1.5%	-33.3%
Pérdida (Utilidad) en cambios - neto	140	0.4%	(267)	-0.7%	N/A
Otros gastos financieros - neto	61	0.2%	79	0.2%	-22.8%
Gastos Financieros - neto	600	1.6%	410	1.0%	46.3%
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**724**	**1.9%**	**1,563**	**3.9%**	**-53.7%**
Impuesto a la Utilidad	550	1.5%	662	1.6%	-16.9%
(Beneficio) Impuesto a la Utilidad Diferido	(32)	-0.1%	26	0.1%	N/A
Utilidad de Operaciones Continuas	**206**	**0.5%**	**875**	**2.2%**	**-76.5%**
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	4	0.0%	3,604	9.0%	-99.9%
Utilidad Neta Consolidada	**210**	**0.6%**	**4,479**	**11.2%**	**-95.3%**
Participación no Controladora en la Pérdida - neta	(2)	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	212	0.6%	4,479	11.2%	-95.3%
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-	0.0%	(28)	-0.1%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	**-**	**0.0%**	**(28)**	**-0.1%**	**N/A**
Efecto de conversión	(115)	-0.3%	(428)	-1.1%	-73.1%
Instrumentos financieros derivados	(17)	0.0%	7	0.0%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	**(132)**	**-0.3%**	**(421)**	**-1.0%**	**-68.6%**
Utilidad Integral consolidada	**78**	**0.2%**	**4,030**	**10.0%**	**-98.1%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Combinado Proforma (No Auditado)
Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)
Por los periodos que terminan el 30 de septiembre del 2026 y 2025
(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

	Capital Contribuido	Capital Ganado					
Concepto	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
Saldo al 1 de Enero de 2025	**$ 2,728**	**$ 13,253**	**$ (1,350)**	**$ 1,557**	**$ 16,188**	**$ 5**	**$ 16,193**
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(2,050)	-	-	(2,050)	-	(2,050)
Acciones de Tesoreria	-	(31)	-	-	(31)	-	(31)
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,479	(448)	4,031	(1)	4,030
Saldo al 30 de Septiembre 2025	**$ 2,728**	**$ 9,810**	**$ 4,479**	**$ 1,121**	**$ 18,138**	**$ 4**	**$ 18,142**
Saldo al 1 de Enero de 2026	**$ 2,728**	**$ 9,806**	**$ 4,054**	**$ 844**	**$ 17,432**	**$ 5**	**$ 17,437**
Traspaso del Resultado Consolidado	-	4,054	(4,054)	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(435)	-	-	(435)	-	(435)
Acciones de Tesoreria	-	(4)	-	-	(4)	-	(4)
Resultado Integral Consolidado	-	-	212	(133)	79	(1)	78
Saldo al 30 de Septiembre 2026	**$ 2,728**	**$ 13,421**	**$ 212**	**$ 711**	**$ 17,072**	**$ 4**	**$ 17,076**
Numero de Acciones 435,073,080							

RESULTADOS CONSOLIDADOS 3T26
ASPECTOS RELEVANTES DEL 3T26 COMPARADO CON 3T25

Cifras consolidadas

Ingresos de $8,616 millones, lo que representa una disminución de 2% respecto al mismo periodo del año anterior.

- **Transmisiones:** Registró un crecimiento de 24% impulsado por un mayor volumen comercializado con clientes como Ford, GM, Ineos y Volvo.
- **Polímeros:** Los ingresos aumentaron 14%, principalmente por mayores precios, incremento en volumen comercializado en el segmento de químicos y por mayores ventas de exportación.

No obstante, estos resultados fueron parcialmente compensados por:

- **Porcícola:** Disminución respecto al mismo periodo del año anterior, lo cual se explica por menores precios de venta tanto en el mercado nacional como de exportación. Este comportamiento refleja una mayor oferta de carne de cerdo en México, impulsada por mayores importaciones provenientes de Estados Unidos, aunado a una sobreoferta de carne de cerdo en Asia, así como menores volúmenes comercializados respecto al mismo periodo del año anterior.

Exportaciones: 50% de las ventas, particularmente Norteamérica y Japón.

Resultado Operativo de $209 millones, una reducción de 48% respecto al mismo trimestre del año anterior.

- **Transmisiones:** Mostró una recuperación que se atribuye a menores costos de distribución por la recuperación de aranceles de importación, así como menores gastos.
- **Porcícola:** Se benefició de menores costos de alimento y de compra de cárnico, así como mayor absorción en gasto de proceso y menores gastos operativos, lo cual contrarrestó parcialmente los impactos del entorno de mercado desafiante.

Estos resultados fueron contrarrestados por:

- **Porcícola:** A pesar de las eficiencias operativas, el resultado operativo se situó por debajo del observado en el mismo periodo del año anterior, debido principalmente a un menor margen.
- **Polímeros:** Presentó una disminución, la cual se debe principalmente a un menor margen y un efecto desfavorable por ajuste de inventarios.

KUO Y SUBSIDIARIAS CONSOLIDADO

Resultados Consolidados No Auditados

KUO	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**8,616**	**8,785**	**-1.9%**	**24,741**	**26,906**	**-8.0%**
Exportaciones	4,336	4,137	4.8%	11,992	12,949	-7.4%
Costo de Ventas	7,299	7,306	-0.1%	20,763	22,128	-6.2%
Gastos Generales	1,228	1,169	5.0%	3,521	3,585	-1.8%
Participación en N. Conjuntos	120	92	30.4%	571	562	1.6%
Utilidad de Operación	**209**	**402**	**-48.0%**	**1,028**	**1,755**	**-41.4%**
Margen de Operación	*2.4%*	*4.6%*	*-2.2 pp*	*4.2%*	*6.5%*	*-2.3 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	368	193	90.7%	579	431	34.3%
Impuestos a la Utilidad	24	149	-83.9%	241	448	-46.2%
Operaciones Discontinuas	-1	0	N/A	4	3,603	-99.9%
Resultado Neto Mayoritario	**-184**	**60**	**N/A**	**212**	**4,479**	**-95.2%**

INGRESOS	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Consumo	4,568	5,350	-14.6%	14,063	15,637	-10.1%
Industrial	3,963	3,325	19.2%	10,400	10,907	-4.6%
Total	**8,616**	**8,785**	**-1.9%**	**24,741**	**26,906**	**-8.0%**

INGRESOS Y EXPORTACIONES CONSOLIDADO

Al tercer trimestre de 2026, los ingresos consolidados alcanzaron $8,616 millones, una disminución de 2% respecto al mismo periodo del año anterior. Los resultados reflejan un desempeño mixto. Las contribuciones del sector Industrial fueron positivas; sin embargo, fueron contrarrestadas por resultados menos favorables en el sector Consumo.

En el negocio de Transmisiones, destacó un mayor volumen comercializado con clientes como Ford, GM, Ineos y Volvo, a su vez, el negocio Polímeros registró un incremento en ingresos como resultado de un entorno de precios más favorable, así como mayor volumen, particularmente en el segmento de químicos.

Estos resultados fueron parcialmente compensados por el desempeño del negocio Porcícola, que enfrentó menores volúmenes y un entorno de precios desfavorable derivado de la disminución en los precios de la carne de cerdo tanto en el mercado nacional como en exportación. Lo anterior respondió principalmente al incremento de las importaciones provenientes de Estados Unidos y a una condición de sobreoferta en los mercados asiáticos.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 50%, principalmente en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN CONSOLIDADO

Al cierre del 3T26 el resultado operativo fue de $209 millones, lo cual representa una reducción de 48% respecto al mismo periodo del año anterior. En el sector Industrial, el negocio de Transmisiones tuvo una recuperación en el resultado operativo, logrando disminuir la pérdida operativa del 3T25, lo anterior atribuible a menores costos de distribución por la recuperación de aranceles de importación y menores gastos.

En el negocio Porcícola, se presentaron menores costos de alimento y de compra de cárnico, así como una mayor absorción en gasto de proceso y menores gastos operativos. No obstante, los resultados anteriores se vieron contrarrestados por menores márgenes.

Por su parte, el negocio de Polímeros tuvo una disminución en el resultado de la operación, lo que se debe principalmente a un menor margen y al efecto desfavorable por ajuste de inventarios.

GASTOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Durante el 3T26 se registraron gastos financieros netos de $368 millones, que se explican principalmente por una pérdida cambiaria de $208 millones, intereses pagados durante el periodo que ascendieron a $115 millones, lo anterior aunado a otros gastos financieros por $45 millones.

IMPUESTO A LA UTILIDAD CONSOLIDADO

Se registró una provisión por impuestos a la utilidad de $24 millones, integrada por impuesto causado por $179 millones y por un beneficio por impuesto diferido por $155 millones.

RESULTADO NETO MAYORITARIO (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA) CONSOLIDADO

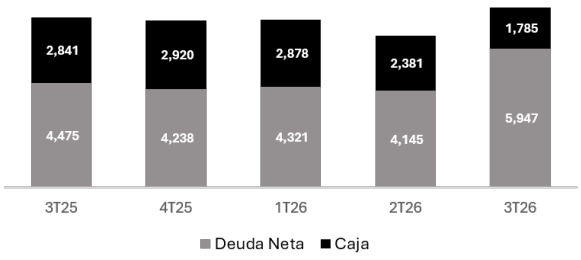
Al 3T26 la pérdida neta mayoritaria (participación controladora) fue de $184 millones, cifra que compara con una utilidad de $60 millones registrada en el 3T25, que se explica principalmente por la disminución en ingresos e incremento de costo y gasto en el 3T26.

INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS CONSOLIDADO

La inversión en activos productivos durante el 3T26 fue de $586 millones, destinados principalmente al negocio de Porcícola, en el que se realizaron proyectos enfocados en sistemas de tratamiento de aguas residuales en granjas, así como en mejoras a la infraestructura productiva. En el negocio de Transmisiones se realizaron inversiones para fortalecer sus capacidades de manufactura, y en el negocio de Polímeros se enfocaron recursos en la actualización de equipos, mejoras en procesos operativos y seguridad de las instalaciones.

DEUDA NETA CONSOLIDADA

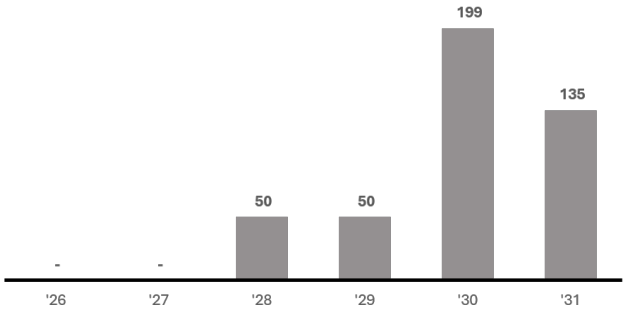
Al 3T26 los pasivos bancarios de KUO fueron de $7,732 millones, con una caja de $1,785 millones de pesos, sin considerar el efectivo restringido, dando como resultado una deuda neta de $5,947 millones.



Al 3T26 el 100% de la deuda se encuentra en tasa variable, el 100% de la deuda consolidada se encuentra a largo plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.

En línea con su estrategia de optimización financiera, al cierre del 3T26 KUO fortaleció su perfil de deuda, extendiendo vencimientos hasta 2031.

A continuación, se muestra el perfil de deuda consolidada al cierre de septiembre:



Cifras expresadas en millones de dólares

KUO cuenta con una línea comprometida de $6,690 millones (US$375 millones), con un saldo dispuesto al 3T26 de $4,185 millones (US$235 millones), por lo que el saldo disponible a valor nominal es de $2,506 millones (US$140 millones).

Al 3T26, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.
- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

Un incumplimiento en las obligaciones de hacer y no hacer listadas anteriormente pudiera resultar en un vencimiento anticipado de los créditos. Al 3T26, KUO se encuentra al corriente en los pagos de capital e intereses en la deuda.

Al 3T26, KUO no presenta estacionalidad en sus requerimientos de crédito.

CRÉDITOS FISCALES

Al cierre del 3T26 no se cuenta con créditos fiscales vigentes.

Durante el trimestre se realizaron pagos de créditos fiscales por $1,008 millones, de manera acumulada en el año el pago por este concepto asciende a $1,480 millones.

CONTINGENCIAS

No se reportan contingencias al 3T26.

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SECTOR

CONSUMO	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**4,568**	**5,350**	**-14.6%**	**14,063**	**15,637**	**-10.1%**
Costo de Ventas	3,584	3,846	-6.8%	10,751	11,627	-7.5%
Gastos Generales	839	771	8.8%	2,388	2,232	7.0%
Utilidad de Operación	**145**	**733**	**-80.2%**	**924**	**1,778**	**-48.0%**
Margen de Operación	3.2%	13.7%	*-10.5 pp*	6.6%	11.4%	*-4.8 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	127	-36	N/A	157	-124	N/A
Impuestos a la Utilidad	71	171	-58.5%	289	505	-42.8%
Operaciones Discontinuas	0	0	N/A	0	0	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**-53**	**598**	**N/A**	**478**	**1,397**	**-65.8%**

Durante el trimestre, el sector Consumo registró una disminución en ingresos y resultado de operación respecto al mismo periodo del año anterior, reflejando un entorno de mercado más desafiante para el negocio Porcícola.

La variación en ingresos obedeció principalmente a menores volúmenes comercializados y a condiciones de precios menos favorables, derivadas de la disminución en los precios de la carne de cerdo tanto en el mercado nacional como en exportación. Asimismo, el incremento de las importaciones provenientes de Estados Unidos y la persistente sobreoferta en los mercados asiáticos continuaron presionando el desempeño del negocio.

Por su parte, el resultado de operación se vio afectado por menores márgenes en el negocio Porcícola, cuyos efectos más que compensaron los beneficios asociados a menores costos de alimentación y de compra de cárnicos, así como a una mayor absorción de gastos de proceso y una reducción en los gastos operativos.

El margen de operación durante el 3T26 fue de 3.2%.

INDUSTRIAL	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**3,963**	**3,325**	**19.2%**	**10,400**	**10,907**	**-4.6%**
Costo de Ventas	3,755	3,499	7.3%	10,116	10,616	-4.7%
Gastos Generales	232	249	-6.8%	669	753	-11.2%
Resultado de Operación	**-24**	**-423**	**-94.3%**	**-385**	**-462**	**-16.7%**
Margen de Operación	-0.6%	-12.7%	*12.1 pp*	-3.7%	-4.2%	*0.5 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	56	49	14.3%	65	98	-33.7%
Impuestos a la Utilidad	48	-44	N/A	35	-184	N/A
Operaciones Discontinuas	-3	0	N/A	-6	0	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**-131**	**-428**	**-69.4%**	**-491**	**-376**	**30.6%**

Durante el trimestre, el sector Industrial mostró un desempeño sólido, en el que destacó un crecimiento en ingresos, como resultado de un mayor volumen comercializado con clientes como Ford, GM, Ineos y Volvo en el negocio de Transmisiones, así como un entorno de precios más favorable en el negocio de Polímeros, en el que también se presentaron mayores volúmenes comercializados, particularmente en el segmento de químicos.

El resultado operativo mostró una recuperación respecto al año anterior, impulsada principalmente por menores costos de distribución por la recuperación de aranceles de importación y menores gastos en el negocio de Transmisiones.

Estos efectos positivos fueron parcialmente compensados por un desempeño menos favorable en Polímeros, asociado a menores márgenes de operación y al efecto desfavorable por ajuste de inventario.

El margen de operación durante el 3T26 fue de -0.6%.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial líder en México, con ingresos anuales proforma aproximados de $52,567 millones durante 2025. Su portafolio de negocios se integra por dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene declaraciones prospectivas que reflejan las expectativas actuales de la administración de KUO respecto a eventos futuros. Palabras como “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” así como expresiones similares generalmente identifican este tipo de declaraciones. Dichas declaraciones están sujetas a riesgos, incertidumbres y cambios en las circunstancias, por lo que los resultados reales podrían diferir materialmente de los expresados o implícitos en las expectativas actuales, debido a diversos factores, que incluyen, entre otros, cambios globales y locales en el entorno político, económico, de negocios, competitivo, de mercado y regulatorio, así como variaciones en la naturaleza cíclica de los sectores en los que participa la compañía. KUO no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones prospectivas. Cualquier declaración de esta naturaleza es válida únicamente en la fecha en que se realiza.

Luz María Chávez | +(52) (442) 368 0418
Jozabed Adriana Vázquez | +(52) (442) 368 0400 ext.6438
ir@kuo.com.mx

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Consolidados - IFRS (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Al 30 de septiembre 2026 y 2025

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Sep 26	Sep 25	%
Efectivo e Inversiones	1,900	3,052	-37.7%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	3,845	3,219	19.4%
Inventarios	5,197	5,256	-1.1%
Activos Biológicos	1,701	1,687	0.8%
Activo Disponible para la Venta	4	-	N/A
Otros Activos Circulantes	361	528	-31.6%
Activo Circulante	**13,008**	**13,742**	**-5.3%**
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	10,678	9,936	7.5%
Activos por Derecho de Uso	865	899	-3.8%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	207	323	-35.9%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	1,207	1,874	-35.6%
Activo Biológicos a Largo Plazo	700	697	0.4%
Inversiones Permanentes	11,017	10,610	3.8%
Otros Activos No Circulantes	2,913	1,780	63.7%
Activo Largo Plazo	**27,587**	**26,119**	**5.6%**
Total Activo	**40,595**	**39,861**	**1.8%**
Proveedores	2,697	2,242	20.3%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	3,804	4,243	-10.3%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	6,840	5,265	29.9%
Pasivo Circulante	**13,341**	**11,750**	**13.5%**
Préstamos Bancarios Largo Plazo	7,732	7,316	5.7%
Otros Pasivos no Circulantes	2,450	2,657	-7.8%
Pasivo Largo Plazo	**10,182**	**9,973**	**2.1%**
Total Pasivo	**23,523**	**21,723**	**8.3%**
Capital Social	2,728	2,728	0.0%
Resultados Acumulados	13,421	9,810	36.8%
Resultado del Ejercicio	212	4,479	-95.3%
Otros	711	1,121	-36.6%
Participación Controladora	**17,072**	**18,138**	**-5.9%**
Participación No Controladora	-	-	N/A
Total Capital Contable	**17,072**	**18,138**	**-5.9%**
Total Pasivo y Capital Contable	**40,595**	**39,861**	**1.8%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Tercer Trimestre 2026 y 2025

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	3T 26	%	3T 25	%	% Var
Ingresos Netos	8,616	100.0%	8,785	100.0%	-1.9%
Costo de Ventas	7,299	84.7%	7,306	83.2%	-0.1%
Utilidad Bruta	**1,317**	**15.3%**	**1,479**	**16.8%**	**-11.0%**
Gastos de Venta y Distribución	755	8.8%	717	8.2%	5.3%
Administración y Corporativos	473	5.5%	451	5.1%	4.9%
Gastos Generales	**1,228**	**14.3%**	**1,168**	**13.3%**	**5.1%**
Utilidad Participación N. Conjuntos	(120)	-1.4%	(92)	-1.0%	30.4%
Otros Gastos	-	0.0%	1	0.0%	N/A
Utilidad de Operación	**209**	**2.4%**	**402**	**4.6%**	**-48.0%**
EBITDA	**954**	**11.1%**	**1,207**	**13.7%**	**-21.0%**
Intereses pagados - neto	115	1.3%	168	1.9%	-31.5%
Pérdida (Utilidad) en cambios - neto	208	2.4%	(30)	-0.3%	N/A
Otros gastos financieros - neto	45	0.5%	55	0.6%	-18.2%
Gastos Financieros - neto	368	4.3%	193	2.2%	90.7%
(Pérdida) Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**(159)**	**-1.8%**	**209**	**2.4%**	**N/A**
Impuesto a la Utilidad	179	2.1%	258	2.9%	-30.6%
Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido	(155)	-1.8%	(109)	-1.2%	42.2%
(Pérdida) Utilidad de Operaciones Continuas	**(183)**	**-2.1%**	**60**	**0.7%**	**N/A**
Pérdida de Operaciones Discontinuas - neto	(1)	0.0%	-	0.0%	N/A
(Pérdida) Utilidad Neta Consolidada	**(184)**	**-2.1%**	**60**	**0.7%**	**N/A**
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la (Pérdida) Utilidad - neta	(184)	-2.1%	60	0.7%	N/A
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Efecto de conversión	(1)	0.0%	14	0.2%	N/A
Instrumentos financieros derivados	(22)	-0.3%	-	0.0%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	127	1.5%	130	1.5%	-2.3%
Partidas que se reclasificarán a resultados:	**104**	**1.2%**	**144**	**1.6%**	**-27.8%**
(Pérdida) Utilidad Integral consolidada	**(80)**	**-0.9%**	**204**	**2.3%**	**N/A**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Acumulado al 30 de septiembre 2026 y 2025

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Sep 26	%	Sep 25	%	% Var
Ingresos Netos	24,741	100.0%	26,906	100.0%	-8.0%
Costo de Ventas	20,763	83.9%	22,128	82.2%	-6.2%
Utilidad Bruta	**3,978**	**16.1%**	**4,778**	**17.8%**	**-16.7%**
Gastos de Venta y Distribución	2,204	8.9%	2,154	8.0%	2.3%
Administración y Corporativos	1,387	5.6%	1,433	5.3%	-3.2%
Gastos Generales	**3,591**	**14.5%**	**3,587**	**13.3%**	**0.1%**
Utilidad Participación N. Conjuntos	(571)	-2.3%	(562)	-2.1%	1.6%
Otros Ingresos	(70)	-0.3%	(2)	0.0%	N/A
Utilidad de Operación	**1,028**	**4.2%**	**1,755**	**6.5%**	**-41.4%**
EBITDA	**3,173**	**12.8%**	**3,862**	**14.4%**	**-17.8%**
Intereses pagados - neto	336	1.4%	519	1.9%	-35.3%
Pérdida (Utilidad) en cambios - neto	144	0.6%	(260)	-1.0%	N/A
Otros gastos financieros - neto	99	0.4%	172	0.6%	-42.4%
Gastos Financieros - neto	579	2.3%	431	1.6%	34.3%
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**449**	**1.8%**	**1,324**	**4.9%**	**-66.1%**
Impuesto a la Utilidad	237	1.0%	328	1.2%	-27.7%
Impuesto a la Utilidad Diferido	4	0.0%	120	0.4%	-96.7%
Utilidad de Operaciones Continuas	**208**	**0.8%**	**876**	**3.3%**	**-76.3%**
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	4	0.0%	3,603	13.4%	-99.9%
Utilidad Neta Consolidada	**212**	**0.9%**	**4,479**	**16.6%**	**-95.3%**
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	212	0.9%	4,479	16.6%	-95.3%
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-	0.0%	(28)	-0.1%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	**-**	**0.0%**	**(28)**	**-0.1%**	**N/A**
Efecto de conversión	-	0.0%	22	0.1%	N/A
Instrumentos financieros derivados	(21)	-0.1%	(31)	-0.1%	-32.3%
Participación en ORI de negocios conjuntos	(112)	-0.5%	(411)	-1.5%	-72.7%
Partidas que se reclasificarán a resultados:	**(133)**	**-0.5%**	**(420)**	**-1.6%**	**-68.3%**
Utilidad Integral consolidada	**79**	**0.3%**	**4,031**	**15.0%**	**-98.0%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Consolidados – IFRS (No Auditado)
Normas Internacionales de Información Financiera
Por los periodos que terminan el 30 de septiembre del 2026 y 2025
(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

	Capital Contribuido	Capital Ganado				
Concepto	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Total de Capital Contable
Saldo al 1 de Enero de 2025	**$ 2,728**	**$ 13,253**	**$ (1,350)**	**$ 1,557**	**$ 16,188**	**$ 16,188**
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(2,050)	-	-	(2,050)	(2,050)
Acciones de Tesoreria	-	(31)	-	-	(31)	(31)
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,479	(448)	4,031	4,031
Saldo al 30 de Septiembre 2025	**$ 2,728**	**$ 9,810**	**$ 4,479**	**$ 1,121**	**$ 18,138**	**$ 18,138**
Saldo al 1 de Enero de 2026	**$ 2,728**	**$ 9,806**	**$ 4,054**	**$ 844**	**$ 17,432**	**$ 17,432**
Traspaso del Resultado Consolidado	-	4,054	(4,054)	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(435)	-	-	(435)	(435)
Acciones de Tesoreria	-	(4)	-	-	(4)	(4)
Resultado Integral Consolidado	-	-	212	(133)	79	79
Saldo al 30 de Septiembre 2026	**$ 2,728**	**$ 13,421**	**$ 212**	**$ 711**	**$ 17,072**	**$ 17,072**

Numero de Acciones 435,073,080