EVENTO RELEVANTE

FECHA DE PUBLICACIÓN: 23/07/2026

DATOS GENERALES

CLAVE COTIZACIÓN	CEMEX
RAZÓN SOCIAL	CEMEX, S.A.B. DE C.V.
TIPO DE EVENTO RELEVANTE	Otros eventos relevantes

DETALLE DEL EVENTO

LUGAR	MONTERREY, NUEVO LEÓN, MÉXICO
ASUNTO	CEMEX DA A CONOCER SUS RESULTADOS PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2026
MERCADO EXTERIOR	

EVENTO RELEVANTE

CEMEX DA A CONOCER SUS RESULTADOS PARA EL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2026

Documento adjunto

Cemex reporta crecimiento de 24% en Flujo de Operación y Flujo de Efectivo Libre récord en el segundo trimestre; eleva su guía anual de Flujo de Operación a un crecimiento de entre 16% y 17%

- Flujo de Operación consolidado alcanzó $1,018 millones de dólares en el trimestre.
- Ajustando por un acuerdo favorable extraordinario en Europa, las ventas consolidadas crecieron 11%, el Flujo de Operación aumentó 19% y el EBIT se expandió 29%.
- La meta de ahorros del Proyecto Cutting Edge aumenta en $75 millones de dólares, a $475 millones de dólares.

Monterrey, México. 23 de julio de 2026.– Cemex anunció hoy sus resultados del segundo trimestre de 2026, con un sólido crecimiento en todos sus indicadores, impulsado por los avances logrados en sus objetivos de transformación. El Flujo de Operación alcanzó un récord de $1,018 millones de dólares, aumentando 24% respecto al mismo periodo del año anterior, impulsado por las eficiencias bajo el Proyecto Cutting Edge y el crecimiento orgánico en la mayoría de las regiones. El margen de Flujo de Operación se expandió 2.1 puntos porcentuales hasta 22.2% y el Flujo de Efectivo Libre de Operación se triplicó año contra año, alcanzando $637 millones de dólares. El EBIT, una métrica clave de transformación, creció 38%, reflejando una mayor calidad de las utilidades.

Cemex también elevó su guía de Flujo de Operación para todo el año, pasando de un crecimiento de un dígito alto a un crecimiento de entre 16% y 17% año contra año[1], con base en el desempeño del primer semestre, las perspectivas para la segunda mitad del año y las contribuciones continuas del Proyecto Cutting Edge.

“Nuestros sólidos resultados del segundo trimestre demuestran que nuestra transformación está generando resultados y cobrando impulso”, dijo Jaime Muguiro, Director General de Cemex. “La mejora que observamos en nuestros principales indicadores de desempeño está superando nuestras expectativas y refleja la disciplina, la ejecución y el cambio cultural adoptado por nuestros equipos en toda la compañía”.

La exitosa implementación del plan de ahorros del Proyecto Cutting Edge ha sido parte fundamental del desempeño de Cemex, con 80% de la meta original de ahorros de $400 millones de dólares ya alcanzada al cierre del segundo trimestre. Cemex ha incrementado ahora su meta de ahorros recurrentes a $475 millones de dólares, y se espera que la mayor parte de estos nuevos ahorros se materialice en 2027. Se prevé que la mayoría de estos ahorros provenga del área de abasto, a medida que Cemex transforma de manera fundamental su enfoque hacia el gasto con terceros.

El desempeño regional destacó la resiliencia de la diversificada presencia geográfica de Cemex, con tres de sus cuatro regiones registrando crecimiento en Flujo de Operación. México continuó superando las expectativas, impulsado por eficiencias en costos, una mejora en la demanda y apalancamiento operativo. A pesar de las difíciles condiciones climáticas en Estados Unidos, la demanda se mantuvo relativamente estable. En Europa, Medio Oriente y África (EMEA), el Flujo de Operación aumentó 9%, excluyendo el beneficio extraordinario derivado de una reclamación favorable, respaldado por excelencia operativa y precios. En Sudamérica, Centroamérica y el Caribe, el Flujo de Operación creció 34%, reflejando una sólida disciplina de costos.

Información relevante consolidada del segundo trimestre de 2026 de Cemex

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	8,613	7,707	12%	5%	4,593	4,093	12%	7%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,812	1,417	28%	20%	1,018	822	24%	18%
Margen de flujo de operación	21.0%	18.4%	2.6pp		22.2%	20.1%	2.1pp	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	574	1,052	(45%)		347	318	9%	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Información relevante de mercados principales del segundo trimestre de 2026

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
México	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,567	2,041	26%	11%	1,311	1,060	24%	12%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	945	655	44%	26%	491	347	42%	27%
Margen de flujo de operación	36.8%	32.1%	4.7pp		37.5%	32.7%	4.8pp	
Estados Unidos								
Ventas	2,511	2,496	1%	1%	1,315	1,306	1%	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	438	468	(6%)	(6%)	248	279	(11%)	(11%)
Margen de flujo de operación	17.5%	18.8%	(1.3pp)		18.9%	21.3%	(2.4pp)	
Europa, Medio Oriente y África								
Ventas	2,681	2,411	11%	5%	1,518	1,341	13%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	444	346	28%	23%	293	229	28%	24%
Margen de flujo de operación	16.6%	14.4%	2.2pp		19.3%	17.1%	2.2pp	
Centro, Sudamérica y El Caribe								
Ventas	602	566	6%	(1%)	307	285	7%	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	133	105	27%	19%	66	50	34%	25%
Margen de flujo de operación	22.0%	18.5%	3.5pp		21.7%	17.4%	4.3pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Nota: Todas las referencias a Flujo de Operación (Op. EBITDA o EBITDA) corresponden al Flujo de Operación, y todas las referencias a margen corresponden al margen de Flujo de Operación (margen de Op. EBITDA o margen de EBITDA).
1) En términos comparables para las operaciones continuas y asumiendo un tipo de cambio en un rango de $18.25 a $18.50 MXN por dólar para el segundo semestre de 2026.

Acerca de Cemex

Cemex es una empresa multinacional de materiales para la construcción, enfocada en construir un mejor futuro para comunidades alrededor del mundo. La compañía produce y comercializa cemento, concreto premezclado, agregados y otros materiales relacionados, como aditivos y morteros, lo que permite el desarrollo de proyectos de construcción en sus mercados. A través de soluciones centradas en el cliente, excelencia operativa e innovación continua, Cemex ofrece materiales de alto desempeño que atienden las cambiantes necesidades de la industria. Con cerca de 40,000 colaboradores alrededor del mundo, Cemex suministra productos y servicios confiables, sostenibles y de alta calidad, acompañando a sus clientes para ofrecer soluciones que generan valor a largo plazo. Para más información, visite cemex.com y conéctese con nosotros en LinkedIn.

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas
Patricio Treviño Garza
+52 (81) 8888-4327
ir@cemex.com

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8259-6666
jorgeluis.perez@cemex.com

###

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este comunicado de prensa a "nosotros", "hemos", "nuestro(s)" o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. ("Cemex") (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información revelada en este comunicado de prensa y eventos actuales o futuros aludidos ahí pueden contener ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscan", u otros que refieren a condiciones futuras. Si bien nosotros consideramos que nuestras expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Al menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que podrían causar que resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta edifieran materialmente de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en este comunicado de prensa difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por nosotros con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC"), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementados por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO_2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de importaciones y exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las

fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para nosotros, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México, China y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción". Diversos factores podrían causar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en este comunicado de prensa y en los eventos aquí referenciados no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño, y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de nuestras operaciones y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que nosotros operamos, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse,

puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en este comunicado de prensa y en los eventos ahí referenciados. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de nosotros pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información que revelada en este comunicado de prensa y eventos aludidos en el presente se realizan y formulan a las fechas especificadas en dicho comunicado de prensa y eventos aludidos y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado de prensa , o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en dicho comunicado de prensa, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes y documentos futuros presentados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en este comunicado de prensa que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de nosotros y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en estos documentos está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a records son records internos de nosotros. Este comunicado de prensa incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por nosotros de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del periodo dividido entre ingresos reportados para el mismo periodo), "EBIT" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto), y "Flujo de Efectivo Libre de Operaciones" (Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. La medida financiera IFRS más cercana a EBIT es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto". Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Flujo de Efectivo Libre de Operaciones. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación, Margen de Flujo de Operación, EBIT y Flujo de Efectivo Libre de Operaciones no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por nuestra administración para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros contratos de crédito. Adicionalmente, nuestra administración revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en este comunicado de prensa se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros. Asimismo, este comunicado de prensa incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Nosotros generamos algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que nosotros consideramos ser fuentes confiables. Nosotros no hemos verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este comunicado de prensa. Nosotros actuamos en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política independiente de fijación de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es fijar los precios de nuestros productos y servicios basado en su calidad y características, así como su valor para nuestros clientes. Nosotros no aceptamos ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de nuestros precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a nuestros precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en este comunicado de prensa son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Nosotros no somos responsables por la información de terceros a la que se hace referencia en este comunicado de prensa. ***Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad.*** *Este comunicado de prensa incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a*

incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en este comunicado de prensa requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en este comunicado de prensa reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables.. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en este comunicado de prensa , y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa. Adicionalmente, la información a ser revelada en este comunicado de prensa contiene referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", ' o 'sostenible' o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o reportes de esas actividades, productos, activos o proyectos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo. ***Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad*** *Ciertas secciones de este comunicado de prensa contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO_2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática y naturaleza actual "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas y regulaciones relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos excesivos y gastos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas. En*

consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTE COMUNICADO DE PRENSA SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Resultados del segundo trimestre 2026



Viaducto de la Calle Sexta, Los Ángeles, Estados Unidos

Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Investor Relations

En Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4327

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados operativos y financieros destacados

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comp	2026	2025	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	21,492	21,311	1%		11,311	11,212	1%	
Concreto	20,946	21,191	(1%)		10,848	10,802	0%	
Agregados	63,139	63,565	(1%)		32,967	33,519	(2%)	
Ventas	8,613	7,707	12%	5%	4,593	4,093	12%	7%
Utilidad bruta	2,938	2,522	16%	20%	1,618	1,398	16%	30%
% de Ventas	34.1%	32.7%	1.4pp		35.2%	34.2%	1.0pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,133	785	44%	33%	681	495	38%	30%
% de Ventas	13.2%	10.2%	3.0pp		14.8%	12.1%	2.7pp	
Gastos de venta y administración como % de Ventas	9.1%	10.1%	(1.0pp)		9.0%	9.7%	(0.7pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	574	1,052	(45%)		347	318	9%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,812	1,417	28%	20%	1,018	822	24%	18%
% de Ventas	21.0%	18.4%	2.6pp		22.2%	20.1%	2.1pp	
Flujo de efectivo libre de operaciones	666	(67)	N/A		637	204	212%	
Deuda total	6,879	6,921	(1%)		6,879	6,921	(1%)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora por CPO	0.04	0.07	(45%)		0.02	0.02	10%	
Utilidad (pérdida) neta diluida de la parte controladora por CPO	0.04	0.07	(45%)		0.02	0.02	10%	
CPOs en circulación promedio[1]	14,609	14,701	(1%)		14,587	14,695	(1%)	
Empleados	38,495	42,108	(9%)		38,495	42,108	(9%)	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen los CPO-equivalentes restringidos otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.
En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Las Ventas Netas Consolidadas alcanzaron $4,593 millones de dólares en 2T26, lo que representa un incremento de 7% respecto al 2T25 en términos comparables, respaldado por un desempeño positivo en México y EMEA.

El costo de ventas, como porcentaje de las Ventas Netas, disminuyó 1.1pp a 64.8% en el 2T26 en comparación con el mismo periodo del año anterior, impulsado por las eficiencias del Proyecto Cutting Edge y un entorno energético favorable.

Los gastos operativos, como porcentaje de las Ventas Netas, se redujeron 1.7pp en el 2T26 a 20.4%, beneficiándose principalmente por eficiencias en gastos administrativos derivados del Proyecto Cutting Edge.

El Flujo de operación alcanzó los $1,018 millones de dólares en el 2T26, reflejando un incremento de 18% en base comparable, incluyendo $42 millones de dólares no recurrentes, relacionados con una resolución favorable a un reclamo en Europa. Además, el crecimiento refleja ahorros en costos de $60 millones de dólares este trimestre, junto a crecimiento orgánico en la mayoría de nuestras regiones.

El Margen de flujo de operación en el 2T26 incrementó 2.1pp a 22.2% en comparación con el año anterior. La expansión se explica mayormente por eficiencias estructurales, disciplina en precios, y los beneficios del apalancamiento operativo, derivado de un entorno favorable de volúmenes en México, además del beneficio no recurrente en Europa.

La utilidad neta de la participación controladora fue de $347 millones de dólares en el 2T26, incrementando 9% en comparación con el año anterior, impulsado por rendimiento operativo sólido.

México

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,567	2,041	26%	11%	1,311	1,060	24%	12%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	945	655	44%	26%	491	347	42%	27%
Margen de flujo de operación	36.8%	32.1%	4.7pp		37.5%	32.7%	4.8pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	7%	7%	(4%)	(2%)	5%	4%
Precio (dólares)	21%	18%	17%	12%	18%	16%
Precio (moneda local)	6%	6%	3%	2%	4%	5%

México presentó resultados sólidos respaldados por eficiencias de costos, mejoras en demanda, apalancamiento operativo y una estrategia de precios diseñada para compensar la inflación de cotos. El Flujo de operación aumentó 27% en términos comparables, mientras que el Margen de flujo de operación se expandió en 4.8pp en el trimestre. Los esfuerzos para identificar ahorros y avanzar hacia un modelo de negocio basado en la excelencia operativa continuaron dando resultados.

Por segundo trimestre consecutivo, los volúmenes de cemento presentaron crecimiento año contra año, a medida que la autoconstrucción y programas sociales respaldados por el gobierno, como Caminos Rurales y vivienda, apoyaron la demanda de cemento en saco, y el segmento residencial a la demanda de cemento a granel.

Este trimestre, a medida que el programa de vivienda social continúo escalando, representó una fuente de crecimiento significativa para nuestro negocio.

Estados Unidos

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,511	2,496	1%	1%	1,315	1,306	1%	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	438	468	(6%)	(6%)	248	279	(11%)	(11%)
Margen de flujo de operación	17.5%	18.8%	(1.3pp)		18.9%	21.3%	(2.4pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(1%)	(0%)	0%	(2%)	5%	1%
Precio (dólares)	(2%)	(2%)	(1%)	(0%)	2%	2%
Precio (moneda local)	(2%)	(2%)	(1%)	(0%)	2%	2%

La demanda en **Estados Unidos** se mostró resiliente pese a precipitación inusual en Texas y partes del Centro-Sur. Ajustando por el efecto del clima durante el trimestre, estimamos que los volúmenes de cemento y concreto hubiesen crecido 1%, mientras que agregados se hubiese expandido 7%. Los volúmenes de cemento fueron apoyados por la integración de nuestro nuevo negocio de morteros, Omega.

En términos secuenciales, los precios de cemento mejoraron 1%, reflejando incrementos de precio exitosos en algunos micro mercados y mezclas geográficas. En concreto, los precios incrementaron 2%, reflejando la implementación efectiva de sobrecargos por combustible. En agregados, ajustado por mezcla, los precios han incrementado a un dígito medio, comparado con 4T25.

La demanda continúa siendo impulsada por infraestructura, apoyada el despliegue de proyectos de la Ley de Inversión en Infraestructura y Empleo (*IIJA*), a la par que la demanda industrial, relacionada al entorno de la Inteligencia Artificial, continúa creciendo. El sector residencial de construcción continúa mostrando debilidad por asequibilidad e inventarios elevados en ciertos mercados.

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	2,681	2,411	11%	5%	1,518	1,341	13%	9%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	444	346	28%	23%	293	229	28%	24%
Margen de flujo de operación	16.6%	14.4%	2.2pp		19.3%	17.1%	2.2pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	(4%)	(4%)	(0%)	3%	(6%)	(4%)
Precio (dólares)	6%	3%	13%	11%	11%	9%
Precio (moneda local) (*)	3%	3%	4%	4%	5%	5%

La región de **EMEA** presentó resultados positivos, impulsados por un beneficio no recurrente en Europa, eficiencias de costos y precios, resultando en una expansión del Margen de flujo de operación de 2.2pp. Ajustando por el beneficio no recurrente de $42 millones de dólares, el Flujo de operación se habría expandido 9% con un margen estable año contra año, debido al impacto de menores volúmenes.

En Europa, el desempeño de los volúmenes por país reflejó dinámicas mixtas entre países, ya que las recientes olas de calor, retrasos de proyectos y la lenta recuperación de la demanda afectaron la actividad de la construcción en diferentes mercados. El crecimiento de volumen en España y República Checa compensó parcialmente la menor actividad observada en otros países.

Secuencialmente, los precios de nuestros tres productos principales mostraron un desempeño moderado, explicado por un efecto de mezcla geográfica, aunque la mayoría de nuestros productos registraron precios estables o al alza. En términos acumulados, comparado con el 4T25, los precios de cemento y concreto aumentaron 3%, y en agregados 7%.

En Europa continental, la introducción del Mecanismo de Ajuste en Frontera por Carbono (*CBAM*), junto con la reducción gradual de derechos de emisión de CO_2 bajo el Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la Unión Europea (*EU ETS*), han y deberían de continuar apoyando mayores precios.

La región de Medio Oriente y África continúa presentando resultados positivos, con Flujo de operación creciendo 34%, impulsado por Proyecto Cutting Edge y mejora en precios. Asimismo, nuestras operaciones demostraron resiliencia frente a las tensiones regionales.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	602	566	6%	(1%)	307	285	7%	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	133	105	27%	19%	66	50	34%	25%
Margen de flujo de operación	22.0%	18.5%	3.5pp		21.7%	17.4%	4.3pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre	Enero - Junio	Segundo Trimestre
Volumen	2%	1%	(8%)	(6%)	(28%)	(28%)
Precio (dólares)	5%	6%	13%	14%	13%	16%
Precio (moneda local) (*)	1%	1%	(1%)	(1%)	(1%)	1%

En la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** registramos otro trimestre sólido, con Flujo de operaciones creciendo doble dígito, impulsado por una gestión disciplinada de costos. Estos esfuerzos se tradujeron a una expansión de margen robusta de 4.3pp.

La demanda de cemento en la región estuvo impulsada principalmente por el sector informal. Asimismo, Jamaica se benefició de un repunte en las actividades de reconstrucción derivadas del huracán Melissa del año pasado, además de proyectos relacionados con el turismo. Los mayores volúmenes de cemento en Colombia y Jamaica compensaron el desempeño más débil en otros mercados.

Mantenemos una visión optimista sobre los fundamentales de la región, apoyada por la resiliencia del sector informal de construcción.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Flujo de operación y flujo de efectivo libre de operaciones

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	**1,133**	**785**	**44%**	**681**	**495**	**38%**
Depreciación y amortización de activos	679	632		337	327	
Flujo de operación	**1,812**	**1,417**	**28%**	**1,018**	**822**	**24%**
Interés neto pagado	(157)	(210)		(67)	(103)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos[1]	(312)	(381)		(168)	(208)	
Inversiones en capital de trabajo	(502)	(677)		(49)	(193)	
Impuestos netos	(144)	(136)		(79)	(77)	
Otros gastos	(90)	(153)		(59)	(79)	
Ingresos de la venta de activo fijo	59	80		42	45	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	-	(6)		-	(2)	
Flujo de efectivo libre de operaciones	**666**	**(67)**	**N/A**	**637**	**204**	**212%**

En millones de dólares, excepto porcentajes.

(1) Incluye pagos de arrendamientos por $69 millones de dólares en el 2T26 y de $73 millones de dólares en el 2T25.

Variación de la Deuda Neta	Var. acum. al 2T26		Var. trimestral	
Deuda neta	**4T25:**	**4,958**	**1T26:**	**5,549**
Flujo de efectivo libre de operaciones (efecto en la Deuda Neta)		**(666)**		**(637)**
Inversiones en activo fijo de crecimiento		156		107
Adquisiciones y ventas de activos		259		59
Inversiones en activo intangible		70		33
Cupones en notas subordinadas		77		15
Dividendos		77		45
Recompra de acciones		100		-
Pago de notas subordinadas con cupón 5.125%		1,000		1,000
Otros neto[1]		195		53
Variación de la deuda neta		**1,268**		**676**
Deuda neta	**2T26:**	**6,225**	**2T26:**	**6,225**

En millones de dólares.

(1) Otros, neto se explica en gran medida por el cambio en el saldo de los programas de bursatilización, las actividades relacionadas con nuestro plan de compensación en acciones y las contribuciones al plan de pensiones.

Información sobre deuda

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre
	2026	2025	% var	2026
Deuda total [1]	6,879	6,921	(1%)	6,236
Deuda de corto plazo	6%	13%		10%
Deuda de largo plazo	94%	87%		90%
Efectivo y equivalentes	654	1,166	(44%)	687
Deuda neta	6,225	5,756	8%	5,549
Razón de apalancamiento[2]	2.08	2.72		2.30

	Segundo Trimestre	
	2026	2025
Denominación de moneda[3]		
Dólar americano	81%	69%
Euro	14%	21%
Peso mexicano	2%	7%
Otras monedas	3%	3%
Tasas de interés [3]		
Fija	83%	66%
Variable	17%	34%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

(1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

(2) Calculado en base a la deuda neta más notas subordinadas.

(3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda.

Estado de Resultados y Balance General Consolidados
Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
ESTADO DE RESULTADOS	2026	2025	% var	% var comparable	2026	2025	% var	% var comparable
Ventas	8,612,510	7,706,754	12%	5%	4,593,416	4,092,536	12%	7%
Costo de ventas	(5,674,308)	(5,184,568)	(9%)		(2,975,426)	(2,694,343)	(10%)	
Utilidad bruta	**2,938,202**	**2,522,186**	**16%**	**20%**	**1,617,990**	**1,398,193**	**16%**	**30%**
Gastos de operación	(1,804,870)	(1,737,433)	(4%)		(937,346)	(903,673)	(4%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	**1,133,332**	**784,753**	**44%**	**33%**	**680,643**	**494,520**	**38%**	**30%**
Otros gastos, neto	(92,662)	(113,544)	18%		(49,614)	(69,189)	28%	
Resultado de operación	**1,040,669**	**671,208**	**55%**		**631,028**	**425,331**	**48%**	
Gastos financieros	(204,448)	(235,573)	13%		(101,697)	(120,533)	16%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(40,846)	150,025	N/A		(52,697)	110,428	N/A	
Productos financieros	27,923	19,146	46%		13,092	8,420	55%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	3,094	(32,934)	N/A		(10,369)	(16,862)	39%	
Resultado por fluctuación cambiaria	(21,179)	207,934	N/A		(29,429)	141,339	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(50,684)	(44,122)	(15%)		(25,990)	(22,470)	(16%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	25,367	25,259	0%		18,779	19,842	(5%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	**820,743**	**610,920**	**34%**		**495,414**	**435,068**	**14%**	
Impuestos a la utilidad	(233,658)	(151,667)	(54%)		(139,729)	(99,906)	(40%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	**587,085**	**459,252**	**28%**		**355,685**	**335,163**	**6%**	
Operaciones discontinuas	2,489	599,571	(100%)		(214)	(18,037)	99%	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	**589,574**	**1,058,823**	**(44%)**		**355,470**	**317,126**	**12%**	
Participación no controladora	15,279	6,846	123%		8,831	(893)	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	**574,295**	**1,051,977**	**(45%)**		**346,639**	**318,018**	**9%**	
Flujo de Operación (Op. EBITDA)	**1,811,962**	**1,416,775**	**28%**	**20%**	**1,017,682**	**821,826**	**24%**	**18%**
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	**0.04**	**0.07**	**(45%)**		**0.02**	**0.02**	**10%**	

	Al 30 de junio		
BALANCE GENERAL	2026	2025	% var
Activo Total	**28,269,103**	**28,801,933**	**(2%)**
Efectivo y equivalentes de efectivo	653,684	1,165,526	(44%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	2,065,065	1,918,649	8%
Otras cuentas por cobrar	894,874	739,183	21%
Inventarios, neto	1,573,707	1,619,668	(3%)
Activos mantenidos para su venta	545,957	29,536	N/A
Otros activos circulantes	146,726	186,711	(21%)
Activo circulante	5,880,012	5,659,272	4%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,794,831	11,912,731	(1%)
Otros activos	10,594,260	11,229,930	(6%)
Pasivo total	**15,433,130**	**15,144,566**	**2%**
Pasivo circulante	6,373,890	6,596,824	(3%)
Pasivo largo plazo	5,645,650	5,101,757	11%
Otros pasivos	3,413,590	3,445,985	(1%)
Capital contable total	**12,835,973**	**13,657,367**	**(6%)**
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,614,417)	(2,482,799)	(5%)
Notas subordinadas	974,000	1,975,480	(51%)
Utilidades retenidas	6,471,330	6,168,730	5%
Participación no controladora	305,952	296,848	3%

Resumen operativo por país

En miles de dólares

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
VENTAS	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comparable**	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comparable**
México	2,566,918	2,040,925	26%	11%	1,311,469	1,059,643	24%	12%
Estados Unidos	2,510,724	2,496,274	1%	1%	1,314,783	1,305,978	1%	1%
Europa, Medio Oriente y África	2,680,552	2,410,937	11%	5%	1,518,385	1,341,395	13%	9%
Europa	1,927,879	1,822,826	6%	2%	1,114,306	1,041,139	7%	6%
Medio Oriente y África	752,673	588,111	28%	14%	404,079	300,256	35%	19%
Centro, Sudamérica y el Caribe	602,149	566,063	6%	(1%)	306,528	285,373	7%	(1%)
Otros y eliminaciones intercompañía	*252,167*	*192,555*	*31%*	*35%*	*142,251*	*100,147*	*42%*	*46%*
TOTAL	8,612,510	7,706,754	12%	5%	4,593,416	4,092,536	12%	7%
UTILIDAD BRUTA								
México	1,373,624	1,028,579	34%	18%	710,481	546,248	30%	18%
Estados Unidos	657,429	694,454	(5%)	(5%)	364,263	393,598	(7%)	(7%)
Europa, Medio Oriente y África	716,904	616,390	16%	11%	449,967	377,909	19%	16%
Europa	558,107	489,453	14%	10%	365,748	314,630	16%	15%
Medio Oriente y África	158,798	126,938	25%	15%	84,219	63,279	33%	21%
Centro, Sudamérica y el Caribe	191,890	173,296	11%	5%	99,121	81,727	21%	16%
Otros y eliminaciones intercompañía	(1,645)	9,467	N/A	N/A	(5,842)	(1,290)	N/A	N/A
TOTAL	2,938,202	2,522,186	16%	20%	1,617,990	1,398,193	16%	30%
RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO								
México	831,754	553,153	50%	31%	435,038	294,029	48%	33%
Estados Unidos	175,483	212,287	(17%)	(17%)	119,182	149,229	(20%)	(20%)
Europa, Medio Oriente y África	272,425	182,864	49%	45%	205,365	141,022	46%	42%
Europa	182,242	114,516	59%	57%	156,848	107,056	47%	45%
Medio Oriente y África	90,182	68,349	32%	25%	48,517	33,965	43%	34%
Centro, Sudamérica y el Caribe	88,467	72,741	22%	16%	44,118	32,597	35%	28%
Otros y eliminaciones intercompañía	*(234,797)*	*(236,294)*	*1%*	*14%*	*(123,061)*	*(122,355)*	*(1%)*	*9%*
TOTAL	1,133,332	784,753	44%	33%	680,643	494,520	38%	30%

Resumen operativo por país

Flujo de operación en miles de dólares. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas.

	Enero - Junio				Segundo Trimestre			
FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comparable**	**2026**	**2025**	**% var**	**% var comparable**
México	944,560	655,109	44%	26%	491,330	346,875	42%	27%
Estados Unidos	438,124	468,282	(6%)	(6%)	248,207	278,537	(11%)	(11%)
Europa, Medio Oriente y África	444,286	346,060	28%	23%	292,624	229,194	28%	24%
Europa	314,178	246,589	27%	24%	223,654	177,904	26%	25%
Medio Oriente y África	130,109	99,471	31%	20%	68,969	51,290	34%	23%
Centro, Sudamérica y el Caribe	132,756	104,720	27%	19%	66,407	49,540	34%	25%
Otros y eliminaciones intercompañía	*(147,764)*	*(157,396)*	*6%*	*27%*	*(80,886)*	*(82,319)*	*2%*	*16%*
TOTAL	1,811,962	1,416,775	28%	20%	1,017,682	821,826	24%	18%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)						
México	36.8%	32.1%	4.7pp	37.5%	32.7%	4.8pp
Estados Unidos	17.5%	18.8%	(1.3pp)	18.9%	21.3%	(2.4pp)
Europa, Medio Oriente y África	16.6%	14.4%	2.2pp	19.3%	17.1%	2.2pp
Europa	16.3%	13.5%	2.8pp	20.1%	17.1%	3.0pp
Medio Oriente y África	17.3%	16.9%	0.4pp	17.1%	17.1%	0.0pp
Centro, Sudamérica y el Caribe	22.0%	18.5%	3.5pp	21.7%	17.4%	4.3pp
TOTAL	21.0%	18.4%	2.6pp	22.2%	20.1%	2.1pp

Resumen de volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas
Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Volumen de cemento consolidado [1]	25,409	25,381	0%	13,360	13,215	1%
Volumen de concreto consolidado	20,946	21,191	(1%)	10,848	10,802	0%
Volumen de agregados consolidado [2]	63,139	63,565	(1%)	32,967	33,519	(2%)

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. Primer Trimestre 2026
México	7%	7%	3%
Estados Unidos	(1%)	(0%)	11%
Europa, Medio Oriente y África	(4%)	(4%)	25%
Europa	(5%)	(3%)	41%
Medio Oriente y África	(2%)	(7%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	2%	1%	3%
CONCRETO			
México	(4%)	(2%)	0%
Estados Unidos	0%	(2%)	1%
Europa, Medio Oriente y África	(0%)	3%	16%
Europa	(6%)	(4%)	24%
Medio Oriente y África	8%	14%	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(8%)	(6%)	6%
AGREGADOS			
México	5%	4%	(4%)
Estados Unidos	5%	1%	6%
Europa, Medio Oriente y África	(6%)	(4%)	20%
Europa	(7%)	(7%)	25%
Medio Oriente y África	(0%)	5%	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(28%)	(28%)	(7%)

[1] Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

[2] Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de precios

Variación en Dólares

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. Primer Trimestre 2026
México	21%	18%	2%
Estados Unidos	(2%)	(2%)	1%
Europa, Medio Oriente y África (*)	6%	3%	4%
Europa (*)	5%	2%	(2%)
Medio Oriente y África (*)	15%	7%	(2%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	6%	0%

CONCRETO			
México	17%	12%	3%
Estados Unidos	(1%)	(0%)	2%
Europa, Medio Oriente y África (*)	13%	11%	5%
Europa (*)	7%	3%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	25%	30%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	13%	14%	3%

AGREGADOS			
México	18%	16%	5%
Estados Unidos	2%	2%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	11%	9%	2%
Europa (*)	8%	5%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	27%	29%	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	13%	16%	11%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).
(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación en Moneda Local

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Junio 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. 2025	Segundo Trimestre 2026 vs. Primer Trimestre 2026
México	6%	6%	2%
Estados Unidos	(2%)	(2%)	1%
Europa, Medio Oriente y África (*)	3%	3%	5%
Europa (*)	1%	1%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	16%	10%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	1%	(1%)
CONCRETO			
México	3%	2%	2%
Estados Unidos	(1%)	(0%)	2%
Europa, Medio Oriente y África (*)	4%	4%	3%
Europa (*)	2%	2%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	9%	12%	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	(1%)	(0%)
AGREGADOS			
México	4%	5%	4%
Estados Unidos	2%	2%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	5%	5%	1%
Europa (*)	4%	5%	0%
Medio Oriente y África (*)	7%	8%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	1%	7%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).
(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Gastos de operación

La siguiente table presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

	Enero - Junio			Segundo Trimestre		
En miles de dólares	2026	2025	% var	2026	2025	% var
Gastos generales y de administración	609,915	596,906	2%	320,611	303,327	6%
Gastos de venta	178,069	182,086	(2%)	90,643	94,596	(4%)
Gastos de distribución y logística	879,688	840,894	5%	457,129	446,241	2%
Gastos de operación excluyendo depreciación	1,667,671	1,619,885	3%	868,384	844,164	3%
Depreciación en gastos de operación	137,199	117,548	17%	68,963	59,508	16%
Gastos de operación	1,804,871	1,737,433	4%	937,347	903,673	4%
Como % de ventas netas						
Gastos generales y de administración	7.1%	7.7%		7.0%	7.4%	
Gastos generales, de venta y administración	9.1%	10.1%		9.0%	9.7%	

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2025, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,508,328,248. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2025. Para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2026, Cemex realizó recompras de 78,803,711 CPOs bajo su programa de recompra de acciones aprobado en la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., celebrada el 25 de marzo de 2025. El 26 de marzo de 2026, la asamblea general ordinaria de Cemex S.A.B. de C.V., aprobó el nuevo programa de recompra de acciones que será efectivo hasta la próxima asamblea anual que será celebrada en 2027. Cemex no recompró CPOs bajo el programa de recompra de acciones entre el 26 de marzo de 2026 y el 30 de junio de 2026.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2025, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

	Segundo Trimestre				Primer Trimestre	
	2026		2025		2026	
En millones de dólares	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio [1]	1,225	(80)	1,506	(35)	1,318	(59)
Derivados de intercambio de tasas de interés [2]	1,733	7	1,505	(44)	2,332	(8)
Derivados de combustible [3]	264	31	298	6	183	64
	3,222	(42)	3,309	(73)	3,833	(3)

1) *Los derivados de tipo de cambio son utilizados para cubrir riesgos cambiarios que surgen de inversiones netas en el extranjero.*
2) *Al 30 de junio de 2026, estos instrumentos están asociados a préstamos bancarios, e incluye derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio.*
3) *Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.*

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura. En el caso de coberturas de flujo de efectivo los cambios del valor de mercado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de junio de 2026, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de $42 millones de dólares.

Operaciones discontinuas

El 6 de octubre de 2025, Cemex concluyó la venta substancial de su operación y la mayoría de sus activos en Panamá a Grupo Estrella, compuestos principalmente por una planta de cemento y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, por un precio total de $200 millones de dólares. Cemex retuvo su negocio de aditivos en Panamá. La venta considera una pérdida en venta por $63 millones de dólares, y la cancelación de crédito mercantil de $24 millones de dólares. Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, las operaciones de Panamá se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta de sus operaciones en la República Dominicana a Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos, por un monto total de $928 millones de dólares, después de ajustes por cambios en los saldos finales de efectivo, deuda y capital de trabajo. Los activos desinvertidos consistían principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, y terminales marítimas. Por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo una utilidad en venta de $551 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contable hasta la fecha de venta y la cancelación de crédito mercantil de $13 millones de dólares.

La siguiente tabla presenta información de los estados de resultados por el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025. Incluye las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Panamá y República Dominicana.

ESTADO DE RESULTADOS	Ene - Jun		Segundo Trimestre	
(Millones de dólares)	2026	2025	2026	2025
Ventas	-	94	-	33
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto	2	513	-	(49)
Resultado financiero neto y otros	-	(4)	-	(2)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	2	603	-	(18)
Impuestos a la utilidad	-	(3)	-	-
Resultado neto de las operaciones discontinuas	2	600	-	(18)

Activos mantenidos para la venta y pasivos relacionados

Al 30 de junio de 2026, Cemex presenta "Activos mantenidos para la venta" y "Pasivos directamente relacionados con activos mantenidos para la venta", respectivamente, en relación con el acuerdo para desinvertir varios activos en Colombia, incluyendo operaciones de cemento y un portafolio de concreto premezclado, agregados, morteros y aditivos, por ingresos totales aproximados de $485 millones de dólares. Se espera que esta transacción se cierre antes de finalizar el año. Continuaremos consolidando estas operaciones en nuestro estado de resultados hasta que la transacción se cierre.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de situación financiera correspondiente a los activos mantenidos para la venta en Colombia al 30 de junio de 2026:

(Millones de dólares)	2026
Activos circulantes	122
Activos no circulantes	377
Activos totales	499
Pasivos circulantes	69
Pasivos no circulantes	98
Pasivos totales	167
Activos netos vendidos o disponibles para la venta	332

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados

Integración de regiones y subregiones

La región Centro, Sudamérica y el Caribe incluye las operaciones de Cemex en Colombia, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, Trinidad y Tobago, Guyana, Barbados, Perú y Bahamas.

La región de EMEA incluye a Europa, Medio Oriente y África.

La subregión de Europa incluye las operaciones en España, Croacia, Republica Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de Medio Oriente y África incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto e Israel.

Definiciones

Flujo de efectivo libre de operaciones Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.
Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias.
Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.
Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.
Ventas, cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.
Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA) equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.
Margen de flujo de operación (margen de Operating EBITDA, o margen de EBITDA), es calculado al dividir nuestro "Flujo de Operación" entre nuestras ventas.
pp equivale a puntos porcentuales.
Precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios.
Inversiones en activo fijo de crecimiento inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.
Inversiones en activo intangible equivale a las inversiones y gastos incurridos en el desarrollo de software para uso interno, propiedad industrial y marcas, e incluye los derechos de explotación de agregados.
Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.
% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2. De acuerdo con la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Junio		Segundo Trimestre		Segundo Trimestre	
	2026	2025	2026	2025	2026	2025
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	17.49	19.92	17.43	19.26	17.49	18.75
Euro	0.8567	0.9094	0.8618	0.8693	0.8754	0.8485
Libra Esterlina	0.7434	0.7650	0.7440	0.7390	0.7541	0.7282

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Aviso Legal

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este reporte a "nosotros", "hemos", "nuestro(s)" o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. ("Cemex") (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información revelada en este reporte y eventos actuales o futuros aludidos ahí pueden contener ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscan", u otros que refieren a condiciones futuras. Si bien nosotros consideramos que nuestras expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Al menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que podrían causar que resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta edifieran materialmente de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en este reporte difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por nosotros con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC"), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementados por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO_2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de importaciones y exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para nosotros, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México, China y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones

de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción". Diversos factores podrían causar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en este reporte y en los eventos aquí referenciados no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño, y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de nuestras operaciones y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que nosotros operamos, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en este reporte y en los eventos ahí referenciados. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de nosotros pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información que revelada en este reporte y eventos aludidos en el presente se realizan y formulan a las fechas especificadas en dicho reporte y eventos aludidos y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este reporte , o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en dicho reporte, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes y documentos futuros presentados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de nosotros y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en estos documentos está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a records son records internos de nosotros. Este reporte incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por nosotros de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del periodo dividido entre ingresos reportados para el mismo periodo), "EBIT" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto), y "Flujo de Efectivo Libre de Operaciones" (Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. La medida financiera IFRS más cercana a EBIT es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto". Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Flujo de Efectivo Libre de Operaciones. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación, Margen de Flujo de Operación, EBIT y Flujo de Efectivo Libre de Operaciones no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por nuestra administración para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros contratos de crédito. Adicionalmente, nuestra administración revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en este reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros. Asimismo, este reporte incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Nosotros generamos algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que nosotros consideramos ser fuentes confiables. Nosotros no hemos verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este reporte. Nosotros actuamos en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política independiente de fijación de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es fijar los precios de nuestros productos y servicios basado en su calidad y características, así como su valor para nuestros clientes. Nosotros no aceptamos ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de nuestros precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a nuestros precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en este reporte son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública

en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Nosotros no somos responsables por la información de terceros a la que se hace referencia en este reporte. ***Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad.*** *Este reporte incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en este reporte requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en este reporte reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en este reporte, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa. Adicionalmente, la información a ser revelada en este reporte contiene referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", ' o 'sostenible' o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o reportes de esas actividades, productos, activos o proyectos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.* ***Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad*** *Ciertas secciones de este reporte contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática y naturaleza actual "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas y regulaciones relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos excesivos y gastos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.*

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTE REPORTE SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

CEMEX

Resultados del Segundo Trimestre 2026



Viaducto de la Calle Sexta, Los Ángeles, Estados Unidos

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en esta presentación a "nosotros", "hemos", "nuestro(s)" o expresiones similares se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. ("Cemex") (NYSE: CX; BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información revelada en esta presentación y eventos actuales o futuros aludidos ahí pueden contener ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores, incluyendo pero no limitado a la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes y regulaciones aplicables en materia de valores en todas las jurisdicciones en las que dichas disposiciones existan, incluyendo pero no limitado a la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscan", u otros que refieren a condiciones futuras. Si bien nosotros consideramos que nuestras expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales, desempeño y/o logros pueden variar, incluyendo significativamente, de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Al menos que se indique lo contrario, estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan nuestras expectativas y proyecciones sobre el futuro basándonos en ciertos supuestos y en nuestro conocimiento de hechos y circunstancias a la fecha en que se hacen tales declaraciones sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que podrían causar que resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta edifieran materialmente de los resultados históricos, desempeño y/o logros o aquellos anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier estimación, proyección y/o orientación presentada en esta presentación difieran o no se cumplan, o que de otro modo pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en nuestro reporte anual más reciente y los detallados de tiempo en tiempo en otros documentos presentados por nosotros con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC"), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV") y la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV"), factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos o regímenes y decisiones implementados por dichos nuevos gobiernos o regímenes, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de importaciones y exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para nosotros, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos de América en mercados clave en los que operamos, en particular, México, China y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos, agentes de pago u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como la inestabilidad global, regional o nacional, hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, la guerra en curso entre Israel, Estados Unidos e Irán, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática vigente en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad en cualquier momento, en su caso, incluyendo nuestro actual programa de acción climática y naturaleza "Futuro en Acción". Diversos factores podrían causar que nuestras expectativas, resultados esperados y/o proyecciones expresadas en esta presentación y en los eventos aquí referenciados no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales, desempeño y/o logros podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño, y/o logros y/o resultados, desempeño y/o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño en un futuro, y resultados o desarrollos pasados no son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales, desempeño y/o logros de nuestras operaciones y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que nosotros operamos, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en esta presentación y en los eventos ahí referenciados. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de nosotros pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información que revelada en esta presentación y eventos aludidos en el presente se realizan y formulan a las fechas especificadas en dicha presentación y eventos aludidos y están sujetas a cambios sin previo aviso; y, excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos, de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación , o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en dicha presentación, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa cualquiera de dichas declaraciones, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes y documentos futuros presentados por nosotros ante la SEC, la CNBV y la BMV. La información de mercado empleada en esta presentación que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de nosotros y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en estos documentos está sujeta a ajustes de redondeo; en consecuencia, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a records son records internos de nosotros. Esta presentación incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por nosotros de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización), "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del periodo dividido entre ingresos reportados para el mismo periodo), "EBIT" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto), y "Flujo de Efectivo Libre de Operaciones" (Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. La medida financiera IFRS más cercana a EBIT es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto". Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Flujo de Efectivo Libre de Operaciones. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación, Margen de Flujo de Operación, EBIT y Flujo de Efectivo Libre de Operaciones no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por nuestra administración para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros contratos de crédito. Adicionalmente, nuestra administración revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras presentadas en esta presentación se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros. Asimismo, esta presentación incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Nosotros generamos algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que nosotros consideramos ser fuentes confiables. Nosotros no hemos verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en esta presentación. Nosotros actuamos en estricto cumplimiento con las leyes de competencia económica y por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política independiente de fijación de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es fijar los precios de nuestros productos y servicios basado en su calidad y características, así como su valor para nuestros clientes. Nosotros no aceptamos ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de nuestros precios de nuestros productos y servicios. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a nuestros precios de nuestros productos. La información, declaraciones y opiniones contenidas en esta presentación son únicamente para fines informativos y no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. No debe interpretar cualquiera de dicha información o ningún otro material como asesoramiento legal, fiscal, de inversión, financiero o de otro tipo. Nosotros no somos responsables por la información de terceros a la que se hace referencia en esta presentación. Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad. Esta presentación incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en esta presentación requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en esta presentación reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en esta presentación , y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa. Adicionalmente, la información a ser revelada en esta presentación contiene referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", ' o 'sostenible' o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades, productos, activos o proyectos y/o reportes de esas actividades, productos, activos o proyectos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo. Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad Ciertas secciones de esta presentación contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática y naturaleza actual "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas y regulaciones relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos excesivos y gastos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura. Los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODAS LAS FIGURAS MONETARIAS EN ESTA PRESENTACIÓN SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

Transformación produciendo resultados sólidos

- **EBITDA consolidado del 2T incrementando 24% en comparación con el año anterior**, incluyendo el acuerdo favorable no recurrente de una reclamación pendiente en Europa por $42 millones de dólares

- **Sólida calidad de resultados excl. partida no recurrente[1]:** Ventas +11%, EBITDA +19% y EBIT +29%; margen de EBITDA +1.4pp, margen de EBIT +1.9pp

- **Flujo efectivo libre de operaciones del 2T récord de $651 millones de dólares[2]**, con una tasa de conversión del 60% [3]

- **Objetivo de ahorros del Proyecto Cutting Edge elevado en $75 millones de dólares a $475 millones de dólares,** con margen para incremento adicional

- **La acelerada recuperación en nuestro mercado mexicano, así como las contribuciones de Proyecto Cutting Edge,** son un factor importante en el desempeño del 2T

- **Reducción de las emisiones brutas de CO_2 de 1% en lo que va del año**, respaldada por un menor factor de clínker

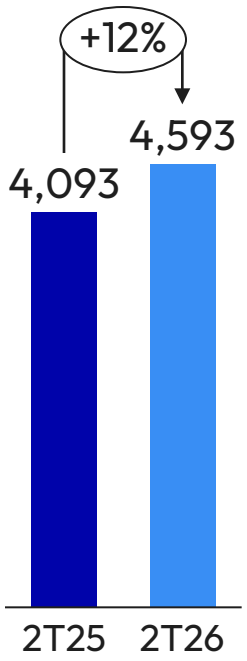


1) Excluyendo el acuerdo favorable no recurrente de una reclamación pendiente en Europa de $42 millones de dólares.
2) Excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas.
3) Excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas dividido entre EBITDA, calculado sobre una base de doce meses móviles.

Resultados del 2T26 reflejan progreso en los objetivos de la transformación

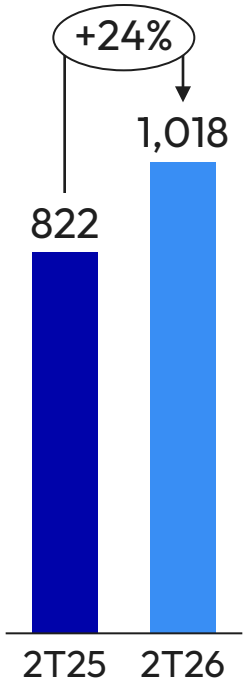
Ventas Netas

+7% comp.

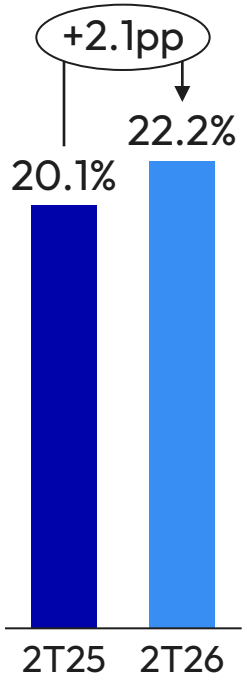


EBITDA

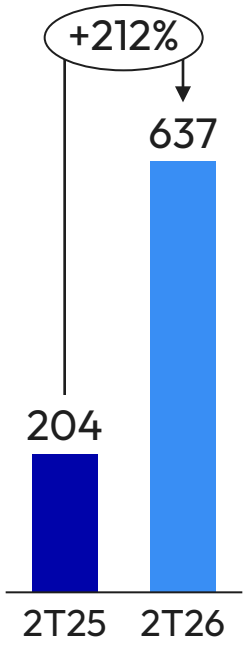
+18% comp.



Margen de EBITDA



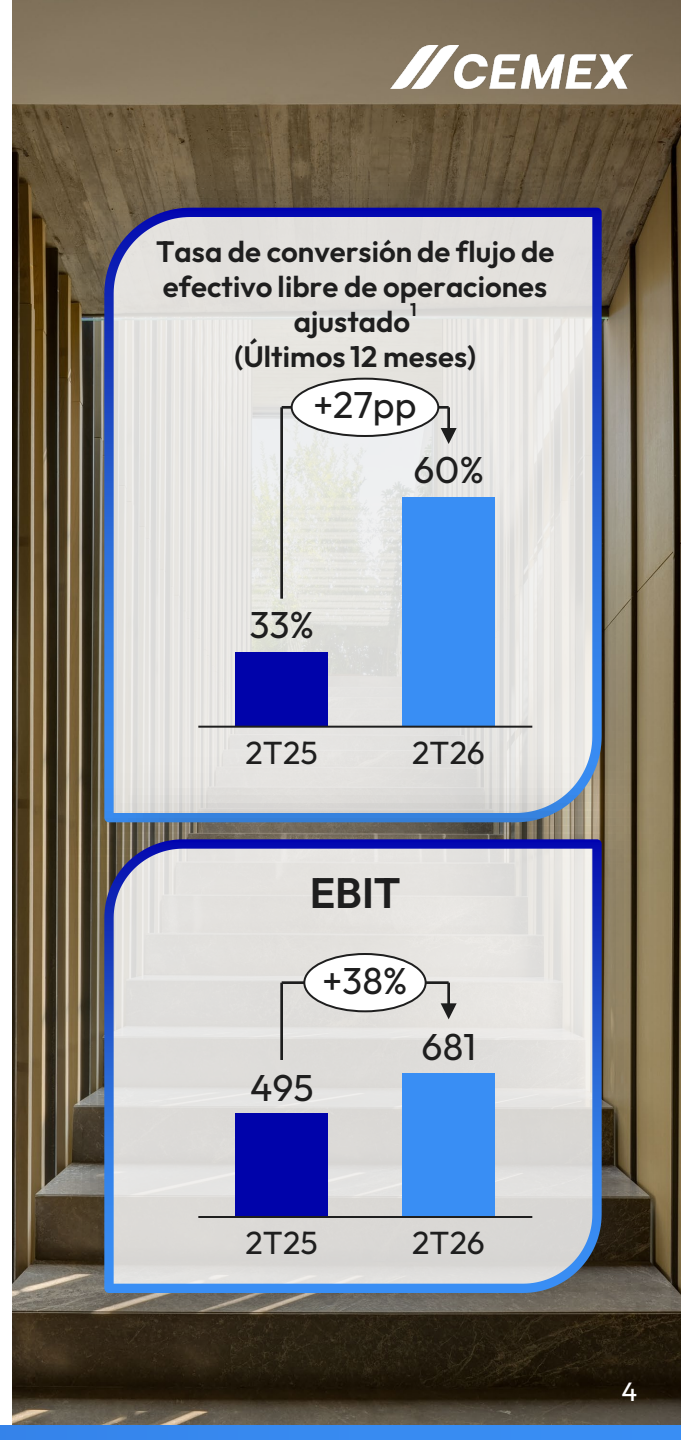
Flujo de efectivo libre de operaciones



1S:	7,707	8,613	1,417	1,812	18.4%	21.0%	-67	666
	+5% comp.		**+20% comp.**		**+2.7pp**		**N/A**	

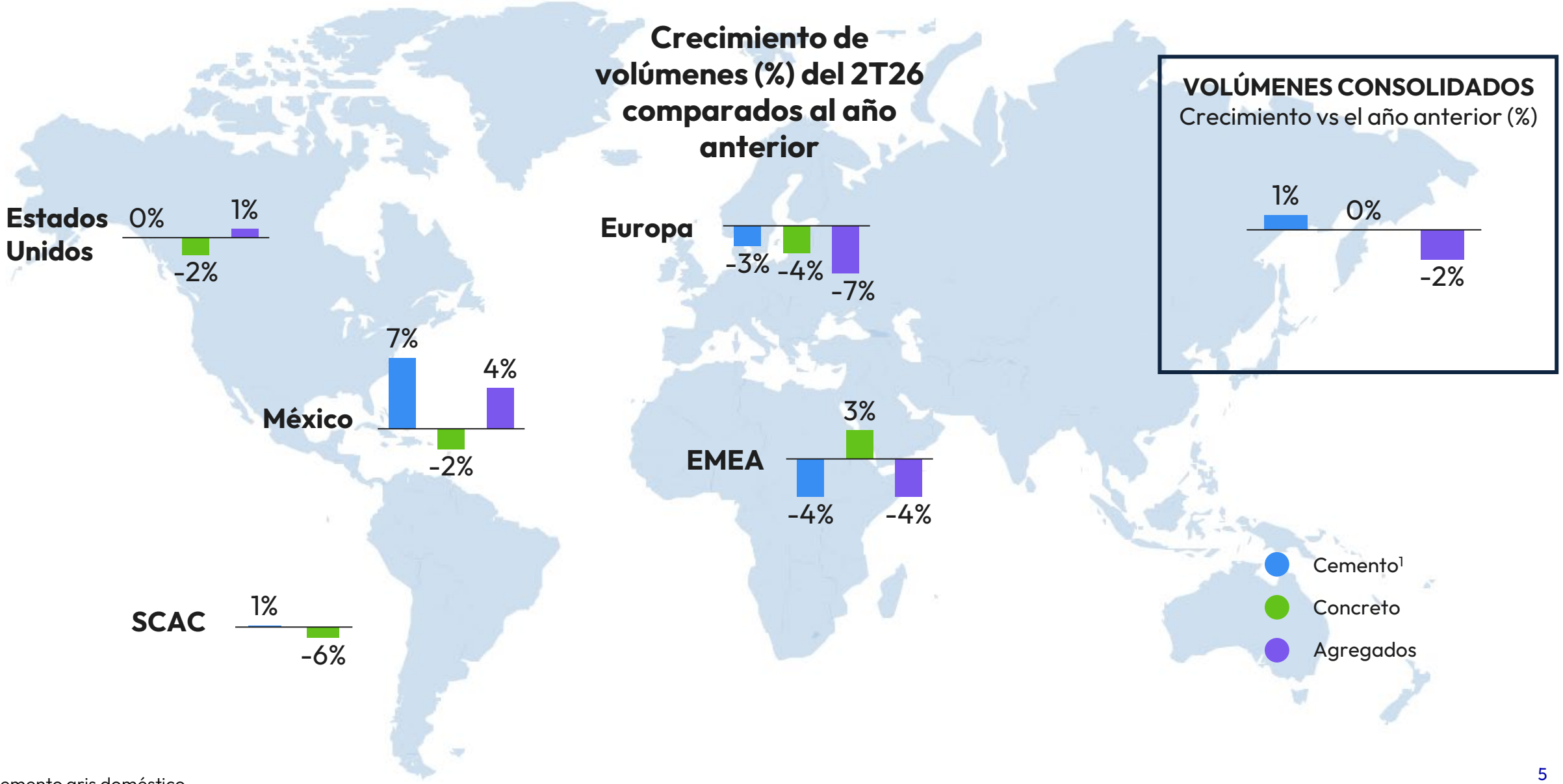
Millones de dólares US.

1) Flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuas dividido entre EBITDA, calculado sobre una base de doce meses móviles.



Recuperación continua de volumen en México

Crecimiento de volúmenes (%) del 2T26 comparados al año anterior

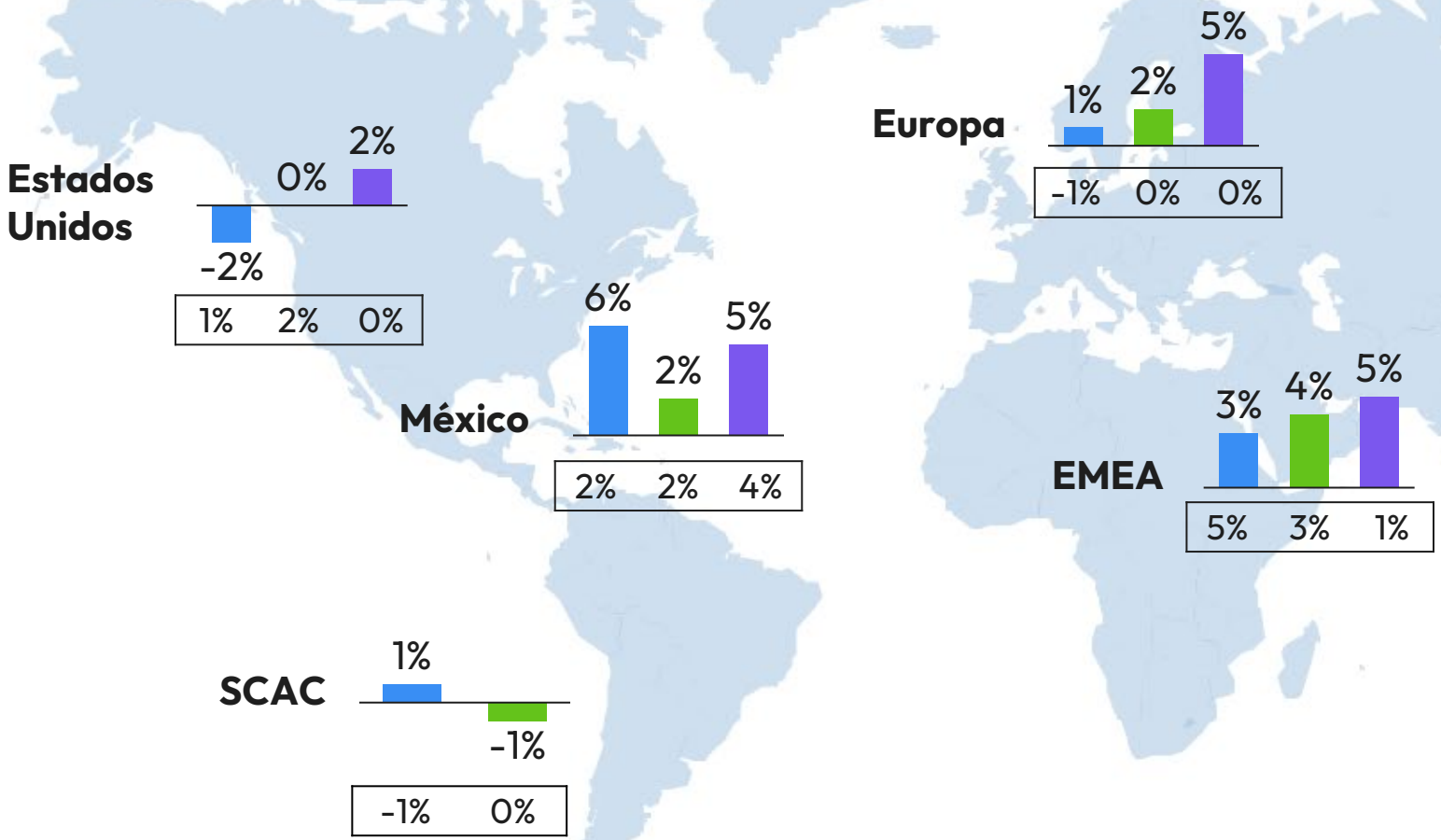


VOLÚMENES CONSOLIDADOS
Crecimiento vs el año anterior (%)

1) Cemento gris doméstico.

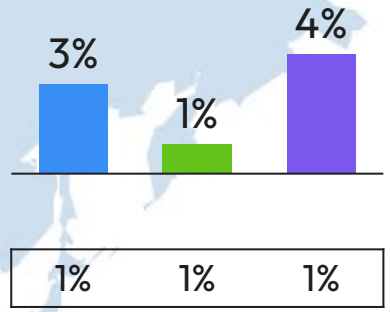
Precios secuenciales más altos en la mayoría de las regiones

Crecimiento de precios del 2T26 (%) comparados al año anterior y secuenciales



PRECIOS CONSOLIDADOS

Crecimiento vs el año anterior



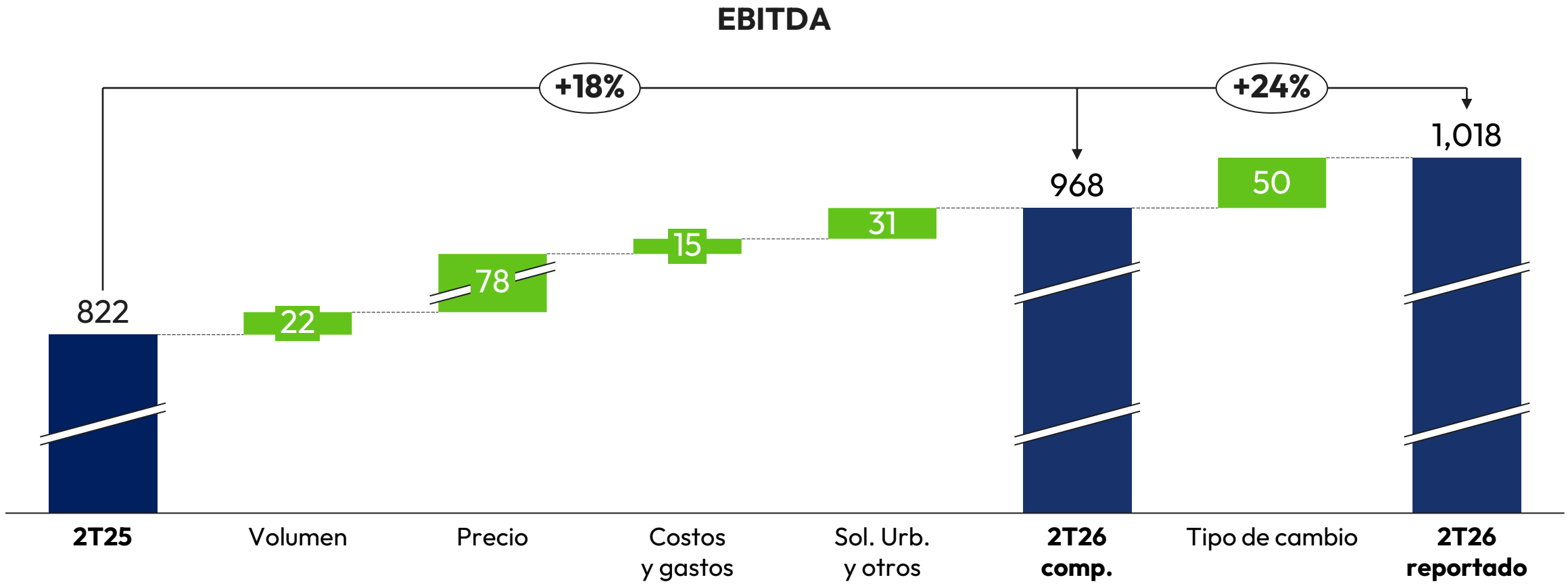
Secuencial (1T26 a 2T26)

- Cemento[1]
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico.

Nota: Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés) y en moneda local. Para Cemex consolidado y todas sus regiones, los precios son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Crecimiento de EBITDA respaldado en gran medida por la Transformación y los precios



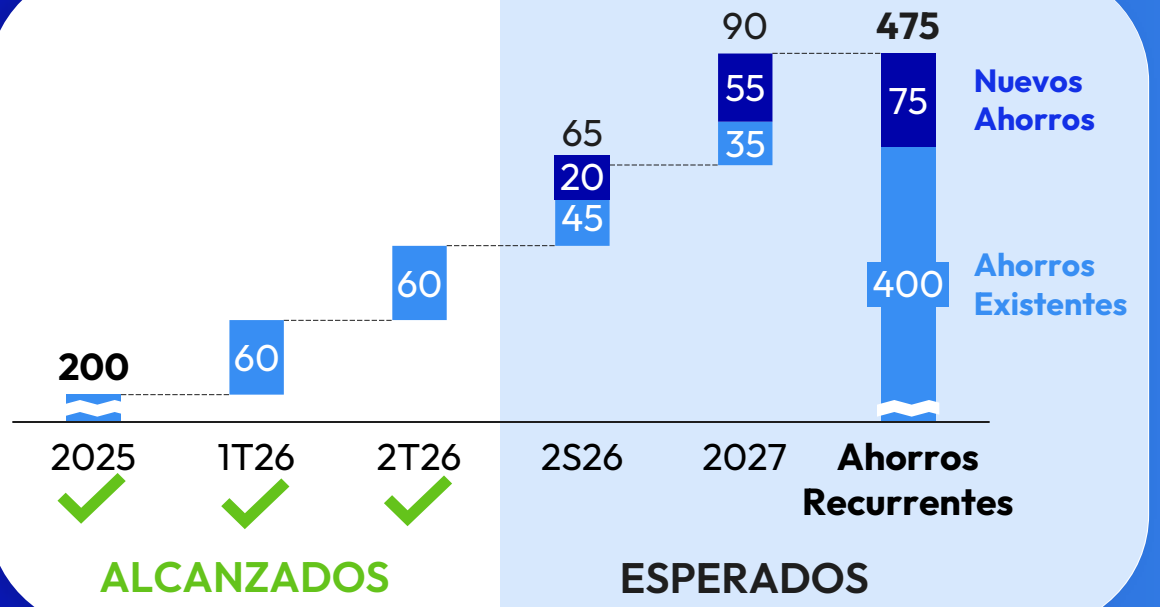
Margen de EBITDA **20.1%** → **+2.1pp** → **22.2%**

Millones de dólares US.

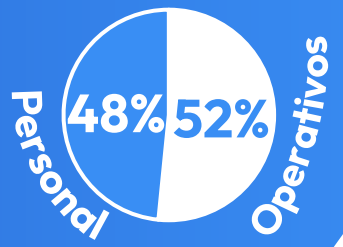
Incrementando el programa de ahorro de costos del Proyecto Cutting Edge a $475 millones de dólares, con más por venir...

Programa de Ahorro de Costos

(Millones de dólares US)



Desglose del ahorro total

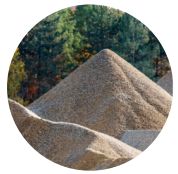


Variación del 1S26 en comparación con el año anterior

	Margen de EBITDA	Costo de ventas como % de ventas	Gastos de operación como % de ventas
México	+4.7pp	-3.1pp	-2.2pp
Estados Unidos	-1.3pp	+1.6pp	-0.1pp
EMEA	+2.2pp	-1.2pp	-1.4pp
SCAC	+3.5pp	-1.3pp	-0.6pp
Cemex	**+2.7pp**	**-1.4pp**	**-1.6pp**

EBIT: +44% var. anual
EBITDA: +28% var. anual

… mientras otras iniciativas del Proyecto Cutting Edge refuerzan la eficiencia de activos y el flujo de efectivo libre hacia adelante

	Espacio de Oportunidad (Millones de dólares US)	2026	2027	2028 y hacia adelante
 **Programa de Ahorro de Costos**	**$475** EBITDA	→	→	
 **Optimización de Activos**	**$100 a $150** Flujo de efectivo libre	→	→	→
 **Reducción de partidas individuales del gasto de flujo de efectivo libre**	**~$300** Flujo de efectivo libre		→	→
 **Adquisiciones y fusiones complementarias y contribución de IA**		→	→	→

Resultados por Región

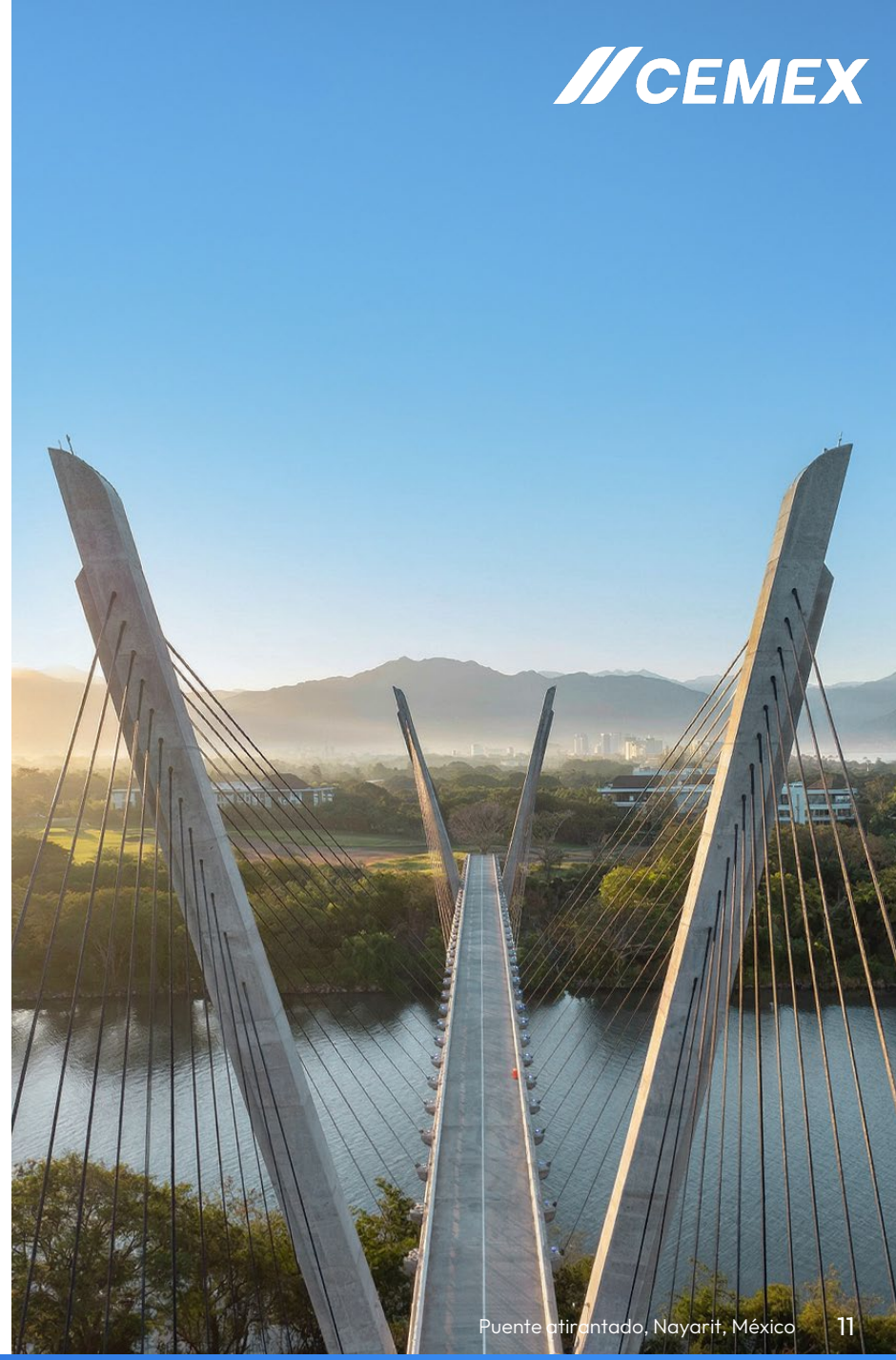


L'Arbre Blanc, Montpellier, Francia

México: Ganando impulso gracias a la mejora de la demanda

Millones de dólares US	2T26	Acum. 2T26
Ventas	1,311	2,567
% var (comp)	12%	11%
EBITDA	491	945
% var (comp)	27%	26%
Margen EBITDA	37.5%	36.8%
var pp	4.8pp	4.7pp

- Eficiencias estructurales y apalancamiento operativo generando resultados sólidos
- Segundo trimestre consecutivo de crecimiento en volumen de cemento, impulsado en gran medida por la autoconstrucción y los programas sociales del gobierno
- Aumentos secuenciales de precios en los 3 productos principales, compensando la inflación de costos
- La vivienda social continúa creciendo, mientras que el despliegue de infraestructura está tomando más tiempo
- Se espera que el crecimiento se normalice en el 2S26 a medida que las comparaciones se vuelvan más exigentes



Puente atirantado, Nayarit, México

Estados Unidos: Demanda estable a pesar del clima

Millones de dólares US	2T26	Acum. 2T26
Ventas	1,315	2,511
% var (comp)	1%	1%
EBITDA	248	438
% var (comp)	(11%)	(6%)
Margen EBITDA	18.9%	17.5%
var pp	(2.4pp)	(1.3pp)

- Precipitaciones inusualmente altas afectan el desempeño en mercados clave
- Desempeño positivo del volumen en nuestros 3 productos principales, ajustando por el impacto del clima
- Mayores precios secuenciales: impulsados por incrementos en micro mercados en cemento y sobrecargos por combustible en concreto; los precios de agregados suben un dígito medio vs. 4T25
- La actividad de infraestructura se mantiene saludable, respaldada por el gasto continuo del programa de Inversión en Infraestructura y Empleo (IIJA)
- Crecimiento del sector industrial y comercial impulsado por centros de datos y plantas de semiconductores; ~35% de los megaproyectos previstos (>$500 millones de dólares) en nuestra región, sumado a la creciente inversión en el sector energético



Viaducto de la Calle Sexta, Los Ángeles, Estados Unidos

EMEA: Excelencia operativa y precios impulsando los resultados

Millones de dólares US	2T26	Acum. 2T26
Ventas	1,518	2,681
% var (comp)	9%	5%
EBITDA	293	444
% var (comp)	24%	23%
Margen EBITDA	19.3%	16.6%
var pp	2.2pp	2.2pp

- Partida positiva no recurrente de $42 millones de dólares en Ventas y EBITDA
- Ajustando por la partida no recurrente, crecimiento de EBITDA de +9%, en comparación con el año anterior, con márgenes estables debido a un menor apalancamiento operativo
- Divergencia geográfica de volumen: el crecimiento del volumen de cemento en España y Rep. Checa compensa parcialmente la debilidad en otros mercados
- El "CBAM" y la reducción gradual de los permisos gratuitos de carbono del Régimen de Comercio de Derechos de Emisión de la UE respaldan los precios del cemento
- Fuerte crecimiento de Medio Oriente y África impulsado por el Proyecto Cutting Edge y precios

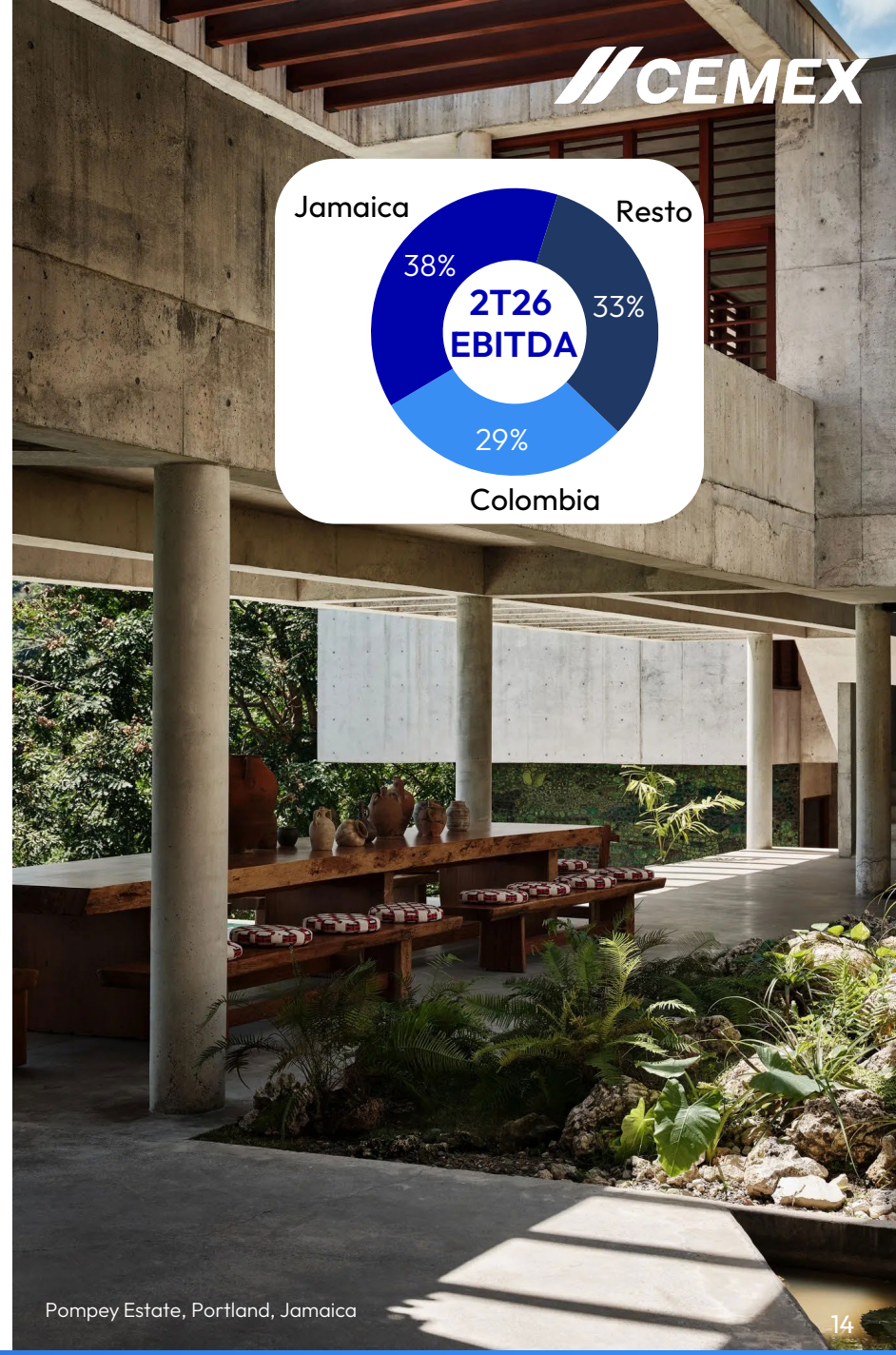


Smetanova lávka (Puente peatonal de Smetana), Litopmyšl, Chequia

SCAC: Disciplina en costos impulsando resultados

Millones de dólares US	2T26	Acum. 2T26
Ventas	307	602
% var (comp)	(1%)	(1%)
EBITDA	66	133
% var (comp)	25%	19%
Margen EBITDA	21.7%	22.0%
var pp	4.3pp	3.5pp

- Crecimiento de EBITDA de doble dígito impulsado por una gestión de costos y gastos disciplinada
- La demanda de cemento liderada por el sector informal, con la reconstrucción por huracanes y proyectos relacionados con el turismo en Jamaica
- Mayores volúmenes de cemento en Colombia y Jamaica compensan un desempeño más débil en otros mercados
- Perspectiva positiva respaldada por la resiliente construcción informal



Pompey Estate, Portland, Jamaica

Avances Financieros

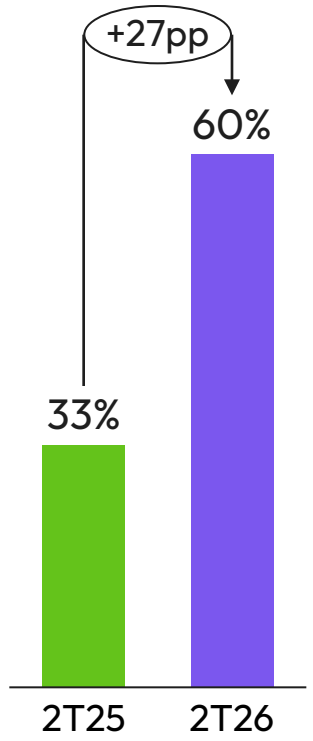


Puente de Pelješac, Puente, Croacia
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles.

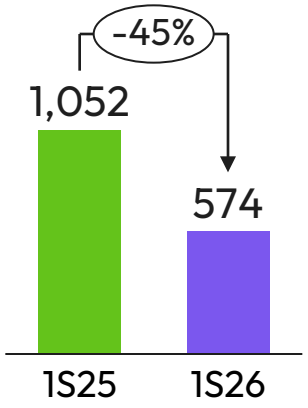
Aceleración significativa en la generación y conversión del flujo de efectivo libre

	2T25	2T26	Var.	1S25	1S26	Var.
EBITDA	**822**	**1,018**	**196**	**1,417**	**1,812**	**395**
Intereses netos pagados	(103)	(67)	36	(210)	(157)	53
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos	(208)	(168)	41	(381)	(312)	69
Inversiones en capital de trabajo	(193)	(49)	144	(677)	(502)	175
Impuestos netos pagados	(77)	(79)	(1)	(136)	(144)	(8)
Otros gastos en efectivo	(79)	(59)	19	(153)	(90)	62
Ingresos de la venta de activos fijos	45	42	(3)	80	59	(20)
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(2)	-	2	(6)	-	6
Flujo de efectivo libre de operaciones	**204**	**637**	**433**	**(67)**	**666**	**732**

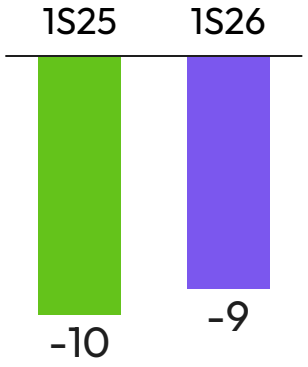
Conversión de flujo de efectivo libre ajustado[1]



Utilidad neta de la parte controladora



Días promedio de capital de trabajo



Millones de dólares US.

1) Flujo de efectivo libre de operaciones excluyendo pagos por indemnización y operaciones discontinuadas dividido entre EBITDA, calculado sobre una base de doce meses móviles.

Estimados 2026



Escuela Gilbert Chabroux, Lyon, Francia
Construido con Insularis, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles.

Estimados 2026[1]

EBITDA[2]	Incremento de 16% a 17%
Costo de energía/tonelada de cemento producido	Incremento porcentual de un dígito bajo
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	~$900 millones de dólares
Inversiones dirigidas al crecimiento	~$300 millones de dólares en inversiones de activo fijo de crecimiento ~$210 millones de dólares en inversiones en activos intangibles
Inversión en capital de trabajo	Inversión de $50 a $100 millones de dólares
Impuestos en efectivo	~$400 millones de dólares
Interés neto pagado[3]	Reducción de $40 millones de dólares

1) Refleja las expectativas de Cemex al 23 de julio de 2026.
2) En términos comparables para las operaciones continuas y asumiendo un tipo de cambio en un rango de $18.25 a $18.50 MXN por dólar para el segundo semestre de 2026.
3) Incluyendo los cupones de las notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestros derivados de tipo de cambio cruzado y de tasa de interés.

Apéndice



Museo Internacional del Barroco, Puebla, México

Guía de volumen 2026[1]: países/regiones seleccionados

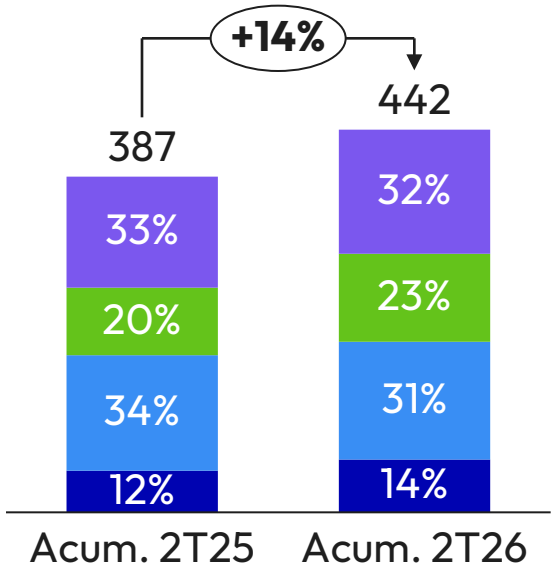
	Cemento	Concreto	Agregados
Cemex	Incremento de un dígito bajo	Estable	Disminución de un dígito bajo
México	Incremento de un dígito bajo a medio	Estable	Incremento de un dígito bajo
Estados Unidos	Estable	Estable	Incremento de un dígito bajo
EMEA	Disminución de un dígito bajo	Estable	Disminución de un dígito medio
Europa	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio
MEA	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo
SCAC	Incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio	N/A

1) Refleja las expectativas de Cemex al 23 de julio de 2026. Toda la guía de volumen en esta diapositiva se expresa en términos porcentuales vs 2025.
La guía resaltada en verde denota un ajuste al alza vs la guía anterior; la guía resaltada en naranja denota un ajuste a la baja vs la guía anterior.

Soluciones Urbanas

Ventas

+8% comp.



Químicos para la Construcción

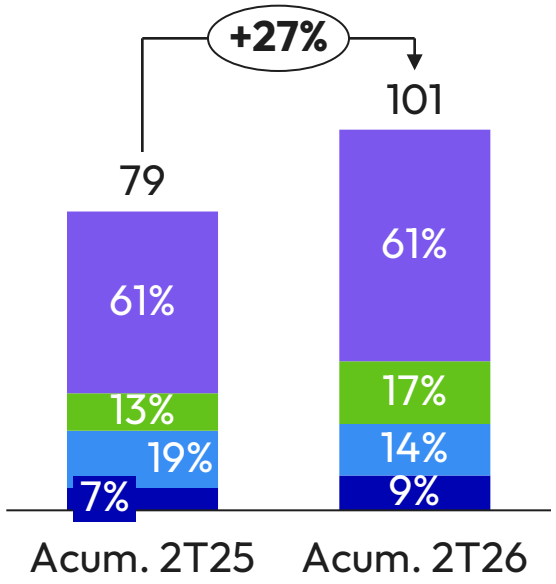
Morteros

Productos de Concreto

Asfalto

EBITDA

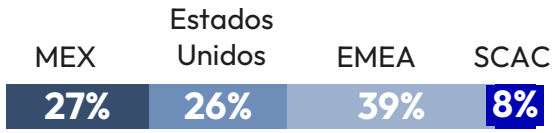
+20% comp.



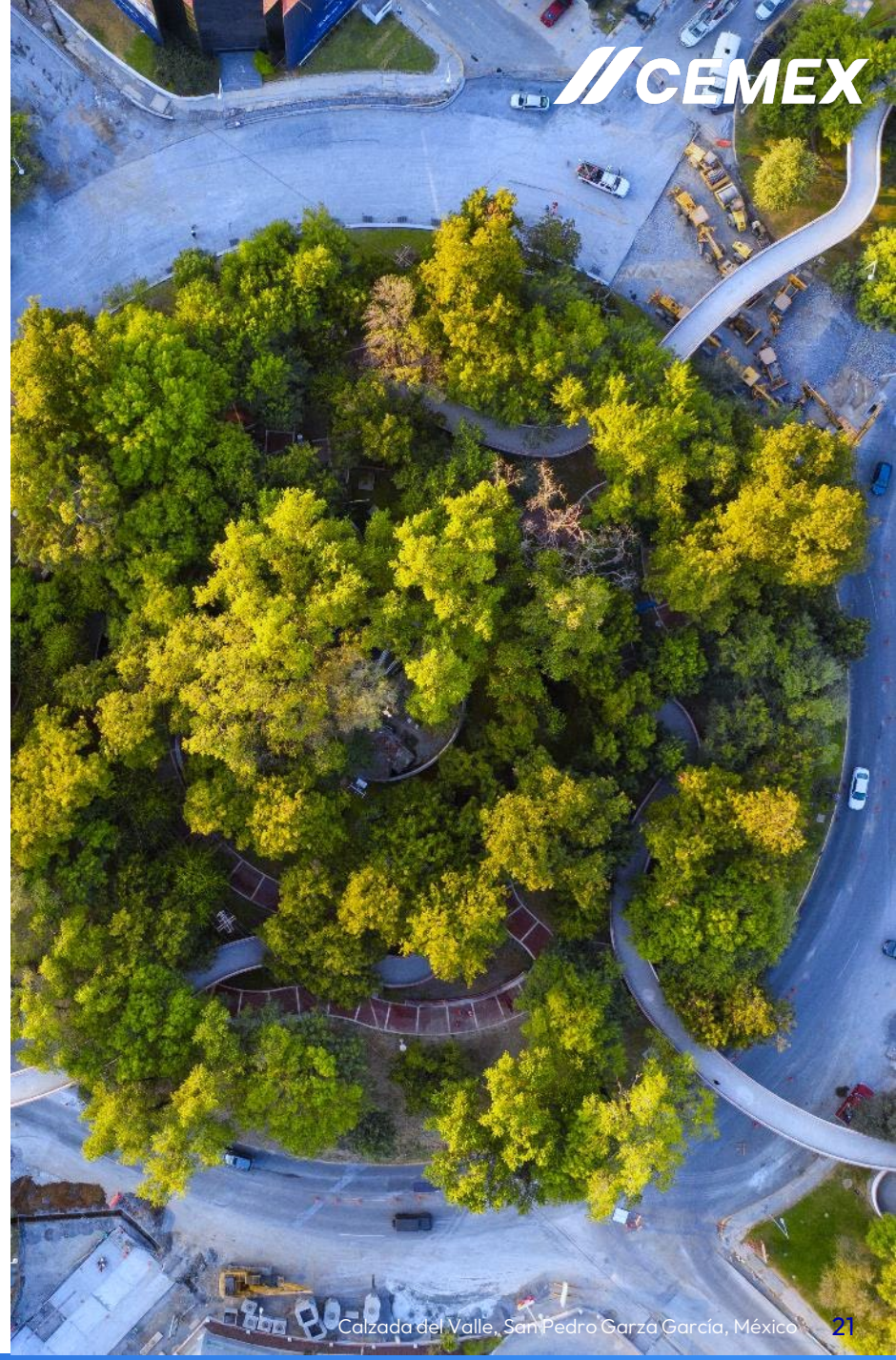
Margen de EBITDA 20.4% +2.4pp 22.8%

Por región
Acum. 2T26





Millones de dólares US.



Calzada del Valle, San Pedro Garza García, México

Volúmenes y precios consolidados

		Acum. 2T26 vs. Acum. 2T25	2T26 vs. 2T25	2T26 vs. 1T26
Cemento gris doméstico	Volumen	1%	1%	11%
	Precio (USD)	9%	8%	1%
	Precio (comp)	3%	3%	1%
Concreto	Volumen	(1%)	0%	7%
	Precio (USD)	8%	6%	2%
	Precio (comp)	1%	1%	1%
Agregados	Volumen	(1%)	(2%)	9%
	Precio (USD)	8%	7%	2%
	Precio (comp)	4%	4%	1%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (comp.) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Resumen de volumen y precios 2T26

	Cemento gris doméstico 2T26 vs. 2T25			Concreto 2T26 vs. 2T25			Agregados 2T26 vs. 2T25		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	7%	18%	6%	(2%)	12%	2%	4%	16%	5%
Estados Unidos	(0%)	(2%)	(2%)	(2%)	(0%)	(0%)	1%	2%	2%
EMEA	(4%)	3%	3%	3%	11%	4%	(4%)	9%	5%
Europa	(3%)	2%	1%	(4%)	3%	2%	(7%)	5%	5%
MEA	(7%)	7%	10%	14%	30%	12%	5%	29%	8%
SCAC	1%	6%	1%	(6%)	14%	(1%)	(28%)	16%	1%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

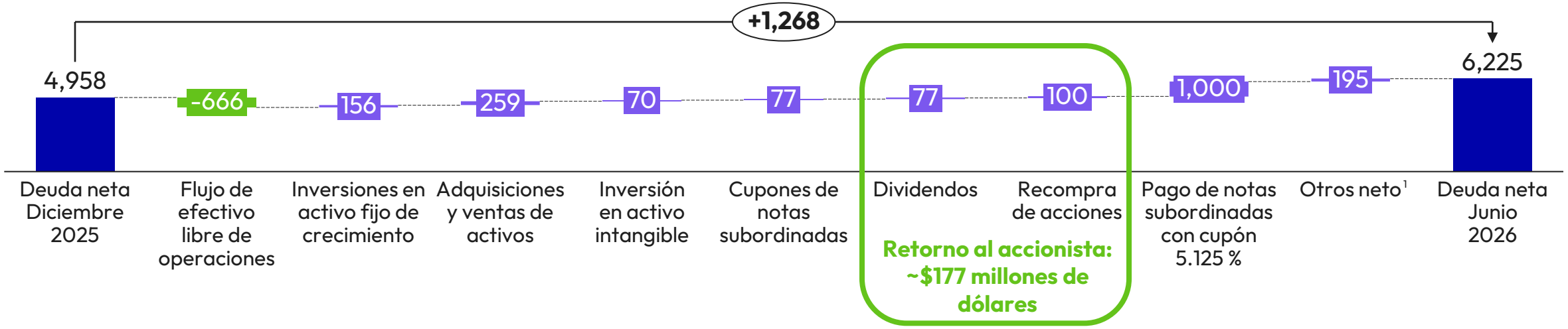
Resumen de volumen y precios Acum. 2T26

	Cemento gris doméstico Acum. 2T26 vs. Acum. 2T25			Concreto Acum. 2T26 vs. Acum. 2T25			Agregados Acum. 2T26 vs. Acum. 2T25		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	7%	21%	6%	(4%)	17%	3%	5%	18%	4%
Estados Unidos	(1%)	(2%)	(2%)	0%	(1%)	(1%)	5%	2%	2%
EMEA	(4%)	6%	3%	(0%)	13%	4%	(6%)	11%	5%
Europa	(5%)	5%	1%	(6%)	7%	2%	(7%)	8%	4%
MEA	(2%)	15%	16%	8%	25%	9%	(0%)	27%	7%
SCAC	2%	5%	1%	(8%)	13%	(1%)	(28%)	13%	(1%)

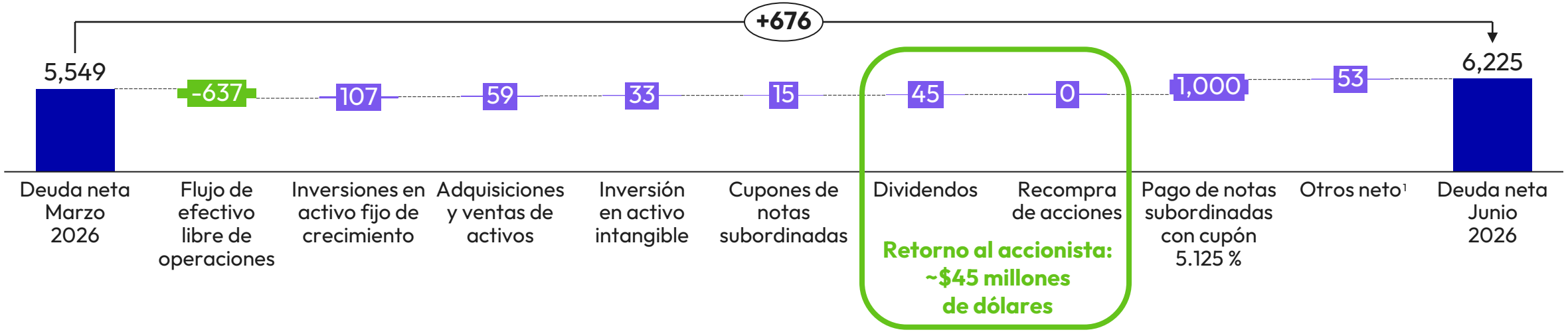
Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación de deuda neta 2T26

Variación de deuda neta 2026 ($ millones de dólares)



Variación de deuda neta secuencial ($ millones de dólares)

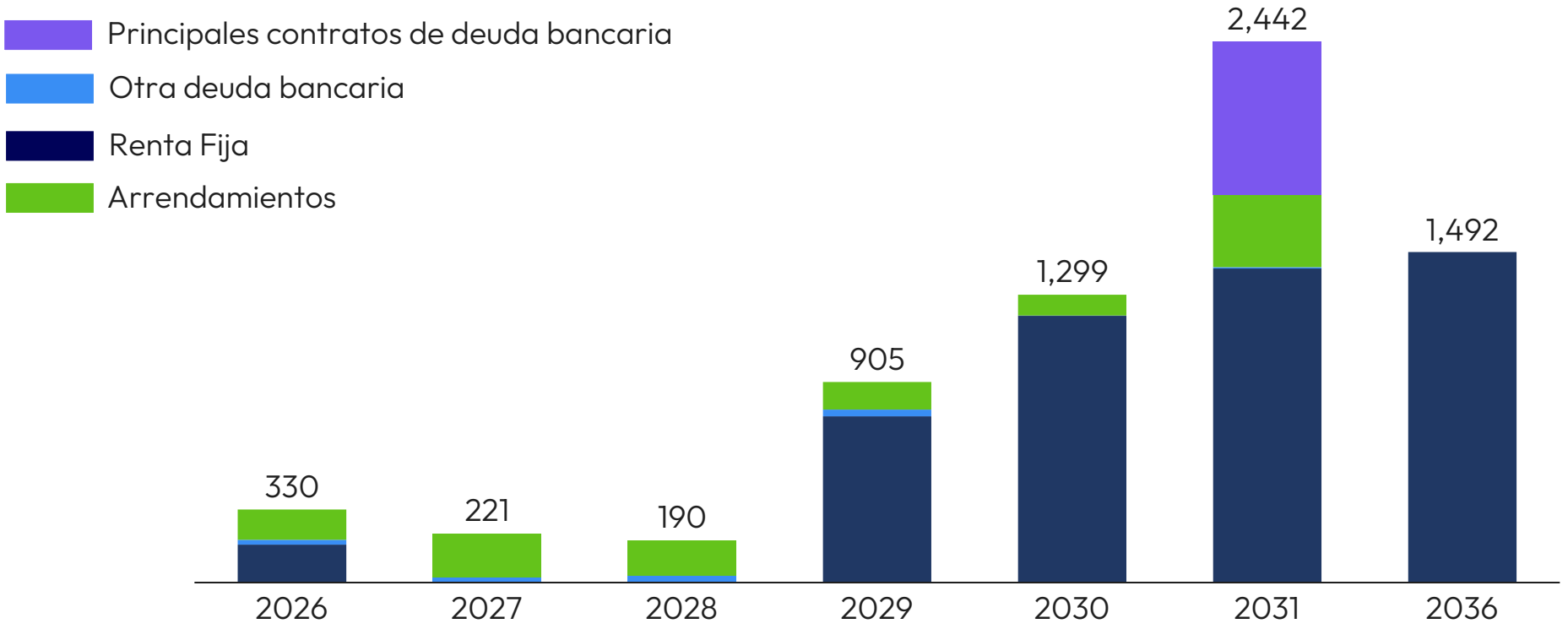


1) Otros, neto se explica en gran medida por el cambio en el saldo de los programas de bursatilización, las actividades relacionadas con nuestro plan de compensación en acciones y las contribuciones al plan de pensiones.

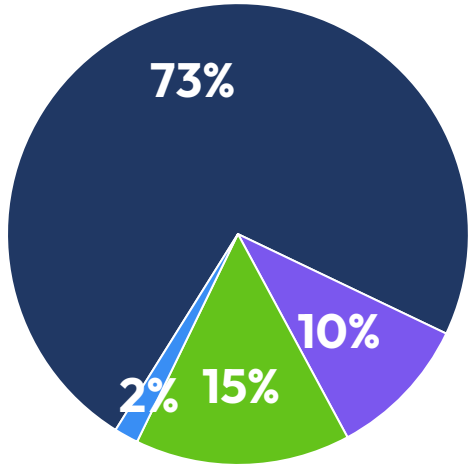
Perfil de vencimiento de deuda al 30 de junio de 2026

Deuda total[1] al 30 de junio de 2026: $6,879 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 5.4 años



Deuda total[1] por instrumento

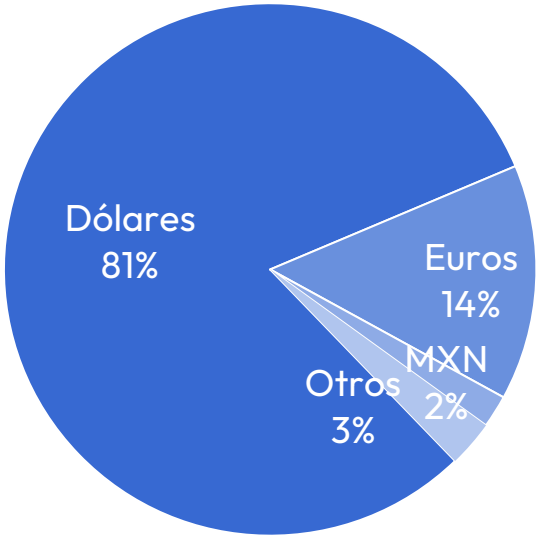


Millones de dólares US.
1) Deuda total excluyendo notas subordinadas.

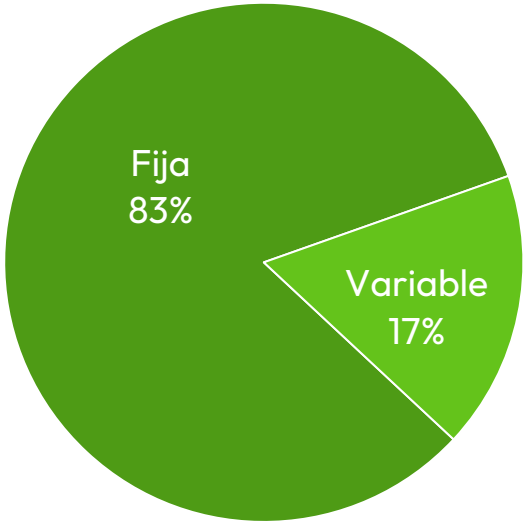
Información adicional sobre deuda

	Segundo Trimestre			Primer Trimestre
	2025	2026	% var	2026
Deuda Total[1]	6,921	6,879	(1%)	6,236
Corto Plazo	13%	6%		10%
Largo Plazo	87%	94%		90%
Efectivo y equivalentes	1,166	654	(44%)	687
Deuda neta	5,756	6,225	8%	5,549
Razón de apalancamiento[2]	2.72	2.08		2.30

Denominación por moneda[3]



Tasa de interés[3]



Millones de dólares US.

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con las NIIF.
2) Calculado en base a la deuda neta más notas subordinadas.
3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasa de interés y de tipo de cambio cruzado, según corresponda.

Indicadores relevantes de sostenibilidad

Estrategia de carbono	Acum. 2T25	2025	Acum. 2T26
Kg brutos de CO_2 por tonelada de cemento equivalente	580	577	574
Kg netos de CO_2 por tonelada de cemento equivalente	536	538	540
Factor de clínker	71.7%	71.3%	70.5%
Combustibles alternos	32.3%	32.1%	27.6%

Productos bajos en carbono	Acum. 2T25	2025	Acum. 2T26
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	83.8%	84.5%	86.4%

Salud y seguridad	Acum. 2T25	2025	Acum. 2T26
Fatalidades de empleados	0	2	1
Tasa de frecuencia de incidentes incapacitantes de empleados	0.2	0.3	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	97%	97%	97%

Notas y Definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe.
EMEA	Europa, Medio Oriente y África.
MEA	Medio Oriente y África.
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico).
ML	Moneda local.
mdd	Millones de dólares americanos.
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias.
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.
Ventas	Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.
EBIT	Es equivalente a resultado de operación antes de otros gastos, neto.
EBITDA (Flujo de operación)	En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa.
Margen de EBITDA (Margen de flujo de operación)	El margen de EBITDA (margen de Flujo de Operación) es calculado al dividir nuestro “Flujo de Operación” entre nuestras ventas.
Flujo de efectivo libre de operaciones	Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.
Inversión en activo intangible	Equivale a las inversiones y gastos incurridos en el desarrollo de software para uso interno, propiedad industrial y marcas, e incluye los derechos de explotación de agregados.
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
pp	Puntos porcentuales.
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.
Inversiones en activo fijo de crecimiento	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.
Dólares US	Dólares Americanos.
% var	Variación porcentual en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En **Estados Unidos:**
+1 877 7CX NYSE

En **México:**
+52 81 8888 4327

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO):
CEMEX.CPO

Razón de CPO por ADS:
10 a 1