EVENTO RELEVANTE

FECHA DE PUBLICACIÓN: 14/07/2026

DATOS GENERALES

CLAVE COTIZACIÓN	KUO
RAZÓN SOCIAL	KUO, S.A.B. DE C.V.
TIPO DE EVENTO RELEVANTE	La información divulgada por la emisora a inversionistas o analistas, nacionales o extranjeros, a través de conferencias telefónicas, correos electrónicos, informes o cualquier otro medio de comunicación

DETALLE DEL EVENTO

LUGAR	CIUDAD DE MÉXICO
ASUNTO	KUO REPORTA RESULTADOS 2T26
MERCADO EXTERIOR	

EVENTO RELEVANTE

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO), anuncia sus resultados no auditados del segundo trimestre con Ingresos proforma de $12,422 millones y Flujo Operativo proforma de $1,052 millones.- Favor de referirse al archivo anexo.

Documento adjunto

KUO REPORTA RESULTADOS DEL SEGUNDO TRIMESTRE DE 2026

Ciudad de México, 14 de julio del 2026.

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional. Asimismo, se incluye una sección con las explicaciones de las variaciones con base en los Estados Financieros Consolidados.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

El EBITDA bajo información combinada proforma se incluye únicamente como información adicional de conveniencia, dado que ciertos inversionistas y analistas lo utilizan para evaluar la capacidad de la Compañía para cubrir su deuda.

Con el objetivo de obtener una valuación más clara de los negocios del portafolio, se agrupan la información financiera de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte bajo el "Sector Consumo", mientras que la información financiera de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones se agrupa dentro del "Sector Industrial".

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO), anuncia sus resultados no auditados del segundo trimestre con Ingresos proforma de $12,422 millones y Flujo Operativo proforma de $1,052 millones.

"Los resultados del segundo trimestre de 2026 reflejan la resiliencia y diversificación de nuestro portafolio. A pesar de un entorno desafiante en algunos de nuestros mercados, el negocio de Hule Sintético registró un desempeño sobresaliente, beneficiándose de condiciones de mercado favorables y una sólida expansión en rentabilidad. En el sector Consumo, los menores costos contribuyeron a mitigar parcialmente el impacto de menores precios de venta en el negocio Porcícola, derivado del incremento en las importaciones de carne de cerdo de Estados Unidos hacia México. Asimismo, la apreciación del peso frente al dólar afectó parcialmente el desempeño de nuestros negocios con exposición internacional.

Adicionalmente, avanzamos en el fortalecimiento de nuestro perfil financiero mediante un prepago de deuda por US$25 millones, reflejo de nuestra disciplina financiera y de nuestro compromiso con una estructura de capital más eficiente y flexible", señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 2T26 COMPARADO CON 2T25

Cifras Proforma

Ingresos de $12,422 millones, lo que representa una disminución del 8% en comparación con el mismo trimestre del año anterior.

- **Porcícola:** Estabilidad en volumen de ventas en los mercados nacional y de exportación.
- **Hule Sintético:** Crecimiento de 17% en ventas atribuible a precios de venta más favorables, aunado a un mayor volumen.
- **Polímeros:** Precio de venta más favorable.

Este desempeño fue contrarrestado parcialmente por los siguientes resultados:

- **Porcícola:** Disminución anual de 8% en ingresos, derivada de menores precios de venta observados tanto en el mercado nacional como de exportación, como resultado de una mayor oferta de carne de cerdo en el mercado mexicano, impulsada por mayores importaciones provenientes de Estados Unidos, en comparación con el mismo periodo del año anterior
- **Herdez del Fuerte:** Los ingresos se ubicaron por debajo de los registrados en el 2T25, principalmente por un menor volumen comercializado, principalmente en las categorías de tomates molidos y en pasta, vegetales, cátsup, salsas y mole.
- **Transmisiones:** Se observa una caída del 18% en ingresos respecto al mismo periodo del año anterior, como resultado de un menor volumen comercializado con clientes como GM, Daimler y BRP.
- **Polímeros:** Reducción de 3%, explicada principalmente por un menor volumen de ventas, tanto en mercado nacional como mercado de exportación, lo anterior, aunado a un tipo de cambio desfavorable.

Exportaciones: 55% de las ventas, particularmente Norteamérica y Japón.

Flujo Operativo de $1,052 millones, una reducción de 17% respecto al mismo trimestre del año anterior.

- **Porcícola:** Menores costos de producción en comparación con el 2T25, destacando el costo del alimento.
- **Herdez del Fuerte:** Precios más favorables de materia prima, particularmente aguacate.
- **Hule Sintético:** Registró un crecimiento significativo del 172%, impulsado principalmente por un efecto favorable por valuación de inventarios, aunado a menores gastos.
- **Polímeros:** Efecto favorable por valuación de inventarios.

Estos resultados fueron contrarrestados por:

- **Porcícola:** El flujo operativo se situó por debajo del observado en el mismo periodo del año anterior, derivado principalmente del incremento en los gastos operativos, que ejerció presión sobre los márgenes.
- **Herdez del Fuerte:** Se observa una contracción en el flujo operativo respecto al año anterior, que se explica principalmente por mayores gastos.
- **Transmisiones:** El resultado presentó una disminución relevante, principalmente por mayores costos logísticos asociados al impacto de aranceles y un efecto negativo por la apreciación del peso frente al dólar.
- **Polímeros:** Reducción del 19% en comparación al año anterior, lo cual se explica principalmente por mayores costos y un efecto adverso del tipo de cambio.

KUO Y SUBSIDIARIAS PROFORMA

Resultados Combinados Proforma No Auditados

KUO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**12,422**	**13,569**	**-8.5%**	**24,894**	**27,084**	**-8.1%**
Exportaciones	6,824	7,130	-4.3%	12,952	14,268	-9.2%
Costo de Ventas	9,892	10,819	-8.6%	19,638	21,379	-8.1%
Gastos Generales	2,079	2,099	-1.0%	4,231	4,258	-0.6%
Utilidad de Operación	**451**	**651**	**-30.7%**	**1,025**	**1,447**	**-29.2%**
Margen de Operación	*3.6%*	*4.8%*	*-1.2 pp*	*4.1%*	*5.3%*	*-1.2 pp*
Flujo de Operación EBITDA	**1,052**	**1,261**	**-16.6%**	**2,218**	**2,655**	**-16.5%**
Margen EBITDA	*8.5%*	*9.3%*	*-0.8 pp*	*8.9%*	*9.8%*	*-0.9 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-79	-183	-56.8%	216	213	1.4%
Impuestos a la Utilidad	216	207	4.3%	420	418	0.5%
Operaciones Discontinuas	-3	143	N/A	6	3,603	-99.8%
Resultado Neto Mayoritario	**312**	**770**	**-59.5%**	**396**	**4,420**	**-91.04%**

INGRESOS	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Consumo	7,115	8,063	-11.8%	15,076	16,095	-6.3%
Industrial	5,238	5,407	-3.1%	9,652	10,770	-10.4%
Total	**12,422**	**13,569**	**-8.5%**	**24,894**	**27,084**	**-8.1%**

FLUJO OPERATIVO EBITDA	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Consumo	582	991	-41.3%	1,703	2,023	-15.8%
Industrial	423	306	38.2%	514	709	-27.5%
Total	**1,052**	**1,261**	**-16.6%**	**2,218**	**2,655**	**-16.5%**

INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA

Durante el trimestre, se registraron ingresos por $12,422 millones, lo que representó una disminución de 8% respecto al mismo periodo del año anterior. Este comportamiento se explica principalmente por menores precios de venta en los mercados nacional y de exportación del negocio Porcícola, los cuales fueron resultado de una mayor oferta de carne de cerdo en el mercado mexicano, impulsada por mayores importaciones provenientes de Estados Unidos. A su vez, se presentó una contracción en los ingresos de Herdez del Fuerte derivados de un menor volumen.

Por su parte, los ingresos del negocio de Transmisiones disminuyeron 18%, como resultado de una menor dinámica en los volúmenes de venta. En el negocio de Polímeros, los ingresos se ubicaron 3% por debajo de los registrados en el mismo periodo del año anterior, debido a una reducción en los volúmenes comercializados, tanto en el mercado nacional como de exportación, aunado a un efecto desfavorable por tipo de cambio.

Lo anterior fue parcialmente compensado por un volumen estable en los mercados nacional y de exportación del negocio Porcícola, así como un incremento de 17% en los ingresos del negocio de Hule Sintético, impulsado por condiciones de precio más favorables y mayor volumen, y por un precio de venta más favorable en el negocio de Polímeros.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 55%, principalmente en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO COMBINADO PROFORMA

Al cierre del 2T26 el flujo operativo fue de $1,052 millones, lo que representó una disminución de 17% respecto al mismo periodo del año anterior, mientras que el resultado operativo fue de $451 millones, una disminución de 31%. Esta variación se explica principalmente por mayores gastos operativos en el negocio Porcícola, así como por un incremento en los gastos del negocio de Herdez del Fuerte.

En el negocio de Polímeros se registró un efecto favorable por valuación de inventarios, sin embargo, se vio afectado por un impacto adverso en tipo de cambio. Por su parte, el negocio de Transmisiones presentó una disminución relevante en el flujo operativo, atribuible a mayores costos logísticos relacionados con el impacto de los aranceles, así como a un efecto adverso derivado de la apreciación del peso frente al dólar.

Lo anterior fue compensado parcialmente por un entorno más favorable en los costos de producción, particularmente el costo del alimento en el negocio Porcícola, mientras que en el negocio Herdez del Fuerte, destaca el menor costo

del aguacate. Asimismo, el negocio de Hule Sintético registró un crecimiento significativo en su flujo operativo, impulsado por un efecto favorable en inventarios, así como por menores costos.

INGRESOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA

Durante el 2T26 se registraron ingresos financieros netos de $79 millones, que se explican principalmente por una utilidad cambiaria de $222 millones, intereses pagados durante el periodo que ascendieron a $133 millones, lo anterior aunado a otros gastos financieros por $10 millones.

IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

Se registró una provisión por impuestos a la utilidad de $216 millones, integrada por impuesto causado por $72 millones e impuesto diferido por $144 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA) PROFORMA

Al 2T26 la utilidad neta mayoritaria (participación controladora) fue de $312 millones, cifra que compara con una utilidad de $770 millones registrada en el 2T25, que se explica principalmente por la disminución en ingresos en el 2T26.

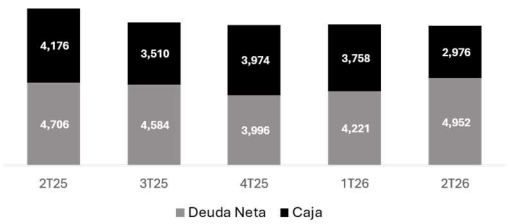
INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

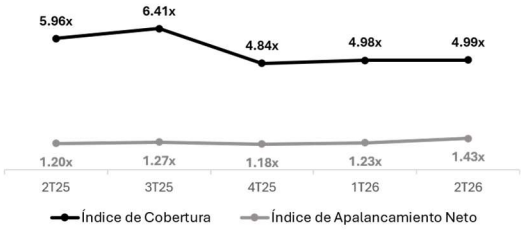
La inversión en activos productivos durante el 2T26 fue de $647 millones, destinados principalmente al negocio de Porcícola, enfocados en proyectos de eficiencia, así como proyectos de mantenimiento a plantas de tratamiento de aguas residuales en granjas. En el negocio de Hule Sintético se destinaron recursos al mejoramiento de plantas de tratamiento de aguas residuales en Altamira. Por otro lado, en el negocio de Herdez del Fuerte, los recursos se destinaron principalmente a iniciativas orientadas a fortalecer la capacidad productiva y mejorar la eficiencia de las operaciones.

DEUDA NETA PROFORMA

Al cierre del 2T26, KUO registró pasivos bancarios proforma de $7,929 millones y caja de $2,976 millones, sin considerar el efectivo restringido, dando como resultado una deuda neta de $4,952 millones. El índice de apalancamiento neto fue de 1.43x[1], el índice de cobertura fue de 4.99x[1], y el de capitalización de 0.35x[1]. El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 5.12%.

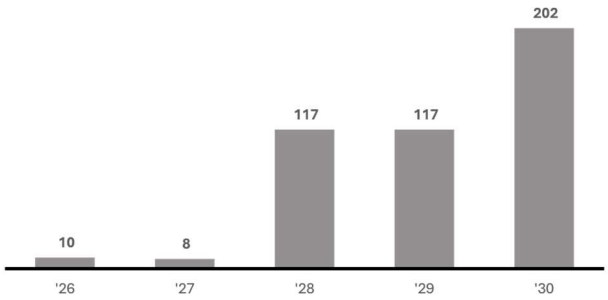
Al 2T26 el 100% de la deuda se encuentra en tasa variable, el 97% de la deuda se encuentra a largo plazo y el 3% restante a corto plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.





[1] Calculado en dólares americanos.

A continuación, se muestra el perfil de deuda proforma al cierre de junio:



Cifras expresadas en millones de dólares

KUO cuenta con una línea comprometida de $6,551 millones (US $375 millones), con un saldo dispuesto al 2T26 de $3,057 millones (US $175 millones), por lo que el saldo disponible a valor nominal es de $3,494 millones (US $200 millones).

Como parte de la estrategia de optimización financiera, al cierre del 2T26, KUO redujo en US$50 millones el monto comprometido de su línea de crédito revolvente, incluyendo un prepago de deuda por US$25 millones. Asimismo, el negocio de Hule Sintético optimizó su estructura de financiamiento al sustituir líneas de corto plazo por deuda de largo plazo, fortaleciendo su perfil de vencimientos y liquidez.

Al 2T26, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.
- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

Un incumplimiento en las obligaciones de hacer y no hacer listadas anteriormente pudiera resultar en un vencimiento anticipado de los créditos. Al 2T26, KUO se encuentra al corriente en los pagos de capital e intereses en la deuda.

Al 2T26, KUO no presenta estacionalidad en sus requerimientos de crédito.

CRÉDITOS FISCALES

Existen créditos fiscales derivados de revisiones efectuadas por la autoridad por $5,198 millones. Se han promovido diversas acciones de defensa las cuales están en proceso y a la fecha no es posible determinar el resultado final. No obstante, en diciembre de 2025, la Entidad decidió registrar una provisión contable para cubrir una eventual autocorrección por un importe de $1,402 millones.

CONTINGENCIAS

No se reportan contingencias al 2T26.

FONDO DE RECOMPRA

Durante el 2T26 el fondo de recompra no adquirió acciones de la serie A ni acciones de la serie B.

RESULTADOS COMBINADO PROFORMA POR SECTOR

CONSUMO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**7,115**	**8,063**	**-11.8%**	**15,076**	**16,095**	**-6.3%**
Costo de Ventas	5,117	5,762	-11.2%	10,568	11,462	-7.8%
Gastos Generales	1,655	1,546	7.1%	3,300	3,090	6.8%
Utilidad de Operación	**343**	**755**	**-54.6%**	**1,208**	**1,543**	**-21.7%**
Margen de Operación	4.8%	9.4%	*-4.6 pp*	8.0%	9.6%	*-1.6 pp*
Flujo Operativo (EBITDA)	**582**	**991**	**-41.3%**	**1,703**	**2,023**	**-15.8%**
Margen EBITDA	8.2%	12.3%	*-4.1 pp*	11.3%	12.6%	*-1.3 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-65	-244	-73.4%	-4	-149	-97.3%
Impuestos a la Utilidad	141	300	-53.0%	379	514	-26.3%
Operaciones Discontinuas	0	0	N/A	0	0	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**268**	**699**	**-61.7%**	**834**	**1,178**	**-29.20%**

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

Durante el trimestre, los negocios del sector Consumo presentaron reducciones tanto en ingresos, flujo operativo y resultado de la operación. Los ingresos alcanzaron $7,115 millones, mientras que el flujo operativo se ubicó en $582 millones, y el resultado operativo en $343 millones.

A nivel ingresos, estos resultados representaron una reducción del 12% respecto al mismo periodo del año anterior. La variación se explica principalmente por la caída en ingresos en el negocio de Herdez del Fuerte derivado del menor volumen comercializado. Asimismo, se observó un menor precio de venta en los mercados nacional y de exportación en el negocio Porcícola, derivado de una mayor oferta de carne de cerdo en el mercado mexicano, impulsada por mayores importaciones provenientes de Estados Unidos, lo cual no pudo compensarse con un volumen de venta estable.

A su vez, el flujo y el resultado operativos tuvieron una disminución del 41% y del 55% respectivamente, lo que se atribuye a un incremento en los gastos en el negocio de Herdez del Fuerte y del negocio Porcícola, en este último destacan los incrementos en gastos operativos.

Lo anterior no pudo ser compensado por el menor costo de materias primas, particularmente el costo del aguacate para el negocio de Herdez del Fuerte, ni por el menor costo del alimento en el negocio Porcícola.

El margen de Operación y margen EBITDA durante el 2T26 fueron de 4.8% y 8.2%, respectivamente.

INDUSTRIAL	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**5,238**	**5,407**	**-3.1%**	**9,652**	**10,770**	**-10.4%**
Costo de Ventas	4,810	5,095	-5.6%	9,134	9,992	-8.6%
Gastos Generales	341	356	-4.2%	650	750	-13.3%
Resultado de Operación	**87**	**-44**	**N/A**	**-132**	**28**	**N/A**
Margen de Operación	1.7%	-0.8%	*2.5 pp*	-1.4%	0.3%	*-1.7 pp*
Flujo Operativo (EBITDA)	**423**	**306**	**38.2%**	**514**	**709**	**-27.5%**
Margen EBITDA	8.1%	5.7%	*2.4 pp*	5.3%	6.6%	*-1.3 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	11	-107	N/A	49	86	-43.0%
Impuestos a la Utilidad	-25	-147	-83.0%	27	-200	N/A
Operaciones Discontinuas	-3	0	N/A	-3	1	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**98**	**210**	**-53.3%**	**-** **211**	**143**	**N/A**

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones

Durante el trimestre, el sector Industrial registró una disminución del 3% en sus ingresos en comparación con el mismo periodo del año anterior. Este comportamiento se explicó principalmente por un menor volumen comercializado en el negocio de Transmisiones. A su vez, el segmento de Polímeros destacó con un precio de venta más favorable, sin embargo, se vio afectado por un menor volumen tanto en el mercado nacional como de exportación, lo que generó una reducción del 3% en ingresos. Lo anterior fue parcialmente contrarrestado por un crecimiento de ventas del 17% en el negocio de Hule Sintético, que se vio impulsado por precios de venta más favorables y un mayor volumen de venta.

Durante el trimestre, el flujo operativo registró un incremento del 38% respecto al mismo trimestre del año anterior, situándose en $423 millones, a su vez, el resultado de la operación se vio beneficiado de manera significativa, pasando de una pérdida operativa de $44 millones a una utilidad operativa de $87 millones. Lo anterior se explica principalmente por el efecto favorable de inventarios y menores gastos en el negocio de Hule Sintético, compensando mayores costos logísticos y el efecto adverso de la apreciación del peso contra el dólar en el negocio de Transmisiones. A su vez, el negocio de Polímeros presentó un efecto favorable por valuación de inventarios, contrastado con impactos negativos por tipo de cambio.

El margen de Operación y margen EBITDA durante el 2T26 fueron de 1.7% y 8.1%, respectivamente.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial líder en México, con ingresos anuales proforma aproximados de $52,567 millones durante 2025. Su portafolio de negocios se integra por dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene declaraciones prospectivas que reflejan las expectativas actuales de la administración de KUO respecto a eventos futuros. Palabras como “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” así como expresiones similares generalmente identifican este tipo de declaraciones. Dichas declaraciones están sujetas a riesgos, incertidumbres y cambios en las circunstancias, por lo que los resultados reales podrían diferir materialmente de los expresados o implícitos en las expectativas actuales, debido a diversos factores, que incluyen, entre otros, cambios globales y locales en el entorno político, económico, de negocios, competitivo, de mercado y regulatorio, así como variaciones en la naturaleza cíclica de los sectores en los que participa la compañía. KUO no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones prospectivas. Cualquier declaración de esta naturaleza es válida únicamente en la fecha en que se realiza.

Luz María Chávez | +(52) (442) 368 0418
Jozabed Adriana Vázquez | +(52) (442) 368 0400 ext.6438
ir@kuo.com.mx

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Combinados Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Al 30 de Junio 2026 y 2025

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Jun 26	Jun 25	%
Efectivo e Inversiones	3,090	4,386	-29.5%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	7,721	8,475	-8.9%
Inventarios	8,852	8,981	-1.4%
Activos Biologicos	1,708	1,762	-3.1%
Activo Disponible para la Venta	5	681	-99.3%
Otros Activos Circulantes	455	673	-32.4%
Activo Circulante	**21,831**	**24,958**	**-12.5%**
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	15,853	15,998	-0.9%
Activos por Derecho de Uso	1,234	1,239	-0.4%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	2,778	2,602	6.8%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	1,620	2,330	-30.5%
Activo Biologicos a Largo Plazo	704	713	-1.3%
Inversiones Permanentes	- 2	1	N/A
Otros Activos No Circulantes	3,215	2,048	57.0%
Activo Largo Plazo	**25,402**	**24,931**	**1.9%**
Total Activo	**47,233**	**49,889**	**-5.3%**
Préstamos Bancarios	256	223	14.8%
Proveedores	5,832	6,433	-9.3%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	3,867	5,742	-32.7%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	1	774	-99.9%
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	9,238	6,847	34.9%
Pasivo Circulante	**19,194**	**20,019**	**-4.1%**
Préstamos Bancarios Largo Plazo	7,673	8,659	-11.4%
Otros Pasivos no Circulantes	3,206	3,193	0.4%
Pasivo Largo Plazo	**10,879**	**11,852**	**-8.2%**
Total Pasivo	**30,073**	**31,871**	**-5.6%**
Participación Controladora	**17,156**	**18,013**	**-4.8%**
Participación No Controladora	4	5	-20.0%
Total Capital Contable	**17,160**	**18,018**	**-4.8%**
Total Pasivo y Capital Contable	**47,233**	**49,889**	**-5.3%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinados Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Segundo Trimestre 2026 y 2025

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	2T 26	%	2T 25	%	% Var
Ingresos Netos	12,422	100.0%	13,569	100.0%	-8.5%
Costo de Ventas	9,892	79.6%	10,819	79.7%	-8.6%
Utilidad Bruta	**2,530**	**20.4%**	**2,750**	**20.3%**	**-8.0%**
Gastos de Venta y Distribución	1,438	11.6%	1,376	10.1%	4.5%
Administración y Corporativos	734	5.9%	742	5.5%	-1.1%
Gastos Generales	**2,172**	**17.5%**	**2,118**	**15.6%**	**2.5%**
Otros Ingresos	(93)	-0.7%	(19)	-0.1%	N/A
Utilidad de Operación	**451**	**3.6%**	**651**	**4.8%**	**-30.7%**
EBITDA	**1,052**	**8.5%**	**1,261**	**9.3%**	**-16.6%**
Intereses pagados - neto	133	1.1%	166	1.2%	-19.9%
Utilidad en cambios - neto	(222)	-1.8%	(413)	-3.0%	-46.2%
Otros gastos financieros - neto	10	0.1%	64	0.5%	-84.4%
Ingresos Financieros - neto	(79)	-0.6%	(183)	-1.3%	-56.8%
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**530**	**4.3%**	**834**	**6.1%**	**-36.5%**
Impuesto a la Utilidad	72	0.6%	125	0.9%	-42.4%
Impuesto a la Utilidad Diferido	144	1.2%	82	0.6%	75.6%
Utilidad de Operaciones Continuas	**314**	**2.5%**	**627**	**4.6%**	**-49.9%**
(Pérdida) Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	(3)	0.0%	143	1.1%	N/A
Utilidad Neta Consolidada	**311**	**2.5%**	**770**	**5.7%**	**-59.6%**
Participación no Controladora en la Pérdida - neta	(1)	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	312	2.5%	770	5.7%	-59.5%
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Efecto de conversión	(220)	-1.8%	(776)	-5.7%	-71.6%
Instrumentos financieros derivados	(3)	0.0%	47	0.3%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	**(223)**	**-1.8%**	**(729)**	**-5.4%**	**-69.4%**
Utilidad Integral consolidada	**88**	**0.7%**	**41**	**0.3%**	**114.6%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinados Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Acumulado al 30 de Junio 2026 y 2025

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Jun 26	%	Jun 25	%	% Var
Ingresos Netos	24,894	100.0%	27,084	100.0%	-8.1%
Costo de Ventas	19,638	78.9%	21,379	78.9%	-8.1%
Utilidad Bruta	**5,256**	**21.1%**	**5,705**	**21.1%**	**-7.9%**
Gastos de Venta y Distribución	2,883	11.6%	2,789	10.3%	3.4%
Administración y Corporativos	1,461	5.9%	1,501	5.5%	-2.7%
Gastos Generales	**4,344**	**17.4%**	**4,290**	**15.8%**	**1.3%**
Otros Ingresos	(113)	-0.5%	(32)	-0.1%	N/A
Utilidad de Operación	**1,025**	**4.1%**	**1,447**	**5.3%**	**-29.2%**
EBITDA	**2,218**	**8.9%**	**2,655**	**9.8%**	**-16.5%**
Intereses pagados - neto	262	1.1%	400	1.5%	-34.5%
Utilidad en cambios - neto	(57)	-0.2%	(240)	-0.9%	-76.3%
Otros gastos financieros - neto	11	0.0%	53	0.2%	-79.2%
Gastos Financieros - neto	216	0.9%	213	0.8%	1.4%
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**809**	**3.2%**	**1,234**	**4.6%**	**-34.4%**
Impuesto a la Utilidad	259	1.0%	318	1.2%	-18.6%
Impuesto a la Utilidad Diferido	161	0.6%	100	0.4%	61.0%
Utilidad de Operaciones Continuas	**389**	**1.6%**	**816**	**3.0%**	**-52.3%**
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	6	0.0%	3,603	13.3%	-99.8%
Utilidad Neta Consolidada	**395**	**1.6%**	**4,419**	**16.3%**	**-91.1%**
Participación no Controladora en la Pérdida - neta	(1)	0.0%	(1)	0.0%	0.0%
Participación Controladora en la Utilidad - neta	396	1.6%	4,420	16.3%	-91.0%
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-	0.0%	(28)	-0.1%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	**-**	**0.0%**	**(28)**	**-0.1%**	**N/A**
Efecto de conversión	(240)	-1.0%	(551)	-2.0%	-56.4%
Instrumentos financieros derivados	3	0.0%	(13)	0.0%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	**(237)**	**-1.0%**	**(564)**	**-2.1%**	**-58.0%**
Utilidad Integral consolidada	**158**	**0.6%**	**3,827**	**14.1%**	**-95.9%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Combinado Proforma (No Auditado)
Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)
Por los periodos que terminan el 30 de junio del 2026 y 2025
(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

	Capital Contribuido	Capital Ganado					
Concepto	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
Saldo al 1 de Enero de 2025	**$ 2,728**	**$ 13,253**	**$ (1,350)**	**$ 1,557**	**$ 16,188**	**$ 5**	**$ 16,193**
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(2,050)	-	-	(2,050)	-	(2,050)
Acciones de Tesoreria	-	48	-	-	48	-	48
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,420	(593)	3,827	-	3,827
Saldo al 30 de Junio 2025	**$ 2,728**	**$ 9,889**	**$ 4,420**	**$ 976**	**$ 18,013**	**$ 5**	**$ 18,018**
Saldo al 1 de Enero de 2026	**$ 2,728**	**$ 9,806**	**$ 4,054**	**$ 844**	**$ 17,432**	**$ 5**	**$ 17,437**
Traspaso del Resultado Consolidado	-	4,054	(4,054)	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(435)	-	-	(435)	-	(435)
Resultado Integral Consolidado	-	-	396	(237)	159	(1)	158
Saldo al 30 de Junio 2026	**$ 2,728**	**$ 13,425**	**$ 396**	**$ 607**	**$ 17,156**	**$ 4**	**$ 17,160**

Numero de Acciones 435,073,080

RESULTADOS CONSOLIDADOS 2T26
ASPECTOS RELEVANTES DEL 2T26 COMPARADO CON 2T25

Cifras consolidadas

Ingresos de $8,209 millones, lo que representa una disminución del 10% en comparación con el mismo trimestre del año anterior.

- **Porcícola:** Estabilidad en volumen de ventas en los mercados nacional y de exportación.
- **Polímeros:** Precio de venta más favorable.

Este desempeño fue contrarrestado parcialmente por los siguientes resultados:

- **Porcícola:** Disminución anual de 8% en ingresos, derivada de menores precios de venta observados tanto en el mercado nacional como de exportación, como resultado de una mayor oferta de carne de cerdo en el mercado mexicano, impulsada por mayores importaciones provenientes de Estados Unidos, en comparación con el mismo periodo del año anterior.
- **Transmisiones:** Se observa una caída del 18% en ingresos respecto al mismo periodo del año anterior, como resultado de un menor volumen comercializado con clientes como GM, Daimler y BRP.
- **Polímeros:** Reducción de 3%, explicada principalmente por un menor volumen de ventas, tanto en mercado nacional como mercado de exportación, lo anterior, aunado a un tipo de cambio desfavorable.

Exportaciones: 47% de las ventas, particularmente Norteamérica y Japón.

Resultado Operativo de $386 millones, una reducción de 41% respecto al mismo trimestre del año anterior.

- **Porcícola:** Menores costos de producción en comparación con el 2T25, destacando el costo del alimento.
- **Polímeros:** Efecto favorable por valuación de inventarios.

Estos resultados fueron contrarrestados por:

- **Porcícola:** El resultado operativo se situó por debajo del observado en el mismo periodo del año anterior, derivado principalmente del incremento en los gastos operativos, que ejerció presión sobre los márgenes.
- **Transmisiones:** El resultado presentó una disminución relevante, principalmente por mayores costos logísticos asociados al impacto de aranceles y un efecto negativo por la apreciación del peso frente al dólar.
- **Polímeros:** Reducción del 23% en comparación al año anterior, lo cual se explica principalmente por mayores costos y un efecto adverso del tipo de cambio.

KUO Y SUBSIDIARIAS CONSOLIDADO

Resultados Consolidados No Auditados

KUO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**8,209**	**9,086**	**-9.7%**	**16,126**	**18,121**	**-11.0%**
Exportaciones	3,881	4,372	-11.2%	7,658	8,812	-13.1%
Costo de Ventas	6,907	7,495	-7.8%	13,465	14,822	-9.2%
Gastos Generales	1,106	1,182	-6.4%	2,293	2,416	-5.1%
Participación en N. Conjuntos	190	249	-23.7%	451	470	-4.0%
Utilidad de Operación	**386**	**658**	**-41.3%**	**819**	**1,353**	**-39.5%**
Margen de Operación	*4.7%*	*7.2%*	*-2.5 pp*	*5.1%*	*7.5%*	*-2.4 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-86	-166	-48.2%	211	238	-11.3%
Impuestos a la Utilidad	157	197	-20.3%	218	299	-27.1%
Operaciones Discontinuas	-4	143	N/A	5	3,603	-99.9%
Resultado Neto Mayoritario	**312**	**770**	**-59.5%**	**396**	**4,420**	**-91.04%**

INGRESOS	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Consumo	4,748	5,170	-8.2%	9,495	10,287	-7.7%
Industrial	3,380	3,802	-11.1%	6,436	7,581	-15.1%
Total	**8,209**	**9,086**	**-9.7%**	**16,126**	**18,121**	**-11.0%**

INGRESOS Y EXPORTACIONES CONSOLIDADO

Durante el trimestre, se registraron ingresos por $8,209 millones, lo que representó una disminución de 10% respecto al mismo periodo del año anterior. Este comportamiento se explica principalmente por menores precios de venta en los mercados nacional y de exportación del negocio Porcícola, los cuales fueron el resultado de una mayor oferta de carne de cerdo en el mercado mexicano, proveniente de mayores importaciones de Estados Unidos, lo que contrarrestó un volumen de venta estable.

Por su parte, los ingresos del negocio de Transmisiones disminuyeron 18%, como resultado de una menor dinámica en los volúmenes de venta. En el negocio de Polímeros, los ingresos se ubicaron 3% por debajo de los registrados en el mismo periodo del año anterior, debido a una reducción en los volúmenes comercializados, tanto en mercado nacional como de exportación, aunado a un tipo de cambio desfavorable, lo cual contrastó con un precio de venta más favorable.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 47%, principalmente en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN CONSOLIDADO

Al cierre del 2T26 el resultado operativo fue de $386 millones, lo que representó una disminución de 41% respecto al mismo periodo del año anterior. Esta variación se explica principalmente por mayores gastos operativos en el negocio Porcícola, lo cual contrarrestó un precio más favorable en los costos de producción, destacando el costo del alimento.

En el negocio de Polímeros se registró un efecto favorable por valuación de inventarios que se contrarrestó con un efecto desfavorable asociado a tipo de cambio, así como mayores costos. Por su parte, el negocio de Transmisiones presentó una disminución relevante en el resultado operativo, atribuible a mayores costos logísticos relacionados con el impacto de los aranceles, así como a un efecto adverso derivado de la apreciación del peso frente al dólar.

El margen de Operación durante el 2T26 fue de 4.7%.

INGRESOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Durante el 2T26 se registraron ingresos financieros netos de $86 millones, que se explican principalmente por una utilidad cambiaria de $225 millones, intereses pagados durante el periodo que ascendieron a $111 millones, lo anterior aunado a otros gastos financieros por $28 millones.

IMPUESTO A LA UTILIDAD CONSOLIDADO

Se registró una provisión por impuestos a la utilidad de $157 millones, integrada por impuesto causado por $10 millones e impuesto diferido por $147 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA) CONSOLIDADO

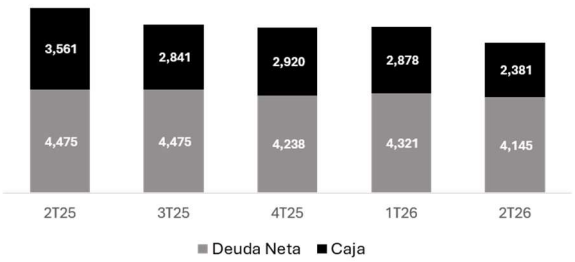
Al 2T26 la utilidad neta mayoritaria (participación controladora) fue de $312 millones, cifra que compara con una utilidad de $770 millones registrada en el 2T25, que se explica principalmente por la disminución en ingresos en el 2T26.

INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS CONSOLIDADO

La inversión en activos productivos durante el 2T26 fue de $577 millones, destinados principalmente al negocio de Porcícola, enfocados en proyectos de eficiencia, así como proyectos de mantenimiento a plantas de tratamiento de aguas residuales en granjas.

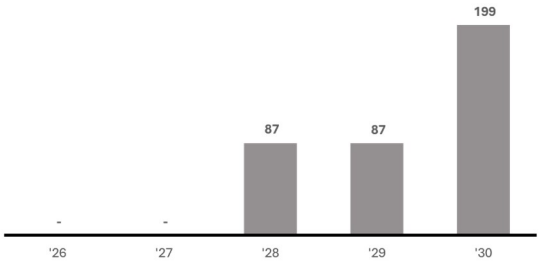
DEUDA NETA CONSOLIDADA

Al 2T26 los pasivos bancarios de KUO fueron de $6,526 millones, con una caja de $2,381 millones de pesos, sin considerar el efectivo restringido, dando como resultado una deuda neta de $4,145 millones.



Al 2T26 el 100% de la deuda se encuentra en tasa variable, el 100% de la deuda consolidada se encuentra a largo plazo. No hay estacionalidad en los requerimientos de créditos ni de líneas disponibles.

A continuación, se muestra el perfil de deuda consolidada al cierre de Junio:



Cifras expresadas en millones de dólares

KUO cuenta con una línea comprometida de $6,551 millones (US $375 millones), con un saldo dispuesto al 2T26 de $3,057 millones (US $175 millones), por lo que el saldo disponible a valor nominal es de $3,494 millones (US $200 millones).

Como parte de la estrategia de optimización financiera, al cierre del 2T26, KUO redujo en US$50 millones el monto comprometido de su línea de crédito revolvente, incluyendo un prepago de deuda por US$25 millones.

Al 2T26, KUO se encuentra en cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer de todos los créditos entre las que destacan las siguientes:

- Restricciones para el cambio de control, fusiones y/o escisiones.
- Limitaciones con respecto a la creación de gravámenes.
- Restricción en la disposición de activos bajo ciertas condiciones.
- No modificar de forma importante el giro preponderante de los negocios.
- Cumplimiento de todos los requerimientos de presentación o divulgación de información a que esté obligado.
- Cumplimiento de obligaciones fiscales.
- Restricciones sobre pago de dividendos.

Un incumplimiento en las obligaciones de hacer y no hacer listadas anteriormente pudiera resultar en un vencimiento anticipado de los créditos. Al 2T26, KUO se encuentra al corriente en los pagos de capital e intereses en la deuda.

Al 2T26, KUO no presenta estacionalidad en sus requerimientos de crédito.

CRÉDITOS FISCALES

Existen créditos fiscales derivados de revisiones efectuadas por la autoridad por $5,198 millones. Se han promovido diversas acciones de defensa las cuales están en proceso y a la fecha no es posible determinar el resultado final. No obstante, en diciembre de 2025, la Entidad decidió registrar una provisión contable para cubrir una eventual autocorrección por un importe de $1,402 millones.

CONTINGENCIAS

No se reportan contingencias al 2T26.

RESULTADOS CONSOLIDADOS POR SECTOR

CONSUMO	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**4,748**	**5,170**	**-8.2%**	**9,495**	**10,287**	**-7.7%**
Costo de Ventas	3,650	3,888	-6.1%	7,167	7,780	-7.9%
Gastos Generales	786	730	7.7%	1,549	1,462	6.0%
Utilidad de Operación	**312**	**552**	**-43.5%**	**779**	**1,045**	**-25.5%**
Margen de Operación	6.6%	10.7%	*-4.1 pp*	8.2%	10.2%	*-2 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-45	-198	-77.3%	30	-89	N/A
Impuestos a la Utilidad	118	228	-48.2%	218	335	-34.9%
Resultado Neto Mayoritario	**239**	**522**	**-54.2%**	**531**	**799**	**-33.54%**

Durante el trimestre, el sector Consumo presentó reducciones tanto en ingresos, como en resultado de la operación. Los ingresos alcanzaron $4,748 millones y el resultado operativo en $312 millones.

A nivel ingresos, estos resultados representaron una reducción del 8% respecto al mismo periodo del año anterior. La variación se explica principalmente por un menor precio de venta en los mercados nacional y de exportación en el negocio Porcícola, derivados de una mayor oferta de carne de cerdo en el mercado mexicano, proveniente de mayores importaciones de Estados Unidos, lo cual no pudo compensarse con un volumen de venta estable.

A su vez, el resultado operativo tuvo una disminución del 44%, lo que se atribuye a un incremento en los gastos del negocio Porcícola, destacando los incrementos en gastos operativos. Lo anterior no pudo ser compensado por menores costos de producción, destacando costos más favorables en la compra de alimento.

El margen de Operación al 2T26 fue de 6.6%.

INDUSTRIAL	Segundo Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	**2026**	**2025**	**Variación**	**2026**	**2025**	**Variación**
Ingresos	**3,380**	**3,802**	**-11.1%**	**6,436**	**7,581**	**-15.1%**
Costo de Ventas	3,292	3,643	-9.6%	6,360	7,116	-10.6%
Gastos Generales	225	242	-7.0%	437	504	-13.3%
Resultado de Operación	**-137**	**-83**	**65.1%**	**-361**	**-39**	**N/A**
Margen de Operación	-4.1%	-2.2%	*-1.9 pp*	-5.6%	-0.5%	*-5.1 pp*
Gastos e Ingresos Financieros	-17	-136	-87.5%	8	49	-83.7%
Impuestos a la Utilidad	-59	-84	-29.8%	-12	-140	-91.4%
Operaciones Discontinuas	-2	0	N/A	-3	0	N/A
Resultado Neto Mayoritario	**- 63**	**137**	**N/A**	**- 360**	**52**	**N/A**

Durante el trimestre, el sector Industrial registró una disminución del 11% en sus ingresos en comparación con el mismo periodo del año anterior. Este comportamiento se explicó principalmente por un menor volumen comercializado en el negocio de Transmisiones. A su vez, el segmento de Polímeros presentó un precio de venta más favorable, sin embargo, se vio afectado por el menor volumen comercializado en el mercado nacional y de exportación, aunado a un tipo de cambio desfavorable, lo que generó una reducción del 3% en ingresos.

Durante el trimestre, la utilidad de la operación registró una contracción respecto al mismo trimestre del año anterior, lo que se explica principalmente por mayores costos logísticos y el efecto adverso de la apreciación del peso contra el dólar en el negocio de Transmisiones. Mientras que, en el negocio de Polímeros se presentó un efecto favorable por valuación de inventarios, el cual se vio afectado por un efecto desfavorable de tipo de cambio y mayores costos.

El margen de operación fue de -4.1%

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial líder en México, con ingresos anuales proforma aproximados de $52,567 millones durante 2025. Su portafolio de negocios se integra por dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene declaraciones prospectivas que reflejan las expectativas actuales de la administración de KUO respecto a eventos futuros. Palabras como “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” así como expresiones similares generalmente identifican este tipo de declaraciones. Dichas declaraciones están sujetas a riesgos, incertidumbres y cambios en las circunstancias, por lo que los resultados reales podrían diferir materialmente de los expresados o implícitos en las expectativas actuales, debido a diversos factores, que incluyen, entre otros, cambios globales y locales en el entorno político, económico, de negocios, competitivo, de mercado y regulatorio, así como variaciones en la naturaleza cíclica de los sectores en los que participa la compañía. KUO no asume obligación alguna de actualizar estas declaraciones prospectivas. Cualquier declaración de esta naturaleza es válida únicamente en la fecha en que se realiza.

Luz María Chávez | +(52) (442) 368 0418
Jozabed Adriana Vázquez | +(52) (442) 368 0400 ext.6438
ir@kuo.com.mx

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Consolidados - IFRS (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Al 30 de Junio 2026 y 2025

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Jun 26	Jun 25	%
Efectivo e Inversiones	2,495	3,771	-33.8%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	3,300	3,743	-11.8%
Inventarios	5,355	5,505	-2.7%
Activos Biologicos	1,708	1,762	-3.1%
Activo Disponible para la Venta	5	-	N/A
Otros Activos Circulantes	349	571	-38.9%
Activo Circulante	**13,212**	**15,352**	**-13.9%**
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	10,289	10,109	1.8%
Activos por Derecho de Uso	855	886	-3.5%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	207	327	-36.7%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	1,332	2,096	-36.5%
Activo Biologicos a Largo Plazo	704	713	-1.3%
Inversiones Permanentes	10,818	10,468	3.3%
Otros Activos No Circulantes	2,773	1,645	68.6%
Activo Largo Plazo	**26,978**	**26,244**	**2.8%**
Total Activo	**40,190**	**41,596**	**-3.4%**
Proveedores	2,827	2,583	9.4%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	3,577	4,865	-26.5%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	1	-	N/A
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	7,534	5,517	36.6%
Pasivo Circulante	**13,939**	**12,965**	**7.5%**
Préstamos Bancarios Largo Plazo	6,526	8,035	-18.8%
Otros Pasivos no Circulantes	2,569	2,583	-0.5%
Pasivo Largo Plazo	**9,095**	**10,618**	**-14.3%**
Total Pasivo	**23,034**	**23,583**	**-2.3%**
Participación Controladora	**17,156**	**18,013**	**-4.8%**
Participación No Controladora	-	-	N/A
Total Capital Contable	**17,156**	**18,013**	**-4.8%**
Total Pasivo y Capital Contable	**40,190**	**41,596**	**-3.4%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Segundo Trimestre 2026 y 2025

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	2T 26	%	2T 25	%	% Var
Ingresos Netos	8,209	100.0%	9,086	100.0%	-9.7%
Costo de Ventas	6,907	84.1%	7,495	82.5%	-7.8%
Utilidad Bruta	**1,302**	**15.9%**	**1,591**	**17.5%**	**-18.2%**
Gastos de Venta y Distribución	733	8.9%	706	7.8%	3.8%
Administración y Corporativos	442	5.4%	477	5.2%	-7.3%
Gastos Generales	**1,175**	**14.3%**	**1,183**	**13.0%**	**-0.7%**
Utilidad Participación N. Conjuntos	(190)	-2.3%	(249)	-2.7%	-23.7%
Otros Ingresos	(69)	-0.8%	(1)	0.0%	N/A
Utilidad de Operación	**386**	**4.7%**	**658**	**7.2%**	**-41.3%**
EBITDA	**1,052**	**12.8%**	**1,261**	**13.9%**	**-16.6%**
Intereses pagados - neto	111	1.4%	141	1.6%	-21.3%
Utilidad en cambios - neto	(225)	-2.7%	(401)	-4.4%	-43.9%
Otros gastos financieros - neto	28	0.3%	94	1.0%	-70.2%
Ingresos Financieros - neto	(86)	-1.0%	(166)	-1.8%	-48.2%
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**472**	**5.7%**	**824**	**9.1%**	**-42.7%**
Impuesto a la Utilidad	10	0.1%	49	0.5%	-79.6%
Impuesto a la Utilidad Diferido	147	1.8%	148	1.6%	-0.7%
Utilidad de Operaciones Continuas	**315**	**3.8%**	**627**	**6.9%**	**-49.8%**
(Pérdida) Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	(3)	0.0%	143	1.6%	N/A
Utilidad Neta Consolidada	**312**	**3.8%**	**770**	**8.5%**	**-59.5%**
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	312	3.8%	770	8.5%	-59.5%
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Efecto de conversión	(7)	-0.1%	(107)	-1.2%	-93.5%
Instrumentos financieros derivados	(3)	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	(213)	-2.6%	(622)	-6.8%	-65.8%
Partidas que se reclasificarán a resultados:	**(223)**	**-2.7%**	**(729)**	**-8.0%**	**-69.4%**
Utilidad Integral consolidada	**89**	**1.1%**	**41**	**0.5%**	**117.1%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera

Acumulado al 30 de Junio 2026 y 2025

(Cifra en millones de pesos)

Concepto	Jun 26	%	Jun 25	%	% Var
Ingresos Netos	16,126	100.0%	18,121	100.0%	-11.0%
Costo de Ventas	13,465	83.5%	14,822	81.8%	-9.2%
Utilidad Bruta	**2,661**	**16.5%**	**3,299**	**18.2%**	**-19.3%**
Gastos de Venta y Distribución	1,449	9.0%	1,438	7.9%	0.8%
Administración y Corporativos	914	5.7%	981	5.4%	-6.8%
Gastos Generales	**2,363**	**14.7%**	**2,419**	**13.3%**	**-2.3%**
Utilidad Participación N. Conjuntos	(451)	-2.8%	(470)	-2.6%	-4.0%
Otros Ingresos	(70)	-0.4%	(3)	0.0%	N/A
Utilidad de Operación	**819**	**5.1%**	**1,353**	**7.5%**	**-39.5%**
EBITDA	**2,218**	**13.8%**	**2,655**	**14.7%**	**-16.5%**
Intereses pagados - neto	221	1.4%	352	1.9%	-37.2%
Utilidad en cambios - neto	(64)	-0.4%	(230)	-1.3%	-72.2%
Otros gastos financieros - neto	54	0.3%	116	0.6%	-53.4%
Gastos Financieros - neto	211	1.3%	238	1.3%	-11.3%
Utilidad antes de Impuestos a la Utilidad	**608**	**3.8%**	**1,115**	**6.2%**	**-45.5%**
Impuesto a la Utilidad	59	0.4%	69	0.4%	-14.5%
Impuesto a la Utilidad Diferido	159	1.0%	230	1.3%	-30.9%
Utilidad de Operaciones Continuas	**390**	**2.4%**	**816**	**4.5%**	**-52.2%**
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	6	0.0%	3,604	19.9%	-99.8%
Utilidad Neta Consolidada	**396**	**2.5%**	**4,420**	**24.4%**	**-91.0%**
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	-	0.0%	-	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad - neta	396	2.5%	4,420	24.4%	-91.0%
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-	0.0%	(28)	-0.2%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	**-**	**0.0%**	**(28)**	**-0.2%**	**N/A**
Efecto de conversión	-	0.0%	6	0.0%	N/A
Instrumentos financieros derivados	2	0.0%	(31)	-0.2%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	(239)	-1.5%	(540)	-3.0%	-55.7%
Partidas que se reclasificarán a resultados:	**(237)**	**-1.5%**	**(565)**	**-3.1%**	**-58.1%**
Utilidad Integral consolidada	**159**	**1.0%**	**3,827**	**21.1%**	**-95.8%**

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Consolidados – IFRS (No Auditado)
Normas Internacionales de Información Financiera
Por los periodos que terminan el 30 de junio del 2026 y 2025
(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

	Capital Contribuido	Capital Ganado					
Concepto	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
Saldo al 1 de Enero de 2025	**$ 2,728**	**$ 13,253**	**$ (1,350)**	**$ 1,557**	**$ 16,188**	**$ -**	**$ 16,188**
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(2,050)	-	-	(2,050)	-	(2,050)
Acciones de Tesoreria	-	48	-	-	48	-	48
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,420	(593)	3,827	-	3,827
Saldo al 30 de Junio 2025	**$ 2,728**	**$ 9,889**	**$ 4,420**	**$ 976**	**$ 18,013**	**$ -**	**$ 18,013**
Saldo al 1 de Enero de 2026	**$ 2,728**	**$ 9,806**	**$ 4,054**	**$ 844**	**$ 17,432**	**$ -**	**$ 17,432**
Traspaso del Resultado Consolidado	-	4,054	(4,054)	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(435)	-	-	(435)	-	(435)
Resultado Integral Consolidado	-	-	396	(237)	159	-	159
Saldo al 30 de Junio 2026	**$ 2,728**	**$ 13,425**	**$ 396**	**$ 607**	**$ 17,156**	**$ -**	**$ 17,156**
Numero de Acciones 435,073,080							